



# LETNO POROČILO 2024



Krka, d. d., Novo mesto

*Živeti zdravo življenje.*

# Kazalo

|                                                                               |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>UVOD.....</b>                                                              | <b>3</b>   |
| Pismo predsednika uprave .....                                                | 3          |
| Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka .....                           | 9          |
| Predstavitev skupine Krka .....                                               | 12         |
| Retrospektiva leta 2024 .....                                                 | 16         |
| Dogodka po zaključku obračunskega obdobja .....                               | 19         |
| <b>POSLOVNO POROČILO .....</b>                                                | <b>20</b>  |
| Izjava o upravljanju družbe Krka.....                                         | 20         |
| Razvojna strategija skupine Krka .....                                        | 39         |
| Trajnostni razvoj skupine Krka .....                                          | 43         |
| Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2025.....                            | 50         |
| Obvladovanje tveganj.....                                                     | 51         |
| Delničarji in trgovanje z delnico .....                                       | 73         |
| Analiza uspešnosti poslovanja .....                                           | 76         |
| Trženje in prodaja izdelkov in storitev.....                                  | 83         |
| Skupine izdelkov in storitev .....                                            | 96         |
| Razvoj in raziskave.....                                                      | 115        |
| Proizvodnja in oskrbna veriga .....                                           | 119        |
| Vlaganja in naložbe .....                                                     | 122        |
| Kakovost.....                                                                 | 125        |
| Odgovornost do družbenega okolja.....                                         | 131        |
| Izjava o trajnostnosti .....                                                  | 136        |
| <b>RAČUNOVODSKO POROČILO .....</b>                                            | <b>251</b> |
| Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov .....                       | 253        |
| Izjava o odgovornosti uprave.....                                             | 254        |
| Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka .....                          | 255        |
| Ločeni računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto .....                      | 322        |
| <b>PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2024 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV .....</b> | <b>392</b> |

Različica v formatu PDF je oblikovana v skladu z Uredbo MAR in je neuradna. V skladu z Uredbo (EU) 2019/815 in prvim odstavkom 134. člena ZTFI-1 je uradna različica poročila tista, ki je oblikovana v formatu ESEF v slovenskem jeziku in je objavljena na uradnem mestu obveščanja družbe SEOnet Ljubljanske borze, d. d.

## UVOD

### Pismo predsednika uprave

#### Spoštovani delničarji, partnerji in sodelavci!

Stabilna rast, nove naložbe in razvojni projekti, vstopanje na nove trge, obvladovanje tveganj ter povečanje vrednosti delnice in s tem podjetja so rezultat jasnih strateških usmeritev. Vse to, pa tudi majhna zadolženost, učinkovito upravljanje denarnega toka in premišljene odločitve nam je v letu 2024 kljub turbulentnim razmeram na svetovnih trgih pomagalo ohranjati odpornost in zanesljivo oskrbo bolnikov z našimi izdelki.

#### Dosegli smo nov prodajni rekord in največji EBITDA doslejš

Dosegli smo vse ključne cilje in uspešno uresničevali strateške usmeritve skupine Krka. Posebno zadovoljni smo, da smo tudi lani dosegli načrtovane stopnje rasti. Skupina Krka je ustvarila prodajo v vrednosti 1 milijarde 909,5 milijona EUR, kar je 6 % več kot v letu 2023. Ustvarili smo največji EBITDA v Krkini zgodovini, 520,1 milijona EUR, in tako presegli svoj rekord za 3 %. Čisti dobiček je znašal 356,2 milijona EUR, donosnost kapitala (ROE) pa 16,1 %.

#### Proizvedli smo rekordno količino izdelkov

Povpraševanje po Krkinih izdelkih se zaradi njihove inovativnosti in visoke kakovosti povečuje. V letu 2024 smo proizvedli in zapakirali 18,9 milijarde tablet in kapsul, kar je 12 % več kot leto prej. Na ta rezultat smo še posebno ponosni, ker smo ga v primerjavi z letom 2023 dosegli z večjim številom končnih izdelkov in na več proizvodnih mestih. Kljub pestremu dogajanju na svetovnih nabavnih trgih, ki se je odražalo v pomanjkanju surovin, energetski krizi in globalnih težavah s transportom, smo skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost v oskrbni verigi.

#### Več kot 100 milijonom ljudi vsak dan omogočamo dostopno zdravljenje

Naši izdelki lahko pomembno izboljšajo zdravje bolnikov in kakovost njihovega življenja. Z mislijo na potrebe in zahteve bolnikov ustvarjamo inovacije, ki lajšajo zdravljenje ter izboljšujejo adherenco in rezultate zdravljenja. Razvijamo in proizvajamo zdravila v naprednih farmacevtskih oblikah, kot so tablete s podaljšanim sproščanjem, ogrodne tablete in tablete s tehnologijo osmotske črpalke. Smo tudi eno vodilnih podjetij pri razvoju in proizvodnji pelet, s katerimi polnimo kapsule. Na naših trgih pa smo prepoznavni zlasti zaradi inovativnih kombiniranih zdravil, v katerih združujemo dve ali več učinkovin. Ti izdelki izboljšujejo sodelovanje bolnikov pri zdravljenju, ki je zato lahko še učinkovitejše. Kombinirana zdravila predstavljajo več kot 30 % naše celotne prodaje. Tržimo jih 150, največ med generičnimi proizvajalci.

Nekateri bolniki običajne tablete težko pogoltnejo, zato smo zanje razvili zdravila v obliki žvečljivih tablet. Braillova pisava na škatlicah naših izdelkov pomaga slepim in slabovidnim. Številna Krkina zdravila so prilagojena uporabi v regijah z vročim podnebjem. V državah s srednjimi in nizkimi prihodki tržimo več kot 50 zdravil s seznama nujno potrebnih zdravil Svetovne zdravstvene organizacije. S tem uresničujemo enega od svojih ciljev – zagotavljati dostopno zdravljenje. Pri tem je treba poudariti, da kakovost izdelkov in varnost bolnikov ostaja naše strateško trajnostno področje. Številne presoje in inšpekcije so tudi v letu 2024 potrdile, da proizvajamo kakovostne, varne in učinkovite izdelke. Z njimi vsak dan pomagamo več kot 100 milijonom ljudi.

#### Prisotni smo na več kot 70 trgih v šestih prodajnih regijah

Pohvalimo se lahko, da imamo eno najmočnejših marketinško-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji. Odvisne družbe in predstavništva imamo tako v Evropi kot zunaj nje, na izbranih trgih pa smo v sodelovanju z lastniško nepovezanimi partnerji vzpostavili prodajne poti. Prizadevamo si, da bi na čim več trgih tržili čim več izdelkov. Izvoz predstavlja več kot 94 % prodaje skupine Krka. Svoje izdelke ponujamo v šestih prodajnih regijah: v Vzhodni Evropi, Srednji Evropi, Zahodni Evropi, Jugovzhodni Evropi in Sloveniji ter na Čezmorskih tržiščih. Rast smo dosegli v vseh, razen v Zahodni Evropi, kjer nam to ni uspelo predvsem zaradi pomanjkanja blaga.

Prodaja naših izdelkov se je povečala na vseh trgih v regiji Vzhodna Evropa. V primerjavi z letom 2023 je bila večja za 9 % in je dosegla vrednost 650,3 milijona EUR. Največjo absolutno rast smo dosegli v Ruski federaciji, Ukrajini in

Uzbekistanu, največjo relativno rast pa v Tadžikistanu. Ruska federacija je Krkin največji posamični trg, na njem smo bili leta 2024 vodilni tuji ponudnik generičnih zdravil. Prodali smo za 373,3 milijona EUR izdelkov, kar je 8 % več kot v letu 2023. Več kot tri četrtine izdelkov, ki jih prodamo v Ruski federaciji, proizvedemo lokalno. V Ukrajini, na enem Krkinih ključnih trgov, smo se v prejšnjih letih spopadali s številnimi izzivi. V letu 2024 pa se je prodaja naših izdelkov na njem povečala za 15 % in dosegla vrednost 96 milijonov EUR, kar nas je med tujimi ponudniki generičnih zdravil uvrstilo na drugo mesto. Zadovoljni smo tudi s prodajo v Belorusiji, Mongoliji, Armeniji in Azerbajdžanu, kjer smo skupaj prodali za 63,6 milijona EUR izdelkov in dosegli 11-odstotno rast. V Belorusiji, Azerbajdžanu in Armeniji smo v primerjavi z letom 2023 v odstotkih dosegli celo dvomesno rast. Rasli smo tudi v Kazahstanu, Moldaviji in Kirgizistanu, kjer smo prodali za 46,1 milijona EUR izdelkov, kar je 10 % več kot leto prej. V Uzbekistanu, Gruziji, Tadžikistanu in Turkmenistanu smo ob 10-odstotni rasti prodali za 71,3 milijona EUR izdelkov. Trendi so bili pozitivni na vseh štirih trgih.

V regiji Srednja Evropa smo ob 7-odstotni rasti prodali za 426,5 milijona EUR izdelkov. Največjo vrednostno rast prodaje smo dosegli na Poljskem, ki je eden naših ključnih trgov in kjer smo se med tujimi ponudniki generičnih zdravil ohranili na tretjem mestu. Prodali smo za 206,1 milijona EUR izdelkov, to je 14 % več kot v letu 2023. Za enak delež smo prodajo povečali v Litvi, zato sta bili obe državi Krkina najhitreje rastoča trga v regiji. V Litvi smo dosegli prodajo v vrednosti 34 milijonov EUR in s tem vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na trgu. Na Madžarskem smo bili tretji med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil. Prodajo smo povečali za 2 % na 53,3 milijona EUR. Na Slovaškem smo tako kot leto pred tem prodali za 42,9 milijona EUR izdelkov. V Latviji je prodaja znašala 19 milijonov EUR, kar predstavlja 4-odstotno rast glede na leto 2023. Ta dosežek je še utrdil naš vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na tem trgu. V Estoniji smo prodali za 12,6 milijona EUR izdelkov in za 3 % presegli prodajo v letu 2023.

Prodaja na trgih regije Zahodna Evropa, ki jih kot celoto uvrščamo med Krkine ključne trge, je v letu 2024 dosegla 351,8 milijona EUR, kar je 5 % manj kot v letu 2023. Vodilni trgi so bili Nemčija, skandinavske države, Portugalska, Italija in Združeno kraljestvo. V Nemčiji, kjer smo prodali za 83,4 milijona EUR izdelkov, smo bili osmi med vsemi tujimi ponudniki generičnih zdravil in vodilni ponudnik nekaterih izdelkov s fiksni kombinacijami učinkovin. V Skandinaviji smo dosegli prodajo v vrednosti 68,5 milijona EUR, kar je 9 % več kot leta 2023. Številna Krkina zdravila so imela vodilni položaj na trgu. Na Portugalskem smo prodali za 33,8 milijona EUR izdelkov, več naših izdelkov pa je spadalo med vodilne na trgu v svojem segmentu. V Italiji smo prodali za 27,6 milijona EUR izdelkov, povečali smo predvsem prodajo veterinarskih izdelkov. V Združenem kraljestvu je bila prodaja 40 % večja kot v letu 2023 in je dosegla 27,1 milijona EUR.

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je znašala 269 milijonov EUR, kar je 8 % več kot v letu 2023. Rast smo dosegli na vseh regijskih trgih, največjo absolutno rast pa v Romuniji, kjer smo prodajo povečali za 5,2 milijona EUR. Na tem trgu, ki je naš največji v regiji, smo bili peti med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Na Hrvaškem, ki je naš drugi največji trg v regiji, smo prodali za 3 milijone EUR več kot v letu 2023 in smo po prodaji dosegli drugo mesto med vsemi tujimi ponudniki generičnih zdravil. Krkini izdelki so dobro uveljavljeni tudi na številnih drugih trgih v regiji. Srbija je bila s prodajo v vrednosti 39,1 milijona EUR in 4-odstotno rastjo na tretjem mestu. V Bolgariji je skupna prodaja v letu 2024 dosegla 30,2 milijona EUR, kar je 13 % več kot leta 2023. V Severni Makedoniji smo s prodajo v vrednosti 29 milijonov EUR ustvarili 8-odstotno rast in bili vodilni tuji ponudnik generičnih zdravil. V Bosni in Hercegovini smo s prodajo v vrednosti 23,4 milijona EUR dosegli 9-odstotno rast in ohranili vodilni položaj med tujimi generičnimi ponudniki zdravil na trgu. Okrepili smo tudi tržno prisotnost na Kosovu, v Albaniji, Črni gori in Grčiji.

Na domačem trgu, ki je prav tako eden od Krkinih ključnih trgov, smo v letu 2024 prodali za 121 milijonov EUR izdelkov in storitev. Prodaja izdelkov je znašala 71,7 milijona EUR, kar predstavlja 8-odstotno vrednostno rast. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev je dosegla 49,4 milijona EUR in je bila 3 % večja kot leta 2023 ter je prav tako prispevala k skupno 6-odstotni rasti prodaje v Sloveniji.

Krkino blagovno znamko že nekaj let uspešno vzpostavljamo tudi zunaj svojih tradicionalnih trgov, tržni položaj pa še utrjujemo z neposredno prisotnostjo na trgih, zlasti na Kitajskem in od leta 2024 v Indiji. Z našimi zdravili se zdravijo med drugim tudi bolniki v Savdski Arabiji, Avstraliji, Iranu, Vietnamu in na Karibih. V regiji Čezmorska tržišča smo ustvarili prodajo v vrednosti 81,1 milijona EUR, kar je 8 % več kot v letu 2023. Od tega smo samo na Kitajskem prodali za 15,3 milijona EUR izdelkov, kar je 12 % več kot leto pred tem. Ključna so bila zdravila na recept, ki jih večinoma tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami.



## Najpomembnejša skupina izdelkov so zdravila na recept

Krka je danes pomembna partnerica pri zdravljenju najbolj razširjenih bolezni. Ob koncu leta 2024 je bilo v naši ponudbi več kot 1000 izdelkov v različnih farmacevtskih oblikah in jakostih. Na večini evropskih trgov jih tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami.

Naše primarno področje delovanja so farmacevtski izdelki, med katerimi so zdravila na recept v letu 2024 predstavljala 82,5 % prodaje, izdelki brez recepta 9,0 %, veterinarski izdelki pa 5,9 %. Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2024 predstavljala 24 % prodaje skupine Krka, kar je dve odstotni točki več kot leta 2023.

Razširjenost srčno-žilnih bolezni je zelo velika, zato so zdravila za njihovo zdravljenje naša prednostna naloga. S skoraj 55-odstotnim deležem v prodaji so ostala osrednja skupina naših zdravil na recept. Posebno smo ponosni na dejstvo, da je Krka za več pomembnih izdelkov v tej terapevtski skupini bodisi v Evropi bodisi na svetu vodilni generični proizvajalec. Zdravila za obvladovanje zvišanega krvnega tlaka in zvišanega holesterola, kot so zdravila s perindoprilom, valsartanom, losartanom, statinom in rosuvastatinom, se uvrščajo med naše ključne izdelke. Sledijo jim zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja in zdravila za zdravljenje bolezni prebavil. V Sloveniji ter na trgih srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo vodilni generični ponudnik zdravil iz teh dveh terapevtskih skupin. Številni bolniki uporabljajo tudi naša zdravila za lajšanje bolečine, zdravljenje sladkorne bolezni, rakavih obolenj ter bolezni krvi in krvotvornih organov.

Skupina Krka je v letu 2024 prodala tudi za 171,3 milijona EUR izdelkov brez recepta. Med njimi so med uporabniki najbolj priljubljeni izdelki za lajšanje prehlada, kašlja in bolečine ter vitaminsko-mineralni izdelki. Vidno je rasla tudi prodaja veterinarskih izdelkov, namenjenih ljubiteljskim in rejnim živalim. Skupina Krka jih je prodala za 111,8 milijona EUR. Rast smo dosegli predvsem z izdelki za ljubiteljske živali, ki so predstavljali več kot 70 % prodaje. Povečala se je tudi prodaja zdraviliško-turističnih storitev, ki je v celotni prodaji skupine Krka znašala 2,6 %.

## Izvajamo 170 razvojnih projektov

Raziskave in razvoj so gonilo napredka in nam omogočajo vzdržno rast, ki jo gradimo na izboljševanju zdravja uporabnikov naših izdelkov. Nove izdelke razvijamo, registriramo, lansiramo in začnemo proizvajati takoj, ko patentne zaščite to dovoljujejo. Bolnikom ponujamo sodobna zdravila, ki temeljijo na znanju in inovacijah, so varna, kakovostna in učinkovita, hkrati pa cenovno dostopna.

Za raziskave in razvoj namenjamo približno 10 % prihodkov na leto. Samo lani smo vanje vložili skoraj 185 milijonov EUR, od tega dve tretjini v nove izdelke, preostanek pa v zagotavljanje najvišje kakovosti izdelkov v njihovem celotnem življenjskem ciklu. Prihodnost gradimo na močnem razvojnem portfelju in vrhunski tehnologiji, v katero vključujemo tudi uporabo robotike in strojno učenje (UI), ki nam omogočata optimizacijo procesov.

Več kot 800 Krkinih raziskovalcev dela pri 170 razvojnih projektih, s katerimi bomo v naslednjih letih dopolnili ponudbo izdelkov v ključnih terapevtskih skupinah, kot so zdravila za zdravljenje visokega krvnega tlaka, sladkorne bolezni, bolezni krvi in krvotvornih organov ter rakavih obolenj. Pri tem bomo uporabljali energetske učinkovite tehnološke rešitve, ki omogočajo tudi dostopno ceno novih izdelkov. Že pri razvoju skrbimo, da bodo tehnološki postopki minimalno vplivali na okolje ter da čim bolj omejimo ogljični odtis, porabo vode in količino organskih topil, s čimer se približujemo ciljem krožnega gospodarstva.

Zaradi dobrega poznavanja regionalne in lokalne zakonodaje lahko v najzgodnejših razvojnih fazah določimo ciljne lastnosti izdelka za posamezni trg in temu prilagodimo razvojno delo. Tako lahko tudi bolnikom v državah oziroma regijah, ki se gospodarsko še razvijajo, v najkrajšem možnem času omogočimo dostop do sodobnih zdravil. Naši izdelki, ki jih razvijamo z najsodobnejšimi metodami in opremo, temeljijo na najnovejših znanstvenih dognanjih v stroki ter lastnih raziskovalnih in razvojnih študijah.

V letu 2024 smo ponudbo povečali z 22 novimi izdelki, in sicer z 18 izdelki iz skupine zdravil na recept, tremi izdelki s področja samozdravljenja in prehranskih dopolnil ter enim veterinarskim zdravilom. Končali smo več kot 1000 registracijskih postopkov za nove in že uveljavljene izdelke ter prejeli regulatorne potrditve za več kot 24.000 variacij, tako da bomo lahko zagotavljali čim bolj nemoteno oskrbo trgov.

V letu 2024 smo vložili devet patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, za katere smo ocenili, da so inovativne v svetovnem merilu. Na podlagi tako imenovanih prioritarnih prijav iz leta 2023 smo vložili sedem mednarodnih in dve evropski prijavi. V različnih državah so nam bili podeljeni štiri patenti.

### **Pri naložbah sledimo načelom trajnostnega razvoja**

Stalno rast zagotavljamo tudi z nenehnim vlaganjem v proizvodne, razvojno-raziskovalne in druge zmogljivosti. Pri naložbah sledimo načelom trajnostnega razvoja in uvajamo najboljše razpoložljive tehnologije, ki zagotavljajo varno delovno okolje in čim manjši vpliv na okolje.

Lani smo v skupini Krka za naložbe namenili 116,9 milijona EUR. V večini proizvodnih obratov v družbi Krka smo posodobili proizvodno opremo ter sisteme in naprave, s čimer smo povečali proizvodne zmogljivosti in še izboljšali kakovost izdelkov. Največji delež naložb je bil namenjen proizvodnji končnih izdelkov ter dokumentacijsko-informacijskim sistemom, neopredmetenim osnovnim sredstvom in infrastrukturi.

Na osrednji lokaciji v Novem mestu smo prenovili tehnološko opremo v enem od največjih obratov za proizvodnjo trdnih oblik zdravil Notol. Zamenjali smo pakirne linije, zdaj pa posodabljam in povečujemo zmogljivosti za granulacijo in tabletiranje. Nadgrajujemo tudi logistični sistem in različne podporne sisteme. Naložba bo zagotovila zanesljivo delovanje obrata za več kot 20 let.

Končali smo tudi gradnjo objekta Paviljon 3, v katerem so dodatni mikrobiološki laboratoriji. V njem deluje še center za strokovno informatiko in potekajo izobraževanja. Nova pridobitev nam omogoča še boljše pogoje za zagotavljanje mikrobiološke kakovosti farmacevtskih izdelkov in hiter dostop do informacij, ki našim strokovnjakom omogočajo razvoj izdelkov, ter za nadgrajevanje znanja s področja računalništva, digitalizacije in informacijskih sistemov.

Lani smo uspešno končali tudi projekt zniževanja temperature odpadne vode na iztoku v reko Krko. S koristno izrabo energije odpadne vode smo povečali energetske učinkovitosti in tako še dodatno prispevali k varstvu okolja, v katerem delujemo.

Vlagali smo tudi v naših odvisnih družbah zunaj Slovenije. V proizvodno-distribucijskem centru na Hrvaškem smo povečali zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov v trdnih farmacevtskih oblikah, nadgradnje in posodobitve pa smo izvedli tudi v odvisnih družbah TAD Pharma in Krka - Polska.

### **V Indiji bomo zgradili novo tovarno**

Izdelke proizvajamo v Sloveniji, Ruski federaciji, na Poljskem, v Nemčiji in na Hrvaškem, pa tudi na Kitajskem. Med večje tovarne za učinkovine in končne izdelke bomo v prihodnjih letih dodali še obrat v Indiji.

Z dolgoletnim partnerjem indijskim podjetjem Laurus Labs Ltd. smo leta 2024 ustanovili skupno podjetje Krka Pharma Private Limited, v katerem ima Krka 51-odstotni delež. Njegov osnovni kapital bo znašal do 50 milijonov EUR in se bo vplačeval postopoma v skladu s potrebami. S soustanoviteljem smo sprejeli odločitev za gradnjo tovarne na območju mesta Hajderabad, in skupno podjetje je zanj začelo pripravljati projektno dokumentacijo. Aktivnosti potekajo hitro, zato pričakujemo, da bo naložba končana približno v dveh letih, vanjo pa bomo predvidoma vložili 30 milijonov EUR.

Posli obeh podjetij se dopolnjujejo, zato verjamemo, da bo sodelovanje prineslo sinergične učinke ter obema podjetjema omogočilo vstop na nove trge in utrjevanje položaja med vodilnimi proizvajalci generičnih farmacevtskih izdelkov. Skupno podjetje s sedežem v Indiji bo prodajalo izdelke tako na indijskem trgu kot na drugih trgih zunaj Evropske unije, na katerih Krka in Laurus s svojimi končnimi izdelki še nista prisotna.

### **Ponovno smo prejeli trajnostno bonitetno oceno agencije S&P Global**

Agencija S&P Global je v letu 2024 znova preverjala ustreznost trajnostnega poslovanja skupine Krka. Podelila nam je 56 točk od 100, kar je 6 odstotnih točk več kot pri prvi oceni. Naša ocena je 31. januarja 2025 spadala med najvišjih 10 % ocen podjetij iz farmacevtske industrije. V primerjavi z letom 2023, ko smo prejeli oceno 50, se je Krka najbolj izboljšala na okoljskem področju, in sicer za 20 odstotnih točk. Rezultati so se izboljšali tudi na področju izpolnjevanja družbenih in

korporativnih meril. Neodvisna trajnostna ocena potrjuje, da je pot trajnostnega poslovanja in upravljanja skupine Krka, s katero v ospredje postavljamo družbeno odgovornost ter skrb za zdravje in dobro počutje bolnikov, prava.

Naša uvrstitev v sam vrh med 348 ocenjenimi podjetji je še en dokaz, da zagotavljamo kakovostna, varna in učinkovita zdravila, proizvedena v skladu z najvišjimi standardi dobre proizvodne prakse, da z vso pozornostjo skrbimo za varstvo okolja ter da pri upravljanju skupine Krka sledimo najvišjim standardom poslovne etike, integritete in transparentnega poslovanja.

### **Zaposleni oblikujemo dinamično in razvojno usmerjeno okolje**

Zaposleni v skupini Krka oblikujemo dinamično in inovativno poslovno okolje, v katerem s strokovnostjo, znanjem, kreativnostjo in timskim delom uresničujemo svoje poslanstvo *živeti zdravo življenje*. Gradimo kulturo nenehnega učenja ter hitrega in učinkovitega delovanja, usmerjenega v rešitve in končni cilj.

Sodobna tehnologija nam omogoča napredek brez primere, a za odlične poslovne dosežke in uspešno reševanje večplastnih izzivov, s katerimi se vsak dan srečujemo v različnih poslovnih procesih in na trgih, so ključni zaposleni, predvsem njihova strokovnost, in razvijanje globalne miselnosti. Delujemo v kulturno različnih okoljih. Mednarodnost podjetja našim zaposlenim omogoča kariero v odvisnih družbah in predstavništvih v tujini, obenem pa z vsakodnevnim mednarodnim sodelovanjem gradimo kulturo zaupanja in povezovanja ter učinkovito prenašamo dobre prakse.

Konec leta 2024 je bilo v skupini Krka 12.810 zaposlenih, od tega v tujini 5247, kar je 41 % vseh zaposlenih. 47 % jih ima najmanj univerzitetno izobrazbo, 202 sta doktorja znanosti. Skupaj z agencijskimi delavci je bilo v skupini Krka 12.857 zaposlenih. Konec decembra smo vse naše agencijske delavce zaposlili v Krki.

### **Najvišji skupni indeks odličnosti med domačimi podjetji**

Krka je po stopnji odličnosti v Sloveniji še naprej na vrhu med podjetji. To je pokazala že šesta raziskava Odličnost slovenskih podjetij, ki jo je izvedla agencija za tržne in javnomnenjske raziskave Ninamedia.

Podjetja so bila v raziskavi ocenjena na podlagi 20 kazalnikov, uvrščenih v štiri glavne kategorije: prepoznavnost, uspešnost, ugled in trajnostnost podjetja. Splošna in poslovna javnost sta Krko v vseh kategorijah visoko ocenili, kar nas uvršča med zelo prepoznavna ter nadpovprečno uspešna, ugledna in trajnostno naravnana podjetja. Po ocenah obeh javnosti, tako poslovne kot splošne, je Krka dosegla najvišji skupni indeks odličnosti.

### **Tečaj Krkine delnice se je v letu 2024 zvišal za dobrih 26 %**

Verjamem, da s poslovnimi rezultati dokazujemo, da vlaganje v naše podjetje pomeni zanesljivo naložbo. Kazalniki Krkinega poslovanja nakazujejo dobre obete za rast premoženja podjetja, s tem pa tudi stabilno dividendno politiko in posledično rast premoženja delničarjev tudi v prihodnje.

Konec leta 2024 smo imeli 47.243 delničarjev. Veseli nas dejstvo, da se vse več domačih fizičnih oseb odloča za varčevanje v Krkinih delnicah. Vlagateljem so tradicionalno zagotavljale dobro dividendno donosnost v primerjavi z drugimi finančnimi naložbami in delnicami, temu pa je treba prišteti tudi zviševanje tečaja delnice. Za dividende smo po sklepu zadnje skupščine namenili 73,6 % konsolidiranega čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe, ustvarjenega v letu 2023, rast bruto dividende na delnico pa je znašala 13,6 %. Izplačali smo najvišje dividende doslej – 7,50 EUR bruto na delnico.

Delničarje in analitike smo transparentno in redno obveščali o pomembnih poslovnih dogodkih in rezultatih poslovanja ter o Krkini strategiji in načrtih. Sodelovali smo kar na 13 investicijskih konferencah z vlagatelji iz več kot 15 držav, organizirali pa smo tudi štiri spletne dogodke (webcaste), na katerih smo predstavili četrtletne poslovne rezultate. Za zgledno obveščanje delničarjev smo prejeli nagrado Ljubljanske borze za najboljše odnose z investitorji.

## Za leto 2025 načrtujemo prodajni in proizvodni rekord

Na spreminjajoče se poslovno okolje gledamo pozitivno. Dobro poznamo okolje, v katerem delujemo, naše fleksibilnost, odzivnost in robustnost pa nam pomagajo prepoznavati nove priložnosti za krepitev tržnega položaja. Danes se uvrščamo med največje proizvajalce generičnih farmacevtskih izdelkov na svetu in verjamem, da imamo vse možnosti, da postanemo še večji. Na izzive odgovarjamo z vlaganjem v ljudi in opremo, učinkovitim delovanjem na vseh ravneh in novimi izdelki, s katerimi si prizadevamo po padcu patentne zaščite čim hitreje priti na trg in ustvarjati dodano vrednost.

Generična farmacevtska industrija se bo razvijala tudi v prihodnje. Zdravstveni sistemi se vse bolj zatekajo h generičnim zdravilom, ki so kakovostna, varna in učinkovita, obenem pa cenovno dostopnejša. Zato vidim veliko priložnosti za Krkino rast. Naši načrti so ambiciozni, hkrati pa se zavedamo, da bodo na poslovanje kot vedno vplivale razmere na trgih. Verjamem, da je ob nadaljevanju trendov iz leta 2024 poslovanje v letu 2025 lahko še uspešnejše. Načrtujemo, da bomo s prodajo v skupini Krka postavili nov mejnik in prvič v zgodovini presegli 2 milijardi EUR. Napovedi za prvotno načrtovani čisti dobiček za leto 2025 v višini 354 milijonov EUR smo zato povečali na 365 milijonov EUR. Načrtujemo za 150 milijonov EUR naložb, kar je precej več kot lani. Preseči nameravamo tudi svoje proizvodne rekorde: načrtujemo, da bomo proizvedli, zapakirali in prodali več kot 20 milijard tablet in kapsul.

\*\*\*

Naši dosežki so rezultat vlaganj v razvoj novih izdelkov, proizvodne zmogljivosti, izboljševanje tehnologij in širitev trgov ter dobrega gospodarjenja. So tudi rezultat naložb v zaposlene, varstvo naravnega okolja in zmanjševanje porabe energije, pa tudi v razvoj družbenega okolja. Pri tem stavimo predvsem na lastno znanje in delo. Poudarjam pa tudi hitrost, s katero dajemo na trg nove izdelke, in odzivanje na dogajanje na trgih. Hitrost in fleksibilnost, ki sta med našimi najpomembnejšimi vrednotami, sta poleg kakovosti naši ključni konkurenčni prednosti.

Najti pot, ki pripelje na vrh, ni nikoli preprosto. A v Krki se zanašamo na svoje znanje, izkušnje in odločnost. Prilagodljivost in inovativnost nam utirata nove poti, jasna strategija pa nas odločno vodi naprej. Z zaupanjem in odgovornostjo se pripravljamo na nove izzive. Zato trdno verjamem, da bomo skupino Krka ohranjali v dobri kondiciji ter da bomo še naprej rasli, se razvijali in plemenitili premoženje – za zaposlene, kupce, delničarje in družbo.



Jože Colarič  
predsednik uprave in generalni direktor

## Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

### Alternativna merila uspešnosti poslovanja

Skupina Krka v tem letnem poročilu uporablja alternativna merila uspešnosti poslovanja, kot so opredeljena v smernicah Evropskega organa za vrednostne papirje in trge (ESMA). Izbrana merila dodatno razkrivajo uspešnost poslovanja skupine Krka in družbe Krka. Vrednostna merila so prikazana v tisoč EUR, razen kjer je posebej navedeno drugače. Deleži so prikazani v odstotkih ali kot razmerje med dvema kategorijama.

| Alternativno merilo uspešnosti poslovanja               | Metodologija izračuna                                                                  | Razlog za izbiro merila                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA) | Dobiček iz poslovanja (EBIT) + amortizacija                                            | Prikazuje uspešnost poslovanja podjetja v osnovni dejavnosti in je dober približek denarnega toka iz poslovanja. Je glavni vir zagotavljanja donosov delničarjem in omogoča primerjavo uspešnosti poslovanja ne glede na strukturo virov financiranja in kapitalsko intenzivnost dejavnosti podjetja. |
| Dobiček iz poslovanja (EBIT)                            | Prihodki iz poslovanja – odhodki iz poslovanja                                         | Prikazuje uspešnost poslovanja podjetja v osnovni dejavnosti. Omogoča primerjavo uspešnosti poslovanja ne glede na strukturo virov financiranja.                                                                                                                                                      |
| Naložbe                                                 | Nabava nepremičnin, nabav in opreme + nabava neopredmetenih sredstev                   | Prikazuje sredstva, namenjena za pridobitev, vzdrževanje in nadgradnjo sredstev v fizični/otipljivi obliki za povečevanje obsega poslovanja in nadaljnji razvoj skupine Krka.                                                                                                                         |
| Delež EBITDA v prihodkih od prodaje                     | Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA)/prihodki od prodaje            | Prikazuje relativno uspešnost poslovanja v osnovni dejavnosti, zato se uporablja za primerjavo uspešnosti podjetja z drugimi podjetji, brez upoštevanja strukture virov financiranja in kapitalске intenzivnosti dejavnosti podjetja.                                                                 |
| Delež EBIT v prihodkih od prodaje                       | Dobiček iz poslovanja (EBIT)/prihodki od prodaje                                       | Prikazuje cenovno politiko podjetja in zmožnost nadzora operativnih stroškov ter relativno uspešnost poslovanja podjetja iz osnovne dejavnosti, brez upoštevanja strukture virov financiranja.                                                                                                        |
| Delež EBT v prihodkih od prodaje                        | Dobiček pred davkom (EBT)/prihodki od prodaje                                          | Prikazuje relativno uspešnost poslovanja podjetja z upoštevanjem finančnega izida poslovanja.                                                                                                                                                                                                         |
| Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje (ROS)      | Čisti dobiček/prihodki od prodaje                                                      | Prikazuje celotno uspešnost poslovanja podjetja.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Donosnost kapitala (ROE)                                | Čisti dobiček/((vrednost kapitala na dan 1. 1. + vrednost kapitala na dan 31. 12.)/2)  | Prikazuje uspešnost podjetja pri ustvarjanju dobička z viri, ki jih zagotavljajo lastniki. Prikazuje tudi uspešnost pri povečevanju vrednosti družbe za lastnike.                                                                                                                                     |
| Donosnost sredstev (ROA)                                | Čisti dobiček/((vrednost sredstev na dan 1. 1. + vrednost sredstev na dan 31. 12.)/2)) | Prikazuje uspešnost upravljanja s celotnimi sredstvi podjetja. Podjetje posluje uspešneje, če je ta kazalnik višji.                                                                                                                                                                                   |
| Obveznosti/kapital                                      | (Kratkoročne obveznosti + dolgoročne obveznosti)/kapital                               | Prikazuje razmerje med dolgom in kapitalom, pomemben pa je z vidika spremljanja kapitalске ustreznosti podjetja. Kaže tudi, koliko je podjetje odvisno od zunanjega dolžniškega financiranja.                                                                                                         |



| Alternativno merilo uspešnosti poslovanja        | Metodologija izračuna                                                                                                                                    | Razlog za izbiro merila                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Delež stroškov razvijanja v prihodkih od prodaje | Stroški razvijanja/prihodki od prodaje                                                                                                                   | Prikazuje razvojno naravnost poslovanja skupine Krka in je strateško merilo.                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Bruto dividenda na delnico                       | Dividenda na delnico za predhodno obdobje v skladu s sklepom skupščine                                                                                   | Prikazuje udeležbo delničarjev pri dobičku podjetja.                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)             | Zaključni tečaj delnice na Ljubljanski borzi na dan 31. 12./čisti dobiček na delnico (EPS)                                                               | Prikazuje, koliko so vlagatelji na trgu v določenem trenutku pripravljeni plačati za evro dobička podjetja. Z njim se ocenjuje vrednost podjetja in njegovih delnic na trgu.                                                                                                                                                           |
| Knjigovodska vrednost delnice                    | Kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic                                                                                                     | Prikazuje vrednost delnice, ki izhaja iz knjigovodske vrednosti kapitala.                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)      | Zaključni tečaj delnice na Ljubljanski borzi na dan 31. 12./knjigovodska vrednost delnice                                                                | Prikazuje primerjavo vrednosti delnice podjetja na trgu s knjigovodsko vrednostjo delnice na določen dan. Nakazuje morebitno tržno precenjenost oz. podcenjenost delnice.                                                                                                                                                              |
| Tržna kapitalizacija (konec leta)                | Zaključni tečaj delnice na Ljubljanski borzi na dan 31. 12. x skupno število izdanih delnic                                                              | Prikazuje tržno vrednost skupine Krka glede na vrednost delnice podjetja na Ljubljanski borzi.                                                                                                                                                                                                                                         |
| Kratkoročni koeficient                           | Kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti                                                                                                              | Prikazuje kratkoročno likvidnost družbe oz. sposobnost poravnavanja kratkoročnih obveznosti.                                                                                                                                                                                                                                           |
| Pospešeni koeficient                             | (Kratkoročna sredstva – zaloge)/kratkoročne obveznosti                                                                                                   | Prikazuje kratkoročno likvidnost družbe oz. sposobnost poravnavanja kratkoročnih obveznosti brez upoštevanja zalog.                                                                                                                                                                                                                    |
| Hitri koeficient                                 | (Finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki)/kratkoročne obveznosti                                                                                  | Prikazuje kratkoročno likvidnost družbe oz. sposobnost poravnavanja kratkoročnih obveznosti z upoštevanjem le najbolj likvidnih sredstev.                                                                                                                                                                                              |
| Prihodki od prodaje/povprečne terjatve           | Prihodki od prodaje/povprečne terjatve                                                                                                                   | Koeficient obračanja terjatev do kupcev, ki prikazuje število obračalnih ciklov terjatev do kupcev v denarna sredstva v enem letu in kaže na plačilno sposobnost podjetja. S tem se lahko analizira uspešnost podjetja pri obvladovanju terjatev do kupcev. Vsebuje tudi informacijo o povprečnem plačilnem roku vseh kupcev podjetja. |
| Stopnja izplačila dividend                       | Bruto dividenda na delnico v letu/čisti dobiček na delnico v predhodnem letu                                                                             | Prikazuje delež ustvarjenega čistega poslovnega izida, ki je izplačan delničarjem v obliki dividend in ni uporabljen za reinvestiranje v osnovno dejavnost oz. za poplačilo dolga podjetja.                                                                                                                                            |
| Dividendna donosnost                             | Bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. 12. posameznega leta na Ljubljanski borzi                                                                   | Prikazuje dividendno donosnost, ki je glede na tržno vrednost delnice deležen upravičenec do dividende.                                                                                                                                                                                                                                |
| Kazalnik finančnega vzvoda                       | (Prejeta posojila + poslovne obveznosti + kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci + druge kratkoročne obveznosti – denar in denarni ustrezniki)/kapital | Prikazuje financiranje z lastniškim kapitalom oz. stopnjo finančnega tveganja podjetja. Pomemben je z vidika spremljanja kapitalne ustreznosti podjetja.                                                                                                                                                                               |
| Čisti denarni tok iz poslovanja                  | Prikaz izračuna, razviden v Izkazu denarnih tokov.                                                                                                       | Prikazuje denarni tok, ki ga podjetje ustvari iz poslovanja pred investicijskimi in finančnimi odločitvami ter s tem povezanimi prejemi oz. izdatki.                                                                                                                                                                                   |

## Podatki o poslovanju skupine Krka

| v tisoč EUR                                                          | 2024      | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      |
|----------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Prihodki od prodaje                                                  | 1.909.544 | 1.806.391 | 1.717.453 | 1.565.802 | 1.534.941 |
| – od tega prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev | 1.899.848 | 1.798.969 | 1.708.542 | 1.560.288 | 1.529.959 |
| Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA) <sup>1</sup> | 520.085   | 504.215   | 488.895   | 463.625   | 502.432   |
| Dobiček iz poslovanja (EBIT) <sup>2</sup>                            | 427.572   | 399.621   | 381.211   | 354.788   | 390.744   |
| Dobiček pred davkom (EBT)                                            | 419.078   | 367.126   | 433.073   | 362.417   | 338.992   |
| Čisti dobiček                                                        | 356.202   | 313.732   | 363.662   | 308.150   | 288.949   |
| Nekratkoročna sredstva (konec leta)                                  | 1.022.901 | 1.059.267 | 1.125.025 | 1.075.052 | 990.998   |
| Kratkoročna sredstva (konec leta)                                    | 1.826.120 | 1.705.024 | 1.562.475 | 1.461.936 | 1.244.544 |
| Kapital (konec leta)                                                 | 2.237.784 | 2.181.766 | 2.138.509 | 1.919.085 | 1.751.812 |
| Nekratkoročne obveznosti (konec leta)                                | 162.662   | 149.218   | 132.130   | 162.674   | 172.796   |
| Kratkoročne obveznosti (konec leta)                                  | 448.575   | 433.307   | 416.861   | 455.229   | 310.934   |
| Stroški razvijanja                                                   | 184.855   | 178.582   | 162.580   | 154.559   | 153.447   |
| Naložbe                                                              | 117.049   | 131.932   | 105.974   | 66.386    | 76.613    |

| KAZALNIKI                                        | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   |
|--------------------------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Delež EBITDA v prihodkih od prodaje              | 27,2 % | 27,9 % | 28,5 % | 29,6 % | 32,7 % |
| Delež EBIT v prihodkih od prodaje                | 22,4 % | 22,1 % | 22,2 % | 22,7 % | 25,5 % |
| Delež EBT v prihodkih od prodaje                 | 21,9 % | 20,3 % | 25,2 % | 23,1 % | 22,1 % |
| Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje     | 18,7 % | 17,4 % | 21,2 % | 19,7 % | 18,8 % |
| Donosnost kapitala (ROE)                         | 16,1 % | 14,5 % | 17,9 % | 16,8 % | 16,9 % |
| Donosnost sredstev (ROA)                         | 12,7 % | 11,5 % | 13,9 % | 12,9 % | 13,1 % |
| Obveznosti/kapital                               | 0,273  | 0,267  | 0,257  | 0,322  | 0,276  |
| Delež stroškov razvijanja v prihodkih od prodaje | 9,7 %  | 9,9 %  | 9,5 %  | 9,9 %  | 10,0 % |

| ŠTEVILO ZAPOSLENIH | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020   |
|--------------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| Konec leta         | 12.810 | 11.780 | 11.598 | 11.511 | 11.677 |
| Povprečje          | 11.984 | 11.667 | 11.569 | 11.581 | 11.631 |

| PODATKI O DELNICI                                      | 2024       | 2023       | 2022       | 2021       | 2020       |
|--------------------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Skupno število izdanih delnic                          | 32.793.448 | 32.793.448 | 32.793.448 | 32.793.448 | 32.793.448 |
| Čisti dobiček na delnico v EUR <sup>5</sup>            | 11,60      | 10,14      | 11,69      | 9,92       | 9,27       |
| Bruto dividenda na delnico v EUR                       | 7,50       | 6,60       | 5,63       | 5,00       | 4,25       |
| Tečaj delnice konec obdobja v EUR na Ljubljanski borzi | 139,00     | 110,00     | 92,00      | 118,00     | 91,40      |
| Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)                   | 11,99      | 10,85      | 7,87       | 11,90      | 9,86       |
| Knjigovodska vrednost delnice v EUR <sup>6</sup>       | 68,24      | 66,53      | 65,21      | 58,52      | 53,42      |
| Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)            | 2,04       | 1,65       | 1,41       | 2,02       | 1,71       |
| Tržna kapitalizacija v tisoč EUR (konec leta)          | 4.558.289  | 3.607.279  | 3.016.997  | 3.869.627  | 2.997.321  |

<sup>1</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo

<sup>2</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

<sup>3</sup> čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

<sup>4</sup> čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu

<sup>5</sup> čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v letu brez lastnih delnic

<sup>6</sup> kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

## Predstavitev skupine Krka

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavlja odvisna družba v Sloveniji Terme Krka, d. o. o., Novo mesto in 33 odvisnih družb v tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji in v Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V navedenih odvisnih družbah, razen v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, se poleg proizvodnje ukvarjajo tudi s trženjem in prodajo. Na Kitajskem proizvodnja poteka v najetih proizvodnih zmogljivostih. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo in nimajo proizvodnih zmogljivosti.

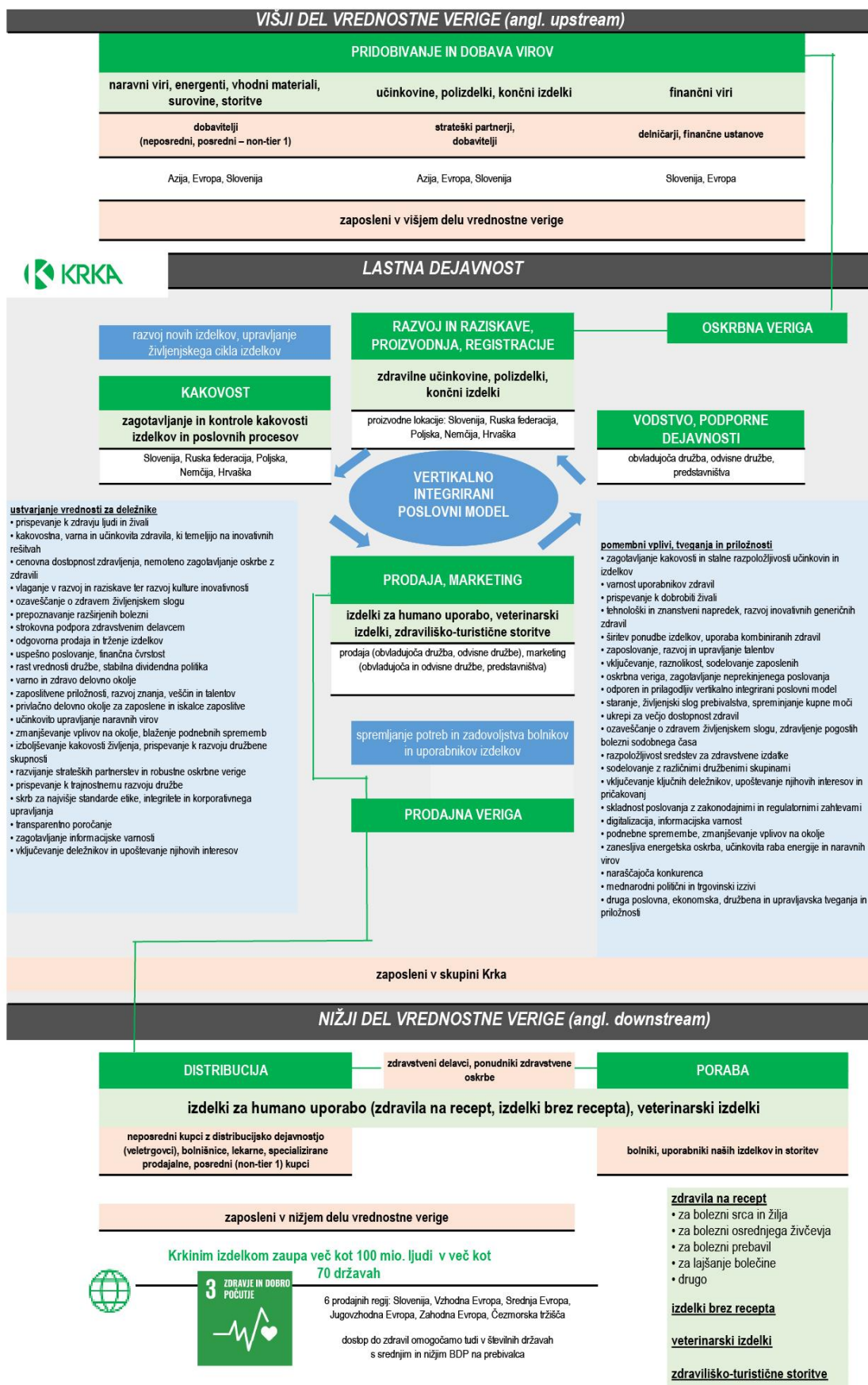
Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Talaso Strunjan. Družba Terme Krka je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec, d. o. o.

Družba Krka in družba Laurus Labs Ltd. iz Indije sta aprila 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovili družbo Krka Pharma Private Limited, ki jo skupno obvladujeta na podlagi pogodbenega sporazuma. Soustanoviteljici bosta osnovni kapital vplačevali postopoma. Prvo vplačilo je bilo izvedeno oktobra 2024. Družba Krka ima v skupnem podjetju 51-odstotni delež. Skupina Krka obračunava naložbo v skupni podvig po kapitalski metodi.

## Podatki o obvladujoči družbi

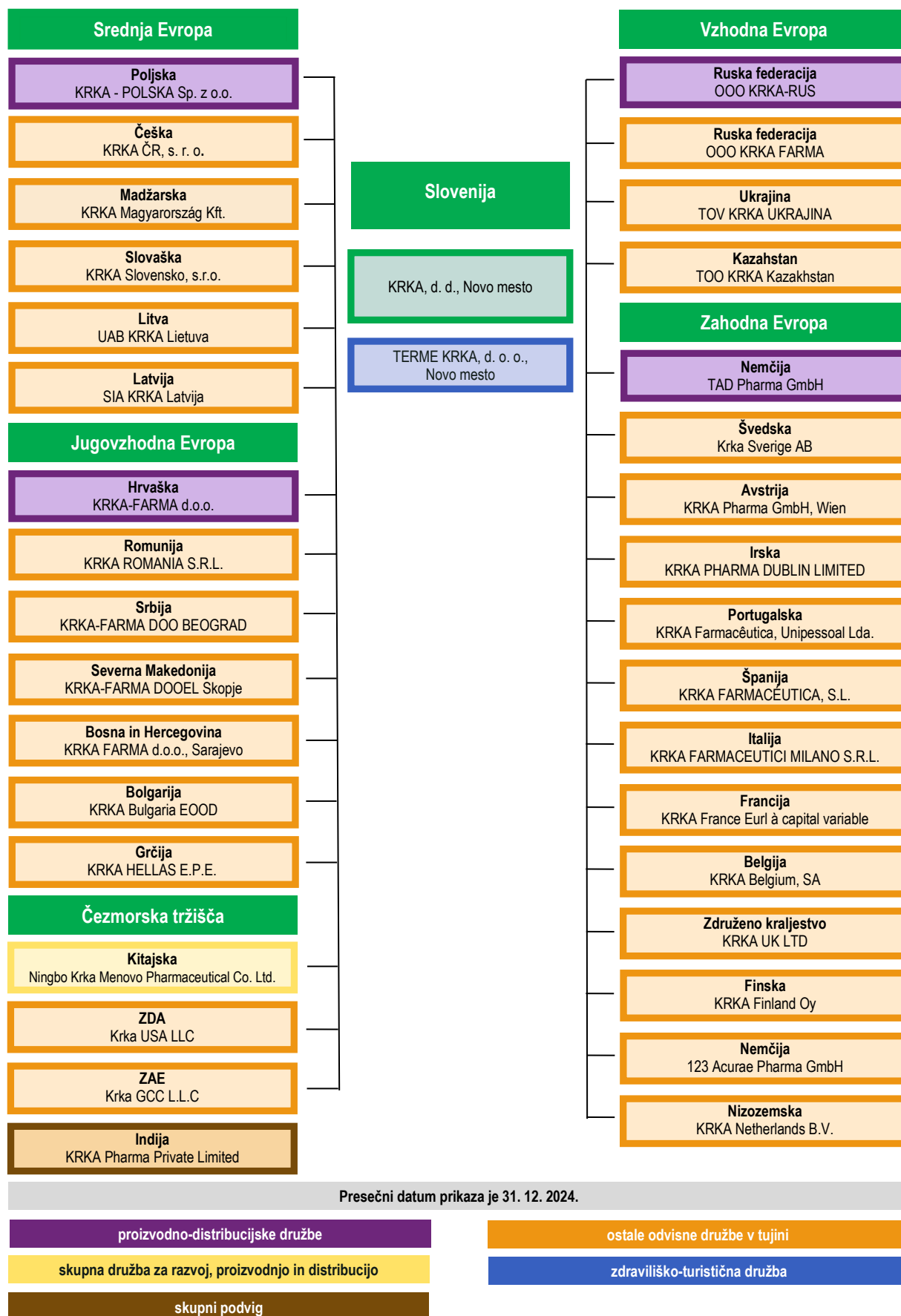
| Krka, d. d., Novo mesto          |                                               |
|----------------------------------|-----------------------------------------------|
| Sedež                            | Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija |
| Telefon                          | (07) 331 21 11                                |
| E-naslov                         | info@krka.biz                                 |
| Spletni naslov                   | www.krka.si                                   |
| Osnovna dejavnost                | proizvodnja farmacevtskih preparatov          |
| Šifra dejavnosti                 | 21.200                                        |
| Leto ustanovitve                 | 1954                                          |
| Registrski vložek                | 1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto        |
| Davčna številka                  | 82646716                                      |
| Identifikacijska številka za DDV | SI82646716                                    |
| Matična številka                 | 5043611000                                    |
| Osnovni kapital                  | 54.732.264,71 EUR                             |
| Število izdanih delnic           | 32.793.448 navadnih kosovnih delnic           |

## Poslovni model skupine Krka<sup>1</sup>



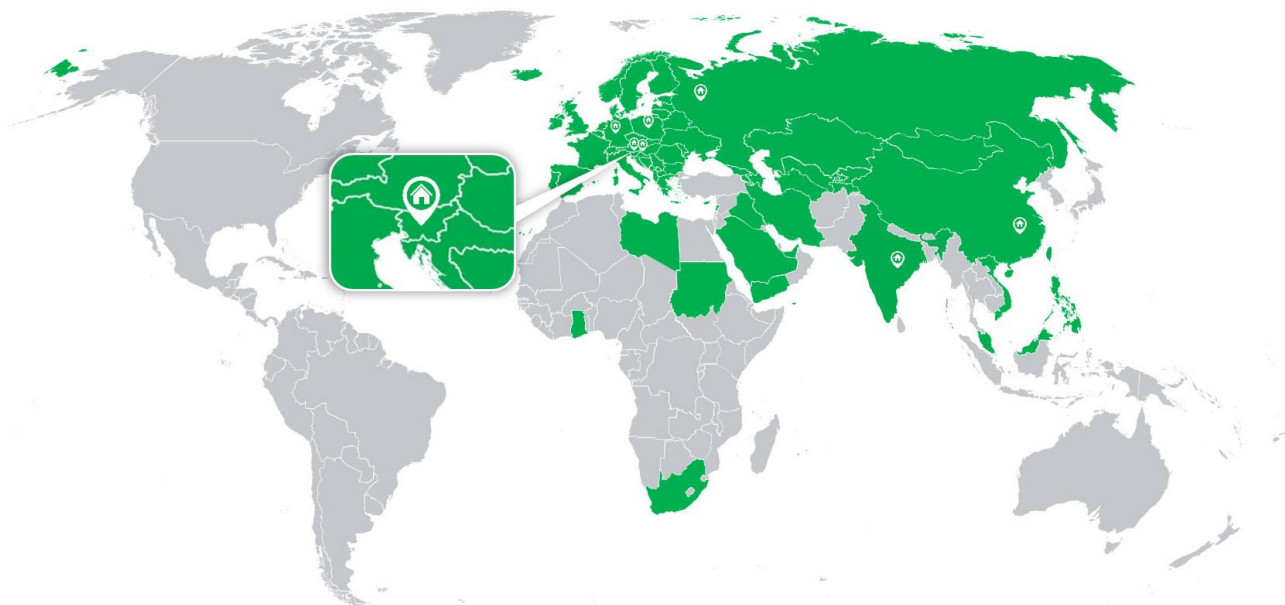
<sup>1</sup> Pojasnilo za ESRS 2 SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

## Shema organiziranosti skupine Krka



V nadaljevanju uporabljamo krajše nazive družb.

## Krkina prisotnost na svetovnih trgih





## Retrospektiva leta 2024

### Poslovanje

- Skupina Krka je ustvarila prihodke od prodaje v višini 1 milijarde 909,5 milijona EUR, kar je 6 % več kot lani, in 356,2 milijona čistega dobička.
- S podjetjem Laurus Labs Ltd. iz Indije smo dosegli dogovor o ustanovitvi skupnega podjetja Krka Pharma Private Limited v Hajderabadu v Indiji, kar nam bo omogočilo proizvodnjo končnih izdelkov za nove trge, vključno z indijskim. V novem podjetju imamo 51-odstotni delež, Laurus pa 49-odstotnega.
- 23. aprila, na dan ustanovitve Farmacevtskega laboratorija Krka, smo s slovesno akademijo počastili svoj jubilej – 70 let delovanja.
- Uvrstili smo se med redka podjetja na svetu, ki že 25 let zapored vsako leto izplačajo višjo dividendo. V letu 2024 je bila izplačana dividenda v višini 7,50 EUR bruto na delnico, kar je skoraj 14 % več kot leto prej.
- Sodelovali smo na 13 investicijskih konferencah in organizirali štiri spletne dogodke (webcaste), na katerih smo vlagateljem in analitikom predstavili svoje poslovanje.
- V skladu z veljavnimi predpisi in borznimi pravili poročanja smo finančno in splošno javnost redno obveščali o svojih poslovnih dosežkih.
- Skupini Krka je uspelo doseči nove prodajne rekorde. Proizvedli in prodali smo skoraj 19 milijard tablet in kapsul. Dobri 2 milijardi tablet predstavljajo zdravila s perindoprilom, vrednost prodaje katerih je dosegla 200 milijonov EUR. Z zdravili z rosuvastatinom smo dosegli rekordno prodajo v višini 100 milijonov EUR.
- Oktobra smo na osrednji lokaciji v Ločni slovesno odprli Paviljon 3, ki se razprostira na 9600 m<sup>2</sup>. V novem objektu so dodatni mikrobiološki laboratoriji, center za strokovno informatiko, prostori za izobraževanje in poslovni prostori Oskrbne verige. Z naložbo v vrednosti 20 milijonov EUR smo končali še eno pomembno fazo Krkega razvoja.
- 29. presoja sistema vodenja kakovosti, ki jo je izvedel Slovenski institut za kakovost in meroslovje, se je končala brez ugotovljenih neskladnosti. Potrjena je bila veljavnost vseh petih certifikatov: ISO 9001, ISO 14001, HACCP, ISO45001 in ISO/IEC 27001.
- V okviru ocene trajnostnosti poslovanja smo 31. januarja 2025 od agencije S&P Global prejeli oceno S&P Global CSA za leto 2024 v višini 56 od 100. Na ta dan je spadala med najvišjih 10 % ocen farmacevtskih podjetij.

### Prepoznavnost

- Po izsledkih raziskave Odličnost slovenskih podjetij 2024, ki jo je izvedla neodvisna zunanja agencija, smo bili znova na samem vrhu med slovenskimi podjetji, predsednik uprave in generalni direktor Jože Colarič pa je najbolj prepoznaven in najuglednejši med slovenskimi direktorji. Na skupno oceno odličnosti so vplivali štirje dejavniki – prepoznavnost, uspešnost, ugled in trajnostnost podjetja.
- Na sklepni slovesnosti izbora Slovensko podjetje leta, ki je potekal v organizaciji lokalnih medijev in v partnerstvu s Prvo bonitetno agencijo – EBONITETE.SI, smo prejeli nagrado za najboljšo podjetje v dolenjsko-posavski regiji v kategoriji velikih podjetij. Končni izbor zmagovalcev v več kategorijah je temeljil na analizi kazalnikov uspešnosti.
- V okviru investicijske konference, ki sta jo organizirali Ljubljanska borza in Zagrebška borza, smo že petič osvojili nagrado za najboljše odnose z vlagatelji med vsemi podjetji, ki kotirajo na borzi.

- Aprila smo se uvrstili med prejemnike priznanja ugledni delodajalec 2023, ki ga podeljuje podjetje Mojedelo.com v sodelovanju s podjetjem Universum Global. V minulih letih smo bili kar sedemkrat prepoznani kot najuglednejši delodajalec v Sloveniji.
- Že tretje leto zapored smo prejeli certifikat TOP investitor v izobraževanje, ki ga v okviru konference Edutainment podelujeta Planet GV in Sofos – inštitut za upravljanje znanja in razvoj talentov.
- Na podelitvi priznanj Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine so naše inovacije prejele pet zlatih, eno srebrno in eno bronasto priznanje.
- Na Dnevu inovativnosti Gospodarske zbornice Slovenije so naše inovacije prejele zlato in srebrno priznanje – zlato za zdravilo s tapentadolom v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem za lajšanje hude bolečine, srebrno pa za zdravilo z dabigatranom za zdravljenje in preprečevanje tromboemboličnih dogodkov.
- Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine nam je ob 70-letnici podjetja podelila posebno priznanje za prispevek h gospodarskemu razvoju dejavnosti in celotne regije.
- Mednarodna oglaševalska kampanja za blagovno znamko Septabene z naslovom Boleče grlo, tvoje igre je konec je na Slovenskem oglaševalskem festivalu prejela srebrno nagrado v kategoriji, v kateri ocenjujejo izkušnjo znamke.

## Trajnostnost

- Z učinkovitim upravljanjem pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti skrbimo za dolgoročno poslovno uspešnost in ustvarjamo vrednost za deležnike. Lani smo posodobili in nadgradili nekatere politike in procese za zagotavljanje regulativne skladnosti, učinkovito upravljanje strateških trajnostnih področij in ohranjanje konkurenčnosti na področjih, na katerih se kot nov standard vzpostavlja tudi trajnostno poslovanje.
- V Krki dostopnejše zdravljenje omogočamo tudi z donacijami zdravstvenim ustanovam. Ob svojem jubileju smo se odločili prispevati k še boljši zdravstveni oskrbi in zdravemu odrasčanju otrok in mladostnikov. Donacije smo namenili pediatričnim klinikama obeh slovenskih univerzitetnih kliničnih centrov in otroškim oddelkom vseh desetih slovenskih bolnišnic.
- Ob jubileju smo podprli simpozij Slovenskega zdravniškega društva z naslovom Znanje generacij za zdravje vseh. Iz 30 držav je prišlo 230 udeležencev s področja kardiologije, psihiatrije, zdravljenja sladkorne bolezni in lajšanja bolečine, pa tudi farmacije in veterine. Obravnavali so celovito in kakovostno zdravljenje najpogostejših bolezni sodobnega časa. Tudi z organizacijo in podpiranjem izobraževanj prispevamo k uresničevanju enega od ciljev Agende 2030 Združenih narodov – k zmanjšanju smrtnosti zaradi nenalezljivih bolezni za eno tretjino do leta 2030.
- Pri razvoju in raziskavah učinkovin si v tehnoloških postopkih prizadevamo za trajnostnost in ekološko ustrezno kemijsko sintezo. Eden od novih pristopov je vpeljevanje umetne inteligence in strojnega učenja.
- Svoj vozni park električnih vozil smo okrepili z nakupom prvega težjega električnega tovornjaka za prevoz izdelkov po Sloveniji. S tem smo postavili nov standard in nadaljevali izvajanje dolgoročnega načrta razvoja trajnostne mobilnosti.
- Na tradicionalnem 18. srečanju s Krkinimi sponzoriranci smo razglasili Krkine talente leta 2023. Priznanje so prejeli trije izjemni mladi posamezniki, ki so uspešni na športnem oziroma kulturnem področju.
- V okviru družbenoodgovornega projekta Krkin teden humanosti in prostovoljstva smo že enajstič širili in udeležali vrednote prostovoljstva in medsebojne pomoči ter povezali generacije v 21 državah.
- Že devetič smo se z akcijo Krkin dan brez avtomobila pridružili evropskemu tednu mobilnosti, da bi prispevali k skrbi za planet. Trajnostno smo na delo prišli v 13 državah, kjer imamo poslovne enote.

- Jubilejno leto smo zaznamovali tudi z novo mislijo na kipu Krkine deklice z rastočo knjigo, ki stoji na ploščadi pred našima najsodobnejšima obratoma farmacevtskih izdelkov, in z izdajo obsežne monografije z naslovom *70 let. Živeti zdravo življenje*.
- Nadaljevali smo edinstveno in dolgoletno tradicijo ter podelili 54. Krkine nagrade na srednješolski, dodiplomski in podiplomski ravni. Nagrajenci so rezultate svojega raziskovalnega dela predstavili na znanstvenem simpoziju.
- Slovensko kemijsko društvo je v okviru mednarodne konference Slovenski kemijski dnevi 2024 prvič podelilo stanovske nagrade in priznanja za izjemne dosežke na znanstvenem, pedagoškem in gospodarskem področju. Nagrado za življenjsko delo na gospodarskem področju je prejel naš znanstvenik dr. Silvo Zupančič za svoj dolgoletni prispevek k razvoju kemijske industrije v Sloveniji ter za vlogo mentorja in voditelja v panogi.
- Prof. dr. Franc Vrečer, dolgoletni pomočnik direktorja Razvoja in raziskav zdravil, je prejel nagrado Mestne občine Novo mesto za pomembnejše trajne uspehe ter prispevek v znanstvenoraziskovalni in inovacijski dejavnosti.
- Na mednarodni dan prostovoljstva smo znova podelili priznanje Krkin prostovoljec leta in se zahvalili Krkinim krvodajalcem jubilarantom.
- Kulturno umetniško društvo Krka je tudi v letu 2024 prispevalo k promociji kulturne in umetniške dejavnosti.

## Zaposleni

- Raziskava organizacijske klime v skupini Krka, narejena konec leta 2023, je pokazala, da je 69,8 % zaposlenih ponosnih, da delajo v Krki, 77,3 % pa jih je navdušenih nad svojim delom. Najvišje ocenjujemo vsebino svojega dela ter medsebojno sodelovanje v kreativnem in dinamičnem delovnem okolju.
- Naša najpomembnejša trajnostna tema je kakovost izdelkov in varnost bolnikov. Na tridnevni mednarodni konferenci kakovosti so Krkini strokovnjaki obravnavali aktualne teme s področja dobre proizvodne prakse (GMP) in dobre distribucijske prakse (GDP).
- Zaposleni iz več kot 30 držav so se na 21. mednarodni regulatorni in farmakovigilančni konferenci posvetili regulatornim temam na farmakovigilančnem in marketinškem področju. Najboljšim smo podelili nagrade, priznanja in pohvale.
- 26. marketinško-prodajne konference se je udeležilo 186 menedžerjev iz 39 držav. Seznanili so se z novimi cilji in trendi na svojem področju.
- Najboljšim zaposlenim iz 29 držav, ki delajo v marketingu in prodaji, smo podelili marketinške nagrade.
- Na srečanju vodij Krkinih blagovnih znamk je več kot 250 udeležencev iz 35 držav dobilo vpogled v prihodnost večkanalnega marketinga.
- Tudi lani smo organizirali 18 zborov delavcev, na katerih je vodstvo seznanilo zaposlene s pomembnimi vidiki poslovanja.
- Tradicionalni Dan Krkinih priznanj potrjuje, da naše zaposlene po vsem svetu ne glede na jezikovne in kulturne razlike povezujejo skupne vrednote in poslanstvo. Plakete smo podelili jubilarantom, naj sodelavcem in naj vodjem ter zaposlenim, ki so se še posebno izkazali na področju inovativne dejavnosti.
- Izvedli smo 20. Krkino mednarodno šolo vodenja, ugleden izobraževalni program za vodje, v katerem sodelujejo menedžerji iz skupine Krka. Lani ga je končalo 24 zaposlenih iz 15 držav, doslej pa 437 zaposlenih iz 37 držav. 19. generacija krkašev pa je končala Krkino šolo za operativni nivo vodenja.

- Najboljšim zaposlenim z naših trgov, ki so bili trikrat zapored med najuspešnejšimi v svoji državi oziroma trikrat zapored člani Elitnega kluba, smo podelili posebna priznanja.
- Najdejavnijim zaposlenim in organizacijskim enotam na področju množične inovativne dejavnosti smo se tudi lani zahvalili za koristne predloge in izboljšave, ki prispevajo k napredku podjetja. Večino izboljšav smo že uspešno vpeljali v prakso, številne se uporabljajo v celotni skupini Krka.
- Od leta 2000 edini v Sloveniji izvajamo šest programov nacionalne poklicne kvalifikacije za farmacevtsko industrijo. Lani je certifikate za različne programe prejelo 198 zaposlenih, ki so uspešno končali izobraževanje za učinkovito delo v visokoavtomatizirani in računalniško vodeni proizvodnji.
- Tudi lani smo organizirali tradicionalno srečanje naših upokojencev, na katerem se je vodstvo podjetja nekdanjim zaposlenim zahvalilo za njihovo predanost in prispevek k napredku podjetja.

## Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Dogodka po zaključku obračunskega obdobja nista vplivala na računovodske izkaze za leto 2024.

### Skupni podvig

Krka je s podjetjem Laurus Labs Ltd. iz Indije (v nadaljevanju Laurus) aprila 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovila skupno podjetje Krka Pharma Private Limited. V njem ima Krka 51-odstotni delež, Laurus pa 49-odstotnega. V skupno podjetje smo v začetku oktobra vplačali 2,5 milijona EUR ustanovitvenega kapitala, 10. marca 2025 pa drugi obrok osnovnega kapitala v vrednosti 9.233.550 EUR (867.000 tisoč INR).

### Nakupi lastnih delnic

Od 1. januarja 2025 do 14. marca 2025 smo pridobili 87.928 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 2.195.265 lastnih delnic (6,69 % vseh delnic).

## POSLOVNO POROČILO

### Izjava o upravljanju družbe Krka<sup>2</sup>

V Krki deluje upravljanje po dvotirnem sistemu, po katerem vodi družbo uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi ter internih aktih družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet in
- uprava.

### Skupščina delničarjev družbe Krka

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Skupščina se skliče, kadar je to v korist družbe ali kadar jo je treba sklicati v skladu z določili ZGD-1 ali Krkinega statuta (točka 6.20 statuta).

Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas. Družba Krka ima eno vrsto delnic, in sicer navadne kosovne delnice.

Skupščina odloča zlasti o:

- uporabi bilančnega dobička,
- imenovanju ali odpoklicu članov nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom organov vodenja ali nadzora,
- spremembah statuta,
- ukrepih za povečanje in zmanjšanje kapitala,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- imenovanju revizorja,
- politiki prejemkov organov vodenja in nadzora na posvetovalnem glasovanju,
- sprejetju letnega poročila, če ga ne potrdi nadzorni svet,
- drugih zadevah, če tako določa statut ali zakon.

Krkina skupščina odloča z večino oddanih glasov, če zakon ali statut ne določa drugače.

Tričetrtninska večina je v skladu s točko 6.24 statuta potrebna pri odločanju o:

- spremembah statuta,
- zmanjšanju osnovnega kapitala,
- povečanju in pogojnem povečanju osnovnega kapitala,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- izključitvi prednostne pravice delničarjev pri novi izdaji delnic,
- predčasnem odpoklicu članov nadzornega sveta,
- drugih zadevah, če tako določa zakon ali statut.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj 30 dni pred dnem zasedanja. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenici.

---

<sup>2</sup> V Izjavi o upravljanju je z zeleno barvo označeno besedilo, na katero se sklicuje Izjava o trajnostnosti.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske ali morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Družba je v skladu s točko 8.2 tedaj veljavnega Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb v sklicu skupščine za leto 2024 večje delničarje pozvala, naj javnost seznani s svojo politiko upravljanja naložb v družbi, zlasti s politiko glasovanja, vrsto in pogostostjo izvajanja upravljaljskih aktivnosti ter dinamiko komuniciranja z organi vodenja in nadzora družbe.

Delničarji so na **30. skupščini delničarjev**, ki je bila **11. julija 2024**:

- se seznanili z letnim poročilom uprave za poslovno leto 2023, revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2023 in njegovi potrditvi ter s poročilom o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe v letu 2023,
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2023,
- upravi in nadzornemu svetu podelili razrešnico za leto 2023,
- za članico nadzornega sveta, predstavnico delničarjev, za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 12. julija 2024, izvolili dotedanjo članico Mojco Osolnik Videmšek,
- se seznanili, da je svet delavcev družbe Krka za predstavnike delavcev v nadzornem svetu za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2024, izvolil Tomaža Severja, Matejo Vrečer in Mari Božič.

V letu 2025 bo v skladu s finančnim koledarjem redna letna skupščina delničarjev 10. julija. Sklic se objavi vsaj 30 dni pred skupščino, in sicer na spletni strani AJPES. Objavi se tudi v tiskanem ali elektronskem glasilu družbe, če ga družba ima v času sklica, in na njeni spletni strani. Objavi se tudi na način, kot ga predpisuje zakon, ki ureja trg finančnih instrumentov.

V poglavju Delničarji in trgovanje z delnico so navedeni podrobnejši podatki o imetnikih delnic in glasovalnih pravicah. Dne 31. decembra 2024 za Krkine delnice niso veljale nobene omejitve prenosa ali glasovalnih pravic. Nobena delnica ni imela posebne kontrolne pravice.

## Nadzorni svet družbe Krka

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbere in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat na leto. V skladu z določili statuta da upravi družbe predhodno soglasje za sprejetje letnega poslovno-finančnega načrta in strategije družbe. V skladu z ZGD-1 opravlja tudi druge naloge, zlasti daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje notranje revizije, k aktu, ki ureja namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k letnemu in večletnemu načrtu dela notranje revizije. Seznani se tudi z letnim poročilom notranje revizije. Predsednik nadzornega sveta podpisuje pogodbe z zunanjim revizorjem. Uprava lahko le s soglasjem nadzornega sveta v sklicu skupščine določi, da se delničarji skupščine lahko udeležijo in glasujejo na njej, tudi če niso fizično prisotni (točka 6.21 statuta).

**Sestava** nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja devet članov, od tega jih šest izvoli skupščina delničarjev družbe, tri člane, predstavnike delavcev družbe, pa svet delavcev družbe.<sup>3</sup> Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje petih let in so lahko ponovno izvoljeni.

26. redna skupščina delničarjev, ki je bila 9. julija 2020, je zaradi poteka mandata Jožetu Mermalu, Andreju Slaparju, Julijani Kristl in Borisu Žnidariču za petletni mandat izvolila Jožeta Mermala, Mateja Lahovnika, Julijano Kristl in Borisa Žnidariča. Poleg njih sta predstavnika kapitala v nadzornem svetu še Luka Cerar, ki ga je skupščina izvolila 6. julija 2023, in Mojca Osolnik Videmšek, ki jo je skupščina ponovno izvolila 11. julija 2024.

Nadzornemu svetu predseduje Jože Mermal. Njegova namestnika sta predstavnik delničarjev Matej Lahovnik in predstavnica zaposlenih Mateja Vrečer. Predsednika nadzornega sveta v primeru odsotnosti nadomešča predstavnik delničarjev. Če je odsoten tudi on, ga nadomešča predstavnica zaposlenih.

**Delo nadzornega sveta** poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, in drugimi priporočili dobre prakse, predvsem s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

<sup>3</sup> Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(b) zastopnost zaposlenih in drugih delavcev)



**Plačila, povračila in druge ugodnosti** članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 30 – Posli s povezanimi osebami), in v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka, ki ga obravnava skupščina delničarjev. Člani nadzornega sveta poleg sejinj prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije ter doplačila za članstvo v komisijah, za funkcijo predsednika nadzornega sveta ali njegovega namestnika, za predsedovanje komisijam in za posebne naloge. Višina vseh vrst njihovih prejemkov je bila določena s sklepi 29. redne skupščine delničarjev leta 2023.

Člani nadzornega sveta družbo in pristojne ustanove obveščajo o pridobivanju ali odsvojevanju delnic družbe, Krka pa te informacije javno objavlja. V Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 30 – Posli s povezanimi osebami), je predstavljeno, koliko **delnic** družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

**Področje nasprotja interesov članov nadzornega sveta** poleg ZGD-1 operativno ureja Poslovnik nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo cilje družbe in jim podrejajo morebitne drugačne osebne interese ali posamične interese tretjih oseb. Vsi člani nadzornega sveta so izpolnili vprašalnik o nasprotju interesov, ki je dostopen na Krkini spletni strani. Ravnanje članov, če pride do **nasprotja interesov**, je opredeljeno v Poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletni strani (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/arhivi/dokumenti-o-upravljanju-druzbe/>). Nasprotje interesov lahko pomeni zadržek pri glasovanju. Obstoj bistvenega nasprotja interesov, ki ni zgolj začasne narave, je lahko v razmerju do posameznega člana nadzornega sveta razlog za prenehanje njegovega mandata in se presoja že ob pripravi predloga za njegovo izvolitev.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij je natančneje predstavljeno v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2024, ki je bilo objavljeno sočasno z Letnim poročilom 2024 na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>), na Varšavski borzi prek sistema ESPI in na Krkini spletni strani.

## Člani nadzornega sveta

### Jože Mermal

*predsednik nadzornega sveta*

Jože Mermal, rojen leta 1954, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani ekonomist, je leta 2019, ko je družba BTC prešla na enotirni sistem upravljanja, postal predsednik upravnega odbora družbe. Pred tem je kot predsednik uprave več kot 26 let uspešno vodil družbo BTC, v kateri na različnih odgovornih funkcijah ustvarja in deluje že od leta 1978.

Bil je pobudnik in vodja projekta prestrukturiranja in preobrazbe nekdanjih javnih skladišč v uspešno, dinamično in hitrorastočo gospodarsko družbo ter hkrati v enega od največjih poslovnih, nakupovalnih, zabaviščnih, rekreativnih, kulturnih in inovacijskih centrov v Evropi BTC City. Kot utemeljitelj in strateg sodobne družbe BTC stremi k nenehnemu vlaganju v razvoj, ki vodi k dolgoročnemu cilju, ta pa je »BTC – odprta družba, družba prihodnjih generacij«. Pod njegovim vodstvom je prek številnih dejavnosti povezana z dolgoročnimi poslovnimi partnerji in postaja svojevrsten ekosistem, ki pri iskanju poslovnih priložnosti vidi izzive v širši družbi, globalizaciji, inovacijah in trajnostnem razvoju.

V sodelovanju z Mestno občino Ljubljana je aktivno sodeloval tudi pri nastajanju 230 hektarov velikega urbanističnega projekta mesta Ljubljana »Partnerstvo Šmartinska«, v okviru katerega so bili zgrajeni Kristalna palača, Radisson Blu Plaza Hotel in Ikea. Skupaj z Mestno občino Ljubljana je sodeloval tudi pri nastajanju Intermodalnega logističnega terminala Ljubljana.

Pod njegovim vodstvom je bilo leta 2015 ustanovljeno podjetje ABC pospeševalnik, katerega temeljno poslanstvo je razvoj start-up ekosistema. Ključne vodstvene funkcije opravlja tudi v športnih organizacijah in v okviru mednarodnih športnih dogodkov.

Družba BTC je pod njegovim vodstvom prejela številne nagrade in priznanja za projekte v širšem okolju. Vključuje se tudi v dogodke na kulturnem, športnem, izobraževalnem, humanitarnem in znanstvenem področju, ki jih osebno podpira in se pri tem tudi angažira.

Jože Mermal je za svoje delo prejel številne nagrade, med njimi leta 1997 nagrado manager leta in leta 2001 strokovno priznanje Slovenskega društva za odnose z javnostmi in komunikacijsko odličnost Primus. Zaradi podpiranja kulture je

prejel naziv mecen leta 2011 v kulturi. Za vizionarsko vodenje in ustvarjanje v družbi BTC je leta 2012 prejel nagrado Vision Manager, ki jo podeljujejo strokovnjaki za odnose z javnostjo iz Jugovzhodne Evrope. Leta 2013 mu je Mestna občina Ljubljana podelila nagrado Marjana Rožanca za dosežke na športnem področju. Prejel je tudi nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke v kategoriji velikih podjetij za leto 2013. Pod njegovim vodstvom je družba BTC postala prvo in do danes edino slovensko podjetje, katerega delnice so kotirale na Londonski borzi. Leta 2015 je prejel zlato plaketo Združenja Manager za več kot dve desetletji podpore združenju, leta 2016 pa ugledno nagrado naj menedžer Jugovzhodne Evrope, ki jo podeljuje Evropska neodvisna agencija. Za zasluge za ugled, pomen in razvoj občine Ljubljana ter razvoj njenih dobrih medmestnih in mednarodnih odnosov je leta 2017 prejel najvišje priznanje Mestne občine Ljubljana, naziv častni meščan Ljubljane. Po izboru najboljših menedžerjev in podjetij iz Srednje in Jugovzhodne Evrope je leta 2019 prejel nagrado evropski naj menedžer in naj podjetje, ki jo podeljujejo za življenjsko delo. Leta 2020 mu je Združenje Manager podelilo nagrado za življenjsko delo na področju menedžmenta. Leta 2024 je prejel dve nagradi za življenjsko delo: veliko nagrado in priznanje za življenjsko delo v podjetništvu, imenovano ustvarjalci za stoletja, za leto 2023 v okviru Svetovnega kongresa podjetnikov v Črni gori in nagrado SPORTO za prizadevanje na športnem področju.

**Prof. dr. Matej Lahovnik**

*namestnik predsednika nadzornega sveta*

Matej Lahovnik, doktor ekonomskih znanosti, je redni profesor na Ekonomski fakulteti v Ljubljani, kjer je zaposlen od leta 1995. Kot raziskovalec, pedagog in mentor se ukvarja s strateškim upravljanjem, združitvami in prevzemi, organizacijo ter poslovnimi spretnostmi. Dvakrat je bil minister za gospodarstvo v vladi Republike Slovenije. Med pogajanjimi za vstop Slovenije v OECD je vodil pogajalski skupini za korporativno upravljanje in naložbe. Je član strateškega sveta vlade za makroekonomska vprašanja.

Sodeloval je pri številnih znanstvenoraziskovalnih projektih o obnašanju podjetij in finančnih ustanov v obdobju tranzicije, strategiji gospodarskega razvoja Slovenije ter konkurenčnih strategijah slovenskih in hrvaških podjetij, prevzemih podjetij v državah v tranziciji in regulaciji trgov po vstopu v EU. Je avtor ali soavtor številnih prispevkov s področja strateškega upravljanja ter združitvev in prevzemov podjetij, objavljenih v znanstvenoraziskovalnih revijah ali predstavljanih na konferencah, soavtor znanstvene monografije ter avtor oziroma soavtor dveh univerzitetnih učbenikov.

**Dr. Boris Žnidarič**

*predsednik komisije za kadrovska vprašanja*

Boris Žnidarič, doktor družbenih znanosti in magister prava, je bil do upokojitve član uprave Kapitalske družbe. Pred tem je uspešno delal na številnih področjih v Skupini Triglav. Opravljal je funkcijo pomočnika predsednika uprave Zavarovalnice Triglav, kjer je poleg vodenja in usmerjanja direktorjev organizacijskih enot vodil strateško področje kadrovskega menedžmenta v odvisnih družbah. Bil je član uprave zagrebškega Triglav osiguranja. Vodil je celjsko območno enoto Zavarovalnice Triglav ter centralno službo za preprečevanje in odkrivanje zavarovalniških goljufij. Pred tem je bil svetovalec člana uprave za strateško področje kadrovskega menedžmenta v Skupini Triglav ter pomočnik direktorja za pravne, kadrovske in splošne zadeve v ljubljanski območni enoti. Ima potrdilo o usposobljenosti za člana nadzornih svetov, raznovrstne izkušnje v zavarovalništvu in je poleg tega habilitiran visokošolski učitelj.

**Mojca Osolnik Videmšek**

*predsednica revizijske komisije*

Mojca Osolnik Videmšek, rojena leta 1966, univerzitetna diplomirana ekonomistka, je članica uprave Gorenjske banke, d. d., odgovorna za področje upravljanja tveganj. V Gorenjski banki deluje od leta 2014, najprej kot članica uprave (2014–2019), nato kot članica posloводства odvisne družbe GB Leasing, d. o. o. (2019–2022), od leta 2022 ponovno kot članica uprave.

Preden se je zaposlila v Gorenjski banki, je pokrivala različna delovna področja v NLB, d. d., povezana predvsem s korporativnim upravljanjem NLB Skupine. Kot direktorica Sektorja za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor je bila članica več nadzornih svetov in revizijskih komisij v odvisnih družbah v Sloveniji in tujini. Opravljala je tudi funkcijo direktorice kabineta uprave in nato generalne sekretarke NLB.

Izkušnje z vodenjem in upravljanjem je pridobila tudi na področju javne uprave. Od septembra 1994 do aprila 1999 je bila vodja Kabineta predsednika Vlade Republike Slovenije, med letoma 2001 in 2003 direktorica Urada predsednika Vlade Republike Slovenije, v letu 2000 pa krajši čas generalna sekretarka na Ministrstvu za zunanje zadeve. Ima certifikat Združenja nadzornikov Slovenije in je tri mandate aktivno sodelovala v njegovem upravnem odboru.

### **Prof. dr. Julijana Kristl**

Prof. dr. Julijana Kristl, doktorica farmacevtskih znanosti, je bila zaposlena na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani (1977–2021). Izpopolnjevala se je na Univerzi v Ženevi in na Univerzi v Lyonu, pa tudi v farmacevtski industriji.

Svojo znanstveno pot je začela na področju farmacevtske tehnologije. Med njene največje dosežke spadata trajnostni razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji in širše. Začela je z razvojem in vrednotenjem nanodostavnih sistemov učinkovin, ki podpirajo zdravljenje na inovativen način in po novih mehanizmih. Med odmevne znanstvene dosežke spadajo razvoj in raziskave lipidnih in polimernih nanostruktur (različnih nanodelcev in nanovlaken), odkritje mehanizmov za povečanje topnosti in biološke uporabnosti učinkovin ter razumevanje soodvisnosti med strukturno zgradbo in odzivom celic po stiku z njimi v realnem času. Pri tem je dosegla več prebojev, ki so jo umestili med svetovno priznane farmacevtske nanotehnologe. Leta 2021 ji je Ministrstvo Republike Slovenije za izobraževanje, znanost in šport podelilo Zoisovo nagrado za življenjsko delo, leta 2022 pa je prejela naziv zaslužna profesorica Univerze v Ljubljani za pomemben prispevek k razvoju farmacevtske znanosti in predano pedagoško in znanstveno delo.

V svoji karieri je opravljala številne vodstvene funkcije – bila je prodekanja, predstojnica Katedre za farmacevtsko tehnologijo, dekanja Fakultete za farmacijo in prorektorica na Univerzi v Ljubljani (po dva mandata). Kot članica vseskozi deluje v številnih pomembnih komisijah in odborih na državni in univerzitetni ravni. Od leta 2021 je aktivna v svetu Nacionalne agencije za kakovost visokega šolstva, v Združenju nadzornikov Slovenije, v Slovenskem farmacevtskem društvu in Odboru Republike Slovenije za podelitev nagrad in priznanj za izjemne dosežke.

Življenjsko poslanstvo zaslužne profesorice Julijane Kristl je raziskovanje, generiranje znanja ter prenašanje odkritij na študente, znanstveno skupnost in v gospodarstvo. Za svoje profesionalno ustvarjanje si postavlja visoke cilje in je vedno usmerjena v prihodnost in družbeno korist. Njeno znanje in osebne kompetence, samostojnost in neodvisnost so dobra osnova za uspešno delovanje v Krkinem nadzornem svetu.

### **Mag. Luka Cerar**

Luka Cerar, rojen leta 1976, magister znanosti, je v Albaugh TKI, d. o. o., podpredsednik za področje financ. Pristojen je za finance, zakladništvo, kontroling, strateško načrtovanje, poročanje, IT in davke na območju Evrope, Bližnjega vzhoda in Afrike, kjer na treh proizvodnih lokacijah deluje 15 Albaughovih pravnih oseb. Skupina Albaugh spada med vodilne svetovne proizvajalce najsodobnejših izdelkov za zaščito kmetijskih pridelkov in rastlin.

Pred zaposlitvijo v tem podjetju je bil finančni direktor Atlantic Grupe v Sloveniji. Zelo veliko izkušenj je pridobil v farmacevtski dejavnosti. Med letoma 2001 in 2019 je uspešno opravljal številne odgovorne naloge na strateškem in finančnem področju v Novartis in Sandozu, kjer je 12 let deloval v tujini (v Avstriji, Nemčiji, na Danskem, Hrvaškem). Nazadnje je bil finančni direktor Novartisove podružnice v Sloveniji in tudi njen direktor. V letu 2018 je od Novartisa Slovenije prejel nagrado za tim leta, leta 2016 pa ga je Novartis nagradil za izboljšave pri analizah uspešnosti. Leta 2013 je od Sandoza prejel nagrado za najboljšo prakso na področju financ.

Diplomiral je leta 2000 na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in pridobil naziv univerzitetni diplomirani ekonomist. Študij je nadaljeval v Združenem kraljestvu in Franciji, in sicer na Westminster Business School in SKEMA Business School, kjer je leta 2004 magistriral iz mednarodnih financ. Na Harvard Business School je leta 2007 pridobil Novartisovo finančno diplomu.

Je imetnik potrdila Združenja nadzornikov Slovenije o usposobljenosti za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta.

### **Dr. Mateja Vrečer**

*namestnica predsednika nadzornega sveta*

Dr. Mateja Vrečer je v Krki zaposlena od leta 1990. Zaposlila se je kot diplomirana inženirka farmacije, nato pa je naredila strokovni izpit ter magistrirala in doktorat iz farmacevtskih znanosti. Kariero je začela v Sektorju za razvoj in raziskave, kjer je vodila projekte do registracije in lansiranja v Sloveniji. Od leta 1997 je delala na področju upravljanja kakovosti kot namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti in od marca 2007 tudi kot vodja Službe za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. Vodila je področje reklamacij kupcev, pogodbenega sodelovanja, preverjanja in odobrevanja dobaviteljev ter inšpekcije in presoje partnerjev. Septembra 2011 je prevzela vodenje Upravljanja kakovosti.

Leta 2023 je prejela nagrado mag. Borisa Andrijaniča za izjemne dosežke.

Predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu je bila že v prejšnjih mandatnih obdobjih. Svet delavcev jo je za predstavnico zaposlenih izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2024.

### **Dr. Mari Božič**

Dr. Mari Božič, rojena leta 1964, je pomočnica vodje Farmacevtskega razvoja. V Krki je zaposlena od leta 1981. Po izobrazbi je diplomirana ekonomistka, specialistka poslovne ekonomije, magistrica znanosti s področja menedžmenta in doktorica znanosti s področja menedžmenta kakovosti. Srednješolsko izobrazbo farmacevtske in kemijske smeri je nadgradila s študijem in izkušnjami, ki jih je pridobila z delom na različnih področjih v proizvodnji ter v razvoju in raziskavah zdravil. Od leta 2004 je pri Slovenskem inštitutu za kakovost in meroslovje (SIQ) registrirana kot notranja presojevalka sistema vodenja kakovosti.

Z znanjem in bogatimi delovnimi izkušnjami je leta 2002 vzpostavila sistem kakovosti v Piloti farmacevtskega razvoja. Leta 2007 je prevzela njeno vodenje in svoje naloge uspešno opravljala skoraj 17 let. Ob širitvah razvojnih zmogljivosti je bila članica več projektnih skupin. Največji projekt je bil gradnja nove Pilote farmacevtskega razvoja leta 2018.

Od leta 2005 je članica sveta delavcev Krke, od leta 2023 pa njegova predsednica. Je tudi članica predsedstva Združenja svetov delavcev Slovenije. Nenehno izpopolnjuje svoje strokovno znanje in je aktivna na področju ekonomske demokracije. Njeno raziskovanje se nanaša predvsem na zaposlene in njihove medsebojne odnose. Sodeluje na strokovnih konferencah ter objavlja članke v domačih in tujih publikacijah. Je soavtorica znanstvene monografije. Oktobra 2024 je bila za štiriletni mandat izvoljena za predsednico strateškega sveta Fakultete za organizacijske študije.

Svet delavcev jo je za članico nadzornega sveta, predstavnico zaposlenih, izvolil za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2024. Je imetnica certifikata Združenja nadzornikov Slovenije, s katerim izkazuje, da ima ustrezna strokovna znanja za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta in upravnega odbora.

### **Mag. Tomaž Sever**

Mag. Tomaž Sever, rojen leta 1967, je magistriral iz poslovođenja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni diplomirani inženir strojništva. V Krki je zaposlen od leta 1995. Je namestnik direktorja Prodaje z zadolžitvami direktorja Regije Srednja Evropa. Področja njegovega delovanja so skrb za raziskavo trgov, predlaganje in razvijanje Krkinega nastopa na posameznih trgih, definiranje prodajne ponudbe, predlaganje cenovne strategije za posamezne trge, sodelovanje pri načrtovanju promocijskih dejavnosti, oblikovanje, razvijanje in upravljanje distribucijskih poti, sodelovanje pri ustvarjanju prodajne mreže v tujini. Pred zaposlitvijo v Krki je od leta 1992 do leta 1995 delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., kjer je bil najprej prodajni zastopnik za informacijske sisteme, kasneje pa je vodil projekte uvajanja informacijskih sistemov.

Funkcijo člana nadzornega sveta Krke je kot predstavnik zaposlenih opravljal že v štirih mandatnih obdobjih. Svet delavcev ga je za predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2024.

## Borut Šterbenc

*neodvisni strokovnjak za računovodstvo ali revizijo, član revizijske komisije*

Pooblaščen revizor Borut Šterbenc, rojen leta 1978 v Ljubljani, je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani pridobil naziv univerzitetnega diplomiranega ekonomista. S 1. januarjem 2020 je prevzel mesto predsednika uprave Kolpe, d. d., Metlika. Do leta 2011 je v revizijski družbi KPMG kot odgovorni vodja projektov načrtoval, vodil in izvajal zahtevnejše revizije, med drugim v družbah Krka, Intereuropa, Sava, NEK, Lama. Je tudi član nadzornega odbora Pokojninske družbe A, d. d., in izkušen poročevalec organom upravljanja in nadzora. Je imetnik licence za pooblaščenega revizorja, vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem, ter imetnik potrdila o usposobljenosti za člana nadzornega sveta, ki ga je izdalo Združenje nadzornikov Slovenije. Govori angleško, hrvaško in rusko.

## Uprava družbe Krka

Uprava ima zlasti naslednje **naloge**:

- samostojno in neposredno vodi družbo in sprejema poslovne odločitve,
- s predhodnim soglasjem nadzornega sveta sprejema strategijo razvoja skupine Krka,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** pet članov:

- predsednik uprave,
- trije člani in
- članica uprave, delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji.<sup>4</sup>

**Predsednik in ostali člani Krkine uprave v letu 2024** niso bili član organov vodenja ali nadzora zunaj skupine Krka.

**Mandat** članov uprave traja šest let z možnostjo ponovnega imenovanja. Proces kandidiranja in izbire članov uprave je potekal v letu 2021, ko je nadzorni svet imenoval upravo za mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2022.

**Delovanje uprave ter razdelitev področij in nalog** med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje. V skladu s Pravili organiziranosti in Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja. Vsak je odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in direktorji organizacijskih enot.

Upravi pri njenem delu pomagajo naslednji organi:

- odbor direktorjev,
- prodajni odbor,
- razvojni odbor,
- odbor za kakovost,
- odbor za investicije,
- odbor za kadre,
- odbor za informacijske tehnologije,
- odbor za ekonomiko in finance,
- odbor za korporativno pojavljanje v javnosti in
- odbor za trajnostnost.

Odbore sestavljajo člani uprave, vodstveni delavci in strokovnjaki za posamezna področja v Krki. Odbori pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja ter imajo nekatere pristojnosti za odločanje o izvajanju letnih načrtov. Nekateri odbori imajo tudi pristojnosti na področju upravljanja tveganj.

<sup>4</sup> Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(b) zastopnost zaposlenih in drugih delavcev)



**Plačila, povračila in druge ugodnosti** članov uprave so določene s politiko prejemkov organov vodenja in nadzora (člen 294(a) ZGD-1) ter pogodbami o opravljanju dela, ki so sklenjene med nadzornim svetom in posameznim članom uprave ter skladne z omenjeno politiko prejemkov. V skladu z zahtevami ZGD-1 obravnavajo politike prejemkov uprav skupščine delničarjev s posvetovalnim sklepom.

Plačila članom uprave v letu 2024 so bila izplačana **v denarju**. Podatki o prejemkih uprave so objavljeni v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 30 – Posli s povezanimi osebami), in v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka, ki ga obravnava skupščina delničarjev (člen 294(b) ZGD-1).

Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne ustanove obvestijo o vsaki **pridobitvi ali odsvojitvi delnic** družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

**Dolžnosti članov uprave glede obvladovanja morebitnih nasprotij interesov** ureja ZGD-1, operativno pa še Poslovnik o delu uprave, ki temelji na dobri praksi, zlasti Slovenskem kodeksu upravljanja javnih delniških družb. Poslovnik poudarja, da morajo biti člani uprave na vseh področjih lojalni družbi. Nemudoma, najkasneje v treh dneh po nastopu morebitnega nasprotja interesov, ga morajo razkriti nadzornemu svetu in upravi. Med opravljanjem funkcije morajo spoštovati prepoved konkurence. Članstvo v nadzornih svetih družb zunaj skupine Krka lahko v skladu s poslovnikom sprejmejo šele po predhodnem obvestilu nadzornega sveta in pridobitvi njegovega soglasja. Noben član uprave družbe Krka v letu 2024 ni bil član nadzornih organov družb zunaj skupine Krka. Nasprotje interesov članov uprave se presoja že ob njihovem imenovanju.

V zvezi s pooblastili uprave je 29. skupščina delničarjev, ki je bila 6. julija 2023, upravo za 36 mesecev **pooblastila za pridobivanje lastnih delnic**, pri čemer skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, kar vključuje tudi delnice, ki jih ima družba že v lasti. Družba je glede programa nakupov lastnih delnic javnost obvestila na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>).

## Člani uprave

### Jože Colarič

*predsednik uprave in generalni direktor*

Rodil se je leta 1955 v Brežicah. Po končani gimnaziji v Novem mestu je nadaljeval šolanje na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in študij končal leta 1979.

V Krki je zaposlen od leta 1982. Začel je v Finančnem sektorju, kjer je bil najprej vodja Oddelka za devizno-plačilni promet in nato pomočnik direktorja. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju in čez dve leti postal namestnik direktorja sektorja.

V začetku leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za trženje in finance, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje sektorja Marketing in prodaja.

Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet podjetja imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga nove uprave.

Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005. Na seji 21. januarja 2009 ga je nadzorni svet imenoval za naslednji mandat, ki se je začel 1. januarja 2010 in je trajal šest let. Pod njegovim vodstvom je Krka postala ena od vodilnih generičnih farmacevtskih družb na svetu in si ustvarila dobro podlago za rast. Delovanje Jožeta Colariča temelji na domačem znanju, novih izdelkih, vsakoletnem vlaganju, zaposlovanju in stalnem izplačevanju dividend. Člani Krkinega nadzornega sveta so ga zato leta 2015 soglasno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2016. Po poteku tega mandata so ga ponovno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki ga je nastopil 1. januarja 2022. Soglasno so za mandatno obdobje 2022–2027 potrdili tudi upravo, ki jo je predlagal Jože Colarič, ter članico uprave – delavsko direktorico, ki jo je predlagal svet delavcev. Sestava uprave v mandatnem obdobju 2022–2027 tako ostaja nespremenjena.



### **Dr. Aleš Rotar**

*član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil*

Rodil se je leta 1960 v Zadru na Hrvaškem. Na ljubljanski Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer farmacija, je diplomiral leta 1984, sedem let kasneje pa magistriral. Leta 1993 je končal mednarodni študij MBA na IEDC, Brdo. Na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani je doktoriral leta 2000.

V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje pa je prevzel vodenje Službe za razvoj farmaceutike v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja.

Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor Razvoja in raziskav. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Aleš Rotar je odločilno pomagal razvijati znanje ter vzpostaviti poslovne funkcije za Krkin lastni razvoj in raziskave. Zaradi uspešnega dela ga je nadzorni svet na predlog Jožeta Colariča novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021, v katerem je uspešno združil razvojne in proizvodne procese v eno od Krkinih največjih organizacijskih enot Razvoj in proizvodnja zdravil. Zaradi številnih sinergij med strokovnjaki v razvoju in proizvodnji sta se izboljšala prenos tehnologij in upravljanje življenjskega cikla izdelkov, zaradi česar se je povečala tudi proizvodnja. Med njegovim delovanjem je Krka število lansiranih izdelkov skoraj podvojila.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave tudi v novem šestletnem mandatu, ki se je začel 1. januarja 2022.

### **Dr. Vinko Zupančič**

*član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo*

Rodil se je leta 1971 v Novem mestu. Gimnazijo je končal v Novem mestu. Na Fakulteti za farmacijo je diplomiral leta 1996 in dobil naziv magister farmacije. Strokovni izpit je opravil leta 1998, leta 2010 pa doktoriral na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani.

V Krki se je leta 1997 zaposlil kot pripravnik v Službi skladišč in transporta v Oskrbi z izdelki. V letu 1998 je delal kot tehnolog skladiščenja in nato še kot samostojni tehnolog skladiščenja. Leta 2000 je prevzel delo pomočnika vodje Službe skladišč in transporta, v letu 2002 pa je postal namestnik vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. S 1. februarjem 2004 je bil imenovan za direktorja Krkinega predstavništva v Bangaloreju v Indiji. V Slovenijo se je vrnil 1. julija 2005 in prevzel delo vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. Za namestnika direktorja Oskrbe z izdelki je bil imenovan s 1. decembrom 2008, za direktorja Oskrbe z izdelki pa s 1. januarjem 2010.

Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Krkina pomembna konkurenčna prednost je, da sama proizvaja velik del potrebnih učinkovin in surovin, zato dosega boljšo ekonomiko izdelkov in krajše odzivne čase. Vinko Zupančič je ključno prispeval k uspehu te strategije. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je uspešno vodil razvoj in proizvodnjo surovin ter oskrbno verigo. Z vidika končnih izdelkov je bila posebno pomembna njegova vloga pri obvladovanju oskrbne verige od izboljševanja ekonomike surovin do optimizacije procesov. Stalno je izboljševal tudi izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti ter optimiziral uporabo cestnega in drugega transporta.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

### **David Bratož**

*član uprave*

David Bratož, univerzitetni diplomirani ekonomist, se je rodil leta 1976 v Novem mestu. Po končani novomeški gimnaziji je šolanje nadaljeval na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in leta 2000 diplomiral na poslovnem oddelku, smer finance.

Kariero v Krki je začel leta 2001 v Finančnem sektorju, kjer je izpeljal več pomembnih projektov. Leta 2003 je začel delati v Prodaji, v Regiji Srednja Evropa, odgovoren pa je bil predvsem za poljski trg. Zaradi uspešnega dela je leta 2007 postal direktor družbe Krka - Polska in operativno vodil marketing, prodajo, proizvodnjo in distribucijo. Dve leti zatem je postal predsednik upravnega odbora.

Skupaj s sodelavci je Krko - Polsko razvil v eno od Krkinih največjih in najuspešnejših odvisnih družb. Med njegovim vodenjem sta se na Poljskem podvojili tako prodaja kot količina proizvedenih izdelkov, kar je njemu in Krki - Polski prineslo številne nagrade.

David Bratož podrobno pozna delovanje vseh poslovnih funkcij velikega podjetja. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 prvič imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je imel pomembno vlogo pri prenovi Krkine razvojne strategije, odgovoren pa je bil tudi za obvladovanje financ, ekonomike mednarodnega in domačega poslovanja, kontroling skupine Krka, poslovno informiranje in razvoj poslovne informatike. Vzpostavil je področje skladnosti poslovanja in korporativne integritete ter varstva osebnih podatkov. Med njegovim mandatom je Krka še pospešila digitalizacijo in uporabo oblačnih tehnologij ter nadgradila področje informacijske varnosti. Vodi strokovno skupino, ki v Krki nadgrajuje področje trajnostnega upravljanja. Kot član uprave uspešno sodeluje s svetom delavcev in sindikatoma, pokriva pa tudi področja, povezana z rekreacijo, prehrano in stanovanjsko problematiko zaposlenih, ter Krkina društva.

Je član nadzornega odbora Gospodarske zbornice Slovenije.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

### **Milena Kastelic**

*članica uprave – delavska direktorica, namestnica direktorice Proizvodnje zdravil za področje*

Milena Kastelic, univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije, se je rodila leta 1968 v Novem mestu. Novomeško gimnazijo je končala leta 1986 in se vpisala na Biotehniško fakulteto v Ljubljani, smer živilska tehnologija. Njena diplomska naloga z naslovom Vrednotenje glukoamilazne aktivnosti kvasovke *Saccharomyces diastaticus* je bila leta 1991 nagrajena s Prešernovo nagrado za študente. Leta 1993 je končala še usposabljanje na nemškem inštitutu za organizacijo dela REFA.

V Krki uspešno dela od leta 1992, njena poklicna pot je že skoraj tri desetletja tesno povezana z zdravilnimi rastlinami in proizvodnjo izdelkov brez recepta oziroma izdelkov na recept za uporabo v humani in veterinarski medicini. Pripravnštvo je opravljala v Programu pomožnih zdravil in zelišč ter ga uspešno končala z nalogo o tehnologiji sušenja rastlinskih surovin. Pet let je delala kot proizvodna tehnologinja in leta 1996 postala vodja Obrata za proizvodnjo zelenih zdravil, ki ga je po preimenovanju v Obrat Bršljin uspešno vodila do aprila 2018. Od januarja 2016 do julija 2021 je vodila tudi Proizvodnjo poltrdnih, tekočih in ostalih oblik, julija 2021 pa je prevzela naloge namestnice direktorice Proizvodnje zdravil za področje in deluje na področju izobraževanja zaposlenih.

Kot Krkina notranja presojevalka je 15 let prispevala k izboljševanju poslovnih procesov v družbi. Tako je spoznala tudi delo drugih organizacijskih enot in pomen trdnih povezav med njimi ter rezultate vzajemnega sodelovanja.

Svet delavcev jo je leta 2015 predlagal za delavsko direktorico, nadzorni svet pa jo je novembra 2015 prvič imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za mandatno obdobje 2016–2021. Med zaposlenimi uživa veliko zaupanje, zato jo je svet delavcev leta 2021 ponovno izvolil za delavsko direktorico.

V skladu s tem jo je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

## Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2024

V Krki od leta 2020 velja Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora, ki jo od leta 2024 dopolnjuje Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka.

V petčlanski upravi družbe so bili konec leta 2024 ena članica in štirje člani, v devetčlanskem nadzornem svetu pa štiri članice in pet članov. Skupaj je bilo v upravi in nadzornem svetu pet članic in devet članov. V nadzornem svetu je v letu 2024 delalo 44,4 % članic, v upravi in nadzornem svetu skupaj pa 35,7 % članic.

Zastopanost spolov, ki se izračuna kot povprečno razmerje med ženskami in moškimi, je v letu 2024 za upravo znašalo 0,25, za nadzorni svet pa 0,64.

Krkin odbor direktorjev je podrejen upravi ter je najvišji interni organ družbe Krka in skupine Krka. Konec leta 2024 je bilo v njem 12 članov (57,1 %) in devet članic (42,9 %). Konec leta 2024 je Krkina odvisna podjetja in predstavništva vodilo 21 direktoric (39,6 %) in 32 direktorjev (60,4 %).<sup>5</sup>

Ključna področja Politike raznolikosti organov vodenja in nadzora v družbi Krka so spolna, generacijska in strokovna raznolikost, cilj pa je zagotavljati uravnoteženo zastopanost spolov, primerno interdisciplinarnost in generacijski razpon za prenos izkušenj in znanja. Obravnava zlasti raznolikost uprave in nadzornega sveta.

Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka velja za vse zaposlene v Krki in je osnova za nadaljnje uveljavljanje Krkinih pričakovanj do poslovnih partnerjev v celotni vrednostni verigi.

Družba Krka je svojim zaposlenim že do zdaj zagotavljala enake možnosti ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Skrbniki Politike raznolikosti organov vodenja in nadzora so komisija za kadrovska vprašanja nadzornega sveta, nadzorni svet, uprava, svet delavcev, morebitne komisije, ki so vključene v postopke izbire članov organov vodenja in nadzora, ter Kadrovske sektor družbe Krka.

Krka vključuje načela Politike raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka v strategijo, aktivnosti in vrednote ter zagotavlja vire in podporo za njeno izvajanje, spremljanje in posodabljanje. Vodje na vseh ravneh so odgovorni za delo v skladu z omenjenimi določili.

## Upravljanje v skupini Krka

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka ter odvisne družbe v Sloveniji in zunaj nje. Odvisne družbe so praviloma v 100-odstotni lasti družbe Krka in so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Za vse družbe v skupini Krka veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja, razen če lokalna zakonodaja zahteva drugače. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in cilje za vse odvisne družbe ter spremlja uresničevanje njihovih načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora poslovanja odvisnih družb uprava obvladujoče družbe praviloma predstavlja skupščino odvisnih družb.

Izjema je skupni podvig v Indiji, ki sta ga leta 2024 ustanovila Krka in Laurus Labs Ltd. iz Indije. V novi družbi ima Krka 51-odstotni delež, Laurus pa 49-odstotnega. V petčlanskem odboru direktorjev družbe ima Krka tri predstavnike, eden od njih je predsednik odbora.

Pomembnejša izjema glede na navedeno je tudi skupna družba Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. na Kitajskem, v kateri ima Krka 60-odstotni lastniški delež, kitajski partner Ningbo Menovo pa 40-odstotnega.

<sup>5</sup> Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(a) število izvršnih in neizvršnih članov, 21(d) delež po spolu in zastopanost spolov)

V tričlanskem odboru direktorjev te družbe ima Krka dva predstavnika, eden od njiju je predsednik odbora.

## Notranja revizija

Notranja revizija svoje aktivnosti v skupini Krka izvaja na osnovi srednjeročnega in letnega načrta dela ter v skladu s pravili (Mednarodnimi standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju in Etičnim kodeksom).

V skladu z načrtom dela za leto 2024 je bilo opravljenih 18 rednih notranjerevizijskih pregledov. Vsi so potekali po metodologiji Odbora sponzorskih organizacij Treadwayeve komisije (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO).

Metodologija COSO je svetovno priznana ter je podlaga za celovito spremljanje upravljanja tveganj in delovanja sistemov notranjih kontrol. Na osnovi te metodologije notranji revizorji ugotavljajo doseganje revizijskih ciljev v kategorijah delovanja, poročanja in skladnosti s predpisi vsakega revizijskega področja.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na naslednjih področjih: nabava, proizvodnja učinkovin, farmakokinetika in predklinika, prodaja, skladnost sistema kakovosti, razvoj novih izdelkov ter informacijska podpora proizvodnji, razvoju in upravljanju kakovosti. Izvedene so bile tudi redne notranje revizije v več odvisnih družbah in predstavništvih v tujini in v Sloveniji. V skladu z omenjenimi standardi so notranji revizorji izvajali tudi svetovalno dejavnost. V letu 2024 je notranja revizija sodelovala zlasti pri implementaciji evropskih standardov poročanja o trajnostnosti (ESRS).

Notranji revizorji so za omenjena področja revidiranja zagotovili, da je sistem notranjih kontrol za doseganje postavljenih ciljev v revidiranih enotah in procesih vzpostavljen, deluje in je učinkovit. Obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšanje, zato so predlagali priporočila, jih kategorizirali po posameznih stopnjah tveganj in redno preverjali njihovo uresničevanje.

Notranji revizorji sodelujejo s Krkinim nadzornim svetom in njegovo revizijsko komisijo ter z zunanjimi revizorji. Glede na določila standardov so bile do zdaj izvedene že štiri neodvisne zunanje presoje kakovosti delovanja notranje revizije. Pridobljena so bila pozitivna mnenja.

## Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi s trajnostnim, računovodskim in davčnim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je skupina Krka vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim, trajnostnim in davčnim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost poročanja in skladnost z veljavno zakonodajo ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Za vzpostavitev mehanizma notranjih kontrol in upravljanja tveganj ter transparentno poročanje v skladu s predpisi in dobro prakso je odgovorna uprava. Na osnovi notranjih kontrol zagotavljamo verodostojne informacije za odločanje in poročanje.

Na področju trajnostnega poročanja smo izhajali iz dobrih praks v preteklih obdobjih, ko smo poročali v skladu s standardi GRI (Global Reporting Initiative), ter se pri nadgradnji poročanja v skladu s standardi ESRS osredotočili predvsem na vzpostavitev notranjih kontrol pri pridobivanju podatkov, njihovem analiziranju in razkrivanju. Pripravljene vsebine so pregledale in potrdile odgovorne osebe na določenem strokovnem področju (vodje in direktorji organizacijskih enot), nosilci priprave Izjave o trajnostnosti (Finančni sektor in Korporativna ekonomika) ter član uprave, odgovoren za trajnostnost. Te vsebine so podlaga za odločitve, usmerjene k uresničevanju v strategiji postavljenih trajnostnih ciljev.

Notranje kontrole na področju trajnostnosti bomo v prihodnjih letih nadgrajevali, predvsem si bomo prizadevali za vzpostavitev še učinkovitejše informacijske podpore. Bodo tudi predmet notranje revizije.<sup>6</sup>

Računovodske kontrole, vključno z notranjimi davčnimi kontrolami, temeljijo na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Uvajanje poenotениh informacijskih sistemov v odvisne družbe in razvoj poslovne informatike povečujeta učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi družbami in obvladujočo družbo ter s tem kontrolo teh informacij.

<sup>6</sup> Pojasnilo za ESRS 2 GOV-5 – Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Dokumenti Davčna strategija skupine Krka, Kodeks davčnega ravnanja skupine Krka in Izjava o davčnem ravnanju skupine Krka določajo politiko, cilje, usmeritve in načela obvladovanja davčnega področja, vključno s področjem transfernih cen, ki temeljijo na načelih in pravilih etičnega ravnanja ter na dobrih poslovnih običajih in standardih ravnanja, opredeljenih v Kodeksu ravnanja Krke. Davčna strategija in Izjava o davčnem ravnanju skupine Krka sta objavljeni na [www.krka.si](http://www.krka.si).

Osnovne usmeritve oziroma načela, ki jim skupina Krka sledi na davčnem področju, so: delovati v skladu z zakonodajo v državi, kjer poslujemo, prostovoljno in pravočasno poravnovati davčne obveznosti, izogibati se tveganim davčnim odločitvam, ob spremembah oziroma pred uvedbo novih poslovnih modelov oziroma poslov preveriti tudi davčni vidik, spremljati spremembe davčne zakonodaje in stalno usposabljanje zaposlene, ki so vključeni v davčni proces, sodelovati z davčnimi organi, skrbeti za odprto, korektno in konstruktivno sodelovanje ter vzdrževati partnerski odnos. Vse to pa zagotavljajo z ustrezno organiziranostjo in delovanjem davčne funkcije v skupini Krka ter z jasno opredelitvijo odgovornosti.

Računovodske in davčne kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev potrebnih kontrol v okviru informacijskih sistemov vsako leto preverjajo pooblaščen zunanji izvajalci.

Tveganja, povezana s konsolidiranimi računovodskimi izkazi skupine Krka, obvladujemo z usmerjanjem in nadzorovanjem izvajanja aktivnosti v okviru računovodske funkcije v odvisnih družbah in z revizijo letnih računovodskih izkazov večine odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Krka.

## Zunanja revizija

Revizijo računovodskih izkazov obvladujoče družbe in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka ter revizijo Izjave o trajnostnosti izvaja revizijska družba KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., ki so jo za revizorja za poslovna leta 2022, 2023 in 2024 imenovali delničarji na 28. skupščini delničarjev Krke 7. julija 2022. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z revizijsko družbo KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., in posli družb v skupini Krka s posameznimi revizorskimi družbami so predstavljeni v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 34 – Posli z revizorsko družbo).

## Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2024

| Ime in priimek                                                                                     | Jože Mermal                                                                                                                                                                                                                                                                       | Luka Cerar                                                                                                                                               | Matej Lahovnik                                                                                                                                                                          | Julijana Kristl                                                                                                                                                                                                                         | Boris Žnidarič                                                                                                                                                                                                             | Mojca Osolnik Videmšek                                                                                                         | Mari Božič                                                                                                                                                         | Mateja Vrečer                                                                                                                               | Tomaž Sever                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funkcija                                                                                           | predsednik                                                                                                                                                                                                                                                                        | član                                                                                                                                                     | namestnik predsednika                                                                                                                                                                   | članica                                                                                                                                                                                                                                 | član                                                                                                                                                                                                                       | članica                                                                                                                        | članica                                                                                                                                                            | namestnica predsednika                                                                                                                      | član                                                                                                                                                                      |
| Prvo imenovanje                                                                                    | 2015                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2023                                                                                                                                                     | 2020                                                                                                                                                                                    | 2010                                                                                                                                                                                                                                    | 2016                                                                                                                                                                                                                       | 2019                                                                                                                           | 2024                                                                                                                                                               | 2005                                                                                                                                        | 2005                                                                                                                                                                      |
| Trajanje trenutnega mandata                                                                        | 2025                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2028                                                                                                                                                     | 2025                                                                                                                                                                                    | 2025                                                                                                                                                                                                                                    | 2025                                                                                                                                                                                                                       | 2029                                                                                                                           | 2029                                                                                                                                                               | 2029                                                                                                                                        | 2029                                                                                                                                                                      |
| Predstavnik kapitala/zaposlenih                                                                    | kapitala                                                                                                                                                                                                                                                                          | kapitala                                                                                                                                                 | kapitala                                                                                                                                                                                | kapitala                                                                                                                                                                                                                                | kapitala                                                                                                                                                                                                                   | kapitala                                                                                                                       | zaposlenih                                                                                                                                                         | zaposlenih                                                                                                                                  | zaposlenih                                                                                                                                                                |
| Udeležba na sejah                                                                                  | 7/7                                                                                                                                                                                                                                                                               | 7/7                                                                                                                                                      | 7/7                                                                                                                                                                                     | 7/7                                                                                                                                                                                                                                     | 7/7                                                                                                                                                                                                                        | 7/7                                                                                                                            | 2/2 (odkar je članica)                                                                                                                                             | 7/7                                                                                                                                         | 7/7                                                                                                                                                                       |
| Spol                                                                                               | moški                                                                                                                                                                                                                                                                             | moški                                                                                                                                                    | moški                                                                                                                                                                                   | ženski                                                                                                                                                                                                                                  | moški                                                                                                                                                                                                                      | ženski                                                                                                                         | ženski                                                                                                                                                             | ženski                                                                                                                                      | moški                                                                                                                                                                     |
| Državljanstvo                                                                                      | slovensko                                                                                                                                                                                                                                                                         | slovensko                                                                                                                                                | slovensko                                                                                                                                                                               | slovensko                                                                                                                                                                                                                               | slovensko                                                                                                                                                                                                                  | slovensko                                                                                                                      | slovensko                                                                                                                                                          | slovensko                                                                                                                                   | slovensko                                                                                                                                                                 |
| Letnica rojstva                                                                                    | 1954                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1976                                                                                                                                                     | 1971                                                                                                                                                                                    | 1953                                                                                                                                                                                                                                    | 1948                                                                                                                                                                                                                       | 1966                                                                                                                           | 1964                                                                                                                                                               | 1966                                                                                                                                        | 1967                                                                                                                                                                      |
| Izobrazba in strokovni profil                                                                      | univerzitetni diplomirani ekonomist                                                                                                                                                                                                                                               | univerzitetni diplomirani ekonomist in magister mednarodnih financ                                                                                       | doktor ekonomskih znanosti                                                                                                                                                              | doktorica farmaceutskih znanosti                                                                                                                                                                                                        | doktor družbenih znanosti in magister prava                                                                                                                                                                                | univerzitetna diplomirana ekonomistka                                                                                          | doktorica znanosti s področja menedžmenta kakovosti                                                                                                                | doktorica farmaceutskih znanosti                                                                                                            | univerzitetni diplomirani inženir strojništva ter magister poslovedenja in organizacije                                                                                   |
| Neodvisnost po Kodeksu upravljanja                                                                 | da                                                                                                                                                                                                                                                                                | da                                                                                                                                                       | da                                                                                                                                                                                      | da                                                                                                                                                                                                                                      | da                                                                                                                                                                                                                         | da                                                                                                                             | da                                                                                                                                                                 | da                                                                                                                                          | da                                                                                                                                                                        |
| Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu                                                        | Za nobenega člana ali članico v letu 2024 ni obstajalo trajno in relevantno nasprotje interesov. Izjave o neodvisnosti so objavljene na spletnih straneh družbe.                                                                                                                  |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                           |
| Članstvo v komisijah                                                                               | ne                                                                                                                                                                                                                                                                                | član revizijske komisije                                                                                                                                 | član revizijske komisije                                                                                                                                                                | članica komisije za kadrovska vprašanja                                                                                                                                                                                                 | predsednik komisije za kadrovska vprašanja in član revizijske komisije                                                                                                                                                     | predsednica revizijske komisije                                                                                                | ne                                                                                                                                                                 | članica komisije za kadrovska vprašanja in od 24. 1. 2024 članica revizijske komisije                                                       | član komisije za kadrovska vprašanja in od 24. 1. 2024 član revizijske komisije                                                                                           |
| Udeležba na rednih sejah komisij                                                                   | ni član                                                                                                                                                                                                                                                                           | 5/5 (odkar je član)                                                                                                                                      | 6/6                                                                                                                                                                                     | 3/3                                                                                                                                                                                                                                     | 3/3 na sejah komisije za kadrovska vprašanja in 6/6 na sejah revizijske komisije                                                                                                                                           | 6/6                                                                                                                            | ni članica                                                                                                                                                         | 3/3 na sejah komisije za kadrovska vprašanja in 5/5 na sejah revizijske komisije (odkar je članica)                                         | 3/3 na sejah komisije za kadrovska vprašanja in 5/5 na sejah revizijske komisije (odkar je član)                                                                          |
| Članstvo v organih nadzora drugih družb                                                            | Člani nadzornega sveta družbe, predvsem predstavniki kapitala, prevzemajo zadolžitve tudi v organih nadzora ali vodenja drugih družb, vendar ne v obsegu, ki bi vplival na njihovo delo v nadzornem svetu družbe Krka. Pri tem upoštevajo določila Zakona o gospodarskih družbah. |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                           |
| Vodilno ali vodstveno delovno mesto v javni upravi ali pri regulatorjih, ki bi omogočalo lobiranje | Noben član ali članica v letu 2024 ali v referenčnem obdobju preteklih 2 let ni imel takšnega delovnega mesta.                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                |                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                           |
| Kompetence s področja trajnostnega poslovanja (področja kompetenc po ESRS) <sup>7, 8</sup>         | večkrat nagrajen za vizionarsko delo v gospodarstvu in za aktivnosti na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju (S1, S3, S4, G1)                                                                                                                             | kot strokovnjak za mednarodne finance, analize in strateško načrtovanje je pomembno prispeval k razvoju stroke in prakse na področju financ (S2, S4, G1) | avtor ali soavtor številnih znanstvenih prispevkov o strateškem upravljanju z bogatimi mednarodnimi izkušnjami na področju upravljanja in oblikovanja gospodarskih politik (S1, S4, G1) | dolgoletna profesorica in dekanja Fakultete za farmacijo, med njene izjemne dosežke spada razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji ter raziskovanje in poučevanje na področju dostopnega zdravljenja (S3, S4, G1) | habilitiran visokošolski učitelj na področju družbenih znanosti z dolgoletnimi vodstvenimi izkušnjami v mednarodni zavarovalnici na področju kadrovskega menedžmenta ter privabljanja in zadrževanja talentov (S1, S3, G1) | vodstvene izkušnje v bančništvu na področju upravljanja tveganj, skladnosti in podpore korporativnemu upravljanju (E1, S4, G1) | dolgoletno delo na področju kakovosti ter vključevanja in sodelovanja zaposlenih pri upravljanju, izvoljena predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu (S1, S4, G1) | izkušnje na področju kakovosti (vodenje upravljanja kakovosti v Krki), izvoljena predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu (S1, S2, S4, G1) | vodstvene in organizacijske izkušnje na področju odgovorne prodaje (namestnik direktorja Prodaje v Krki), izvoljeni predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu (S1, S4, G1) |

Delež neodvisnih članov nadzornega sveta v letu 2024 je znašal 100 %.<sup>9</sup> Neodvisnost se presoja po vprašalniku iz Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki sta ga sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije.

<sup>7</sup> Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(c)) izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja)

<sup>8</sup> Pojasnilo za G1 ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (5(a)) vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem in 5(b)) strokovno znanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov o zadevah v zvezi s poslovnim ravnanjem)

<sup>9</sup> Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(e)) delež neodvisnih članov odbora)



## Zunanji člani v komisijah 31. 12. 2024

### Revizijska komisija

| Ime in priimek                                | Borut Šterbenc                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funkcija                                      | neodvisni zunanji strokovnjak revizijske komisije po 280. členu ZGD-1                                                                                                                                                                              |
| Udeležba na sejah                             | 6/6                                                                                                                                                                                                                                                |
| Spol                                          | moški                                                                                                                                                                                                                                              |
| Državljanstvo                                 | slovensko                                                                                                                                                                                                                                          |
| Letnica rojstva                               | 1978                                                                                                                                                                                                                                               |
| Izobrazba in strokovni profil                 | univerzitetni diplomirani ekonomist z izkušnjami na področju načrtovanja, vodenja in izvajanja zahtevnejših revizij, imetnik licence za pooblaščenega revizorja, vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem |
| Neodvisnost po Kodeksu upravljanja            | da                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Članstvo v organih nadzora drugih družb       | član odbora kritnih skladov Pokojninske družbe A, d. d.                                                                                                                                                                                            |
| Kompetence s področja trajnostnega poslovanja | transparentnost poročanja in poslovanja (imetnik licence za pooblaščenega revizorja)                                                                                                                                                               |

## Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2024

| Ime in priimek                                                                                     | Jože Colarič                                                                                                                                                                                                                                        | Aleš Rotar                                                                                                                                                                                                           | Vinko Zupančič                                                                                                                                                                                              | David Bratož                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Milena Kastelic                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Funkcija                                                                                           | predsednik                                                                                                                                                                                                                                          | član                                                                                                                                                                                                                 | član                                                                                                                                                                                                        | član                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | članica, delavska direktorica                                                                                                               |
| Področje dela v upravi                                                                             | marketing, prodaja, kadri, naložbe, odnosi z javnostjo, pravno področje, deloma novi izdelki, del splošnih služb                                                                                                                                    | razvoj in proizvodnja končnih izdelkov, novi izdelki, upravljanje kakovosti, varnost in zdravje pridelu                                                                                                              | razvoj in proizvodnja učinkovin oz. surovin, upravljanje oskrbne verige                                                                                                                                     | ekonomika, finance, informacijska tehnologija, trajnostno poslovanje (vključno z analizo vplivov, tveganj in priložnosti na tem področju, ki so pomembni za skupino Krka), odnosi s sindikatoma in svetom delavcev, del splošnih služb                                                               | zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj                                                             |
| Prvo imenovanje v upravo                                                                           | 1997                                                                                                                                                                                                                                                | 2001                                                                                                                                                                                                                 | 2010                                                                                                                                                                                                        | 2016                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2016                                                                                                                                        |
| Trajanje trenutnega mandata                                                                        | do konca leta 2027                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                             |
| Spol                                                                                               | moški                                                                                                                                                                                                                                               | moški                                                                                                                                                                                                                | moški                                                                                                                                                                                                       | moški                                                                                                                                                                                                                                                                                                | ženski                                                                                                                                      |
| Državljanstvo                                                                                      | slovensko                                                                                                                                                                                                                                           | slovensko                                                                                                                                                                                                            | slovensko                                                                                                                                                                                                   | slovensko                                                                                                                                                                                                                                                                                            | slovensko                                                                                                                                   |
| Letnica rojstva                                                                                    | 1955                                                                                                                                                                                                                                                | 1960                                                                                                                                                                                                                 | 1971                                                                                                                                                                                                        | 1976                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1968                                                                                                                                        |
| Izobrazba in strokovni profil                                                                      | univerzitetni diplomirani ekonomist                                                                                                                                                                                                                 | doktor farmacevtskih znanosti                                                                                                                                                                                        | doktor farmacevtskih znanosti                                                                                                                                                                               | univerzitetni diplomirani ekonomist                                                                                                                                                                                                                                                                  | univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije                                                                                    |
| Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb                                              | ne                                                                                                                                                                                                                                                  | ne                                                                                                                                                                                                                   | ne                                                                                                                                                                                                          | ne                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | ne                                                                                                                                          |
| Neodvisnost                                                                                        | Da. Neodvisnost članov uprave se presoja pri imenovanju.<br>V skladu s poslovníkom uprave morajo člani nemudoma razkriti morebitno nasprotje interesov. Poslovnik predvideva ukrepe za njihovo obvladovanje.                                        |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                             |
| Vodilno ali vodstveno delovno mesto v javni upravi ali pri regulatorjih, ki bi omogočalo lobiranje | Noben član ali članica v letu 2024 ali v referenčnem obdobju preteklih 2 let ni imel takšnega delovnega mesta.                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                             |
| Kompetence s področja trajnostnega poslovanja <sup>10, 11</sup>                                    | dolgoletne vodstvene izkušnje, številne nagrade za vodenje velike družbe, velik ugled dobrega gospodarstvenika, pod njegovim vodstvom se je Krka razvila v enega vodilnih mednarodnih generičnih proizvajalcev (E1, E2, E3, E4, E5, S1, S3, S4, G1) | znanje in dolgoletne izkušnje na področju razvoja in proizvodnje kakovostnih izdelkov za dostopno zdravljenje (vodenje področij razvoja, raziskav, proizvodnje zdravil, novih izdelkov) (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1) | vodenje oskrbne verige in s tem prispevanje k zagotavljanju stalne razpoložljivosti zdravil na trgih ter k odpornemu in prilagodljivemu vertikalno integriranemu poslovnemu modelu (E1, E2, E5, S2, S4, G1) | pristojen za nadgradnjo trajnostnega poslovanja v Krki, <sup>1</sup> prispevanje k razvoju lokalne skupnosti (pristojen za Krkina društva), prispevanje k davčni transparentnosti in transparentnosti poročanja (pokrivanje pristojne organizacijske enote) (E1, E2, E3, E4, E5, S1, S2, S3, S4, G1) | učinkovito zastopanje interesov delavcev na področju kadrovskih in socialnih vprašanj ter varnosti in zdravja pri delu (S1, S2, S3, S4, G1) |

<sup>1</sup> Udeležba pristojnega člana uprave na izobraževanjih in strokovnih srečanjih s področja trajnostnega poslovanja

| Leto | Izobraževanja in dogodki zunaj Krke | Interna izobraževanja | Skupaj ur |
|------|-------------------------------------|-----------------------|-----------|
| 2023 | 3                                   | 2                     | 20,1      |
| 2024 | 4                                   | 3                     | 26,4      |

Podatka o izobraževanju pristojnega člana uprave ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Sestava in višina prejemkov članov uprave sta razkriti v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 30 – Posli s povezanimi osebami), še natančneje pa v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta, s katerim se seznanijo skupščina delničarjev. Od leta 2022 je na voljo kot del gradiva za skupščino delničarjev.

<sup>10</sup> Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(c) izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja)

<sup>11</sup> Pojasnilo za G1 ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (5(a) vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem in 5(b) strokovno znanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov o zadevah v zvezi s poslovnim ravnanjem)

## Izjava o usklajenosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb

V letu 2024 je bil referenčni kodeks za Krko Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga 9. decembra 2021 sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije. Veljati je začel 1. januarja 2022, objavljen je na spletni strani Ljubljanske borze.

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so posamezni člani uprave in nadzornega sveta ter tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe v letu 2024 spoštovali načela in priporočila Kodeksa. Nekaterih priporočil nismo popolnoma uresničili, smo se pa temu vselej trudili približati in zagotoviti primeren način za njihovo uresničitev. V nadaljevanju pojasnjujemo posamezna odstopanja od Kodeksa.

Nadzorni svet lahko v okviru samoocene določi letni načrt usposabljanja svojih članov in okvirne stroške izobraževanja. V letu 2024 dodatno izobraževanje ni bilo predlagano, zato načrt ni bil sprejet (točka 15.1 Kodeksa).

Vrednotenje dela nadzornega sveta opravijo člani sami in pri tem popolnoma sledijo metodologiji in Priročniku za vrednotenje učinkovitosti nadzornih svetov, ki ga je pripravilo Združenje nadzornikov Slovenije. Postopek vrednotenja je potekal strokovno in objektivno, zato v letu 2024 ni bilo potrebe po zunanji strokovni podpori in tudi ni bila opravljena zunanja presoja dela nadzornega sveta v sodelovanju s specializirano ustanovo oziroma drugimi strokovnjaki (točki 16.2 in 16.4 Kodeksa). Naj omenimo, da Krkina Služba notranje revizije spremlja postopke, povezane s korporativnim upravljanjem, v obsegu, ki ga od notranjih revizorjev zahtevajo mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Krka uporablja digitalno aplikacijo za varno distribucijo gradiva za seje nadzornega sveta. S člani nadzornega sveta ob nastopu njihovega mandata ne podpisuje sporazumov o dostopu do arhiva tudi po prenehanju mandata (točki 14.2 in 14.6 Kodeksa), kar je skladno s Krkino politiko varovanja informacij.

Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke določa, da ima predsednik nadzornega sveta dva namestnika – eden je predstavnik delničarjev, drugi pa predstavnik zaposlenih. To je potrebno za zagotavljanje vključenosti predstavnikov zaposlenih tudi v najodgovornejše aktivnosti organov. Poslovnik tudi določa, da predsednika nadomešča namestnik iz vrst delničarjev, v njegovi odsotnosti pa namestnik, ki je predstavnik zaposlenih. Tako od Kodeksa, ki priporoča, da sme biti namestnik predsednika nadzornega sveta samo predstavnik delničarjev, ne odstopamo bistveno (točka 17.4 Kodeksa).

Krkino Izjavo o upravljanju v letu 2024 je presodil zunanji revizor v okviru redne revizije. Dodatna zunanja presoja ustreznosti Izjave ni bila opravljena (točka 5.6 Kodeksa).

Krka v svojem letnem poročilu v Izjavi o upravljanju v letu 2024 v poenotenih tabelah (prilogi C1 in C2 k veljavnemu Kodeksu) ne navaja članstva članov uprave in nadzornega sveta v organih vodenja ali nadzora nepovezanih družb. Člani uprave namreč ne opravljajo funkcij vodenja in nadzora zunaj skupine Krka, informacije o funkcijah, ki jih zunaj Krke opravljajo člani nadzornega sveta, pa so zbrane v njihovih življenjepisih v letnem poročilu (točka 5.5 Kodeksa).

Variabilni prejemki se v skladu z veljavno Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora vedno izplačajo kot akontacija ob polletju in kot poračun po seji nadzornega sveta, na kateri je potrjeno letno poročilo (točka 23.2 Kodeksa).

Nadzorni svet je merila za variabilne prejemke uprave doslej posodabljal v letih 2012, 2014, 2016 in 2018, ko so tako narekovale dodatne naloge uprave iz poslovne strategije ali spremembe poslovnega okolja ali trendov nagrajevanja. Politiko prejemkov je posodobil tudi v letu 2022, ko jo je v odobritev prvič posredoval skupščini delničarjev. Na podlagi komentarjev, ki so jih delničarji posredovali na omenjeni skupščini, je Politiko prejemkov v letu 2023 znova posodobil. Na posvetovalnem glasovanju na 29. skupščini delničarjev v letu 2023 je bilo za njeno odobritev 97,45 % oddanih glasov. Meril ni določal vsako leto posebej, kot priporoča točka 14.11 Kodeksa, saj izhajajo iz dolgoročne razvojne strategije skupine Krka.

Poslovnik uprave določa, da lahko član uprave članstvo v nadzornih svetih z družbo nepovezanih družb sprejme šele potem, ko je o tem obvestil nadzorni svet družbe in pridobil njegovo soglasje. To delno odstopa od točke 21.6 Kodeksa, ki govori o vseh družbah, ne le o nepovezanih.

Krka na spletni strani javno objavlja kontaktne podatke za vlagatelje in javnost, ne pa imen oseb (točka 31.2 Kodeksa), in sicer zato, ker je oseb več in pokrivajo različna področja.

Krka je javno objavila Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke, v Izjavi o upravljanju v letu 2024 pa sestavo, pristojnosti in ostale vidike delovanja organov družbe ter s tem vse bistvene informacije o korporativnem upravljanju. Drugi operativni dokumenti v zvezi z delovanjem organov v letu 2024 niso bili javno objavljeni (točka 32.7 Kodeksa).

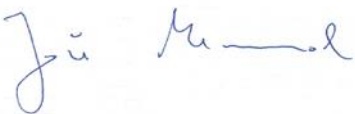
Dva člana nadzornega sveta, in sicer predstavnika zaposlenih, bi se po nekaterih merilih lahko štela kot pripadnika širšega posloводства (točka 13 Kodeksa), čeprav ne moreta samostojno sprejemati odločitev o razporejanju finančnih virov in zaposlovanju kot tudi ne v celoti določati strategije dela na svojem področju. Omenjena člana opravljata funkcijo več kot tri mandate, vendar ne spadata med odvisne člane (Izjava o neodvisnosti članov nadzornega sveta).

Izpolnujemo tudi večino določil veljavnega kodeksa Best Practice for GPW Listed Companies, ki se nanaša na družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi. Odstopanja pojasnujemo v ločenem dokumentu, objavljenem v sistemu obveščanja, veljavnem za Varšavsko borzo.

Novo mesto, 24. marca 2025



Jože Colarič  
predsednik uprave in generalni direktor



Jože Mermal  
predsednik nadzornega sveta

## Podpis izjave o upravljanju in njenih sestavnih delov



Jože Colarič  
predsednik uprave in generalni direktor



dr. Aleš Rotar  
član uprave



dr. Vinko Zupančič  
član uprave



David Bratož  
član uprave



Milena Kastelic  
članica uprave – delavska direktorica

## Razvojna strategija skupine Krka

Veljavna razvojna strategija skupine Krka, ki jo je pripravila uprava, novembra 2023 pa potrdil tudi Krkin nadzorni svet, zajema obdobje petih let, in sicer od 2024 do 2028. Temelji na doseganju največje dodane vrednosti za skupino Krka in vlagatelje ter vključuje vsa področja delovanja skupine Krka s poudarkom na osnovni farmacevtsko-kemijski dejavnosti. Skupino Krka obravnava kot mednarodno podjetje, saj zajema njeno delovanje prek odvisnih družb in predstavništev v tujini ter sodelovanje s partnerji povsod, kjer je prisotna, in vse poslovne procese od razvoja prek proizvodnje do trženja in prodaje, vključno s podpornimi procesi. Skupina Krka razvojno strategijo posodablja vsaki dve leti, naslednja posodobitev je predvidena jeseni 2025.

Razvojna strategija temelji na poslanstvu, viziji in vrednotah skupine Krka.

| Poslanstvo, vizija in vrednote                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>POS LANSTVO</b><br>Živeti zdravo življenje.                                                        |
| <b>VIZIJA</b><br>Utrjujemo položaj enega vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu.          |
| <b>VREDNOTE</b><br>Hitrost in fleksibilnost<br>Partnerstvo in zaupanje<br>Kreativnost in učinkovitost |

Izhodišče za razvojno strategijo je poglobljena analiza Krkinega položaja v svetovni generični farmacevtski industriji. V njej so predstavljene značilnosti originatorske in generične farmacevtske industrije, napovedi rasti generičnega trga ter umestitev Krke v mednarodno generično farmacevtsko industrijo. Na tej osnovi so se izoblikovale možnosti in priložnosti za nadaljnji razvoj ter samostojni obstoj v prihodnosti.

Poleg izhodišč vsebuje tri vsebinske sklope: strategijo in cilje na ravni skupine Krka, cilje po regijah oziroma območjih s strategijo ponudbe izdelkov in strategije posameznih poslovnih funkcij oziroma procesov. Vsebuje tudi okvirni razvojni, finančni in investicijski načrt poslovanja.

V strategijo je vpeta tudi trajnostna naravnost skupine Krka, saj želimo trajnostne vidike še bolj vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter tako ohraniti ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo.

Del strategije je tudi obvladovanje tveganj, ki je vključeno v vse poslovne procese skupine Krka. Za obvladovanje tveganj uporabljamo Register tveganj. To je celovit prikaz tveganj na ravni skupine, namenjen pravočasnemu odkrivanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko ogrozijo doseganje ciljev, opredeljenih v razvojni strategiji. Pri vsakem posodabljanju strategije se posodobi tudi Register tveganj. Več o tem je v poglavju Obvladovanje tveganj.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti, ki so določena na ravni skupine Krka, na ravni skupin izdelkov in storitev ter na ravni poslovnih funkcij. Uspešnost meril na ravni skupine obravnava uprava, uspešnost meril na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter meril na ravni poslovnih funkcij pa pristojni odbori (prodajni odbor, razvojni odbor, odbor za ekonomiko in finance, odbor za informacijske tehnologije, odbor za kadre, odbor za kakovost, odbor za korporativno pojavljanje v javnosti in odbor za trajnostnost). Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti celotne skupine in posameznih odvisnih družb.

Za ohranjanje in izboljševanje položaja skupine Krka v mednarodnih okvirih izkoriščamo vse zunanje priložnosti, kar najbolj pa tudi vse notranje prednosti, predvsem usklajeno in sinergijsko delovanje organizacijskih enot, povezanih v skupino Krka, ter kakovostno upravljanje vseh poslovnih povezav v verigi ustvarjanja dodane vrednosti.



### Ključni strateški cilji skupine Krka do leta 2028

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Dosegati količinsko/vrednostno rast prodaje povprečno v višini najmanj 5 % na leto. Pri tem dosega nadpovprečne stopnje rasti prodaje glede na dinamiko trgov ter ostati ali se uvrstiti med vodilna generična farmacevtska podjetja z lastnimi blagovnimi znamkami na posameznih trgih in v izbranih terapevtskih skupinah. |
| Krepiti in optimizirati vertikalno integrirani poslovni model, ki se je pokazal kot učinkovita strateška usmeritev in ima primerjalno prednost. Zagotavljati visoke standarde kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov.                                                                                                 |
| Ohraniti usmerjenost v dolgoročno dobičkonosnost prodanih izdelkov vse od razvoja in proizvodnje do marketinga in prodaje, vključno z vsemi drugimi funkcijami skupine Krka, ter dosega povprečno maržo EBITDA vsaj v višini 25 %.                                                                                           |
| Poleg sedanje ponudbe izdelkov, med katerimi so temeljna zdravila iz ključnih terapevtskih segmentov, v skupni prodaji zagotavljati čim večji delež vertikalno integriranih izdelkov in novih izdelkov.                                                                                                                      |
| Kot inovativno farmacevtsko generično podjetje na ključnih terapevtskih področjih uvajati inovativne izdelke – kombinirana zdravila, inovativne dostavne sisteme in farmacevtske oblike. Nadaljevati razvoj kompleksnih izdelkov, vključno s peptidi, ter vstopati na nova terapevtska področja.                             |
| Povečevati delež razvoja in proizvodnje nekaterih učinkovin in končnih izdelkov pri strateških pogodbenih partnerjih (outsourcing) in ob tem zagotavljati ustrezen standard kakovosti.                                                                                                                                       |
| Ob organski rasti zagotoviti tudi rast z dolgoročnimi poslovnimi povezavami in s ciljno usmerjenimi prevzemi. Njihov primarni cilj je povečevati prodajo z vstopom na nove trge in z novimi izdelki.                                                                                                                         |
| Za razvoj in raziskave namenjati 10 % prihodkov od prodaje.                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Voditi stabilno dividendno politiko in pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend v posameznem letu upoštevati tudi finančne potrebe skupine Krka za naložbe in prevzeme, za dividende pa izplačati najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov.                                                        |
| Nadgrajevati trajnostno kulturo skupine Krka, trajnostne vidike vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter ohranjati ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo.                                                                                                |
| Izkoriščati potenciale digitalizacije v vseh fazah poslovanja.                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Ostati samostojni.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

### Ključne strateške usmeritve skupine Krka do leta 2028

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Trgi</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Utrjevati in krepiti prisotnost na naših tradicionalnih trgih, to je na trgih vzhodne, jugovzhodne in srednje Evrope ter v Sloveniji, in povečevati prisotnost na zahodnoevropskih in azijskih trgih.                                                                                                                                                                                                                                              |
| Čim bolj izkoristiti prodajni potencial v vseh šestih prodajnih regijah in se usmeriti predvsem na ključne trge (Ruska federacija, Poljska, Ukrajina, Nemčija, Slovenija, Romunija, Madžarska, Češka, Slovaška, Hrvaška), ključne kupce in ključne izdelke.                                                                                                                                                                                        |
| Okrepiti položaj med petimi vodilnimi generičnimi podjetji na vseh tradicionalnih trgih, kar pomeni povečati prodajo in tržne deleže, še posebno v terapevtskih skupinah, kjer smo že močno prisotni (zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, bolezni osrednjega živčevja, bolezni prebavil, lajšanje bolečine), ter v skupinah, kjer so možnosti za rast (zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni, bolezni krvi in krvotvornih organov). |
| Na trgih zahodne Evrope krepiti prepoznavnost Krke (blagovnih znamk Krka in TAD) in Krkin tržni položaj prek odvisnih družb in nepovezanih partnerjev ter utrjevati položaj med desetimi vodilnimi generičnimi podjetji na vseh zahodnoevropskih trgih.                                                                                                                                                                                            |
| V regiji Čezmorska tržišča tržiti izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami prek partnerskih povezav z lastniško nepovezanimi podjetji in prek lastnih odvisnih družb. Na Kitajskem nadaljevati aktivnosti za registracijo in prodajo izdelkov ter uspešno nastopati na javnih razpisih, za kar je potrebna neposredna prisotnost na tem trgu.                                                                                                      |
| <b>Izdelki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Na področju podobnih bioloških zdravil s strateškimi partnerji vrednotiti posamezne projekte na evropskih trgih, predvsem z vidika Krkine vloge pri registraciji, marketingu in prodaji. Prednostno obravnavati terapevtska področja, ki so blizu Krkinim izdelkom, na primer zdravljenje sladkorne bolezni.                                                                                                                                       |
| Proučevati nove terapevtske pristope in izvajati raziskovalno delo na perspektivnih področjih, predvsem v zvezi z oligonukleotidi oziroma malo interferenčno RNK (small interfering ribonucleic acid, siRNA).                                                                                                                                                                                                                                      |
| Racionalno povečati ponudbo izdelkov brez recepta in jo dopolnjevati z izdelki, ki so komplementarni s ključnimi terapevtskimi področji pri zdravljenju na recept. Osredotočiti se na Slovenijo ter trge vzhodne Evrope in jugovzhodne Evrope.                                                                                                                                                                                                     |
| Osredotočiti se na najbolj perspektivno področje pri veterinarskih izdelkih, na izdelke za ljubiteljske živali, ki predstavljajo več kot 60 % prodaje veterinarskih izdelkov. Ponudbo antiparazitikov in zdravil za lajšanje bolečine dopolniti z dermatološkimi zdravili ter zdravili za zdravljenje bolezni srca in žilja. Hkrati vzdrževati izdelke za rejne živali. Osredotočiti se na ključne trge in vse trge zahodne Evrope.                |

| Ključne strateške usmeritve skupine Krka do leta 2028                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Razvoj in proizvodnja izdelkov ter kakovost</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Krepiti stroškovno učinkovito vertikalno integracijo od razvoja izdelka in proizvodnje do prodaje.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Razvijati generična zdravila in pripraviti ustrezno registracijsko dokumentacijo pred potekom podatkovne zaščite ter pridobiti registracijo pred potekom produktnega patenta oziroma marketinške zaščite in na trg vstopiti med prvimi generiki.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Zagotavljati stroškovno konkurenčnost in upravljati nadaljnjo rast prodaje že uveljavljenih izdelkov po načelih upravljanja življenjskega cikla izdelkov in ob upoštevanju regulativnih novosti s področja varnosti in kakovosti zdravil ter s pridobivanjem dodatnih dovoljenj za promet na novih trgih.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Obvladovati razvoj in proizvodnjo vertikalno integriranih učinkovin, ki jih po lastnih tehnologijah proizvajamo sami in pri pogodbenih partnerjih, ter zagotavljati zadostne količine kakovostnih in stroškovno konkurenčnih učinkovin za vgradnjo v lastne končne izdelke.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Krepiti vse vrste povezav z zunanjimi ustanovami in podjetji na področju razvoja in na ostalih področjih.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Vlaganja in finančna stabilnost</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Stabilno in optimalno vlagati v proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Aktivno iskati priložnosti za dodatno rast prodaje z vstopom na nove trge in povečanjem tržnih deležev na izbranih obstoječih trgih, in sicer z nakupi farmacevtskih podjetij, izdelkov in tehnologij ter z dolgoročnimi poslovnimi povezavami, zlasti v skupnih podjetjih (joint venture), v katerih si prizadevamo imeti več kot 50-odstotni lastniški delež.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Zmanjševati vpliv finančnih tveganj na poslovanje skupine Krka, predvsem na področju kreditnih in valutnih tveganj.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Transparentno poročati in ažurno komunicirati z vlagatelji in finančno javnostjo, povečevati prepoznavnost našega poslovnega modela, strateških usmeritev in finančnih rezultatov ter s tem privlačnost naše delnice za delničarje in vlagatelje.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Digitalizacija poslovanja</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Nadaljevati digitalizacijo poslovanja, učinkovito in v skladu z regulativnimi standardi upravljati informacijsko tehnologijo ter zagotavljati visoko razpoložljivost in informacijsko varnost uvedenih informacijskih rešitev. Na področju podatkovne strategije razvijati poslovno analitiko (SAP BW/SAP Hana), tudi z uporabo sodobnih oblačnih rešitev in umetne inteligence, ter spremljati učinkovitost izvajanja in izrabe podatkovnih virov v celotni oskrbovalni verigi (ključni kazalniki uspešnosti – KPI, skupna učinkovitost – OEE, digitalni predstavitevni prostor – showrooms).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Mednarodna skupina, odgovorna do okolja, v katerem poslujemo</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Krepiti strokovno in stroškovno sinergijo v okviru skupine Krka ter kar najbolj izkoristiti konkurenčne prednosti poslovnih okolij, v katerih delujejo naše odvisne družbe v tujini.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Zagotavljati ustrezen način privabljanja in zadrževanja talentov.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Zagotavljati ustrezne kadre s kontinuiranim izobraževanjem zaposlenih čez celotno kariero v Krki.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Z upravljanjem potencialov zaposlenih v mednarodnem okolju krepiti internacionalizacijo skupine Krka in zagotavljati aktiviranje vseh kadrovskih potencialov za doseganje njenih strateških in operativnih ciljev.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Učinkovito prepoznavati in obvladovati trajnostna tveganja in priložnosti ter tako še povečevati Krkine konkurenčne prednosti in dolgoročno ohranяти sposobnost doseganja strateških ciljev in ustvarjanja vrednosti za deležnike.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Povečevati prepoznavnost skupine Krka in njene pozitivne podobe pri vseh deležnikih.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Zagotavljati visoko stopnjo poslovne etike in integritete ter transparentnosti in skladnosti poslovanja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Cilji po trgih                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Na tradicionalnih trgih (Slovenija, jugovzhodna Evropa, srednja Evropa in vzhodna Evropa) okrepiti položaj med petimi vodilnimi mednarodnimi generičnimi podjetji, kar pomeni povečevanje prodaje in tržnih deležev, še posebno v terapevtskih skupinah in molekulah, kjer smo že močno prisotni (zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, bolezni osrednjega živčevja, bolezni prebavil in lajšanje bolečine, lajšanje prehlada in kašlja ter izdelki za ljubiteljske živali), in v skupinah z velikim potencialom za rast (zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni, bolezni krvi in krvotvornih organov). Nadaljevati proaktivno prodajno politiko ter na vseh trgih vzdrževati močne in kakovostne marketinško-prodajne ekipe. Utrjevati Krkin ugled, visoke ocene zadovoljstva neposrednih odjemalcev in prepoznavnost izdelkov, ki se tržijo pod Krkinimi blagovnimi znamkami, pri zdravnikih, veterinarjih, farmacevtih, v lekarnah in v vedrogerijah. Še naprej optimizirati ponudbo izdelkov in izkoriščati poslovne priložnosti, ki se ponudijo na trgih. |
| Na zahodnoevropskih trgih krepiti prepoznavnost Krke (blagovnih znamk Krka in TAD) in Krkin tržni položaj predvsem prek odvisnih družb in nepovezanih partnerjev ter izboljšati položaj med desetimi vodilnimi generičnimi podjetji na vseh zahodnoevropskih trgih. Dosegati količinsko/vrednostno rast prodaje, ki bo na ravni skupine Krka presegala povprečno. Izkoristiti potencial ponudbe izdelkov, jo povečevati na že znanih terapevtskih področjih in vstopati na nova, predvsem z zdravili za zdravljenje sladkorne bolezni in rakavih bolezni. Krepiti položaj in ugled pri farmacevtih in izbranih ciljnih skupinah zdravnikov. Krepiti prepoznavnost Krkine ponudbe zdravil za ljubiteljske živali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Na čezmorskih trgih izdelke tržiti pod lastnimi blagovnimi znamkami in v okviru partnerskih povezav z lastniško nepovezanimi podjetji. Vstopati na izbrane nove trge s prevzemi in ustanavljanjem specializiranih lokalnih podjetij v mešani lasti, v katerih bo imela Krka prevladujoč delež (registracije, trženje itd.). Izbran čezmorski trg prepoznati kot ključni trg. Na Kitajskem nadaljevati aktivnosti za registracijo in prodajo izdelkov ter uspešno nastopati na javnih razpisih, za kar je potrebna neposredna prisotnost.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Ponudba izdelkov in storitev                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| <b>Zdravila na recept</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| Ključna terapevtska področja bodo še naprej zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, osrednjega živčevja, prebavil, za lajšanje bolečine ter novejša ključna področja zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni. Med ključna terapevtska področja dodajamo zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov. |  |
| Na ključnih terapevtskih področjih bomo poleg generičnih paralel v svetu vodilnih zdravil uvajali tudi inovativne izdelke (inovativna kombinirana zdravila, nove jakosti, farmacevtske oblike).                                                                                                                              |  |
| Z novimi izdelki bomo dopolnjevali ponudbo zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni, antitrombotično zdravljenje in zdravljenje rakavih bolezni.                                                                                                                                                                             |  |
| Dopolnjevali bomo ponudbo kombiniranih zdravil (z dvema ali tremi učinkovinami) za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka, zvišanih lipidov, srčnega popuščanja in sladkorne bolezni ter lajšanje bolečine.                                                                                                                     |  |
| Vrednotili bomo možnost vstopa še na druga terapevtska področja z lastnimi izdelki ali z izdelki lastniško nepovezanih partnerjev.                                                                                                                                                                                           |  |
| Spremljali in vrednotili bomo možnost vstopa na področje kompleksnih peptidov.                                                                                                                                                                                                                                               |  |
| Ključne prodajne izdelke bomo zagotavljali z vertikalno integriranim modelom.                                                                                                                                                                                                                                                |  |
| Za ključne prodajne izdelke bomo z optimizacijo formulacij in tehnoloških postopkov ter stroškovno učinkovito proizvodnjo zagotavljali cenovno konkurenčnost in dobičkonosnost. Za nove izdelke bomo optimalne formulacije in postopke ter cenovno konkurenčnost zagotavljali že pred lansiranjem oziroma med njim.          |  |
| Z izdelki z večjim prodajnim potencialom bomo na trge vstopali med prvimi generiki, takoj po poteku patenta.                                                                                                                                                                                                                 |  |
| Registracije zdravil in njihova imena (blagovne znamke, INN MAH) bomo prilagajali razmeram na trgih in zahtevam regulativnih oblasti.                                                                                                                                                                                        |  |
| Prizadevali si bomo, da bomo na večini trgov vsako leto lansirali vsaj eno novo zdravilo.                                                                                                                                                                                                                                    |  |
| <b>Izdelki brez recepta</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| Krkinga ključna terapevtska področja so izdelki za lajšanje bolečine, izdelki za lajšanje prehlada in kašlja ter izdelki z učinkom na prebavila in presnovo.                                                                                                                                                                 |  |
| Na ključnih terapevtskih področjih bomo krovne blagovne znamke dopolnjevali z izdelki z novimi sestavami in farmacevtskimi oblikami.                                                                                                                                                                                         |  |
| Ponudbo bomo dopolnjevali z izdelki, ki so povezani s ključnimi terapevtskimi področji, opredeljenimi pri zdravilih na recept, in izdelki, pri katerih bo možen prekop s statusa zdravila na recept v status zdravila brez recepta (sinergija pri promociji), ter s tržno zanimivimi izdelki iz drugih/novih kategorij.      |  |
| Iskali bomo nove perspektivne in ekonomsko ustrezno ovrednotene izdelke lastniško nepovezanih partnerjev.                                                                                                                                                                                                                    |  |
| Osredotočeni bomo na Slovenijo ter trge vzhodne Evrope, srednje Evrope in jugovzhodne Evrope.                                                                                                                                                                                                                                |  |
| <b>Veterinarski izdelki</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| Ključno terapevtsko področje so izdelki za ljubiteljske živali (antiparazitiki in zdravila za lajšanje bolečine).                                                                                                                                                                                                            |  |
| Ponudbo izdelkov za ljubiteljske živali bomo obogatili z dermatološkimi zdravili in vrednotili možnost vstopa na področje zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja.                                                                                                                                                      |  |
| Z novimi kombiniranimi zdravili, farmacevtskimi oblikami (mehke žvečljive tablete) in tehnologijami bomo dopolnili ponudbo izdelkov za ljubiteljske živali.                                                                                                                                                                  |  |
| Ponudbo izdelkov za rejne živali bomo vzdrževali z obstoječimi izdelki.                                                                                                                                                                                                                                                      |  |
| Osredotočeni bomo na izbrane tradicionalne trge in izbrane trge zahodne Evrope, na katerih že imamo lastno marketinško-prodajno mrežo za izdelke za humano uporabo.                                                                                                                                                          |  |
| <b>Zdraviliško-turistične storitve</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| Dosegati vsaj 3-odstotno povprečno letno rast prihodkov od prodaje in izboljševati dobičkonosnost.                                                                                                                                                                                                                           |  |
| V strukturi gostov dosepati tretjinski delež tujih gostov.                                                                                                                                                                                                                                                                   |  |

| Doseganje ciljev skupine Krka v letu 2024                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
| Skupina Krka je v letu 2024 ustvarila 1 milijardo 909,5 milijona EUR prodaje, kar je 6 % več kot v letu 2023 in 3 % več od načrtovanega. Prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev so znašali 1 milijardo 899,8 milijona EUR, razliko pa so predstavljali ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje. |  |
| Razpršenost prodaje med prodajnimi regijami Slovenija, Vzhodna Evropa, Zahodna Evropa, Srednja Evropa, Jugovzhodna Evropa in Čezmorska tržišča je bila dobra. Največja regija po prodaji je bila Vzhodna Evropa, Ruska federacija pa je ostala največji posamezni trg.                                                                                                            |  |
| Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije je znašal 94 %, kar smo načrtovali.                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |  |
| Prodajno najpomembnejša skupina izdelkov so bila zdravila na recept s 83-odstotnim deležem v skupni prodaji, kar je bilo v skladu z načrtovanim.                                                                                                                                                                                                                                  |  |
| Čisti dobiček je znašal 356,2 milijona EUR in je bil večji od načrtovanega.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |  |
| Število zaposlenih v skupini Krka je bilo zaradi zaposlitve zaposlenih prek agencij 9 % večje kot konec leta 2023.                                                                                                                                                                                                                                                                |  |

| Cilji poslovanja skupine Krka v letu 2025                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Prodaja izdelkov in storitev bo predvidoma dosegla dobri 2 milijardi EUR.                                                                            |
| Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije bo predvidoma 94-odstoten.                                                                                    |
| Najpomembnejša skupina izdelkov bodo ostala zdravila na recept z 82-odstotnim deležem v prodaji.                                                     |
| Dobiček bo predvidoma znašal 365 milijonov EUR.                                                                                                      |
| Predvidevamo povečanje števila zaposlenih v Sloveniji in tujini, skupaj za 1 %.                                                                      |
| Načrtovane naložbe v vrednosti dobrih 150 milijonov EUR bodo namenjene predvsem povečanju in posodobitvi proizvodnih zmogljivosti in infrastrukture. |

## Trajnostni razvoj skupine Krka

Delovanje na področju trajnostnega razvoja, ki vključuje okoljska in socialna vprašanja ter vprašanja s področja korporativnega upravljanja (environmental, social and corporate governance issues, ESG), je pomemben dejavnik Krkine sposobnosti za **dolgoročno ustvarjanje vrednosti in uspešno uresničevanje razvojne strategije skupine Krka**. Zavedamo se, da so za deležnike skupine Krka vse pomembnejši učinkovito upravljanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti in doseganje z njimi povezanih ciljev ter transparentno poročanje, zato trajnostne vidike celovito vključujemo v strategijo in poslovni model. Letos smo v letno poročilo v skladu z zakonodajo prvič vključili tudi Izjavo o trajnostnosti, ki je pripravljena na podlagi zahtev evropskih standardov poročanja o trajnostnosti in je bila tudi predmet zunanjega revizijskega pregleda.

Skrbno načrtujemo nastajanje naših izdelkov in vse procese, s katerimi vplivamo na življenje v okolju, v katerem delujemo. Zaupanje bolnikov in partnerjev pridobivamo z znanjem, strokovnim in etičnim pristopom ter visoko kakovostjo na vseh ravneh poslovanja. V skladu z načeli trajnostnega razvoja si prizadevamo, da bi izboljševali rezultate na področju varstva narave, zdravja in varnosti ter sodelovali pri razvoju družbenega okolja.

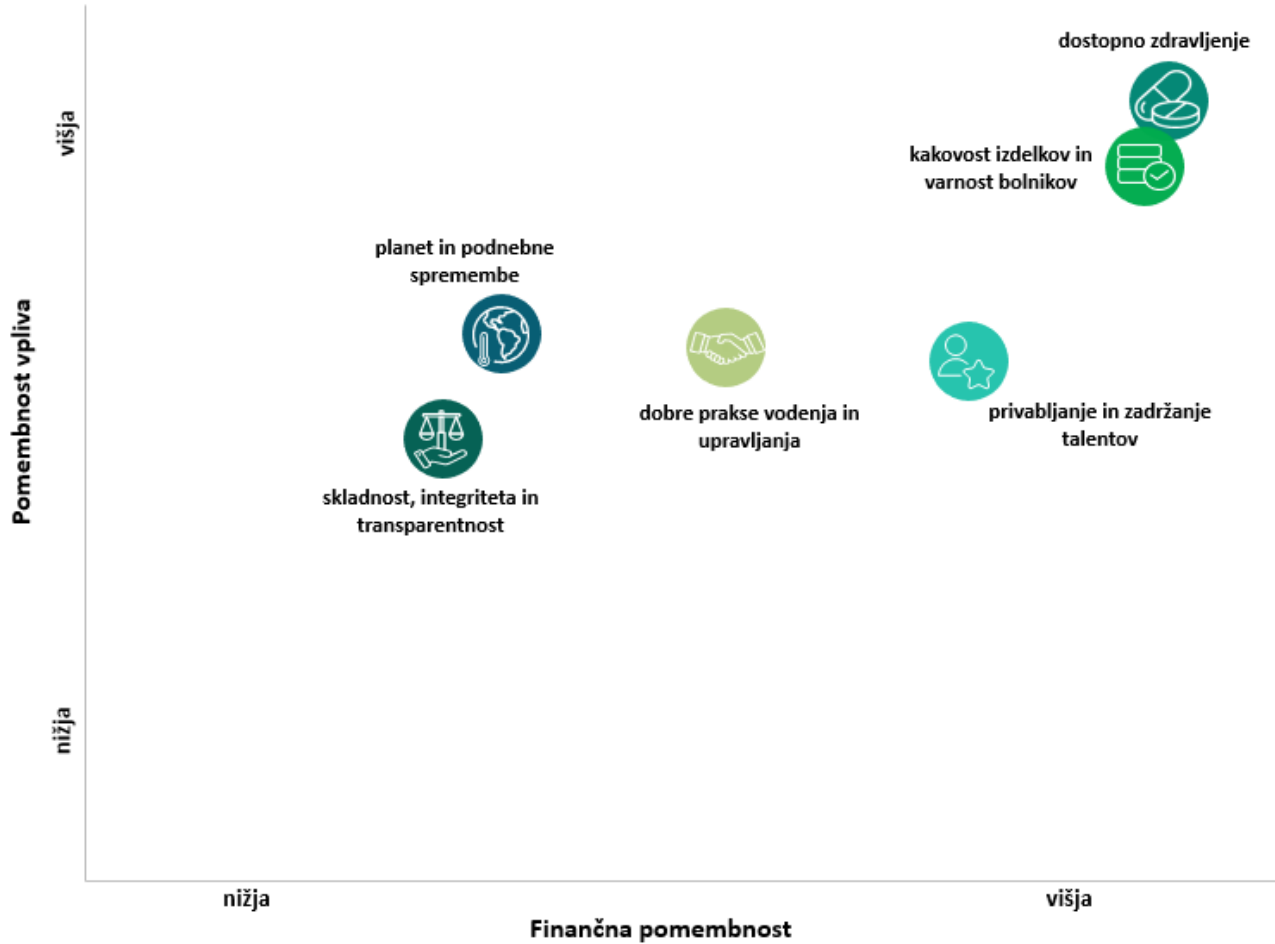
### Krkina strateška trajnostna področja

Strateško opredeljujemo šest najpomembnejših trajnostnih področij, na katerih je naš vpliv na družbeno ali naravno okolje največji. Ta področja so povezana tudi s pomembnimi trajnostnimi tveganji in priložnostmi za skupino Krka.

|   |                                                                                     |                                           |   |
|---|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|---|
| 1 |  | DOSTOPNO ZDRAVLJENJE                      | S |
| 2 |  | KAKOVOST IZDELKOV IN VARNOST BOLNIKOV     | S |
| 3 |  | PRIVABLJANJE IN ZADRŽANJE TALENTOV        | S |
| 4 |  | DOBRE PRAKSE VODENJA IN UPRAVLJANJA       | G |
| 5 |  | PLANET IN PODNEBNE SPREMEMBE              | E |
| 6 |  | SKLADNOST, INTEGRITETA IN TRANSPARENTNOST | G |

## Matrika dvojne pomembnosti Krkinih strateških trajnostnih področij

V procesu izvedbe ocene dvojne pomembnosti smo pomembna strateška trajnostna področja opredelili tudi v matriki dvojne pomembnosti. Na osi y so pomembna trajnostna področja opredeljena z vidika relativnega vpliva Krkinega poslovanja ter vrednostne verige na naravno in družbeno okolje in predstavljajo tako imenovano pomembnost vpliva. Na osi x pa so trajnostna področja opredeljena z vidika potencialnega finančnega vpliva trajnostnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo z navedenih šestih strateških področij, na poslovanje in finančne rezultate skupine Krka.



Pomembna strateška trajnostna področja sestavlja več podpodročij.



### Dostopno zdravljenje (S)

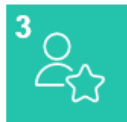
- bolnikom prilagojena ponudba zdravil
- razvoj in raziskave ter kultura inovativnosti
- zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil
- dostopnost izdelkov

- učinkoviti registracijski postopki
- strokovna podpora zdravstvenim delavcem
- pobude za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanje razširjenih bolezni



### Kakovost izdelkov in varnost bolnikov (S)

- sistem celovite kakovosti poslovanja
- kakovost, varnost in učinkovitost zdravil ter učinkovin
- pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil



### Privabljanje in zadržanje talentov (S)

- zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih
- zaposlovanje, razvoj in upravljanje talentov
- raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih



### Dobre prakse vodenja in upravljanja (G)

- oskrbna veriga in zagotavljanje neprekinjenega poslovanja
- odporen in prilagodljiv vertikalno integrirani poslovni model
- dobrobit živali
- informacijska varnost
- raznolikost sestave, strokovna neodvisnost in usposobljenost vodstva

- prispevek k razvoju lokalne skupnosti
- sistem nagrajevanja, ki upošteva trajnostne rezultate
- uspešno poslovanje in finančna čvrstost
- delovni pogoji in pravice delavcev v vrednostni verigi
- pravice družbenih skupnosti



### Planet in podnebne spremembe (E)

- podnebne spremembe
- krožno gospodarstvo
- biotska raznovrstnost in ekosistemi

- vodni in morski viri
- onesnaževanje



### Skladnost, integriteta in transparentnost (G)

- skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulativnimi zahtevami
- celovito in dostopno poročanje
- odgovorna prodaja in trženje izdelkov

- davčna politika in transparentnost
- etičnost v kliničnih preizkusih, raziskavah in razvoju

## Skladnost politik, strateških ciljev in kazalnikov

Že v letu 2022 smo v skladu s Ključnimi strateškimi cilji skupine Krka do leta 2026 naredili nov pomemben korak pri integriranju trajnostnih vidikov v strateško načrtovanje in poslovanje. Na najpomembnejših trajnostnih področjih smo sprejeli strateške cilje. Osnovni cilj vključevanja trajnostnih načel in pristopov trajnostnega upravljanja skupine Krka v upravljavske procese in poslovne odločitve je boljše prepoznavanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki lahko dolgoročno vplivajo na izboljšanje njihovega upravljanja in večjo uspešnost Krkinega poslovanja. Ob prenovi Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028 smo vanjo prvič v celoti integrirali trajnostno poslovanje, postavljene strateške trajnostne cilje (ESG-cilje) pa osvežili.

Trajnostna politika skupine Krka (ESG-politika) se nanaša na obvladujočo družbo in vse odvisne družbe ter pomeni zavezo za uresničevanje trajnostnih načel in spodbujanje njihovega vključevanja v poslovne procese v celotni Krkini vrednostni verigi. ESG-politiko smo v letu 2023 prenovili, obravnavala in sprejela sta jo nadzorni svet in uprava. Javno je bila objavljena prek informacijskih sistemov SEOnet Ljubljanske borze in ESPI Varšavske borze ter na Krkinih spletnih straneh. V letu 2024 smo na področju trajnostnosti sprejeli sveženj novih korporativnih politik, in sicer Okoljsko politiko skupine Krka, Politiko o človekovih pravicah v skupini Krka, Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, Politiko skrbnega pregleda v skupini Krka ter Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. S tem smo še nadgradili korporativno skladnost skupine Krka.



## Prispevek k ciljem trajnostnega razvoja Združenih narodov (UN SDG)

Prepoznali smo najpomembnejše cilje trajnostnega razvoja (Sustainability Development Goals, SDG) Združenih narodov, h katerim pripomoremo s svojim poslovanjem. Osrednjega pomena je **3. cilj (zdravje in dobro počutje)**, h kateremu lahko s svojo temeljno dejavnostjo prispevamo največ.

Osrednji SDG-cilji, h katerim s svojim delovanjem prispeva skupina Krka



## Pridobitev trajnostne bonitetne ocene

Krka je 31. januarja 2025 v okviru ocene trajnostnosti poslovanja od agencije S&P Global prejela **oceno S&P Global CSA**. **Ocena v višini 56 od 100 je višja od ocene iz leta 2023** in je 31. januarja 2025 spadala med najvišjih 10 % ocen podjetij iz farmacevtske industrije.



**Prejeta neodvisna trajnostna bonitetna ocena pomeni ponovno potrditev začrtane smeri trajnostnega poslovanja in upravljanja skupine Krka**, s katero v ospredje postavljamo našo družbeno odgovornost ter skrb za zdravje in dobro počutje bolnikov. Zagotavljamo jim dostop do kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, proizvedenih v skladu z najvišjimi standardi dobre proizvodne prakse. Pri tem velik poudarek namenjamo varstvu in zmanjšanju obremenitve naravnega okolja, pri upravljanju skupine Krka pa sledimo najvišjim standardom poslovne etike in integritete ter transparentnega poslovanja.

**Prejeta trajnostna bonitetna ocena predstavlja spodbudo in zavezo za nadaljnjo nadgradnjo trajnostnega poslovanja skupine Krka.**

## Trajnostni cilji (ESG-cilji)

Nadzorni svet in uprava družbe sta sprejela osvežene strateške cilje za najpomembnejša trajnostna področja. Trajnostno poslovanje in trajnostne cilje smo prvič v celoti vključili v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028. Sprejeti cilji so nadgradnja Trajnostne politike skupine Krka in so pomembni za njeno dolgoročno poslovno uspešnost. Opredeljujejo konkretne strateške usmeritve in cilje ter kazalnike spremljanja njihovega uresničevanja (KPI) za posamezna bistvena trajnostna področja. Povzetek strateških ciljev je objavljen tudi na Krkinih spletnih straneh.

## Naravno okolje (E)

| Kazalnik                                                                                    | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Specifična raba energije (TJ/milijardo kosov izdelkov)                                      | < 80              | 78,1               | doseženo  |
| Zmanjšanje ogljičnega odtisa po obsegih 1 in 2 glede na izhodiščno leto 2019 (tržna metoda) | –48 %*            | –48,4 %            | doseženo  |

\* cilj do leta 2030

### Cilji zmanjšanja ogljičnega odtisa skupine Krka do leta 2050

Skupina Krka si bo še naprej prizadevala zmanjševati ogljični odtis. Sledili bomo trendom in najboljšim razpoložljivim tehnikam na področju razogljičenja transporta in oskrbe z razpoložljivimi ogljično nevtralnimi energenti (obnovljivimi viri energije, vodikom idr.) ter jih v največji možni meri vključevali v svoje procese. Spremljali bomo razvoj zakonodaje, še posebno Direktive CS3D, glede priprave načrta prehoda v skladu s Pariškim sporazumom za doseg podnebne nevtralnosti do leta 2050. Na uspešnost izvajanja trajnostne okoljske politike bodo v naslednjem obdobju vplivali na trgu razpoložljive nove tehnike, brezogljivi viri energije in nova zakonodaja. Pri tem je ključno, da Krka ohranja rast in razvoj ter konkurenčnost na svetovnem trgu.

### Družbeno okolje (S)

#### 1. Kakovost izdelkov in varnost bolnikov

| Kazalnik                                                                                      | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Kritične neskladnosti, ugotovljene pri inšpekcijah pristojnih organov ali presojah partnerjev | 0                 | 0                  | doseženo  |
| Delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij                                | < 1 %             | 0,79 %             | doseženo  |

#### 2. Zaposlovanje, razvoj in upravljanje talentov, raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih, varnost, zdravje in dobro počutje zaposlenih

| Kazalnik                                                                                                   | Cilj do leta 2028              | Rezultat leta 2024           | Pojasnilo                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|
| Delež zaposlenih, vključenih v izobraževanje o trajnostnosti, skladnosti poslovanja in človekovih pravicah | 1-krat na 2 leti vsi zaposleni | 11.692 zaposlenih oz. 91,3 % | doseženo<br>(vključeni niso bili dolgotrajno odsotni zaposleni) |
| Delež zaposlenih v skupini Krka, ki spadajo med ključne in perspektivne kadre                              | ≥ 10 %                         | 14,6 %                       | doseženo                                                        |
| Delež prihodkov, namenjenih za izobraževanje                                                               | 0,35–0,50 %                    | 0,44 %                       | doseženo                                                        |
| Število ur izobraževanja na zaposlenega                                                                    | 40                             | 43,8                         | doseženo                                                        |
| LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate)                                                                    | < 5                            | 3,41                         | doseženo                                                        |
| Število požarnih vaj                                                                                       | > 45                           | 75                           | doseženo                                                        |
| Število ur izobraževanja o varnosti in zdravju pri delu                                                    | > 10.000                       | 20.965                       | doseženo                                                        |

**3. Bolnikom prilagojena ponudba izdelkov, strokovna podpora zdravstvenim delavcem, pobude za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu, prepoznavanje razširjenih bolezni, zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil in cenovna dostopnost izdelkov**

| Kazalnik                                                                                                                                                      | Cilj do leta 2028                            | Rezultat leta 2024                                                                                                                                                                                                         | Pojasnilo                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
| Povprečna količinska rast prodaje na leto                                                                                                                     | 5 %                                          | 2 %                                                                                                                                                                                                                        | povprečna rast 5,1 %*                        |
| Povprečno povečanje števila bolnikov, zdravljenih s Krkinimi zdravili za srčno-žilne bolezni, na leto, <b>neposredni prispevek k SDG-cilju iz Agende 2030</b> | 3 %                                          | 7,2 %                                                                                                                                                                                                                      | doseženo                                     |
| Položaj na ključnih terapevtskih področjih, kot so srčno-žilne bolezni (visok krvni tlak, zvišan holesterol), na tradicionalnih trgih                         | ostati eden od vodilnih proizvajalcev        | na tradicionalnih trgih smo po vrednosti prodaje ostali vodilni proizvajalec zdravil z učinkom na RAAS, vodilni proizvajalec sartanov, vodilni generični proizvajalec zaviralcev ACE in vodilni proizvajalec hipolipemikov | doseženo                                     |
| Prispevek regije Čezmorska tržišča k celotni prodaji skupine Krka                                                                                             | povečati delež v prodaji skupine             | 4,3 %                                                                                                                                                                                                                      | doseženo, v letu 2023 je delež dosegel 4,2 % |
| Stalna razpoložljivost zdravil in zadovoljstvo neposrednih odjemalcev, merjeno z indeksom CSI                                                                 | povprečni indeks CSI na ravni skupine > 80 % | 93,3 %                                                                                                                                                                                                                     | doseženo                                     |

\* Povprečna rast je izračunana za 15-letno obdobje.

**4. Razvoj in raziskave ter kultura inovativnosti**

| Kazalnik                                                      | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|---------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Delež sredstev za razvoj in raziskave od prihodkov od prodaje | 10 %              | 9,7 %              | doseženo  |

**Korporativno upravljanje (G)**

**1. Odporen in prilagodljiv vertikalno integrirani poslovni model**

| Kazalnik                                      | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo                          |
|-----------------------------------------------|-------------------|--------------------|------------------------------------|
| Sredstva za naložbe – povprečni CAPEX na leto | 140 mio EUR       | 117,0 mio EUR      | naložbe potekajo v skladu z načrti |

**2. Uspešno poslovanje in finančna čvrstost**

| Kazalnik                                                 | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|----------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Marža EBITDA                                             | > 25 %            | 27,2 %             | doseženo  |
| Delež dobička večinskih lastnikov, izplačan za dividende | ≥ 50 %            | 73,6 %             | doseženo  |

**3. Etičnost v kliničnih raziskavah, razvoju in drugih raziskavah**

| Kazalnik                                                                 | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|--------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Število korektivnih ukrepov glede etičnosti izvajanja kliničnih raziskav | 0                 | 0                  | doseženo  |

#### 4. Protikorupcijsko delovanje, spoštovanje človekovih pravic

| Kazalnik                                                                                                                           | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Število dokazanih primerov prevar, korupcije, kršitev skladnosti, neetičnega, neprofesionalnega, nezakonitega delovanja zaposlenih | 0                 | 0                  | doseženo  |
| Število primerov kršitev človekovih pravic v skupini Krka                                                                          | 0                 | 0                  | doseženo  |

#### 5. Odgovorna prodaja in trženje izdelkov

| Kazalnik                                                                                                                                                     | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Število tožbenih zahtevkov zaradi neetičnih ali zakonsko neustreznih trženjskih aktivnosti                                                                   | 0                 | 0                  | doseženo  |
| Število tožbenih zahtevkov zaradi trženjskih trditev ali trditev, ki niso v skladu z registriranim navodilom za uporabo zdravila (t. i. off-label promocija) | 0                 | 0                  | doseženo  |

#### 6. Davčna politika, davčna transparentnost

| Kazalnik                                                                                                                                            | Cilj do leta 2028 | Rezultat leta 2024 | Pojasnilo |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------|-----------|
| Z upoštevanjem Krkinih načel za obvladovanje davčnega področja zasledovati ničelno stopnjo prilagoditev in kazni v davčnih nadzorih oz. inšpekcijah | 0                 | 0                  | doseženo  |

## Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2025

Mednarodna razpršenost poslovanja in vertikalno integrirani poslovni model skupini Krka omogočata stabilno poslovanje kljub različnim in spremenljivim razmeram na ključnih prodajnih trgih.

Evropsko gospodarstvo je po dolgotrajni stagnaciji na začetku leta 2024 znova začelo rasti in se je povečalo za 0,9 %. Rast je bila ob nadaljnjem zmanjševanju inflacijskih pritiskov in kljub povečani negotovosti zmerna in stabilna. V letu 2025 se zaradi rasti potrošnje in naložb pričakuje pospešitev evropske gospodarske rasti na 1,5 %. Zniževanje inflacije, ki se je začelo konec leta 2022, se je v letu 2024 nadaljevalo. Kljub rahlemu zvišanju oktobra zaradi rasti cen energije se je inflacija v evropskem gospodarstvu v letu 2024 več kot prepolovila na 2,6 %. V letu 2025 se pričakuje nadaljnje znižanje na 2,4 %.

Razpoložljivi dohodek gospodinjstev se je v letu 2024 povečal. Gospodinjstva so bila zaradi nedavnih izkušenj z visoko inflacijo pri porabi zadržana in so zaradi visokih obrestnih mer večji delež dohodka namenila varčevanju. Evropska centralna banka (ECB) je v letu 2024 začela sproščati denarno politiko, nadaljevanje njenega sproščanja pa se pričakuje tudi v letu 2025. Do konca leta 2025 naj bi se ključna obrestna mera znižala na približno 2 %. Pričakuje se, da bo večina centralnih bank v državah članicah zunaj evroobmočja v letu 2025 prav tako sprostila denarno politiko. Sproščanje naj bi bilo izrazitejše predvsem v Romuniji, pa tudi na Poljskem.

Na trgu dela so bila v letu 2024 ustvarjena dodatna delovna mesta, vendar se je rast zaposlenosti upočasnila. Zlasti v industriji se je pomanjkanje delovne sile dodatno zmanjšalo. Tudi za prihodnja leta se pričakuje nadaljnja upočasnitev rasti zaposlenosti. V letu 2024 se je stopnja brezposelnosti znižala na 6,1 %, v letu 2025 pa naj bi dosegla novo zgodovinsko najnižjo vrednost 5,9 %.

Javnofinančni primanjkljaj evropskega gospodarstva se je zaradi nepričakovanih davčnih prihodkov in fiskalne konsolidacije v letu 2024 zmanjšal na 3,1 % bruto domačega proizvoda (BDP). V letu 2025 naj bi se zmanjšal na 3,0 %. Delež javnega dolga v BDP evropskega gospodarstva se je v letu 2024 povečal na 82,4 %. Pričakuje se, da se bo zaradi še vedno velikih javnofinančnih primanjkljajev v letu 2025 ponovno povečal, in sicer na 83 %.

Gospodarska rast v Ruski federaciji se je v letu 2024 obdržala na 4,1 %. V naslednjih letih se pričakuje mehko pristajanje ruskega gospodarstva, saj je malo možnosti oziroma pogojev za nadaljevanje večje gospodarske rasti. Gospodarska rast v letu 2025 naj bi bila tako 0,9-odstotna. Letna stopnja inflacije se je v letu 2024 zvišala na 8,5 %, kar je bilo nad pričakovani. V prvi polovici leta 2025 se predvideva, da bo inflacija višja, kot je bila v letu 2024. V drugi polovici leta 2025 se pričakuje njeno umirjanje, konec leta naj bi se znižala na 6,5 %.

### Pričakovane makroekonomske razmere v letu 2025

| Država           | Napoved rasti trga zdravil (v %) | Napoved vrednosti trga zdravil – veleprodajne cene (v milijonih EUR) | Devizni tečaj (valuta/EUR) | Letna sprememba BDP (v %) | Letna stopnja inflacije (v %) |
|------------------|----------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------|---------------------------|-------------------------------|
| Slovenija        | 9                                | 1.115                                                                | evroobmočje                | 2,5                       | 3,2                           |
| Hrvaška          | 10                               | 2.050                                                                | evroobmočje                | 3,3                       | 3,4                           |
| Romunija         | 7                                | 6.100                                                                | 5,0                        | 2,5                       | 3,9                           |
| Ruska federacija | 7                                | 2.380 milijard RUB                                                   | 110                        | 0,9                       | 8,9                           |
| Ukrajina         | 3                                | 3.606                                                                | 42                         | 4,1                       | 10,2                          |
| Poljska          | 7                                | 11.762                                                               | 4,35                       | 3,6                       | 4,7                           |
| Madžarska        | 4                                | 2.923                                                                | 400                        | 1,8                       | 3,6                           |
| Češka            | 2                                | 4.610                                                                | 25,0                       | 2,4                       | 2,4                           |
| Slovaška         | 10                               | 2.230                                                                | evroobmočje                | 2,3                       | 5,1                           |
| Zahodna Evropa   | 4                                | 299.612                                                              | večinoma evroobmočje       | 1,5                       | 2,4                           |

Vir za napovedi za trg zdravil so interne ocene. V napovedih se upoštevajo celotni trgi zdravil, vključno z generičnim segmentom. Vir za druge napovedi so poročila bank in Evropske komisije.

## Obvladovanje tveganj

Obvladovanje tveganj je v skladu z zakonodajo in dobro prakso naloga in odgovornost uprave, ki o tveganjih in sprejetih ukrepih redno poroča revizijski komisiji in nadzornemu svetu. Ob vsakokratni analizi poslovnih rezultatov se revizijska komisija in nadzorni svet seznani z obvladovanjem operativnih, poslovnih in finančnih tveganj. Njuno delo na področju obvladovanja tveganj je opisano v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2024. V skupini Krka vsak dan spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Določene pristojnosti za obvladovanje tveganj imajo tudi naslednji odbori in pooblaščenici uprave:

- odbor za kakovost,
- odbor za informacijske tehnologije,
- odbor za investicije,
- razvojni odbor,
- prodajni odbor,
- odbor za kadre,
- odbor za trajnostnost,
- pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje,
- pooblaščenec za informacijsko varnost,
- pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto,
- koordinator za trajnostnost.

V skupini Krka je obvladovanje tveganj vključeno v vse poslovne procese. Finančna tveganja za celotno skupino obvladuje obvladujoča družba centralizirano, poslovna in trajnostna tveganja pa odvisne družbe obvladujejo samostojno glede na smernice obvladujoče družbe. Uporabljamo številne standardne operativne postopke v okviru sistemov kakovosti ter druge interne predpise in navodila, v katerih so opredeljene aktivnosti in odgovornosti, ki nam omogočajo nemoteno poslovanje in zmanjševanje tveganj.

Pri obvladovanju tveganj si pomagamo z Registrom tveganj skupine Krka, v katerem je celovit prikaz tveganj za celotno skupino, namenjen pa je pravočasnemu prepoznavanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko vplivajo na doseganje ciljev. Posodablja se najmanj enkrat na dve leti, in vedno pa ob posodobitvi Strategije razvoja skupine Krka. Register tveganj je bil posodobljen v letu 2024 in vključuje spremembe zaradi posodobljene Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028, večje integracije trajnostnih tveganj in sprememb v poslovnem okolju.

Kot pomoč pri obvladovanju tveganj uporabljamo tudi:

- Načrt integritete, ki je komplementaren Registru tveganj ter obravnava področja etike, integritete in skladnosti; sprejme ga uprava, ki ga vsako leto preveri in po potrebi posodobi;
- smernice iz Strategije neprekinjenega poslovanja (ISO 22301);
- smernice iz Sistema vodenja in varovanja informacij (ISO 27001);
- načela dobre proizvodne prakse in drugih dobrih praks;
- določila HACCP;
- standard ISO 14971 za obvladovanje zahtev kakovosti za medicinske pripomočke;
- standard ISO 14001 za sisteme ravnanja z okoljem in okoljsko politiko skupine Krka;
- standard ISO 9001 za vodenje kakovosti;
- standard ISO 45001 za sisteme vodenja varnosti in zdravja pri delu;
- smernice v okviru integracije obvladovanja kakovosti v vse poslovne procese (Poslovnik kakovosti, Načela kakovosti skupine Krka);
- Trajnostno politiko skupine Krka (ESG-politiko).

Trajnostna tveganja na okoljskem in socialnem področju ter področju korporativnega upravljanja so integrirana v Strategijo razvoja skupine Krka, ki vključuje celotno področje trajnostnega poslovanja, vključno s strateškimi trajnostnimi cilji. Obvladujemo jih v okviru več vrst tveganj in so vključena v procese njihovega upravljanja. Upravljavski pristopi posameznih strateških trajnostnih področij so opredeljeni tudi v ESG-politiki (bistvene ESG-teme), ki sta jo sprejela uprava in nadzorni svet Krke. Obravnavani so tudi v Izjavi o trajnostnosti, v skladu z evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, v procesu



opredelitve in ocene vplivov, tveganj in priložnosti ter v oceni dvojne pomembnosti. To vključuje tudi vzpostavitev novih in nadgradnjo obstoječih poslovnih politik in aktivnosti za učinkovito obvladovanje trajnostnih tveganj in priložnosti ter zmanjševanje negativnih vplivov Krke na naravno in družbeno okolje. Na ravni skupine Krka smo te politike sprejeli v letu 2024. Odbor za trajnostnost skupaj z nadzornim svetom, upravo, koordinatorjem za trajnostnost in pooblašenci za trajnostnost, opredeljenimi za posamezna organizacijska področja, skrbi za trajnostno upravljanje družbe.

V nadaljevanju povzemamo pomembnejša tveganja, s katerimi se srečujemo pri poslovanju, in opisujemo način njihovega obvladovanja. Vsako tveganje je ocenjeno na podlagi ocene velikosti škode in ocene verjetnosti nastanka. Tako velikost škode kot verjetnost njenega nastanka je lahko ocenjena kot majhna, zmerna ali velika. Končna ocena posameznega tveganja je določena ob hkratnem upoštevanju obeh ocen, pri čemer je že upoštevan vpliv kontrolnih aktivnosti. Na osnovi tega je tveganje lahko ocenjeno kot majhno, zmerno ali veliko. V letu 2024 smo opredelili novo skupino tveganj, in sicer so to druga trajnostna tveganja (ESG-tveganja) in ESG-tveganja v nastajanju. To so splošna trajnostna tveganja, ki niso vključena v druge obstoječe skupine tveganj. Ta skupina tveganj se postopoma vključuje na obstoječa področja upravljanja tveganj, poleg tega se razvija sistematičen pristop za njihovo obvladovanje. To bomo zagotovili z vzpostavitvijo politik, ustreznim strateškim umeščanjem ter vzpostavitvijo trajnostnih ciljev in meril uspešnosti (KPI).

| VRSTE OPERATIVNEGA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA                                  |                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Področje tveganja                                                                         | Opis tveganja                                                                                                                                                                                                  | Kontrolne aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Predhodna ocena tveganja | Zadnja ocena tveganja |
| razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov | nenačrtovane zaustavitve oz. nedosegljivost ključnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje končnih izdelkov (zaposleni, stavbe, oprema, različen material, mediji, informacije, epidemiološke razmere) | sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, analiza vplivov na poslovanje, zahteve za razpoložljivost kritičnih virov oz. storitev, analize tveganja po posameznih področjih, ukrepi za povečevanje odpornosti procesov proti motnjam in zmanjševanje posledic incidentov, nadzor nad izvajanjem higienskih, organizacijskih in tehničnih ukrepov za omejevanje širjenja zdravstvenih okužb, načrti neprekinjenega poslovanja kritičnih procesov, usposabljanje, preverjanje, vaje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | zmerno                   | zmerno                |
| oskrba z učinkovinami in končnimi izdelki                                                 | zagotavljanje pravočasne oskrbe z repromaterialom in končnimi izdelki ter učinkovita izraba proizvodnih sredstev                                                                                               | skrbno načrtovanje oskrbne verige ob upoštevanju ekonomskih, zdravstvenih in političnih razmer v svetu, pandemij, naravnih nesreč, eksplozij ipd., skrbno načrtovanje zalog repromateriala, vzdrževanje varnostnih zalog, zagotavljanje več virov z različnih lokacij, zagotavljanje ustreznih proizvodnih zmogljivosti na Krkinih in alternativnih lokacijah pri pogodbenih proizvajalcih, prisotnost naših strokovnjakov na nekaterih proizvodnih lokacijah pogodbenih proizvajalcev, vzpostavitev prenosa tehnologije na daljavo, hitro prilagajanje nenadnim povečanim potrebam po izdelkih z vzpostavitvijo dodatnih virov in prilagoditvijo prioritet, vzpostavitev alternativnih transportnih poti za repromaterial in končne izdelke, vzpostavitev dodatnih skladiščnih zmogljivosti pri zunanjih ponudnikih | zmerno                   | zmerno                |
| upravljanje kakovosti                                                                     | izguba dovoljenja za proizvodnjo, distribucijo in promet z izdelki                                                                                                                                             | spremljanje zakonskih in regulativnih zahtev ter upoštevanje potrebnih aktivnosti za doseganje skladnosti v skupini Krka in pri ključnih strateških partnerjih, vzdrževanje, stalno izboljševanje vzpostavljenega sistema vodenja kakovosti na vseh proizvodnih mestih v skupini Krka in pri ključnih strateških partnerjih, nadzor nad procesi in kakovostjo izdelkov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | zmerno                   | zmerno                |

| VRSTE OPERATIVNEGA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA |                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                          |                       |
|----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Področje tveganja                                        | Opis tveganja                                                                                                                 | Kontrolne aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Predhodna ocena tveganja | Zadnja ocena tveganja |
| tehnična oskrba                                          | ustrezna oskrba procesov z energetskimi in uporabnimi mediji ter ustreznost tehničnega vzdrževanja                            | nadomestni viri energetske oskrbe, robustno načrtovani sistemi za oskrbo z mediji, rezervne zmogljivosti sistemov in opreme, zagotavljanje kritičnih rezervnih delov in skrbno načrtovani procesi vzdrževanja, spremljanje zakonodaje in drugih predpisov ter trendov, izobraževanje in usposabljanje osebja, nadzor nad usposobljenostjo zaposlenih | zmerno                   | zmerno                |
| informacijska tehnologija                                | motnje v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov                                                    | neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj, ocene različnih vrst tveganja, načrt neprekinjenega delovanja informacijske tehnologije, postopki za obnovo po večjih incidentih in katastrofah                                                                                                                                 | zmerno                   | zmerno                |
| zaposleni                                                | nastanek nezgod ali poškodb na delovnem mestu, tveganje zaradi pojava nalezljivih bolezni (epidemije, pandemije)              | preverjanje tehnoloških postopkov, sistem ocenjevanja tveganosti delovnega mesta, preventivni ukrepi, uvedba previdnostnih ukrepov – sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih, ki preprečujejo vnos in širjenje morebitnih okužb ter hkrati omogočajo nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov                                                   | zmerno                   | zmerno                |
|                                                          | tveganje, povezano z epidemiološkimi razmerami v državi ter nenačrtovano večjo odsotnostjo in pomanjkanjem kadra na trgu dela | zamenljivost kadra, novi načini pridobivanja novega kadra, ustrezna in redna komunikacija z zaposlenimi, šolanje in usposabljanje, preusmeritev aktivnosti na osnovne procese ob večjem izpadu razpoložljivega kadra (npr. ob pandemiji ali naravnih in drugih nesrečah)                                                                             |                          |                       |
| varovanje premoženja                                     | nevarnost odtujitve in uničenja premoženja                                                                                    | načrt varovanja, sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje potrebnih ukrepov                                                                                                                                                                                                                                                                 | zmerno                   | zmerno                |

| VRSTE POSLOVNEGA TVEGANJA |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                          |                       |
|---------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Področje tveganja         | Opis tveganja                                                                                                                                                                                                                       | Kontrolne aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Predhodna ocena tveganja | Zadnja ocena tveganja |
| razvoj in raziskave       | učinkovitost razvojnih procesov, ustreznost regulativnih postopkov in zagotavljanje novih izdelkov                                                                                                                                  | skrbno načrtovanje razvojnih projektov in upravljanje regulativnih procesov                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | zmerno                   | zmerno                |
| prodaja in trženje        | regulacija mednarodnega poslovnega okolja in prodajnih trgov ter ustreznost trženjskih aktivnosti                                                                                                                                   | odzivanje na spremenjene geopolitične razmere in zakonske pogoje poslovanja na trgih, oblikovanje standardiziranih, skladnih in transparentnih prodajnih in trženjskih aktivnosti, kontinuirano izobraževanje in preverjanje znanja zaposlenih, uporaba sodobnih komunikacijskih orodij in poti                                                                                                                                                   | zmerno                   | zmerno                |
| intelektualna lastnina    | kršitev pravic iz naslova intelektualne lastnine drugih subjektov ali neupravičeno izkoriščanje Krkine intelektualne lastnine                                                                                                       | spremljanje patentne situacije, dosledno spoštovanje pravic intelektualne lastnine drugih subjektov, oblikovanje rezervacij za morebitne odškodnine, kadar je to utemeljeno                                                                                                                                                                                                                                                                       | zmerno                   | zmerno                |
| upravljanje kakovosti     | ustrezna kakovost procesov, ki zagotavljajo ustreznost izdelkov in skladnost s predpisi, zagotavljanje ustreznosti kakovosti izdelkov ter vzdrževanje veljavnosti dovoljenj za proizvodnjo, certifikatov DPP in drugih certifikatov | spremljanje zakonskih in regulativnih zahtev, uvajanje izboljšav in zakonskih novosti v redne delovne procese, načrtovanje kontrole in zagotavljanja kakovosti, redno vrednotenje in ocenjevanje tveganj s področja kakovosti, nadzor nad zagotavljanjem kakovosti izdelkov, procesov in storitev, uspešne inšpekcije in presoje, doseganje pričakovanih kazalnikov kakovosti in učinkovitosti, sledenje strateškimi ciljem na področju kakovosti | zmerno                   | zmerno                |

| VRSTE POSLOVNEGA TVEGANJA |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                          |                       |
|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Področje tveganja         | Opis tveganja                                                                                                                                                                                                                                             | Kontrolne aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Predhodna ocena tveganja | Zadnja ocena tveganja |
| varstvo okolja            | tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, tveganje na področju odpreme odpadkov, obremenitev okolja z nevarnimi snovmi ob izrednih dogodkih, odstopanje od mejnih vrednosti emisij v okolje ter izguba ugleda zaradi prevelikega obremenjevanja okolja | učinkovito obvladovanje procesa upravljanja okolja, spremljanje zakonskih zahtev, stalen nadzor izpustov, uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje vplivov na okolje, varno skladiščenje in odgovorno ravnanje z nevarnimi snovmi, ohranjanje visoke okoljske ozaveščenosti pri zaposlenih in izvajalcih, sodelovanje z več kakovostnimi poslovnimi partnerji na področju ravnanja z odpadki | zmerno                   | zmerno                |
| investicijski projekti    | odločitve o investicijah v proizvodne in druge zmogljivosti ter postopki izvedbe investicij                                                                                                                                                               | stalen nadzor nad izvajanjem vseh faz projektov, spremljanje načrtov, sistematično izbiranje izvajalcev, spremljanje zakonodaje, drugih predpisov, standardov in smernic, uporaba najboljših razpoložljivih tehnik                                                                                                                                                                                           | zmerno                   | zmerno                |
| kadrovsko področje        | zagotavljanje ključnih in strokovno usposobljenih kadrov ter socialnega dialoga z zaposlenimi                                                                                                                                                             | sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvijanje kadrov, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime                                                                                                                                                                                                                                                                  | zmerno                   | zmerno                |
|                           | zmanjševanje razpoložljivosti ustrezne delovne sile z naravoslovno in tehniško izobrazbo ter proizvodnih kadrov                                                                                                                                           | spremljanje demografskih sprememb, znamka delodajalca, štipendiranje, omogočanje opravljanja obvezne prakse, vlaganje v znanje – nacionalna poklicna kvalifikacija                                                                                                                                                                                                                                           | zmerno                   | zmerno                |
| pravno področje           | ustreznost pravne ureditve poslovnih odnosov ter upoštevanje in pravilna interpretacija zakonodaje, tveganje v primeru sodnih in drugih pravnih postopkov, predvsem sporov                                                                                | vključevanje pravne službe na ključna področja, sodelovanje z zunanjimi specializiranimi pravnimi strokovnjaki                                                                                                                                                                                                                                                                                               | zmerno                   | zmerno                |

| VRSTE FINANČNEGA TVEGANJA  |                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                          |                          |                       |
|----------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Področje tveganja          | Opis tveganja                                                                            | Način obvladovanja                                                                                                                                                                                                       | Predhodna ocena tveganja | Zadnja ocena tveganja |
| spremembe deviznih tečajev | možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev                | spremljanje finančnih trgov in valutne izpostavljenosti, sodelovanje z vodilnimi svetovnimi finančnimi ustanovami, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, uporaba finančnih instrumentov, naravno ščitenje | veliko                   | zmerno                |
| kreditno tveganje          | neplačila kupcev in s tem povezani odpisi terjatev                                       | izračunavanje bonitetnih ocen, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev, aktivno upravljanje terjatev, uporaba instrumentov za zavarovanje plačil in terjatev pri kreditni zavarovalnici                | zmerno                   | zmerno                |
| likvidnost                 | možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti | vnapij dogovorjene kreditne linije, načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, združevanje denarnih sredstev                                                                                                             | zmerno                   | zmerno                |

| VRSTE FINANČNEGA TVEGANJA                              |                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                            |                          |                       |
|--------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Področje tveganja                                      | Opis tveganja                                                                                                                                                                       | Način obvladovanja                                                                                                                                                                                                         | Predhodna ocena tveganja | Zadnja ocena tveganja |
| nevarnost škode na premoženju                          | nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja                                                                                 | sistematične ocene ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom, sklepanje ustreznih zavarovanj, nenehen razvoj sistema neprekinjenega poslovanja                                                | zmerno                   | zmerno                |
| nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb     | nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehoti in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg | zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti, zavarovanje produktne odgovornosti in odgovornosti za klinična testiranja                                                                                     | zmerno                   | zmerno                |
| nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja | nastanek finančne škode kot posledice prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju                                                                                             | zavarovanje stroškov dela, amortizacije, drugih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja, organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja, nenehen razvoj sistema neprekinjenega poslovanja | zmerno                   | zmerno                |

| DRUGA TRAJNOSTNA TVEGANJA (ESG-TVEGANJA) IN ESG-TVEGANJA V NASTAJANJU    |                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                          |                       |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Področje tveganja                                                        | Opis tveganja                                                                                                                                                                                            | Način obvladovanja                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Predhodna ocena tveganja | Zadnja ocena tveganja |
| prehod v brezogljično družbo                                             | tveganja pri oblikovanju akcijskega načrta za prehod v brezogljično družbo ter vpliv na naložbe, strategijo, poslovni model in konkurenčnost skupine                                                     | oblikovanje strategije in akcijskega načrta ob upoštevanju regulativnih zahtev, skrbno načrtovanje naložb ob upoštevanju zakonodaje ter fizičnih in prehodnih podnebnih tveganj, analiziranje podnebnih scenarijev in ocenjevanje vpliva podnebnih tveganj                                                                     | n. p.                    | zmerno                |
| odgovornost za trajnostna tveganja v verigi vrednosti zunaj skupine Krka | odgovornost za trajnostna tveganja v verigi vrednosti in nezagotavljanje skladnosti z zahtevami Direktive CS3D                                                                                           | načrtovanje in implementacija politik in aktivnosti za zagotavljanje skladnosti s predpisi s področja trajnostnosti, pravočasna implementacija zahtev Direktive o skrbnem pregledu v podjetjih glede trajnostnosti (CS3D)                                                                                                      | n. p.                    | zmerno                |
| skladnost poročanja o trajnostnosti                                      | neskladnost poročanja o trajnostnosti glede na standarde ESRS                                                                                                                                            | priprava politik za nadgradnjo trajnostnega upravljanja in podlag za poročanje o trajnostnosti v skladu z zahtevami Direktive glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD) in standardi, vzpostavitev notranjih kontrol za poročanje o trajnostnosti ter sistemov za zbiranje podatkov in zagotavljanje njihove celovitosti | n. p.                    | zmerno                |
| celovito upravljanje trajnostnih tveganj                                 | neizpolnjevanje pričakovanih deležnikov in regulativnih zahtev, zmanjšanje konkurenčnosti, izguba ugleda, zvišanje stroškov kapitala in zmanjšanje vrednosti družbe, znižanje trajnostne bonitetne ocene | aktivnosti za nadgradnjo trajnostnega upravljanja, upravljanje trajnostnih tveganj in zagotavljanje skladnosti poročanja o trajnostnosti                                                                                                                                                                                       | n. p.                    | zmerno                |

## Operativna tveganja in neprekinjenost poslovanja

### Razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov

Večji izredni dogodki, ki bi za daljši čas prekinili proizvodnjo in prodajo izdelkov, lahko ogrozijo obstoj skupine Krka. Z analizo vpliva na poslovanje ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Rezultat teh aktivnosti so Analiza vplivov na poslovanje, Ocena tveganja in Strategija upravljanja neprekinjenega poslovanja. Pripravi jih pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje v sodelovanju z osebami, ki sodelujejo v kritičnih procesih, obravnava in sprejme pa jih uprava družbe. Ti dokumenti se obnavljajo najmanj na pet let oziroma ob vsaki večji tehnološki in/ali organizacijski spremembi, pojavu novih groženj ali povečanju obstoječih.

Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito zaposlenih, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje izrednih dogodkov. Za primer izrednih dogodkov imamo pripravljene načrte z vključenimi ukrepi za reševanje in zmanjšanje neposredne škode ter načrte za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje. Na osnovi Strategije upravljanja neprekinjenega poslovanja se za vsak kritični proces ali storitev pripravi načrt neprekinjenega poslovanja. Za pripravo in vzdrževanje teh načrtov so v dogovoru s pooblaščenecem za neprekinjeno poslovanje imenovane osebe, ki so odgovorne za kritične procese. Načrte potrjujejo vodje kritičnih procesov ali storitev in pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje.

Ustreznost načrtov se najmanj enkrat na leto preverja in usklajuje s politiko in strategijo neprekinjenega poslovanja. Ključni del preizkušanja izvajanja posameznih ukrepov neprekinjenega poslovanja so vaje oziroma operativni stresni testi. Ustreznost izvajanja teh načrtov enkrat na leto obravnava odbor za kakovost. Uprava družbe je leta 2021 v Strategijo upravljanja neprekinjenega poslovanja vključila tudi ukrepe v primeru pandemije. Pandemija lahko povzroči tveganje na več področjih, na primer prekinitve oskrbne verige, povečano odsotnost zaposlenih, motnje pri zagotavljanju storitev zunanjih izvajalcev. Z določitvijo in izvajanjem primernih preventivnih in drugih ukrepov zagotavljamo ustrezno razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov.

### Tveganja oskrbe z učinkovinami in končnimi izdelki

V skladu s standardnim operativnim postopkom nenehno spremljamo nabavni trg, dobavitelje in cene repromateriala ter v skladu z letnim, četrtletnim in mesečnim načrtovanjem oskrbe proizvodnje zagotavljamo potrebne količine. S skrbnim načrtovanjem zalog in vzdrževanjem varnostnih zalog si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov.

Na osnovi izdelanih meril ocenjujemo in izbiramo dobavitelje ter jih redno preverjamo. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava ugotovitve preteklih presoj, kazalnike, oceno tveganj dobaviteljev in načrt presoj za naslednje obdobje. Redno presojo dobaviteljev izvajamo na tri leta. V primeru izrednih dogodkov in odstopanj nemudoma izvedemo oceno tveganj in presojo. Pri izbiri pogodbenih partnerjev so ključni parametri ustrezna specifikacija materiala, regulativna skladnost, zagotovljeni pogoji kakovosti in okoljevarstva, cenovna konkurenčnost in zanesljivost dobav. Izbiro in vrednotenje pogodbenega partnerja za proizvodnjo končnih izdelkov ter izvedbo in obvladovanje prenosa urejajo tudi ustrezni standardni operativni postopki, ki so del sistema kakovosti, opisanega v podpoglavju Tveganja upravljanja kakovosti. Več informacij o izvedenih presojah in rednih kontrolah je v podpoglavju Nadzor sistema kakovosti v poglavju Kakovost.

Pravočasno dobavo končnih izdelkov zagotavljamo z obvladovanjem načrtovanja in spremljanjem realizacije vseh faz oskrbe z izdelki. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Stanje zalog redno pregledujemo, za strateško pomemben repromaterial imamo varnostne zaloge. Za ključne izdelke imamo vzpostavljenih več neodvisnih virov oskrbe z učinkovinami in repromaterialom.

Skrbno načrtujemo optimalno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in merimo učinkovitost proizvodnje. Na osnovi tega uvajamo ukrepe za nenehno izboljševanje procesov. Z nabavo nove opreme in novimi naložbami sledimo prodajnim zahtevam, povečujemo lastne proizvodne zmogljivosti in širimo obseg pogodbenega sodelovanja.

Pri proizvodnji sledimo dobri proizvodni praksi in zagotavljamo ustrezno proizvodno okolje. Z rednim in preventivnim vzdrževanjem zagotavljamo zanesljivo in kakovostno delovanje proizvodne opreme. Ob večjih izrednih dogodkih lahko zagotavljamo proizvodnjo ključnih izdelkov na različnih proizvodnih linijah v več obratih na Krkinih lokacijah in pri pogodbenih proizvajalcih.

Pri skladiščenju repromateriala, polizdelkov in končnih izdelkov upoštevamo dobro skladiščno in proizvodno prakso. Ob večjih izrednih dogodkih imamo možnost skladiščenja v več dislociranih skladiščih. Transport repromateriala in izdelkov organiziramo z lastnimi vozili in vozili izbranih partnerjev. Vsa vozila imajo opremo za zagotavljanje ustreznih pogojev in varnosti transporta. Na globalni ravni imamo vzpostavljenih več transportnih poti (ladijske, letalske, cestne), kar nam tudi ob izrednih dogodkih omogoča nemoteno dostavo materiala.

## Tveganja tehnične oskrbe

Med tveganja tehnične oskrbe uvrščamo tveganja na področju oskrbe z energetskimi in uporabnimi mediji, zagotavljanja delovanja tehničnih sistemov aktivne požarne zaščite in varovanja premoženja, zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in opreme ter tveganja na področju meroslovnega obvladovanja merilno-regulacijske opreme in nadzornih sistemov.

Za nemoteno napajanje z električno energijo na lokaciji Ločna imamo dva ločena dovoda. Za kritične procese zagotavljamo oskrbo z dizelskim električnim generatorjem. Stalno spremljamo dogajanja na trgu električne energije in izvajamo delne nakupe. Za pripravo toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, kot nadomestno gorivo pa ekstra lahko kurilno olje z rezervnimi zalogami.

Na področju oskrbe z vodo smo prepoznali potencialno tveganje zadostne oskrbe z rečno in pitno vodo za potrebe proizvodnje. Na osrednji proizvodni lokaciji v Novem mestu, kjer se proizvede velika večina izdelkov skupine Krka, je pretok reke tudi v daljših sušnih obdobjih večji od mejnega pretoka, do katerega v skladu z vodnim dovoljenjem lahko odvezujemo vodo iz vodotoka. Tako je tveganje za oskrbo z rečno vodo sprejemljivo oziroma majhno. Na osrednji proizvodni lokaciji v Novem mestu je po izboljšanju javne infrastrukture v letu 2021 kratkoročna in srednjeročna oskrba s pitno vodo ustrezna. Ob izpadu oskrbe iz glavnega javnega vira zaradi višje sile je mogoč priklop na alternativni vodni vir javne infrastrukture, ki pa zaradi dotrajanosti dovodnega mestnega vodovoda dolgoročno ne zagotavlja zadostne količine pitne vode. Za zagotavljanje ustrezne oskrbe s pitno vodo v prihodnje pripravljamo strokovno študijo, s katero želimo poiskati najustreznejše dolgoročne rešitve za zadostno, zanesljivo in kakovostno oskrbo celotne lokacije s pitno vodo.

Tveganje neustreznosti proizvodnje in distribucije energetskih in procesnih medijev (električne energije, pare, ogrevne vode, komprimiranega zraka, hlajene vode, rečne vode, farmacevtskih in procesnih vod) zmanjšujemo z nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov, računalniškim nadzorom, kontrolo kakovosti procesnih medijev, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov ter zalogo kritičnih rezervnih delov. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Sisteme za zagotavljanje ustreznih klimatskih pogojev v objektih ustrezno preventivno in načrtno vzdržujemo. Za obvladovanje upravljanja in vzdrževanja imamo organizirano in usposobljeno lastno vzdrževalno službo, ki uporablja centralni nadzorni računalniški sistem za hitro alarmiranje in ugotavljanje okvar ter skrbi za zalogo rezervnih delov. Nekritična oprema je razpršena, tako da posamezen izpad nima ključnega vpliva na proizvodne zmogljivosti, kritična oprema pa je podvojena. Vsi sistemi in energetski mediji za klimatizacijo sistemskih prostorov informacijske tehnologije so podvojeni in tehnično varovani ter jih redno testiramo v zvezi z mogočimi izpadi.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov aktivne požarne zaščite ter varovanja premoženja zmanjšujemo s stalnim računalniškim nadzorom, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov, nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov in izboljšavami. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in opreme zmanjšujemo s stalnim nadzorom delovanja, preventivnimi vzdrževalnimi pregledi, servisi, izboljšavami opreme in uvajanjem sodobnih vzdrževalnih pristopov s sodobno diagnostično opremo. Okvare in zastoje odpravljamo v skladu z načrtovanimi postopki in navodili. Za hitro in učinkovito odpravljanje okvar in zastojev imamo usposobljene lastne ekipe vzdrževalcev ter zalogo rezervnih delov, ki jo redno pregledujemo in obnavljamo. Zaposlene, ki nadzirajo, upravljajo in vzdržujejo tehnične sisteme in opremo, redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in strokovnost.



Meroslovje, ki je ključno za zagotavljanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov in storitev, temelji na sledljivosti meritev in s tem mednarodni primerljivosti. Zato imamo vzpostavljen prepoznaven, dobro delujoč in racionalen sistem obvladovanja nadzorne in merilne opreme na najvišji industrijski ravni. Ob upoštevanju GxP-kritičnosti izvajamo periodične meritve in kalibracije ter vzdržujemo nadzorno in merilno opremo po odobrenih postopkih in v skladu z najnovejšimi standardi, s čimer želimo minimizirati tveganje morebitnih odstopov.

Zanesljivost delovanja in razpoložljivost tehničnih sistemov in opreme zagotavljamo z lastnimi viri in v sodelovanju z zunanjimi pogodbenimi partnerji.

## **Tveganja informacijske tehnologije**

Tveganja na področju informacijske varnosti in celovitosti podatkov obvladujemo v skladu z metodologijo sistema vodenja varovanja informacij (SVVI) po standardu ISO 27001, po katerem je obvladujoča družba certificirana. SVVI je samostojen poslovni proces v okviru Krkega sistema kakovosti. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za informacijsko varnost, ki vodi proces SVVI, v katerega so vključene ključne organizacijske enote in poslovni procesi v obvladujoči družbi. Pooblaščenec je odgovoren za implementacijo zavezujočih zahtev iz zakonodaje in drugih predpisov. O izvedenih aktivnostih vsako četrletje poroča članu uprave Davidu Bratožu. Več informacij o SVVI je v poglavju Kakovost. Celovito poročilo o informacijski varnosti v skupini Krka enkrat na leto obravnava odbor za informacijske tehnologije.

Kritičnost informacijskih virov (informacijskih sistemov oz. storitev) v Krki določamo na osnovi vsakoletne ocene kritičnosti poslovnih procesov in ocene kritičnosti informacijskega vira za izvajanje poslovnega procesa. Enaka stopnja kritičnosti, kot se določi za poslovne storitve, se določi za vse informacijske sisteme, tudi infrastrukturne. Glede na kritičnost pri načrtovanju, gradnji in uporabi informacijskih sistemov implementiramo in izvajamo vse ustrezne napredne elemente informacijske in kibernetske varnosti.

Za vse kritične informacijske vire (informacijske sisteme, opremo, prostore in zaposlene, ki uporabljajo informacijske sisteme) imamo prepoznane grožnje in tveganja glede na razpoložljivost, zaupnost in celovitost virov. Ocene tveganj po posameznih procesih pregledajo in odobrijo vodje oziroma direktorji organizacijskih enot, v katerih se izvajajo ti procesi. Na osnovi teh ocen organizacijske enote izvajajo ukrepe za odpravo nesprejemljivih tveganj. Kot metodo prepoznavanja nevarnosti izvajamo tudi neodvisne varnostne preglede informacijskih virov. Notranje presoje s področja informacijske varnosti izvajamo tudi po organizacijskih enotah. Vse neskladnosti, ki so ugotovljene med zunanjimi in notranjimi presojami oziroma pregledi, dosledno odpravljamo.

Informacijsko varnost preverjamo s celovitimi varnostnimi pregledi vsaki dve leti, delne varnostne preglede pa večkrat na leto in ob tem odpravljamo morebitne pomanjkljivosti. Za zmanjšanje tveganja ob večjih izrednih dogodkih zagotavljamo podvojene računalniške zmogljivosti za vse kritične informacijske vire na dveh ločenih lokacijah na sedežu obvladujoče družbe, vzpostavljen je center za testiranje postopkov obnove podatkov po katastrofi (disaster recovery center, DRC), na primerno oddaljeni lokaciji pa vsak dan poteka varnostno shranjevanje vseh kritičnih podatkov. Večje varnostne incidente enkrat na leto obravnava odbor za informacijske tehnologije.

Posebno pozornost namenjamo varstvu osebnih podatkov, ki jih moramo kot mednarodna skupina obvladovati v skladu z zakonodajami vseh držav, v katerih delujejo naše odvisne družbe in predstavništva. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov na ravni družbe Krka in skupine Krka, ki skrbi, da se osebni podatki varujejo v skladu s predpisi EU oziroma z veljavno lokalno zakonodajo, če ta predpisuje drugačna ali strožja pravila.

Tveganja informacijske tehnologije, vključno s kibernetsko varnostjo, obvladujemo z ustreznimi vlaganji, za katera namenjamo 2 % prihodkov od prodaje, ter tako zagotavljamo ustrezno (vsaj 99,5-odstotno) razpoložljivost ključnih informacijskih storitev.

## **Tveganja, povezana z zaposlenimi**

Obvladujemo vsa tveganja, povezana z zaposlenimi, jih sistemsko prepoznavamo in vrednotimo ter na osnovi tega sprejemamo ustrezne ukrepe za njihovo preprečevanje in zmanjševanje. Učinkovitost obvladovanja tveganj preverja in potrjuje uprava družbe.

Na področju varnosti in zdravja pri delu z lastno metodologijo ocenjujemo tveganja na delovnih mestih, to je verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. Tveganja ocenjujemo periodično in ob spremembah ter jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni.

Pooblaščen strokovni delavci za varnost in zdravje pri delu ter odgovorni tehnologi ocenjujejo tudi tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. Ocene tveganja izvajamo za vse nove tehnološke postopke in ob vsaki njihovi spremembi v procesih razvoja in proizvodnje. Tako za vsak postopek, ki ga izvajamo v pilotnem ali proizvodnem merilu, izdamo soglasje k tehnološkemu postopku z oceno tveganja. Metodologija temelji na prepoznavanju različnih tveganj v zvezi z izvajanjem vsakega tehnološkega postopka, pri katerem nevarnosti prepoznavamo za vsako tehnološko fazo. Na osnovi območja poklicne izpostavljenosti (occupational exposure band, OEB), časa izpostavljenosti in stopnje nevarnosti določimo strategijo varnostnih ukrepov za preprečevanje izpostavljenosti zaposlenih, ki izvajajo določen tehnološki postopek. Ustreznost in optimalnost tehničnih in organizacijskih ukrepov ter osebne varovalne opreme stalno preverjamo z meritvami med tehnološkimi operacijami.

Med zaposlenimi promoviramo zdravje in krepimo zavedanje o pomenu varnosti in zdravja pri delu.

Ob nevarnosti zdravstvenih okužb (epidemija, pandemija) izvajamo vrsto sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih ukrepov za preprečevanje vnosa in širjenja morebitnih okužb, ob tem pa skrbimo tudi za nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov.

Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov v vseh delovnih procesih nam omogoča, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v vseh organizacijskih enotah omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih, če v določeni organizacijski enoti primanjkuje kadrov zaradi daljše odsotnosti ali povečanega obsega dela.

## Varovanje premoženja

Ogroženost posameznih objektov in premoženja v njih redno in sistematično ocenjujemo v skladu z Načrtom varovanja (18 vrst groženj). Na osnovi ocene predpišemo ukrepe za fizično in/ali tehnično varovanje ter druge načine in smernice za izvajanje varovanja, katerih cilj je preprečevati izredne dogodke oziroma ob njihovem nastanku pravilno ukrepati.

## Poslovna tveganja

### Tveganja razvoja in raziskav

Izdelki skupine Krka morajo biti kakovostni, varni in učinkoviti, njihove zahtevane lastnosti pa potrjene z ustreznimi raziskavami in podatki, ki so usklajeni z regulativnimi zahtevami in standardi. Tveganja na področju izdelkov ali tehnologij so lahko znanstvenoraziskovalne ali tehnološko-tehnične narave. Zmanjšujemo jih s sodobnimi pristopi in metodologijami ter lastnim in pridobljenim znanjem oziroma izkušnjami z razvojno-raziskovalnega in tehnološkega področja. Tveganja (poslovna in strokovna) na področju razvoja izdelkov in tehnologij obvladujemo matrično in na več ravneh spremljanja in odločanja, pri čemer je jasno določena odgovornost vključenih vodij, organizacijskih enot oziroma delovnih procesov.

Za vsak projekt imenujemo projektno skupino z vodjem ter vodimo vse ključne aktivnosti, jih nadziramo in dokumentiramo. Predloge za razvoj novih izdelkov potrjuje razvojni odbor na osnovi možnostnih študij, v katerih se predlagani projekt obravnava z regulativnega, razvojnega, varnostnega, stroškovnega in drugih vidikov. Razvojni odbor ob ključnih razvojnih mejnikih spremlja tudi vse razvojne projekte, da se lahko ustrezno odziva na morebitne tržne, razvojne ali regulativne spremembe, ki zahtevajo spremembo ali prilagoditev razvojnega scenarija. Odbor zaseda večkrat na leto. V vmesnem obdobju (med sejami odbora) projekte spremljamo na več organizacijskih ravneh (projekt, produktne sestanki, projektni sestanki), s čimer zagotavljamo ustrezen nadzor in usmerjanje aktivnosti. Ključne organizacijske enote z natančno definirano odgovornostjo posameznika v fazi razvoja izdelkov so Sektor za nove izdelke, Razvoj in raziskave zdravil, Razvoj in raziskave učinkovin, Upravljanje kakovosti, Proizvodnja učinkovin, Proizvodnja zdravil in Služba za industrijsko lastnino.

Navedena izdelčna in tehnološka tveganja že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujemo s posodabljanjem procesov, uvajanjem sodobnih tehnologij in prilagajanjem regulativnim zahtevam, uspešnim delom visokoizobraženih strokovnjakov,

nenehnim nadgrajevanjem znanja in uporabo najsodobnejše opreme. Pomemben je predvsem vertikalno integrirani model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces od proizvodnje surovin do prodaje končnega izdelka.

Z vlaganji, vsakoletnimi dosežki in razvojno-raziskovalnimi rezultati ohranjamo vertikalno integrirani model razvoja:

- na ravni zdravil, kjer z novimi zdravili vstopamo tudi na nova terapijska področja in zagotavljamo možnosti za njihovo raziskovanje, razvoj in vrednotenje, v skrbi za paciente pa pripravljamo nove kombinacije učinkovin;
- na ravni lastnih učinkovin, kjer uvajamo inovativne postopke priprave in nove sintezne poti;
- na ravni farmacevtskih oblik zdravil, kjer pripravljamo sodobne farmacevtske oblike zdravil, ki se lažje odmerjajo in jemljejo;
- na ravni razvoja in raziskav, kjer vpeljujemo najsodobnejše razvojne in tehnološke procese ter vlagamo v razvojno-raziskovalne zmogljivosti.

Obvladovanje regulativnih tveganj, povezanih s spremembo zakonodaje in njenim tolmačenjem, se začne v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves njegov življenjski cikel. Regulativno zakonodajo spremljamo, nove zahteve na področju učinkovin in končnih izdelkov vključujemo že v razvojnem delu, upoštevamo jih pri pripravi registracijske dokumentacije in registracijskih strategij ter tako zmanjšujemo tveganja. Lastne razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije preverjamo z regulativnimi organi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov. Tako zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracij prišlo do težav oziroma neuspehov. Hkrati v okviru različnih delovnih skupin industrijskih združenj aktivno sodelujemo pri pripravi zakonskih sprememb na tem področju.

## Tveganja prodaje in trženja

Skupina Krka ima široko razvejano marketinško-prodajno mrežo, saj je z izdelki neposredno prisotna v več kot 70 državah po vsem svetu. Posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim ter različno intenzivnim prodajnim in trženjskim tveganjem.

Krkin ključni prednosti v primerjavi s konkurenco na posameznih trgih ostajata hitro odzivanje na spremenjene pogoje poslovanja, še posebno v povezavi z dogodki na vzhodu Evrope, ter hitro prilagajanje trženjskih in prodajnih aktivnosti. Razmere na trgih (predvsem aktivnosti konkurenčnih generičnih proizvajalcev in lokalne farmacevtske industrije), pravno ureditev na področju pretoka blaga in storitev ter trženja zdravil in sistemsko urejanje področja cen in javnofinančnih povračil stroškov nakupa zdravil (v posameznih državah tudi z zakonsko reguliranim delnim financiranjem zdravstvenih proračunov, ki poteka prek dobaviteljev zdravil, s t. i. zahtevo za vračilo, angl. clawback) redno spremljamo s svojimi strokovnimi službami in prek neodvisnih virov podatkov.

Skrbimo za ustrezno oglaševanje zdravil, posebno pozornost namenjamo organizaciji in nadzoru dela zaposlenih v trženjski mreži. Redno jih usposabljam in preverjamo njihovo znanje, veščine in poznavanje navodil za delo, zakonodaje in veljavnih predpisov. Pri trženju dosledno upoštevamo zakonodajo, priporočila mednarodnega združenja Zdravila za Evropo (Medicines for Europe) in etične norme o oglaševanju farmacevtskih izdelkov. Te vsebine vključujemo v izobraževanje zaposlenih in preverjanje njihovega znanja. Posebna pozornost je namenjena skladnosti poslovanja, zato je trženje vključeno v Načrt integritete podjetja, ki ga obravnava uprava. Tudi pri trženju in prodaji dosledno skrbimo za skladnost z zakonodajo s področja varstva osebnih podatkov.

Spremljamo tveganja na obstoječih trgih in tveganja, povezana z vstopi na nove trge in na nova terapijska področja, ter tveganja, ki izhajajo iz spremenjenega načina predpisovanja in/ali izdajanja in/ali reimbursacije zdravil. Vstopi na nove trge sistematično obravnavamo na letnih sestankih, kjer določamo, kje bodo posamezni izdelki registrirani. Pred sklenitvijo prodajnih dogovorov od kupcev pridobimo dokazila, da je njihova dejavnost ustrezno registrirana. Posebej spremljamo tveganja, povezana s posameznim tržnim okoljem in gospodarstvom, tveganja, povezana s poslovanjem s posameznimi kupci, zlasti tveganje njihove insolventnosti in stečaja, tveganja, ki temeljijo na plačilnih rokih, ter druga tveganja, povezana s spoštovanjem pogodbenih določil.

Stalno spremljamo razmere na trgih, jih analiziramo in po potrebi prilagajamo plačilne pogoje, tveganje neplačil pa tudi zavarujemo. Prav tako sistematično spremljamo stopnjo zadovoljstva neposrednih odjemalcev. Poročilo za posamezno leto obravnava odbor za kakovost na ravni družbe Krka. Prodajo spremljamo na primarni ravni (prodaja neposrednim kupcem, večinoma veleddrogerijam), kjer je to mogoče, pa tudi na sekundarni (prodaja veleddrogerij njihovim kupcem,

večinoma lekarnam) in terciarni ravni (prodaja končnim uporabnikom v lekarnah), ter skrbimo za optimiziranje in primernost zalog v celotni distribucijski verigi. Skrbno spremljamo lekarniške mreže in spremembe po posameznih trgih ter prilagajamo svoje aktivnosti. Vse navedeno se redno obravnava na sejah prodajnega odbora.

Redno vrednotimo tržni potencial posameznih terapevtskih področij in izdelkov znotraj njih. Prek različnih zunanjih virov ter lastnih tržnih raziskav in analiz spremljamo svetovne, regijske in lokalne trende in preskrbljenost trgov s posameznimi izdelki ter v skladu z njimi določamo ponudbo izdelkov in aktivnosti glede na trenutne tržne položaje posameznih učinkovin in vizijo njihovega razvoja. Sistematične analize gibanja tržnih položajev in deležev naših izdelkov v posameznih terapevtskih skupinah obravnavamo najmanj dvakrat na leto. Zaradi manjšega števila pomembnih novih učinkovin, ki so generičnim proizvajalcem že ali pa še bodo na voljo za trženje, iščemo svoje priložnosti v novih inovativnih kombinacijah obstoječih učinkovin in na novih terapevtskih področjih ter si stalno prizadevamo za še večje uveljavljanje svojih izdelkov z obstoječimi učinkovinami. Učinkovitost trženjskih strategij in taktik spremljamo s kazalniki uspešnosti, sistematično nadziramo tudi trženjske aktivnosti, ki jih ciklično načrtujemo, izvajamo in analiziramo, kar vključuje tudi skladnost našega ravnanja v trženju in prodaji. Kazalnike na ravni skupine Krka enkrat na leto obravnava prodajni odbor, v okviru kazalnikov uspešnosti izvajanja strategije podjetja pa tudi uprava družbe. Podrobnejše kazalnike na ravni posameznega trga obravnavajo nadzorni organi odvisnih družb in predstavništva na svojih rednih sejah.

Pri poslovanju dosledno upoštevamo trajnostno strategijo skupine Krka. Kot eden vodilnih generičnih proizvajalcev in pomemben partner lokalnih zdravstvenih sistemov omogočamo dostop do cenovno ugodnih, varnih in učinkovitih sodobnih zdravil. Kazalnike, kot so doseganje količinske rasti, povečanje števila ljudi, zdravljenih z našimi izdelki s ključnih terapevtskih področij, ter spremljanje zadovoljstva neposrednih odjemalcev z oskrbo z našimi izdelki, obravnava odbor za trajnostnost.

## Tveganja zaščite intelektualne lastnine

Spoštovanje veljavnih pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, predvsem patentnih pravic, je eno od temeljnih načel poslovanja skupine Krka. Če ocenimo, da so rezultati našega razvojnega dela novi in inovativni, jih zaščitimo s patenti. Zato že na začetku razvoja novega izdelka analiziramo stanje in obseg veljavnih patentnih pravic tretjih oseb in ugotavljamo, katere tehnične rešitve so patentno zaščitene. Glede na to določimo in usmerjamo razvojno delo ter ocenimo, ali s tehnološko-tehničnimi rešitvami, ki so rezultat našega razvojnega dela, ne kršimo veljavnih pravic tretjih oseb. Ves čas od začetka razvoja do lansiranja izdelka spremljamo stanje in morebitne spremembe na področju patentne zaščite.

Kadar ocenimo, da so patenti tretjim osebam podeljeni neupravičeno, torej predmet patenta ni izum (rešitev ni nova in inovativna), in taki patenti za nas predstavljajo morebitno oviro, uporabimo z zakonodajo določena pravna sredstva za njihovo razveljavitev. Tako preprečimo, da bi imetnik v sodnih postopkih uveljavljal kršitve teh patentov proti nam. Če imetnik patenta kljub navedenim ukrepom meni, da Krka krši njegove pravice, in zato zoper Krko uporabi pravno sredstvo, sprejmemo ustrezne ukrepe in oblikujemo ustrezne rezervacije za morebitne odškodnine.

Enak način obvladovanja tveganj velja za razlikovalne znake in modele ter za druge relevantne pravice intelektualne lastnine.

## Tveganja upravljanja kakovosti

V skupini Krka tveganja na področju upravljanja kakovosti vrednotimo z vidika kakovosti in varnosti izdelkov ter poslovanja skupine. Pri oceni tveganj uporabljamo splošno znane metodologije, ki jih izvajamo v skladu z zahtevami načel dobre proizvodne prakse, dobrih praks, HACCP in implementiranih standardov ISO (ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 14971, ISO 22301, ISO 45001).

Kakovost izdelkov je opredeljena že v fazi njihovega razvoja in določena z registracijsko dokumentacijo. V proizvodnem procesu sledimo predpisanim postopkom in zahtevam od nabave različnih vhodnih materialov in drugih nabav ter proizvodnih procesov do proizvodnje končnih izdelkov, kontrole kakovosti, skladiščenja in distribucije. S tem zagotavljamo skladnost izdelkov s predpisanimi standardi kakovosti in registracijsko dokumentacijo. Ko je zdravilo na trgu, s sistemom farmakovigilance ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil, s sistemom obravnavanja povratnih informacij kupcev in stalnimi notranjimi izboljšavami, ki jih izvajamo po načelu PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), pa nadgrajujemo in izboljšujemo procese in izdelke.

Obvladovanje kakovosti izdelkov je primarna aktivnost, ki združuje elemente zagotavljanja kakovosti. Posebno pozornost namenimo ustrezni kakovosti vhodnih materialov (zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalažnih materialov) ter na podlagi ocen tveganja kategoriziramo tveganja, ki so povezana z različnimi materiali in dobavitelji. S ključnimi strateškimi partnerji poglobljeno sodelujemo, pri čemer redno preverjamo ustreznost izvajanja procesov in zagotavljanja kakovosti izdelkov. Na podlagi ugotovitev načrtujemo presoje in druge aktivnosti v okviru vrednotenja GxP-partnerjev in sodelovanja z njimi.

S postopki kvalifikacije in validacije opreme, proizvodnih prostorov, proizvodnega okolja, proizvodnih procesov, računalniških sistemov, postopkov čiščenja, s kalibracijami, kvalifikacijami instrumentov in vzdrževalnimi postopki zagotavljamo ustreznost proizvodno-kontrolne opreme in proizvodnih prostorov ter s tem onemogočamo neželene vplive na proizvodni proces in kakovost izdelkov. Za zagotavljanje kakovosti izdelkov so izjemnega pomena sistematični pristopi, nadzor in dokumentiranost procesov, postopkov in kontrol. Sistem kakovosti zato redno preverjamo, obnavljamo, nadgrajujemo in izboljšujemo ter skrbimo za pravilno izvajanje sprememb. Več o sistemu kakovosti je v poglavju Kakovost.

Pri upravljanju kakovosti posebno pozornost namenimo zagotavljanju celovitosti podatkov in s tem zmanjšujemo tveganje neprimerne uporabe rezultatov testiranja pri odločanju o ustreznosti surovin, ovojnine, procesov in končnih izdelkov.

S stalnim spremljanjem zakonodajnih novosti in pravočasnim uvajanjem novih zahtev zmanjšujemo tveganje neustreznosti sistema kakovosti in s tem ogrožanja vzdrževanja dovoljenj za proizvodnjo in trženje ter certifikatov dobre proizvodne prakse (DPP/GMP).

Z rednim ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo ustrezno izvajanje postopkov, predpisanih za proizvodnjo in kontrolo izdelkov. S kontrolami proizvodnih procesov, medizdelkov, polizdelkov, končnih izdelkov in proizvodnega okolja potrjujemo ustreznost in skladnost izdelkov z zahtevami lokalne zakonodaje ter načeli dobre proizvodne prakse v EU in drugih državah, kjer tržimo svoje izdelke.

V primeru neskladnih izdelkov (odstopi, reklamacije) imamo vpeljene mehanizme kontrole, preverjanja in iskanja vzrokov ter uvedbe preventivnih in korektivnih ukrepov za preprečevanje neskladnosti v prihodnje.

V okviru upravljanja tveganj na področju kakovosti preprečujemo tveganje izgube dovoljenj za proizvodnjo zdravil, certifikatov dobre proizvodne prakse in drugih sistemov vodenja v Krkinih proizvodno-distribucijskih enotah.

Z zunanjim (inšpekcije agencij in regulativnih organov, presoje partnerjev in certifikacijskih organov) in notranjim preverjanjem (notranje presoje, notranja revizija, odbor za kakovost, kazalniki kakovosti, odobritve QA) redno in sistematično preverjamo učinkovitost in uspešnost delovanja sistema kakovosti v skupini Krka in pri ključnih strateških partnerjih ter uvajamo potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajujemo ter tako učinkovito upravljamo tveganja na področju kakovosti izdelkov in storitev.

## Tveganja varstva okolja

Tveganja na področju varstva okolja prepoznavamo in obvladujemo v skladu z zahtevami standarda ISO 14001 in standardov ESRS ter z upravljanjem sistema neprekinjenega poslovanja. Vsako leto pregledamo vse okoljske vidike delovanja ter z njimi povezana tveganja in izredne dogodke in ovrednotimo njihove vplive na okolje. Tveganja in izredne dogodke s področja varstva okolja in ravnanja z nevarnimi kemikalijami ter tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, ocenjujemo in obvladujemo na sejah komisije za spremljanje okoljskih vidikov najmanj dvakrat na leto ter v okviru rednih aktivnosti posameznih organizacijskih enot oziroma poslovnih procesov. Vsa prepoznana tveganja so vključena v Poročilo o izvajanju sistema upravljanja okolja, ki ga enkrat na leto obravnava odbor za kakovost. Z uporabo najboljših razpoložljivih tehnik pri proizvodnji, skladiščenju, čiščenju odpadnih vod, čiščenju odpadnega zraka in ravnanju z odpadki, z zadrževalnimi sistemi razlitij in požarnih vod, preventivnimi pregledi in vzdrževanjem opreme, izobraževanjem zaposlenih, usposobljeno lastno industrijsko gasilsko enoto za ukrepanje ob nesrečah ter vajami za pravilno ukrepanje ob izrednih dogodkih zmanjšujemo tveganja in svoj vpliv na okolje.

S stalnim spremljanjem zakonodajnih novosti, pravočasno implementacijo novih zahtev v prakso in rednim monitoringom zmanjšujemo tveganje odstopanja od zakonskih zahtev in izgube ugleda zaradi prevelikega obremenjevanja okolja. Tveganja zaradi obilnih padavin, ki so posledica podnebnih sprememb, zmanjšujemo z obnovo in širitvijo kanalizacijskega



sistema za odvajanje padavinskih vod. Tveganje pri odpremi odpadkov obvladujemo z dodatnimi zmogljivostmi za skladiščenje odpadnih topil ter z razpršitvijo tokov odpadkov in pogodbenega sodelovanja na več zbiralcev in odstranjevalcev odpadkov. Tveganja, povezana z razlitji nevarnih kemikalij, in tveganja, povezana s požarnimi vodami, obvladujemo z dograditvijo zadrževalnih sistemov za razlitja in požarne vode. Izpopolnili smo tudi sistem nadzora nad ravnanjem z nevarnimi snovmi.

Med tveganji, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, smo kot relevantna prepoznali tveganja pri oskrbi z vodo, tveganja zaradi poplav, neurij in večjih nališov ter tveganja zaradi visokih temperatur in dolgotrajne suše. Tveganja pri oskrbi z vodo so opredeljena v podpoglavju Tveganja tehnične oskrbe. Vse Krkine proizvodne lokacije so na območjih, ki niso poplavno ogrožena. Pri obnovi sistema odvajanja padavinskih vod smo upoštevali dolgotrajne, močne nalive. Z rednim vzdrževanjem objektov in okolice zmanjšujemo vpliv neurij na obratovanje. Z zmogljivimi klimatskimi sistemi zagotavljamo ustrezne pogoje za nemoteno proizvodnjo tudi ob izredno visokih temperaturah. Ocenjujemo, da so tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, majhna oziroma zmerna.

V letu 2024 nismo zabeležili izrednih dogodkov ali nesreč s škodljivim vplivom na okolje. Skladnost odvajanja odpadnih vod iz Obrata Krško z zakonskimi zahtevami bomo zagotovili z zagonom lastne čistilne naprave v prvi polovici leta 2025.

### Tveganja investicijskih projektov

Med tveganja investicijskih projektov spadajo zlasti tveganja pri načrtovanju investicije in njene vrednosti, nabavi opreme, izvedbi del in terminskem načrtu ter tveganja, povezana s kakovostjo in morebitnimi spremembami izhodišč. Zmanjšujemo jih z načrtovanjem in pripravo dokumentacije, sistemom izbire izvajalcev del in dobaviteljev opreme ter njihovim rednim preverjanjem. Vse faze izvedbe nadzorujemo sami. Skladnost projektne dokumentacije preverjamo s tehnično-tehnološkega in regulativnega vidika, skladnost pogodbene dokumentacije pa s pravnega in davčno-finančnega vidika. Preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Stalno spremljamo redne stroške in tiste, ki so nastali zaradi naknadnih sprememb v projektu. Tveganja obstajajo tudi na regulativno-pravnem področju, med drugim zaradi morebitnih sprememb na področju zakonodaje in zamud pri pridobivanju ustreznih dovoljenj. Zmanjšujemo jih s predhodnim preverjanjem relevantne zakonodaje, proaktivnim sodelovanjem z upravnimi organi in spremljanjem morebitnih sprememb na tem področju.

### Kadrovska tveganja

Posebno pozornost namenjamo ključnim kadrom, ki so pomembni za doseganje ciljev skupine Krka in so tudi ciljna skupina konkurenčnih podjetij.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati povečujemo njihovo odgovornost na delovnih mestih ter spodbujamo prevzemanje novih zadolžitev in razporejanje na nova delovna mesta. Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo v letnem načrtu izobraževanja, ki ga pripravijo organizacijske enote v sodelovanju s Kadrovsko službo ter Izobraževanjem in razvojem kadrov. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava načrt in realizacijo izobraževanja o Krkinem sistemu kakovosti. Odbor za kadre pa trikrat na leto obravnava načrt in realizacijo drugih izobraževanj, kot so študij ob delu, Krkina mednarodna šola vodenja in pridobivanje certifikatov o nacionalni poklicni kvalifikaciji. Skupaj z različnimi motivacijskimi ukrepi krepimo pripadnost skupini Krka in s tem zmanjšujemo možnost odhoda zaposlenih.

Tveganje v zvezi s pomanjkanjem ustreznih strokovnih kadrov, predvsem z naravoslovno in tehniško izobrazbo, na trgu dela obvladujemo z aktivno prisotnostjo na trgu dela, ustvarjanjem prepoznavnosti podjetja kot uglednega delodajalca, sodelovanjem s fakultetami in šolami, pa tudi s štipendiranjem. Tako pridobivamo bodoče sodelavce, s katerimi bomo uresničevali načrtovane strateške, razvojne in prodajne cilje. Tveganje pomanjkanja proizvodnih kadrov obvladujemo z urejenimi delovniki, spoštovanjem delovnopravne zakonodaje, omejevanjem nadurnega dela in vlaganjem v znanje s področja dela v farmacevtski industriji. Zaposlene sistematično izobražujemo in usposabljam tudi za pridobitev certifikata o nacionalni poklicni kvalifikaciji.



## Finančna tveganja

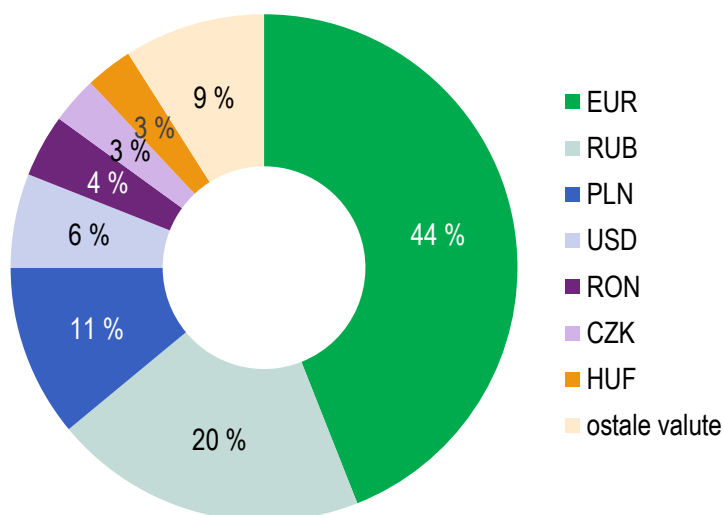
Skupina Krka finančna tveganja obvladuje centralizirano v okviru Finančnega sektorja obvladujoče družbe v Sloveniji. V odvisnih družbah in predstavništvih v tujini izvajajo operativne naloge obvladovanja finančnih tveganj v skladu s smericami obvladujoče družbe. Med ključna finančna tveganja spadajo kreditna tveganja, tržna tveganja, likvidnostno tveganje in tveganja, povezana z zavarovalništvom.

Najpomembnejše tržno tveganje skupine Krka je tveganje sprememb deviznih tečajev. Tveganje obrestnih mer spremljamo, vendar zaradi majhne izpostavljenosti spremembam v letu 2024 nismo izvajali ukrepov. Tveganje sprememb tržnih vrednosti surovin in tveganje sprememb tržnih vrednosti delnic in obveznic nimata pomembnejšega vpliva na neto finančni izid skupine Krka, zato pri teh tveganjih spremljamo gibanje izpostavljenosti, ne izvajamo pa ukrepov za obvladovanje tveganj.

### Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

#### Struktura prihodkov od prodaje po valutih



Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba, in evidentirana nabavna naročila.

#### Struktura valutne pozicije skupine Krka

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2024 s 45 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih se je v primerjavi z začetkom leta 2024 povečala, izvira pa iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu, deloma pa tudi iz naslova financiranja, ki ga obvladujoča družba namenja odvisnima družbama v Ruski federaciji.

Pomembnost ruskega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost. Zaradi slabe razpoložljivosti finančnih instrumentov smo tudi v letu 2024 večji poudarek dajali naravnim metodam zmanjševanja valutne izpostavljenosti.

V nasprotju z drugimi valutami v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja izkazujemo presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškemu dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materiala.

Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v ameriških dolarjih in terminske pogodbe za nakup dolarjev, ki skupaj nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, je izpostavljenost ameriškemu dolarju ob koncu leta 2024 predstavljala 8 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2024 predstavljala 14 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, predstavlja pa 13 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, so skupaj predstavljale 20 % valutne pozicije skupine Krka.

### Razmere na valutnih trgih v letu 2024

Zaradi sprememb v denarnih politikah ključnih centralnih bank je valutne trge v letu 2024 zaznamovala visoka volatilitnost. Evropska in ameriška centralna banka sta začeli cikel zniževanja obrestnih mer, zaradi česar se pričakuje agresivnejše ukrepanje Evropske centralne banke. Posledično se je okrepila vrednost dolarja, ki se je zaradi povečanega tveganja protekcionističnih politik v trgovinskih odnosih po ameriških predsedniških volitvah še povečala.

Geopolitični konflikt med Rusko federacijo in Zahodom je tudi v letu 2024 vplival na gibanje vrednosti ruskega rublja. Vrednost rublja v evrih je bila v prvem polletju leta 2024 še dokaj stabilna in se je postopoma krepila. V drugem polletju se je volatilitnost tečaja EUR/RUB spet zvišala, vrednost rublja pa zmanjšala zaradi dodatnih omejevalnih ukrepov v zvezi z ruskimi mednarodnimi denarnimi tokovi. Monetarne oblasti v Ruski federaciji so večjo deprecijacijo rublja preprečevale z ukrepi na deviznem trgu. Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2024 zmanjšala za 15,3 %, v povprečju pa je bila 7,9 % manjša kot leta 2023.

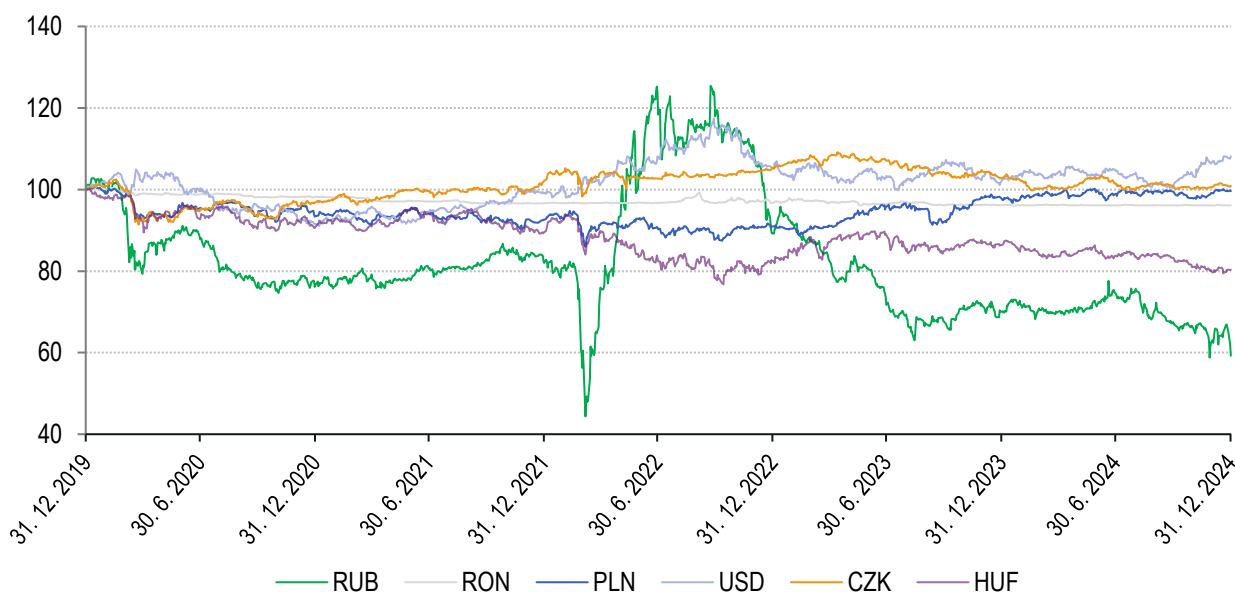
Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2024 povečala za 6,4 %, povprečna vrednost pa je bila približno enaka kot v predhodnem letu. Vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja na rezultat skupine Krka smo nevtralizirali s finančnimi instrumenti.

Vojaški konflikt in negotovost glede prihodnjih gospodarskih razmer v Ukrajini sta tudi v letu 2024 vplivala na gibanje vrednosti ukrajinske grivne.

Vrednost poljskega zlota je bila v letu 2024 precej stabilna, saj se je tečaj EUR/PLN gibal med 4,25 in 4,35. Močan zlot je predvsem posledica dobre gospodarske rasti na Poljskem, visoke realne obrestne mere in pozitivnih gospodarskih napovedi za leto 2025. Od začetka do konca leta 2024 se je vrednost poljskega zlota povečala za 1,5 %, povprečna vrednost pa je bila 5,5 % večja kot leta 2023.

Romunski lej in češka krona sta bila tudi v letu 2024 zelo stabilna. Vrednost madžarskega forinta se je zmanjšala, predvsem zaradi negotovosti glede gospodarske rasti.

Gibanje indeksa vrednosti valut, izraženih v evrih, od leta 2020 do leta 2024 (indeks 31. 12. 2019 = 100)



### Rezultat obvladovanja valutnih tveganj

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

Tudi v letu 2024 smo tveganje ameriškega dolarja zavarovali s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo odpravljali zgolj z naravnimi metodami, saj na bančnem trgu ni bilo ustreznih finančnih instrumentov. Zaradi padca vrednosti rublja v evrih smo ustvarili negativne neto tečajne razlike.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2024 izpostavljenost ameriškemu dolarju zavarovali s finančnimi instrumenti. Zaradi rasti vrednosti ameriškega dolarja v evrih je bil vpliv instrumentov za zavarovanje kratke dolarske pozicije na neto finančni izid skupine Krka pozitiven.

Prispevek ostalih valut h končnim neto tečajnim razlikam je bil negativen, vendar v nizkem znesku. Tveganja ostalih valut nismo zavarovali s finančnimi instrumenti.

Za ukrajinsko grivno, kazahstanski tenge, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Rezultat iz valutnih tveganj, ki vključuje neto tečajne razlike ter prihodke in odhodke iz izvedenih finančnih instrumentov, je bil v letu 2024 negativen in je znašal –22,9 milijona EUR. Celotni neto finančni izid skupine Krka, ki poleg rezultata iz valutnih tveganj vključuje še prihodke in odhodke iz obresti ter ostale finančne prihodke in odhodke, je znašal –8,5 milijona EUR.

### Cilji za leto 2025

Posebno pozornost bomo še naprej posvečali aktivnostim za nevtraliziranje valutne izpostavljenosti z naravnimi metodami. S finančnimi instrumenti se bomo delno zavarovali pred tveganjem bolj nestabilnih valut, ki predstavljajo večje deleže Krkine valutne izpostavljenosti.

### Tečaji posameznih valut v letu 2024

|     | Tečaj<br>31. 12. 2023<br>(v EUR) | Tečaj<br>31. 12. 2024<br>(v EUR) | Najnižja<br>vrednost<br>(v EUR) | Najvišja<br>vrednost<br>(v EUR) | Povprečna<br>vrednost<br>(v EUR) | Standardni<br>odklon | Koeficient<br>variabilnosti* |
|-----|----------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|----------------------|------------------------------|
| RUB | 99,97                            | 118,01                           | 90,16                           | 118,99                          | 100,41                           | 4,80                 | 4,8 %                        |
| RON | 4,98                             | 4,97                             | 4,96                            | 4,98                            | 4,97                             | 0,00                 | 0,1 %                        |
| PLN | 4,34                             | 4,28                             | 4,25                            | 4,40                            | 4,31                             | 0,03                 | 0,8 %                        |
| CZK | 24,72                            | 25,19                            | 24,49                           | 25,46                           | 25,12                            | 0,24                 | 0,9 %                        |
| HUF | 382,80                           | 411,35                           | 377,65                          | 416,05                          | 395,30                           | 8,52                 | 2,2 %                        |
| UAH | 41,99                            | 43,44                            | 40,36                           | 46,17                           | 43,41                            | 1,56                 | 3,6 %                        |
| RSD | 117,08                           | 116,83                           | 116,71                          | 117,15                          | 116,95                           | 0,08                 | 0,1 %                        |
| USD | 1,11                             | 1,04                             | 1,04                            | 1,12                            | 1,08                             | 0,02                 | 1,6 %                        |
| GBP | 0,87                             | 0,83                             | 0,82                            | 0,87                            | 0,85                             | 0,01                 | 1,2 %                        |

\* razmerje med standardnim odklonom in povprečno vrednostjo

### Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2024 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

### Cilji za leto 2025

Če bo prišlo do najema dolgoročnih posojil ali do dolgoročnih finančnih naložb, s čimer bi se izpostavili tveganju spremembe obrestne mere, bomo proučili možnosti za odpravo tega tveganja z ustreznimi finančnimi instrumenti.

### Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2024 smo vse obveznosti poravnali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

V letu 2024 nismo najemali kratkoročnih kreditov ali črpali denarnih sredstev iz naslova rezervnih kreditnih linij pri bankah.

Ob koncu leta 2024 je imela skupina Krka denar in denarne ustreznike pretežno na bančnih računih in v kratkoročnih depozitih z ročnostjo do 90 dni pri prvovrstnih poslovnih bankah. Ostala kratkoročna likvidna sredstva so bila naložena v kratkoročnih zakladnih menicah zahodnoevropskih držav s prvovrstnimi kreditnimi ocenami.

Najpomembnejše svetovne centralne banke so v letu 2024 začele zniževati ključne obrestne mere. Skupina Krka je za denar, denarne ustreznike in likvidne naložbe z majhnim tveganjem dosegala ustrezne donose, kar se kaže v višjih finančnih prihodkih iz naslova obresti in prihodkih iz drugih finančnih instrumentov.

Likvidna sredstva se v skupini Krka upravljajo v skladu z internimi pravili razpršitve naložb ter ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnih in valutnih tveganj.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Skupina Krka je tudi ob koncu leta 2024 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

## Likvidnostni kazalniki za skupino Krka

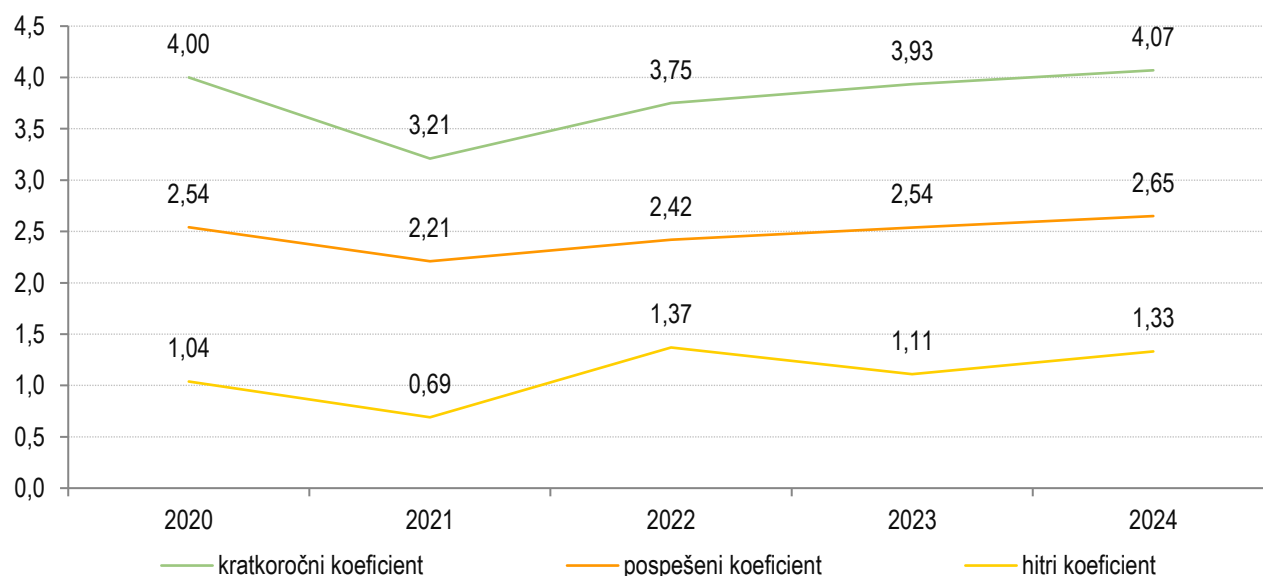
|                                        | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 | 2020 | 5-letno povprečje |
|----------------------------------------|------|------|------|------|------|-------------------|
| Kratkoročni koeficient                 | 4,07 | 3,93 | 3,75 | 3,21 | 4,00 | 3,79              |
| Pospešeni koeficient                   | 2,65 | 2,54 | 2,42 | 2,21 | 2,54 | 2,47              |
| Hitri koeficient                       | 1,33 | 1,11 | 1,37 | 0,69 | 1,04 | 1,11              |
| Prihodki od prodaje/povprečne terjatve | 3,34 | 3,65 | 3,70 | 3,45 | 3,50 | 3,53              |

kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti

pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva – zaloge)/kratkoročne obveznosti

hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki)/kratkoročne obveznosti

## Gibanje likvidnostnih kazalnikov za skupino Krka



## Cilji za leto 2025

V letu 2025 bomo z obvladovanjem denarnih tokov znotraj skupine Krka in skrbnim ravnanjem s presežno likvidnostjo zagotavljali ustrezno plačilno sposobnost vseh družb v skupini.

## Kreditno tveganje

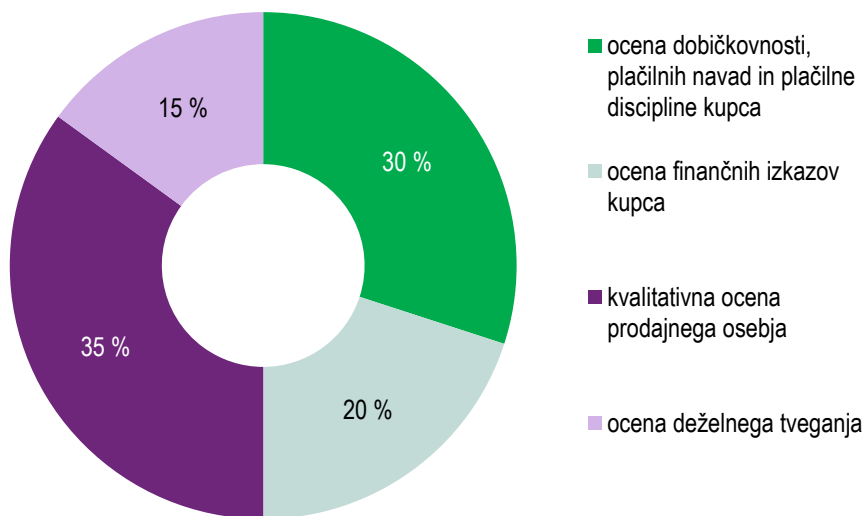
Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

### Proces obvladovanja kreditnega tveganja

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2024 jih je bilo več kot 600 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja in dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v štiri sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

### Sklopi kazalnikov v oceni kreditnega tveganja



Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh Krkinih odvisnih družb, ki se ukvarjajo s prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjativah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

### Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi rezultat razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

V letu 2024 smo ohranili uvedene aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Posebno pozornost smo namenili obvladovanju terjatev na zahtevnih trgih. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil v letu 2024 ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev 9 % večja kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

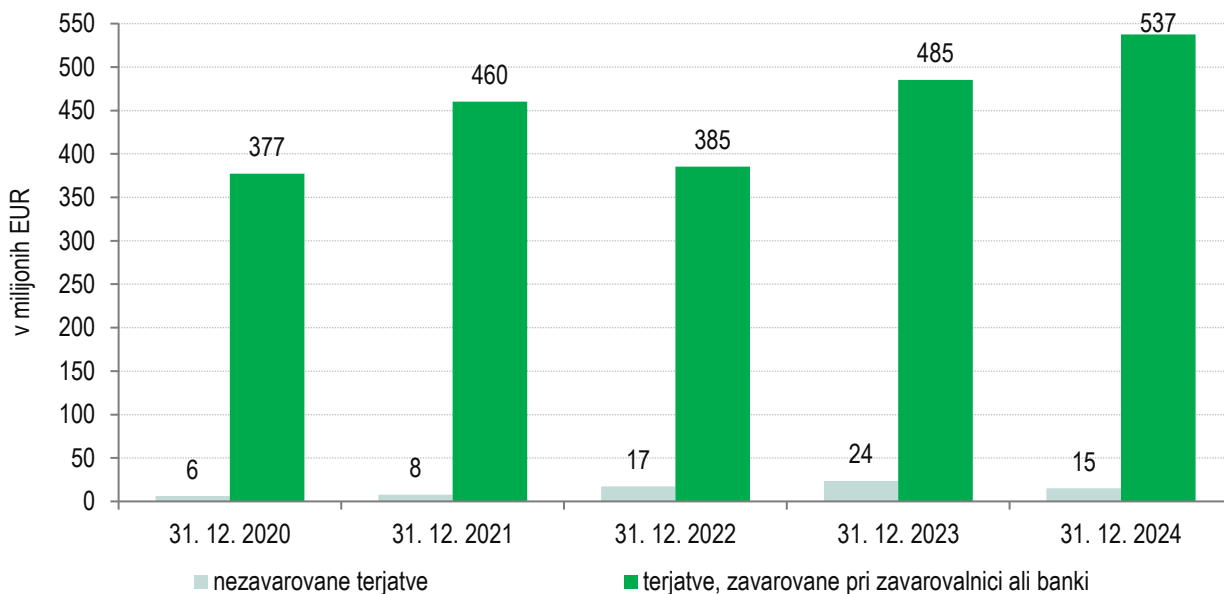
Vpliv neto oslabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2024 je znašal manj kot 0,12 % prodaje.



### Zavarovanje terjatev do kupcev

Skupina Krka od leta 2009 del terjatev do kupcev zavaruje pri kreditni zavarovalnici. V drugem četrtletju leta 2020 smo zavarovanje terjatev vsebinsko razširili in nadgradili. Ob koncu leta 2024 je bilo zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 %. Plačila le izjemoma zavarujemo z bančnimi garancijami in akreditivi.

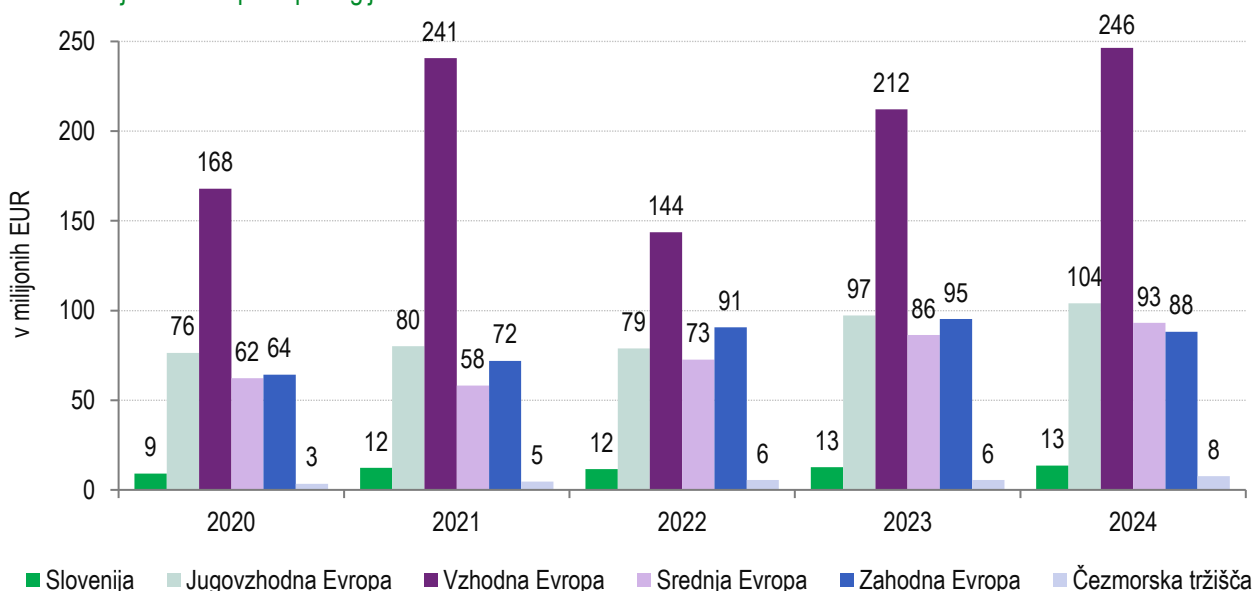
### Zavarovane in nezavarovane terjatve



### Terjatve do kupcev po regijah

Struktura terjatev po prodajnih regijah je bila stabilna ter v skladu s strukturo prodaje in plačilnimi roki v posameznih državah.

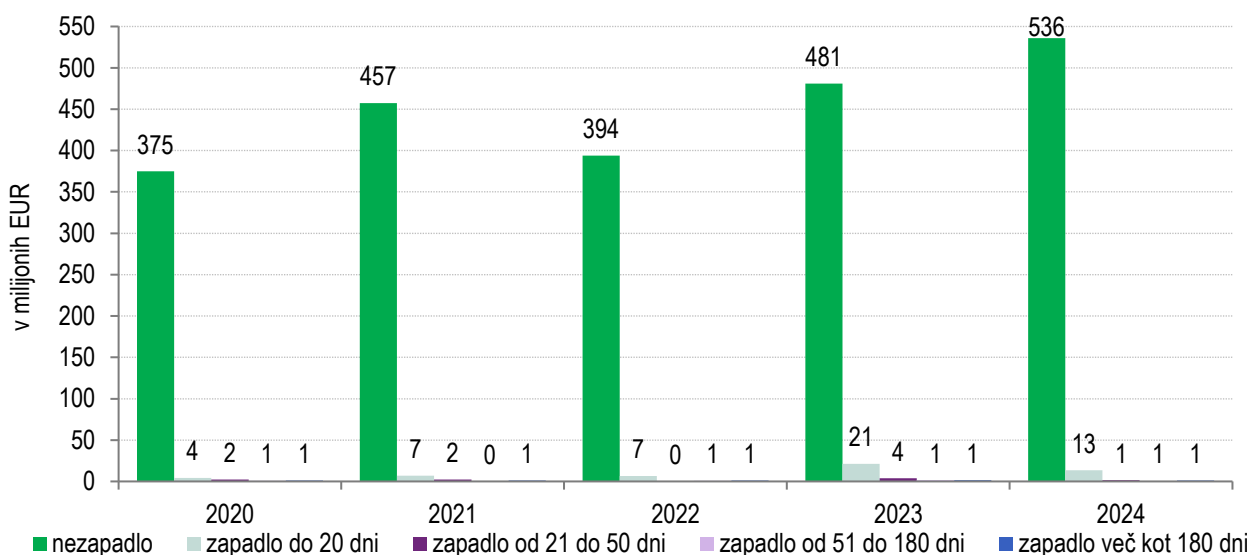
### Vrednost terjatev do kupcev po regijah



### Struktura starosti terjatev do kupcev

Starostna struktura terjatev je ostala stabilna. Delež zapadlih terjatev glede na skupne terjatve do kupcev je bil tudi konec leta 2024 majhen.

### Vrednost terjatev po zapadlosti



### Cilji za leto 2025

V letu 2025 bomo nadaljevali utečene aktivnosti na področju obvladovanja kreditnih tveganj. Ob podaljšanju pogodbe o zavarovanju terjatev, ki se izteče v začetku leta 2026, bomo proučili možnosti za nadaljnjo optimizacijo pogojev zavarovanja terjatev. Kot doslej bomo več pozornosti namenjali kupcem s prodajnih trgov s slabšim makroekonomskim okoljem in trgov, na katerih zaznavamo povečana tveganja pri distribuciji zdravil. Pri posameznih kupcih, pri katerih zaznavamo izpostavljenost nad sprejemljivimi ravni, bomo uvedli individualne ukrepe za postopno zmanjšanje izpostavljenosti.

Cilj ostaja ohranjanje majhne vrednosti oslabitev in odpisov terjatev na ravni skupine Krka.

### Zavarovanje premoženja, odgovornosti in obratovalnega zastoja

Skupina Krka pri zavarovalnicah zavaruje svoje premoženje, odgovornost in finančne izgube, ki bi lahko nastale zaradi obratovalnega zastoja. Zavarovanje je le eno od orodij za obvladovanje tveganj. Vrste zavarovanj in njihove karakteristike so določene v interni Politiki zavarovanj v skupini Krka.

Odločitve glede vrste zavarovanja in obsega kritja so sprejete na podlagi materialnosti tveganja in cene zavarovanja. Materialnost tveganja se določa na podlagi ocen verjetnosti uresničitve in velikosti potencialne škode ter vpliva na poslovanje. Skupina Krka primarno vlaga v preventivo, saj je učinek na upravljanje tveganj bolj optimalen kot nakup zavarovanja. Med osnovami za sklenitev zavarovanja je lahko tudi zakonodaja, ki zahteva sklenitev določenih vrst zavarovanj.

Skupina Krka obseg zavarovanja in kritij prilagaja rasti poslovanja, višini premoženja in razmeram na mednarodnih zavarovalniških trgih. Pri zavarovanju okoljske ali produktne odgovornosti se na primer upoštevajo tudi interesi širše družbene skupnosti in deležnikov pri poslovanju.

Med najpomembnejšimi zavarovanji, ki jih skupina Krka uporablja za upravljanje tveganj, so zavarovanje premoženja, splošne civilne odgovornosti, proizvajalčeve odgovornosti, kliničnih testiranj, odpoklica izdelkov, blaga med prevozom in obratovalnega zastoja. Ta zavarovanja nakazujejo tudi najpomembnejša tveganja, ki jih obvladujemo s tovrstnimi orodji: varovanje premoženja, predvsem pred katastrofičnimi tveganji (požari, potresi, poplavami, neurji, eksplozijami), obratovalni zastoj proizvodnih lokacij ter produktna in ostale oblike odgovornosti.

Obvladujoča družba ureja zavarovanja za vse družbe v skupini Krka, razen lokalnih avtomobilskih zavarovanj, ki jih spremlja, zanje daje usmeritve in jih potrjuje. Celotna skupina Krka je zavarovana v skladu z enotnimi načeli. Konkurenčnost in varnost posameznih zavarovalnic se preverjata vsako leto. Pri izbiri zavarovalnic se upoštevajo kakovost kritij, višina premije, reference, finančna varnost (bonitetne ocene in kapitalska ustreznost) in lokalna zakonodaja. Ključno

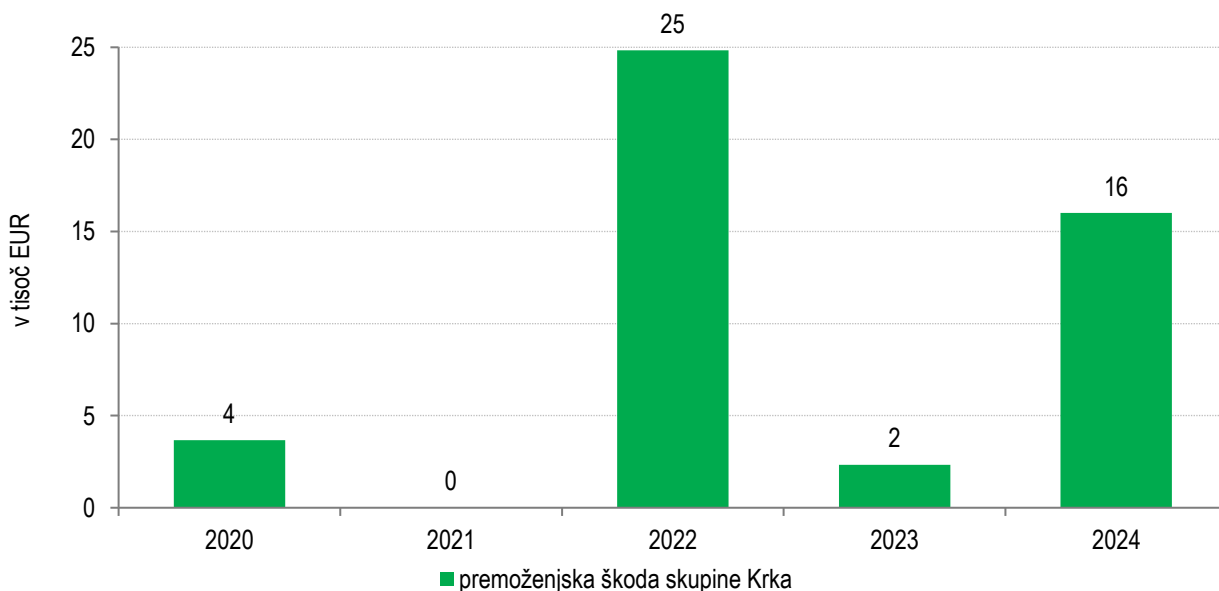
merilo za ocenjevanje uspešnosti je delež plačane zavarovalne premije v celotnih prihodkih skupine Krka. Dodatno se poskušajo doseči čim nižje premijske stopnje in zaostajanje rasti premij za rastjo osnov za njihov obračun.

V okviru izboljšav zavarovalnega programa smo v letu 2024 nadaljevali pridobivanje novih partnerjev z mednarodnega trga zavarovanj. Vsako leto uvajamo postopne izboljšave ter hkrati prevzemamo del tveganj, in sicer z lastno udeležbo pri škodi ali z ukinitvijo zavarovanj, povezanih z manjšimi tveganji. V skupini Krka so bile lani izvedene tri zavarovalne inšpekcije, izdale pa niso nobenih kritičnih priporočil.

V Krki sistemsko vlagamo v preprečevanje škodnih dogodkov. Objekte načrtujemo tako, da je njihova ogroženost čim manjša. Vanje vgrajujemo sisteme aktivne zaščite, na primer javljalnike požara in hlapov, razpršilnike, požarne lopute in varnostno razsvetljavo. Organiziramo redne preventivne preglede in požarne straže. Zaposlene teoretično in praktično usposabljammo za pravilen odziv ob izrednih dogodkih.

Zaradi načrtnega preventivnega dela in sklepanja ustreznih zavarovanj se je v zadnjih letih zmanjševal obseg premoženjskih škod. Uspešno ga ohranjamo na nizki ravni.

### Obseg premoženjskih škod



V grafu niso vključena avtomobilska in osebna zavarovanja.

## Delničarji in trgovanje z delnico

### Donosnost naložb v delnice

Zaključni tečaj Krkine delnice na Ljubljanski borzi

| v EUR                 | 2024   | 2023   | 2022   | 2021   | 2020  |
|-----------------------|--------|--------|--------|--------|-------|
| Najvišji v letu       | 149,50 | 118,50 | 120,00 | 120,00 | 92,60 |
| Najnižji v letu       | 110,00 | 91,60  | 80,80  | 91,20  | 54,00 |
| 31. december          | 139,00 | 110,00 | 92,00  | 118,00 | 91,40 |
| Letna sprememba (v %) | 26,4   | 19,6   | -22,0  | 29,1   | 24,9  |

Tečaj Krkine delnice se je v letu 2024 zvišal za dobrih 26 %.

Gibanje tečaja Krkine delnice v primerjavi z izbranimi delniškimi indeksi v zadnjih petih letih



Vir: Ljubljanska borza in S&P Dow Jones Indices LLC

### Politika dividend

O predlogu višine dividend odloči skupščina delničarjev. V letu 2024 smo za dividende namenili 73,6 % konsolidiranega čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe, ustvarjenega v letu 2023, rast bruto dividende na delnico pa je znašala 13,6 %. Pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend se v posameznem letu upošteva dolgoročna dividendna politika družbe, pri čemer se za dividende izplača najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov kapitala, upoštevajo pa se tudi finančne potrebe skupine za naložbe in prevzeme.

## Dividenda in dividendna donosnost

|                                                 | 2024  | 2023  | 2022  | 2021 | 2020 |
|-------------------------------------------------|-------|-------|-------|------|------|
| Dobiček na delnico <sup>1</sup> (v EUR)         | 11,60 | 10,14 | 11,69 | 9,92 | 9,27 |
| Bruto dividenda na delnico <sup>2</sup> (v EUR) | 7,50  | 6,60  | 5,63  | 5,00 | 4,25 |
| Stopnja izplačila dividend <sup>3</sup> (v %)   | 73,6  | 56,3  | 56,6  | 53,6 | 54,3 |
| Dividendna donosnost <sup>4</sup> (v %)         | 5,4   | 6,0   | 6,1   | 4,2  | 4,6  |

<sup>1</sup> čisti dobiček večinskih lastnikov kapitala obvladujoče družbe/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

<sup>2</sup> izplačilo dividend za predhodno obdobje v skladu s sklepom skupščine

<sup>3</sup> delež skupnega zneska za izplačilo dividend v konsolidiranem čistem dobičku večinskih lastnikov kapitala obvladujoče družbe

<sup>4</sup> bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

## Trgovanje z delnicami in lastništvo

Krkinge delnice so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze, od aprila 2012 pa vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi. Vse Krkinge delnice, s katerimi se trguje na Ljubljanski borzi oziroma Varšavski borzi, so istega razreda – navadne in prosto prenosljive. Vsaka delnica, razen lastnih, pri glasovanju na skupščini delničarjev prinaša en glas. S Krkingo delnico se prosto trguje prek borzoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze ali Varšavske borze.

### Trgovanje s Krkingo delnico



Vir: Ljubljanska borza

Krkinga delnica je najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi. V letu 2024 je povprečni dnevni promet s Krkingo delnico na Ljubljanski borzi znašal 0,67 milijona EUR ali 5088 delnic, vključno s svežnji.

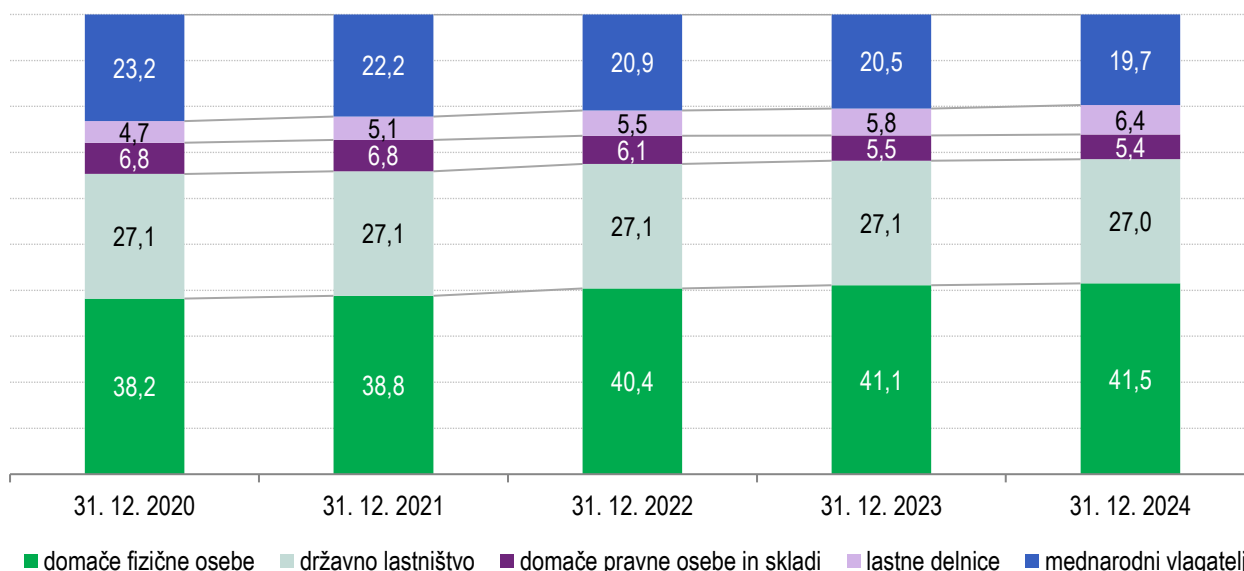
### Deset največjih delničarjev 31. decembra 2024

|                                          | Število delnic    | Delež v številu izdanih delnic (v %) |
|------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------|
| KAPITALSKA DRUŽBA, D. D.                 | 3.493.030         | 10,65                                |
| SDH, D. D.                               | 2.949.876         | 9,00                                 |
| REPUBLIKA SLOVENIJA                      | 2.366.141         | 7,22                                 |
| OTP BANKA D. D. <sup>1</sup>             | 1.533.267         | 4,68                                 |
| ERSTE GROUP BANK AG <sup>1</sup>         | 1.238.081         | 3,78                                 |
| CLEARSTREAM BANKING AG <sup>1</sup>      | 1.101.675         | 3,36                                 |
| LUKA KOPER, D. D.                        | 433.970           | 1,32                                 |
| PRIVREDNA BANKA ZAGREB D.D. <sup>1</sup> | 363.108           | 1,11                                 |
| STATE STREET BANK AND TRUST <sup>1</sup> | 289.755           | 0,88                                 |
| CITIBANK N.A. <sup>1</sup>               | 211.608           | 0,65                                 |
| <b>Skupaj</b>                            | <b>13.980.511</b> | <b>42,63</b>                         |

<sup>1</sup> Delnice so na skrbniških računih navedenih bank in so v lasti njihovih strank.

Konec leta 2024 je imela Krka 47.243 delničarjev.

### Sestava delničarjev (v %)



Vir: KDD

Družba Krka je v letu 2024 na organiziranem trgu pridobila 191.371 lastnih delnic v skupni vrednosti 24.962 tisoč EUR (25.002 tisoč EUR s stroški nakupov) in je 31. decembra 2024 imela 2.107.337 lastnih delnic.

### Komuniciranje z vlagatelji

Pri poslovanju sledimo najvišjim standardom, kar velja tudi za odnose z vlagatelji. Prizadevamo si za korporativno integriteto in visoko stopnjo transparentnosti poročanja ter vključevanje delničarjev, analitikov in strokovne finančne javnosti. Med letom smo v skladu z veljavnimi predpisi in borznimi pravili poročanja finančno in splošno javnost redno obveščali o svojih poslovnih dosežkih. Vlagatelje smo seznanjali zlasti s poslovnimi rezultati in strategijo skupine Krka, pri tem pa smo upoštevali politiko razkrivanja informacij. Od vlagateljev in finančnih analitikov prejemamo povratne informacije, ki jih skrbno pretehtamo in z njimi seznanjamo upravo družbe.

V letu 2024 smo sodelovali na 13 investicijskih konferencah z vlagatelji iz več kot 15 držav. Organizirali smo tudi štiri spletne dogodke (webcaste), na katerih smo predstavili četrletne poslovne rezultate. Za leto 2024 smo prejeli nagrado Ljubljanske borze za najboljše odnose z vlagatelji.

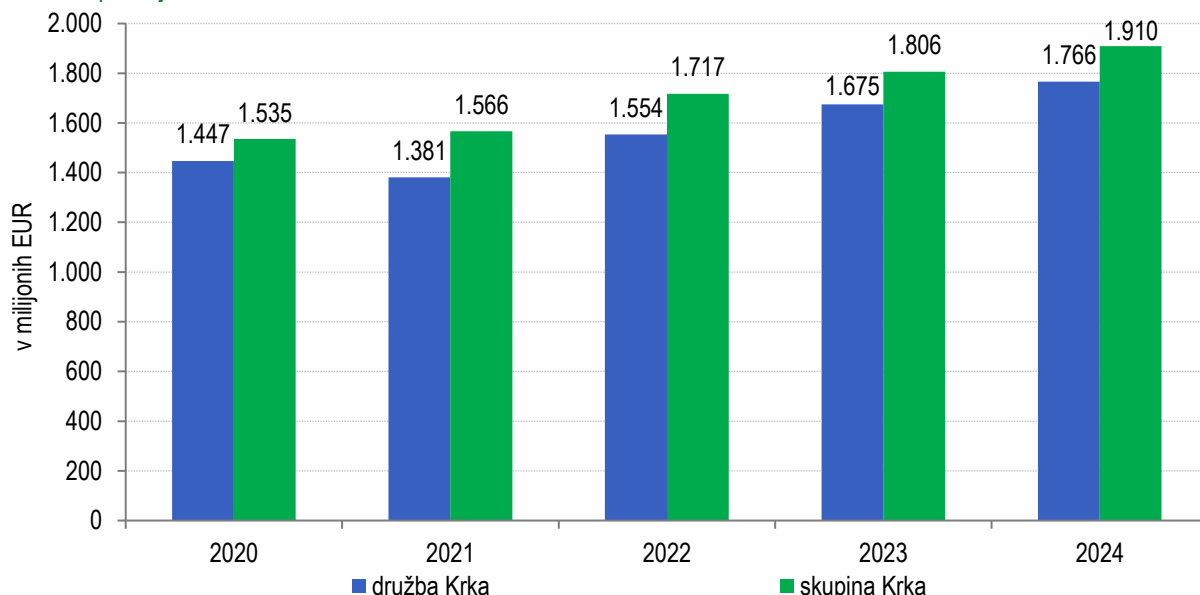


Poslovni rezultati v slovenskem in angleškem jeziku so na voljo na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

## Analiza uspešnosti poslovanja

### Poslovni prihodki

#### Prihodki od prodaje



Skupina Krka je v letu 2024 ustvarila 1 milijardo 909,5 milijona EUR prodaje (od tega so prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev znašali 1 milijardo 899,8 milijona EUR, razliko pa so predstavljali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje), kar je 103,2 milijona EUR oziroma 6 % več kot v letu 2023. V zadnjem petletnem obdobju je bila povprečna letna stopnja količinske rasti prodaje 4,3-odstotna, povprečna letna stopnja vrednostne rasti prodaje pa 5,0-odstotna.

Družba Krka je v letu 2024 ustvarila 1 milijardo 766,0 milijonov EUR prodaje (od tega so prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov znašali 1 milijardo 538,6 milijona EUR, prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala 216,7 milijona EUR in ostali prihodki od prodaje 10,8 milijona EUR), kar je 91,4 milijona EUR oziroma 5 % več kot v letu 2023.

### Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka, ki so znašali 1 milijardo 489,1 milijona EUR, so bili za 76,2 milijona EUR oziroma 5 % večji kot v letu 2023. Poslovni odhodki družbe Krka so znašali 1 milijardo 383,2 milijona EUR in so bili 2 % večji kot v letu 2023.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka so proizvodni stroški prodanih proizvodov znašali 815,7 milijona EUR, stroški prodajanja 373,4 milijona EUR, stroški razvijanja 184,9 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 115,2 milijona EUR. Delež poslovnih odhodkov v prodaji je bil 78-odstoten, v zadnjih petih letih pa se je gibal med 75 % v letu 2020 in 78 % v letih med 2021 in 2024.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov skupine Krka so predstavljali proizvodni stroški prodanih proizvodov, ki so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 5 %. Njihov delež v prodaji je znašal 42,7 %, v letu 2023 pa 43,2 %. Stroški prodajanja so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 7 %, njihov delež v prodaji pa je znašal 19,6 %, kar je 0,3 odstotne točke več kot v letu 2023. Stroški razvijanja so znašali 9,7 % prodaje (0,2 odstotne točke manj kot v letu 2023) in so se povečali za 4 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 6,0 % prodaje in so se povečali za 8 %, njihov delež v prodaji pa se je povečal za 0,1 odstotne točke.

Med poslovnimi odhodki družbe Krka so proizvodni stroški prodanih proizvodov znašali 782,3 milijona EUR, stroški prodajanja 321,4 milijona EUR, stroški razvijanja 179,8 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 99,7 milijona EUR. Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov družbe Krka so predstavljali proizvodni stroški prodanih proizvodov, ki so ostali na enaki ravni kot leta 2023. Njihov delež v prodaji je znašal 44,3 % in je bil za 2,6 odstotne točke manjši kot v letu 2023. Stroški prodajanja so se v primerjavi z letom 2023 povečali za 7 %, njihov delež v prodaji pa je znašal 18,2 %, kar je 0,2 odstotne točke več kot v letu 2023. Stroški razvijanja so znašali 10,2 % prodaje (0,2 odstotne točke manj kot v letu 2023) in so se povečali za 3 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,6 % prodaje in so bili 7 % večji, njihov delež v prodaji pa je bil enak kot v letu 2023.

## Prihodki in odhodki financiranja

| v tisoč EUR               | Skupina Krka  |                |               |              |                | Družba Krka   |              |               |               |                |
|---------------------------|---------------|----------------|---------------|--------------|----------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----------------|
|                           | 2024          | 2023           | 2022          | 2021         | 2020           | 2024          | 2023         | 2022          | 2021          | 2020           |
| Finančni prihodki         | 33.946        | 23.567         | 57.668        | 19.711       | 23.259         | 34.967        | 60.964       | 57.744        | 24.714        | 31.786         |
| Finančni odhodki          | -42.440       | -56.062        | -5.806        | -12.082      | -75.011        | -39.996       | -54.223      | -3.356        | -12.083       | -72.837        |
| <b>Neto finančni izid</b> | <b>-8.494</b> | <b>-32.495</b> | <b>51.862</b> | <b>7.629</b> | <b>-51.752</b> | <b>-5.029</b> | <b>6.741</b> | <b>54.388</b> | <b>12.631</b> | <b>-41.051</b> |

Neto finančni izid skupine Krka je v letu 2024 znašal -8,5 milijona EUR, neto finančni izid družbe Krka pa -5,0 milijonov EUR.

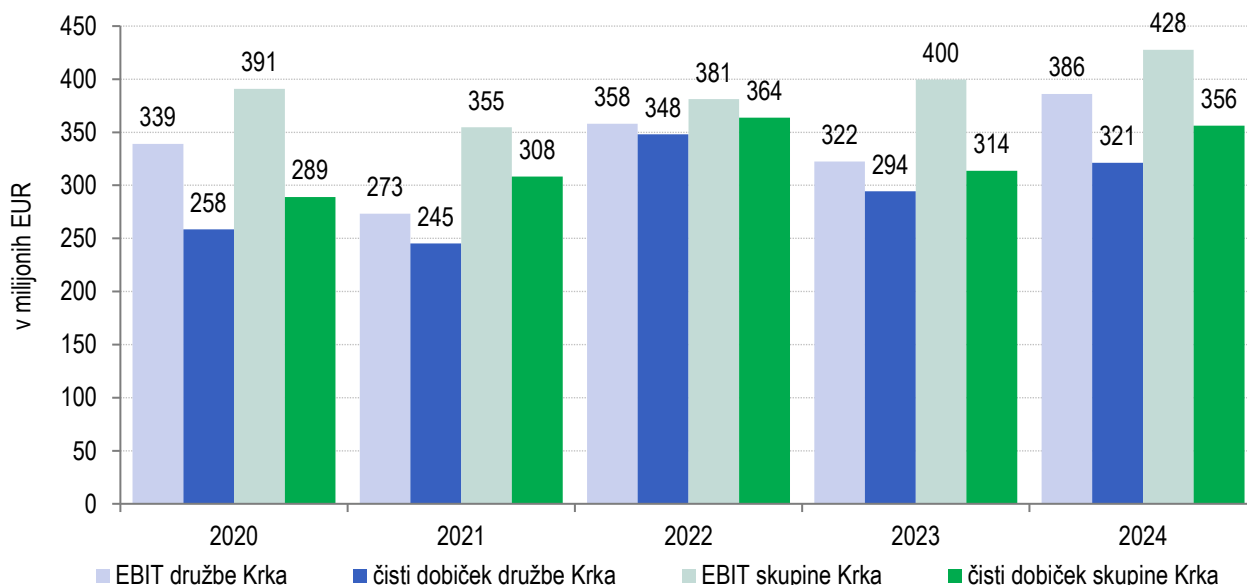
Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih. Rezultat valutnih tveganj v letu 2024 je v skupini Krka znašal -22,9 milijona EUR. Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 29 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Med finančnimi prihodki skupine Krka so prihodki od obresti predstavljali 14,1 milijona EUR, prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov 10,1 milijona EUR, prihodki iz drugih finančnih instrumentov 9,0 milijonov EUR, prihodki iz dividend pa 0,8 milijona EUR. Med finančnimi odhodki so neto tečajne razlike predstavljale 31,3 milijona EUR, odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov 1,7 milijona EUR, odhodki za obresti 0,5 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 9,0 milijonov EUR.

Med finančnimi prihodki družbe Krka so prihodki od obresti predstavljali 10,6 milijona EUR, prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov 10,1 milijona EUR, prihodki iz drugih finančnih instrumentov 9,0 milijonov EUR, prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku pa 5,3 milijona EUR. Med finančnimi odhodki so neto tečajne razlike predstavljale 30,5 milijona EUR, odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov 1,7 milijona EUR, odhodki za obresti 3,5 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 4,4 milijona EUR.

## Poslovni izidi

### Dobiček iz poslovanja (EBIT) in čisti dobiček v letu



Dobiček iz poslovanja (EBIT) skupine Krka v višini 427,6 milijona EUR je bil 28,0 milijonov EUR oziroma 7 % večji kot v letu 2023. Dobiček iz poslovanja skupine Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), v višini 520,1 milijona EUR se je povečal za 15,9 milijona EUR oziroma 3 %.

Dobiček iz poslovanja (EBIT) družbe Krka je znašal 386,0 milijonov EUR, dobiček iz poslovanja družbe Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), pa 457,2 milijona EUR.

Dobiček pred davkom skupine Krka se je v letu 2024 povečal za 52,0 milijonov EUR oziroma 14 % in je znašal 419,1 milijona EUR. Efektivna davčna stopnja skupine Krka je bila 15,0-odstotna. Dobiček pred davkom družbe Krka je znašal 381,0 milijonov EUR.

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 356,2 milijona EUR in je bil 42,5 milijona EUR oziroma 14 % večji kot v letu 2023. Povečanje dobička pred davkom in čistega dobička glede na predhodno leto je predvsem posledica relativno manjše rasti stroškov glede na rast prodaje in manjšega negativnega finančnega izida glede na leto prej. Čisti dobiček družbe Krka je znašal 321,2 milijona EUR.

## Sredstva

| v tisoč EUR                       | Skupina Krka     |              |                  |              |            | Družba Krka      |              |                  |              |            |
|-----------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------|
|                                   | 31. 12. 2024     | Delež (v %)  | 31. 12. 2023     | Delež (v %)  | Indeks     | 31. 12. 2024     | Delež (v %)  | 31. 12. 2023     | Delež (v %)  | Indeks     |
| <b>Nekratkoročna sredstva</b>     | <b>1.022.901</b> | <b>35,9</b>  | <b>1.059.267</b> | <b>38,3</b>  | <b>97</b>  | <b>1.044.180</b> | <b>39,8</b>  | <b>1.076.235</b> | <b>41,2</b>  | <b>97</b>  |
| Nepremičnine, naprave in oprema   | 806.646          | 28,3         | 790.345          | 28,6         | 102        | 609.628          | 23,2         | 595.525          | 22,8         | 102        |
| Neopredmetena sredstva            | 100.747          | 3,5          | 102.348          | 3,7          | 98         | 25.026           | 1,0          | 26.043           | 1,0          | 96         |
| Finančne naložbe in dana posojila | 59.846           | 2,1          | 117.772          | 4,2          | 51         | 403.181          | 15,4         | 446.181          | 17,1         | 90         |
| Ostalo                            | 55.662           | 2,0          | 48.802           | 1,8          | 114        | 6.345            | 0,2          | 8.486            | 0,3          | 75         |
| <b>Kratkoročna sredstva</b>       | <b>1.826.120</b> | <b>64,1</b>  | <b>1.705.024</b> | <b>61,7</b>  | <b>107</b> | <b>1.577.456</b> | <b>60,2</b>  | <b>1.537.636</b> | <b>58,8</b>  | <b>103</b> |
| Zaloge                            | 638.608          | 22,4         | 604.621          | 21,9         | 106        | 548.188          | 20,9         | 513.892          | 19,7         | 107        |
| Terjatve do kupcev                | 552.710          | 19,4         | 509.070          | 18,4         | 109        | 518.425          | 19,8         | 463.126          | 17,7         | 112        |
| Ostalo                            | 634.802          | 22,3         | 591.333          | 21,4         | 107        | 510.843          | 19,5         | 560.618          | 21,4         | 91         |
| <b>Skupaj sredstva</b>            | <b>2.849.021</b> | <b>100,0</b> | <b>2.764.291</b> | <b>100,0</b> | <b>103</b> | <b>2.621.636</b> | <b>100,0</b> | <b>2.613.871</b> | <b>100,0</b> | <b>100</b> |

Sredstva skupine Krka so konec leta 2024 znašala 2 milijardi 849,0 milijonov EUR in so bila 84,7 milijona EUR oziroma 3 % večja kot konec leta 2023. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2023 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 2,4 odstotne točke in je znašal 35,9 %.

Sredstva družbe Krka so konec leta 2024 znašala 2 milijardi 621,6 milijona EUR in so bila na ravni leta 2023. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2023 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 1,4 odstotne točke in je znašal 39,8 %.

Nekratkoročna sredstva skupine Krka v skupni vrednosti 1 milijarde 22,9 milijona EUR so bila 36,4 milijona EUR oziroma 3 % manjša kot konec leta 2023. Najpomembnejša postavka, vredna 806,6 milijona EUR oziroma 28,3 % vseh sredstev skupine Krka, so bile nepremičnine, naprave in oprema (od tega je bilo nepremičnin, naprav in opreme družbe Krka za 609,6 milijona EUR oziroma 76 % nepremičnin, naprav in opreme skupine Krka). Neopredmetena sredstva v vrednosti 100,7 milijona EUR so imela v celotnih sredstvih 3,5-odstotni delež (od tega je bilo sredstev družbe Krka 25,0 milijonov EUR, kar je 25 % neopredmetenih sredstev skupine Krka). Dana nekratkoročna posojila skupine Krka so znašala 35,3 milijona EUR oziroma 1,2 % vseh sredstev skupine Krka.

Kratkoročna sredstva skupine Krka so znašala 1 milijardo 826,1 milijona EUR in so bila 121,1 milijona EUR oziroma 7 % večja kot konec leta 2023. Zaloge so znašale 638,6 milijona EUR oziroma 22,4 % vseh sredstev skupine Krka, terjatve do kupcev pa 552,7 milijona EUR, kar je 19,4 % vseh sredstev. Zaloge so se povečale za 34,0 milijonov EUR oziroma 6 %. Terjatve do kupcev so se povečale za 43,6 milijona EUR oziroma 9 %. Dana kratkoročna posojila skupine Krka so znašala 10,5 milijona EUR, kar je 0,4 % sredstev skupine Krka. Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida v vrednosti 224,1 milijona EUR so predstavljale naložbe v zakladne menice držav članic EU z visoko bonitetno oceno. Denar in denarni ustrezniki so znašali 344,9 milijona EUR, kar je 170,9 milijona EUR več kot konec leta 2023, in so predstavljali 12,1 % sredstev skupine Krka. Razlog je bilo predvsem povečanje depozita z ročnostjo do 90 dni za 86,4 milijona EUR.

Nekratkoročna sredstva družbe Krka v skupni vrednosti 1 milijarde 44,2 milijona EUR so bila 32,1 milijona EUR oziroma 3 % manjša kot konec leta 2023. Najpomembnejša postavka, vredna 609,6 milijona EUR oziroma 23,3 % vseh sredstev družbe Krka, so bile nepremičnine, naprave in oprema. Naložbe v odvisne družbe so znašale 355,3 milijona EUR oziroma 13,6 % sredstev družbe Krka. Neopredmetena sredstva v vrednosti 25,0 milijonov EUR so imela v celotnih sredstvih 1,0-odstotni delež. Dana nekratkoročna posojila družbe Krka so znašala 23,4 milijona EUR oziroma 0,9 % vseh sredstev družbe Krka.

Kratkoročna sredstva družbe Krka so znašala 1 milijardo 577,5 milijona EUR in so bila 39,8 milijona EUR oziroma 3 % večja kot konec leta 2023. Zaloge so znašale 548,2 milijona EUR, kar je 20,9 % sredstev družbe Krka, terjatve do kupcev pa 518,4 milijona EUR oziroma 19,8 % sredstev družbe Krka (od tega je bilo 215,3 milijona EUR terjatev do kupcev zunaj skupine Krka). Zaloge so se povečale za 7 %, terjatve do kupcev pa za 12 %. Dana kratkoročna posojila družbe Krka so znašala 9,0 milijonov EUR oziroma 0,3 % sredstev družbe Krka. Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v vrednosti 224,1 milijona EUR so predstavljale naložbe v zakladne menice držav članic EU z visoko bonitetno oceno. Denar in denarni ustrezniki so znašali 238,2 milijona EUR, kar je 97,2 milijona EUR več kot konec leta 2023, in so predstavljali 9,1 % vseh sredstev družbe Krka. Razlog je bilo predvsem povečanje depozita z ročnostjo do 90 dni za 86,4 milijona EUR.

## Kapital in obveznosti

| v tisoč EUR                         | Skupina Krka     |              |                  |              |            | Družba Krka      |              |                  |              |            |
|-------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------|
|                                     | 31. 12. 2024     | Delež (v %)  | 31. 12. 2023     | Delež (v %)  | Indeks     | 31. 12. 2024     | Delež (v %)  | 31. 12. 2023     | Delež (v %)  | Indeks     |
| Kapital                             | 2.237.784        | 78,6         | 2.181.766        | 78,9         | 103        | 2.186.351        | 83,4         | 2.133.258        | 81,6         | 102        |
| Nekratkoročne obveznosti            | 162.662          | 5,7          | 149.218          | 5,4          | 109        | 130.433          | 5,0          | 118.930          | 4,6          | 110        |
| Kratkoročne obveznosti              | 448.575          | 15,7         | 433.307          | 15,7         | 104        | 304.852          | 11,6         | 361.683          | 13,8         | 84         |
| <b>Skupaj kapital in obveznosti</b> | <b>2.849.021</b> | <b>100,0</b> | <b>2.764.291</b> | <b>100,0</b> | <b>103</b> | <b>2.621.636</b> | <b>100,0</b> | <b>2.613.871</b> | <b>100,0</b> | <b>100</b> |

Kapital skupine Krka je bil 31. decembra 2024 glede na konec leta 2023 večji za 56,0 milijonov EUR oziroma 3 %. Na njegovo povečanje je vplival čisti dobiček skupine Krka v višini 356,2 milijona EUR, na zmanjšanje pa drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 44,2 milijona EUR, izplačilo dividend v višini 230,9 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 25,0 milijonov EUR.

Rezervacije skupine Krka so znašale 136,9 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge 128,8 milijona EUR, rezervacije za tožbe 7,6 milijona EUR in ostale rezervacije 0,5 milijona EUR) in so bile 12,5 milijona EUR oziroma 10 % večje kot konec leta 2023. Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge so se povečale za 15,5 milijona EUR, rezervacije za tožbe so se zmanjšale za 3,0 milijone EUR, druge rezervacije pa so ostale nespremenjene.

Med kratkoročnimi obveznostmi skupine Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 5,5 milijona EUR (od tega so se obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji zmanjšale za 7,2 milijona EUR, obveznosti do dobaviteljev v tujini pa povečale za 1,7 milijona EUR). Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 3,9 milijona EUR (od tega so se bonusi in količinski popusti povečali za 6,8 milijona EUR, pravica do povračila se je povečala za 0,1 milijona EUR, obveznosti iz pogodb pa so se zmanjšale za 3,0 milijone EUR). Druge kratkoročne obveznosti so se povečale za 1,2 milijona EUR (od tega so se obveznosti do zaposlenih povečale za 3,5 milijona EUR, obveznosti iz izvedenih finančnih instrumentov so se zmanjšale za 2,7 milijona EUR, druge obveznosti pa so se povečale za 0,4 milijona EUR).

Kapital družbe Krka je bil 31. decembra 2024 glede na konec leta 2023 večji za 53,1 milijona EUR oziroma 2 %. Na njegovo povečanje je vplival čisti dobiček družbe Krka v višini 321,2 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 230,9 milijona EUR, nakup lastnih delnic v višini 25,0 milijonov EUR in drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 12,2 milijona EUR.

Rezervacije družbe Krka so znašale 125,7 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge 118,3 milijona EUR in rezervacije za tožbe 7,4 milijona EUR). Glede na konec leta 2023 so bile 11,7 milijona EUR oziroma 10 % večje, kar je bila posledica povečanja rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge za 14,8 milijona EUR. Rezervacije za tožbe so se zmanjšale za 3,1 milijona EUR.

Med kratkoročnimi obveznostmi družbe Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 4,7 milijona EUR. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se zmanjšale za 0,8 milijona EUR, druge kratkoročne obveznosti pa so se povečale

za 1,3 milijona EUR. Družba Krka je imela konec leta 2024 za 17,6 milijona EUR kratkoročnih posojil, prejetih od odvisnih družb.

## Izkaz denarnih tokov

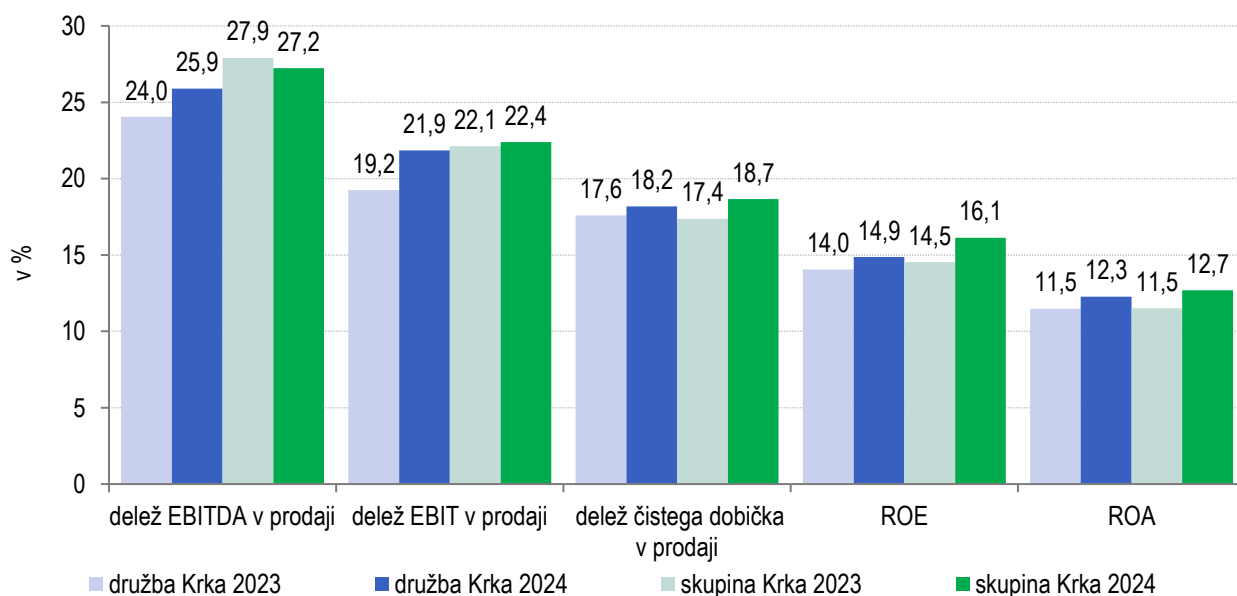
| v tisoč EUR                                                      | Skupina Krka   |                 | Družba Krka   |                 |
|------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|---------------|-----------------|
|                                                                  | 2024           | 2023            | 2024          | 2023            |
| Čisti denarni tok iz poslovanja                                  | 360.933        | 227.254         | 320.519       | 155.399         |
| Čisti denarni tok iz naložbenja                                  | 75.094         | -343.235        | 107.941       | -296.529        |
| Čisti denarni tok iz financiranja                                | -264.548       | -229.822        | -330.864      | -188.159        |
| <b>Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b> | <b>171.479</b> | <b>-345.803</b> | <b>97.596</b> | <b>-329.289</b> |

Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (brez vpliva spremembe menjalnih tečajev) skupine Krka je v letu 2024 znašala 171,5 milijona EUR, saj sta bila pozitivna denarna toka iz poslovanja in naložbenja večja od negativnega denarnega toka iz financiranja.

Skupina Krka je ustvarila za 489,7 milijona EUR dobička iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev. Med spremembami kratkoročnih sredstev so na denarni tok pozitivno vplivale spremembe odloženih prihodkov in drugih kratkoročnih obveznosti, negativno pa spremembe stanja poslovnih terjatev, zalog, poslovnih obveznosti in rezervacij. Dodatno je na zmanjšanje čistega denarnega toka iz poslovanja vplival še plačani davek od dobička.

Na pozitivni denarni tok iz naložbenja v višini 75,1 milijona EUR so vplivali predvsem prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb v višini 71,2 milijona EUR in kratkoročnih finančnih naložb v višini 477,2 milijona EUR ter neto prejemki iz naslova danih kratkoročnih posojil v višini 55,5 milijona EUR. Na negativni denarni tok iz financiranja v višini 264,5 milijona EUR pa so najbolj vplivala izplačila dividend in drugih deležev v dobičku v višini 230,9 milijona EUR ter nakup lastnih delnic v višini 25,0 milijonov EUR.

## Kazalniki poslovanja





## Podatki o poslovanju skupine Krka in družbe Krka v zadnjih petih letih

| v tisoč EUR         | Skupina Krka |           |           |           |           | Družba Krka |           |           |           |           |
|---------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                     | 2024         | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      | 2024        | 2023      | 2022      | 2021      | 2020      |
| Prihodki od prodaje | 1.909.544    | 1.806.391 | 1.717.453 | 1.565.802 | 1.534.941 | 1.766.021   | 1.674.572 | 1.553.514 | 1.381.367 | 1.447.112 |
| EBITDA <sup>1</sup> | 520.085      | 504.215   | 488.895   | 463.625   | 502.432   | 457.150     | 402.547   | 440.086   | 358.188   | 424.028   |
| – delež v prodaji   | 27,2 %       | 27,9 %    | 28,5 %    | 29,6 %    | 32,7 %    | 25,9 %      | 24,0 %    | 28,3 %    | 25,9 %    | 29,3 %    |
| EBIT <sup>2</sup>   | 427.572      | 399.621   | 381.211   | 354.788   | 390.744   | 385.997     | 322.308   | 357.870   | 273.325   | 338.882   |
| – delež v prodaji   | 22,4 %       | 22,1 %    | 22,2 %    | 22,7 %    | 25,5 %    | 21,9 %      | 19,2 %    | 23,0 %    | 19,8 %    | 23,4 %    |
| Čisti dobiček       | 356.202      | 313.732   | 363.662   | 308.150   | 288.949   | 321.192     | 294.481   | 348.215   | 245.216   | 258.474   |
| – delež v prodaji   | 18,7 %       | 17,4 %    | 21,2 %    | 19,7 %    | 18,8 %    | 18,2 %      | 17,6 %    | 22,4 %    | 17,8 %    | 17,9 %    |
| Sredstva            | 2.849.021    | 2.764.291 | 2.687.500 | 2.536.988 | 2.235.542 | 2.621.636   | 2.613.871 | 2.516.544 | 2.427.245 | 2.208.379 |
| ROA <sup>3</sup>    | 12,7 %       | 11,5 %    | 13,9 %    | 12,9 %    | 13,1 %    | 12,3 %      | 11,5 %    | 14,1 %    | 10,6 %    | 11,9 %    |
| Kapital             | 2.237.784    | 2.181.766 | 2.138.509 | 1.919.085 | 1.751.812 | 2.186.351   | 2.133.258 | 2.060.792 | 1.876.142 | 1.791.850 |
| ROE <sup>4</sup>    | 16,1 %       | 14,5 %    | 17,9 %    | 16,8 %    | 16,9 %    | 14,9 %      | 14,0 %    | 17,7 %    | 13,4 %    | 15,0 %    |

<sup>1</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo

<sup>2</sup> razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

<sup>3</sup> čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu

<sup>4</sup> čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

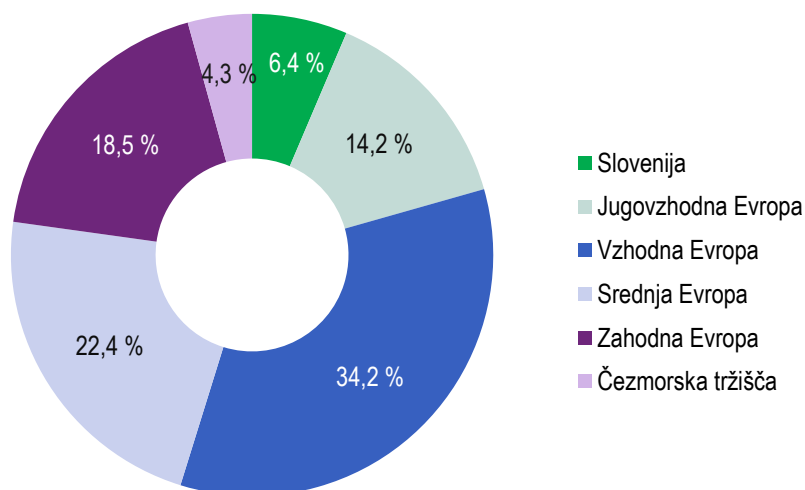
## Trženje in prodaja izdelkov in storitev

Skupina Krka je v letu 2024 ustvarila 1 milijardo 909,5 milijona EUR prodaje, kar je 6 % več kot v letu 2023. Od tega prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev znašajo 1 milijardo 899,8 milijona EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki iz prodaje. Prodaja na trgih zunaj Slovenije je znašala 1 milijardo 778,8 milijona EUR in je predstavljala 94 % prodaje skupine Krka. Količinsko smo prodali 2 % več izdelkov.

## Prodaja po regijah

Največjo prodajo v višini 650,3 milijona EUR oziroma 34,2 % celotne prodaje skupine Krka je ustvarila regija Vzhodna Evropa. Sledila ji je regija Srednja Evropa s 426,5 milijona EUR in deležem v višini 22,4 %. Tretje območje po doseženi prodaji je bila regija Zahodna Evropa s 351,8 milijona EUR oziroma 18,5 %. V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 269 milijonov EUR (14,2-odstotni delež), v regiji Čezmorska tržišča pa za 81,1 milijona EUR (4,3-odstotni delež). Na domačem trgu smo prodali za 121 milijonov EUR, kar je 6,4 % celotne prodaje skupine Krka.

### Deleži posameznih regij v prodaji skupine Krka v letu 2024



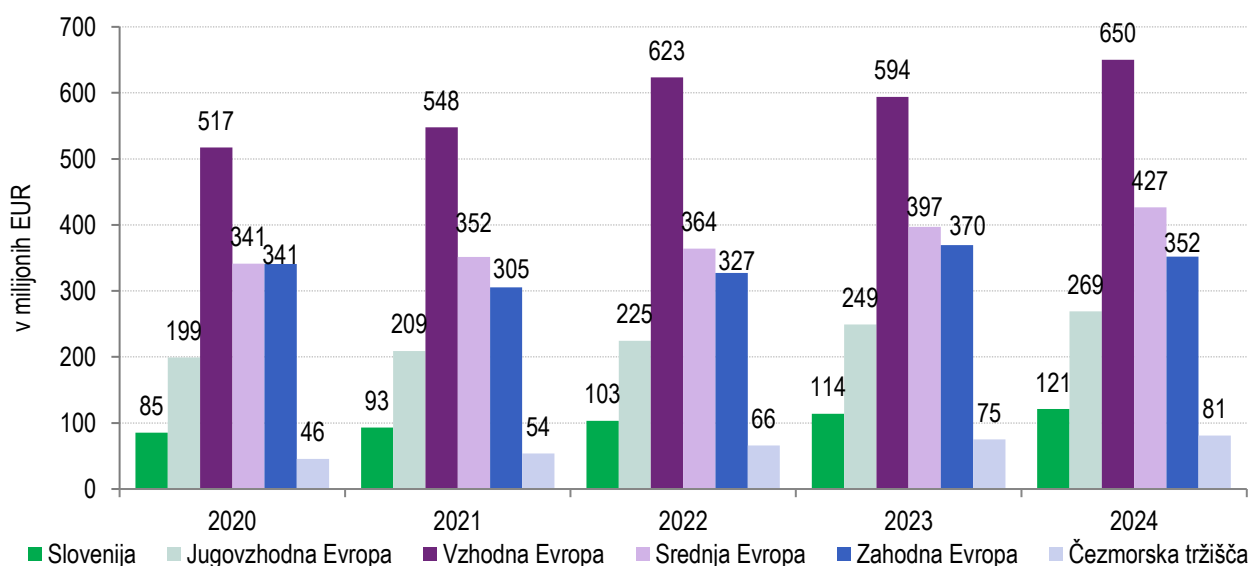
### Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

| v tisoč EUR        | Skupina Krka     |                  |            | Družba Krka      |                  |            |
|--------------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|------------|
|                    | 2024             | 2023             | Indeks     | 2024             | 2023             | Indeks     |
| Slovenija          | 121.004          | 113.777          | 106        | 71.658           | 66.087           | 108        |
| Jugovzhodna Evropa | 269.025          | 249.330          | 108        | 263.169          | 246.512          | 107        |
| Vzhodna Evropa     | 650.339          | 593.951          | 109        | 423.528          | 376.988          | 112        |
| Srednja Evropa     | 426.530          | 397.079          | 107        | 407.341          | 380.775          | 107        |
| Zahodna Evropa     | 351.803          | 369.624          | 95         | 308.895          | 319.539          | 97         |
| Čezmorska tržišča  | 81.147           | 75.208           | 108        | 63.985           | 59.838           | 107        |
| <b>Skupaj</b>      | <b>1.899.848</b> | <b>1.798.969</b> | <b>106</b> | <b>1.538.576</b> | <b>1.449.739</b> | <b>106</b> |

### Prodaja skupine Krka po regijah po četrtletjih

| v tisoč EUR        | 2024           |                |                |                | 2023           |                |                |                |
|--------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                    | 1. četrtletje  | 2. četrtletje  | 3. četrtletje  | 4. četrtletje  | 1. četrtletje  | 2. četrtletje  | 3. četrtletje  | 4. četrtletje  |
| Slovenija          | 30.124         | 29.787         | 31.982         | 29.111         | 28.077         | 28.558         | 30.043         | 27.099         |
| Jugovzhodna Evropa | 69.100         | 68.342         | 64.185         | 67.398         | 63.526         | 63.923         | 59.747         | 62.134         |
| Vzhodna Evropa     | 156.422        | 176.023        | 151.852        | 166.042        | 143.493        | 156.984        | 133.606        | 159.868        |
| Srednja Evropa     | 116.797        | 110.775        | 100.981        | 97.977         | 110.262        | 102.646        | 92.105         | 92.066         |
| Zahodna Evropa     | 92.773         | 91.145         | 80.620         | 87.265         | 91.744         | 89.616         | 85.039         | 103.225        |
| Čezmorska tržišča  | 18.888         | 20.662         | 17.056         | 24.541         | 19.151         | 18.491         | 17.870         | 19.696         |
| <b>Skupaj</b>      | <b>484.104</b> | <b>496.734</b> | <b>446.676</b> | <b>472.334</b> | <b>456.253</b> | <b>460.218</b> | <b>418.410</b> | <b>464.088</b> |

### Prodaja skupine Krka po regijah v zadnjih petih letih



## Slovenija

Na domačem trgu, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, smo v letu 2024 prodali za 121 milijonov EUR izdelkov in storitev. Vrednost prodaje izdelkov je znašala 71,7 milijona EUR, kar predstavlja 8-odstotno rast. Največji delež v prodaji izdelkov, 74 %, so prispevala zdravila na recept. Delež izdelkov brez recepta je znašal 23 %, preostale 3 % pa so prispevali veterinarski izdelki. S 7,3-odstotnim tržnim deležem je Krka vrednostno ohranila vodilno mesto med ponudniki zdravil na slovenskem trgu. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev je znašala 49,4 milijona EUR in je bila 3 % večja kot leta 2023, kar je prav tako prispevalo k skupni 6-odstotni rasti prodaje na domačem trgu.

K prodaji zdravil na recept so največ prispevala zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, bolezni prebavil in bolezni osrednjega živčevja ter lajšanje bolečine. V vseh ključnih terapevtskih skupinah zdravil na recept smo okrepili blagovne znamke in povečali tržne deleže.

V najbolj prodajani skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja so bila najuspešnejša zdravila za uravnavanje holesterola, med katerimi je bila vodilna Sorvasta (rosuvastatin), povečali pa smo tudi prepoznavnost Sorvitimba, ki združuje rosuvastatin in ezetimib. Med zdravili za uravnavanje krvnega tlaka smo prodali največ Prenewela (perindopril, indapamid), sledili so Amlessa (perindopril, amlodipin), Prenessa (perindopril) in Amlewel (perindopril, amlodipin, indapamid). Z vstopom na trg antikoagulantov smo povečevali prepoznavnost zdravila Daxanlo (dabigatran).

Med zdravili za lajšanje bolečine sta bila v ospredju Nalgessin forte (naproksen) in Doreta (tramadol, paracetamol), skupaj z obliko s podaljšanim sproščanjem Doreto SR. Okrepili smo prepoznavnost neopioidnega analgetika Algominial

(metamizol). V skupini zdravil za zdravljenje bolezni prebavil sta bila najbolj prodajana Nolpaza (pantoprazol) in Emozul (esomeprazol). Med zdravili za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja so bili najbolj prepoznavni Asentra (sertralin), Mirzaten (mirtazapin), Dulsevia (duloksetin), Kventiax (kvetiapin), Parnido (paliperidon) in Memaxa (memantin). Povečali smo ponudbo antihiperlipidemičnih zdravil iz skupine zaviralcev dipeptidil peptidaze 4, v kateri smo poleg zdravila z eno učinkovino Maysiglu (sitagliptin) uvedli kombinacijo metformina in sitagliptina Maymetsi. Z zdravilom Aregalu (teriflunomid) smo vstopili na področje zdravljenja multiple skleroze, v svojo ponudbo pa smo dodali še Pomalidomid Krka (pomalidomid) za zdravljenje plazmocitoma.

V skupini izdelkov brez recepta je bil prodajno vodilni vitaminsko-mineralni izdelek Magnezij Krka, sledila sta mu Nalgesin S (naproksen) in družina izdelkov Daleron (paracetamol). Ponudbo smo dopolnili z Magnezijem Krka DIREKT (magnezij, 8 vitaminov skupine B) in z izdelkom za podporo imunskemu sistemu Imunogard Krka (betaglukan, vitamini, minerali).

Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ izdelka za zaščito pred bolhami in klopi Fypryst Combo (fipronil, S-metopren), sledil je širokospektralni antiparazitik Milprazon (milbemicin oksim, prazikvantel). Ponudbo smo dopolnili z zdravilom za zdravljenje okužb kože in kožnih priveskov Otomicol (polimiksin B, mikonazol, prednizolon).

| Tržna pozicija skupine Krka v Sloveniji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S 7,3-odstotnim tržnim deležem smo prvi med vsemi ponudniki zdravil.<br>Vsako peto prodano zdravilo je Krkino.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| Smo vodilni ponudnik zdravil v:<br><ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini kombiniranih zdravil, ki spreminjajo raven lipidov, z več kot 70-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 70-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini enokomponentnih nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil z več kot 60-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini statinov z okoli 60-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini pripravkov z učinkom na žrelo z okoli 45-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zdravil z delovanjem na reninsko-angiotenzinski sistem z več kot 40-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antipsihotikov, anksiolitikov, antidementivov in antidepresivov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Smo vodilni ponudnik zdravil z alprazolamom, atorvastatinom, ciprofloksacinom, deksametazonom, doksazosinom, donepezilom, enalaprilom, esomeprazolom, gliklazidom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapihom, losartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), memantinom, metronidazolom, naproksenom, omeprazolom, pantoprazolom, perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom), ramiprilom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), rosuvastatinom (vključno s kombinacijo z ezetimibom), sertralinom, simvastatinom, telmisartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom) in venlafaksinom.<br>Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, duloksetinom, etorikoksibom, olanzapinom in tamsulozinom.<br>Pri izdelkih brez recepta smo vodilni ponudnik nesteroidnih antirevmatikov, pripravkov z učinkom na žrelo, vitaminov skupine B, zaviralcev protonske črpalke, vitamina D in pripravkov z magnezijem. |
| Med najbolj prodajanimi zdravili so Nalgesin (naproksen), Nolpaza (pantoprazol), Sorvasta (rosuvastatin), Prenewel (perindopril, indapamid), Amlessa (perindopril, amlodipin), Prenessa (perindopril) in Doreta (paracetamol, tramadol).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## Jugovzhodna Evropa

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je dosegla 269 milijonov EUR, kar je 8 % več kot v letu 2023. Rast smo dosegli na vseh regijskih trgih, največjo absolutno rast pa v Romuniji, kjer smo prodajo izdelkov povečali za 5,2 milijona EUR. Po absolutni rasti prodaje sta sledili Bolgarija, kjer smo prodali za 3,4 milijona EUR več, in Hrvaška, kjer smo prodali za 3 milijone EUR več kot v letu 2023.

Z zdravili na recept smo ustvarili 87 % regijske prodaje, z 10 % so sledili izdelki brez recepta. Veterinarski izdelki so predstavljali nekaj več kot 3 % skupne prodaje v regiji. V skupini zdravil na recept smo glede na leto 2023 dosegli 8-odstotno rast. Prodaja izdelkov brez recepta je bila 4 % večja kot leta 2023, prodaja veterinarskih izdelkov pa je prodajo v letu prej presegla za 12 %.

V **Romuniji**, enem od Krkinih ključnih trgov in največjem regijskem trgu, je bila prodaja v vrednosti 77,6 milijona EUR 7 % večja kot v letu 2023. Z 1,5-odstotnim tržnim deležem in 5,4-odstotnim količinskim tržnim deležem smo bili peti med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Prodajno najpomembnejša zdravila na recept so bila Atoris (atorvastatin), Co-Prenessa

(perindopril, indapamid), Nolpaza (pantoprazol), Roswera (rosuvastatin), Teotard (teofilin) in Co-Roswera (rosuvastatin, ezetimib). Med izdelki brez recepta sta bila najbolj prodajana Bilobil (izvleček ginka) in Nalgesin (naproksen). Med veterinarskimi izdelki so večinski del prodaje prispevali izdelki za zdravljenje malih živali, zlasti izdelki blagovne znamke Fypryst ter Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Selehold (selamektin).

| Tržna pozicija skupine Krka v Romuniji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Z 1,5-odstotnim tržnim deležem smo peti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini antidepresivov SNRI z okoli 60-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini statinov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini analgetikov in antipiretikov na recept z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z več kot 10-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> |
| Smo vodilni ponudnik zdravil s ciprofloksacinom, duloksetinom, enalaprilom, lansoprazolom, losartanom, mirtazapinom, naproksenom, norfloksacinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, pramipeksolom, ropinirolom, sulfasalazinom, telmisartanom, tramadolom (vključno s kombinacijo s paracetamolom) in venlafaksinom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, ivabradinom, izvlečkom ginka, kombinacijo perindoprila in indapamida ter kombinacijo perindoprila, indapamida in amlodipina.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

**Hrvaška** je bila po doseženi prodaji drugi regijski trg, ki ga prav tako uvrščamo med Krkine ključne trge. Prodaja v vrednosti 49 milijonov EUR je bila 7 % večja kot v letu 2023. Na tem trgu smo na drugem mestu med tujimi ponudniki generičnih zdravil in na drugem mestu med proizvajalci veterinarskih zdravil. Prodaja je rasla v vseh skupinah izdelkov. Zdravil na recept smo prodali 5 % več, izdelkov brez recepta 8 %, veterinarskih izdelkov pa 22 % več kot leto prej.

V skladu z načrti smo vrednostno prodali največ zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Emanero (esomeprazol), Atoris (atorvastatin), Co-Perinevo (perindopril, indapamid), Co-Dalnevo (perindopril, amlodipin, indapamid), Roswero (rosuvastatin), Dalnevo (perindopril, amlodipin), Doreto (tramadol, paracetamol), Helex (alprazolam), Panatus (butamirac) in Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid). Med izdelki brez recepta sta bila prodajno v ospredju izdelek Nalgesin (naproksen) in Septotele duo (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ izdelkov blagovne znamke Fypryst in Enroxila (enrofloksacin).

| Tržna pozicija skupine Krka na Hrvaškem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S 3,4-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Smo vodilni ponudnik zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 60-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antitusikov z okoli 55-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini statinov, vključno z ezetimibom, z okoli 30-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini tipičnih antipsihotikov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini enokomponentnih kortikosteroidov za sistemsko zdravljenje z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev protonске črpalke z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini enokomponentnih nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini anksiolitikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antidepresivov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> |
| Smo vodilni ponudnik zdravil z abirateronom, alprazolamom, atorvastatinom, butamiratom, ciprofloksacinom, deksametazonom, diosminom, escitalopramom, esomeprazolom, lansoprazolom, losartanom, norfloksacinom, perindoprilom (vključno s kombinacijo z indapamidom), rosuvastatinom (vključno s kombinacijo z ezetimibom), sitagliptinom, telmisartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom ter valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Smo vodilni generični ponudnik zdravil z desloratadinom, gliklazidom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom in indapamidom, sitagliptinom v kombinaciji z metforminom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom in hidroklorotiazidom ter simvastatinom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

**Srbija** je bila s prodajo v vrednosti 39,1 milijona EUR in 4-odstotno rastjo na tretjem mestu med regijskimi trgi. Količinski tržni delež že več let zapored raste z nadpovprečno dinamiko. Delež zdravil na recept v skupni prodaji je bil 87-odstoten. Ključni izdelki so bili Nalpaza (pantoprazol), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Roxera (rosuvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin) in Xerdexo (rivaroksaban). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 3,3 milijona EUR. Najpomembnejši so bili Nalgesin (naproksen), Bilobil (izvleček ginka) in izdelki blagovne znamke Herbion. Prodaja veterinarskih izdelkov je v primerjavi z letom 2023 vrednostno zrasla za 7 %. V ospredju so bili izdelki blagovnih znamk Fypryst in Dehinel ter Milprazon (milbemicin, prazikvantel).

V **Bolgariji** je skupna prodaja v letu 2024 dosegla 30,2 milijona EUR, kar je 13 % več kot leta 2023. Zdravila na recept so predstavljala 93 % celotne prodaje, med njimi pa so bili najbolj prodajani Co-Valsacor (valsartan, hidroklorotiazid), Roswera (rosuvastatin), Nalpaza (pantoprazol), Valsacor (valsartan), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Co-Roswera (rosuvastatin, ezetimib), Valtricom (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in Wamlox (valsartan, amlodipin). Prodaja izdelkov brez recepta se je v primerjavi z letom 2023 povečala za 23 % in je znašala 0,7 milijona EUR. Prodaja veterinarskih izdelkov, ki je predstavljala 4 % celotne prodaje, je znašala 1,3 milijona EUR, kar je 14 % več kot leta 2023. Prodajno najpomembnejši so bili izdelki blagovne znamke Fypryst, Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Floron (florfenikol).

V **Severni Makedoniji** smo s prodajo v vrednosti 29 milijonov EUR dosegli 8-odstotno rast. Krka je bila vodilni tuji ponudnik generičnih zdravil na tem trgu. Ključna je bila prodaja zdravil na recept, med njimi Roswere (rosuvastatin), Nalpaze (pantoprazol), Co-Prenesse (perindopril, indapamid), Tanyza (tamsulozin), Atorisa (atorvastatin), Enapa (enalapril) in Loriste (losartan). Med izdelki brez recepta, katerih prodajo iz leta 2023 smo presegli za 7 %, so bili najpomembnejši Septanazal (ksilometazolin, deksipantenol), Flebaven (diosmin), Septolette total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), Daleron (paracetamol), Bilobil (izvleček ginka) in Nalgesin (naproksen). Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 0,4 milijona EUR, kar je 4 % manj kot leta 2023. K prodaji so največ prispevali izdelki blagovne znamke Fypryst ter Enroxil (enrofloksacin) in Entemulin (tiamulin).

V **Bosni in Hercegovini** smo s prodajo v vrednosti 23,4 milijona EUR beležili 9-odstotno rast in ohranili vodilni položaj med tujimi generičnimi ponudniki zdravil na trgu. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept, s katerimi smo dosegli 9-odstotno rast. Najbolje prodajani izdelki so bili Roswera (rosuvastatin), Amlewel (perindopril, amlodipin, indapamid), Lexaurin (bromazepam), Enap-H in Enap-HL (enalapril, hidroklorotiazid) ter Nalpaza (pantoprazol). Med pomembnimi izdelki, ki smo jih začeli tržiti v letu 2024, izpostavljamo Dagrafors (dapagliflozin). Med izdelki brez recepta, katerih rast je znašala 13 %, so prevladovali Nalgesin (naproksen), Panatus (butamirat), Septolette total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Bilobil (izvleček ginka). Na področju veterine ostajajo ključni izdelki blagovne znamke Fypryst.

Na **Kosovu** smo beležili 4-odstotno prodajno rast in bili med vodilnimi ponudniki zdravil. Vrednost prodaje je dosegla 9,4 milijona EUR. Glavnino prodaje smo dosegli z zdravili na recept, med katerimi so bili najuspešnejši Roswera (rosuvastatin), Lorista H (losartan, hidroklorotiazid) in Atoris (atorvastatin). V **Albaniji** je prodaja dosegla 4,1 milijona EUR in se je glede na leto 2023 povečala za dobrih 6 %. Glavnino prodaje smo po pričakovanjih dosegli z zdravili na recept, med katerimi izpostavljamo Ultop (omeprazol), Atoris (atorvastatin), Nalpazo (pantoprazol), Enap (enalapril) in Loristo (losartan). V **Črni gori** smo zabeležili nekaj več kot 30-odstotno rast in prodajo v višini dobrih 3,3 milijona EUR. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept, med njimi Nalpaza (pantoprazol), Maymeti (sitagliptin, metformin), Atixarso (tikagrelor), Roswera (rosuvastatin) in Co-Roswera (rosuvastatin, ezetimib). V **Grčiji** smo v četrtem letu, odkar sami tržimo svoje izdelke, prodali za 3,8 milijona EUR izdelkov. V ospredju so bila zdravila na recept, predvsem Pitavador (pitavastatin), Parnido (paliperidon), Zalasta (olanzapin), Dulsevia (duloksetin) in Rosuvador (rosuvastatin).

## Vzhodna Evropa

Regija Vzhodna Evropa je v letu 2024 s 650,3 milijona EUR za 9 % presegla prodajo v letu 2023 in ostaja po prodaji vodilna regija. Prodaja se je povečala na vseh trgih. Največjo absolutno rast smo poleg obeh ključnih trgov v regiji dosegli v Uzbekistanu, kjer smo prodali za 4,9 milijona EUR izdelkov več kot leto prej. Največjo relativno rast smo dosegli v Tadžikistanu.



**Ruska federacija** ostaja Krkin največji posamezni trg. V letu 2024 smo prodali za 373,3 milijona EUR izdelkov, kar je 8 % več kot v letu 2023. Prodaja, izražena v lokalni valuti (v kateri poteka), je dosegla 37 milijard RUB in 19-odstotno rast, količinsko pa ostaja na primerljivi ravni kot pred letom. Razlika med evrskim in rubeljskim prodajnim indeksom je posledica deprecije rublja.

V vodilni skupini zdravil na recept, ki je k skupni prodaji prispevala dobrih 78 %, smo v letu 2024 dosegli prodajo v vrednosti 292,9 milijona EUR. Najbolje prodajana zdravila so bila Co-Dalneva (perindopril, amlodipin, indapamid), Co-Perineva (perindopril, indapamid), Valsacor (valsartan), Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid), Lorista (losartan), Vamloset (valsartan, amlodipin), Roxera (rosuvastatin), Nolzpa (pantoprazol), Valsacor H in Valsacor HD (valsartan, hidroklorotiazid) ter Co-Vamloset (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid). Največjo absolutno rast smo dosegli s Co-Dalnevo (perindopril, amlodipin, indapamid), Roxero Plus (rosuvastatin, ezetimib) in Co-Vamlosetom (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid). Uspešno smo lansirali nove izdelke Telinstar (telmisartan, indapamid), Telmista trio (telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid), Glypviso (vildagliptin) in Glypviso Met (vildagliptin, metformin).

Z izdelki brez recepta smo v letu 2024 dosegli prodajo v vrednosti 42,5 milijona EUR. Najbolj so izstopali Nalgesin (naproksen), s katerim smo dosegli tudi najvišjo absolutno rast, ter Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Uspešno smo tržili tudi Flebaven (diosmin, hesperidin).

V programu veterinarskih izdelkov smo ob visoki rasti dosegli prodajo v vrednosti 37,9 milijona EUR. Vodilni izdelki so bili Milprazon (milbemicin, prazikvantel), Selafor (selamektin) in Cladaxxa (amoksicilin, klavulanska kislina). Najvišjo absolutno rast smo dosegli s Tuloxinom (tulatromicin) in izdelki blagovne znamke Fypryst.

Velik del izdelkov (76 %), ki smo jih prodali v Ruski federaciji, smo proizvedli v tovarni Krka-Rus.

| Tržna pozicija skupine Krka v Ruski federaciji                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Z 1,8-odstotnim tržnim deležem smo vodilni tuji ponudnik generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| Smo vodilni ponudnik zdravil na recept za bolezni srca in žilja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Smo vodilni generični ponudnik zdravil na recept v lekarniškem segmentu.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Smo vodilni ponudnik zdravil v: <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini statinov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v: <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini direktnih zaviralcev trombina z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antidepresivov SSRI in SNRI z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> |
| Smo vodilni ponudnik zdravil z duloksetinom, enalaprilom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), losartanom (vključno s kombinacijama z amlodipinom in hidroklorotiazidom), naproksenom, norfloksacinom, olanzapinom, pantoprazolom, ramiprilom, sitagliptinom (vključno s kombinacijo z metforminom) in valsartanom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in hidroklorotiazidom).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Smo vodilni generični ponudnik zdravil z dabigatranom, escitalopramom, esomeprazolom, ivabradinom, perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom), rosuvastatinom in telmisartanom (vključno s kombinacijo z amlodipinom).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

V **Ukrajini**, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, se je prodaja zdravil, ki je v preteklih letih stagnirala, v letu 2024 ponovno okrepila. Prodaja naših izdelkov v vrednosti 96 milijonov EUR je glede na prejšnje leto dosegla 15-odstotno rast. S 3-odstotnim tržnim deležem smo bili drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V letu 2024 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga. V vodilni skupini zdravil na recept, ki je dosegla 84 % prodaje v letu 2024, so bile najuspešnejše Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolzpa (pantoprazol) in Roxera (rosuvastatin). V skupini izdelkov brez recepta, ki je dosegla skoraj 11 % naše skupne prodaje na tem trgu v letu 2024, a je zaostala za prodajo v prejšnjem letu, smo prodali največ Nalgesina (naproksen), izdelkov blagovne znamke Herbion in Septolet total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila dobrih 8 % večja kot v letu 2023. Vodilni izdelki so bili Milprazon (milbemicin, prazikvantel), Selafor (selamektin) in Prinocate (imidakloprid, moksidektin).

| Tržna pozicija skupine Krka v Ukrajini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| S 3-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V letu 2024 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| Smo vodilni ponudnik zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini statinov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini parenteralnih kortikosteroidov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antitusikov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> |
| Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), izvlečkom ginka, karvedilolom, klaritromicinom, losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, naproksenom, pantoprazolom, perindoprilom (vključno s kombinacijo z indapamidom), rosuvastatinom in valsartanom (vključno s kombinacijama s hidroklorotiazidom in amlodipinom).                                                                                                                                                                                                |
| Smo vodilni generični ponudnik zdravil s kombinacijo perindoprila in amlodipina ter kombinacijo perindoprila, amlodipina in indapamida.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

## Območje B

Na območju, ki zajema Belorusijo, Mongolijo, Armenijo in Azerbajdžan, smo prodali za 63,6 milijona EUR izdelkov in dosegli 11-odstotno rast. V Belorusiji, Azerbajdžanu in Armeniji smo dosegli dvomestno rast.

V **Belorusiji** je prodaja dosegla 28 milijonov EUR, kar je 15 % več kot v letu 2023. Tržni delež smo vrednostno in količinsko povečali z nadpovprečno dinamiko rasti ter dosegli prvo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V ključni skupini zdravil na recept smo glavino prodaje ustvarili z izdelki Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nalpaza (pantoprazol) in Co-Prenessa (perindopril, indapamid). Najbolje prodajani izdelki brez recepta, katerih prodaja pa ni dosegla tiste iz prejšnjega leta, so bili Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Veterinarskih izdelkov smo prodali za 1,5 milijona EUR, prodajno vodilni je bil Trisulfon (sulfamonometoksin, trimetoprim).

V **Mongoliji** smo s prodajo v vrednosti 16,7 milijona EUR presegli 5-odstotno rast in ohranili položaj vodilnega tujega ponudnika zdravil na trgu. K rasti prodaje zdravil na recept je ključno prispevala velika rast prodaje zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja ter antibiotikov. Prodaja vsakega od izdelkov Nalpaza (pantoprazol), Zyllt (klopidogrel), Amlessa (perindopril, amlodipin), Fromilid (klaritromicin), Lorista (losartan) in Betaklav (amoksisilin, klavulanska kislina) je presegla 1 milijon EUR. K prodaji izdelkov brez recepta so največ prispevali Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), Septanazal (ksilometazolin, deksantenol), Nalgesin (naproksen) in izdelki blagovne znamke Herbion.

V **Azerbajdžanu** smo prodali za 10,6 milijona EUR izdelkov, kar je 10 % več kot leta 2023. Z malo več kot 3-odstotnim tržnim deležem smo ohranili vodilno mesto med proizvajalci generičnih zdravil na tem trgu. Skoraj 94 % prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, delež izdelkov brez recepta pa je bil skoraj 3-odstoten. Prodaja veterinarskih izdelkov, predvsem za rejne živali, je dosegla 0,4 milijona EUR in je k skupni prodaji na tem trgu prispevala nekaj manj kot 4 %.

V **Armeniji** smo prodali za 8,3 milijona EUR izdelkov, kar je 14 % več kot v letu 2023. S 3,8-odstotnim tržnim deležem smo se uvrstili na prvo mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Glavnino prodaje, 91 %, smo ustvarili z zdravili na recept, predvsem s Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Nalpazo (pantoprazol) in Atorisom (atorvastatin). Pri prodaji izdelkov brez recepta smo zabeležili skoraj 8-odstotno rast. Najbolje prodajani so bili izdelki Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin (naproksen).

## Območje K

V Kazahstanu, Moldaviji in Kirgizistanu smo prodali za 46,1 milijona EUR izdelkov, kar je 10 % več kot leto prej. Rast smo dosegli na vseh trgih tega območja.

V **Kazahstanu** smo prodali za 23,6 milijona EUR izdelkov, to je 8 % več kot leta 2023. Z zdravili na recept smo ustvarili 72 % prodaje in beležili 16-odstotno rast. Glavnino so prispevali Nalpaza (pantoprazol), Valodip (valsartan, amlodipin), Ulcavis (bizmutov oksid) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 5,9 milijona EUR, a je zaostala za prodajo v prejšnjem letu. Najbolje so se prodajali izdelki blagovne znamke Herbion ter

Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol). Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 0,8 milijona EUR, vodilna pa sta bila Ecocid in Selafort (selamektin).

V **Moldaviji** smo prodali za 14,7 milijona EUR izdelkov, kar je 7 % več kot v letu 2023. Ohranili smo mesto vodilnega ponudnika zdravil na trgu. Z zdravili na recept smo ustvarili 80 % prodaje in dosegli 10-odstotno rast. Največji delež prodaje smo ustvarili z izdelki Valsacor (valsartan), Roswera (rosuvastatin), Nalpaza (pantoprazol) in Lorista (losartan). Tržiti smo začeli nove izdelke Asiglia (sitagliptin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid) in Co-Roswera (rosuvastatin, ezetimib). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 2,6 milijona EUR. Najbolje prodajani so bili Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), Nalgesin (naproksen) in Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,4 milijona EUR in glede na leto prej dosegli 32-odstotno rast.

V **Kirgizistanu** smo s prodajo v vrednosti 7,8 milijona EUR beležili 21-odstotno rast ter dosegli 3,9-odstotni tržni delež in s tem drugo mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Največji, 81-odstotni prodajni delež so prispevala zdravila na recept, predvsem Lorista (losartan), Atoris (atorvastatin) in Nalpaza (pantoprazol). Med izdelki brez recepta smo prodali največ Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) ter izdelkov blagovnih znamk Herbion in Pikovit.

## Območje U

V državah območja U, kamor spadajo Uzbekistan, Gruzija, Tadžikistan in Turkmenistan, smo ob 10-odstotni rasti prodali za 71,3 milijona EUR izdelkov. Rast smo dosegli na vseh štirih trgih.

V **Uzbekistanu** smo prodali za 53,7 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 10-odstotno rast glede na leto 2023. S tem smo ohranili vodilno mesto med vsemi ponudniki zdravil na tem trgu in vodilno mesto med ponudniki zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. V skupini zdravil na recept smo prodali največ Amlesse (perindopril, amlodipin), Nalpaze (pantoprazol), Valodipa (valsartan, amlodipin) in Co-Amlesse (perindopril, amlodipin, indapamid). Med izdelki brez recepta, katerih prodaja sicer ni dosegla tiste iz prejšnjega leta, so bili ključni Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Pikovit.

V **Gruziji** smo prodali za 10,1 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 7-odstotno rast glede na leto 2023. S 4,4-odstotnim tržnim deležem smo se uvrstili na peto mesto med vsemi ponudniki zdravil na tem trgu. Prodajno najpomembnejša so bila zdravila na recept, zlasti Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid), Amlessa (perindopril, amlodipin) in Atoris (atorvastatin). Med izdelki brez recepta je bila prodajno vodilna blagovna znamka Herbion.

V **Tadžikistanu** smo dosegli prodajo v višini 4,6 milijona EUR, kar predstavlja 24-odstotno rast glede na leto 2023. Najbolje prodajano je bilo zdravilo Dexamethasone (deksametazon). Od novejših izdelkov sta k rasti prodaje največ prispevali Nalpaza (pantoprazol) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid).

V **Turkmenistanu** smo prodali za 2,8 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 11-odstotno rast glede na leto 2023. V vodilni skupini zdravil na recept sta se najbolje prodajala Nalpaza (pantoprazol) in Naklofen (diklofenak), med izdelki brez recepta pa izdelki blagovnih znamk Pikovit in Herbion.

## Srednja Evropa

V regiji Srednja Evropa smo ob 7-odstotni rasti prodali za 426,5 milijona EUR izdelkov. Rast smo dosegli na vseh trgih, razen na Češkem. Vrednostno smo največjo rast dosegli na Poljskem, kjer je bila prodaja večja za 25,3 milijona EUR, relativno pa na Poljskem in v Litvi, v obeh državah je rast znašala 14 %.

Na **Poljskem**, največjem regijskem in Krkinem ključnem trgu, smo prodali za 206,1 milijona EUR izdelkov, v primerjavi z letom 2023 pa smo prodajo povečali za 14 %. Med tujimi ponudniki generičnih zdravil smo se uvrstili na tretje mesto.

Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, predvsem z reimbursne liste. Pomemben delež so prispevala novejša zdravila, ki smo jih začeli tržiti v preteklih letih.

Največ pozornosti smo namenili skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja, njihovo prodajo smo kljub izrednim pritiskom na trgu povečali za 11 %. Med novimi zdravili, ki smo jih dali na trg v zadnjih letih, izpostavljam Coroswero (rosuvastatin, ezetimib), katere prodaja se je v primerjavi z letom prej povečala za 59 %, ter izdelke za zdravljenje sladkorne bolezni – Maymetsi (sitagliptin, metformin) s 23-odstotnim tržnim deležem, Maysiglu (sitagliptin) z 21-odstotnim tržnim deležem in Vimetso (vildagliptin, metformin), s katerim smo dosegli kar 80-odstotni tržni delež. Uspešno smo lansirali izdelke Aramlessa (argininijev perindoprilat, amlodipin) in CoAramlessa (argininijev perindoprilat, amlodipin, indapamid) ter Daxanlo (dabigatran), Tolutris (telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in Vabinxo (valsartan, indapamid).

Prodaja izdelkov brez recepta se je v primerjavi z letom 2023 povečala za 26 %. Vodilni je bil Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), katerega prodaja se je v primerjavi z letom prej povečala za 44 %, sledili pa so izdelki blagovne znamke Septotele.

Prodaja veterinarskih izdelkov je z 8,7 milijona EUR dosegla 16-odstotno rast. Še vedno sta bila najbolj prodajana Milprazon (milbemicin, prazikvantel) z 19-odstotno rastjo in Floron (florfenikol) s 16-odstotno rastjo.

| Tržna pozicija skupine Krka na Poljskem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Z 1,8-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Smo vodilni ponudnik zdravil v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki in zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini statinov, vključno z ezetimibom, z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini zaviralcev dipeptidil peptidaze 4 z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini antidepresivov SSRI in SNRI z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> <p>Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini peroralnih kortikosteroidov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini aminosalicilatnih zdravil za črevesne bolezni z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v vseh kombinacijah z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini antiparkinsonikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> <p>Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, celekoksibom, duloksetinom, kandesartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), lansoprazolom, losartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), norfloksacinom, pramipeksolom, rabeprazolom, ropinirolom, rosuvastatinom, sulfasalazinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, telmisartanom v kombinaciji z amlodipinom, valsartanom (vključno s kombinacijama s hidroklorotiazidom ter z amlodipinom in hidroklorotiazidom) ter vildagliptiom (vključno s kombinacijo z metforminom).</p> <p>Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gentamicinom, gliklazidom in perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom).</p> |

Na **Češkem**, ki je prav tako Krkin ključni trg, je bila prodaja z 58,6 milijona EUR 4 % manjša kot v letu 2023. Z 1,3-odstotnim tržnim deležem smo ostali na četrtem mestu med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Vodilno vlogo so ohranila zdravila na recept, predvsem Sorvasta (rosuvastatin), Atoris (atorvastatin), Lexaurin (bromazepam), Nolpaza (pantoprazol), Pragiola (pregabalin), Doreta (tramadol, paracetamol), Elicea (escitalopram), Tonanda (perindopril, amlodipin, indapamid), Asentra (sertralin), Tonarssa (perindopril, amlodipin) in Prenewel (perindopril, indapamid).

Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 3,0 milijone EUR. Poleg Nalgessina S (naproksen) smo prodali največ izdelkov blagovne znamke Septotele in Nolpaze (pantoprazol). Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 1 %, ključni pa so ostali izdelki blagovnih znamk Dehinol in Fypryst.

| Tržna pozicija skupine Krka na Češkem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Z 1,3-odstotnim tržnim deležem smo četrty med tujimi ponudniki generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| Smo vodilni ponudnik zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antidepresivov SSRI in SNRI z okoli 25-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini anksiolitikov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini statinov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> |
| Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, escitalopramom, esomeprazolom, gliklazidom, karvedilolom, lansoprazolom, pramipeksolom in valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Smo vodilni generični ponudnik zdravil z levocetirizinom, pantoprazolom, perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom) in tadalafilom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

**Madžarska**, prav tako ključni trg, se je s prodajo v vrednosti 53,3 milijona EUR, ki je bila 2 % večja kot v letu 2023, uvrstila na tretje mesto med regijskimi trgi, Krka pa z 1,5-odstotnim tržnim deležem na tretje mesto med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil na tem trgu. Glavnino prodaje so prispevala zdravila na recept, predvsem Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Roxera (rosuvastatin), Emozul (esomeprazol), Zyllt (klopidogrel), Valsacor (valsartan) in Co-Dalnessa (perindopril, amlodipin, indapamid).

Prodaja izdelkov brez recepta je znašala 4,2 milijona EUR in je ostala na enaki ravni kot leta 2023. Najpomembnejši izdelki so bili Bilobil (izvleček ginka), Septanazal (ksilometazolin, deksantenol) in Septotele extra (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). V skupini veterinarskih izdelkov smo zabeležili 17-odstotno rast prodaje. Najbolje prodajani so bili Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in izdelki blagovne znamke Fypryst.

| Tržna pozicija skupine Krka na Madžarskem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Z 1,5-odstotnim tržnim deležem smo tretji med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Smo vodilni ponudnik zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini antidepresivov SNRI z okoli 45-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini protimikrobnih učinkovin (oralnih fluorokinolonov) z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antiparkinsonikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z diuretiki z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini enokomponentnih tiazidnih diuretikov in analogov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini statinov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini možganskih in perifernih vazoterapevtikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> |
| Smo vodilni ponudnik zdravil z duloksetinom, etorikoksibom, klaritromicinom, klopidogrelom, mirtazapinom, pramipeksolom, razagilinom in valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Smo vodilni generični ponudnik zdravil z izvlečkom ginka, gliklazidom in zolpidemom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

**Na Slovaškem**, ki je Krkin ključni, po velikosti pa četrty regijski trg, smo v letu 2024 prodali za 42,9 milijona EUR, kar je enako kot v letu 2023. Med najbolj prodajanimi izdelki v vodilni skupini zdravil na recept so bili Atoris (atorvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Nalpaza (pantoprazol), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Amlessa (perindopril, amlodipin) in Prenessa (perindopril).

Prodaja izdelkov brez recepta se je glede na leto prej zmanjšala za 5 %. Najbolje prodajani izdelki so bili Nalgesin S (naproksen), Flebaven (diosmin), izdelki blagovne znamke Septotele in Nalpaza (pantoprazol). Pri veterinarskih izdelkih smo beležili 14-odstotno rast, največja pa je bila prodaja izdelkov blagovne znamke Fypryst in Enroxila (enrofloxacin).



| Tržna pozicija skupine Krka na Slovaškem                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Z 2,1-odstotnim tržnim deležem smo četrți med vsemi ponudniki generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <p>Smo vodilni ponudnik zdravil v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antidementivov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> <p>Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• skupini statinov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini antidepresivov in stabilizatorjev razpoloženja z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>• skupini anksiolitikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> <p>Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, diosminom, donepezilom, duloksetinom, escitalopramom, esomeprazolom, ezetimibom v kombinaciji z rosuvastatinom, indapamidom, karvedilolom, kветiapiinom, linezolidom, paliperidonom, pantoprazolom, pramipeksolom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, valsartanom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in hidroklorotiazidom), venlafaksinom in ziprasidonom.</p> <p>Smo vodilni generični ponudnik zdravil z deksametazonom, gliklazidom in perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom).</p> |

V **Litvi** je prodaja v letu 2024 dosegla 34 milijonov EUR in 14-odstotno rast. S tem smo ohranili vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na litovskem trgu. Glavnino so prispevala zdravila na recept, katerih prodaja se je povečala za 17 % in dosegla 28,7 milijona EUR. Ključni izdelki so bili Roswera (rosuvastatin), Ravalsyo (rosuvastatin, valsartan), Nalpaza (pantoprazol), Escadra (esomeprazol), Atoris (atorvastatin) in Zonsiloc (bisoprolol). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 3,2 milijona EUR. Najpomembnejši izdelki so bili Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgessin (naproksen). Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 34 % in dosegla 2,1 milijona EUR. Največji delež so prispevali izdelki blagovne znamke Fypryst s 47-odstotno rastjo in Milprazon (milbemicin, prazikvantel) s 33-odstotno rastjo.

V **Latviji** je prodaja v letu 2024 znašala 19 milijonov EUR, kar predstavlja 4-odstotno rast glede na leto 2023. S tem smo utrdili svoj vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na tem trgu. Pričakovano so največji delež prispevala zdravila na recept, predvsem Nalpaza (pantoprazol), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Sorvasta (rosuvastatin), Escadra (esomeprazol), Atoris (atorvastatin) in Bericox (etorikoksib). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 2,6 milijona EUR. Vodilna izdelka sta ostala Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol) in Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 29 %.

V **Estoniji** je prodaja znašala 12,6 milijona EUR in je za 3 % preseгла prodajo v letu 2023. Glavnino smo tudi tokrat ustvarili z zdravili na recept, med katerimi so bili najuspešnejši Roswera (rosuvastatin), Atoris (atorvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Nalpaza (pantoprazol) in Prenessa (perindopril). S prodajo izdelkov brez recepta smo dosegli 1,5 milijona EUR. Vodilni so bili Septotele omni (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 21 %.

## Zahodna Evropa

Prodaja izdelkov na trgih regije Zahodna Evropa, ki jih kot celoto uvrščamo med Krkine ključne trge, je v letu 2024 dosegla 351,8 milijona EUR, kar je 5 % manj kot v letu 2023. Vodilni trgi so bili Nemčija, skandinavske države, Portugalska, Italija in Združeno kraljestvo. Prodaja prek odvisnih družb je znašala 298,5 milijona EUR in je bila 1 % manjša kot leto prej. Prek nepovezanih podjetij smo ustvarili 15 % regijske prodaje.

V vodilni skupini zdravil na recept je prodaja dosegla 303,4 milijona EUR, kar je 5 % manj kot v letu 2023, predstavlja pa 86 % skupne prodaje v regiji. V ospredju so bili izdelki z esomeprazolom, kandesartanom in valsartanom.

Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 36,1 milijona EUR in je k skupni prodaji v regiji prispevala 10 %. V letu 2024 smo prek povezanih podjetij dosegli 3-odstotno rast prodaje in 63 % skupne prodaje veterinarskih izdelkov v regiji. Med izdelki



za ljubiteljske živali so bili prodajno najuspešnejši antiparazitiki s kombinacijo milbemicina in prazikvantela ter imidakloprida in prazikvantela v obliki tablet ter fipronil. Na področju rejnih živali smo prodali največ izdelkov, ki vsebujejo toltrazuril.

Delež prodaje izdelkov brez recepta je ob 6-odstotni rasti predstavljal 3 % regijske prodaje. Največ smo prodali izdelkov blagovne znamke Septotele, izdelkov s paracetamolom in izdelkov z acetilsalicilno kislino.

Aktivnosti in prodajo v regiji spremljamo v okviru ključnega trga Nemčija ter znotraj štirih območij: Jug, Kontinentalni zahod, Skandinavija in Zahod. V ostalih **evropskih državah**, ki niso uvrščene v nobeno od območij, smo prodali za 10,4 milijona EUR izdelkov.

V **Nemčiji**, ki ostaja najpomembnejši regijski in samostojni ključni trg, smo prodali za 83,4 milijona EUR izdelkov. Prodajno najpomembnejši so bili izdelki za zdravljenje bolezni srca in žilja ter bolezni prebavil in presnove, sledili so izdelki za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja ter onkološki izdelki. Tudi v letu 2024 smo ostali eden od vodilnih ponudnikov sartanov na tem trgu. Največjo prodajo smo dosegli z zdravili s kandesartanom, ramiprilom, sitagliptinom, pomalidomidom in ranolazinom.

| Tržna pozicija skupine Krka v Nemčiji (lekarniški segment)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Z 1,5-odstotnim generičnim tržnim deležem smo osmi med vsemi tujimi ponudniki generičnih zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| V okviru Krkinih terapevtskih skupin smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti od celotnega trga.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <p>Smo vodilni ponudnik zdravil v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 20-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul> <p>Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>skupini zaviralcev kalcijevih kanalčkov v kombinacijah z blokatorji adrenergičnih receptorjev beta z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,</li> <li>skupini koronarnih zdravil brez kalcijevih antagonistov in nitritov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.</li> </ul>                           |
| Smo med vodilnimi ponudniki zdravil z gliptini z več kot 15-odstotnim količinskim tržnim deležem.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <p>Smo vodilni ponudnik zdravil s ciproteronom, kandesartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, kandesartanom v kombinaciji z amlodipinom, prasugrelom, ramiprilom v kombinaciji z amlodipinom, valsartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom ter tramadolom v kombinaciji s paracetamolom.</p> <p>Smo med vodilnimi ponudniki zdravil z bisoprololom v kombinaciji z amlodipinom, dabigatranom, deksketoprofenom, dutasteridom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, esomeprazolom, ivabradinom, kandesartanom, karvedilolom, losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, pomalidomidom, pramipeksolom, ranolazinom, sertralinom, sitagliptinom (vključno s kombinacijo z metforminom), terazosinom, valsartanom (vključno s kombinacijo z amlodipinom in hidroklorotiazidom), vildagliptinom (vključno s kombinacijo z metforminom) in ziprasidonom.</p> |

## Območje Jug

V območju, v katerem so Italija, Portugalska in Španija, smo prodali za 86,9 milijona EUR izdelkov in glede na leto 2023 zabeležili 2-odstotno zmanjšanje. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami je predstavljala 76 % celotne prodaje na tem območju.

Na **Portugalskem** je prodaja v višini 33,8 milijona EUR v primerjavi z letom 2023 ostala na enaki ravni. Prodaja prek odvisne družbe je dosegla 7-odstotno rast. Največjo absolutno rast smo dosegli z zdravili na recept. Med vodilnimi v tej skupini so bili izdelki s tapentadolom, pri katerih smo bili vodilno generično podjetje na trgu, kombinacijo rosuvastatina in ezetimiba, kombinacijo emtricitabina in tenofovirja ter olanzapinom. V letu 2024 smo lansirali nov izdelek z dabigatranom, ki je prodajno že med desetimi najuspešnejšimi zdravili na recept v naši ponudbi.

V **Italiji** je vrednost prodaje dosegla 27,6 milijona EUR. Povečali smo predvsem prodajo veterinarskih izdelkov. Med vodilnimi zdravili na recept so bili izdelki s pantoprazolom, klopidoogrelom, atorvastatinom, kvetiapiinom in gliklazidom.

V **Španiji** se je vrednost prodaje glede na leto 2023 povečala za 12 % in dosegla 25,5 milijona EUR. Povečali smo predvsem prodajo veterinarskih izdelkov. Prodajno najuspešnejša so bila zdravila z donepezilom, pramipeksolom, galantaminom, memantinom in naproksenom.

## Območje Skandinavija

V območju Skandinavija smo dosegli prodajo v vrednosti 68,5 milijona EUR, kar je 9 % več kot leta 2023. Vodilni trg je ostala **Švedska**, sledile so **Finska**, **Norveška**, **Danska** in **Islandija**. Najbolje prodajana so bila zdravila z esomeprazolom, kandesartanom, pantoprazolom, dabigatranom in pramipeksolom. Na Norveškem smo ohranili vodilni položaj s številnimi zdravili, med katerimi izpostavljammo zdravila z esomeprazolom, pantoprazolom in losartanom. Na Finskem smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil z venlafaksinom, rosuvastatinom in losartanom, na Švedskem zdravil z esomeprazolom, dabigatranom in paracetamolom, na Danskem pa zdravil s pramipeksolom in metoprololom. Na Islandiji smo prodali za 2,4 milijona EUR izdelkov, med katerimi so bila najbolj prodajana zdravila z esomeprazolom in pregabalinom.

## Območje Kontinentalni zahod

Skupna prodaja v Franciji in Beneluksu, ki sestavljata območje Kontinentalni zahod, je bila nekoliko manjša kot v letu 2023 in je dosegla 49,2 milijona EUR. Delež prodaje prek odvisnih družb na teh trgih je ob 23-odstotni rasti znašal 68 %.

V **Franciji** je prodaja dosegla 20,4 milijona EUR, pri čemer je vodilna skupina zdravil na recept dosegla 16,1 milijona EUR prodaje. V ospredju so bili izdelki z esomeprazolom, gliklazidom in tadalafilom. Pri veterinarskih izdelkih je bila največja prodaja antiparazitikov za ljubiteljske živali, predvsem kombinacije milbemicina in prazikvantela. Med izdelki brez recepta so izstopali izdelki s paracetamolom.

V državah **Beneluksa** je bila rast prodaje 34-odstotna, in sicer smo dosegli prodajo v višini 28,9 milijona EUR. V Belgiji smo prodali za 13,3 milijona EUR izdelkov, kar je 12 % več kot v letu 2023. Največ smo prodali zdravil na recept, predvsem emtricitabina v kombinaciji s tenofovirjem, kvetiapina, esomeprazola in aripiprazola. Najbolje prodajani veterinarski izdelek je bila kombinacija milbemicina in prazikvantela. Na Nizozemskem smo prodali za 15,6 milijona EUR izdelkov, kar je 60 % več kot v letu 2023. Največ smo prodali zdravil na recept, predvsem izdelkov z ezetimibom, valsartanom, eplerenonom in abirateronom. Najbolje prodajani veterinarski izdelek je bila kombinacija milbemicina in prazikvantela.

## Območje Zahod

Skupna prodaja na trgih Združenega kraljestva, Irske in Avstrije, ki jih obravnavamo kot območje Zahod, je bila 15 % večja kot v letu 2023 in je dosegla 53,4 milijona EUR. Delež prodaje prek odvisnih družb na teh trgih je ob 17-odstotni rasti znašal 95 %.

V **Združenem kraljestvu** je bila prodaja 40 % večja kot v letu 2023 in je dosegla 27,1 milijona EUR. Med najbolj prodajanimi so bila zdravila z milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom, fipronilom v kombinaciji s S-metoprenom ter ranolazinom, rasagilinom in venlafaksinom.

Na **Irskem** smo prodali za 14,6 milijona EUR izdelkov in dosegli 4 % manjšo prodajo kot leta 2023. Bili smo med vodilnimi ponudniki zdravil z esomeprazolom, ezetimibom, venlafaksinom, kandesartanom, levocetirizinom, valsartanom, indapamidom in duloksetinom.

V **Avstriji** je vrednost prodaje ob 2-odstotnem padcu dosegla 11,7 milijona EUR. Največ smo prodali zdravil s pregabalinom, valsartanom in duloksetinom.

## Čezmorska tržišča

V regiji Čezmorska tržišča smo ustvarili prodajo v vrednosti 81,1 milijona EUR, kar je 8 % več kot v letu 2023. Rast smo dosegli v treh od štirih prodajnih pisarn. Ključen je bil delež zdravil na recept, ki jih večinoma tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami in so predstavljala več kot 90 % celotne regijske prodaje.

Na trgih **Srednjega vzhoda** je prodaja dosegla 26,8 milijona EUR in je bila 8 % manjša kot v letu 2023. Zmanjšanje je izključno posledica zaostrovanja razmer v **Iranu**, kjer smo prodali 17 % manj, na vseh ostalih trgih prodajne pisarne pa je prodaja rasla. Največja rast je bila v **Iraku**, **ZAE** in **Savdski Arabiji**. Najbolje prodajani izdelki na trgih Srednjega vzhoda so bili Asentra (sertralin), Nolpaza (pantoprazol), Yasnal (donepezil), Zyllt (klopidogrel) in Emanera (esomeprazol).

Na trgih **Daljnega vzhoda in Afrike** smo prodali za 37,1 milijona EUR izdelkov, kar je 21 % več kot leta 2023. **Vietnam** je s 23-odstotno rastjo prodaje postal največji posamezni trg v regiji. Veliko relativno rast prodaje smo dosegli še na **Filipinih**, v **Maleziji** in **Republiki Južna Afrika**. Najbolje prodajana so bila zdravila z gliklazidom, esomeprazolom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, lansoprazolom in doksazosinom.

V prodajni pisarni **Kitajska** smo prodali za 15,3 milijona EUR izdelkov, kar je 12 % več kot v letu 2023. Nadaljevali smo uspešno prodajo izdelka Palprostes (izvleček palmeta) odvisne družbe TAD Pharma, hkrati pa smo povečali prodajo izdelkov prek skupnega podjetja Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical, ki uspešno prodaja izdelke s pregabalinom, losartanom in gliklazidom.

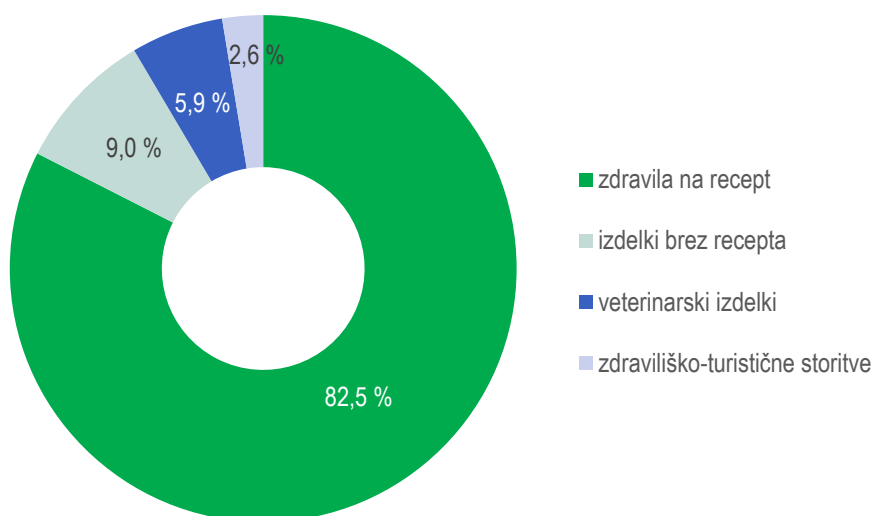
V prodajni pisarni **Ameriki** so bili še naprej v ospredju srednjeameriški trgi, na katerih smo prodali za 2 milijona EUR izdelkov, kar je 11 % več kot v letu 2023. Najbolje prodajani so bili Valsacor (valsartan), Valsaden (valsartan, hidroklorotiazid), Nolpaza (pantoprazol) in Rawel (indapamid).

## Skupine izdelkov in storitev

Prodaja zdravil na recept je v letu 2024 predstavljala 82,5 % prodaje, prodaja izdelkov brez recepta 9,0 %, prodaja veterinarskih izdelkov 5,9 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev 2,6 %.

Prodaja zdravil na recept se je povečala za 7 %, prodaja izdelkov brez recepta se je zmanjšala za 3 %, prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 7 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev za 3 %.

### Delež posameznih skupin izdelkov v prodaji skupine Krka v letu 2024



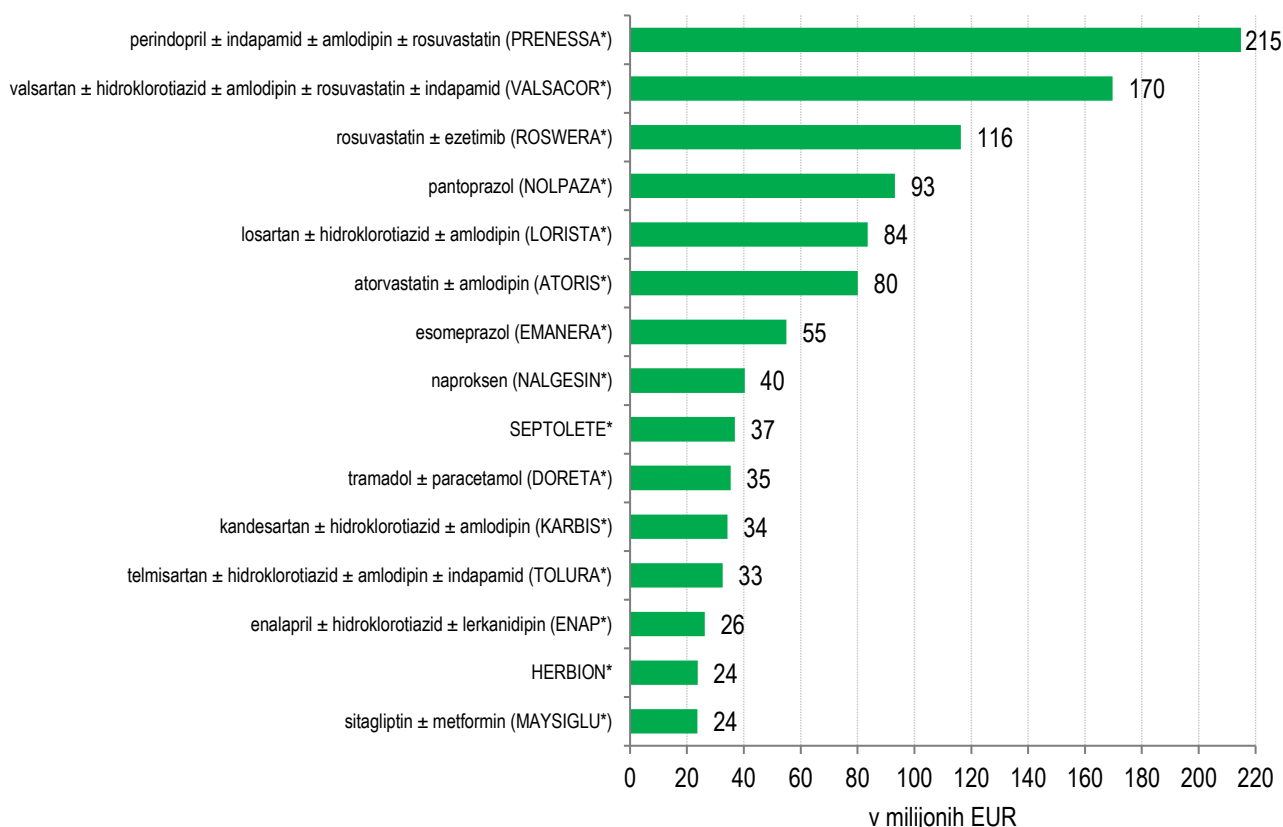
### Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

| v tisoč EUR                     | Skupina Krka     |                  |            | Družba Krka      |                  |            |
|---------------------------------|------------------|------------------|------------|------------------|------------------|------------|
|                                 | 2024             | 2023             | Indeks     | 2024             | 2023             | Indeks     |
| Izdelki za humano uporabo       | 1.738.650        | 1.646.633        | 106        | 1.432.353        | 1.350.438        | 106        |
| – zdravila na recept            | 1.567.359        | 1.469.381        | 107        | 1.262.830        | 1.181.580        | 107        |
| – izdelki brez recepta          | 171.291          | 177.252          | 97         | 169.523          | 168.858          | 100        |
| Veterinarski izdelki            | 111.847          | 104.640          | 107        | 106.223          | 99.301           | 107        |
| Zdraviliško-turistične storitve | 49.351           | 47.696           | 103        |                  |                  |            |
| <b>Skupaj</b>                   | <b>1.899.848</b> | <b>1.798.969</b> | <b>106</b> | <b>1.538.576</b> | <b>1.449.739</b> | <b>106</b> |

## Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov in storitev po četrtletjih

| v tisoč EUR                     | 2024           |                |                |                | 2023           |                |                |                |
|---------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                 | 1. četrtletje  | 2. četrtletje  | 3. četrtletje  | 4. četrtletje  | 1. četrtletje  | 2. četrtletje  | 3. četrtletje  | 4. četrtletje  |
| Izdelki za humano uporabo       | 442.988        | 454.155        | 405.777        | 435.730        | 417.457        | 418.146        | 379.484        | 431.546        |
| – zdravila na recept            | 400.179        | 423.177        | 357.910        | 386.093        | 370.309        | 383.380        | 340.650        | 375.042        |
| – izdelki brez recepta          | 42.809         | 30.978         | 47.867         | 49.637         | 47.148         | 34.766         | 38.834         | 56.504         |
| Veterinarski izdelki            | 30.163         | 30.203         | 26.459         | 25.022         | 28.402         | 29.621         | 24.850         | 21.767         |
| Zdraviliško-turistične storitve | 10.953         | 12.376         | 14.440         | 11.582         | 10.394         | 12.451         | 14.076         | 10.775         |
| <b>Skupaj</b>                   | <b>484.104</b> | <b>496.734</b> | <b>446.676</b> | <b>472.334</b> | <b>456.253</b> | <b>460.218</b> | <b>418.410</b> | <b>464.088</b> |

## Prodaja vodilnih izdelkov\*\* v letu 2024



\*\* Prodajo vodilnih izdelkov prikazujemo po prodaji vodilne učinkovine. Vključena so tudi kombinirana zdravila, ki vsebujejo to učinkovino.

## Novi izdelki

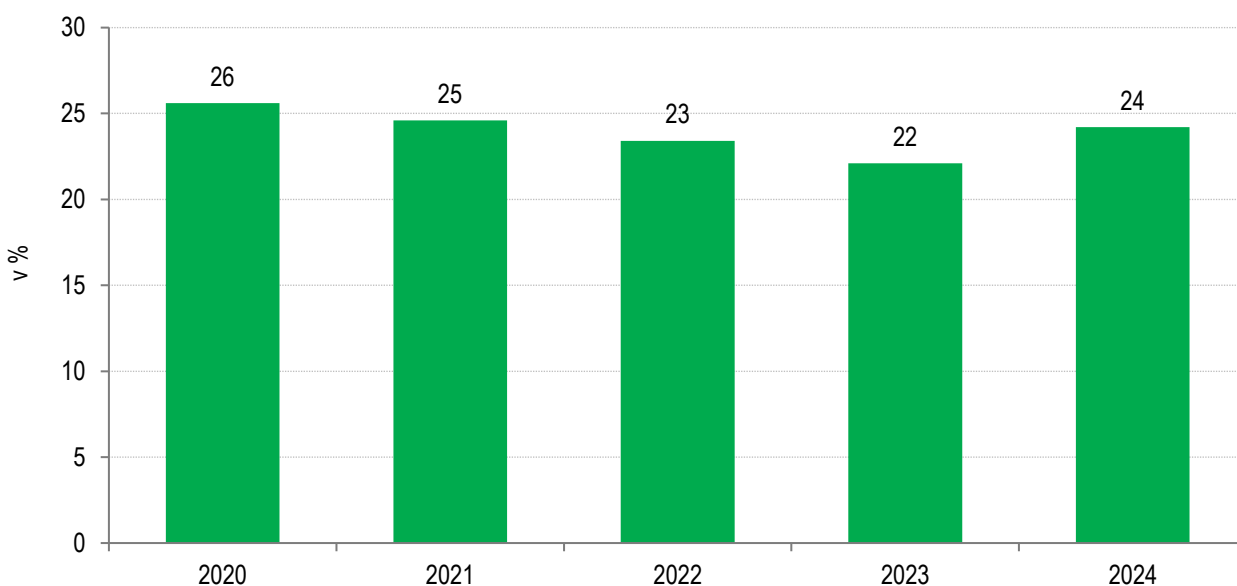
Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2024 predstavljala 24 % prodaje skupine Krka, kar je 2 odstotni točki več kot leta 2023.

Med novimi izdelki so bili glede na absolutno rast prodaje najpomembnejši Daxanlo\* (dabigatran), ki smo ga na večini trgov začeli tržiti leta 2024, Tezulix\* (ranolazin), ki smo ga začeli tržiti leta 2023, ter Maysiglu\* (sitagliptin), Maymetsi\* (sitagliptin, metformin) in veterinarski izdelek Cladaxxa (amoksisicilin, klavulanska kislina), ki smo jih začeli tržiti leta 2022.

V letu 2024 smo začeli tržiti več novih izdelkov z novimi generičnimi učinkovinami in njihovimi kombinacijami, obstoječim blagovnim znamkam pa smo dodali nove farmacevtske oblike ali pakiranja in številne začeli tržiti na novih trgih.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

### Delež novih izdelkov\*\*\* v prodaji skupine Krka



\*\*\* V deležu novih izdelkov so upoštevani izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih.

### Novi izdelki v letu 2024

| Zdravila na recept                                  |                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja       | Valomindo* (valsartan, indapamid)<br>Tolutris* (telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid)<br>Telinstar (telmisartan, indapamid) |
| Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja | Aregalu* (teriflunomid)                                                                                                         |
| Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni           | Dagrafors* (dapagliflozin)                                                                                                      |
| Onkološka zdravila                                  | Pomadel* (pomalidomid)                                                                                                          |
| Izdelki brez recepta                                |                                                                                                                                 |
| Vitaminsko-mineralni izdelki                        | Imunogard Krka (betaglukan, vitamini, minerali)                                                                                 |
| Veterinarski izdelki                                |                                                                                                                                 |
| Protimikrobna zdravila za ljubiteljske živali       | Otomicol (mikonazol, prednizolon, polimiksin B)                                                                                 |

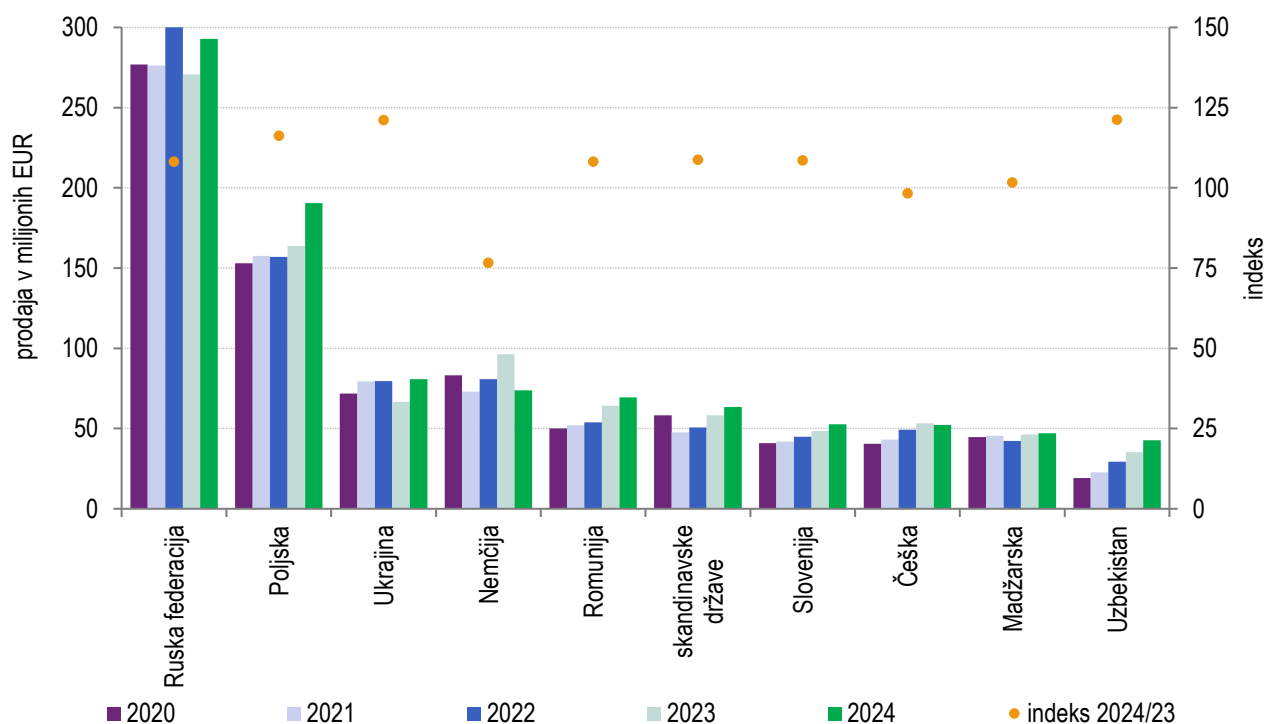
### Zdravila na recept

Skupina Krka je v letu 2024 prodala za 1 milijardo 567,4 milijona EUR zdravil na recept, kar je 6,7 % več kot v letu 2023. K rasti so največ prispevale Ruska federacija, Poljska in Ukrajina.

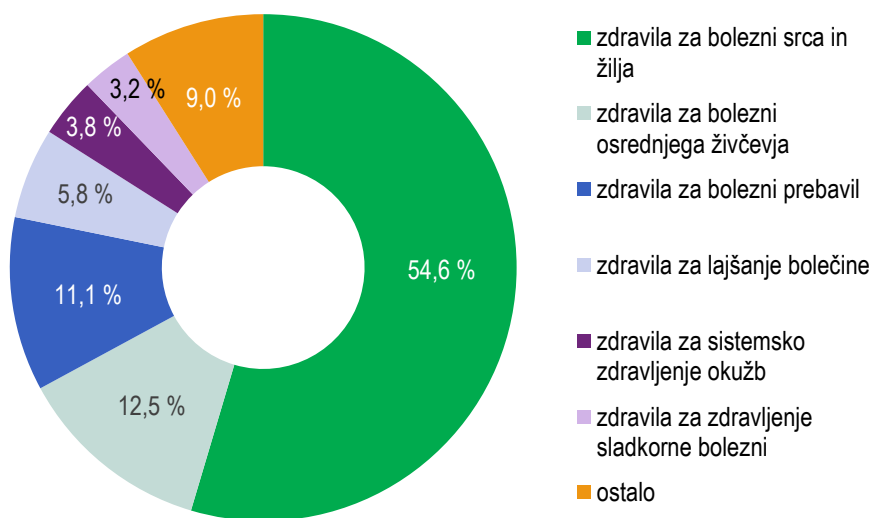
Ključne terapevtske skupine zdravil na recept so v letu 2024 sestavljala zdravila za bolezni srca in žilja, zdravila za bolezni osrednjega živčevja in zdravila za bolezni prebavil.

Na večini evropskih trgov zdravila na recept tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami in prek lastne trženjsko-prodajne mreže. V državah, v katerih smo že dolgo prisotni, imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji. Prek nje smo v stikih s strokovno javnostjo – zdravniki in/ali farmacevti. Tudi na večini zahodnoevropskih trgov imamo lastno mrežo.

### Prodaja zdravil na recept na desetih največjih trgih



### Prodaja zdravil na recept po terapevtskih skupinah v letu 2024





## Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

### Sartani (antagonisti receptorjev angiotenzina II)

| Ključni dosežki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Smo vodilni generični proizvajalec sartanov na svetu.</li> <li>Smo vodilni generični proizvajalec valsartana na svetu, v Evropi pa vodilni generični proizvajalec telmisartana ter vodilni proizvajalec losartana in kandesartana.</li> <li>V Evropi se največ ljudi, ki jemljejo sartan, zdravi s Krkinim sartanom.</li> </ul> |

| Krkinini sartani in njihove kombinacije                                                                                                                                                                                                           |                                                                                  |                                               |                                                             |                                    |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Tržimo 23 zdravil, ki vsebujejo šest različnih sartanov.</li> <li>Kot edini v Evropi tržimo kombinacijo valsartana in indapamida ter kombinacijo telmisartana, amlodipina in hidroklorotiazida.</li> </ul> |                                                                                  |                                               |                                                             |                                    |
| sartani                                                                                                                                                                                                                                           | kombinacije z diuretikom                                                         | kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov | kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov | kombinacije s statinom             |
| valsartan (Valsacor*)                                                                                                                                                                                                                             | valsartan, hidroklorotiazid (Co-Valsacor*)<br>valsartan, indapamid (Valomindo*)  | valsartan, amlodipin (Wamlox*)                | valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Valtricom*)         | valsartan, rosuvastatin (Valarox*) |
| losartan (Lorista*)                                                                                                                                                                                                                               | losartan, hidroklorotiazid (Lorista H*)                                          | losartan, amlodipin (Tenloris*)               |                                                             |                                    |
| telmisartan (Tolura*)                                                                                                                                                                                                                             | telmisartan, hidroklorotiazid (Tolucombi*)<br>telmisartan, indapamid (Telinstar) | telmisartan, amlodipin (Teldipin*)            | telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Tolutris*)        |                                    |
| kandesartan (Karbis*)                                                                                                                                                                                                                             | kandesartan, hidroklorotiazid (Karbicombi*)                                      | kandesartan, amlodipin (Camlocor*)            |                                                             |                                    |
| olmesartan (Olimestra*)                                                                                                                                                                                                                           | olmesartan, hidroklorotiazid (Co-Olimestra*)                                     | olmesartan, amlodipin (Olssa*)                | olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Olsitri*)          |                                    |
| irbesartan (Ifirmasta*)                                                                                                                                                                                                                           | irbesartan, hidroklorotiazid (Ifirmacombi*)                                      |                                               |                                                             |                                    |

Valsartan je naš najpomembnejši sartan. Zdravila s to učinkovino so bila v letu 2024 na drugem mestu po prodaji med Krkinimi zdravili. Prodali smo skoraj 1,5 milijarde tablet z valsartanom. Med vodilne izdelke se uvrščajo tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu, k rasti pa največ prispevata kombinaciji **Wamlox\*** in **Valtricom\***. Skupini petih izdelkov z valsartanom smo v letu 2024 dodali še šestega, **Valomindo\***. To je inovativna kombinacija valsartana in diuretika indapamida v obliki tablet s prilagojenim sproščanjem. Kot prvi in edini ponudnik v Evropi smo jo začeli tržiti v Nemčiji, na Poljskem, Madžarskem in drugih trgih. Trojna kombinacija Valtricom\* je leta 2024 ostala edina tovrstna kombinacija na Češkem, v Belorusiji in na nekaterih drugih vzhodnoevropskih trgih. Širili smo trženje drugih zdravil z valsartanom: **Valsacor\*** smo prek odvisne družbe ponudili na Kitajskem, Wamlox\* v Singapurju, Valtricom\* pa kot prvi generik na Portugalskem. V letu 2024 smo se uvrstili na mesto vodilnega generičnega proizvajalca zdravil z valsartanom na svetu. Z našimi zdravili s to učinkovino se zdravi več kot 4 milijone ljudi. Na Poljskem, v Ukrajini in na več drugih vzhodnoevropskih trgih smo se uvrstili na prvo mesto med vsemi proizvajalci valsartana.

Losartan je naš drugi najpomembnejši sartan. Zdravila s to učinkovino so bila v letu 2024 po prodaji med Krkinimi vodilnimi zdravili in med šestimi Krkinimi zdravili s prodajo, večjo od 1 milijarde tablet. **Lorista\*** je bila skupaj s kombinacijami vodilna med vsemi sartani v Gruziji, Kirgizistanu in Uzbekistanu. V Nemčiji, na Poljskem in več drugih trgih je **Tenloris\*** edina kombinacija losartana in amlodipina na trgu. Kombinacijo losartana in hidroklorotiazida smo v letu 2024 prek partnerja ponudili v Iraku, kombinacijo z amlodipinom pa v Vietnamu. Tako kot leto prej smo bili z več kot 20-odstotnim tržnim deležem vodilni proizvajalec zdravil z losartanom v Evropi.

Med 15 Krkinimi vodilnimi izdelki po prodaji v letu 2024 sta bila še dva sartana, kandesartan in telmisartan. Našim zdravilom s telmisartanom smo dodali dve novi kombinaciji. Kombinacijo z indapamidom **Telinstar** v obliki tablet s prilagojenim sproščanjem smo kot edini ponudnik začeli tržiti v Ruski federaciji. Inovativno trojno kombinacijo telmisartana, amlodipina in hidroklorotiazida **Tolutris\*** pa smo kot edini proizvajalec v Evropi ponudili v Ruski federaciji, na Poljskem, Češkem in več drugih trgih. Telmisartan smo začeli tržiti v Tadžikistanu, in sicer zdravila **Tolura\***, **Tolucombi\*** in **Teldipin\***. V Evropi smo bili z več kot 10-odstotnim tržnim deležem vodilni generični proizvajalec telmisartana, z več kot 15-odstotnim tržnim deležem pa vodilni proizvajalec kandesartana.

### Zaviralci angiotenzinske konvertaze

| Ključni dosežki                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Smo vodilni generični proizvajalec zaviralcev angiotenzinske konvertaze na svetu.</li> <li>Smo vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom na svetu.</li> <li>Prodali smo skoraj 2 milijardi tablet s perindoprilom.</li> </ul> |

| Krkinini zaviralci angiotenzinske konvertaze in njihove kombinacije                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Tržimo 14 zdravil, ki vsebujejo pet različnih zaviralcev angiotenzinske konvertaze.</li> <li>Smo generično podjetje z najširšo ponudbo zdravil s perindoprilom na svetu.</li> <li>Kot edini proizvajalec na svetu ponujamo zdravili, ki združujeta perindopril s še eno učinkovino za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in rosuvastatinom.</li> </ul> |

| zaviralci angiotenzinske konvertaze | kombinacije z diuretikom               | kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov | kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov | kombinacije s statinom                                                                              |
|-------------------------------------|----------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| perindopril (Prenessa*)             | perindopril, indapamid (Co-Prenessa*)  | perindopril, amlodipin (Amlessa*)             | perindopril, amlodipin, indapamid (Co-Amlessa*)             | perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*)<br>perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex*) |
| enalapril (Enap*)                   | enalapril, hidroklorotiazid (Enap-H*)  | enalapril, lerkandipin (Elnap*)               |                                                             |                                                                                                     |
| ramipril (Ampri*)                   | ramipril, hidroklorotiazid (Ampri HL*) | ramipril, amlodipin (Rameam*)                 |                                                             |                                                                                                     |
| cilazapril (Cazapril)               |                                        |                                               |                                                             |                                                                                                     |
| kaptopril (Blocordil*)              |                                        |                                               |                                                             |                                                                                                     |

Zdravila s perindoprilom so bila v letu 2024 po prodaji vodilna med Krkinimi zdravili. Prvič v zgodovini je prodaja Krkinega izdelka presegla 200 milijonov EUR. Prodali smo skoraj 2 milijardi tablet s perindoprilom, kar je prek 180 milijonov več kot v letu prej. Ta zdravila so bila v letu 2024 vodilna tudi glede na povečanje prodaje v absolutnem smislu. Smo generično podjetje z najboljšežnjo ponudbo zdravil s to učinkovino na svetu. Kot edini proizvajalec ponujamo dve kombinirani zdravili, ki v eni tableti združujeta perindopril in še eno učinkovino za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka ter statin. To sta **Roxiper\*** in **Roxampex\***, ki se uporabljata za zdravljenje lipitenzije, torej hiperlipidemije in hipertenzije. V letu 2024 smo ponudbi dodali še eno kombinacijo, ki vsebuje novo sol perindopрила, argininijev perindoprilat. To je **Co-Amlessa Neo\*** (argininijev perindoprilat, indapamid, amlodipin), ki smo jo začeli tržiti na Poljskem, Portugalskem, v Romuniji in na več drugih trgih. Širili smo tudi trženje drugih zdravil iz te skupine – **Prenesso\*** smo prek partnerja ponudili na Kitajskem, **Roxiper\*** v Romuniji in **Roxampex\*** v Gruziji. Tako kot leto prej smo bili vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom na svetu. V letu 2024 smo svoj tržni delež še povečali in dosegli skoraj 10 %.

### Druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka

Naša najpomembnejša zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka spadajo v skupino sartanov in zaviralcev angiotenzinske konvertaze. V naši ponudbi so tudi zaviralec kalcijevih kanalčkov **Tenox\*** (amlodipin), diuretik **Rawel SR\*** (indapamid), zaviralci adrenergičnih receptorjev **Coryol\*** (karvedilol), **Bloxazoc\*** (metoprolol) in **Niperten\*** (bisoprolol) ter kombinacija **Sobycombi\*** (bisoprolol, amlodipin). Skupaj tržimo več kot 45 zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka v več kot 150 jakostih.

## Statini in drugi hipolipemiki

| Ključni dosežki                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ohranjamo mesto vodilnega proizvajalca hipolipemikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.</li> <li>Naša prodaja na tem območju se je med vsemi konkurenti najbolj povečala.</li> <li>Atoris* in Roswera* sta vodilna statina na tem območju.</li> </ul> |

| Krkinii hipolipemiki in njihove kombinacije                                                                                                                                                                                                              |                                      |                                               |                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Tržimo 11 zdravil, ki vsebujejo štiri različne statine in ezetimib.</li> <li>Med njimi so kombinacije statinov z ezetimibom in kombinacije statinov z zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka.</li> </ul> |                                      |                                               |                                                                                                                                           |
| statini in drugi hipolipemiki                                                                                                                                                                                                                            | kombinacije hipolipemikov            | kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov | kombinacije z drugimi zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka                                                                     |
| rosuvastatin (Roswera*)                                                                                                                                                                                                                                  | rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*) |                                               | perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*)<br>perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex*)<br>rosuvastatin, valsartan (Valarox*) |
| atorvastatin (Atoris*)                                                                                                                                                                                                                                   |                                      | atorvastatin, amlodipin (Atordapin*)          |                                                                                                                                           |
| simvastatin (Vasilip*)                                                                                                                                                                                                                                   | simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)    |                                               |                                                                                                                                           |
| pitavastatin (Pitavador*)                                                                                                                                                                                                                                |                                      |                                               |                                                                                                                                           |
| ezetimib (Ezoleta*)                                                                                                                                                                                                                                      | rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*) |                                               |                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                          | simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)    |                                               |                                                                                                                                           |

Tudi v letu 2024 je bil naš najpomembnejši hipolipemik rosuvastatin, ki se je skupaj s kombinacijo z ezetimibom uvrstil med pet Krkinih vodilnih izdelkov po prodaji. Prodali smo več kot milijardo tablet z rosuvastatinom, kar je 100 milijonov več kot v letu prej, prodaja pa je prvič presegla 100 milijonov EUR. Tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu so bila zdravila z rosuvastatinom med vodilnimi, prodaja se je glede na leto prej povečala za več kot 20 %. **Roswera\*** se je uvrstila na mesto vodilnega statina pred našim Atorisom\*, na prvem mestu med vsemi statini je bila tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu. Uspešno jo dopolnjuje kombinacija **Co-Roswera\***, ki je prispevala k večjemu deležu rasti prodaje v absolutnem smislu. V letu 2024 smo jo začeli tržiti na osmih novih trgih, med drugim na Finskem, Norveškem in v Grčiji. V Bolgariji, na Hrvaškem, Slovaškem in več drugih trgih je Co-Roswera\* postala vodilna med tovrstnimi kombinacijami. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope smo med zdravili z rosuvastatinom dosegli več kot 25-odstotni tržni delež. Krka je bila tudi v letu 2024 med vodilnimi generičnimi proizvajalci rosuvastatina v Evropi.

Naš drugi najpomembnejši statin je **Atoris\***, ki je bil tudi v letu 2024 med desetimi Krkinimi vodilnimi zdravili po prodaji. Bil je eden od naših šestih zdravil, ki so v letu 2024 presegla prodajo 1 milijarde tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je dosegel 30-odstotni tržni delež med zdravili s to učinkovino in se uvrstil na drugo mesto med statini, za našo Roswero\*.

Poleg statinov tržimo hipolipemik **Ezoleta\*** z drugačnim mehanizmom delovanja. V Sloveniji in pribaltskih državah je v letu 2024 ostal vodilni ezetimib.

Statini so tudi del naših kombiniranih zdravil. Poleg kombinacij z ezetimibom tržimo več kombinacij za zdravljenje lipitenzije, ki vsebujejo učinkovine za zdravljenje hiperlipidemije in zvišanega krvnega tlaka. Med njimi so **Valarox\*** s statinom in sartanom ter **Roxiper** in **Roxampex\*** s statinom in zaviralcem angiotenzinske konvertaze.

## Druga zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Poleg zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in hipolipemikov tržimo **Bravadin\*** (ivabradin), ki se uporablja za zdravljenje stabilne angine pectoris in kroničnega srčnega popuščanja, ter diuretik **Apleria\*** (eplerenon), ki je prav tako namenjen zdravljenju srčnega popuščanja. Apleria\* je bila v letu 2024 vodilno zdravilo z eplerenonom na Irskem, edino

zdravilo s to učinkovino pa v Litvi in Estoniji. V lanskem letu se je Bravadin\* z več kot 10-odstotnim tržnim deležem uvrstil na mesto vodilnega generičnega ivabradina v Evropi.

Tržimo tudi **Tezulix\*** (ranolazin) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem za zdravljenje stabilne angine pectoris. Prvič smo ga ponudili leta 2023, leta 2024 pa smo ga začeli tržiti še v Italiji in Grčiji ter kot prvi generik v Estoniji. V Nemčiji in na Portugalskem smo se uvrstili na mesto vodilnega generičnega proizvajalca ranolazina, v Latviji pa smo postali vodilni med vsemi konkurenti.

## Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

### Antidepresivi

| Ključni dosežki                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Smo vodilni generični proizvajalec antidepresivov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.</li> <li>Na tem območju zdravniki izmed vseh konkurentov najpogosteje izberejo Krkin antidepresiv.</li> </ul> |

| Krkini antidepresivi                                       |                        |
|------------------------------------------------------------|------------------------|
| • Tržimo šest sodobnih antidepresivov iz različnih skupin. |                        |
| duloksetin (Dulsevia*)                                     | agomelatin (Lamegom*)  |
| escitalopram (Elicea*)                                     | venlafaksin (Alventa*) |
| sertralin (Asentra*)                                       | mirtazapin (Mirzaten*) |

Krka je vodilni generični proizvajalec antidepresivov na Slovaškem, Češkem in Hrvaškem, vodilna med vsemi proizvajalci pa je v Sloveniji in Estoniji.

**Dulsevia\*** je naš najpomembnejši antidepresiv. V letu 2024 smo jo začeli tržiti v Ukrajini, v Romuniji pa smo ponudili dodatno jakost po 90 mg. Na Madžarskem, Češkem in v Sloveniji smo ostali edini proizvajalec, ki ponuja duloksetin v tej jakosti. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Dulsevia\* z več kot 40-odstotnim tržnim deležem ostala vodilni duloksetin. Tržni delež smo še povečali, saj je njena prodaja v absolutnem smislu rasla najbolj med vsemi konkurenti. Uvrstili smo se med vodilne generične proizvajalce duloksetina v Evropi.

Naša antidepresiva **Asentra\*** in **Elicea\*** sta na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope s skoraj 15-odstotnim tržnim deležem ostala vodilna generična izdelka, **Mirzaten\*** pa je z več kot 25-odstotnim tržnim deležem ohranil mesto vodilnega mirtazapina. Asentra\* se je med vodilne generične antidepresive s sertralinom uvrstila tudi v Nemčiji, na prvem mestu med vsemi konkurenti pa je bila v Sloveniji in Estoniji. Na prvem mestu med vsemi je bila tudi Elicea\*, in sicer na Hrvaškem, v Srbiji, na Češkem in Slovaškem. V Sloveniji in Belorusiji je Mirzaten\* ostal edini antidepresiv z mirtazapinom. Asentra\* in Elicea\* smo v letu 2024 ponudili v Ukrajini.

### Antipsihotiki

| Ključni dosežki                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci antipsihotikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.</li> <li>Smo vodilni generični proizvajalec paliperidona v obliki tablet in ziprazidona v Evropi.</li> </ul> |

| Krinski atipični antipsihotiki                                                     |                        |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| • Tržimo šest atipičnih antipsihotikov, ki vsebujejo po prodaji glavne učinkovine. |                        |
| aripiprazol (Aryzalera*)                                                           | paliperidon (Parnido*) |
| olanzapin (Zalasta*)                                                               | risperidon (Torendo*)  |
| kvetiapin (Kventiax*)                                                              | ziprazidon (Zypsilan*) |

Krka se je v letu 2024 uvrstila na mesto vodilnega proizvajalca antipsihotikov v Sloveniji in Latviji, na mesto vodilnega generika pa na Slovaškem.

Naš najpomembnejši antipsihotik je **Kventiax\***, ki ga tržimo v obliki tablet in tablet s podaljšanim sproščanjem. V letu 2024 smo ga začeli tržiti tudi v Ukrajini. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je v letu 2024 ostal vodilni kvetiapin. V Latviji, Estoniji, Sloveniji in na Slovaškem smo bili z več kot 35-odstotnim tržnim deležem vodilni

ponudnik kvetiapina. Na omenjenem območju se je med vodilne generike uvrstil tudi naš drugi atipični antipsihotik **Zalasta\***, **Aryzalera\*** iz iste skupine pa na mesto vodilnega generika. Zalasta\* je bila v letu 2024 vodilni olanzapin v Ruski federaciji, Latviji in na Portugalskem. V Romuniji in Sloveniji smo bili vodilni proizvajalec aripiprazola, med vodilne generike smo se uvrstili v Italiji.

**Parnido\*** je naš najnovejši antipsihotik, ki ga tržimo v obliki tablet. V Italiji, na Švedskem, Slovaškem in nekaterih drugih trgih smo postali vodilni proizvajalec paliperidona v tej obliki, v Romuniji smo bili edini ponudnik, v Evropi pa smo ohranili mesto vodilnega generičnega proizvajalca paliperidona v obliki tablet. V Evropi je prvo mesto med generiki ohranil tudi naš antipsihotik **Zypsilan\***.

### Zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni

Tržimo tri zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni, to so **Opryme\*** (pramipeksol), **Rolpryna SR\*** (ropinirol) in **Ralago\*** (razagilin). Tako kot že več let smo bili na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope med vodilnimi generičnimi proizvajalci teh zdravil. Svoj tržni delež smo še povečali. Na Poljskem smo ostali vodilni generični proizvajalec, na Madžarskem pa s skoraj 20-odstotnim tržnim deležem vodilni med vsemi proizvajalci zdravil za zdravljenje Parkinsonove bolezni. V letu 2024 smo se v Evropi uvrstili med vodilne generične proizvajalce razagilina in ropinirola, med generičnimi proizvajalci pramipeksola pa smo bili na prvem mestu.

### Zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

Tržimo štiri zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. To so **Yasnal\*** (donepezil), **Marixino\*** (memantin), **Galsya\*** (galantamin) in **Nimvastid\*** (rivastigmin). Na voljo so v obliki tablet in kapsul, Yasnal\* in Nimvastid\* tudi v obliki orodisperzibilnih tablet. V Evropi smo edini proizvajalec rivastigmina v tej obliki.

V letu 2024 smo postali vodilni generični proizvajalec memantina in galantamina v Evropi. V Sloveniji, Srbiji in Litvi je bil Marixino\* vodilni memantin med vsemi konkurenti, na Slovaškem, Irskem in tudi v Sloveniji pa sta se na prvo mesto v svoji kategoriji uvrstila Galsya\* in Yasnal\*. Tako kot leto prej smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni v Evropi. V Sloveniji smo bili vodilni generični proizvajalec, na Slovaškem, v Litvi in Italiji pa na prvem mestu med vsemi konkurenti.

### Druga zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

Tržimo tudi anksiolitike, antiepileptike in druga zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja. V letu 2023 smo vstopili na področje zdravil za zdravljenje multiple skleroze in v letu 2024 ponudili novo zdravilo **Aregalu\*** (teriflunomid) za zdravljenje recidivne remitentne multiple skleroze. Tržiti smo ga začeli na osmih trgih, med drugim v Sloveniji, Nemčiji in na Madžarskem. V Nemčiji smo se v letu 2024 uvrstili med vodilne generične proizvajalce teriflunomida.

### Zdravila za zdravljenje bolezni prebavil

#### Zaviralci protonske črpalke

| Ključni dosežki                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Smo eden vodilnih generičnih proizvajalcev zaviralcev protonske črpalke v Evropi.</li> <li>Več kot deset let smo vodilni proizvajalec zaviralcev protonske črpalke na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.</li> <li>Naša prodaja na tem območju se je med konkurenti najbolj povečala, tržni delež je presegel 19 %.</li> <li>Uvrščamo se med vodilne generične proizvajalce pantoprazola in esomeprazola v Evropi.</li> </ul> |                      |
| Krkinizaviralci protonske črpalke                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Zaviralce protonske črpalke tržimo že več kot 30 let.</li> <li>Naši zaviralci protonske črpalke so na voljo v več kot 60 državah.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                      |
| pantoprazol (Nolpaza*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | rabeprazol (Gelbra*) |
| esomeprazol (Emanera*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | omeprazol (Ultop*)   |
| lansoprazol (Lanzul*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                      |

**Nolpaza\*** je naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine in eno od petih Krkinih vodilnih zdravil po prodaji. Tudi v letu 2024 je bila eno od šestih Krkinih zdravil s prodajo, večjo od 1 milijarde tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne

in jugovzhodne Evrope je z več kot 13-odstotnim tržnim deležem ostala vodilni zaviralec protonske črpalke. Prodaja Nalpaze\* se je v absolutnem smislu povečala najbolj med vsemi konkurenti, tržni delež smo v primerjavi z letom 2023 še povečali. Na več kot 15 trgih je ostala vodilno zdravilo s pantoprazolom, v Ruski federaciji, Litvi, Sloveniji in na več drugih trgih pa je ohranila več kot 60-odstotni tržni delež. Krka je bila tako kot leto prej med vodilnimi generičnimi proizvajalci pantoprazola v Evropi. Tržimo ga tudi kot zdravilo brez recepta.

**Emanera\*** je naše drugo najpomembnejše zdravilo iz te skupine in eno od desetih Krkinih vodilnih zdravil po prodaji. V letu 2024 se je na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope uvrstila na četrto mesto med zaviralci protonske črpalke, Krka pa je z več kot 25-odstotnim tržnim deležem ostala vodilni generični proizvajalecesomeprazola. Prodaja Emanere\* se je v absolutnem smislu povečala najbolj med vsemi zdravili zesomeprazolom. Na Irskem, Češkem, Hrvaškem in več drugih trgih je bila Emanera\* vodilno tovrstno zdravilo, Krka pa je bila med vodilnimi generičnimi proizvajalciesomeprazola v Evropi. Na nekaterih trgih ga tržimo kot zdravilo brez recepta.

### Druga zdravila za kislinsko pogojene bolezni

Tržimo **Ulcavis\*** (bizmutov subcitrát), ki se uporablja za zdravljenje gastritisa, v kombinaciji z antibiotiki in zaviralci protonske črpalke pa tudi za odstranitev bakterije *Helicobacter pylori*. V Evropi je eden vodilnih generičnih izdelkov, na številnih trgih srednje in jugovzhodne Evrope pa sploh edino tovrstno zdravilo z bizmutom. Tržimo ga tudi kot zdravilo brez recepta.

### Zdravila za lajšanje bolečine

| Ključni dosežki                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Smo vodilni generični proizvajalec kombinacije tramadola in paracetamola v Evropi.</li> <li>Nalgesin* je z več kot 20-odstotnim tržnim deležem vodilno zdravilo z naproksenom v Evropi.</li> </ul> |

| Krkina zdravila za lajšanje bolečine                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                             |                       |                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Ponujamo bogato paleto zdravil za lajšanje različnih vrst in jakosti bolečine.</li> <li>Na več trgih smo edini ponudnik tramadola in paracetamola v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem ter naproksena.</li> <li>Analgetike na recept dopolnjujemo z zdravili brez recepta.</li> </ul> |                                             |                       |                                                                       |
| nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila                                                                                                                                                                                                                                                                                | opioidi in njihove kombinacije              | drugi analgetiki      | druga zdravila, ki se uporabljajo za zdravljenje nevropatske bolečine |
| naproksen (Nalgesin*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | tramadol (Tadol*)                           | metamizol (Algominál) | pregabalin (Pragiola*)                                                |
| diklofenak (Naklofen duo*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | tramadol, paracetamol (Doreta*, Doreta* SR) |                       | duloksetin (Dulsevia*)                                                |
| deksketoprofen (Dekenor*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | oksikodon, nalokson (Adolax*)               |                       |                                                                       |
| etorikoksib (Roticox*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | tapentadol (Tapendolor*)                    |                       |                                                                       |
| celekoksib (Aclexa*)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                             |                       |                                                                       |

**Doreta\*** je naš najpomembnejši analgetik na recept. Tudi v letu 2024 je bila med desetimi Krkinimi vodilnimi izdelki po prodaji. Tržimo jo v obliki tablet in disperzibilnih tablet, kot edini proizvajalec na številnih evropskih trgih tudi v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. V letu 2024 smo jo začeli tržiti v Združenem kraljestvu in kot prvi generik v Latviji. V Nemčiji, Romuniji, na Poljskem in številnih drugih trgih smo vodilni proizvajalec kombinacije tramadola in paracetamola, na Finskem pa smo edini ponudnik te kombinacije. Leta 2024 smo bili tako kot leto prej vodilni generični proizvajalec te kombinacije v Evropi. Tržni delež smo še povečali, in sicer na več kot 15 %.

**Nalgesin\*** spada v skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil. Tržimo ga tudi kot zdravilo brez recepta. V Ruski federaciji in Belorusiji je vodilni analgetik z naproksenom, v Sloveniji, na Hrvaškem, Češkem in Slovaškem pa sploh edini tovrstni analgetik. V Sloveniji se je v letu 2024 uvrstil na mesto vodilnega med vsemi nesteroidnimi antirevmatikami, med vodilne pa na Hrvaškem, Slovaškem in drugje. Tako kot leto prej je ostal vodilni analgetik z naproksenom v Evropi. Tržni delež smo v letu 2024 povečali na več kot 20 %.

V skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil spadajo še **Naklofen duo\*** in analgetika iz podskupine koksibov **Roticox\*** in **Aclexa\***. Oba koksiba sta bila leta 2024 med vodilnimi generiki v Evropi, na mesto vodilnega med



vsemi konkurenti se je Roticox\* uvrstil na Madžarskem, v Kazahstanu in pribaltskih državah, Aclexa\* pa na Poljskem, Finskem, Irskem in več drugih trgih. Roticox\* smo ponudili v Ukrajini in Kazahstanu.

**Tapendolor\*** je analgetik iz skupine opioidov, ki smo ga začeli tržiti leta 2023. V letu 2024 smo ga ponudili še v Združenem kraljestvu in se uvrstili med vodilne generične proizvajalce tapentadola v Evropi. Na Portugalskem smo med generiki vodilni, na Irskem in Slovaškem pa smo edini generični ponudnik.

Za zdravljenje nevropatske bolečine se pogosto uporabljata **Dulsevia\***, ki spada med antidepresive, in **Pragiola\***, ki spada med antiepileptike. V Sloveniji, Avstriji in na Slovaškem je Pragiola\* vodilni generični pregabalin, v Estoniji pa prva med vsemi konkurenti. Ponudbo naših analgetikov dopolnjuje **Algominal**.

## Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni

Naša najpomembnejša zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni spadajo med zaviralce dipeptidil peptidaze 4 (DPP-4). Gre za sodobna zdravila z zelo dobrim varnostnim profilom, ki se lahko uporabljajo že v najzgodnejših fazah sladkorne bolezni, samostojno ali v kombinaciji z drugimi zdravili. Tržimo jih že na 34 trgih. V letu 2024 se je Krka na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope uvrstila med vodilne generične proizvajalce zaviralcev DPP-4, na Poljskem pa je bila vodilni generik.

Med našimi zdravili iz te skupine je najpomembnejši sitagliptin. V naši ponudbi sta **Maysiglu\*** (sitagliptin) in kombinacija **Maymetisi\*** (sitagliptin, metformin). Prvič smo ju začeli tržiti leta 2022, leta 2024 smo ju ponudili še na Kosovu, v Azerbajdžanu in kot prvi generik v Moldaviji. V Ruski federaciji smo ostali vodilni proizvajalec zdravil s sitagliptinom med vsemi konkurenti, v Evropi pa smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci teh zdravil.

V isto skupino spadata tudi **Glypvilo\*** (vildagliptin) in **Vimetso\*** (vildagliptin, metformin). V letu 2024 smo ju začeli tržiti še v Ruski federaciji, Vimetso\* kot prvo generično kombinacijo vildagliptina in metformina tudi v Azerbajdžanu. Na Poljskem smo ostali na vodilnem mestu med vsemi proizvajalci zdravil z vildagliptinom, med vodilne pa smo se uvrstili na Norveškem in Švedskem.

V letu 2024 smo začeli tržiti prvo zdravilo iz nove skupine zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni, iz skupine zaviralcev natrijevih glukoznih koprenašalcev 2. Gre za najsodobnejša zdravila, ki uspešno znižujejo glikirani hemoglobin, ugodno pa učinkujejo tudi na srce in žilje ter delovanje ledvic. **Dagrafors\*** (dapagliflozin) smo ponudili na Islandiji in kot prvi generik v Severni Makedoniji ter Bosni in Hercegovini.

**Gliclada\*** (gliklazid) je antidiabetik, ki spada med sulfonilsečnine. V Evropi je edini gliklazid v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem, ki je na voljo v treh jakostih. Na Poljskem, Portugalskem, Irskem in več drugih trgih je Krka vodilni generični proizvajalec zdravil z gliklazidom, v Sloveniji, na Češkem in v pribaltskih državah pa je Gliclada\* med vsemi konkurenti na prvem mestu. V letu 2024 smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce gliklazida v Evropi.

## Zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov

Tržimo antiagregacijska zdravila in antikoagulate. **Daxanlo\*** (dabigatran) je antikoagulant in naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine. Prvič smo ga ponudili leta 2023 v Ruski federaciji, v letu 2024 pa smo trženje širili na številne nove trge: v Nemčijo, Španijo, na Poljsko, Češko in drugam, skupaj na 16 trgov. Daxanlo\* se je v Ruski federaciji, Sloveniji, na Hrvaškem in v Litvi uvrstil na mesto vodilnega generičnega dabigatrana, Krka pa je v letu 2024 postala eden vodilnih generičnih proizvajalcev tega antikoagulant v Evropi.

Med najsodobnejše antikoagulate spada tudi **Xerdoxo\*** (rivaroksaban), ki ga tržimo v več jakostih, indiciranih za zdravljenje različnih bolezni. V letu 2024 smo ponudili novo jakost po 2,5 mg rivaroksabana, ki v kombinaciji z drugimi zdravili preprečuje aterotrombotične dogodke. Tržiti smo jo začeli na več kot desetih trgih, kot prvi generik smo jo ponudili v Nemčiji, na Poljskem, v Sloveniji in Estoniji. Tudi ostale jakosti smo lansirali na novih trgih, v Ruski federaciji in Uzbekistanu.

Med antiagregacijska zdravila spada **Zyllt\*** (klopidogrel), ki ga tržimo v več kot 40 državah. V letu 2024 je bil vodilni generični klopidogrel v Ruski federaciji, Latviji in Armeniji. Na Finskem, Madžarskem in več vzhodnoevropskih trgih je Krka postala vodilni proizvajalec klopidogrela med vsemi konkurenti.

Ponudbo antiagregacijskih zdravil dopolnjujeta **Eliskardia\*** (prasugrel) in **Atixarso\*** (tikagrelor). Krka se je v letu 2024 uvrstila na mesto vodilnega proizvajalca prasugrela v Nemčiji, na Norveškem in Slovaškem. Trženje tikagrelorja smo širili na nove trge, ponudili smo ga na Islandiji in v Estoniji.

## Onkološka zdravila

Tržimo več kot deset onkoloških zdravil, med katerimi smo osredotočeni na peroralne male molekule, namenjene zdravljenju najpogostejših oblik raka, kot so različne oblike krvnega raka, raka prostate in dojk.

Med njimi je najpomembnejši **Abiratel\*** (abirateron), ki se uporablja za zdravljenje metastatskega raka prostate. V letu 2024 smo se v Sloveniji, Nemčiji in na Poljskem uvrstili med vodilne generične proizvajalce abiraterona, na Hrvaškem in Finskem pa na prvo mesto med vsemi konkurenti.

V letu 2024 smo ponudili novo onkološko zdravilo **Pomadel\*** (pomalidomid). V kombinaciji z drugimi zdravili se uporablja za zdravljenje bolnikov z diseminiranim plazmocitomom. Ponudili smo ga na osmih trgih, kot prvi generik smo ga začeli tržiti v Nemčiji, Sloveniji, Španiji, na Nizozemskem in Madžarskem. Za isto skupino bolnikov se uporablja **Lenabdor\*** (lenalidomid), ki smo ga v letu 2024 ponudili tudi v Ukrajini. V Sloveniji, Belgiji, na Švedskem in več drugih trgih je bila Krka med vodilnimi generičnimi proizvajalci lenalidomida, na Poljskem pa vodilna med vsemi konkurenti.

Za zdravljenje različnih oblik krvnega raka se uporabljata tudi **Meaxin\*** (imatinib) in **Dasatilen\*** (dasatinib). V letu 2024 je Meaxin\* ostal vodilni generični imatinib v Sloveniji, v Latviji pa je bil na prvem mestu med vsemi konkurenti. Med vodilne se je uvrstil v Ukrajini, Italiji, na Poljskem in več drugih trgih. Dasatinib Krka\* se je v letu 2024 na Slovaškem, Finskem, v Romuniji in drugje uvrstil med vodilna generična zdravila z dasatinibom, v Sloveniji pa je tako kot leto prej ostal vodilni generični dasatinib.

Poleg zdravil, ki delujejo neposredno na rakave celice, tržimo tudi nekatera komplementarna zdravila. **Orlixon\*** (deksametazon) se uporablja v onkologiji, hematologiji in na drugih področjih. Tržimo ga v obliki tablet in injekcij. V Nemčiji, Španiji ter na celotnem območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je Krka v letu 2024 ostala edina proizvajalka tablet s 40 mg deksametazona in vodilna proizvajalka deksametazona.

## Izdelki brez recepta

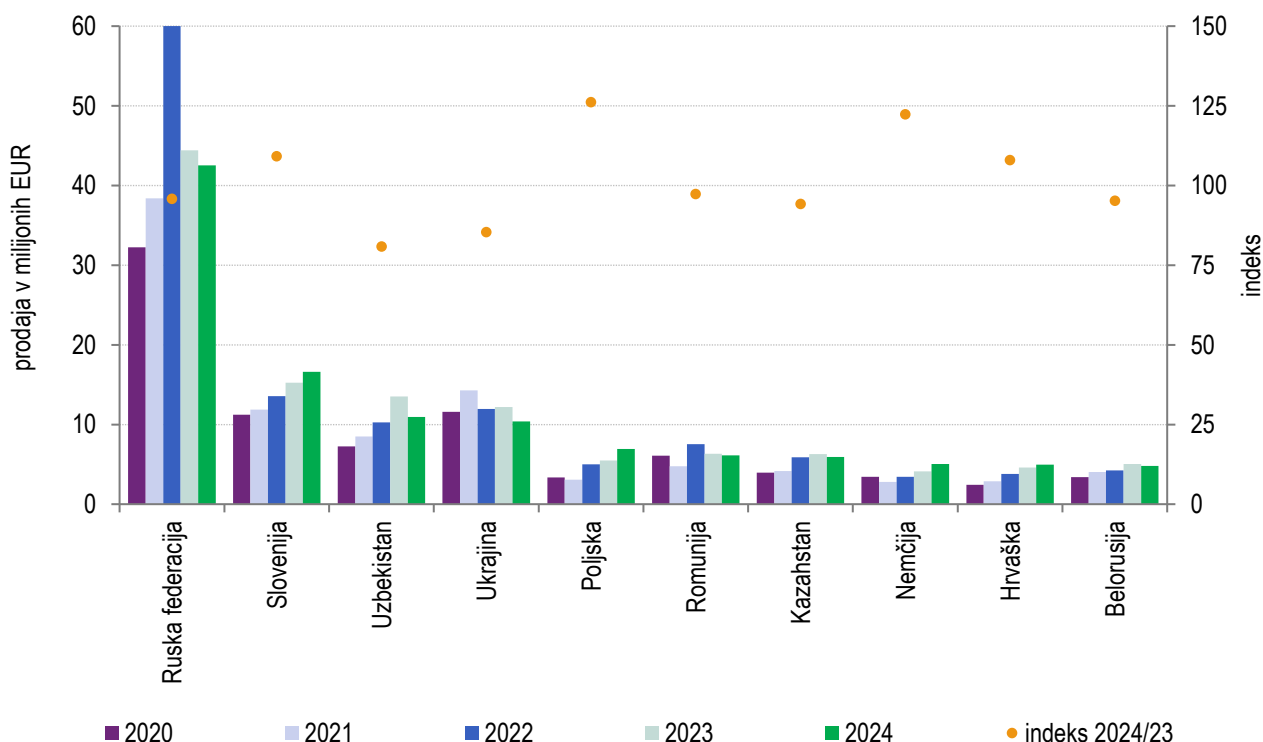
Skupina Krka je v letu 2024 prodala za 171,3 milijona EUR izdelkov brez recepta, kar je 3,4 % manj kot v letu 2023. Padeč prodaje je predvsem posledica slabše prehladne sezone v vzhodni Evropi.

V letu 2024 se je prodaja v absolutnem smislu najbolj povečala na Poljskem, v Sloveniji in Nemčiji.

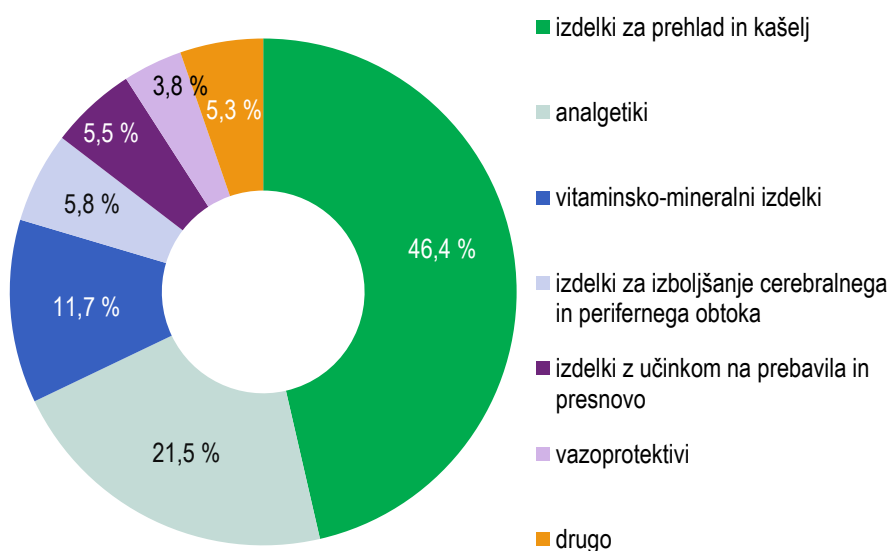
V večini držav srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope izdelke brez recepta tržimo prek lastne trženjsko-prodajne mreže.

Po prodaji vodilne blagovne znamke Krkinih izdelkov brez recepta so Septolete\*, Nalgesin\*, Herbion\* in Septanazal\*.

### Prodaja izdelkov brez recepta na desetih največjih trgih



### Prodaja izdelkov brez recepta po terapevtskih skupinah v letu 2024



Septotele so bile tudi v letu 2024 Krkina vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta in eden od desetih vodilnih izdelkov po prodaji. **Septotele total\*** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) so na voljo v obliki pršila in pastil. Pastile ponujamo v treh okusih – po evkaliptu, po limoni in bezgu ter po limoni in medu. V letu 2024 smo Septotele total\* z okusom po limoni in medu ter limoni in bezgu začeli tržiti tudi v Nemčiji. V Litvi, Belorusiji in Kirgizistanu so bile Septotele total\* v kategoriji izdelkov z učinkom na žrelo na prvem mestu po prodaji. V Ruski federaciji smo v letu 2024 zanje prejeli nagrado *Brand №1*, ki jo za izdelke za boleče žrelo podeljujejo po izboru potrošnikov.

Analgetik **Nalgesin\*** (naproksen) je naš drugi najpomembnejši izdelek brez recepta. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je bil tudi v letu 2024 med vodilnimi analgetiki iz skupine nesteroidnih antirevmatikov. V Sloveniji je ostal na vodilnem mestu med analgetiki brez recepta iz te skupine, med vodilnimi je bil v Ruski federaciji,

pribaltskih državah, na Slovaškem in nekaterih drugih trgih. V Evropi je ostal vodilno zdravilo z naproksenom. Tržimo ga tudi kot zdravilo na recept.

V skupino izdelkov za prehlad in kašelj spada Herbion, naša tretja najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta. Združuje izdelke rastlinskega izvora, namenjene različnim vrstam kašlja. **Herbion \* bršljanov sirup** in **Herbion jegličev sirup** olajšata izkašljevanje, **Herbion trpotčev sirup** pomirja suh, dražeč kašelj, sirup **Herbion\* islandski lišaj** pomirja vneto žrelo in blaži hripavost, pomirja pa tudi suh, dražeč kašelj. **Herbion bršljan pastile** prav tako kot sirup olajšajo izkašljevanje, farmacevtska oblika pa je primerna posebno za odrasle. V letu 2024 je Herbion na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ohranil mesto med vodilnimi blagovnimi znamkami izdelkov za prehlad in kašelj, med blagovnimi znamkami rastlinskega izvora in med sirupi pa se je ponovno uvrstil na prvo mesto. V Estoniji in na več vzhodnoevropskih trgih se je uvrstil med vodilne blagovne znamke izdelkov proti kašlju, v Moldaviji pa je med njimi dosegel prvo mesto.

**Septanazal\*** (ksilometazolin, deksipantenol) je nosni dekongestiv v obliki pršila za odrasle in pršila za otroke. Tržimo ga na 29 evropskih trgih. V Sloveniji in Litvi je bil v letu 2024 med vodilnimi pršili v svoji kategoriji. Na prvem mestu pred vsemi konkurenti je bil v Moldaviji in Latviji, kjer se je njegov tržni delež povečal skoraj na 25 %.

**Bilobil\*** vsebuje izvleček ginka in spada v kategorijo izdelkov za izboljšanje cerebralnega in perifernega obtoka, namenjen pa je blaženju pojemanja kognitivnih sposobnosti. Tržimo ga na 26 trgih v Evropi in na Bližnjem vzhodu. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je bil v letu 2024 med vodilnimi izdelki z ginkom, v Bosni in Hercegovini ter Ukrajini je ohranil prvo mesto med temi izdelki. V Sloveniji se je uvrstil na prvo mesto med vsemi blagovnimi znamkami izdelkov za spomin in koncentracijo.

Vitaminsko-mineralni izdelki predstavljajo velik del prodaje Krkinih izdelkov brez recepta. Mednje spadata **Pikovit** in **Duovit**. Pikovit uspešno prodajamo predvsem v vzhodni Evropi, kjer je v letu 2024 ohranil mesto med vodilnimi blagovnimi znamkami tovrstnih izdelkov za otroke. **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol) se uporablja za zdravljenje in preprečevanje pomanjkanja vitamina D. V Sloveniji je z več kot 40-odstotnim tržnim deležem ohranil mesto vodilnega lekarniškega izdelka s holekalciferolom. **Magnezij Krka\*** je prehransko dopolnilo v obliki zrnca za pripravo napitka. V letu 2024 smo ga dopolnili z novo obliko **Magnezij Krka DIREKT** v obliki praška za direktno uporabo brez tekočine. Tržiti smo ga začeli v Sloveniji, kjer se je skupina izdelkov Magnezij Krka\* s 55-odstotnim tržnim deležem uvrstila na prvo mesto med blagovnimi znamkami z magnezijem v lekarnah.

V kategoriji izdelkov z učinkom na prebavila in presnovo sta **Nolpaza control\*** (pantoprazol) in **Emozul control\*** (esomeprazol), ki spadata v skupino zaviralcev protonske črpalke. Obe učinkovini tržimo tudi kot zdravili na recept. Nolpaza control\* je v Sloveniji s skoraj 30-odstotnim tržnim deležem tudi v letu 2024 ostala med vodilnimi zdravili brez recepta v kategoriji izdelkov za težave z želodcem, na Slovaškem in v Litvi pa je bila med njimi na prvem mestu. Emozul control\* se je med vodilne v kategoriji uvrstil v Litvi in na Madžarskem.

V letu 2024 smo v Sloveniji začeli tržiti nov izdelek za podporo imunskemu sistemu. **Imunogard Krka** je prehransko dopolnilo, ki vsebuje betaglukan, vitamine in minerale. Na voljo je v obliki praška za pripravo napitka. Poleg izdelka za odrasle ponujamo tudi Imunogard Krka Junior za otroke.

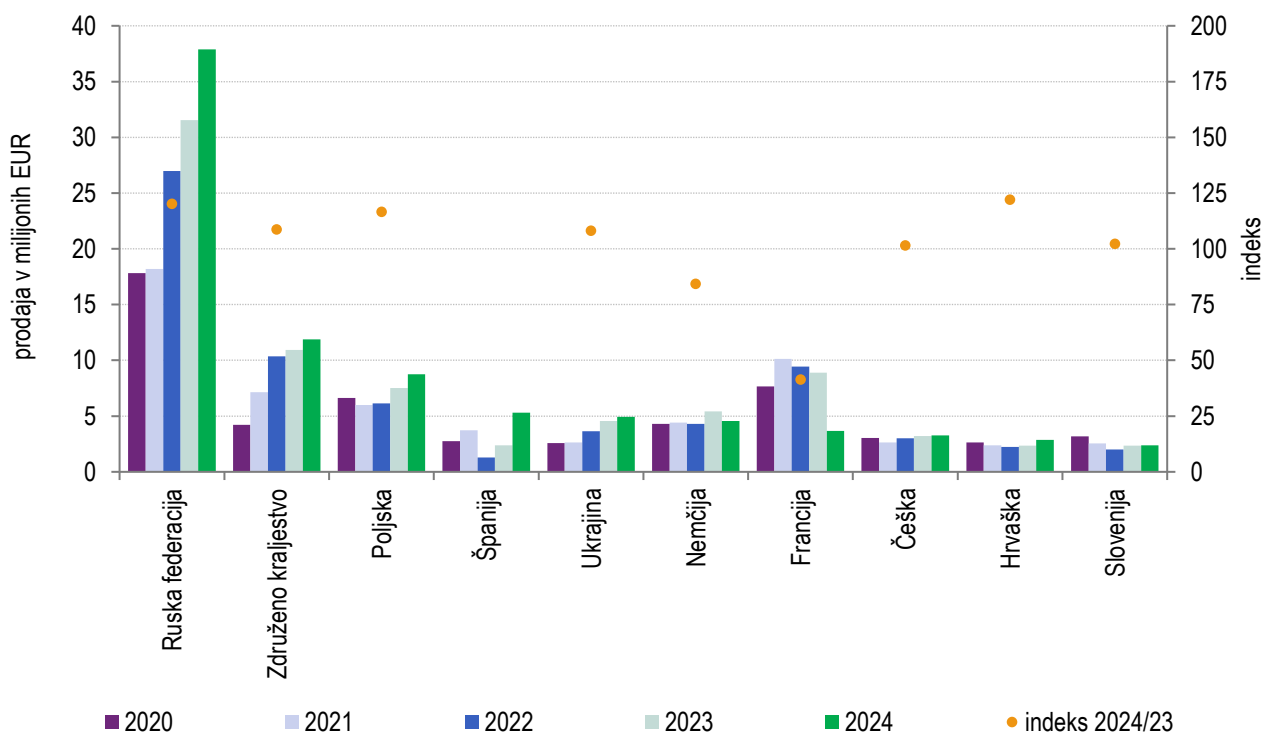
## Veterinarski izdelki

Skupina Krka je v letu 2024 prodala za 111,8 milijona EUR veterinarskih izdelkov, kar je 6,9 % več kot v letu 2023. K rasti prodaje v absolutnem smislu so največ prispevale Ruska federacija, Španija in Poljska.

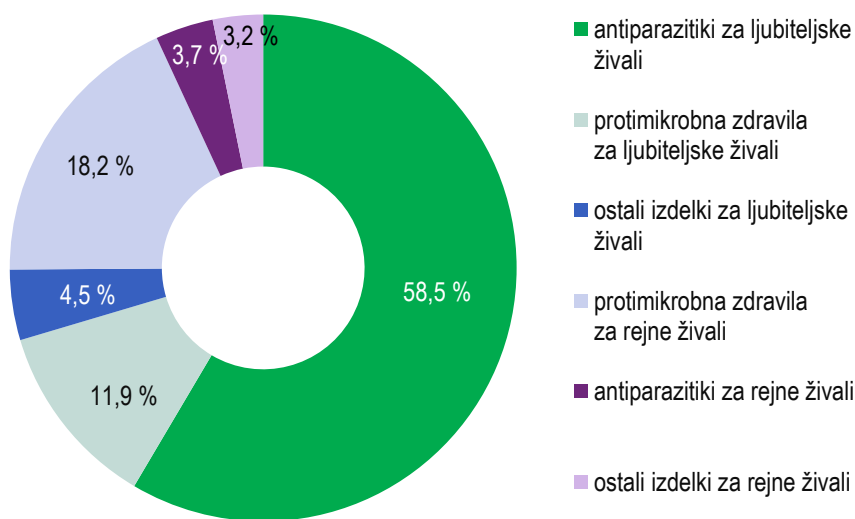
Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ter na večini trgov zahodne Evrope veterinarske izdelke tržimo prek lastne trženjsko-prodajne mreže, na drugih zahodnoevropskih in čezmorskih trgih pa prek partnerjev.

Tudi v letu 2024 je bila Krkin prodajno vodilni veterinarski izdelek kombinacija milbemicina in prazikvantela (Milprazon\*). Sledili so izdelki s fipronilom (Fypryst\*, Fypryst\* Combo) in selamektinom (Selehold\*).

### Prodaja veterinarskih izdelkov na desetih največjih trgih



### Prodaja veterinarskih izdelkov po terapevtskih skupinah v letu 2024



Naši veterinarski izdelki so namenjeni ljubiteljskim in rejnim živalim. Rast dosežemo predvsem z izdelki za ljubiteljske živali, ki predstavljajo več kot 70 % prodaje.

**Milprazon\*** (milbemicin, prazikvantel) je naš najpomembnejši veterinarski izdelek za ljubiteljske živali in vodilni veterinarski izdelek po prodaji. Tržimo ga v obliki tablet z okusom **Milprazon\*** in žvečljivih tablet z naravno jetrno aromo **Milprazon Chewable\*** za pse in mačke. Leta 2024 smo to obliko ponudili še v Ukrajini, Kazahstanu, Armeniji in Severni Makedoniji. Na nekaterih trgih smo jo ponudili tudi kot veterinarski izdelek brez recepta. Milprazon Chewable\* je v letu 2024 predstavljal že več kot polovico prodaje Milprazona\*.

Največji del prodaje Krkinih izdelkov za ljubiteljske živali predstavljajo izdelki v obliki raztopine za kožni nanos (spot-on). Med njimi je najpomembnejši **Fypriyst\*** (fipronil), ki ga tržimo tudi v obliki dermalnega pršila. Dopolnjuje ga kombinacija

**Fypryst\* Combo** (fipronil, S-metopren). Fypryst\* je druga najpomembnejša Krkina blagovna znamka veterinarskih izdelkov. V letu 2024 se je njegova prodaja povečala za več kot 30 % in je največ prispevala k rasti prodaje Krkinih veterinarskih izdelkov v absolutnem smislu.

V obliki raztopine za kožni nanos je tudi endektocid **Selehold\*** (selamektin), antiparazitik za ljubiteljske živali. Uporablja se za zdravljenje in preprečevanje okužb z notranjimi in zunanji zajedavci. Največ ga prodamo v Ruski federaciji, Ukrajini in Združenem kraljestvu. V letu 2024 je bil po prodaji tretji najpomembnejši Krkin veterinarski izdelek.

Tudi **Ataxxa\*** (permetrin, imidaklopid) je antiparazitik v obliki raztopine za kožni nanos, namenjena pa je odpravljanju zunanjih zajedavcev pri psih. V letu 2024 se je njena prodaja povečala za več kot dvakrat, najbolj v Španiji in Ruski federaciji. Ataxxa\* je bila glede na absolutno rast prodaje drugi Krkin veterinarski izdelek.

Med endektocidi za ljubiteljske živali, ki so na voljo v obliki raztopine za kožni nanos, spada še **Prinocate\*** (imidaklopid, moksidektin). Vsebuje dve učinkovini za odpravljanje zunanjih in notranjih zajedavcev pri psih in mačkah. Je naš najnovejši izdelek v tej obliki, največ pa ga prodamo v Združenem kraljestvu.

Med antiparazitiki za zdravljenje ljubiteljskih živali so izdelki blagovne znamke **Dehinel\***, ki je po prodaji peta Krkina veterinarska blagovna znamka. Tržimo tablete **Dehinel Plus\*** (febantel, pirantel, prazikvantel) za manjše pse in **Dehinel Plus\* XL** za večje. Za pse tržimo še tablete z okusom **Dehinel Plus\* Flavour**, za mačke pa tablete **Dehinel\*** (pirantel, prazikvantel).

Med protimikrobnimi zdravili za ljubiteljske živali je najpomembnejša antibiotična kombinacija **Cladaxxa** (amoksisicilin, klavulanska kislina). V obliki žvečljivih tablet v treh jakostih se uporablja za zdravljenje bakterijskih okužb kože, dlesni, dihal, sečil in črevesja pri psih in mačkah. Prvič smo jo ponudili leta 2022, v letu 2024 je bila tretji Krkin veterinarski izdelek po prodaji in med vodilnimi glede na absolutno rast prodaje. Prodaja se je v lanskem letu povečala za več kot 70 %.

Leta 2024 smo začeli tržiti novo kombinacijo za zdravljenje ljubiteljskih živali **Otomicol** (mikonazol, prednizolon, polimiksin B). Namenjen je zdravljenju vnetja zunanjega sluhovoda pri psih in mačkah ter tudi zdravljenju primarnih in sekundarnih okužb kože in kožnih priveskov pri psih, mačkah in morskih prašičkih. Ponudili smo ga na sedmih trgih, v Sloveniji, Združenem kraljestvu, na Poljskem, Portugalskem in drugje.

Med najnovejša Krkina veterinarska zdravila za zdravljenje ljubiteljskih živali spada analgetik **Robexera** (robenakoksib) v obliki žvečljivih tablet za pse. Vsebuje nesteroidno protivnetno učinkovino iz skupine koksibov in je namenjen lažšanju bolečine in zdravljenju vnetij pri kroničnem osteoartritisu ter po operacijah mehkih tkiv. Tržiti smo ga začeli leta 2023, v letu 2024 smo ga kot prvi generik ponudili tudi v Ruski federaciji in Ukrajini. Glede na rast prodaje v absolutnem smislu se je Robexera uvrstila med Krkine vodilne veterinarske izdelke. Ljubiteljskim živalim je namenjen tudi analgetik **Rycarfa\*** (karprofen), ki ga tržimo v obliki tablet in raztopine za injiciranje.

## Zdraviliško-turistične storitve

Družba Terme Krka je v letu 2024 ustvarila za 49,4 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je 3,5 % več kot v predhodnem letu. Kljub obsežnim, pol leta trajajočim obnovitvenim delom je poslovna enota Talaso Strunjan k skupnim prihodkom prispevala največji, 32-odstotni delež. V vseh poslovnih enotah skupaj smo ustvarili 342.176 nočitev, kar je 2 % več kot v letu 2023. Delež tujih gostov je znašal 11 %, v primerjavi z letom prej se je povečal za 3 %. Med tujci, ki so najbolj povpraševali po sprostitevnih programih, so prevladovali italijanski, hrvaški in nemški gostje. Med dejavnostmi je k skupnim prihodkom največ prispevala zdravstvena dejavnost, in sicer 36 %.



## Izdelki, ki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami

| Zdravila na recept                      |                                                                                   |
|-----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Učinkovina                              | Blagovne znamke                                                                   |
| amlodipin                               | Alneta, Amlobe, Amlodinoa, Besyloc, Hipres, Hypress, Tenox                        |
| aripiprazol                             | Arisppa, Aryzalera, Zylaxera                                                      |
| atorvastatin                            | Astator, Atoridor, Atoris                                                         |
| atorvastatin, amlodipin                 | Amaloris, Atorcombo, Atordapin                                                    |
| bisoprolol                              | Niperten, Sobyc, Sobycor, Zonsilco                                                |
| bisoprolol, amlodipin                   | Bisodipin, Niperten Combi, Sobycorcombi                                           |
| bizmutov subcitrat                      | Ulcamed, Ulcavis, Ulkavis                                                         |
| celekoksib                              | Aclexa, Dilaxa                                                                    |
| dabigatran                              | Dabixom, Danengo, Daxanlo                                                         |
| deksketoprofen                          | Dekendol, Dekenor, Dexfenia, Dexketia                                             |
| diklofenak                              | Naklofen, Naklofen duo                                                            |
| donepezil                               | Yasnal, Yasnal Q-Tab, Yasnor, Yradan                                              |
| duloksetin                              | Duloxalta, Duloxenta, Dulsevia, Dulvas, Loxentia                                  |
| enalapril                               | Corvo, Enap                                                                       |
| enalapril, hidroklorotiazid             | Corvo HCT, Enap-CO, Enap-H, Enap-HL                                               |
| enalapril, lerkandipin                  | Elernap, Elyrno, Enacandipin                                                      |
| eplerenon                               | Aplera, Enplera, Rioma                                                            |
| escitalopram                            | Ecytara, Elicea, Elicea Q-Tab, Escitalax                                          |
| esomeprazol                             | Emanera, Emozul, Escadra, Esolib, Esozoll, Ezoprole                               |
| etorikoksib                             | Bericox, Etorix, Etoxib, Myox, Roticox                                            |
| ezetimib                                | Ezetad, Ezoleta                                                                   |
| galantamin                              | Galnora, Galsya, Galsya SR                                                        |
| gliklazid                               | Diacronal MR, Dynacaz MR, Gliclada, Gliclada SR, Glubitor-OD, Glucalaze, Glyclada |
| imatinib                                | Imanivec, Itivas, Meaxin, Neopax                                                  |
| indapamid                               | Icorvida SR, Rawel SR                                                             |
| irbesartan                              | Ifirmasta, Irabel                                                                 |
| irbesartan, hidroklorotiazid            | Co-Irabel, Ifirmacombi, Irbecor                                                   |
| ivabradin                               | Bixebra, Bravacor, Bravadin, Brivecor, Ivabalan, Valheart                         |
| kandesartan                             | Candecor, Canocord, Karbis                                                        |
| kandesartan, amlodipin                  | Camdero, Camlocor, Candecam, Kandoset                                             |
| kandesartan, hidroklorotiazid           | Cancombino, Candecor, Canocombi, Karbicombi                                       |
| karvedilol                              | Carvetrend, Coryol                                                                |
| kvetiapin                               | Kventiax, Kventiax Prolong, Kventiax SR, Quentiax, Quentiax SR                    |
| lansoprazol                             | Gastevin, Lancap, Lansoptol, Lanzul, Zoletad                                      |
| losartan                                | Lavestra, Lorista                                                                 |
| losartan, amlodipin                     | Alortia, Lortenza, Telorssa, Tenloris                                             |
| losartan, hidroklorotiazid              | Lavestra H, Lavestra HCT, Lorista H, Lorista HD, Lorista HL                       |
| memantin                                | Marixino, Maruxa, Maryzola, Memando, Memaxa, Mentixa                              |
| metoprolol                              | Bloxan, Bloxazoc, Metazero, Metazero XR                                           |
| mirtazapin                              | Mirtin, Mirzasna, Mirzaten, Mirzaten Q-Tab, Mirzaten Oro-Tab                      |
| naproksen                               | Analgesin, Analgesin Forte, Nalgesin, Nalgesin Forte, Naprosyn                    |
| oksikodon, nalokson                     | Adolax, Oxycaloxon, Oxynador                                                      |
| olanzapin                               | Zalasta, Zalasta Q-Tab, Zolrix                                                    |
| olmesartan                              | Olimestra, Olmecor                                                                |
| olmesartan, amlodipin                   | Olmeamlo, Olssa, Polaplom                                                         |
| olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid | OlmeAmlo HCT, Olsitri, Polaplom HCT                                               |
| olmesartan, hidroklorotiazid            | Co-Olimestra, Olmecor HCT                                                         |
| omeprazol                               | Medoome, Ultop                                                                    |

| Zdravila na recept                       |                                                                                                                 |
|------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Učinkovina                               | Blagovne znamke                                                                                                 |
| perindopril                              | Perineva, Prenessa, Prenessaneo                                                                                 |
| perindopril, amlodipin                   | Amlessa, Amlessa Neo, Amlessini, Aramlessa, Dalnessa, Dalneva, Peramlonorm, Predalneva, Tonarssa, Tonarssa Neo  |
| perindopril, amlodipin, indapamid        | Amlewell, Co-Amlessa, Co-Amlessa Neo, Co-Amlessaneo, CoAramlessa, Co-Dalnessa, Co-Dalneva, Tonanda, Tonanda Neo |
| perindopril, amlodipin, rosuvastatin     | Rosamera, Roxampex, Roxatenz-amlo                                                                               |
| perindopril, indapamid                   | Comaranil, Co-Perineva, Coprenessa, Co-Prenessa, Co-Prenessa Neo, Co-Prenessaneo, Prenewel, Prenewel Neo        |
| perindopril, indapamid, rosuvastatin     | Roxatenz-inda, Roxiper, Triemma                                                                                 |
| prasugrel                                | Eliskardia, Prasilt, Sigrada                                                                                    |
| pregabalin                               | Apregia, Pragiola, Pregabador, Pregabio, Rewisca                                                                |
| rabeprazol                               | Gelbra, Zulfex                                                                                                  |
| ramipril                                 | Ampril, Amprilan                                                                                                |
| ramipril, amlodipin                      | Rameam, Ramidipin                                                                                               |
| ramipril, hidroklorotiazid               | Ampril HD, Ampril HL, Amprilan H, Amprilan HD, Amprilan HL, Marilamed                                           |
| razagilin                                | Raglysa, Ralago                                                                                                 |
| risperidon                               | Rorendo, Rorendo Oro-Tab, Torendo, Torendo Q-Tab, Zoxadon                                                       |
| rivaroksaban                             | Rivarolto, Rivaroxia, Rozarya, Xerdoxo                                                                          |
| ropinirol                                | Ralnea, Ralnea XL, Rolpryna, Rolpryna SR                                                                        |
| rosuvastatin                             | Rosuvador, Roswera, Roxera, Sorvasta                                                                            |
| rosuvastatin, ezetimib                   | Co-Rosuvador, Coroswera, Co-Roswera, Co-Roxera, Rosazimib, Roswera Combi, Roxera Plus, Sorvasta Plus, Sorvitimb |
| sertralin                                | Asentra, Sertrone                                                                                               |
| simvastatin                              | Sivales, Vasilip                                                                                                |
| simvastatin, ezetimib                    | Ezesimin, Vasitimb, Vasitimib                                                                                   |
| sitagliptin                              | Asiglia, Maysiglu, Sitagavia                                                                                    |
| sitagliptin, metformin                   | Asigefort, Asiglia Met, Maymetsi, Sitagavia Met                                                                 |
| tapentadol                               | Apeneta, Tapendolor                                                                                             |
| telmisartan                              | Telmista, Tolura                                                                                                |
| telmisartan, amlodipin                   | Tamloset, Telassmo, Teldipin, Telmista AM                                                                       |
| telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid | Telmista Trio, Tolutris, Tolvecamo                                                                              |
| telmisartan, hidroklorotiazid            | Telmista H, Telmista HD, Toluco, Tolucombi                                                                      |
| teriflunomid                             | Aregalu, Teriflago                                                                                              |
| tramadol, paracetamol                    | Doreta, Doreta Prolong, Doreta SR, Dytracet, Ramlepsa, Tramabian                                                |
| valsartan                                | Valsacor, Valsareta, Valsarfast                                                                                 |
| valsartan, amlodipin                     | Valodip, Vamloset, Wamlox                                                                                       |
| valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid   | Co-Valodip, Co-Vamloset, Valsam, Valsamtrio, Valtricom                                                          |
| valsartan, hidroklorotiazid              | Co-Valsacor, Co-Valsareta, Valsacombi, Valsacor H, Valsacor HD, Valsaden                                        |
| valsartan, indapamid                     | Vabincor, Vabinxo, Valomindo, Vamipino                                                                          |
| valsartan, rosuvastatin                  | Ravalsyo, Valarox                                                                                               |
| venlafaksin                              | Alventa, Olwexya, Venlafex XL                                                                                   |
| vildagliptin                             | Glypvilo, Vildabetes                                                                                            |
| vildagliptin, metformin                  | Glypvilo Met, Vildakombi, Vimetso                                                                               |
| ziprazidon                               | Ypsila, Zipsilan, Zypsila, Zypsilan                                                                             |

| Izdelki brez recepta                |                                                                                                                                |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Učinkovina                          | Blagovne znamke                                                                                                                |
| benzidamin, cetilpiridinijev klorid | Septabene, Septafar, Septo, Septotele duo, Septotele extra, Septotele Junior, Septotele omni, Septotele total, Septotele ultra |
| esomeprazol                         | Emanera, Emozul Control, Esozoll                                                                                               |
| izvleček bršljana                   | Herbion bršljanov sirup, Herbihelix                                                                                            |
| izvleček ginka                      | Bilobil, Gingonin                                                                                                              |
| izvleček islandskega lišaja         | Herbion islandski lišaj, Herbisland                                                                                            |
| ksilometazolin, dekspantenol        | Septanasal, Septanazal                                                                                                         |
| magnezij                            | Magnesol, Magnezij Krka 300, Magnezij Krka 400, Magnezij Krka Direkt                                                           |
| naproksen                           | Analgesin, Ilgesin, Naldorex, Nalgedol, Nalgesin Mini, Nalgesin Relief, Nalgesin S                                             |
| pantoprazol                         | Nolpaza control, Sedipanto                                                                                                     |

| Veterinarski izdelki                            |                                                                                   |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|
| Učinkovina                                      | Blagovne znamke                                                                   |
| enrofloksacin                                   | Enrox, Enroxal, Enroxil                                                           |
| febantel, pirantelijev embonat, prazikvantel    | Anthelmin Plus, Dehinel Plus, Wormscreen                                          |
| fipronil                                        | Amflee, Fleaaway, Fyp, Fyperix, Fypryst                                           |
| fipronil, S-metopren                            | Amflee Combo, Fleascreen combo, Fyperix Combo, Fypryst Combo, Vetbox Combo        |
| imidaklopid, moksidektin                        | Imoxicate, Prinocate                                                              |
| karprofen                                       | Karprovet, Rycarfa                                                                |
| marbofloksacin, klotrimazol, deksametazonacetat | Otox, Otoxolan                                                                    |
| milbemicin oksim, prazikvantel                  | Milpra Plus, Milprazin, Milprazon, Milprazon Chewable, Milprazon Plus, Milquantel |
| permetrin, imidaklopid                          | Ataxa, Ataxxa                                                                     |
| pirantelijev embonat, prazikvantel              | Anthelmin, Dehinel, Wormscreen                                                    |
| selamektin                                      | Selafort, Selehold                                                                |

## Razvoj in raziskave

Krka v raziskave in razvoj vlaga približno 10 % vrednosti letne prodaje, zato lahko povečujemo svojo učinkovitost, podpiramo inovacije in se hitreje odzivamo na potrebe bolnikov. Konkurenčnost ponudbe zagotavljamo z razvojno strategijo, ki temelji na vertikalni integraciji in povezovanju znanja s področij razvoja in proizvodnje farmacevtskih izdelkov. Obvladovanje celotnega procesa nam omogoča pravočasno uvajanje kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil na več kot 70 trgov.

Ob koncu leta 2024 je bilo v naši ponudbi 1000 izdelkov v različnih farmacevtskih oblikah in jakostih. V različnih razvojnih fazah je bilo okoli 170 projektov, s katerimi bomo v naslednjih letih dopolnili ponudbo izdelkov v ključnih terapevtskih skupinah, kot so zdravila za zdravljenje visokega krvnega tlaka, sladkorne bolezni, bolezni krvi in krvotvornih organov ter rakavih obolenj. S tem bomo prispevali k široki dostopnosti sodobnih zdravil, kar je eden najpomembnejših ciljev trajnostnega razvoja Združenih narodov (Sustainable Development Goals, SDG).

S projektnim pristopom in nenehnim vlaganjem v razvoj uresničujemo svojo razvojno strategijo in vzdržujemo najvišjo kakovost izdelkov v njihovem celotnem življenjskem ciklu in v skladu z zahtevami vseh trgov, na katerih smo prisotni. Na podlagi dobrega poznavanja regionalne in lokalne zakonodaje že v najzgodnejših fazah razvoja predvidimo ciljne lastnosti izdelka za posamezni trg ter prilagodimo razvojno delo in zahtevane raziskave. Tako lahko kot družbenoodgovorno podjetje na vseh svojih trgih, tudi v državah oziroma regijah s srednjimi in nizkimi prihodki, bolnikom omogočimo dostop do sodobnih zdravil v najkrajšem možnem času. V državah s srednjimi in nizkimi prihodki med drugim tržimo več kot 50 zdravil s seznama nujno potrebnih zdravil Svetovne zdravstvene organizacije (WHO Model list of essential medicines, 2023).

V razvojno delo vključujemo najnovejše trende in znanstvene dosežke na različnih strokovnih področjih, kar nam omogoča hitro in ustrezno odzivanje na razvojne izzive in potrebe bolnikov. Uvajamo nove in izboljšane razvojne pristope ter sodelujemo z zunanjimi partnerji. Posebno pozornost namenjamo sodelovanju z izobraževalnimi in znanstvenoraziskovalnimi ustanovami, s čimer spodbujamo izmenjavo znanja med akademskim okoljem in gospodarstvom, razvoj zaposlenih in inovacije ter tako prispevamo k razvoju in dvigu kakovosti na obeh področjih.

Kot odgovorno farmacevtsko podjetje zagotavljamo, da naši izdelki in tehnologije temeljijo na rezultatih vrhunskega strokovnega in znanstvenega dela. Zato pri vzpostavljanju standardov kakovosti zdravilnih učinkovin v evropskem in globalnem prostoru dejavno sodelujemo tudi z Evropskim direktoratom za kakovost zdravil in zdravstvenega varstva (European Directorate for Quality of Medicines and Healthcare, EDQM). Nekatere Krkine učinkovine so certificirane kot evropski referenčni standardi, analizne metode pa vključene v monografije ključnih učinkovin.

Novi izdelki so podprti z raziskavami, ki dokazujejo njihovo varnost in učinkovitost. Vsa klinična preskušanja izvajamo v skladu z veljavnimi zakonskimi predpisi, smernicami dobrih praks, Helsinško deklaracijo in Uredbo (EU) 2016/679 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov. To zagotavlja varnost udeležencev, transparentnost, etičnost in visoko kakovost raziskav, kar potrjujejo tudi regulativni in inšpekcijski organi. Naše vodilo je, da je kakovost v izdelek vgrajena že med razvojem, zato skladnost vseh razvojnih aktivnosti zagotavljamo z vpeljanimi sistemi kakovosti, ki jih stalno posodabljam in nadgrajujem.

Z mislijo na okolje iščemo enostavne in energijsko učinkovite tehnološke rešitve, ki prispevajo k dostopni ceni novih izdelkov. Razvoj poteka v skladu z našo okoljsko politiko in standardom ISO 14001. Skrbimo, da tehnološki postopki minimalno vplivajo na okolje, da zmanjšujemo ogljični odtis, porabo vode in količino organskih topil, s čimer se približujemo ciljem krožnega gospodarstva.

Veliko vlagamo tudi v podatkovno znanost in tehnologijo. Tako smo v letu 2024 nadaljevali digitalizacijo zajema in obdelave podatkov na razvojno-raziskovalnem področju ter uvajanje enotnega informacijskega sistema za upravljanje laboratorijskih procesov. Na vseh področjih razvoja nadaljujemo raziskave in uvajanje sodobnih rešitev, na primer modeliranja in simulacij. Še naprej poteka tudi projekt robotizacije procesov v analiznih laboratorijih, s čimer pospešujemo izvedbo in zmanjšujemo možnost napak.

Naša zdravila so zasnovana z mislijo na bolnike, ki jim želimo izboljšati zdravje in kakovost življenja. Razvijamo kompleksne izdelke v inovativnih farmacevtskih oblikah in z dodano vrednostjo, med katerimi izpostavljamo predvsem kombinirana zdravila. Ta vsebujejo dve ali več zdravilnih učinkovin, s čimer bolnikom omogočimo dvojno ali trojno zdravljenje z enim samim zdravilom. V ponudbi imamo 150 kombiniranih zdravil, predstavljajo pa tudi velik del naših razvojnih projektov. Razvijamo generične in tudi inovativne kombinacije z že uveljavljenimi učinkovinami. Prednost kombiniranih zdravil je tudi manjši vpliv na okolje, saj za njihovo proizvodnjo porabimo manj pomožnih snovi, ovojnine in energije kot za proizvodnjo tablet z eno samo učinkovino. Po drugi strani pa je treba pri njih uporabiti najsodobnejše tehnološke rešitve v proizvodnem merilu in kompleksne metode vrednotenja, vključno s kliničnimi preskušanji.

Na področju kompleksnih izdelkov s peptidi smo tudi v letu 2024 vlagali v znanje in laboratorijsko opremo za razvojno fizikalno-kemijsko analitiko in celične teste, kar nam je omogočilo razvoj lastnih analiznih metod in drugo razvojno delo na tem področju. Znanje in kompetence smo nadgradili s sodelovanjem z različnimi partnerji pri prenosu postopkov priprave kompleksnih izdelkov v industrijsko merilo in razvoju ortogonalnih analiznih metod. Na strokovnem posvetu z regulativnimi oblastmi smo potrdili razvojne pristope za pripravo registracijske dokumentacije kompleksnih izdelkov.

Obsežne razvojne študije na uveljavljenih izdelkih in ustrezno prilagajanje razvojnih dejavnosti, povezovanje razvojnih in proizvodnih aktivnosti ter poznavanje regulativnih in tržnih zakonitosti nam še naprej omogočajo vstopanje na kitajski trg, kjer smo v letu 2024 registrirali sedem novih izdelkov.

Dosežki Krkinih raziskovalcev so bili opaženi tudi v letu 2024. Na državni ravni smo prejeli dve priznanji Gospodarske zbornice Slovenije za inovaciji s področja sinteze učinkovin in razvoja končnih farmacevtskih oblik, in sicer zlato priznanje za inovacijo z naslovom Bolečina omejuje, znanje rešuje: inovativne rešitve za obvladovanje hude kronične bolečine ter srebrno priznanje za inovacijo z naslovom Od laboratorija do bolnika: z inovacijami do Krkinega zdravila z dabigatranom.

## Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V letu 2024 smo vložili devet patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, za katere smo ocenili, da so inovativne v globalnem merilu. Na osnovi tako imenovanih prioriteten prijav iz leta 2023 smo vložili sedem mednarodnih in dve evropski prijavi. V različnih državah so nam podelili štiri patente. Skupno so Krkine tehnološke rešitve zaščitene z več kot 200 veljavnimi patenti.

V Sloveniji smo vložili 134 prijav Krkinih blagovnih znamk. Vložili smo tudi 75 mednarodnih in 34 nacionalnih prijav blagovnih znamk. Skupno imamo v različnih državah registrirane blagovne znamke za 1100 različnih znakov.

## Novi izdelki in registracije v skupini Krka

V letu 2024 smo Krkino ponudbo povečali z 22 novimi izdelki, in sicer z 18 izdelki iz skupine zdravil na recept, tremi izdelki s področja samozdravljenja in prehranskih dopolnil ter enim veterinarskim zdravilom.

Končali smo več kot 1000 registracijskih postopkov za nove in že uveljavljene izdelke ter prejeli regulativne potrditve za več kot 24.000 variacij, da bi tako lahko zagotavljali čim bolj nemoteno oskrbo trgov.

## Zdravila na recept

V letu 2024 smo končali registracijske postopke za 18 novih izdelkov ter pridobili dodatna dovoljenja za promet za že uveljavljene izdelke na dodatnih trgih.

Iz skupine zdravil za zdravljenje srca in žilja smo pridobili registracije za štiri nova kombinirana zdravila. **Kanpiduo\*** (kandesartan, indapamid) v obliki tablet je na evropskem trgu edino zdravilo s sodobnim antagonistom receptorjev za angiotenzin II kandesartanom in diuretikom indapamidom. Jemlje se enkrat na dan in omogoča stalen nadzor krvnega tlaka pri bolnikih, ki so že bili zdravljeni s kandesartanom in indapamidom. Končali smo postopek registracije za zdravilo **Valomindo\*** (valsartan, indapamid) v obliki tablet s prirejenim sproščanjem v novi jakosti po 80 mg/1,5 mg, namenjeno bolnikom z visokim krvnim tlakom, ter za zdravilo **Co-Atoris\*** (atorvastatin, ezetimib) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje zahtevnih oblik hiperlipidemije ter preprečevanje srčno-žilnih dogodkov pri bolnikih s koronarno boleznijo srca ali akutnim koronarnim sindromom. Po decentraliziranem postopku smo registrirali kombinirano zdravilo

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko.

**Co-Amlessa Neo\*** (argininijev perindoprilat, amlodipin, indapamid) v obliki tablet. Z novo obliko učinkovine omogočamo prilagajanje potrebam bolnikov na posameznih trgih.

Kot prvi generik smo po decentraliziranem postopku registrirali antitrombotik **Delianda** (edoksaban) v obliki filmsko obloženih tablet. Edoksaban spada med sodobne antitrombotike. Med njegovimi prednostmi sta tudi manjše tveganje za nastanek krvavitev in jemanje enkrat na dan, kar zagotavlja dobro sodelovanje bolnikov pri zdravljenju.

Iz skupine zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja smo registrirali sodobno zdravilo **Varesta** (vortiooksetin) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje depresije pri odraslih. Vortiooksetin med antidepresivi izstopa po mehanizmu delovanja, saj deluje na več receptorjev hkrati, zato je zdravilo izbire za bolnike z zahtevnejšimi oblikami bolezni.

Pridobili smo registracijo za **Apremilast Krka** (apremilast) v obliki filmsko obloženih tablet, ki omogoča varno in učinkovito sistemsko zdravljenje napredovale zmerne do hude kronične psoriaze v plakih. Uporablja se tudi za zdravljenje aktivnega psoriatičnega artrisa in razjed v ustih, ki jih povzroča Behcetova bolezen.

Registrirali smo **Eltrombopag Krka** (eltrombopag) v obliki filmsko obloženih tablet. Uporablja se za zdravljenje različnih oblik trombocitopenije in hude aplastične anemije.

Po centraliziranem postopku smo registrirali onkološko zdravilo **Pomalidomide Krka** (pomalidomid) v obliki trdih kapsul. Uporablja se kot del zdravljenja bolnikov z napredovalim diseminiranim plazmocitomom, saj zmanjša znake in simptome bolezni ter upočasni njeno napredovanje.

Razvili in registrirali smo **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol) v novi jakosti po 30.000 i.e. v obliki tablet, ki se uporablja za preprečevanje in zdravljenje pomanjkanja vitamina D in je lahko tudi del zdravljenja bolnikov z osteoporozo. Nova jakost omogoča še boljše prilagajanje potrebam bolnikov. Smo eden redkih proizvajalcev, ki imajo za izdelke z vitaminom D pridobljeno dovoljenje za promet, torej status zdravila.

Registrirali smo inovativno kombinirano zdravilo **Nalgesin duo** (naproksen, paracetamol) v obliki filmsko obloženih tablet, ki je namenjeno lažšanju blage do zmerne bolečine. Gre za prvo registracijo te kombinacije učinkovin na ruskem trgu. Podprli smo jo tudi z lastno klinično študijo.

Pridobili smo registracije za več novih izdelkov na Kitajskem. Iz skupine zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja smo registrirali novo kombinirano zdravilo z **valsartanom in amlodipinom** v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje napredovale hipertenzije, ter kombinirano zdravilo z **atorvastatinom in amlodipinom** v obliki filmsko obloženih tablet, ki omogoča sočasno zdravljenje hipertenzije in hiperlipidemije. Pridobili smo tudi dovoljenje za promet za zdravilo z **bisoprololom** v obliki filmsko obloženih tablet, ki je eno od temeljnih zdravil za zdravljenje številnih bolezni srca in žilja, kot so visok krvni tlak, koronarna bolezen in srčno popuščanje. Pridobili smo tudi nove registracije za tri kombinirane izdelke, ki vsebujejo hidroklorotiazid in sodobne antagoniste receptorjev za angiotenzin II, in sicer za zdravilo z **losartanom in hidroklorotiazidom**, zdravilo z **valsartanom in hidroklorotiazidom** ter zdravilo z **olmesartanom in hidroklorotiazidom**, vsi so v obliki filmsko obloženih tablet. Iz skupine zdravil za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja smo registrirali zdravilo z **aripiprazolom** v obliki tablet. Gre za atipični antipsihotik, ki ima manj neželenih učinkov kot druga zdravila iz te skupine.

Tudi v letu 2024 smo na dodatnih trgih pridobili nove registracije za že uveljavljene izdelke. Med njimi **na trgih Evropske unije** izpostavljamo kombinirano zdravilo **Tolurindo\*** (telmisartan, indapamid) v obliki tablet s prirejenim sproščanjem. Namenjeno je bolnikom z visokim krvnim tlakom, ki obe učinkovini že jemljejo v ločenih tabletah. Jemlje se enkrat na dan, kar je pomembno predvsem za bolnike s pridruženimi obolenji, ki jemljejo več zdravil.

\* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko.



V **državah vzhodne Evrope** smo pridobili dodatne registracije iz skupine zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja ter sladkorne bolezni. Med drugim smo na več trgih pridobili registracije za kombinirano zdravilo **Co-Roswera/Roxera plus** (rosuvastatin, ezetimib) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje hiperlipidemije. V letu 2024 smo uspešno končali večino registracijskih postopkov za nadgradnjo dokumentacije v skladu z zakonodajo Evrazijske ekonomske unije v Ruski federaciji. To nam omogoča nadaljnje trženje izdelkov na ruskem trgu in odpira možnosti za širitev registracij na druge trge v Evrazijski ekonomski uniji.

V **državah jugovzhodne Evrope** smo registrirali sodobno zdravilo za zdravljenje sladkorne bolezni **Dagrafors** (dapagliflozin) v obliki filmsko obloženih tablet. Prav tako smo pridobili registracije za več zdravil za bolezni srca in žilja, med katerimi izpostavljamo kombinirano zdravilo **Valomindo** (valsartan, indapamid) v obliki tablet s prirejenim sproščanjem ter sodobno zdravilo iz skupine antikoagulantov **Aboxoma** (apiksaban) v obliki filmsko obloženih tablet.

Na **čezmorskih tržiščih** smo v letu 2024 končali več kot 90 registracijskih postopkov za zdravila iz različnih terapevtskih skupin, največ za zdravljenje bolezni srca in žilja.

### Izdelki brez recepta

V letu 2024 smo ponudbo izdelkov s področja samozdravljenja in prehranskih dopolnil povečali s tremi novimi izdelki. **Herbion pastile z islandskim lišajem** vsebujejo suhi ekstrakt islandskega lišaja in so namenjene lajšanju draženja sluznice žrela in ust ter s tem povezanega suhega kašlja pri odraslih in mladostnikih, starih 12 let in več.

Ponudbo prehranskih dopolnil smo povečali z novima izdelkoma. Vsebudeta betaglukan z izbrano kombinacijo vitaminov in mineralov, ki podpirajo imunski sistem. **Imunogard Krka junior**, prašek za pripravo napitka z okusom po jagodi, vsebuje betaglukan, vitamine A, C in D ter cink, namenjen pa je otrokom, starejšim od 3 let. **Imunogard Krka**, prašek za pripravo napitka z okusom po limoni, pa vsebuje betaglukan, vitamine C, A, D, B<sub>6</sub>, B<sub>9</sub> in B<sub>12</sub> ter minerale cink, selen in mangan, in je namenjen odraslim in mladostnikom, starejšim od 14 let.

Na dodatnih trgih smo registrirali več uveljavljenih izdelkov, med njimi **Septolete total** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) v obliki pastil, **Septanazal** (ksilometazolin, dekspantenol) v obliki nosnega pršila in zdravilo **Nolpaza control** (pantoprazol) v obliki gastrorezičnih tablet. Pridobili smo dodatno registracijo za zdravilo **Emanera kontrol** (esomeprazol) v obliki gastrorezičnih kapsul ter prvo registracijo za tablete **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol) v jakosti po 7000 i.e., ki omogoča izdajo brez recepta.

### Veterinarski izdelki

Z novimi izdelki na različnih terapevtskih področjih povečujemo možnosti zdravljenja ljubiteljskih živali. Pridobili smo registracijo za kombinirano zdravilo **Otomicol/Otosur** (mikonazolijev nitrat, prednizolonacetat, polimiksinijev B sulfat) v obliki kapljic za uho in dermalne suspenzije. Namenjeno je zdravljenju primarnih in sekundarnih okužb kože in kožnih priveskov psov, mačk in morskih prašičkov ter vnetij zunanega sluhovoda psov in mačk.

Na dodatnih trgih smo pridobili registracije za uveljavljene izdelke. Zdravilo **Robexera** (robenakoksib) v obliki žvečljivih tablet je namenjeno lajšanju bolečine in zdravljenju vnetij pri kroničnem osteoartritisu ter lajšanju bolečine in zmanjšanju vnetij po kirurških posegih na mehkih tkivih pri psih. **Milprazon Chewable** (milbemicin oksim, prazikvantel) v obliki palatabilnih žvečljivih tablet za pse in **Milprazon Chewable** (milbemicin oksim, prazikvantel) v obliki žvečljivih tablet za mačke sta namenjena zdravljenju in preprečevanju okužb z notranjimi zajedavci. Kombinirano zdravilo **Dehinel Plus Flavour** (febantel, prazikvantel, pirantel) v obliki tablet z okusom se uporablja za zdravljenje okužb z notranjimi zajedavci pri psih, kombinirano zdravilo **Ataxxa** (imidaklopid, permetrin) v obliki raztopine za kožni nanos pa za zdravljenje in preprečevanje okužb z zunanjimi zajedavci pri psih. Pridobili smo tudi registracije za kombinirano zdravilo **Prinocate** (imidaklopid, moksidektin) v obliki raztopine za kožni nanos, ki se uporablja za zdravljenje in preprečevanje okužb z notranjimi in zunanjimi zajedavci pri psih in mačkah. **Cladaxxa** (amoksisicilin, klavulanska kislina) v obliki tablet je namenjena zdravljenju bakterijskih okužb pri psih in mačkah, **Otoxolan** (marbofloksacin, klotrimazol, deksametazon) v obliki kapljic za uho pa zdravljenju vnetja zunanega sluhovoda pri psih. Pridobili smo tudi registracijo za **Tuloxxin** (tulatromicin) v obliki raztopine za injiciranje za zdravljenje bakterijskih okužb pri govedu in prašičih.

## Zdraviliško-turistične storitve

V poslovni enoti Talaso Strunjan je bila v letu 2024 končana obnova tretjega nadstropja hotela Svoboda, hotelske kuhinje z restavracijo in recepcije. S tem uresničujemo strategijo postopnih in sistematičnih izboljšav v svoji ponudbi. Začela se je tudi pospešena priprava projektov za celovito obnovo hotela Vital v Termah Dolenjske Toplice. Poleg tega nameravamo prenoviti in popestriti ponudbo velneških storitev.

## Proizvodnja in oskrbna veriga

Ključni cilj proizvodnje in oskrbne verige je pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov v skladu s potrebami trgov. To nam uspeva zaradi hitre odzivnosti naših procesov na spreminjajoče se zahteve trgov, nenehnega izboljševanja procesov, s čimer skrajšujemo pretočne čase v celotni oskrbni verigi, ter integracije oskrbnih procesov v vseh odvisnih družbah skupine Krka in na drugih partnerskih proizvodnih mestih.

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo proizvodne zmogljivosti in izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v Sloveniji in v odvisnih družbah. Z obvladovanjem vseh faz življenjskega cikla izdelkov se lažje in učinkoviteje prilagajamo vse zahtevnejšim razmeram na trgih.

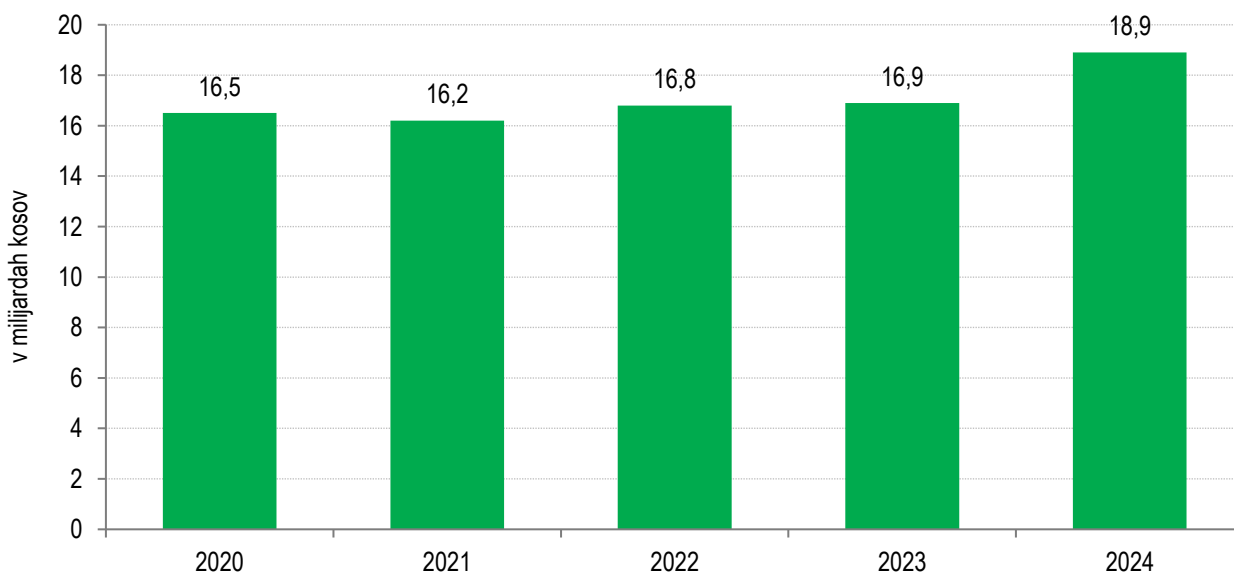
Uspešno povezujemo razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil ter s tem vplivamo na hitrejši in uspešnejši prenos novih izdelkov iz razvoja v redno proizvodnjo. V letu 2024 smo pospešili reševanje tehnoloških problemov, optimizirali tehnološke procese in uvedli številne alternativne vire materialov, s tem pa omogočili nemoteno proizvodnjo in zagotovili dolgoročno količinsko rast.

## Načrtovanje

Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost procesov v oskrbni verigi. Nadaljevali smo optimizacijo zalog surovin in končnih izdelkov.

Ob optimalni uporabi razpoložljivih virov v obvladujoči družbi in odvisnih družbah ter v sodelovanju s pogodbenimi partnerji smo v letu 2024 proizvedli in zapakirali 18,9 milijarde izdelkov, kar je 12 % več kot v letu 2023. Tako smo sledili dolgoletnemu trendu in strateškemu cilju rasti količin. Realizacija proizvodnje izdelkov je sledila načrtovanim potrebam trgov.

### Proizvodnja končnih izdelkov



Povečevanje števila izdelkov in proizvodnih mest, spreminjanje zahtev trgov, zahteve po embalaži v lokalnih jezikih in druge zahteve se kažejo v naraščajočem številu končnih izdelkov in polizdelkov. Z dobrim načrtovanjem in učinkovito proizvodnjo uspešno zadovoljujemo različne zahteve kupcev.

Nenehno izboljšujemo poregistracijske postopke za pripravo embalažnega materiala in tehnološke dokumentacije za proizvodnjo v Sloveniji, v naših odvisnih družbah v tujini in pri partnerskih proizvajalcih, da bi tako zagotovili pravočasno realizacijo in odziv na prodajne potrebe.

Prav tako stalno izboljšujemo informacijsko podporo za vodenje, spremljanje in nadziranje procesov, standardizacijo proizvodnih procesov ter optimizacijo sistema proizvodne dokumentacije in procesnih kontrol. V letu 2024 smo tudi širili uporabo elektronske proizvodne dokumentacije in zviševali stopnjo digitalizacije procesov.

## Nabavni proces

Za svoje izdelke uporabljamo surovine, ki jih proizvajamo sami, kupujemo pa jih tudi na trgu. Kljub še vedno nestabilnim razmeram, pomanjkanju vhodnih materialov, zmanjšanju proizvodnih zmogljivosti pri partnerjih zaradi energetske druginje in oteženemu transportu smo zagotovili zadostno količino surovin za nemoteno proizvodnjo končnih izdelkov. Povečali smo transparentnost nabavnega procesa surovin in embalaže ter nadgradili sistem obvladovanja nabavnih pogodb in usklajevanja specifikacij surovin z dobavitelji.

Uspešno smo obvladovali raven cen na nabavnem trgu surovin. Še naprej smo uvajali kakovostno enakovredne in cenovno sprejemljivejše alternativne vire učinkovin, pomožnih snovi in embalaže. S tem smo zmanjševali tveganje zaradi spremenljivih razmer, ki vplivajo na dobavo.

Povečali smo integracijo odvisnih družb in optimizirali nabavne procese. Izboljšali smo tudi partnerske odnose z dobavitelji. Razmere v Ruski federaciji in Ukrajini niso pomembneje vplivale na dobavne verige skupine Krka ter nemoteno oskrbo proizvodnih enot v obvladujoči družbi Krka in odvisnih družbah.

Dobavitelje in izvajalce v nabavnih in transportnih pogodbah zavezujemo k delovanju v skladu z njihovo lokalno in mednarodno zakonodajo. V letu 2024 smo sodelovali s 161 dobavitelji z veljavnim standardom ISO 45001 in s 337 dobavitelji z veljavnim standardom ISO 14001. Dobavitelje tudi redno presoja. Na leto izvedemo približno 150 presojev.

## Proizvodnja učinkovin

Velika dodana vrednost je visoka stopnja vertikalne integracije v proizvodnem procesu. To pomeni, da velik delež učinkovin, ki jih vgrajujemo v končne izdelke, proizvedemo in tehnološko nadzorujemo sami na različnih proizvodnih mestih v Sloveniji in tujini. Tako v ključnem segmentu oskrbne verige zmanjšujemo odvisnost od zunanjih dobaviteljev.

Cenovno učinkovitost proizvodnje ključnih intermediatov in surovin izboljšujemo z optimizacijo procesov na vseh proizvodnih mestih. S prenosom dodatnih tehnologij (izdelkov) smo povečali zmogljivosti Sinteze 1 v Krškem in bistveno povečali zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin za vertikalno integrirane izdelke. Načrtujemo še dodatno povečanje zmogljivosti. Nadaljevali smo intenzivno proizvodnjo učinkovin in intermediatov v lastnih obratih v Novem mestu in Krškem. V letu 2024 smo proizvodne načrte uspešno realizirali.

## Proizvodnja farmacevtskih izdelkov

V proizvodnjo farmacevtskih izdelkov vgrajujemo dodatno visokozmogljivostno opremo in vpeljujemo sodobne visokotehnološke rešitve.

Z nadgradnjami in obnovami zagotavljamo ustrezno učinkovitost proizvodnih procesov in omogočamo višjo stopnjo digitalizacije ter vpeljujemo elektronsko proizvodno dokumentacijo, povezano z avtomatizacijo in brezpapirnim poslovanjem. K učinkovitosti proizvodnje so pomembno prispevale tudi optimizacije. Tako smo omogočili opazno rast v tistih segmentih izdelkov, kjer se je povpraševanje na trgu zelo povečalo.

Uspešno smo nadaljevali proizvodnjo v proizvodnih obratih v tujini. S tem smo utrjevali položaj lokalnega proizvajalca in zagotavljali vse potrebne izdelke za ključne trge, na katerih ti predstavljajo pomembno prednost za odjemalce.

Da bi se še hitreje odzivali na vse večje količinske potrebe po svojih izdelkih ter dosegali večjo internacionalizacijo in zmanjševali tveganje v proizvodnem procesu, smo nadaljevali aktivnosti, povezane s prenosom proizvodnih tehnologij k partnerjem in s širitvijo mreže partnerskih proizvajalcev izdelkov. V letu 2024 smo precej povečali število tehnoloških prenosov izdelkov v fazi proizvodnje polizdelkov in tudi v fazi pakiranja ter prav tako njihovo količinsko proizvodnjo. S tem smo zagotavljali stabilno rast proizvodnje in dolgoročno oskrbo trgov s svojimi izdelki.

Za omogočanje kontinuiranega izobraževanja in zagotavljanje kakovosti dela smo v proizvodnji zdravil nadgradili center za praktično usposabljanje za delo z opremo v vseh ključnih proizvodnih in tehnoloških procesih. Usposabljanje temelji na izkušnjah in znanju mentorjev, ki so izbrani med našimi najboljšimi zaposlenimi, ter na sodobnih metodah prenosa znanja.

## Skladiščenje in transport

Z optimizacijo procesov, uvedbo novih možnosti v računalniških sistemih in optimizacijo zalog v sodelovanju z drugimi organizacijskimi enotami smo izboljšali izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti. Uspešno smo uporabljali novo večnamensko skladišče.

Pri distribuciji izdelkov smo povečali uporabo ekološko ustreznih tovornih vozil in zmanjšali povprečno porabo goriva. Za prevoz izdelkov uspešno uporabljamo svoj prvi težji električni tovornjak. Povečali smo uporabo ladijskega prevoza, ki ustreza temperaturnim zahtevam. Tudi v letu 2024 smo zaradi zaostrenih razmer poiskali nove možnosti in uspešno opravili cestne prevoze, ki so alternativa ustaljenim transportnim potem. Ob povečanem obsegu prodaje smo učinkovito zagotovili vse potrebne oblike prevoza.

Na področju carinjenja imamo status pooblaščenega gospodarskega subjekta (authorised economic operator, AEO). To nam omogoča hitrejši pretok blaga in lažje pridobivanje dovoljenj za poenostavljene carinske postopke.

## Odgovornost do dobaviteljev

Naši dolgoročni odnosi s poslovnimi partnerji in dobavitelji (dobavitelji opreme, surovin in osnovnih materialov, pogodbenimi izvajalci, partnerji) temeljijo na spoštovanju, zaupanju, iskrenosti, poštenosti in pravičnosti.

V vseh fazah nabavnega procesa so zaposleni zavezani postopkom, ki so opredeljeni s Krkinimi smernicami, mednarodnimi sporazumi in lokalnimi predpisi. V nabavnih aktivnostih (od opredeljevanja uporabnikovih potreb, izvajanja razpisov, izbire dobaviteljev in sklepanja pogodb do naročila) imamo natančno opredeljene vloge in odgovornosti.

V skladu s Krkinimi dolgoročnimi cilji, trajnostno usmeritvijo in temeljnimi usmeritvami so pri izbiri potencialnih dobaviteljev odločilni naslednji dejavniki:

- poznavanje in spoštovanje zahtev standardov in zakonodaje,
- reference pri podobnih projektih drugih naročnikov,
- razvojna sposobnost in tehnična opremljenost,
- število in usposobljenost ključnega osebja,
- finančna stabilnost in odnos do poddobaviteljev/podizvajalcev,
- izkušnje pri izvajanju aktivnosti v Krki.

Presojo dobaviteljev opravljamo na podlagi določenih standardov kakovosti in Krkinih smernic. Upoštevamo kakovost, odzivnost, rok dobave, zanesljivost, ceno, skladnost z regulativnimi predpisi in Krkinimi smernicami ter družbeno odgovorno naravnost dobavitelja. V letu 2024 smo nadaljevali presojo in ocenjevanje nekaterih ključnih dobaviteljev po trajnostnih merilih. Izvajamo aktivnosti za vzpostavitev ustreznega procesa skrbnega pregleda. V prihodnjem obdobju ga bomo v skladu z mednarodnimi smernicami in evropsko zakonodajo še nadgrajevali.

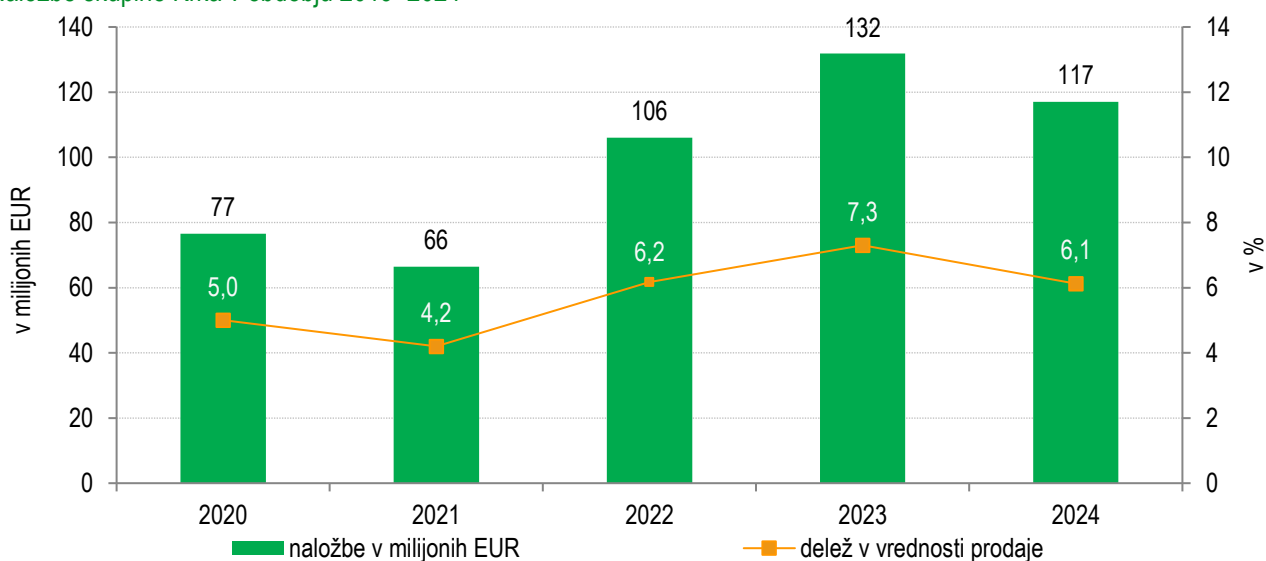
Politiko in prakso vključevanja lokalnih dobaviteljev in izvajalcev del uveljavljamo takrat, kadar so poleg primerne cene bistveni tudi hiter odziv, fleksibilnost in pogosta ali celo stalna vključenost v investicijske in servisne procese. V letu 2024 je bil delež v Sloveniji nabavljenega blaga in storitev 13 % celotne nabave družbe Krka.

## Vlaganja in naložbe

V skupini Krka smo v letu 2024 za naložbe namenili 117,0 milijonov EUR, od tega 87,8 milijona EUR v obvladujoči družbi in 29,2 milijona EUR v odvisnih družbah. Vlagali smo predvsem v povečanje in tehnološko posodobitev proizvodnje in razvoja, v zagotavljanje kakovosti in lastne proizvodno-distribucijske centre po svetu.

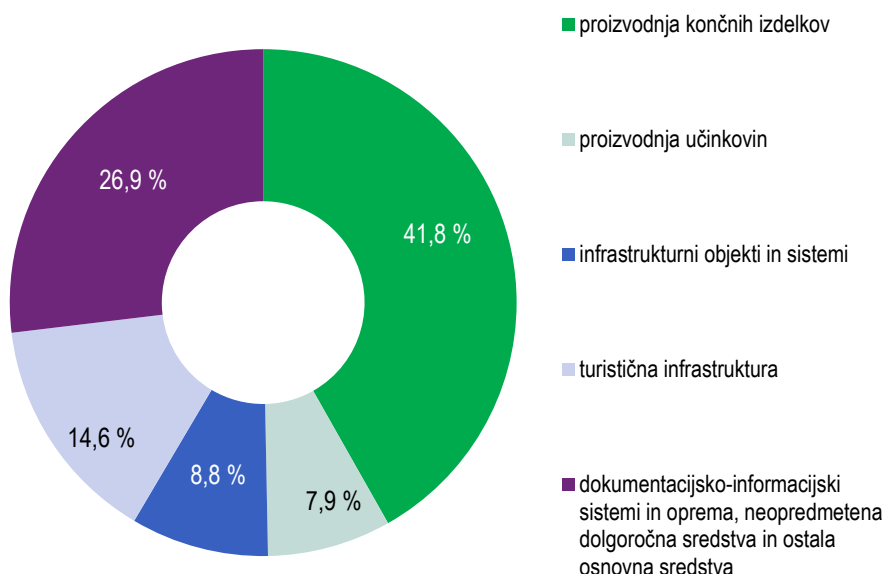
V Krki dajemo velik poudarek vrednotam trajnostnega razvoja, zato pri vseh naložbenih projektih upoštevamo okoljske standarde ter posredne in neposredne vplive na okolje. Izbrana oprema ustreza najboljši razpoložljivi tehnologiji za varstvo okolja in energetske učinkovitost, hkrati pa zagotavlja varno in učinkovito delovanje.

### Naložbe skupine Krka v obdobju 2019–2024



V Sloveniji in tujini so potekale številne naložbe v novo proizvodno opremo ter posodobitve sistemov in naprav, s katerimi smo še povečali proizvodne zmogljivosti in izboljšali kakovost izdelkov. V letu 2024 je bil največji delež naložb namenjen proizvodnji končnih izdelkov ter dokumentacijsko-informacijskim sistemom, neopredmetenim osnovnim sredstvom in infrastrukturi. S takimi naložbami dosegamo usklajeno delovanje razvojno-raziskovalnih in proizvodno-kontrolnih funkcij, ki so bistvena prednost našega vertikalno integriranega poslovnega modela. Delež naložb v ustvarjenih prihodkih od prodaje je v letu 2024 znašal 6,1 %.

## Struktura investicijske porabe skupine Krka v letu 2024



## Posodabljanje proizvodnje in povečanje zmogljivosti

V starejšem delu obrata Notol smo nadgradili vodne sisteme in v skladu s smernicami cGMP posodobili avtomatizirane sisteme pranja. Zamenjali smo 16 izrabljenih pakirnih linij. Vgradili smo tudi visokozmogljivo dvostransko tabletirko, s čimer smo povečali zmogljivosti tabletiranja in skrajšali proizvodne čase nekaterih izdelkov večjih serij. V okviru naložbe posodabljam in povečujemo zmogljivosti za granulacijo ter posodabljam logistični sistem. Naložbe bodo zagotovile zanesljivo delovanje obrata Notol za več kot 20 let.

V obratu Notol 2 smo začeli postopke za vgradnjo dodatnega kontejnerskega mešalnika, s čimer bomo zagotovili zanesljivost proizvodnega procesa. Vgradili bomo tudi novo visokozmogljivo tabletirko in s tem povečali proizvodne zmogljivosti.

V Obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil končujemo naložbo v dodatne zmogljivosti za pripravo zmesi in granulacijo pri tabletiranju ter v logistične zmogljivosti. Zamenjali smo kapsulirko, v končni fazi je dobava polnilno-pakirne linije za vsebnike, v teku je dograditev robotskih celic na pakirnih linijah.

V Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov poteka vgradnja nove linije za pregled suspenzij. S tem bomo nadgradili kontrolo kakovosti in pomembno vplivali na povečanje zmogljivosti.

Začeli smo graditi prizidek k Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov. Z novo proizvodno linijo za sterilne raztopine bomo povečali zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov in zagotovili dolgoročno proizvodnjo sterilnih izdelkov večjih volumnov.

V obratu za pripravo praškastih in tekočih izdelkov v Bršljinu potekajo aktivnosti za povečanje pakirnih zmogljivosti za tablete za uporabo v veterini in izdelke v obliki raztopine za kožni nanos (spot-on).

V obratu v Ljutomeru smo povečali zmogljivosti za granulacijo in pakiranje. V starem delu obrata potekajo dela za ureditev zračnih zapor za osebje in materiale. Z vgradnjo preglednega stroja bomo povečali zmogljivosti za proizvodnjo neobloženih pastil, z uvedbo robotske celice pa optimizirali pakiranje.

V Novem mestu smo končali gradnjo večnamenskega objekta Paviljon 3. V njem so prostori za širitev mikrobiološkega laboratorija, center za strokovno informatiko, prostori za izobraževanje in poslovni prostori. V Ločni smo začeli graditi še en večnamenski objekt.



## Povečujemo zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin

V Krškem smo na podlagi projektne dokumentacije in presoje vplivov na okolje pridobili integralno gradbeno dovoljenje za Sintezo 2, Kemijsko-analitski center, skladišče tekočih surovin in čistilno napravo. V postopku pridobivanja sta še okoljevarstveno dovoljenje in dovoljenje SEVESO za obrat. Konec leta 2023 smo začeli graditi tehnično in tehnološko napredno čistilno napravo, gradnjo drugih objektov pa bomo za nekaj let zamaknili.

## Vlaganja v infrastrukturo

V Ločni smo znižali temperaturo odpadne vode na iztoku v reko Krko in s koristno izrabo njene energije povečali energetske učinkovitost. S tem sledimo strateškemu ciljem glede odgovornega ravnanja z naravnimi viri.

V Ločni smo končali tudi zamenjavo gorilnikov na parnih kotlih. S tem smo kurilne naprave prilagodili najnovejšim zakonodajnim zahtevam glede emisij snovi v zrak. Prav tako fazno nadaljujemo menjavo svetilk FLUO s svetilkami LED.

V Vodarni 2 smo povečali zmogljivosti za pripravo farmacevtskih vod iz pitne vode. Z nadgradnjo zagotavljamo redundantnost in zanesljivost na vseh stopnjah priprave procesnih in farmacevtskih vod iz pitne vode.

Na območju obrtne cone Cikava pripravljamo zemljišče za gradnjo objektov. Izvedene so arheološke in geomehanske raziskave, izvajajo se še geofizikalne.

## Naložbe zunaj Slovenije

V proizvodno-distribucijskem centru v Jastrebarskem na Hrvaškem smo z vgradnjo sekundarne pakirne linije povečali zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov v trdnih farmacevtskih oblikah. V okviru naložbe v nadgradnjo objektov in sistemov smo zagotovili nadomestne prostore za potrebe Upravljanja kakovosti in Informacijske tehnologije. Nadgradili bomo še tabletiranje in uredili prostore.

V odvisni družbi TAD Pharma v Nemčiji bomo energetske obnovili stari del upravnega objekta ter uredili konferenčno dvorano in recepcijo. V naslednjih dveh letih bomo k objektu komisioniranja zgradili prizidek in zagotovili zanesljivo pakiranje in komisioniranje za 10 let.

V odvisni družbi Krka - Polska bomo zagotovili nemoteno oskrbo tovarne z destilirano vodo in posodobili granulacijsko linijo.

## Novi projekti

V Bršljino načrtujemo gradnjo objekta za povečanje zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov in njihovo pakiranje. Začeli smo pripravljala dela, hkrati urejamo projektno dokumentacijo.

V obratu Ljutomer načrtujemo gradnjo avtomatiziranega visokoregalnega skladišča s 15.600 paletnimi mesti in pripadajočim manipulativnim prostorom. Površina novega objekta bo štirikrat večja od sedanjega, manipulativni prostor pa se bo razprostiral čez tri etaže. Hkrati bomo začeli projektirati širitev obrata.

Začeli smo načrtovati gradnjo novega večnamenskega objekta na območju novopridobljenih gradbenih parcel ob objektu Laguna. Projektiramo poslovni objekt, v katerem bomo uredili sodoben IT-podatkovni center ter prostore za zaposlene iz Informacijske tehnologije, Veterine in Prodaje.

## Terme Krka

V Hotelu Svoboda v Strunjanu smo v celoti prenovili sobe v tretjem nadstropju, balkone in hodnike. Prenovili smo tudi restavracijo in recepcijsko avlo. S celotno rekonstrukcijo in tehnološko posodobitvijo kuhinje sledimo novim trendom v gastronomiji. Uredili smo še konferenčno sobo, tako da ima več sedežev in možnost za videokonferenco.

Na Trški gori smo obnovili Krkin hram, in sicer streho in fasado na glavnem in pomožnem objektu, prostor za goste v glavnem objektu in kuhinjo z opremo. Uredili smo tudi okolico.

V Dolenjskih Toplicah načrtujemo rekonstrukcijo hotela Vital, v Šmarjeških Toplicah pa novi Vitarium in prenovi bazenov.

## Kakovost

Osnovna strateška usmeritev na področju kakovosti je zagotavljanje kakovosti izdelkov, procesov in storitev. To dosegamo z učinkovitim delovanjem sistema kakovosti, ki združuje zahteve dobrih praks v farmacevtski industriji, standardov za odgovorno ravnanje na področju varnosti, zdravja in okolja, varovanje informacij in varstvo osebnih podatkov, celovitost podatkov in neprekinjeno poslovanje. S fleksibilnostjo, hitrim prilagajanjem novostim, potrebam trgov in zakonodaji, z investicijami, naprednimi sistemi dela in ustreznimi metodami nadzora izpolnjujemo zahteve različnih odjemalcev ter dokazujemo stalno ustreznost izdelkov, procesov in storitev. Sistematično obravnavamo tveganja in priložnosti, povezane s kakovostjo, naš cilj pa je doseganje trajnostnega razvoja. Premišljeno načrtovanje, kultura kakovosti zaposlenih in stalen napredek nam odpirajo nove priložnosti za izboljšave.

V Krki enotno obvladujemo različne vidike zahtev in standardov, kar bistveno pripomore k zagotavljanju kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov ter omogoča učinkovito delovanje procesov in izvajanje storitev. S tem kažemo svoj odnos do kakovosti, okolja, varnosti in zdravja, varovanja informacij, varstva osebnih podatkov in neprekinjenega poslovanja družbe.

Svojo kredibilnost zagotavljamo z inšpekcijami regulativnih organov, presojami partnerjev in rednim certificiranjem sistemov pri Slovenskem inštitutu za kakovost in meroslovje (SIQ), s katerimi pridobivamo in ohranjamo zaupanje svojih kupcev. V letu 2024 smo nadaljevali nadgrajevanje sistema v skladu z zakonodajo in smernicami. Skladnost vzpostavljenega sistema smo potrdili z obnovljenimi in novimi certifikati.

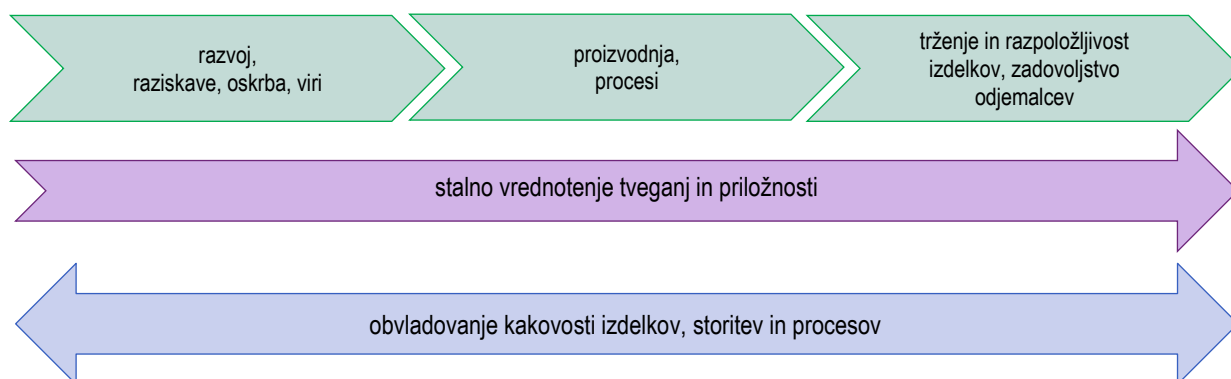
Delovanje sistema kakovosti podpira centraliziran informacijsko-dokumentacijski sistem, ki ga z digitalizacijo in drugimi ukrepi nenehno izboljšujemo, da tako zagotavljamo verodostojnost podatkov v dokumentih in elektronskih zapisih, boljšo dostopnost in zaščito podatkov ter transparentnejši pregled nad procesi in izdelki. Tak pristop omogoča pripravo analiz in trendov, s čimer zagotavlja podporo za izboljševanje učinkovitosti procesov in storitev ter kakovosti izdelkov. Sistem upravljanja podatkov temelji na etičnem pristopu, ki poudarja osebno integriteto posameznika in njegovo odgovornost za kakovostno opravljeno delo, na krovnih usmeritvah glede kakovosti ter na operativnih postopkih in kontrolah, ki so integrirane v informacijske sisteme in organizacijske procese.

### Sistem vodenja kakovosti



Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo načela, standardi in smernice kakovosti ter pristop PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja delovanja družbe. Sistematično in v skladu z vertikalnim poslovnim modelom obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov, distribucije, trženja in prodaje do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Zadovoljstvo naših odjemalcev in stalno doseganje poslovnih uspehov bosta naša ključna cilja tudi v prihodnje. Kakovost je vpeta v vse procese ter celoten življenjski cikel naših izdelkov in storitev. Je zaveza, ki ji sledimo vsi zaposleni, naša ključna prednost v zagotavljanju kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov ter temelj našega uspešnega poslovanja.

### Obvladovanje kakovosti izdelkov, storitev in procesov



### Upravljanje kakovosti

Osnovna izhodišča za vzpostavitev in razvoj sistema kakovosti so določena v Načelih kakovosti skupine Krka, ki so krovni dokument kakovosti, ter smernicah in navodilih skupine Krka, ki temeljijo na zakonodaji, dobrih praksah in standardih. Novosti redno spremljamo in jih sistematično uvajamo v naše procese. Stalna naloga je nadgradnja sistema kakovosti, s čimer nenehno izboljšujemo učinkovitost procesov in storitev. Procese, ki omogočajo kakovost delovanja, ustreznost sistema vodenja kakovosti in kakovost izdelkov, nadzorujemo na vseh proizvodnih mestih. To je tudi osnovno vodilo pri sodelovanju s ključnimi strateškimi partnerji, s čimer zagotavljamo kakovostne, varne in učinkovite izdelke ne glede na mesto proizvodnje.

Doseganje ciljev glede kakovosti poteka prek vzpostavljenih ključnih procesov, za katere imamo zagotovljene ustrezne vire. Najpomembnejši vir so ozaveščeni zaposleni, ki se stalno usposabljajo in izpopolnjujejo znanje s področja kakovosti. S tem zagotavljamo visoko raven zavedanja o pomenu kakovosti v vseh procesih. V sodelovanju s strokovnjaki z različnih področij prepoznavamo priložnosti za izboljšave, iščemo inovativne pristope in uvajamo novosti.

Za delovanje procesov so ključni materialni viri: objekti, oprema in informacijski sistemi. Pred začetkom uporabe novega oziroma rekonstruiranega objekta z vgrajeno opremo in sistemi v Upravljanju kakovosti preverimo, ali ustreza vsem zahtevam dobrih praks. Veliko število projektov kaže na intenzivno investicijsko dejavnost (novi obrati in oddelki, novi in rekonstruirani prostori, nova proizvodna, laboratorijska in razvojna oprema itd.). V letu 2024 so bili največji projekti zaključek obnove pakirnice in posodobitev granulacijskih linij v Notolu, povečanje proizvodnih zmogljivosti v Obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil, ureditev prostorov v skladu z dobro proizvodno prakso in povečanje zmogljivosti za granulacijo in pakiranje v obratu v Ljutomeru ter rekonstrukcija skladišča v Bršljinu. V letu 2023 smo začeli gradnjo novega mikrobiološkega laboratorija in jo končali konec maja 2024, ko je laboratorij verificirala Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke. Zagotovili smo tudi nov laboratorij za spremljanje nečistot v učinkovinah in končnih izdelkih ter uvedli novo tehniko za preverjanje elementnih nečistot.

Ustrezne pogoje za delovanje vseh procesov zagotavljamo s kvalifikacijami in validacijami investicijskih in računalniških projektov, tehnološke in laboratorijske opreme, medijev, klimatizacijskih sistemov, tehnoloških postopkov in procesov čiščenja ter transportnih pogojev, pa tudi s kalibracijami in vzdrževanjem opreme.

Zagotavljamo verodostojnost podatkov z vidika celovitosti, trajnosti, razpoložljivosti, čitljivosti, točnosti, izvornosti, sočasnosti, skladnosti, varovanosti in opisljivosti, da so v skladu z regulativnimi zahtevami. Posebno pozornost

namenjamo razvoju in uvajanju informacijskih sistemov ter vpeljavi in obvladovanju laboratorijske in proizvodne opreme, kjer verodostojnost izvornih podatkov zagotavljamo z validacijami in kvalifikacijami opreme, nadzorovanimi spremembami in obvladovanjem morebitnih odstopanj med procesi.

Za kakovost, varnost in učinkovitost izdelka je pomembno, da je kakovost vključena v zgodnje faze razvoja in raziskav. Novosti v zakonodaji pravočasno vključujemo v delovne procese in s tem že v razvojni fazi izdelka zagotavljamo upoštevanje zahtev dobrih praks in standardov. Pri proizvodnji zdravil za klinične raziskave z novimi pristopi in strokovnim znanjem zagotavljamo ustrezno in z zakonodajo zahtevano varnost pacientov in prostovoljcev.

Vzpostavljen imamo sistem zagotavljanja kakovosti izvedbe kliničnih raziskav ter varnosti pacientov in prostovoljcev, ki sodelujejo v njih. Kakovost zagotavljamo z usposobljenim osebjem, uporabo ustrezne opreme in računalniških sistemov, obvladovanjem tveganj, skrbno izbiro partnerjev, ki sodelujejo v celotnem procesu realizacije izdelka, z nadzorom izvedbe kliničnih raziskav, poročanjem o varnosti pacientov in vseh drugih udeležencev v kliničnih raziskavah ter s sistemom obravnave ugotovljenih odstopanj.

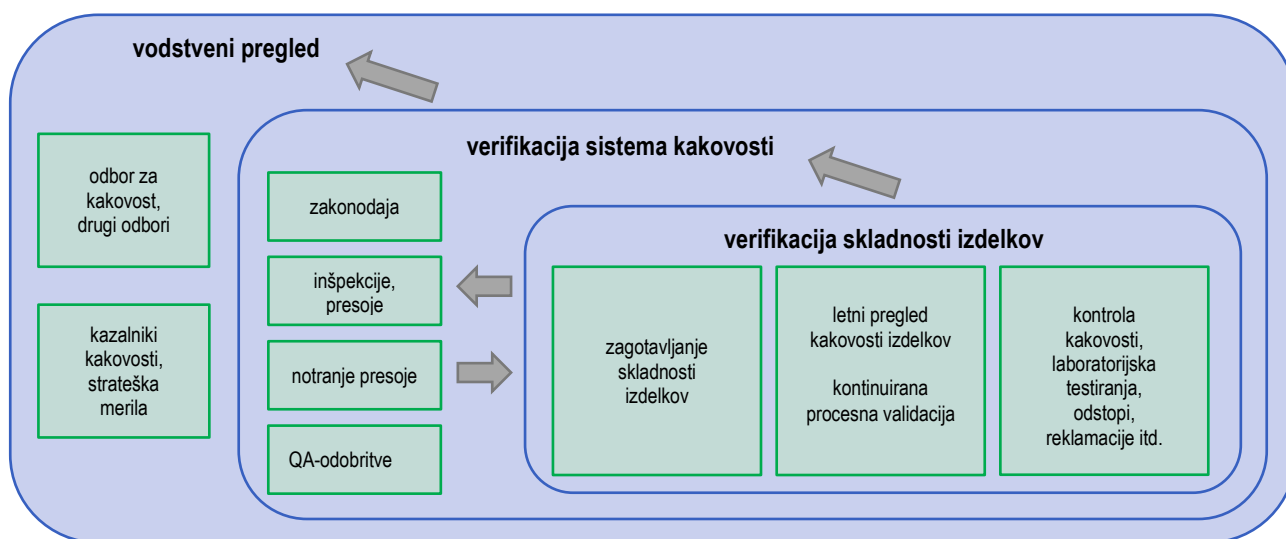
Varnost zdravil za uporabo v humani in veterinarski medicini zagotavljamo z vzpostavljenim sistemom farmakovigilance, v skladu z zakonskimi zahtevami v EU in tretjih državah ter s sistemom kakovosti. V vseh državah, kjer imamo dovoljenje za promet in zdravila v kliničnih raziskavah, skrbno zbiramo in medicinsko vrednotimo vse neželene dogodke, domnevno povezane s krkinimi zdravili. Nove ugotovitve, ki so pomembne za varno jemanje zdravila, vključimo v informacijo o zdravilu ali pa izvedemo druge ukrepe za zmanjšanje tveganja. Podatke in ugotovitve sporočamo regulativnim organom. Vzpostavljena imamo tudi sistema za nadzor in vigilanco medicinskih pripomočkov po dajanju na trg. S tem zagotavljamo sistematično zbiranje in analiziranje kakovosti, učinkovitosti in varnosti medicinskih pripomočkov na trgu v njihovem celotnem življenjskem ciklu.

Sistem kakovosti zdravilnih učinkovin in ostalih vhodnih materialov sledi zakonodajnim zahtevam in standardom dobrih praks. Z delom po internih predpisih zagotavljamo, da so vhodni materiali skladni z registracijsko dokumentacijo in da je njihova kakovost ustrezna. Vire vhodnih materialov sistematično obvladujemo, rezultat tega pa so pozitivni trendi kakovosti in majhno število reklamiranih serij vhodnih materialov.

## Nadzor sistema kakovosti

Proizvodnja končnih izdelkov in učinkovin temelji na lastnih tehnologijah. Z nadzorom kritičnih faz proizvodnega procesa ter s pregledom in oceno dokumentacije vsake serije izdelka potrjujemo, da so naši izdelki proizvedeni v skladu z registracijskimi zahtevami, predpisanimi postopki in smernicami dobre proizvodne prakse. Ustreznost tehnoloških postopkov za polizdelke, postopkov za pakiranje končnih izdelkov in čiščenja proizvodne opreme zagotavljamo s procesnimi validacijami ter validacijami pakiranja in čiščenja. Za izdelke vzpostavljamo kontrolne strategije, v katerih določimo attribute kakovosti, ki so relevantni za zagotavljanje ustrezne in ponovljive kakovosti naših izdelkov. Attribute kakovosti spremljamo in vrednotimo ter tako učinkovito prepoznavamo morebitna tveganja. Za proizvedene izdelke pripravljamo letne preglede kakovosti (Product Quality Review, PQR) in poročila o kontinuiranih procesnih verifikacijah, ki temeljijo na vrednotenju proizvodnih procesov in atributov kakovosti izdelka. Pri tem sledimo najnovejšim standardom in smernicam na področju farmacevtske proizvodnje ter uporabljamo sodobna statistična orodja in poročilne sisteme.

## Nadzor kakovosti izdelkov in procesov



Varnost zdravil je ena od ključnih lastnosti, ki jih zagotavljamo s kakovostjo učinkovin in končnih izdelkov. Regulativne oblasti, predvsem v EU, se intenzivno ukvarjajo s tem področjem, v zadnjem času posebno s potencialno rakotvornimi nečistotami, ter izdajajo smernice in postopoma uvajajo ukrepe za posamezne učinkovine oziroma izdelke. V Krki sledimo vsem usmeritvam in ukrepom, da bi zagotovili ustreznost naših izdelkov.

Sledimo tudi zahtevam posameznih trgov glede preprečevanja vdora ponarejenih zdravil v zakonito distribucijsko verigo. Naša zdravila imajo zaščitne elemente, ki jih sestavljata edinstvena oznaka (serializacija) za preprečevanje izdaje ponarejenega zdravila in pripomoček za zaščito pred poseganjem v zdravilo, s katerim se zazna morebitno poseganje v zdravilo. Poleg serializacije za določene trge zagotavljamo označevanje transportnih škatel in palet (agregacija), kar omogoča še boljše sledljivost in nadzor nad zdravili na poti od proizvajalca do uporabnika. V letu 2024 smo uvedli zaščitne elemente za končne izdelke, namenjene prodaji v Kazahstanu, Ruski federaciji (za zdravila za uporabo v veterinarski medicini) in Azerbajdžanu. V letu 2025 se bosta v enotni evropski sistem zaščitnih elementov vključili še Grčija in Italija, za kateri se končuje šestletno prehodno obdobje. V Krki bomo v skladu z mednarodno sprejetim standardom identifikacije in kodiranja pripomočkov začeli označevati tudi medicinske pripomočke. V letu 2024 s trga nismo prejeli opozoril, ki bi bila povezana s ponaredki oziroma neustreznimi zaščitnimi elementi.

Pred certificiranjem oziroma sprostitvijo vhodnih materialov za proizvodnjo ali serije končnega izdelka za trg je obvezno preverjanje kakovosti z laboratorijskim testiranjem. Za vsak izdelek ali vhodni material je predpisan analizni postopek, ki opredeljuje zahteve za potrjevanje kakovosti in analizne metode. Te so validirane ali verificirane, predhodno pa jih odobrijo odgovorne osebe iz Upravljanja kakovosti. Dobro usposobljeni zaposleni testiranje izvajajo na kvalificirani sodobni laboratorijski opremi, podprti z validirano programsko opremo. Na leto izvedemo tudi do 300.000 testov. Kakovost in ustreznost svojega dela potrjujemo z notranjimi postopki preverjanja ter tako zagotavljamo verodostojnost in celovitost analiznih rezultatov. Število analiziranih vzorcev se iz leta v leto povečuje, kar je povezano s potrebami na trgih. Zato vsako leto povečujemo zmogljivosti laboratorijev in število zaposlenih, delovne procese na laboratorijski ravni pa dnevno načrtujemo in usklajujemo z novo uvedenim sistemom SmartQC. Tako pravočasno zagotavljamo realizacijo načrtovane proizvodnje in prodaje. Procese, ki potekajo v kontrolnih laboratorijih, nenehno izboljšujemo in optimiziramo, da je naša odzivnost pri analizah ustrezna. V letu 2024 smo začeli uvajati sistem LIMS, ki nam bo omogočil še hitrejše in enostavnejše izvajanje laboratorijskih procesov ter prihrank pri času in stroških preverjanja kakovosti. Temelj, ki je tudi naše vodilo k uspehu in doseganju skupnih ciljev, pa ostaja kultura kakovosti.

Skrbno načrtujemo in usklajujemo dejavnosti, ki so ključne za pravočasno realizacijo planov proizvodnje in prodaje. Med procesom sproščanja spremljamo odzivne čase in skrbimo, da so materiali in končni izdelki sproščeni pravočasno. Vsako serijo, ki gre na trg, pred sprostitvijo certificira odgovorna oseba za sproščanje zdravil, ki jo odobri pristojna agencija za zdravila. Spremljamo tudi stabilnost zdravilnih učinkovin in trženih izdelkov ter potrjujemo, da v celotnem roku uporabnosti ustrezajo specifikaciji.

Uspešnost svojega dela preverjamo z rednim spremljanjem kazalnikov kakovosti. Eden od pomembnejših je odziv naših kupcev oziroma uporabnikov. Reklamacije, mnenja ali predloge spremljamo, poglobljeno raziščemo in kupcem oziroma uporabnikom čim prej odgovorimo. Rezultati zadnjih petih let kažejo, da je delež reklamiranih serij glede na število sproščenih serij končnih izdelkov zelo majhen in da se kljub povečanemu obsegu proizvodnje ne povečuje izrazito. Prav tako se v zadnjih petih letih ni povečalo število odpoklicev. V letu 2024 jih je bilo pet. Čeprav ni šlo za pomemben vpliv na kakovost, varnost in učinkovitost zdravil, smo se za odpoklic odločili, ker se zavedamo odgovornosti, da uporabnikom vedno zagotovimo visokokakovostna zdravila. Pri odpoklicih sodelujemo z imetniki dovoljenja za promet z zdravilom (MAH) in organi, pristojnimi za zdravila v posamezni državi. Učinkovitost postopka odpoklica preverjamo z njegovo simulacijo.

Kakovost izdelkov na trgu stalno spremljamo, podatke o varnosti zdravila zbiramo in vrednotimo v celotnem življenjskem ciklu zdravila, v obdobju pred pridobitvijo dovoljenja za promet z zdravilom in po njem oziroma pri vsakodnevni uporabi zdravila. Neprestano izvajamo ukrepe za obvladovanje tveganj in zagotavljamo ustrezne informacije za zdravnike in uporabnike.

Sistem kakovosti nadzorujejo pristojni regulativni organi in naši partnerji. Sami ga preverjamo z notranjimi presojami in redno prisotnostjo kontrolorjev v proizvodnih obratih.

Krka proizvaja in trži izdelke na številnih trgih, zato nas preverjajo različni regulativni organi oziroma inšpektorati. Področje zdravil in medicinskih pripomočkov za trge EU nadzoruje JAZMP, področje kozmetičnih izdelkov in živil, vključno s prehranskimi dopolnili, pa Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije (ZIRS). Biocidni izdelki so pod nadzorom Urada Republike Slovenije za kemikalije, ki preverja tudi skladnost z načeli dobre laboratorijske prakse. Krmni dodatki in distribucija zdravil za uporabo v veterinarski medicini so pod nadzorom Uprave Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin (UVHVVR). Urad Republike Slovenije za meroslovje (MIRS) preverja merila v uporabi in v prometu ter predpakirane izdelke.

V letu 2024 je bilo v skupini Krka več inšpekcij in presoj kot prejšnja leta. JAZMP, ki redno preverja proizvodnjo zdravil in zdravilnih učinkovin, distribucijo zdravil, izvajanje kliničnih študij in farmakovigilance, je izvedla verifikacijo novega mikrobiološkega laboratorija in proizvodnje nove učinkovine ter redne nadzore proizvodnje trdnih in tekočih oblik ter laboratorijev za kontrolo kakovosti, razvoj analitike in sistema farmakovigilance za zdravila, namenjena uporabi v humani medicini.

Na podlagi rednih nadzorov vzdržujemo certifikate o dobri proizvodni praksi (GMP-certifikate) in dobri distribucijski praksi (GDP-certifikate), ki potrjujejo, da proizvodnja in distribucija zdravil in učinkovin potekata v skladu z načeli in smernicami dobrih praks. Z rednimi nadzori, ki jih izvaja Urad Republike Slovenije za kemikalije, potrjujemo skladnost z zahtevami načel dobre laboratorijske prakse (GLP).

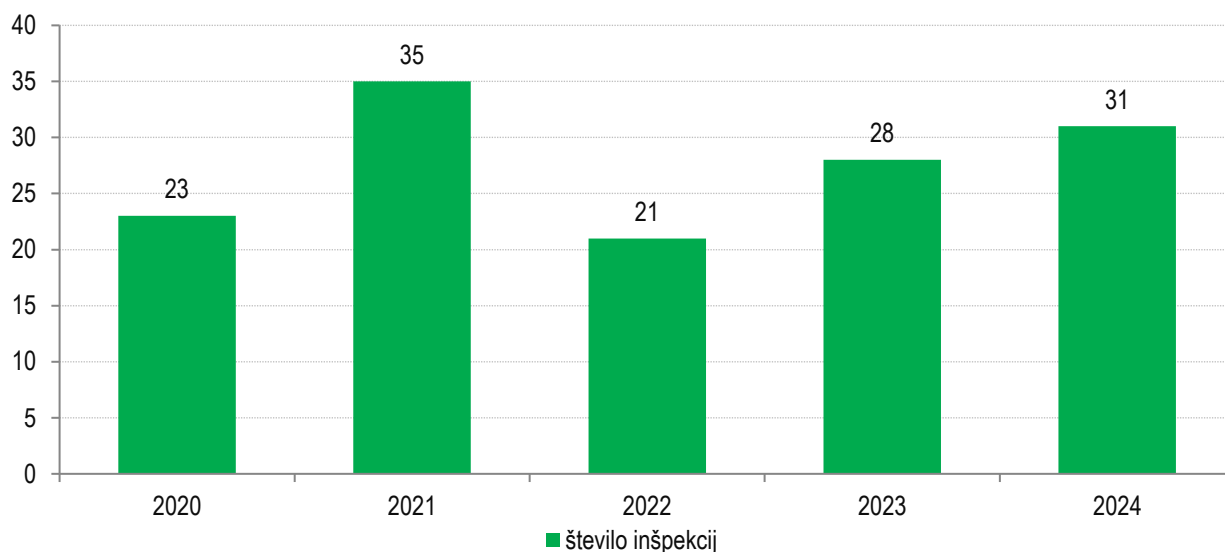
Zdravila tržimo tudi zunaj EU, kjer moramo izpolnjevati lokalne zahteve. Posamezne države ne priznavajo evropskih GMP-certifikatov, zato pristojni lokalni regulativni organi izvajajo svoje inšpekcije. V letu 2024 sta bili izvedeni GMP-inšpekciji regulativnih organov iz Libije in Azerbajdžana. V Evrazijski ekonomski uniji (EAEU) smo na podlagi uspešno izvedenih inšpekcij v letu 2024 podaljšali veljavnost EAEU-certifikatov za vsa Krkina proizvodna mesta v Sloveniji, kjer se proizvajajo zdravila za uporabo v humani in veterinarski medicini. Certifikati nam omogočajo pridobitev dovoljenj za promet z zdravili in njihovo trženje v državah članicah EAEU.

Sodelujemo tudi pri pripravi na inšpekcije (držav EU, držav EAEU, Kitajske itd.) v odvisnih družbah in pri ključnih pogodbenih partnerjih, saj so nadzor nad delovanjem in obvladovanjem kakovosti pri proizvodnji in distribuciji Krkinih izdelkov, nadzor nad izvajanjem kliničnih raziskav ter farmakovigilančni nadzor ključnega pomena za celovito obvladovanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti ter obvladovanje tveganj na vseh področjih.

V družbah skupine Krka partnerji in certifikacijski organi vsako leto izvajajo presoje, s katerimi preverjajo skladnost z dobrimi praksami in standardi, ustreznost farmakovigilančnega sistema in izpolnjevanje pogodbenih zahtev.



## Inšpekcije



Organi, pristojni za zdravila, izvajajo tudi kontrolo kakovosti izdelkov na trgu. Vsako leto izvedejo kontrolo določenega števila izdelkov in preverijo njihovo kakovost. Rezultati vseh kontrol, izvedenih v letu 2024, so bili ustrezni, kar potrjuje učinkovitost notranjih kontrol vzpostavljenega sistema kakovosti.

## Varovanje informacij in varstvo osebnih podatkov

Sistem vodenja varovanja informacij (SVVI) je certificiran v skladu z ISO/IEC 27001 ter ga redno preverjamo z notranjimi presojami, revizijskimi pregledi in inšpekcijami. V letu 2024 smo uspešno opravili prehodno presojo, povezano z novo različico standarda ISO/IEC 27001:2022. Redno ocenjujemo tveganja informacijskih virov in z naprednimi tehnologijami zagotavljamo zaščito pred zunanjimi napadi. Politiko varovanja informacij in pravila o varstvu osebnih podatkov na podlagi usmeritev obvladujoče družbe intenzivno uvajamo v svoje odvisne družbe. Tako zagotavljamo enoten SVVI v celotni skupini Krka.

Na področju varstva osebnih podatkov smo izvedli aktivnosti za skladnost z veljavno zakonodajo (npr. na področju CRM-baz, videonadzora). Posodobili smo Pravilnik o varstvu osebnih podatkov. Poleg tega redno spremljamo nekatere procese obdelave osebnih podatkov in jih usklajujemo z najnovejšo prakso nadzornih organov v Sloveniji, drugih državah članicah EU ter državah zunaj EU (npr. redno posodabljanje osebnih podatkov v bazah v vseh Krkinih odvisnih družbah v EU, obdelava geolokacije določenih skupin zaposlenih, piškotki na spletnih straneh). Tako zmanjšujemo tveganje za kršitve in povečujemo skladnost z veljavno zakonodajo in prakso.

Osnova za uspešno izvajanje SVVI je ozaveščanje zaposlenih, ki je vključeno v redno in stalno usposabljanje. V letu 2024 smo na ravni skupine Krka pozornost posvetili ozaveščanju glede tako imenovanega phishinga in smishinga. Pri simulacijah smo primere prilagodili aktualnim razmeram. Prav tako zagotavljamo visoko raven razpoložljivosti kritičnih sistemov, kot so poslovni, proizvodni in dokumentacijski sistem, elektronska pošta in nadzorni sistemi. Pričakovana minimalna razpoložljivost kritičnih sistemov (proizvodnega, dokumentacijskega, poslovnega in elektronske pošte) je 99,5-odstotna. Krka ima podvojen podatkovni center, izvaja pa tudi druge ukrepe za zaščito podatkov in razpoložljivost sistemov, ki skupaj z osnovnim podatkovnim centrom zagotavljajo visoko raven redundantnosti v skladu z zahtevami po visoki stopnji razpoložljivosti in varnosti podatkov. Za vse računalniške sisteme, aplikacije in podatke zagotavljamo varnostne kopije v realnem času na oddaljeni lokaciji zunaj Novega mesta. Uvedli smo napredna orodja za povečanje kibernetске varnosti, redno izvajamo varnostna posodabljanja, izvajamo penetracijska testiranja ter neprestano spremljamo stanje na tem področju.

## Nprekinjeno poslovanje

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP) temelji na zahtevah standarda ISO 22301. Njegov cilj je pripraviti in vaditi ukrepe in postopke, s katerimi tudi ob večjih incidentih in katastrofah zagotavljamo neprekinjenost proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov. SUNP izvajamo v skladu s sprejeto strategijo in politiko ter ga nenehno posodabljam. Njegovi pomembni sestavni deli so tudi postopki za optimizacijo odpornosti Krke proti incidentom, postopki ukrepanja ob incidentih ter načrti neprekinjenega poslovanja za obvladovanje kriznih situacij. SUNP je sestavni del celovitega obvladovanja tveganj v skupini Krka. Sistem redno preverjamo z notranjimi presojami in inšpekcijami.

V letu 2024 smo pri preverjanju izvajanja Strategije SUNP posebno pozornost posvetili zagotavljanju zanesljivosti oskrbe z učinkovinami, mediji in drugimi ključnimi viri. Z rednimi in zahtevnimi vajami smo preverjali izvedljivost in učinkovitost predvidenih ukrepov za zagotavljanje neprekinjenosti poslovanja v vseh devetih kritičnih procesih, prepoznanih v analizi vplivov na poslovanje. S tem smo še povečali zavedanje in usposobljenost zaposlenih, ki so ob incidentih odgovorni za vodenje in izvedbo aktivnosti za omejevanje negativnih posledic ter za čim hitrejšo normalizacijo procesov. Na podlagi analiz rezultatov vaj smo v načrte neprekinjenega poslovanja vnesli potrebne izboljšave oziroma potrdili ustreznost predvidenih ukrepov.

## Odgovornost do družbenega okolja

Kot mednarodna farmacevtska skupina in ena največjih gospodarskih družb v Sloveniji se zavedamo svojih vplivov na trajnostnih področjih. Zato pri vsakodnevnih poslovnih dejavnostih v skladu s svojimi strateškimi usmeritvami upoštevamo načela družbene odgovornosti in potrebe družbenega okolja.

Z lokalnimi skupnostmi gradimo odprte odnose, s korporativnimi akcijami skrbimo za svojo vključenost v razvoj skupnosti in odpiramo možnosti sodelovanja ter dialoga z vsemi ključnimi deležniki v lokalnem okolju. Pri tem upoštevamo njihova stališča, interese in pravice, vključno s človekovimi pravicami pri strateškem načrtovanju ter zasnovi in delovanju poslovnega modela.

Spodbujamo vključujoč razvoj družbene skupnosti, znanstveno raziskovanje, večgeneracijsko in interdisciplinarno sodelovanje, udejanjanje načel raznolikosti in zdrav življenjski slog. Podpiramo projekte, ki so povezani z zdravjem in kakovostjo življenja. Sodelujemo s tistimi, ki imajo podobne trajnostne vrednote kot Krka.

Ohranjamo dolgoročna partnerstva v športu, kulturi, zdravstvu, znanosti in izobraževanju ter humanitarnih dejavnostih. Prednost dajemo dolgoročnejšim projektom, saj nam medsebojno poznavanje omogoča, da ima naše partnerstvo kar največji učinek. Prispevamo k razvoju mladih talentov ter njihovem vključevanju v športne in kulturne dejavnosti za zdravo življenje in kakovostno prihodnost.

Področje sponzorstev in donacij na krovni ravni opredeljuje Strategija razvoja skupine Krka. Operativne aktivnosti v zvezi s sponzorstvi in donacijami ureja Krkin kodeks o dodeljevanju sponzorskih in donatorskih sredstev, ki predstavlja smernice za povečevanje Krkinega pozitivnega družbenega vpliva in prispevka k trajnostnemu razvoju celotne družbe.

Sponzorstvo razumemo kot partnerstvo, ki koristi sponzorirancu in sponzorju, pa tudi celotni družbi, hkrati pa utrjuje Krkin ugled. Namen donacij pa je podpora splošnemu družbenemu napredku. V ta sklop uvrščamo predvsem donacije v humanitarnih akcijah ter pomoč lokalnim družbenim ustanovam in posameznikom. Namenjamo jih predvsem reševanju posledic naravnih nesreč, socialnih stisk, slabih bivalnih razmer in zdravstvenih težav, ohranjanju naravne, kulturne in tehniške dediščine in podobnemu.

Družbene potrebe prepoznavamo prek rednih stikov, dolgoročnih partnerstev in letnih srečanj s partnerji. Prejete predloge za sponzoriranje ali doniranje obravnava komisija za sponzorstva in donacije.

Za sponzorstva in donacije smo v letu 2024 namenili 0,21 % prihodkov od prodaje in pri uresničevanju ciljev pomagali več kot 550 ustanovam, društvom in organizacijam. Krkino ime je nosilo 17 športnih in kulturnih klubov in društev, v sedmih drugih klubih in društvih pa je bila Krka glavna pokroviteljica.

Na 18. srečanju s sponzoriranci smo s priznanjem Krkin talent leta nagradili tri izjemne mlade posameznike in razglasili 15 prejemnikov Krkinih priznanj. Drugič smo podelili naziva Krkina super punca in Krkin super fant leta, ki sta si ju prejemnika zaslužila zaradi svoje vsestranskosti, uspehov na različnih področjih in osebnih vrednot. Zahvale smo podelili sedmim zaslužnim predstavnikom klubov, društev in ustanov. Od leta 2017, ko smo začeli nagrajevati uspešne športnike in kulturnike, je naziv Krkin talent leta prejelo 24 uspešnih mladih posameznikov iz različnih Krkinih društev, klubov ali ustanov. Podelili smo tudi 106 priznanj za športne in kulturne dosežke ter 35 Krkinih zahval.

## Spodbujanje novih znanstvenih spoznanj

Podpiramo projekte, ki omogočajo napredek izobraževalnim in znanstvenim ustanovam ter razvoj vrhunskih strokovnjakov. To zajema izboljšanje infrastrukture, štipendije, nadstandardno delo z učenci, raziskovalno delo ter udeležbo na domačih in mednarodnih tekmovanjih.

Mlade raziskovalne talente pritegujemo tudi s Krkinimi nagradami, ki smo jih v 54 letih podelili že 3195. Prek Sveta Sklada Krkinih nagrad prispevamo k širjenju priljubljenosti raziskovalnega dela med študenti, dijaki in mentorji v izobraževalnih ustanovah. Na razpis za srednješolske raziskovalne naloge je prispelo 55 nalog. Dijakom smo za 26 raziskovalnih nalog podelili Krkine nagrade, za 29 nalog pa Krkina priznanja. Na razpis za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela je prispelo 118 nalog. Krkine nagrade smo podelili 39 mladim raziskovalcem, med njimi jih je pet prejelo veliko Krkino nagrado. Podelili smo tudi 36 Krkinih priznanj s posebno pohvalo in 50 Krkinih priznanj. Kakovost raziskovalnih nalog, ki vključujejo teoretično in eksperimentalno delo ter večdisciplinarni pristop, se nenehno izboljšuje, večja se tudi pestrost raziskovalnih področij. Število prijavljenih na razpis se z leti povečuje, kar potrjuje, da so Krkine nagrade na srednjih šolah in fakultetah cenjene.

V letu 2024 smo sodelovali z več kot 70 ustanovami s področja osnovnega in srednjega izobraževanja, podprli večje projekte šestih osnovnih šol in vrtcev ter prispevali v šolske sklade za nadarjene učence in za izvedbo številnih zaključnih srečanj osnovnošolcev in srednješolcev. Sedmič zapored smo bili tudi med podporniki Štipendijskega sklada dr. Janeza Drnovška.

Smo dolgoletni pokrovitelj Slovenske znanstvene fundacije, ki je v letu 2024 izvedla že 30. slovenski festival znanosti z mednarodno udeležbo. Fundacija je ob 30. obletnici svoje ustanovitve Krki kot eni najodličnejših partneric iz Slovenije in drugih držav podarila zlato priznanje ter priznanje za soustanoviteljstvo in prispevek k skupni blaginji, ugledu in razvoju te ustanove v slovenskem prostoru.

## Dobrodelnost in prostovoljstvo

Prostovoljstvo in dobrodelnost sta del naše organizacijske kulture. Od leta 2012 dobrodelne dejavnosti združujemo v Krkinem tednu humanosti in prostovoljstva. Leta 2024 se ga je udeležilo blizu 1000 prostovoljk in prostovoljcev. Veseli smo, da se nam vsako leto pridruži vse več mladih sodelavcev, v letu 2024 se nam jih je pridružilo več kot 70. Dobrodelne dejavnosti so potekale po vsej Sloveniji, pridružili so se nam tudi krkaši v 21 državah, kjer so Krkine odvisne družbe in predstavništva.

Lani so se akciji pridružili v Romuniji, na Poljskem, Češkem, Hrvaškem, Madžarskem, v Nemčiji, na Slovaškem, v Bosni in Hercegovini, Španiji in Italiji. Z nami so bili tudi krkaši v Mongoliji, Indiji, Uzbekistanu, Turkmenistanu, Azerbajdžanu in še v nekaterih drugih državah. V 11 letih je z dobrimi dejanji v akcijah sodelovalo več kot 10.000 Krkinih prostovoljcev. Z dejavnostmi se prilagodimo potrebam okolja. Za Rdeči križ in Slovensko karitas smo zbrali 34,2 tone oblačil, hrane, knjig, igrač, higienskih in drugih potrebščin, darovali smo 1175 litrov krvi, na Rdečem križu in Slovenski karitas smo pripravili 8995 živilskih paketov ter pomagali razvrščati zbrana oblačila in potrebščine. Družili smo se s stanovalci 37 domov starejših občanov, v 17 ustanovah, društvih in osnovnih šolah za učence s prilagojenim programom smo pripravili različne dejavnosti. Zbrali smo skoraj 4,6 tone hrane za male živali, pomagali v zavetiščih in živalskem vrtu. V Krki pa smo na dnevih odprtih vrat gostili skoraj 22.800 krkašev in drugih obiskovalcev.

Zaposlene spodbujamo tudi k prostovoljnemu delu v okviru Krkinih pokroviteljskih odborov v nepridobitnih ustanovah in k materialni pomoči. Ponosni smo, da številni dobrodelnim dejavnostim svoj čas namenjajo vse leto, ne le v okviru organiziranih akcij. Izjemnim posameznikom, ki s humanitarnim delovanjem pomagajo ljudem v stiski in sodelujejo

v družbenoodgovornih akcijah v svojih lokalnih skupnostih, od leta 2012 izkazujemo čast s posebnim priznanjem Krkin prostovoljec leta. Vsako leto se zahvalimo tudi krkašem, ki so darovali kri.

## Podpora zdravstvenim ustanovam

V skladu s svojim poslanstvom *živeti zdravo življenje* večino sponzorskih in donatorskih sredstev namenjamo projektom na področju zdravja in kakovosti življenja. To je povezano tudi s 3. ciljem trajnostnega razvoja Združenih narodov (zdravje in dobro počutje), h kateremu s svojo temeljno dejavnostjo prispevamo največ. Dostopnejše zdravljenje v okviru zakonskih možnosti omogočamo tudi z donacijami zdravstvenim ustanovam. S sredstvi za nakup sodobnih medicinskih naprav prispevamo h kakovosti zdravstvenih storitev ter omogočamo boljšo diagnostiko in zdravljenje bolnikov.

V okviru praznovanja 70-letnice podjetja smo otroškim oddelkom vseh desetih slovenskih splošnih bolnišnic in pediatričnim klinikam obeh univerzitetnih kliničnih centrov podarili medicinske naprave in opremo, ki jo najbolj potrebujejo in ki omogoča še boljšo diagnostiko in zdravljenje otrok. Pediatričnemu oddelku Splošne bolnišnice Trbovlje smo podarili bolnišnični monitor s transportnim modulom, Oddelku za ginekologijo in porodništvo Splošne bolnišnice Novo mesto dve grelno-reanimacijski postelji za novorojenčke, Pediatričnemu oddelku Splošne bolnišnice dr. Franca Derganca Nova Gorica prav tako grelno-reanimacijsko posteljo, Otroškemu oddelku Splošne bolnišnice Brežice smo prispevali sredstva za obnovo izolacijske sobe, Otroškemu oddelku Splošne bolnišnice Celje smo podarili polisomnograf za določanje motenj spanja otrok in mladostnikov, Otroškemu oddelku Splošne bolnišnice Murska Sobota prenosni ultrazvočni aparat, Otroškemu oddelku Splošne bolnišnice Izola grelno-reanimacijsko mizico, Otroškemu oddelku Splošne bolnišnice Slovenj Gradec prenosni inkubator, Otroškemu oddelku Splošne bolnišnice Ptuj pulzni oksimeter, bronhodilatator, spirometer in EKG-aparat z vozičkom, Otroškemu oddelku Splošne bolnišnice Jesenice pa napravo za 24-urno snemanje elektrokardiograma (holter EKG) ter merilnik tlaka s tremi manšetami. Pediatrični kliniki UKC Ljubljana smo podarili najsodobnejši odprti grelnik za novorojenčke in nedonošenčke, ki potrebujejo posebno oskrbo od porodne sobe do intenzivne nege in odpusta, Kliniki za pediatrijo UKC Maribor pa 28 novih sodobnih pediatričnih postelji z omaricami.

## Podpora združenjem in društvom bolnikov

Sodelujemo z združenji in društvi bolnikov. Društva organizirajo izobraževalne delavnice, seminarje in dogodke, na katerih bolniki in njihovi svojci dobijo informacije o boleznih, zdravljenju in novih raziskavah. To bolnikom omogoča, da bolje razumejo svojo bolezen in aktivno sodelujejo pri zdravljenju. Tako skupaj prispevamo h kakovosti zdravljenja in varnosti bolnikov s kroničnimi boleznimi.

Med drugim podpiramo projekta Za kaj ti bije srce, ki ga vodita Združenje za arterijsko hipertenzijo in Združenje kardiologov Slovenije, ter Nevropatska bolečina, ki poteka pod vodstvom Slovenskega združenja za zdravljenje bolečine.

## Partnerstva v športu

S podporo številnim športnim dejavnostim spodbujamo zdrav življenjski slog. Največkrat podpiramo klube in društva v lokalnem okolju, zlasti tiste, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni ali tekmovalni šport. Šolam in drugim organizacijam, ki spodbujajo zdrav način življenja, pomagamo pri nakupu športne opreme. Svoje poslanstvo udejanjamo tudi s podpiranjem športnih dogodkov in rekreativnega športa za širše množice.

Naši dolgoletni partnerji v športu so Atletski klub Krka Novo mesto, Gimnastično društvo Novo mesto, Golf klub Grad Otočec, Kegljaško društvo Krka Novo mesto, Kolesarski klub Adria Mobil Novo mesto, Konjeniški klub Krka - Grm Novo mesto, Košarkarski klub Krka, Moški odbojcarski klub Krka Novo mesto, Moški rokometni klub Krka, Namiznoteniški klub Krka Novo mesto, Nogometni klub Krka, Odbojcarski klub TPV Volley Novo mesto, Planinsko društvo Krka Novo mesto, Smučarsko društvo Krka Rog, Šahovsko društvo Krka Novo mesto, Teniški klub Krka Otočec, Ženski košarkarski klub Krka Novo mesto in Ženski rokometni klub Krka. Z akcijo V skrbi za vaše zdravje skupaj osvajamo vrhove smo v sodelovanju s Planinsko zvezo Slovenije poskrbeli za vzdrževanje in označevanje 17 Krkinih planinskih poti ter s tem za večjo varnost planincev.

Z ekskluzivnim pokroviteljstvom tekme svetovnega prvenstva v Planici smo potrdili svoje 39-letno sodelovanje. Kar 287 otrokom in njihovim spremljevalcem iz šestih osnovnih šol s prilagojenim programom pa smo omogočili ogled kvalifikacij za tekmo svetovnega pokala v smučarskih skokih.

Podprli smo tekme FIS svetovnega pokala v ženskih smučarskih skokih na Ljubnem, dogodke, ki jih je organizirala Teniška zveza Slovenije, največji rekreativni kolesarski dogodek v Sloveniji Maraton Franja BTC City ter Dirko po Sloveniji.

Vse od ustanovitve Društva upokojencev Krka leta 2000 podpiramo tudi njegove rekreativne in športne dejavnosti.

## Zavezani kulturi

Kulturo približujemo svojim zaposlenim ter lokalnemu in širšemu okolju. Podpiramo projekte v Sloveniji in zunaj meja, na primer glasbene dogodke, izdaje knjig in slikanic, slikarske razstave in kolonije, glasbene in gledališke predstave ter likovne, gledališke in literarne projekte osnovnih in srednjih šol.

Od leta 2008 organiziramo kulturne večere, s katerimi kažemo svoj odnos do umetnosti na najvišji ravni ter ljudem omogočamo polnejše in bogatejše življenje. Tradicija kulturnih večerov se je začela v samostanski cerkvi kostanjeviške Galerije Božidar Jakac, kamor smo povabili številne vrhunske domače in tuje umetnike. Z njihovimi nastopi smo si v Krki prizadevali obogatiti kulturni utrip na Dolenjskem. V letu 2024 smo priredili tri kulturne večere. Julija smo v Kostanjevici na Krki pripravili koncert v znamenju baročne glasbe, ki jo je izvajal Baročni ansambel iz Vroclava, maja in decembra pa klavirska koncerta Aleksandra Gadžijeva in Urbana Staniča.

Slovenski kulturni praznik smo počastili s koncertom Komornega godalnega orkestra Cantabile. Zasedbi, ki združuje vrhunske akademske glasbenike in profesorje, so se kot solistke na odru Dvorane Krka pridružile še sopranistka Mojca Bitenc, violončelistka Klara Avšič in izjemna mlada violinistka Patricija Avšič, ki jo na glasbeni poti podpira tudi Krka.

V okviru večletnega sodelovanja s Cankarjevim domom smo omogočili izvedbo drugega mednarodnega baletnega festivala. Po izjemno uspešnem prvem mednarodnem plesnem festivalu Baletne noči je bil v letu 2024 festival pod Krkinim generalnim pokroviteljstvom še ambicioznejši. Od 16. do 19. junija so se zvrstile vrhunske mednarodne in slovenske baletne produkcije, pripravljen je bil tudi bogat spremljevalni program. Rdeča nit festivala, ki sta ga ustanovila SNG Opera in balet Ljubljana in Cankarjev dom, je bil ustvarjalni opus Vaclava Nižinskega.

Podprli smo izdajo petih knjig ter delovanje več kulturnih društev in ustanov, med drugim Galerijo Božidar Jakac v Kostanjevici na Krki, Pihalni orkester Krka, Anton Podbevšek Teater, Festival Ljubljana, društvo Bralna značka Slovenije, Slavistično društvo Dolenjske in Bele krajine, 56. mednarodno srečanje pisateljev v organizaciji Slovenskega centra Pen in izbor Cankarjeva nagrada.

Posebno vlogo v širjenju kulture ima Kulturno umetniško društvo Krka, ki je leta 2024 pripravilo 45. Dolenjski knjižni sejem, 17 likovnih razstav, sedem srečanj Gledališkega kluba, različne ustvarjalne delavnice ter koncerte Mešanega pevskega zbora Krka in Okteta Krka.

Že drugo leto zapored smo za otroke krkašev v Ljubljani, Ljutomeru in Novem mestu organizirali gledališke in lutkovne predstave, prek katerih so spoznavali umetnost v različnih oblikah, kot so igra, glasba, ples in scenografija.

V Krki smo jubilejno leto zaznamovali z izdajo obsežne monografije *70 let. Živeti zdravo življenje*, s katero smo obogatili svojo knjižno zbirko. Na slovesni predstavitvi knjige smo ob skulpturi Krkine deklice z rastočo knjigo, ki je na ploščadi pred našima najsodobnejšima obratoma farmacevtskih izdelkov, dodali tudi knjigo z novo mislijo. Monografija je še en dokument časa in izraz spoštovanja preteklosti, predvsem pa poglobljen pregled Krkine sedanjosti in vizije prihodnosti. Obsežno knjižno delo je nastalo s pomočjo odličnih Krkinih in gostujočih esejistov ter piscev zgodb.

## Pomoč nevladnim in humanitarnim organizacijam

Vsako leto podpremo številne nepridobitne, nevladne in nepolitične organizacije in njihove pobude ter organizacije za samopomoč. Sodelujemo s splošnimi humanitarnimi organizacijami, kot sta Rdeči križ in Slovenska karitas. Sredstva

namenjamo za reševanje ogroženih življenj, lajšanje socialnih in psihosocialnih stisk, izboljšanje socialnega položaja in podobno.

Ob hudih poplavah v Bosni in Hercegovini oktobra 2024 smo se s pomočjo odzvali tudi v Krki. Za odpravo posledic te katastrofalne nesreče smo Slovenski karitas donirali 100.000 EUR. S tem dejanjem smo želeli prispevati k čimprejšnji obnovi prizadetega območja in pomagati ljudem, ki so ostali brez domov in številni med njimi brez svojcev. V Bosni in Hercegovini je Krka prisotna 60 let. Naši zaposleni v predstavništvu v Sarajevu pomembno prispevajo k razvoju zdravstvenega sistema v državi, skupaj z nami pa si prizadevajo krepiti odgovornost do skupnosti.

Že vrsto let smo glavni pokrovitelj Sklada za pomoč ljudem v stiski Območnega združenja Rdečega križa Novo mesto. V sodelovanju s humanitarnimi organizacijami smo z večjimi donacijami pomagali družinam in posameznikom v stiski. Finančna sredstva za pomoč mladi družini brez mame je prek Območnega združenja Rdečega križa Novo mesto darovalo tudi Krkino vodstvo.

Skupaj z novomeškim Društvom prijateljev mladine Mojca smo omogočili novoletno obdaritev več kot 2500 otrok iz treh dolenjskih občin in otrok krkašev.

Sodelujemo v Verigi dobrih ljudi Zveze Anita Ogulin & ZPM, ki pomaga družinam v stiski iz vse Slovenije. Že veliko let sodelujemo z Varstveno-delovnim centrom Novo mesto, katerega varovanci so ponovno izdelali naša novoletna darila.

Z materialnimi in finančnimi sredstvi pomagamo gasilskim društvom. Za nakup novih gasilskih vozil, opreme, obnovo gasilskih domov in delovanje smo prispevali sredstva 15 društvom in organizacijam iz vse Slovenije, 88 društvom pa smo s promocijskimi materiali olajšali pridobitev sredstev.

## Informacije o družbenoodgovornih projektih

Za več informacij o družbenoodgovornih projektih pišite na [druzbena.odgovornost@krka.biz](mailto:druzbena.odgovornost@krka.biz) ali na Krka, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto, Služba za odnose z javnostmi, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto.



## Izjava o trajnostnosti

### Splošne informacije

#### ESRS 2 – Splošna razkritja

##### BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti

Izjava o trajnostnosti je pripravljena v skladu z Direktivo (EU) 2022/2464 o poročanju podjetij o trajnostnosti, evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), smernicami Evropske svetovalne skupine za računovodsko poročanje (EFRAG), Uredbo (EU) 2020/852 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb (Uredbo o taksonomiji) in z njo povezanimi delegiranimi akti ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

V izjavo o trajnostnosti so vključena razkritja za trajnostne teme, ki smo jih opredelili in ocenili kot pomembne z vidika dvojne pomembnosti (v procesu opredelitve ocene IRO oz. ocene dvojne pomembnosti), to je pomembnosti vplivov (vpliva na naravno ali družbeno okolje) in/ali finančne pomembnosti (finančnih učinkov tveganj in priložnosti na skupino Krka). Proces opredelitve ocene dvojne pomembnosti in pomembne trajnostne teme podrobneje prikazujemo v okviru zahteve po razkritju ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Vključitev s sklicevanjem uporabljamo, kadar razkritje v drugih delih letnega poročila izpolnjuje zahteve za poročanje o posamezni zahtevi za poročanje ali podatkovne točke oziroma jo dopolnjuje in pojasnjuje, če je to pomembno za boljše razumevanje. Pregled razkritij po standardih ESRS je prikazan v okviru zahteve po razkritju IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti. V okviru razkritij posameznih tematskih standardov nekatera razkritja prikazujemo tudi v okviru trajnostnih tem ali podatkovnih točk, ki so z vidika dvojne pomembnosti za skupino Krka nepomembne, a se s temi področji ukvarjamo in informacije prikazujemo za boljše in celovitejše razumevanje vsebine tematskega standarda. Te informacije so označene kot ostale informacije in niso bile predmet revizijskega pregleda in zagotovil o trajnostnosti.

Uporabljamo enako raven konsolidacije kot v računovodskih izkazih. Izjava o trajnostnosti je pripravljena na konsolidirani ravni celotne skupine Krka in zajema poslovanje celotne skupine Krka. V okviru izjave o trajnostnosti se ime Krka nanaša na skupino Krka, pri čemer se ponekod uporablja tudi izraz skupina Krka. Če se informacije nanašajo na obvladujočo družbo, se uporabljata izraza obvladujoča družba ali družba Krka. Izjava o trajnostnosti je pisana v prvi osebi množine in se nanaša na skupino Krka, razen kadar je navedeno drugače.

Izjava o trajnostnosti vključuje informacije o poslovanju skupine Krka oziroma o Krkini dejavnosti. Izračun emisij toplogrednih plinov (TGP) obsega 3 vključuje tudi informacije iz višjega in nižjega dela vrednostne verige. Rezultati izračuna emisij TGP obsega 3 so prikazani v tematskem standardu E1 v okviru zahteve po razkritju E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP. V procesu opredelitve ocene dvojne pomembnosti smo upoštevali vrednostno verigo. Uporabili smo interne informacije in podatke, ki jih pridobivamo v okviru rednega sodelovanja in vključevanja deležnikov v vrednostni verigi ter v poslovnih odnosih z njimi. Pri pridobivanju informacij so sodelovali interni strokovnjaki in pooblaščenca za trajnostnost z različnih strokovnih in poslovnih področij, ki so v rednih stikih s posameznimi člani in predstavniki vrednostne verige. Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti so prikazani v okviru zahteve po razkritju ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom. Krkine ključne deležniške skupine in oblike njihovega vključevanja so prikazane v okviru zahteve po razkritju ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov.

Pri razkritjih nismo uporabili možnosti opustitve informacij, ki bi se nanašale na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje ali rezultate inovacij (točka 5(d) standarda ESRS 2) in izvzetja predvidenih dogodkov ali zadev, ki so predmet tekočih pogajanj, kot je določeno v členu 19a(3) in členu 29a(3) Direktive 2013/34/EU (točka 5(e) standarda ESRS 2).

##### BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami

Pri poročanju ne odstopamo od srednjeročnih ali dolgoročnih časovnih obdobij, opredeljenih v ESRS 1, oddelek 6.4 – Opredelitev kratkoročnega, srednjeročnega in dolgoročnega obdobja za namene poročanja.

V zvezi z zahtevo po razkritju E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP pri izračunih emisij TGP obsega 3, ki nastajajo v vrednostni verigi skupine Krka, smo pri izračunu upoštevali standarde in priporočila ISO 14064-1:2018 Toplogredni plini – 1. del: Specifikacija z navodilom za količinsko določanje in poročanje o izpustih in odstranjevanju toplogrednih plinov na ravni organizacije. Izračuna ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Različni TGP imajo specifično moč segrevanja, odvisno od njihove sposobnosti zadrževanja sončne toplote, ki jo vrnejo tla (s sevanjem), in njihove življenjske dobe v ozračju (dolgoživost). Za lažje meritve in primerjave je bila opredeljena skupna enota – indeks, ki kaže potencial globalnega segrevanja (global warming potential, GWP). Temelji na najbolj poznanem TGP, ogljikovem dioksidu (CO<sub>2</sub>), ter na sevalnih lastnostih, ki jih ima TGP glede na CO<sub>2</sub> v izbranem časovnem obdobju. GWP učinek vsakega plina določa v primerjavi s CO<sub>2</sub> (običajno v 100-letnem obdobju). Pri izračunu so bili uporabljeni različni emisijski faktorji TGP. Emisijski faktor TGP je koeficient, ki podatke o dejavnosti, posledica katerih so TGP, povezuje z emisijami TGP. Izražen je v kilogramih ali tonah ekvivalenta CO<sub>2</sub> (t ekv. CO<sub>2</sub>), predstavlja pa količino TGP, ki so bili povzročeni s proizvodnjo in/ali uporabo izdelka ali storitve.

Neposrednih meritev emisij TGP nismo mogli izvesti s sprejemljivimi stroški. Izračuni so bili izvedeni z množenjem podatkov o dejavnosti (kvantitativnih meril, posledica katerih so emisije TGP, npr. mase, prostornine, porabe energije) z objavljenimi emisijskimi faktorji (običajno izraženimi kot t ekv. CO<sub>2</sub>/vrednost podatka o dejavnosti). V izračunih GWP je bilo upoštevano 100-letno obdobje. Narejeni so bili na podlagi emisijskih faktorjev v različnih virih, predvsem v tabelah emisijskih faktorjev Ministrstva za okolje, hrano in podeželje Združenega kraljestva (UK Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA) in podatkovni bazi Ecoinvent. V izračunu so bili opredeljeni in dokumentirani vsi relevantni viri emisij TGP, vključeni v izbrane meje poročanja. Podatki o emisijah TGP so bili pridobljeni z modeliranjem. Uporabljeni so bili Krkini primarni podatki (poraba energentov in materialov, količina nastalih odpadkov, prevoženi kilometri itd.) in različni emisijski faktorji iz podatkovnih baz, primarni podatki posameznih dobaviteljev, podatki iz študij in znanstvenih člankov ter tečaji tujih valut Banke Slovenije.

Pri nekaterih kategorijah emisij TGP so bile uporabljene predpostavke, kar je podrobneje opredeljeno v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP.

Ocenjujemo, da vzpostavljeni sistem zbiranja podatkov in izračunov TGP ne predstavlja pomembnega tveganja za točnost končnih izračunov. V prihodnje si bomo v okviru možnosti prizadevali za povečano uporabo primarnih podatkov tudi v tistih primerih, v katerih so bili doslej ocenjeni na podlagi predpostavk, študij ali znanstvenih člankov. Pridobivali in uporabljali bomo primarne podatke, predvsem od proizvajalcev vhodnih materialov, to je učinkovin, pomožnih materialov, polizdelkov in izdelkov ter embalažnih materialov, ter podatke letalskih prevoznikov o dejanskem ogljičnem odtisu poletov in podobno. Pri emisijskih faktorjih obstaja določena stopnja negotovosti. Glavni viri negotovosti ocen se pojavljajo v prej navedenih virih podatkov, ki jih zagotavljajo proizvajalci vhodnih materialov, predvsem učinkovin, polizdelkov in izdelkov. Morebitne spremembe emisijskih faktorjev v teh kategorijah lahko pomembno vplivajo na končni izračun TGP.

V izjavo o trajnostnosti smo poleg informacij, zahtevanih v ESRS, vključili tudi informacije, ki izhajajo iz zahtev Uredbe o taksonomiji (Uredbe (EU) 2020/852) in iz z njo povezanih delegiranih aktov, ter informacije, ki izhajajo iz dodatka B ESRS 2 in so prikazane v poglavju ESRS 2 IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS. Zajete so v tabeli Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU.

Preglednica informacij, prikazanih z uporabo možnosti sklicevanja v skladu s točko 9.1 ESRS 1

| ESRS   | Zahteva      | Naziv zahteve                                                      | Poglavje                                                      | Podpoglavje                                                                                                                                          | Stran |
|--------|--------------|--------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ESRS 2 | GOV-1        | Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov                     | Izjava o upravljanju                                          | Nadzorni svet družbe Krka (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(b))                                                                                | 21    |
|        |              |                                                                    |                                                               | Uprava družbe Krka (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(b))                                                                                       | 26    |
|        |              |                                                                    |                                                               | Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2024 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(d)) | 30    |
|        |              |                                                                    |                                                               | Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2024 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(c) in 21(e))                                               | 33    |
|        |              |                                                                    |                                                               | Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2024 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(c))                                                                  | 35    |
|        | GOV-5        | Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti | Izjava o upravljanju                                          | Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi s trajnostnim, računovodskim in davčnim poročanjem                                               | 31    |
|        | SBM-1        | Strategija, poslovni model in vrednostna veriga                    | Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka | Pojasnilo 31 – Družbe v skupini Krka                                                                                                                 | 312   |
|        | SBM-1        | Strategija, poslovni model in vrednostna veriga                    | Predstavitev skupine Krka                                     | Poslovni model skupine Krka                                                                                                                          | 13    |
| E1     | E1-5         | Poraba energije in mešanica virov energije                         | Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka | Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci                                                                                                             | 281   |
|        | E1-6         | Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP         | Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka | Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci                                                                                                             | 281   |
| S1     | S1-6         | Značilnosti zaposlenih v podjetju                                  | Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka | Pojasnilo 31 – Družbe v skupini Krka                                                                                                                 | 312   |
| G1     | ESRS 2 GOV-1 | Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov                     | Izjava o upravljanju                                          | Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2024 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točkah 5(a) in 5(b))                                                | 33    |
|        |              |                                                                    |                                                               | Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2024 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točkah 5(a) in 5(b))                                                          | 35    |

## GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov

Informacije o sestavi in raznolikosti organov vodenja in nadzora so predstavljene v Izjavi o upravljanju družbe Krka, in sicer v poglavjih Nadzorni svet družbe Krka, Uprava družbe Krka, Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka in skupine Krka v letu 2024, Sestava nadzornega sveta in uprave družbe Krka. Vloga skupščine delničarjev, nadzornega sveta in uprave je podrobneje razkrita v Izjavi o upravljanju družbe Krka, in sicer v poglavjih Skupščina delničarjev družbe Krka, Nadzorni svet družbe Krka in Uprava družbe Krka.

Poglavja vsebujejo podatke o številu članov, izkušnje v zvezi s sektorji, izdelki in geografskimi lokacijami podjetja, delež neodvisnih članov ter podatke o zastopanosti zaposlenih in drugih delavcev. Informacije o raznolikosti vodstvenih delavcev obvladujoče družbe, odvisnih družb in predstavništev so razkrite v Izjavi o upravljanju družbe Krka v poglavju Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka in skupine Krka v letu 2024.

Družba Krka je v letu 2024 upoštevala priporočila evropske neprofitne organizacije, ki deluje kot konfederacija nacionalnih združenj zvez nadzornih svetov (European Confederation of Directors Association, ecoDa), glede deleža manj zastopanega spola v upravi in nadzornem svetu v skladu z modelom 40/33/2026, po katerem omenjeni delež znaša vsaj 40 % v nadzornem svetu in 33 % v upravi in nadzornem svetu skupaj. V letu 2024 je družba Krka izpolnjevala oba cilja. Opisani model, ki temelji na dobri praksi, od 22. novembra 2024 ureja ZGD-1.

Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora v družbi Krka je povezana s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki izhajajo iz raznolikosti sestave, strokovne neodvisnosti in usposobljenosti vodstva, ki jih družba Krka uvršča v strateško trajnostno področje dobre prakse vodenja in upravljanja. Politiko vsako leto ob svoji redni letni samooceni preveri nadzorni svet in jo odobri s potrditvenim sklepom. Po potrebi sprejme sklep glede njene posodobitve.

Uprava družbe Krka je 30. septembra 2024 sprejela Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, ki predstavlja Krkino zavezo za spoštovanje raznolikosti, pravičnosti in vključevanja, nanaša pa se na družbo Krka in njene odvisne družbe. Velja za vse zaposlene v skupini Krka in je osnova za nadaljnje uveljavljanje naših pričakovanj do poslovnih partnerjev v vrednostni verigi. Politika je prikazana v tematskem standardu ESRS S1 v okviru zahteve po razkritju S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo.

Član uprave David Bratož je pristojen za celotno področje trajnostnosti, vključno z nadzorom vplivov, tveganj in priložnosti. Ostali člani uprave so v okviru poslovnih področij, za katera so pristojni, pristojni tudi za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz posameznega tematskega standarda ESRS.

### Trajnostno upravljanje v skupini Krka

Trajnostno upravljanje je opredeljeno v Trajnostni politiki skupine Krka (ESG-politiki).

Trajnostna politika skupine Krka (ESG-politika) opredeljuje Krkine sedanje in prihodnje zaveze na področju trajnostnega upravljanja in poslovanja na okoljskem, družbenem in upravljavskem področju, kar v Krki upoštevamo že desetletja. Celostno, strateško in učinkovito trajnostno upravljanje je ključno za obvladovanje okoljskih vidikov in trajnostnih tveganj, ugotavljanje vplivov ter prepoznavanje trendov in priložnosti za odgovorno ravnanje z naravnim in družbenim okoljem. Za zagotavljanje dolgoročne uspešnosti poslovanja trajnostna načela integriramo v upravljavske procese in poslovne odločitve.

Politika opredeljuje (1) ključne deležniške skupine in oblike njihovega vključevanja, (2) naš prispevek k doseganju globalnih ciljev trajnostnega razvoja iz Agende 2030 (sustainable development goals, SDG), (3) trajnostnost v skupini Krka, (4) pomembne trajnostne teme z vidika dvojne pomembnosti, (5) namen, cilje in področja uporabe politike, (6) trajnostne zaveze skupine Krka, (7) trajnostno upravljanje skupine Krka.

Trajnostno politiko povezujemo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki izhajajo iz standardov ESRS in so povezani z naravnim in družbenim okoljem ter korporativnim upravljanjem. Politika je naš krovni dokument na področju trajnostnosti in je podlaga za druge s tem povezane področne politike.

Vodilno vlogo pri nadzoru trajnostnega upravljanja in trajnostne politike skupine Krka imata nadzorni svet in uprava družbe Krka. Trajnostna politika je zavezujoča za obvladujočo družbo Krka, d. d., Novo mesto in za vse odvisne družbe v skupini

Krka. Je zaveza za uresničevanje trajnostnih načel in spodbujanje njihove uporabe pri poslovanju v celotni vrednostni verigi.

**Nadzorni svet** družbe Krka potrjuje strategijo skupine Krka, ki vključuje trajnostni razvoj, register tveganj, načrt integritete ter trajnostno politiko in njene morebitne spremembe.

**Uprava** družbe Krka je odgovorna za integracijo trajnostne strategije in vzpostavljanje trajnostne kulture, vrednot in operativnih procesov. Potrjuje vse ključne in relevantne sklepe na področju trajnostnosti (opredelitev deležnikov in tem ter pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti) ter s tem povezane področne politike (Okoljsko politiko skupine Krka – opredeljeno v poglavju E1-2, Politiko o človekovih pravicah – opredeljeno v poglavju S1-1, Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja – opredeljeno v poglavju S1-1, Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka – opredeljen v poglavju G1-1, Politiko skrbnega pregleda – opredeljeno v poglavju S2-1), ki določajo tudi pristojnosti v zvezi z nadzorom nad izvajanjem nalog. Slednje na operativno-strateški ravni določajo tudi sklepi odbora za trajnostnost.

**Član uprave družbe Krka, pristojen za področje trajnostnosti**, vodi in nadzoruje delovanje pooblaščenecv za trajnostnost in vodi odbor za trajnostnost.

**Odbor za trajnostnost družbe Krka** pregleduje izvajanje politik in strategije na področju trajnostnosti ter najpomembnejših aktivnosti za doseganje trajnostnih ciljev, obravnava predloge sprememb in nadgradnje politik, predloge strateških trajnostnih ciljev, predloge sprememb strateških trajnostnih področij ter opredelitve in upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Obravnava pobude deležnikov na področju trajnostnosti ter načrtuje najpomembnejše aktivnosti na tem področju.

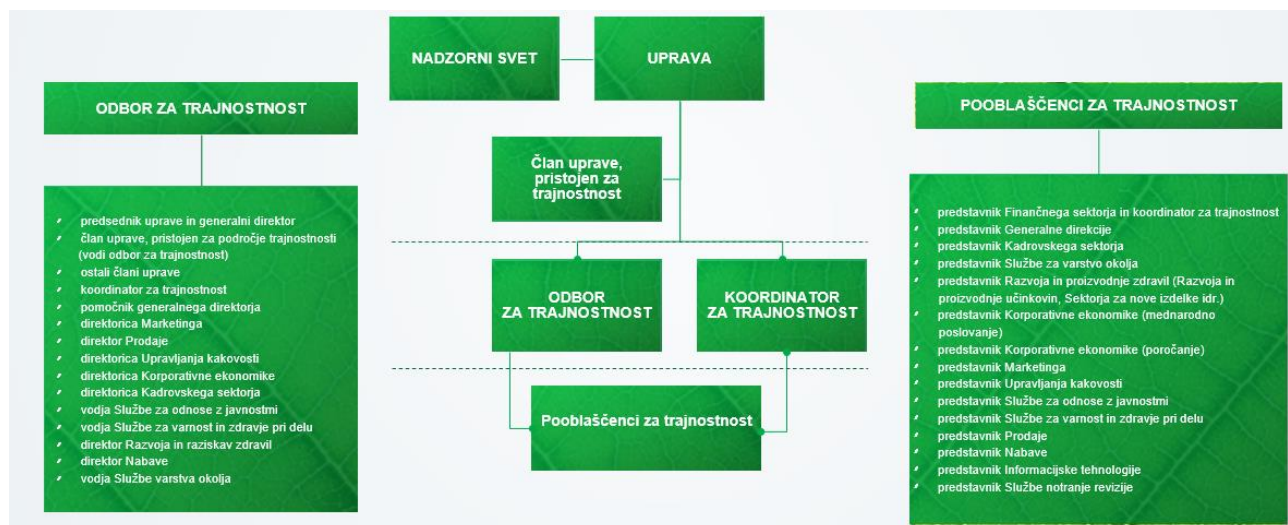
**Koordinator za trajnostnost** je član odbora za trajnostnost in povezovalni člen med odborom za trajnostnost, članom uprave, ki je pristojen za to področje, in pooblaščenca za trajnostnost. Pristojen je za operativni nadzor, zagotavljanje in spodbujanje uresničevanja trajnostne politike ter drugih sklepov odbora za trajnostnost. Sodeluje pri vključevanju deležnikov in komuniciranju o trajnostnosti z vlagatelji, mediji, strokovno javnostjo in drugimi relevantnimi deležniki.

**Pooblaščenca za trajnostnost** so pristojni za promocijo strateških trajnostnih aktivnosti in trajnostne kulture, odboru za trajnostnost in koordinatorju poročajo o izvajanju aktivnosti in doseganju ciljev na svojem poslovnem področju, kar obsega tudi sodelovanje pri vključevanju deležnikov ter ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti. Sodelujejo pri trajnostnem poročanju in predlagajo izboljšave na področju trajnostnega upravljanja.

**Ostali odbori**, ki Krkini upravi pomagajo pri delu, pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za svoja področja in imajo nekatere pristojnosti pri odločanju o izvajanju letnih načrtov. Nadzorujejo upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti na poslovnih področjih, ki so v pristojnosti odbora, ter posamezne tematske standarde ESRS, povezane s temi področji.



## Organizacijska struktura trajnostnega upravljanja v skupini Krka



Nadzorni svet, uprava, odbor za trajnostnost in pooblaščenici za trajnostnost se nanašajo na družbo Krka.

Za poročanje upravnim, poslovnim in nadzornim organom so pristojni koordinator za trajnostnost, direktorji in vodje poslovnih področij, povezanih s posamezno trajnostno temo. Za seje uprave, nadzornega sveta in druge odbore pripravljajo informacije in gradiva. Razkritja v izjavi o trajnostnosti pripravljajo strokovne službe, odgovorne za posamezno tematsko področje, nosilca njihove priprave pa sta Finančni sektor in Korporativna ekonomika.

Za upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti so pristojni vodje posameznih poslovnih področij v okviru svojih pristojnosti in nalog ter aktivnosti, ki jih izvajajo. Vzpostavljene so namenske kontrole in postopki, ki so še posebno poudarjeni na področju S4 – potrošniki in končni uporabniki (upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zagotavljanjem kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov), na področjih E1 do E5 – varstvo naravnega okolja in na področju S1 – lastna delovna sila.

Strateški trajnostni cilji so opredeljeni v Strategiji razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028. Predloge za oblikovanje ciljev na posameznih trajnostnih področjih pripravijo strokovne službe, z njimi se seznani odbor za trajnostnost, potrjena pa jih uprava in nadzorni svet, ki sta skupaj z odborom za trajnostnost redno obveščena tudi o doseganju ciljev.

Strokovno znanje članov nadzornega sveta in uprave, povezano s trajnostnostjo in pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, je razkrito v Izjavi o upravljanju družbe Krka, v poglavju Sestava uprave nadzornega sveta družbe Krka, kjer so navedene kompetence za trajnostno poslovanje, vključno s poslovnim ravnanjem, oziroma področja kompetenc, ki so povezana s posameznimi tematskimi področji ESRS. Področja kompetenc so opredeljena na podlagi spretnosti in strokovnega znanja ter izkušenj članov nadzornega sveta in uprave, povezanih s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki se nanašajo na določeno področje ESRS.

## GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo

S trajnostnim poslovanjem sta redno seznanjena uprava in nadzorni svet družbe Krka. Od julija 2023 do konca leta 2024 je nadzorni svet obravnaval teme o nadgradnji in napredku na področju trajnostnosti kot samostojno točko na vsaki seji, to je šestkrat na leto. Vsakič je obravnaval pisno poročilo uprave o aktivnostih in podporno dokumentacijo, med njimi poročilo o analizi dvojne pomembnosti in oceni vplivov, tveganj in priložnosti, ki so pomembni za trajnostno poslovanje skupine Krka. Najmanj tolikokrat je gradivo s tega področja obravnavala tudi uprava družbe. Ta naloga nadzornega sveta spada med posebne, dodatne naloge, o katerih govori sklep 4.4, ki ga je sprejela 29. skupščina delničarjev. Od sprejetja novele ZGD-1 se s temo redno ukvarja tudi revizijska komisija nadzornega sveta.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta družbe Krka temelji na spremljanju ciljev družbe Krka in skupine Krka v skladu z razvojno strategijo in načrti, zakonodajo, dobro domačo in mednarodno prakso ter internimi akti. Na sejah v letu 2024 je nadzorni svet obravnaval preteklo in tekoče poslovanje, finančna in poslovna tveganja, razmere na prodajnih in nabavnih



trgih, kadrovske teme, naložbe in izdelke ter spremljali izvajanje razvojne strategije. Nadziral je nadgradnjo trajnostnega poslovanja skupine Krka in poročanja o napredku na tem področju. Z upravo družbe Krka je obravnaval posodobljen Register tveganj, v katerega so vključena tudi trajnostna tveganja. Namenjen je opredelitvi in obvladovanju dejavnikov, ki lahko vplivajo na doseganje poslovnih ciljev. V njem so upoštevane prenovljena Strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028 in spremembe v poslovnem okolju ter ostala trajnostna tveganja in trajnostna tveganja v nastajanju. Nadzorni svet je ob tem razpravljal še o Načrtu integritete, ki obravnava obvladovanje tveganj na področju etike, integritete in skladnosti pri poslovanju, in bil seznanjen s svežnjem sprejetih novih korporativnih politik na področju trajnostnosti.

Uprava vsako leto obravnava doseganje strateških meril skupine Krka. Potrjuje tudi ključne okoljske cilje in programe ter določa kadrovske, organizacijske in finančne vire za njihovo doseganje. Doseganje operativno-strateških meril na ravni prodajnih trgov obravnavajo nadzorni sveti ali upravni odbori Krkinih odvisnih družb. Doseganje operativno-strateških meril na posameznih delovnih področjih obravnavajo Krkini interni odbori, ki jih sestavljajo pristojni člani uprave, področni direktorji in operativni vodje (odbor direktorjev, prodajni odbor, razvojni odbor, odbor za kakovost, odbor za investicije, odbor za kadre, odbor za informacijske tehnologije, odbor za ekonomiko in finance, odbor za korporativno pojavljanje v javnosti ter odbor za trajnostnost). Pri odločitvah o večjih transakcijah in pomembnejših aktivnostih, povezanih s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, vedno skrbno proučijo potencialne negativne vplive in tveganja, zlasti pri zagotavljanju kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov, varstvu naravnega okolja ter varnosti in zdravja pri delu.

Uprava, nadzorni svet in posamezni odbori družbe Krka so v letu 2024 obravnavali pomembne vplive, tveganja in priložnosti s področja okolja, zaposlenih in kakovosti izdelkov ter tveganja, opredeljena v Registru tveganj in Načrtu integritete. Seznanili so se tudi z doseganjem strateških trajnostnih ciljev v letu 2023.

### GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

#### Nagrajevanje uprave na podlagi doseganja meril trajnostnega poslovanja.

Od leta 2023 se pri nagrajevanju uprave neposredno upošteva doseganje meril trajnostnega poslovanja, kar določa Politika prejemkov organov vodenja in nadzora, ki jo je na podlagi ZGD-1 pripravila družba Krka, sprejela pa 29. skupščina delničarjev družbe 6. julija 2023. Ocenjujejo se dosežki in doseganje ciljev na šestih področjih, ki so bila opredeljena kot pomembna strateška trajnostna področja za skupino Krka:

- dostopno zdravljenje,
- kakovost izdelkov in varnost bolnikov,
- privabljanje in zadrževanje talentov,
- dobre prakse vodenja in upravljanja,
- planet in podnebne spremembe (poročilo, na podlagi katerega nadzorni svet odloči, ali je bilo delo uprave na tem področju uspešno, vključuje doseganje ciljev glede zmanjševanja emisij TGP),
- skladnost, integriteta in transparentnost.

Vsako strateško trajnostno področje je ovrednoteno z enakim številom točk. Merila s področja trajnostnega poslovanja imajo enako utež kot večina finančnih meril. Politika prejemkov izhaja iz Krkine dolgoročne razvojne strategije ter njene trajnostne politike, upravo pa spodbuja k doseganju strateških ciljev družbe, njenemu dolgoročnemu razvoju in trajnostnemu poslovanju. Uspešnost skupine Krka pri izpolnjevanju meril, povezanih s trajnostnim poslovanjem, k variabilnim prejemkom članov uprave prispeva 35 %, od tega 6 % izpolnjevanje s planetom in podnebjem povezanih meril, med katere spada tudi izpolnjevanje akcijskega načrta za zniževanje TGP po obsegov 1 in 2. Uspešnost uprave na področju trajnostnega poslovanja ocenjuje nadzorni svet na podlagi pisnega poročila uprave in mnenja pristojne komisije, in sicer dvakrat na leto: za 1. polletje tekočega leta in za celotno preteklo leto. Prejemki članov nadzornega sveta in drugih poslovnih organov ne vključujejo spodbud, povezanih s strateškimi trajnostnostnimi področji.

### GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu

Spoštovanje človekovih pravic in varstvo okolja spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Želimo, da naši poslovni partnerji upoštevajo mednarodno priznane standarde ter naše zaveze in načela. Predstavitev naših vrednot in prizadevanj glede človekovih pravic in varstva okolja ter naše skrbnosti na teh področjih pri poslovanju s partnerji opredeljujemo v Kodeksu ravnanja poslovnih partnerjev skupine Krka. V skladu s Politiko skrbnega pregleda v skupini Krka bomo v prihodnjem obdobju vzpostavili proces in aktivnosti skrbnega pregleda v vrednostni verigi ter jih nato nadgrajevali, da bomo tako do leta 2027 zagotovili skladnost z Direktivo CS3D. Opis Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje v skupini Krka je

v tematskem standardu G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura. Opis Politike skrbnega pregleda v skupini Krka je v tematskem standardu S2 v okviru zahteve po razkritju S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi. V okviru skupine Krka je skrbni pregled integriran v Načrt integritete, o katerem podrobneje poročamo v tematskem standardu G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura. Pri pregledu oziroma presoji dobaviteljev in kupcev, predvsem z vidika skladnosti s standardi GxP, sektor Upravljanja kakovosti opravlja specifične preglede. Več o upravljanju kakovosti in oskrbni verigi je v poglavjih Kakovost ter Proizvodnja in oskrbna veriga.

| Ključni element skrbnega pregleda na področju družbenega in naravnega okolja    | Odstavki v izjavi o trajnostnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| (a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model    | SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom<br>GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo<br>S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| (b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda | SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov<br>IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti<br>S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo<br>S2-2 – Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi<br>S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki<br>S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| (c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov                               | SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom<br>IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti<br>S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| (d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov                  | E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb<br>E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem<br>E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi viri<br>E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo<br>E5-2 – Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom<br>S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko lastni delavci izrazijo pomisleke<br>S1-4 – Sprejemanja ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov<br>S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov<br>S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke<br>S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov |
| (e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje                  | S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi<br>S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

## GOV-5 – Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Notranje kontrole v zvezi s poročanjem o trajnostnosti so podrobneje opredeljene v poglavju Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim, trajnostnim in davčnim poročanjem (Izjava o upravljanju družbe Krka).

Za pripravo izjave o trajnostnosti so pristojni strokovnjaki s posameznih strokovnih področij. Prednostno smo obravnavali tveganja razpoložljivosti, zbiranja, celovitosti in konsolidacije kvantitativnih podatkov, njihove obdelave in točnosti rezultatov ter tveganja zagotovitve skladnosti razkritij z zahtevami standardov ESRS, ki so bila ocenjena kot največja. Zato so rezultate preverjali zaposleni z različnih ravni, od strokovnjakov za posamezna področja do koordinatorskega za trajnostnost in člana uprave, pristojnega za področje trajnostnosti. Ocena tveganja neskladnosti trajnostnega poročanja je bila v letu 2024 prvič vključena tudi v Register tveganj. V prihodnjem obdobju bomo sistem notranjih kontrol nadgrajevali, predvsem informacijsko podlago za zbiranje in obdelavo kvantitativnih podatkov.

## SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

Krkino poslanstvo, vizija in vrednote so temelj naših upravljaljskih procesov in poslovnih odločitev ter nam omogočajo uresničevanje poslovne strategije, doseganje dolgoročnih strateških ciljev ter ustvarjanje vrednosti za deležnike. Svojo dolgoročno rast in razvoj usmerjamo k povečevanju pozitivnega trajnostnega vpliva, zmanjševanju obremenitev naravnega in družbenega okolja ter učinkovitemu obvladovanju trajnostnih tveganj in priložnosti. Naša pretekla in prihodnja poslovna uspešnost je neposredno odvisna od učinkovitega vključevanja deležnikov in upravljanja pomembnih trajnostnih tem v celotni vrednostni verigi. Celostno, strateško in učinkovito trajnostno upravljanje skupine Krka je zato ključnega pomena za obvladovanje pomembnih trajnostnih področij. Usmerja tudi strateško presojo ustreznosti poslovnega modela skupine Krka, kar zagotavlja dolgoročno trajnostno poslovanje, rast in razvoj.

V letu 2023 smo v sklopu prenove Strategije razvoja skupine Krka v obdobju 2024–2028 naredili pomemben korak pri integriranju trajnostnih vidikov v strateško načrtovanje in poslovanje. Trajnostno poslovanje in trajnostno strategijo smo skupaj s trajnostnimi cilji in predvidenimi aktivnostmi za nadgradnjo trajnostnega upravljanja in poslovanja prvič v celoti integrirali v poslovno strategijo. Tako je trajnostno poslovanje skupine Krka jasno in enakovredno z ostalimi poslovnimi področji umeščeno v poslovno strategijo, s čimer je neposredno izražena tudi pomembnost področja za naše poslovanje.

Trajnostni razvoj je pomemben dejavnik, ki prispeva h Krkini sposobnosti za dolgoročno ustvarjanje vrednosti in uspešno uresničevanje poslovne strategije. Zavedamo se, da so za deležnike skupine Krka vse pomembnejši obvladovanje trajnostnih vprašanj in doseganje z njimi povezanih ciljev ter transparentno poročanje, zato trajnostne vidike celovito vključujemo v strategijo in vsakodnevno poslovanje. V celotni vrednostni verigi spodbujamo uporabo trajnostnih načel, nenehno nadgrajujemo trajnostno upravljanje in gradimo trajnostno kulturo. Skrbno načrtujemo nastajanje izdelkov in vse procese, s katerimi vplivamo na življenje v okolju, v katerem delujemo. Zaupanje bolnikov in partnerjev pridobivamo z znanjem, strokovnim in etičnim pristopom ter visoko kakovostjo na vseh ravneh svojega poslovanja. V skladu z načeli trajnostnega razvoja si prizadevamo za neprestano izboljševanje rezultatov na področju varstva narave, zdravja in varnosti zaposlenih ter sodelujemo pri razvoju družbenega okolja. Prizadevamo si za spoštovanje človekovih pravic in temeljnih svoboščin, uresničevanje delavskih pravic, preprečevanje diskriminacije, spodbujamo raznolikost in enake možnosti. Kot eden od vodilnih proizvajalcev generičnih zdravil se zavedamo odgovornosti in pomembnega družbenega vpliva, ki ju prinaša zagotavljanje dostopnih, učinkovitih, kakovostnih in varnih zdravil za več kot 100 milijonov uporabnikov na dan na več kot 70 trgih.

Nadgrajevanje trajnostnega upravljanja, graditev trajnostne kulture skupine Krka, vključevanje trajnostnih načel v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter ohranjanje ekonomske, socialne in naravovarstvene odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo, spadajo med naše ključne strateške cilje do leta 2028. Svoje ključne strateške usmeritve na področju trajnostnega upravljanja smo opredelili v trajnostni politiki, nadaljnje korake k krepitvi trajnostnega upravljanja in strateških zavez pa smo opredelili z novo sprejetimi področnimi politikami in drugimi dokumenti, ki jih bomo v prihodnje po potrebi še dopolnjevali.

V preteklih letih smo postavili trdne temelje in sistematičen okvir trajnostnega upravljanja skupine Krka, v letu 2025 pa bomo ob prenovi Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 posamezne elemente trajnostnega poslovanja še nadgrajevali, prav tako politike in procese, še večjo pozornost pa bomo namenili strateškemu upravljanju s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi. Vzpostavljali bomo nove aktivnosti ter dopolnjevali strateške trajnostne cilje in metrike

spremljanja njihovega uresničevanja. Eden od naših osrednjih ciljev je še učinkovitejše upravljanje s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi.

V letu 2024 je skupina Krka 97,4 % svoje prodaje ustvarila s prodajo farmacevtskih izdelkov (NACE C.21.20), od tega 91,5 % z izdelki za humano rabo in 5,9 % z veterinarskimi izdelki. Med izdelki za humano rabo so bili zdravila na recept (82,5 % celotne prodaje) in izdelki brez recepta (9,0 % celotne prodaje). Preostalih 2,6 % prihodkov je bilo ustvarjenih iz prodaje zdraviliško-turističnih storitev prek odvisne družbe Terme Krka (NACE I.55.10), ki je z vidika svoje dejavnosti ne povezujemo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostnimi skupine Krka. V obdobju poročanja ni prišlo do pomembnih sprememb v ponudbi proizvodov ali storitev.

Podrobnejše informacije o pomembnih skupinah naših proizvodov in storitev ter pomembnih trgov, ki jih oskrbujemo, so v poglavjih Trženje in prodaja izdelkov in storitev, Skupine izdelkov in storitev ter v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 4 – Prihodki iz pogodb s kupci).

Prodaja skupine Krka je razdeljena na šest regij, ključni trgi pa so Ruska federacija, Ukrajina, Poljska, Češka, Madžarska, Slovaška, Romunija, Zahodna Evropa, Nemčija, Hrvaška in Slovenija. V letu 2024 ni prišlo do pomembnih sprememb pri trgih in skupinah strank, ki jih oskrbujemo.

### Prodaja izdelkov in storitev skupine Krka po regijah

| v tisoč EUR        | 2024             | Delež          |
|--------------------|------------------|----------------|
| Slovenija*         | 121.004          | 6,4 %          |
| Jugovzhodna Evropa | 269.025          | 14,2 %         |
| Vzhodna Evropa     | 650.339          | 34,2 %         |
| Srednja Evropa     | 426.530          | 22,4 %         |
| Zahodna Evropa     | 351.803          | 18,5 %         |
| Čezmorska tržišča  | 81.147           | 4,3 %          |
| <b>Skupaj</b>      | <b>1.899.848</b> | <b>100,0 %</b> |

\* Prodaja izdelkov in storitev skupine Krka v regiji Slovenija vključuje tudi prihodke iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev v višini 49.351 tisoč EUR.

Razkritja o številu zaposlenih so predstavljena v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 31 – Družbe v skupini Krka).

Strateški trajnostni cilji, povezani s skupinami proizvodov in storitev, kategorijami strank, geografskimi območji in odnosi z deležniki, so povezani s kakovostjo izdelkov in varnostjo pacientov in njim prilagojeno ponudbo izdelkov, strokovno podporo zdravstvenim delavcem, pobudami za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanju razširjenih bolezni, zagotavljanjem stalne razpoložljivosti zdravil ter odgovornim trženjem in prodajo izdelkov. Natančneje so opredeljeni v okviru tematskega standarda ESRS S4 v okviru zahteve po razkritju S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pomembnih pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti.

Skupina Krka kot proizvajalec generičnih zdravil s svojimi izdelki na trgih, ki jih oskrbuje, zagotavlja dostopno zdravljenje, s čimer dosega svoj največji in najpomembnejši družbeni vpliv. S tem povezani trajnostni cilji v okviru tematskega standarda ESRS S4 se nanašajo na zagotavljanje dostopnega zdravljenja, kakovostnih izdelkov in varnosti pacientov. Tako so neposredno povezani tudi z našo družbeno odgovornostjo, ki se kaže z zagotavljanjem nemotene oskrbe s cenovno dostopnimi ter kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili. S široko paleto izdelkov v različnih terapevtskih skupinah zlasti na področju zdravljenja kroničnih bolezni dosegamo širok in neposreden pozitiven družbeni vpliv. V naši bogati ponudbi so zdravila za zdravljenje kroničnih bolezni, ki jih tržimo in prodajamo na vseh pomembnejših trgih in ki nam zagotavljajo, da dosegamo postavljene trajnostne cilje. Vsako leto za raziskave in razvoj namenimo približno 10 % prihodkov, kar nam omogoča, da ponudbo sodobnih in inovativnih izdelkov nenehno dopolnjujemo ter tako izboljšujemo dostopnost zdravljenja.

S tem povezani ključni elementi strategije se nanašajo na raziskave in razvoj, inovativnost, učinkovite registracijske postopke, kakovost, proizvodnjo, prodajo in ostale poslovne funkcije, ki omogočajo nemoteno, kakovostno in trajnostno poslovanje, skladno s strogimi merili, ki veljajo za farmacevtsko dejavnost. Sistematično sledimo pomembnim trendom,

smernicam in spremembam zakonodaje ter se ustrezno prilagajamo. Za poročanje o trajnostnosti bomo posamezne elemente strategije prilagodili, da bodo bolj neposredno odražali strukturo standardov ESRS in omogočali boljšo povezavo med strategijo in upravljanjem pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Poslovni model skupine Krka, ki vključuje vrednostno verigo, predstavljamo v Uvodu, v poglavju Predstavitev skupine Krka, v katerem prikazujemo ključne elemente višjega in nižjega dela vrednostne verige ter lastnega poslovanja. Za Krko je značilen vertikalno integriran poslovni model, s katerim sistematično obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov, distribucije, prodaje in trženja do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Vertikalna integracija povečuje odpornost in fleksibilnost našega poslovanja. Pri pripravi sheme poslovnega modela smo vključili informacije Krkinih strokovnjakov za različna poslovna področja, ki so sodelovali v procesu opredelitve ocene dvojne pomembnosti. Opredelili smo pomembne deležnike ter na podlagi vzpostavljenih meril pomembnosti tudi najpomembnejše skupine partnerjev v nižjem in višjem delu vrednostne verige, regije, iz katerih izhajajo, ter vrsto storitev ali vhodnih virov, ki nam jih zagotavljajo. Pri zbiranju podatkov o nižjem in višjem delu vrednostne verige smo se opirali na interne informacije in vse podatke, s katerimi razpolagajo strokovnjaki s posameznih poslovnih področij in so pridobljeni v rednih poslovnih odnosih ter dialogu s predstavniki vrednostne verige. Neposrednih in posrednih predstavnikov (tipa N oz. t. i. tier N) nižjega in višjega dela vrednostne verige še nismo neposredno vključevali v proces, od njih tudi nismo pridobivali informacij. Nadgradnjo tega in bolj neposredno vključevanje načrtujemo v prihodnjih obdobjih.

Krkin vertikalno integrirani poslovni model povečuje odpornost, fleksibilnost in odzivnost našega poslovanja, tudi zaradi učinkovite integracije višjega in nižjega dela vrednostne verige, pri čemer so pomembna dolgoročna partnerstva s številnimi najpomembnejšimi deležniki. Vse to nam omogoča učinkovito obvladovanje različnih vrst vplivov, tveganj in priložnosti, tudi trajnostnih, širjenje pozitivnega družbenega vpliva, ohranjanje in varstvo naravnega okolja ter izkoriščanje priložnosti, hkrati pa nadzor in ukrepanje, če bi bilo treba preprečiti, zmanjšati ali odpraviti posledice negativnih vplivov v naravnem in družbenem okolju. Prek svoje osnovne dejavnosti, to je proizvodnje farmacevtskih izdelkov in oskrbe z njimi, delamo v dobro bolnikov in drugih uporabnikov naših zdravil. Posledica učinkovitega upravljanja trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti vpliva tudi na dolgoročno stabilno rast in razvoj skupine Krka, kar se kaže s stabilnimi poslovnimi rezultati, ki so še posebno pomembni za Krkine delničarje, zaposlene in poslovne partnerje, pa tudi za družbeno skupnost.

## SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov

Dialog s predstavniki različnih skupin ključnih deležnikov poteka kontinuirano v različnih oblikah in prek različnih komunikacijskih kanalov in medijev. Namen vključevanja deležnikov je pridobitev neposrednih informacij o njihovih pričakovanjih, razumevanju Krkinega poslovanja, Krkinega vpliva na posamezne skupine deležnikov ter prepoznavanje pomembnih tveganj in priložnosti. Pomembne informacije, ki jih pridobivamo tudi na podlagi vsakodnevnih poslovnih odnosov s posameznimi skupinami, uporabimo kot enega ključnih vhodnih podatkov pri strateškem načrtovanju in upravljanju družbe ter poslovnih aktivnostih. Poznavanje pričakovanj in vplivov na posamezne deležniške skupine nam omogoča učinkovito upravljanje svojega pozitivnega družbenega vpliva, katerega doseg in obseg želimo še povečati, negativni vpliv pa preprečevati ali zmanjševati do največje razumne in možne mere ter odpravljati morebitne posledice.

Vlagatelji in finančni analitiki, ki namenjajo večjo pozornost področju ESG, tudi zaradi regulative (Uredbe SFDR, EU-taksonomije itn.), so ena od Krkinih ključnih deležniških skupin. Vsako leto organiziramo prek 100 srečanj z vlagatelji. V ospredju pogovorov so vedno tudi najpomembnejše trajnostne teme, zato njihova pričakovanja dobro poznamo. Krka posluje v okviru dejavnosti proizvodnje in distribucije farmacevtskih izdelkov, ki je močno regulirana. Zakonodaja in regulativa zato močno vplivata na naše razvojne, regulativne, proizvodne, trženjske, prodajne in tudi druge aktivnosti. V okviru sistema vodenja kakovosti, standardov GxP in številnih standardov ISO so predvsem naši vplivi in tveganja pod konstantnim monitoringom in upravljanjem ter so predmet številnih presoj regulativnih organov.

V letu 2024 smo skupinam pomembnih deležnikov dodali še delavce v vrednostni verigi (tipa N oz. t. i. tier N + 1), kupce in dobavitelje ter okolje kot tihega deležnika. Uporabniki izjave o trajnostnosti so zajeti in upoštevani v ostalih skupinah ključnih deležnikov, v katere spadajo.



## Ključne deležniške skupine in oblike njihovega vključevanja

| Deležniške skupine                                                    | Oblike njihovega vključevanja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Bolniki                                                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>odgovorno in strokovno komuniciranje o izdelkih, tudi prek družbenih omrežij in digitalnih medijev</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci | <ul style="list-style-type: none"> <li>dolgoročno partnersko sodelovanje</li> <li>letna spletna anketa o zadovoljstvu z najpomembnejšimi vidiki poslovanja (splošno zadovoljstvo, zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij in pritožb)</li> <li>pridobivanje predlogov za izboljšave</li> <li>redno seznanjanje z informacijami o izdelkih v tiskani in elektronski obliki</li> <li>neposredni stiki prek strokovnih sodelavcev v 40 državah</li> <li>organizacija ali podpora strokovnih in izobraževalnih srečanj</li> <li>napredne digitalne vsebine za izobraževanje strokovne javnosti</li> <li>povratne informacije in mnenja v vsakodnevni stiki in tržnih raziskavah</li> </ul> |
| Zaposleni, potencialni zaposleni in sindikalne organizacije           | <ul style="list-style-type: none"> <li>mednarodne konference za zaposlene (različne teme)</li> <li>merjenje organizacijske klime</li> <li>svet delavcev</li> <li>zbori delavcev</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Regulatorji in vladne organizacije                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>dolgoročno sodelovanje in zagotavljanje verodostojne dokumentacije</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| Izobraževalne in znanstveno-raziskovalne ustanove                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>sodelovanje s srednjimi šolami, univerzami in znanstvenimi inštituti</li> <li>sodelovanje v okviru Sklada Krkinih nagrad za mlade raziskovalce</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Delničarji, finančne ustanove in drugi deležniki na finančnih trgih   | <ul style="list-style-type: none"> <li>srečanja z vlagatelji na sedežu družbe</li> <li>srečanje finančnih analitikov z vodstvom družbe</li> <li>udeležba na konferencah za vlagatelje</li> <li>predstavitveni sestanki v finančnih središčih po svetu</li> <li>konferenčni klici s finančnimi analitiki ob objavah poslovnih rezultatov</li> <li>redne skupščine delničarjev</li> <li>komuniciranje s finančnimi mediji</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Strateški partnerji in dobavitelji                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>sodelovanje prek razpisov in natečajev</li> <li>delovni sestanki</li> <li>izvajanje presoj</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |

| Deležniške skupine                                                                                | Oblike njihovega vključevanja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Posredni kupci in dobavitelji (tipa N oz. t. i. tier N) v višjem in nižjem delu vrednostne verige | <ul style="list-style-type: none"> <li>posredno prek strateških partnerjev in dobaviteljev</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Delavci v vrednostni verigi                                                                       | <ul style="list-style-type: none"> <li>posredno prek strateških partnerjev in dobaviteljev</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| Lokalne skupnosti, nevladne in humanitarne organizacije                                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>prepoznavanje potreb lokalnega in družbenega okolja z donatorsko in sponzorsko dejavnostjo, na letnem srečanju s klubi in društvi ter v okviru Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva</li> <li>odprt dialog in izmenjava mnenj na srečanju z okoliškimi prebivalci (vključuje načrtovanje okoljskih ciljev in trajnostne skrbi za okolje)</li> <li>sodelovanje z okoljevarstvenimi organizacijami</li> </ul> |
| Mediji                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>pregledne informacije o poslovanju in dogodkih v sporočilih za javnost in v odgovorih na vprašanja medijev</li> <li>novinarske konference in srečanja s predstavniki medijev</li> <li>objava informacij na spletnih mestih</li> </ul>                                                                                                                                                                            |
| Strokovna in interesna združenja                                                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>povezovanje s specializiranimi razvojnimi ustanovami in podjetji</li> <li>sodelovanje pri razvoju strokovnega, znanstvenega in regulativnega okolja v okviru različnih strokovnih in panožnih združenj v Sloveniji, EU in drugod</li> </ul>                                                                                                                                                                      |
| Okolje (tihi deležnik)                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>posredno prek predstavnikov nevladnih in vladnih organizacij ter regulatorjev</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Ostali uporabniki izjave o trajnostnosti                                                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>pregledne informacije o poslovanju in dogodkih v sporočilih za javnost in javnih objavah rezultatov poslovanja</li> <li>objava informacij na spletnih mestih</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                          |



Skupina Krka posluje v močno regulirani farmacevtski industriji, zato je treba pri proizvodnji in trženju izdelkov spoštovati strogo regulativo in patentno zakonodajo. Da lahko bolnikom in drugim uporabnikom naših izdelkov omogočimo zdravljenje z visokokakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili, moramo vnaprej pridobiti številna dovoljenja. Zato je v celotnem procesu ključnega pomena upoštevanje interesov deležnikov, posebno spremljanje potreb in zadovoljstva pacientov. Z najpomembnejšimi skupinami deležnikov, od zaposlenih do delničarjev družbe, poteka kontinuiran dialog. Interese in stališča zaposlenih v družbi Krka zastopata dva sindikata, svet delavcev, predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu in delavska direktorica. Zaposlene redno obveščamo o pomembnih informacijah v skupini Krka, na strokovnih področjih in v svojih sektorjih pa so v komunikacijo vključeni še bolj aktivno in neposredno.

Upravni, poslovodni in nadzorni organi so prek področnih poročil redno obveščeni o informacijah in aktivnostih, povezanih s trajnostnim poslovanjem, vključno z obravnavo stališč prizadetih deležnikov. Tematiko obravnavajo uprava družbe, nadzorni svet in posamezni odbori, predvsem odbor za kakovost, razvojni odbor, odbor za kadre, prodajni odbor in odbor za trajnostnost. Operativno se stališča in interesi prizadetih deležnikov obravnavajo na ravni strokovnih področij.

### **Dodatna pojasnila SBM-2, povezana s tematskim standardom ESRS S1**

V skupini Krka so človekove pravice neposredno vključene v vse vidike poslovanja in so pomemben element pri sprejemanju poslovnih odločitev ter družbene odgovornosti. Hkrati so tudi del naše strategije in poslovnega modela ter so vključene v Kodeks ravnanja Krke in Načrt integritete. Tveganja, vplivi in priložnosti na področju lastne delovne sile, ki so rezultat delovanja poslovnega modela in implementacije poslovne strategije družbe, so vključeni v Načrt integritete in v Register tveganj, upoštevamo pa jih tudi v procesu opredelitve ocene dvojne pomembnosti. Z vključujočim komuniciranjem skrbimo za redno izmenjavo informacij ter spoznavamo interese in stališča zaposlenih. To upoštevamo tudi pri strategiji in poslovnem modelu, na podlagi katerih želimo povečevati Krkin pozitivni vpliv na lastne zaposlene, preprečevati negativne vplive ali zmanjševati verjetnost za njihov nastanek oziroma odpraviti njihove potencialne posledice, hkrati pa obvladovati tveganja in izkoriščati priložnosti, ki izhajajo iz lastne delovne sile. S tem namenom v skupini Krka nenehno izvajamo številne aktivnosti in ukrepe. Ključne aktivnosti skupaj z upravo družbe in odborom za kadre načrtujejo v Kadrovskem sektorju in Službi za varnost in zdravje pri delu, v njihovo pripravo pa so vključeni tudi pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ter svet delavcev in sindikati.

Zaposlene vključujemo v strateške in poslovne procese prek strukturiranih mehanizmov, kot so redna merjenja zadovoljstva zaposlenih, Krkini pogovori z vodji, sodelovanje z delavskimi predstavniki. Rezultati teh procesov prispevajo k stalnim izboljšavam naših politik in praks pri upravljanju kadrov ter k izboljšanju delovnih pogojev in organizacijske kulture.

Ravnanje s potenciali zaposlenih je del Krkine razvojne strategije. Vezni člen med zaposlenimi in vodstvom so člani sveta delavcev, ki zastopajo vse organizacijske enote. Zaposleni svoja stališča, ideje, mnenja, pobude in vprašanja posredujejo prek svojih predstavnikov v svetu, predsednika sveta delavcev ali delavske direktorice. Predsednik uprave družbe Krka, član uprave družbe Krka, pristojen za stike s svetom delavcev in sindikatoma, ter delavska direktorica družbe Krka se redno udeležujejo sej sveta delavcev družbe Krka, vsi zaposleni pa lahko komunicirajo z njimi neposredno in po elektronski pošti.

Na letnih zborih delavcev vodstvo predstavi rezultate poslovanja, strateške načrte, načrt poslovanja v tekočem letu in aktualne informacije o poslovanju. Zaposleni lahko postavljajo vprašanja in predlagajo izboljšave. V odvisnih družbah in predstavništvih, kjer formalni sistem predstavnikov delavcev ni vzpostavljen, imajo zaposleni možnost izražanja svojega mnenja in pobud prek organiziranih sestankov z vodstvom in neposredne komunikacije s svojimi nadrejenimi.

Redno ocenjujemo varnost in zdravje pri delu in tveganje delovnih mest ter vlagamo v izboljšave delovnega okolja. Z rednim merjenjem organizacijske klime spremljamo zadovoljstvo in motivacijo zaposlenih, kar nas vodi k nenehnim izboljšavam. Rezultati merjenja so predstavljeni odboru za kadre družbe Krka, ki obravnava ključne izzive in priložnosti na tem področju. Na podlagi teh ugotovitev se oblikujejo akcijski načrti, ki jih implementirajo organizacijske enote. Napredek pri izvajanju teh načrtov in ukrepov se sistematično spremlja, z njim se seznani tudi odbor za kadre. Rezultati merjenja organizacijske klime so predstavljeni svetu delavcev in organizacijskim enotam.

Vzpostavljen imamo mehanizem za prijavo morebitnih kršitev človekovih pravic, diskriminacije in mobinga. Pridobljene povratne informacije in analize na podlagi tega mehanizma se uporabljajo tudi pri oceni vplivov, priložnosti in tveganj,

ki izhajajo iz poslovnega modela in strategije podjetja. Tako se pri poslovnih odločitvah upoštevajo ključni dejavniki, ki vplivajo na naše zaposlene, kar omogoča ustrezno prilagajanje strategij na področju ravnanja z lastno delovno silo.

### Dodatna pojasnila SBM-2, povezana s tematskim standardom ESRS S2

Pri upoštevanju interesov, stališč in pravic delavcev v vrednostni verigi smo izhajali iz predpostavk, da so zaradi visoke stopnje vertikalne integracije v skupini Krka predvsem delavci v višjem delu vrednostne verige vključeni v precej podobne dejavnosti in povezane aktivnosti kot zaposleni v skupini Krka. Pri tem so izpostavljeni precej podobnim potencialnim vplivom, vključno s spoštovanjem posameznih pravic. Tega se v skupini Krka dobro zavedamo, zato smo že v poslovno strategijo kot eno od strateških aktivnosti zapisali, da želimo vzpostaviti politiko skrbnega pregleda in s tem povezane aktivnosti, da bi tako zagotovili skladnost z Direktivo CS3D. Tudi pri poslovanju z neposrednimi partnerji smo dosledni pri izpolnjevanju vseh zavez in nujnosti ustreznih dovoljenj, ki izhajajo iz pogodbenih razmerij.

### Dodatna pojasnila SBM-2, povezana s tematskim standardom ESRS S4

Sistematično spremljanje potreb, zahtev in zadovoljstva potrošnikov in končnih uporabnikov (pacientov in drugih uporabnikov naših izdelkov, zdravstvenih delavcev, ponudnikov zdravstvene oskrbe in neposrednih kupcev) je del našega vertikalno integriranega poslovnega modela. Pri neposrednem nagovarjanju pacientov nas strogo omejuje zakonodaja, zato lahko njihove interese in stališča spoznavamo le posredno prek strokovne javnosti, ki je v neposrednih stikih s pacienti in drugimi uporabniki naših izdelkov. To nam omogoča, da pri oblikovanju razvojne strategije upoštevamo tudi interese, stališča in pravice ključnih skupin naših deležnikov. Mednje med drugim uvrščamo spoštovanje človekovih pravic, med katerimi je ena od pomembnejših pravica do zdravja, povezana tudi z nemoteno oskrbo z zdravili. To je eno od naših prednostnih področij oziroma pozitivnih vplivov, ki jih želimo dosegati in povečevati. Svoje poslanstvo *živeti zdravo življenje* uresničujemo na podlagi znanja in izkušenj, najnovejše tehnologije, inovativnosti, bogate ponudbe visokokakovostnih, varnih, učinkovitih in dostopnih izdelkov, s poslušom za potrošnike in končne uporabnike ter odgovornostjo do njih. Delujemo v skladu s strogimi zakonskimi predpisi glede razvoja, proizvodnje, trženja in prodaje izdelkov, s čimer zagotavljamo varnost končnih uporabnikov. Zakonsko urejeno je tudi področje prijave morebitnih neželenih učinkov zdravil, s katerimi so povezane številne aktivnosti, po potrebi pa se sprejmejo tudi ustrezni ukrepi. Sistem farmakovigilance je vzpostavljen v skladu z zakonskimi zahtevami in smernicami EU (Izvedbeno uredbo Komisije (EU) št. 520/2012 in Izvedbeno uredbo Komisije (EU) 2021/1281 o izvajanju dejavnosti na področju farmakovigilance ter smernicami dobre farmakovigilancijske prakse).

### SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

V okviru ocenjevanja dvojne pomembnosti smo najpomembnejše vplive, tveganja in priložnosti opredelili na področju tematskega standarda S4 – Potrošniki in končni uporabniki, ki je povezan predvsem z zagotavljanjem kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov ter njihove dostopnosti. Pomembne vplive, tveganja in priložnosti podrobneje prikazujemo v nadaljevanju.

Skupina Krka ima s svojim poslovanjem največji vpliv na družbenem področju, sledijo mu vplivi na naravno okolje in na korporativno upravljanje. Proizvajamo generična zdravila, predvsem zdravila na recept za zdravljenje kroničnih bolezni, zato se naš največji neposredni družbeni vpliv kaže prek zagotavljanja nemotene oskrbe s kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili ter prek bogate ponudbe inovativnih izdelkov iz različnih terapevtskih skupin. Temelj naše razvojne strategije predstavljajo razvoj, proizvodnja in prodaja izdelkov, s tem pa so povezani tudi pomembni strateški cilji in aktivnosti. Podrobnejši opisi so v drugih odsekih poslovnega dela letnega poročila, med drugim v Izjavi o trajnostnosti. Na področju naravnega okolja smo prepoznali pomembne pozitivne vplive, s katerimi prispevamo k varstvu okolja, zmanjševanju njegovih obremenitev in učinkoviti rabi naravnih virov, ter pomembne potencialne negativne vplive. Pomembni pozitivni vplivi so povezani tudi z lastno delovno silo, o čemer podrobneje poročamo v tematskem standardu S1 – Lastna delovna sila (podrobneje opredeljeno v nadaljevanju). Zaradi širokega obsega poslovanja naš pozitivni vpliv na delovno silo seže tudi v druge dele vrednostne verige, predvsem v njen višji del. Omenjena področja zato strateško obravnavamo v Krkini razvojni strategiji. Večina pomembnih vplivov je prisotnih in pričakovanih v kratkoročnem in dolgoročnem obdobju, pojavljajo pa se v okviru lastnega poslovanja in v okviru drugih delov vrednostne verige, kar podrobneje prikazujemo v naslednji tabeli. Večina najpomembnejših vplivov, tveganj in priložnosti, dejanskih in potencialnih, je stalnih, zato ocenjujemo, da bodo pomembni tudi dolgoročno. Zaradi poslovnega modela vertikalne integracije se večinoma podobni najpomembnejši vplivi, tveganja in priložnosti pojavljajo znotraj lastnih dejavnosti, pa tudi v višjem in nižjem delu vrednostne verige, pri čemer pomembnejša tveganja nastajajo predvsem v njenem višjem delu.

Koncentracija pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti v vrednosti verigi

| Tematsko področje po ESRS                | Višji del vrednostne verige | Lastna dejavnost | Nižji del vrednostne verige |
|------------------------------------------|-----------------------------|------------------|-----------------------------|
| E1 – Podnebne spremembe                  | x                           | x                | x                           |
| E2 – Onesnaževanje                       | x                           | x                |                             |
| E3 – Vodni in morski viri                | x                           | x                |                             |
| E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi | x                           | x                |                             |
| E5 – Krožno gospodarstvo                 | x                           | x                | x                           |
| S1 – Lastna delovna sila                 |                             | x                |                             |
| S2 – Delavci v vrednostni verigi         | x                           |                  | x                           |
| S4 – Potrošniki in končni uporabniki     |                             | x                | x                           |
| G1 – Poslovno ravnanje                   | x                           | x                | x                           |

Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti po tematskih standardih ESRS

E – Okoljske informacije

E1 – Podnebne spremembe

| Opis pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)                             | Z uporabo obnovljivih virov energije, trajnostno mobilnostjo, sistemom upravljanja energije in zmanjševanjem ogljičnega odtisa ter drugimi ukrepi se prilagajamo podnebnim spremembam in pozitivno vplivamo na blažitev podnebnih sprememb. Strategija upravljanja energije zagotavlja zmanjšanje specifične rabe energije glede na obseg proizvodnje, kar zagotavlja učinkovito rabo energije in manjše breme za okolje.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Vplivi (negativni)                             | Krka s svojo dejavnostjo in vrednostno verigo prispeva k podnebnim spremembam.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| Priložnosti                                    | Prilagajanje podnebnim spremembam, blažitev podnebnih sprememb in energetska učinkovitost povečujejo odpornost poslovnega modela, znižujejo stroške poslovanja, povečujejo privlačnost podjetja za deležnike in vplivajo na ugled podjetja.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Tveganja                                       | Ekstremni vremenski dogodki, ki nastajajo kot posledica podnebnih sprememb (fizična tveganja), lahko povzročijo motnje v poslovanju, dobavnih in oskrbnih verigah ter zvišajo stroške poslovanja. Rast cen emisijskih kuponov, zmanjševanje števila brezplačnih kuponov ali zaostrovanje zakonskih zahtev glede sistema trgovanja z emisijami (ETS) lahko zvišajo operativne stroške. Prehod na nove, v veliki meri še neznane tehnologije z majhnimi emisijami TGP, potrebne investicije, zaostrovanje zakonskih zahtev in večja pričakovanja različnih skupin deležnikov (prehodnostna tveganja) so lahko izziv za konkurenčnost podjetja. Višji stroški električne energije, surovin, čezmerna odvisnost od fosilnih goriv in volatilitet na energetskih trgih lahko vplivajo na zanesljivost oskrbe z energijo, povzročajo motnje v poslovnih procesih in negativno vplivajo na ekonomičnost. |

Ocenjujemo, da je skupina Krka zmernim fizičnim tveganjem, ki pa ne vplivajo na njena sredstva, temveč na izvajanje dejavnosti, izpostavljena kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno, potencialnim prehodnostnim tveganjem pa predvsem dolgoročno, kar je povezano s potencialno višjimi stroški poslovanja in investicijami v nove, še neznane tehnologije.

V sklopu rednega strateškega načrtovanja bomo upoštevali podnebna tveganja in njihove potencialne posledice ter ustrezno načrtovali strateške aktivnosti in sredstva za prilagajanje podnebnim spremembam in blažitev podnebnih sprememb. Ocenjujemo, da skupina Krka ne razpolaga s sredstvi in ne izvaja dejavnosti, ki niso združljive s preходом na podnebno nevtravno gospodarstvo. Analize odpornosti svoje strategije in poslovnega modela v zvezi s podnebnimi scenariji še nismo naredili.

## Opredelitev pomembnih s podnebjem povezanih tveganj

|                                        | Fizična tveganja                                                                                                                                  | Prehodnostna tveganja                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pomembna s podnebjem povezana tveganja | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ekstremni vremenski dogodki: suša, visoke zunanje temperature, zvišana absolutna vlažnost zraka</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Cene emisijskih kuponov</li> <li>Zakonodaja na področju sistema trgovanja z emisijami (ETS)</li> <li>Spremenjene in čedalje večje zakonske zahteve in pričakovanja ključnih deležnikov</li> <li>Prehod na nove, v veliki meri še neznane tehnologije z majhnimi emisijami TGP ter potrebne investicije</li> <li>Stroški električne energije</li> <li>Višji stroški surovin</li> <li>Defosilizacija energetskega sektorja z vidika zanesljivosti in ekonomičnosti</li> <li>Ukrepi in aktivnosti za prilagajanje na podnebne spremembe in njihovo blažitev</li> </ul> |

## E2 – Onesnaževanje

| Opis pomembnih vplivov |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)     | Uporabljamo najboljše razpoložljive tehnike in učinkovite sisteme za čiščenje odpadnega zraka in odpadne vode iz proizvodnih procesov. Zagotavljamo varno skladiščenje in ravnanje s snovmi in materiali, ki jih uporabljamo v proizvodnih procesih, ter izvajamo ukrepe za preprečevanje onesnaževanja okolja. |
| Vplivi (negativni)     | Proizvodni in poslovni procesi vplivajo na kakovost zraka in vode, predvsem zaradi emisij v zrak in vode v primeru izrednih dogodkov ali večjih okvar na napravah za čiščenje odpadnih plinov ali čiščenje odpadnih vod.                                                                                        |

## E3 – Voda in vodni viri

| Opis pomembnih vplivov in tveganj |                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)                | Skrbimo za odgovorno porabo vode, odvzeme vode in odvajanje vode, kar vključuje racionalno porabo vode, spremljanje porabe vode z računalniškim sistemom, ponovno uporabo izpiralne vode, učinkovito čiščenje odpadne vode in ohranjanje kakovosti vodnih teles. |
| Tveganja                          | Izredno dolga sušna obdobja lahko vplivajo na nemoteno oskrbo z vodnimi viri, ki so ključni za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov.                                                                                                                               |

## E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi

| Opis pomembnih vplivov |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)     | Z zmanjševanjem vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe, prizadevanji za preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja, učinkovito rabo virov in krožnega gospodarstva ter spodbujanjem odgovornega ravnanja z okoljem v ožji in širši okolici pozitivno vplivamo na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov. |
| Vplivi (negativni)     | Neučinkovito izvajanje ukrepov za zmanjševanje vplivov na podnebne spremembe ali čezmerno onesnaževanje okolja lahko negativno vplivajo na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.                                                                                                                                      |

Vsi naši proizvodni objekti so strnjeni in pomembno ne segajo na ekološko občutljiva območja. Dejanski in potencialni pomembni vplivi na izgubo biotske raznovrstnosti nastajajo zaradi prispevka skupine Krka in vrednostne verige k podnebnim spremembam in onesnaževanju, ki je povezan s proizvodnjo zdravil. Skupina Krka ima proizvodne lokacije v petih državah. Ključne proizvodne zmogljivosti delujejo pod okriljem obvladujoče družbe v Sloveniji, in sicer v krajih Novo mesto (Ločna), Novo mesto (Bršljin), Šentjernej, Ljutomer in Krško. Nobena se ne nahaja na območju evropskega ekološkega omrežja Natura 2000. Lokacija v Ločni je v bližini območja reke Krke, ki je uvrščeno med občutljiva območja biotske raznovrstnosti. Na proizvodni lokaciji v Ločni potekata proizvodnja učinkovin in zdravil ter pakiranje izdelkov. Reka Krka je pomemben vir vode za procese hlajenja zlasti v proizvodnji učinkovin ter vir za pripravo tehnoloških vod za potrebe energetike in proizvodnje. Območje reke Krke je ekološko pomembno območje (EPO) in del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000, saj je pomemben življenjski prostor številnih vodnih in obvodnih rastlinskih in živalskih vrst, zlasti rib, dvoživk in ptic. EPO je po Zakonu o ohranjanju narave območje, ki pomembno prispeva k ohranjanju biotske raznovrstnosti, Natura 2000 pa je družbena zaveza, da bomo varovali naravno dediščino slovenskega in evropskega

pomena. Obveznosti so opredeljene z Direktivo o pticah in Direktivo o habitatih. Na območju reke Krke so ogrožene vrste ribe bolen, sulec in platnica, školjka navadni škržek, človeška ribica, bober in vidra, na katere Krka nima pomembnega vpliva. Zajem rečne vode in izpust očiščenih odpadnih vod iz naše čistilne naprave ne ogrožata pogojev za ohranitev vodnih in obvodnih biotopov ter pogojev, ki biotop povezujejo.

Druge pomembnejše Krkine proizvodne lokacije, na katerih potekata proizvodnja in pakiranje izdelkov, so lokacije družb TAD Pharma GmbH (Nemčija), Krka-Farma d.o.o. (Hrvaška), Krka - Polska Sp. z o.o (Poljska) in OOO Krka-Rus (Ruska federacija). Na vseh lokacijah delujemo v skladu z lokalno zakonodajo in okoljevarstvenimi dovoljenji, kar pozitivno vpliva na biotsko raznovrstnost in ekosisteme.

Pomembnih negativnih vplivov v zvezi z degradacijo tal, dezertifikacijo ali pozidavo tal nismo opredelili, prav tako s svojimi dejavnostmi ne vplivamo pomembno na ogrožene vrste.

## E5 – Krožno gospodarstvo

| Opis pomembnih vplivov in tveganj |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)                | Zavedamo se, da so nam naravni viri dani v omejenih količinah, zato nenehno iščemo priložnosti in izvajamo aktivnosti za čim manjšo in čim učinkovitejšo rabo virov. To zagotavljamo s stalno optimizacijo tehnoloških procesov, optimizacijo embalažnih materialov ter inovativnimi pristopi pri razvoju in proizvodnji izdelkov, kjer so pomembna zlasti kombinirana zdravila. Zaradi strogih predpisov smo v proizvodnji farmacevtskih izdelkov zelo omejeni pri uvajanju krožnega gospodarstva. Prizadevamo si za odgovorno ravnanje z odpadki. Z odpadnimi snovmi, ki nastajajo na koncu procesov in jih zaradi strogih zakonskih zahtev glede proizvodnje zdravil ne smemo ponovno uporabiti, ravnamo kot dober gospodar ter jih ustrezno ločujemo in predajamo v predelavo, reciklažo ali energetske izrabo. |
| Tveganja                          | Neracionalna raba naravnih virov vpliva na vzdržnost in dostopnost do naravnih virov.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

## S – Socialne informacije

### S1 – Lastna delovna sila

| Opis pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)                             | S skoraj 13.000 zaposlenimi ima skupina Krka pomemben neposredni družbeni vpliv na lastno delovno silo. Zagotavljamo najvišje standarde zdravja in varnosti pri delu. Spoštujemo mednarodno priznane človekove pravice, delavske pravice in poštene prakse zaposlovanja. Prizadevamo si za raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih ter zagotavljanje enake obravnave in enakih možnosti. Zaposlenim zagotavljamo dostojne plače, pri čemer upoštevamo enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti, možnosti za osebni in karierni razvoj ter izobraževanje za nadgrajevanje znanja in razvoj spretnosti. Uvajamo fleksibilne oblike dela in spodbujamo zdrav življenjski slog. Zaposlenim omogočamo usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja. Naša dejavnost je manj dovzetna za negativne gospodarske cikle, kar zaposlenim zagotavlja varno in stabilno zaposlitev. Možnosti za socialni dialog in svobodo združevanja zagotavljamo prek sindikatov in sveta delavcev. |
| Vplivi (negativni)                             | Proizvodni procesi lahko pomembno vplivajo na zdravje, varnost in počutje zaposlenih, če ukrepi na tem področju niso učinkoviti ali delovanje ni v skladu z zakonodajo ali standardi. To vključuje tudi delovne razmere, povezane z urejenim delovnim časom, nadurnim, izmenskimi in nočnim delom.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| Priložnosti                                    | Prepoznavanje talentov, njihovo zaposlovanje in razvoj v vrhunske strokovnjake, zagotavljanje možnosti za osebni in karierni razvoj ter sistematično ravnanje z zaposlenimi prispevajo k zavzetosti, produktivnosti in inovativnosti zaposlenih. To nam omogoča uspešno izvajanje poslovne strategije, s čimer zagotavljamo dolgoročno stabilno poslovanje in dosegamo dobre poslovne rezultate. Širitev programov za razvoj talentov ter digitalizacija in avtomatizacija delovnih procesov dodatno izboljšujejo konkurenčnost ter pozitivno vplivajo na ugled podjetja med potencialnimi zaposlenimi. Varna in stabilna zaposlitev, dobri delovni pogoji in korporativna kultura predstavljajo priložnost za pritegnitev novih zaposlenih in zmanjšanje fluktuacije.                                                                                                                                                                                                                                   |
| Tveganja                                       | V farmacevtski industriji proizvodni proces vključuje izmensko delo, ki ga lahko zaposleni ali potencialni zaposleni zaznavajo kot manj privlačnega, kar lahko vpliva na večjo fluktuacijo ter zmanjša zmožnost podjetja, da nemoteno izvaja proizvodne in poslovne procese. Zaradi pomanjkanja kvalificirane delovne sile je lahko težje dosegati načrtovane količine v proizvodnji in prodaji, zagotavljati dostopno zdravljenje in dosegati poslovne cilje.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

## Delo v farmacevtski industriji zahteva usposobljeno delovno silo na vseh ravneh

Visokokvalificirana delovna sila je ključna za zagotavljanje kakovostnih, varnih in učinkovitih farmacevtskih izdelkov. Pomanjkanje ustreznega kadra ali velika fluktuacija lahko vplivata na izvajanje aktivnosti in doseganje poslovnih ciljev.



Da bi spodbujali pozitivne vplive in zmanjševali verjetnost nastanka potencialnih posledic negativnih vplivov oziroma da bi te čim boljše in hitreje odpravili, aktivnosti, povezane z lastno delovno silo, skrbno in strateško načrtujemo. Tako si prizadevamo za varno in zdravo delovno okolje, za spoštovanje človekovih in delavskih pravic ter dostojno plačilo. Strateško skrbimo za sistematično načrtovanje zaposlovanja, usposabljanja in razvoja kadra ter njihovega zadrževanja, osebni in karierni razvoj ter izobraževanje za razvoj znanja in spretnosti, spodbujamo pa tudi zdrav življenjski slog. Prek sindikatov in sveta delavcev družbe Krka in odvisnih družb, v katerih imajo organiziran sindikat, zagotavljamo možnosti za socialni dialog in svobodo združevanja. Vlaganje v varno in zdravo delovno okolje, prepoznavanje talentov in njihovo zaposlovanje ter razvoj v vrhunske strokovnjake, zagotavljanje usposobljene delovne sile, vključno z izvajanjem nacionalne poklicne kvalifikacije, zagotavljanje možnosti za osebni in karierni razvoj ter sistematično ravnanje z zaposlenimi prispevajo k zavzetosti, produktivnosti in inovativnosti zaposlenih. Vse to so priložnosti, ki nam omogočajo, da zadržujemo talente in privabljamo nove zaposlene ter tako izvajamo svojo poslovno strategijo, zagotavljamo dolgoročno stabilno poslovanje in dosegamo načrtovane poslovne rezultate. Na tveganja iz naslova potencialnega pomanjkanja kvalificirane delovne sile se odzovemo z različnimi ukrepi, ki pripomorejo, da izvajanje poslovnih aktivnosti ni ogroženo.

Razkritja glede lastne delovne sile se nanašajo na vse notranje osebe oziroma zaposlene, ki imajo z odvisnimi družbami ali predstavniki v skupini Krka sklenjene redne pogodbe o zaposlitvi, ne glede na njihovo delovno mesto ali hierarhično raven, ter na zaposlene v družbi Krka.

Razkritja glede lastne delovne sile se nanašajo na vse redno zaposlene v proizvodnih, kontrolnih, raziskovalnih, marketinško-prodajnih in podpornih funkcijah, na področju katerih podjetje neposredno upravlja delovne pogoje, varnost pri delu in kadre. Nanaša se na zaposlene s polnim in s krajšim delovnim časom. Pogodbe o zaposlitvi v skladu z nacionalnimi delovnopravnimi zakonodajami vključujejo določene pravice, odgovornosti in dolžnosti ter druga določila.

V nekaterih odvisnih družbah je nekaj zaposlenih, ki delo opravljajo prek agencij za posredovanje dela.

Potencialni pomembni negativni vplivi niso splošno razširjeni. V specifičnih državah ali regijah zunaj EU, kjer Krka posluje, niso sistemski in ne zajemajo dela otrok ali prisilnega dela.

Pomembni pozitivni vplivi se nanašajo na vse zaposlene in agencijske delavce v skupini Krka in se ne pojavljajo samo v posameznih državah ali regijah. Izhajajo iz zagotavljanja stabilne zaposlitve, varnega in zdravega delovnega okolja ter pravic, ki pripadajo vsem zaposlenim. Poleg tega se neprestano izvajajo številni ukrepi in aktivnosti, ki so namenjeni spodbujanju in širitvi pozitivnih vplivov na lastne zaposlene. Podrobneje so prikazani v okviru zahteve po razkritju S1-4. V državah in regijah, ki so gospodarsko bolj nestabilne, stabilna zaposlitev v farmacevtskem sektorju zaposlenim ponuja večjo socialno varnost.

Skupina Krka prepozna, da ima njegova odvisnost od kvalificirane in motivirane delovne sile neposreden vpliv na operativno uspešnost, konkurenčnost in dolgoročno stabilnost poslovnega modela. Morebitno pomanjkanje ustrezno usposobljenih kadrov je tveganje, ki lahko vpliva na operativno učinkovitost in konkurenčnost podjetja. Tveganje fluktuacije zaposlenih, ki je lahko posledica izmenskega dela ali povečane konkurence v iskanju strokovnjakov, lahko vpliva na stabilnost proizvodnih procesov in stroške zaposlovanja.

Ob teh tveganjih skupina Krka prepozna tudi priložnosti za izboljšanje delovnega okolja in konkurenčnosti. Vlaganje v izobraževanje in razvoj zaposlenih omogoča večjo produktivnost in dolgoročno stabilnost kadrov. Optimizacija delovnih pogojev, vključno s fleksibilnimi oblikami dela in spodbudnim delovnim okoljem, zmanjšuje fluktuacijo in povečuje zavzetost zaposlenih. Digitalizacija in avtomatizacija procesov izboljšujeta operativno učinkovitost in zmanjšujeta fizične obremenitve zaposlenih, hkrati pa omogočata privabljanje novih. Visoki standardi varnosti pri delu izboljšujejo zdravje zaposlenih in zmanjšujejo odsotnosti, kar prispeva k stabilnemu delovnemu okolju.

Da bi zmanjšali tveganja in izkoristili priložnosti, strateško vlagamo v izobraževanje in razvoj zaposlenih, izboljšujemo delovne razmere ter izvajamo ukrepe za privabljanje in zadrževanje talentov.

Pomembnih vplivov na lastno delovno silo, ki bi lahko izhajali iz načrtov za zmanjšanje negativnih vplivov na okolje ter zagotovitev bolj zelenih in podnebno nevtrálnih dejavnosti in iz ukrepov za zmanjšanje emisij ogljika v skladu z mednarodnimi sporazumi, nismo opredelili, prav tako ne vplivov, tveganj in priložnosti, ki bi vključevali prestrukturiranje in izgubo delovnih mest ter priložnosti, ki izhajajo iz ustvarjanja delovnih mest in preusposabljanja ali izpopolnjevanja.



Krka ne posluje v dejavnosti ter državah in regijah, kjer obstaja veliko tveganje incidentov zaradi prisilnega dela ali dela otrok.

Vsa delovna mesta so ocenjena z vidika tveganja za zaposlenega. Ocene tveganja pripravljamo tudi za vse nove ali spremenjene tehnološke postopke. Sistem varnosti in zdravja pri delu je za družbo Krka vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v sistem vodenja kakovosti. Na ravni odvisnih družb so vsi zaposleni zajeti v sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skladu z lokalno zakonodajo in korporativnimi priporočili.

V skupini Krka so zaposlene tudi osebe s posebnimi značilnostmi. V skladu s sistemom upravljanja varnosti in zdravja pri delu (ISO 45001) redno ocenjujemo tveganja za vsa delovna mesta, pri čemer posebno pozornost namenjamo nosečnicam, starejšim zaposlenim, osebam z zdravstvenimi omejitvami, invalidom, zaposlenim, ki delajo v izmenah, ter tistim, ki delajo z nevarnimi snovmi.

Za zmanjšanje teh tveganj izvajamo prilagojene ukrepe, kot so dodatna zaščitna oprema, prilagojen delovni čas, prilagojeno delo in programi usposabljanja. Vse spremembe v delovnih procesih so predmet ocene tveganja, s katero zagotavljamo varne delovne pogoje za vse zaposlene.

Tveganj, ki izhajajo iz vplivov na osebe v lastni delovni sili in odvisnosti od njih in se nanašajo na specifične skupine oseb, ne pa na celotno lastno delovno silo podjetja, nismo opredelili.

## S2 – Delavci v vrednostni verigi

| Opis pomembnih vplivov |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)     | Z učinkovitim postopkom skrbnega pregleda vrednostnih verig, vlaganjem v znanje, opremo, tehnologijo in kakovost v podjetjih v vrednostni verigi pozitivno vplivamo na delavce v vrednostni verigi in posledično izboljšujemo učinkovitost dobavnih in distribucijskih verig, dosegamo višjo kakovost izdelkov ter s tem prispevamo k povečevanju dostopnosti zdravljenja. S spodbujanjem spoštovanja človekovih in delavskih pravic ter poštenih praks zaposlovanja prispevamo k stabilnemu poslovanju in pravočasni dobavi kakovostnih virov, kar neposredno vpliva na nemoteno proizvodnjo zdravil in oskrbo pacientov. |
| Vplivi (negativni)     | Dobavne verige farmacevtskih podjetij so globalne in kompleksne, kar lahko pripelje do negativnih vplivov prek kršitve človekovih pravic, neustreznih delovnih pogojev ter nevarnosti za zdravje in varnost delavcev, zlasti v regijah, kjer zakonodaja delavce manj ščiti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

V letu 2025 bomo pri oblikovanju Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 natančneje opredelili strateške aktivnosti, povezane z upravljanjem pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz vplivov na delavce v vrednostni verigi in odvisnosti od njih. Na podlagi sprejete Politike o skrbnem pregledu v skupini Krka ter v skladu s Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka in Politiko o človekovih pravicah v skupini Krka bomo v letu 2025 začeli vzpostavitev procesa in aktivnosti za izvedbo skrbnega pregleda na področju človekovih pravic in varstva naravnega okolja, najprej v oskrbni verigi, v ustreznem času pa si bomo prizadevali, da zagotovimo tudi skladnost z Direktivo CS3D in v vrednostni verigi, opredeljeni v njej. Strateškim usmeritvam sledi tudi poslovni model skupine Krka, ki z visoko stopnjo vertikalne integracije omogoča tudi upravljanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti. Kot je navedeno v okviru zahteve po razkritju ESRs 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov, si skupina Krka kot pomembna partnerica številnih deležnikov v svoji razvejeni vrednostni verigi prek svojega širokega dosega in vpliva prizadeva za pozitiven prispevek k uveljavljanju visokih standardov varstva človekovih pravic in naravnega okolja ter preprečevanje, zmanjševanje ali odpravljanje posledic tveganj, ki se lahko pojavijo v vrednostni verigi, s čimer zmanjšuje tveganja svojega poslovnega modela, ki so povezana z odvisnostjo od delavcev v vrednostni verigi.

Pri izpolnjevanju zahtev iz ESRs 2 SBM-3, odstavek 48, smo v razkritje zajeli vse delavce v vrednostni verigi. Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti smo se oprli na interne informacije, s katerimi razpolagajo strokovnjaki na posameznih področjih, ki so v rednih poslovnih stikih s posameznimi predstavniki pomembnih skupin deležnikov v vrednostni verigi, s katerimi sodelujejo. Sodelovali so predvsem strokovnjaki s področja nabave, tehnične nabave, razvoja in proizvodnje učinkovin, razvoja in proizvodnje zdravil ter trženja in prodaje.

Ocenili smo, da najpomembnejši vplivi, tveganja in priložnosti v nižjem (prodajnem) delu vrednostne verige izhajajo predvsem s Krkinih strateških trajnostnih področij dostopno zdravljenje, kakovost izdelkov in varnost bolnikov ter skladnost, integriteta in transparentnost. V višjem (dobaviteljskem) delu vrednostne verige pa vplivi, tveganja in priložnosti

izhajajo tudi s Krkinih strateških trajnostnih področij planet in podnebne spremembe ter dobre prakse vodenja in upravljanja. Med delavce v vrednostni verigi se uvrščajo vsi zaposleni pri naših neposrednih kupcih in njihovih nadaljnjih poslovnih partnerjih v nižjem delu vrednostne verige ter vsi delavci pri naših neposrednih dobaviteljih, partnerjih in njihovih poslovnih partnerjih v višjem delu vrednostne verige, ki skrbijo za proizvodnjo in dobavo pomembnih vhodnih surovin in materialov, učinkovin, polizdelkov in končnih izdelkov ter tehnološke opreme in storitev. Posamezni delavci v višjem delu vrednostne verige lahko prihajajo z območij, kjer lahko obstajajo večja tveganja, to je predvsem iz držav z nižjim do srednjim dohodkom na prebivalca (glede na opredelitev Svetovne banke), zlasti iz Azije, vendar jih v Krkini oskrbni verigi ni veliko. Prav tako ocenjujemo, da po sedaj dostopnih informacijah zaradi prehoda na bolj zelene in podnebno nevtralne dejavnosti delavci v vrednostni verigi niso izpostavljeni pomembnim tveganjem.

Velika večina delavcev v vrednostni verigi delo opravlja zunaj skupine Krka in ne na lokacijah, kjer so naše poslovne enote. Delavci, ki opravljajo delo na lokacijah, kjer so naše poslovne enote, vendar niso del lastne delovne sile, niso izpostavljeni pomembnim negativnim vplivom in tveganjem, saj s svojimi aktivnostmi in ukrepi skrbimo za njihovo preprečevanje in zmanjševanje. Drugih kategorij delavcev, na katere bi lahko imeli pomemben vpliv, vključno z vplivi, povezanimi z našimi dejavnostmi in vrednostno verigo, izdelki ali storitvami in poslovnimi odnosi, nismo opredelili.

Pričakujemo, da poslovni partnerji zagotavljajo visokokakovostne, varne in učinkovite izdelke in storitve, ki so v celoti skladni s pogodbeno dogovorjenimi standardi, veljavnimi zakoni in drugimi predpisi. To pomeni, da poslovni partnerji, ki sodelujejo pri dobavi, proizvodnji, pakiranju, skladiščenju in distribuciji materialov ali izdelkov za Krko ali v njenem imenu, zagotavljajo skladnost z veljavnimi predpisi o kakovosti in z dobrimi praksami (GxP), med katere med drugim spadata dobra proizvodna praksa in dobra distribucijska praksa. V ta namen pomembne poslovne partnerje izobražujemo in spodbujamo k integraciji ustreznih poslovnih praks, predvsem na področju zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu, kakovosti, izobraževanja in kvalifikacije zaposlenih, izvajamo pa tudi preglede kupcev in dobaviteljev. V nabavnih in transportnih pogodbah dobavitelje in izvajalce zavezujemo k delovanju v skladu z njihovo lokalno in mednarodno zakonodajo, tudi z vidika sistemov vodenja varnosti in zdravja pri delu (ISO 45001) ter sistemov ravnanja z okoljem (ISO 14001), in jih redno presojujemo. S sprejetjem Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka ter nadgradnjo procesa in aktivnosti skrbnega pregleda s poudarkom na varstvu človekovih pravic in naravnega okolja želimo v nadaljevanju še razširiti svoj pozitiven družbeni vpliv in prispevati k uresničevanju in dvigu etičnih načel in norm, spoštovanju človekovih pravic in varstvu naravnega okolja. Kot zanesljiv dolgoletni partner prek svoje rasti poslovanja neposredno prispevamo tudi k ustvarjanju delovnih mest, še posebno v dobaviteljski verigi.

Tveganja in priložnosti skupine Krka, ki izhajajo iz vplivov na delavce v vrednostni verigi in odvisnosti od njih, se nanašajo predvsem na dve naši strateški trajnostni področji, in sicer dostopno zdravljenje, kamor uvrščamo zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil in dostopnosti izdelkov, ter kakovost izdelkov in varnost bolnikov, kamor uvrščamo sposobnost za zagotavljanje kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil in učinkovin. Hkrati si z izkoriščanjem priložnosti prizadevamo za izboljšanje odpornosti oskrbne verige in zagotavljanje nemotenega poslovanja, kar pa uvrščamo na strateško trajnostno področje dobre prakse vodenja in upravljanja.

#### S4 – Potrošniki in končni uporabniki

| Opis pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)                             | S svojim poslovanjem pomembno vplivamo na zdravje in kakovost življenja bolnikov ter uporabnikov naših izdelkov. Prispevamo k 3. cilju trajnostnega razvoja Združenih narodov – za tretjino zmanjšati prezgodnjo umrljivost zaradi nenalezljivih bolezni s preprečevanjem, zdravljenjem in spodbujanjem skrbi za duševno zdravje in dobro počutje. Zagotavljamo nemoteno dobavo kakovostnih, varnih, učinkovitih in cenovno dostopnih zdravil, predvsem za zdravljenje kroničnih bolezni, s čimer neposredno prispevamo k izboljšanju javnega zdravja. S svojimi izdelki oskrbimo več kot 100 milijonov pacientov in drugih uporabnikov dnevno. Zagotavljamo pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil. Z informacijami o zdravilih in njihovi uporabi zmanjšujemo tveganja napak in neželenih učinkov pri uporabi zdravil. Izvajamo ukrepe za zbiranje in vrednotenje neželenih učinkov in drugih spoznanj o varnosti zdravil ter ukrepe za upravljanje in zmanjševanje tveganj, povezanih z zdravili. Vzpostavljene imamo sisteme reklamacij in odpoklicev. Zavezani smo visokim standardom kakovosti, odgovorni prodaji in trženju izdelkov. Izvajamo strokovno podporo za zdravstvene delavce ter različne skupine javnosti ozaveščamo o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanju razširjenih bolezni. |
| Vplivi (negativni)                             | Nedoseganje standardov kakovosti lahko vpliva na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov. Pri uporabi izdelkov se lahko pojavijo neželeni učinki. Težave pri oskrbi trgov oziroma nerazpoložljivost izdelkov lahko vplivajo na dostopno zdravljenje in zdravje ljudi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| Priložnosti                                    | Razvoj in proizvodnja kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, ki temeljijo na znanstvenih dognanjih, vključno z inovativnimi kombiniranimi zdravili, olajšajo zdravljenje in izboljšajo uspešnost zdravljenja ter vplivajo na poslovne rezultate. Ohranjanje visokih standardov kakovosti, varnosti in učinkovitosti, skladnosti z zakonodajo in standardi ter zagotavljanje nemotene oskrbe z izdelki krepi ugled in pozitivno vplivata na poslovne rezultate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| Tveganja                                       | Nespoštovanje visokih zahtev glede skladnosti z regulativo, standardi GxP in standardi kakovosti, ki zagotavljajo varnost bolnikov in uporabnikov zdravil, lahko negativno vpliva na ugled družbe, tržni delež in poslovne rezultate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

Potrošnike in uporabnike naših izdelkov razvrščamo v dve skupini:

- pacienti oziroma končni uporabniki,
- zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci.

Obe skupini deležnikov sta v nižjem delu Krkine vrednostne verige. Razkritja se nanašajo na vse kupce in končne uporabnike, na katere lahko prek svojih proizvodov in storitev ter poslovnega modela in strategije, ki slonita na nemotenem zagotavljanju kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov, pomembno vplivamo s svojimi dejavnostmi. V poslovnem modelu in razvojni strategiji namenjamo kakovosti svojih izdelkov veliko pozornosti. Poleg številnih pridobljenih potrebnih dovoljenj izpolnjujemo načela dobrih proizvodnih in trženjskih praks ter standardov ISO, zlasti standardov ISO 14971 (družba Krka) za obvladovanje zahtev kakovosti za medicinske pripomočke in ISO 9001 za vodenje kakovosti (družba Krka). S tem povezana so tudi poslovna tveganja, ki izhajajo iz navedenih vplivov na kupce in končne uporabnike.

Uporabnikom naših izdelkov omogočamo dostop do izdelkov za zdravljenje in/ali lajšanje bolezni in njihovo preprečevanje. Končni uporabniki naših izdelkov so predvsem bolniki s kroničnimi boleznimi srca in žilja, osrednjega živčevja, prebavil, sladkorne bolezni in bolniki, ki potrebujejo sistemsko zdravljenje okužb, ter osebe, ki uporabljajo izdelke za izboljšanje cerebralnega in perifernega obtoka. Posebna skupina končnih uporabnikov so ljubiteljske živali, ki so jim namenjeni naši veterinarski izdelki, zlasti antiparazitiki.

Zdravstvenim delavcem in ponudnikom zdravstvene dejavnosti (zdravnikom, veterinarjem, farmacevtom), ki vsakodnevno predpisujejo ali izdajajo naše izdelke končnim uporabnikom, z ažurnimi informacijami omogočamo strokovno odločitev o najprimernejšem izdelku za njihove paciente in druge uporabnike, od njih pa dobivamo povratne informacije o naših izdelkih.

Med neposredne kupce naših izdelkov uvrščamo kupce z distribucijsko dejavnostjo (veletrgovce), lekarne, bolnišnice, specializirane prodajalne in druga farmacevtska podjetja. Na te kupce v največji meri vplivamo prek poslovnih odnosov.

Proizvodi skupine Krka po naravi niso škodljivi za ljudi in ne povečujejo tveganja za kronične bolezni. Storitve skupine Krka ne vplivajo negativno na pravice končnih uporabnikov do zasebnosti, varstva osebnih podatkov, svobode izražanja in nediskriminacije. V skupini Krka ne pridobivamo podatkov o pacientih kot končnih uporabnikih naših izdelkov, prav tako jih neposredno ne nagovarjamo (razen z dovoljenim oglaševanjem izdelkov brez recepta), saj nam to prepoveduje stroga farmacevtska zakonodaja (najširši okvir predstavlja Direktiva 2001/83/ES). S tem zagotavljamo, da ne posegamo v njihove pravice do zasebnosti, varstva osebnih podatkov, svobode izražanja in nediskriminacije.

Sodelujemo s strokovno javnostjo (zdravniki, farmacevti, veterinarji) in z neposrednimi kupci (distributerji). Pravica do zasebnosti strokovne javnosti in zaposlenih pri neposrednih kupcih je varovana z doslednim upoštevanjem zakonodaje o varstvu osebnih podatkov.

Za vse paciente je ključnega pomena, da dobijo točne informacije za pravilno uporabo zdravil. Označevanje zdravil in opremljanje z ustreznimi navodili za uporabo poteka v skladu z zakonodajo o označevanju in navodilu za uporabo zdravil. S sistemom kakovosti zagotavljamo, da sta vsaka enota in vsaka serija označeni v skladu s smernicami in registracijsko dokumentacijo. Pri vsakem izdelku posebej je v navodilu za uporabo navedeno, kako se zdravilo pravilno uporablja, komu je namenjeno, navedene so indikacije in kontraindikacije ter opozorila za posebne skupine bolnikov, pri katerih bi ob uporabi zdravila lahko prišlo do povečanega tveganja. Za vsako zdravilo imamo izdelan načrt obvladovanja tveganj. V skladu z zakonodajo za vsako zdravilo pred začetkom trženja in prodaje pridobimo ustrezno dovoljenje za promet od regulativnih organov v posameznih državah. Za paciente je pomembno tudi to, da navodila za zdravljenje dobijo od zdravstvenega osebja: zdravnikov, ki zdravilo predpišejo, in farmacevtov, ki ga v lekarni izdajo. To je še posebno pomembno za tiste, ki se sočasno zdravijo zaradi več bolezni, zaradi česar bi lahko prišlo do medsebojnega delovanja zdravil (interakcij). Zato tudi zdravstvene delavce redno izobražujemo o Krkinih izdelkih, da lahko pacientom ustrezno svetujejo in tako prispevajo k čim boljšemu zdravljenju.

Krkina zdravila so namenjena vsem pacientom ne glede na njihove osebne značilnosti ali okoliščine (npr. starost, spol, finančno stanje). Ranljive skupine so v navodilih za uporabo vsakega zdravila posebej opisane, na primer otroci in mladostniki, starejši (ustrezno odmerjanje), nosečnice (ali je zdravilo zanje primerno ali ne) in bolniki s posebnimi bolezenskimi stanji. Posebno pozorni smo tudi na slepe in slabovidne osebe, zato je na zunanji embalaži vseh izdelkov ustrezna oznaka.

Potencialni negativni vplivi so lahko povezani s posameznimi incidenti, kot je neustrezna kakovost izdelkov, ki lahko vpliva na zdravje in varnost pacientov in končnih uporabnikov. Pri uporabi izdelkov se lahko pojavijo tudi neželeni učinki. Verjetnost za nastanek potencialnih negativnih vplivov je zelo majhna, pojavijo pa se lahko na vseh trgih, kjer se posamezni izdelek prodaja, če izdelek ne izpolnjuje standardov kakovosti. Potencialni negativni vplivi, ki so povezani z neželenimi učinki, so lahko posledica neustreznega jemanja zdravila (napačno odmerjanje, trajanje zdravljenja, jemanje za bolezensko stanje, za katero zdravilo ni registrirano, zloraba zdravil). Potencialni negativni vplivi niso povezani s specifičnimi poslovnimi odnosi. Težave pri oskrbi trgov ali nerazpoložljivost izdelkov lahko vpliva na dostopnost zdravljenja in zdravje ljudi. Potrošniki in končni uporabniki so lahko prizadeti zaradi pomanjkanja zdravila na trgu, kar je lahko posledica zamud pri dobavi. Pri dobavi zdravil lahko pride do nenamerne diskriminacije posameznih skupin pacientov ali trgov. Zamude pri dobavi so lahko povezane tudi z dolgotrajnimi in zapletenimi procesi registracije zdravil, kar je lahko vzrok za kasnejše lansiranje in posledično kasnejšo dostopnost zdravila na trgih.

S svojim poslovanjem pomembno vplivamo na zdravje in kakovost življenja bolnikov ter uporabnikov naših izdelkov. Prispevamo k 3. cilju trajnostnega razvoja Združenih narodov – za tretjino zmanjšati prezgodnjo umrljivost zaradi nenalezljivih bolezni s preprečevanjem in zdravljenjem ter spodbujanjem skrbi za duševno zdravje in dobro počutje. Krkini strokovnjaki v sodelovanju s strokovno javnostjo redno spremljajo strokovne medicinske smernice in trende. Tako si prizadevamo razviti, registrirati, proizvesti in lansirati nove izdelke takoj po poteku patentne zaščite in pacientom ponuditi zdravila, ki temeljijo na znanju in inovacijah, vsebujejo enake učinkovine in v človeškem telesu delujejo na enak način kot zdravila originatorjev, so visoke kakovosti in cenovno dostopna.

Zagotavljanje dostopnih, učinkovitih, kakovostnih in varnih zdravil, predvsem za zdravljenje kroničnih bolezni, neposredno prispeva k izboljšanju javnega zdravja. S svojimi izdelki vsak dan oskrbimo več kot 100 milijonov pacientov in uporabnikov naših izdelkov. Osredotočeni smo na razvoj kompleksnih izdelkov. Razvijamo in proizvajamo napredne farmacevtske oblike, kot so tablete s podaljšanim sproščanjem, ogrodne tablete, tablete s tehnologijo osmotske črpalke in z drugimi inovativnimi dostavnimi sistemi. V svoji ponudbi imamo 150 kombiniranih zdravil, kar je največ med proizvajalci generičnih zdravil. Zdravniki jih pogosto predpisujejo, saj olajšajo zdravljenje in izboljšajo sodelovanje bolnikov, kar pozitivno vpliva na uspešnost zdravljenja. Nekateri bolniki imajo težave s požiranjem, zato smo zanje razvili zdravila v obliki orodisperzibilnih tablet, ki se raztopijo v ustih brez vnosa tekočine. Za slepe in slabovidne smo posebej poskrbeli z uporabo Braillove pisave na škatlicah zdravil. S tem se odzivamo na potrebe pacientov po čim enostavnejšem vsakodnevnem jemanju zdravil. Številni Krkini izdelki so prilagojeni za uporabo v vročih podnebnih razmerah, torej v okoljih, kjer so številne države z nižjim do srednjim dohodkom na prebivalca (glede na opredelitev Svetovne banke).

Zagotavljamo pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil ter informacije o zdravilih in njihovi uporabi, s čimer zmanjšujemo možnosti za napake pri uporabi in tveganje neželenih učinkov. Izvajamo ukrepe za zbiranje in vrednotenje neželenih učinkov in drugih spoznanj o varnosti zdravil ter ukrepe za upravljanje in zmanjševanje tveganj, povezanih z zdravili. Vzpostavljene imamo sisteme reklamacij in odpoklicev. Zavezani smo visokim standardom kakovosti, odgovornemu trženju in prodaji izdelkov. Izvajamo strokovno podporo za zdravstvene delavce ter različne skupine javnosti ozaveščamo o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanju razširjenih bolezni.

Prepričani smo, da je klinična preizkušnost zdravil zelo pomembna, zato njihovo učinkovitost, varnost in kakovost spremljamo med registracijskim postopkom in tudi po pridobitvi dovoljenja za promet. Izvajamo bioekvivalenčne in predregistracijske raziskave ter podpiramo številne poregistracijske klinične raziskave. Klinične raziskave s Krkinimi zdravili pomembno pripomorejo k pravim in zanesljivim odločitvam zdravstvenih delavcev, uspešnosti zdravljenja in splošnemu napredku medicine. Visoko kakovost, transparentnost in etičnost kliničnih raziskav zagotavljamo s spoštovanjem zakonodaje, smernic Mednarodnega sveta za harmonizacijo (International Council for Harmonisation, ICH) in drugih smernic ter Helsinške deklaracije.

Pomembna tveganja, ki izhajajo iz pomembnih potencialnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike, so povezana z nespoštovanjem strogih zahtev glede skladnosti z regulativo, standardi GxP in standardi kakovosti, ki zagotavljajo varnost bolnikov in uporabnikov zdravil.

Med pomembne priložnosti, ki izhajajo iz pozitivnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike, uvrščamo razvoj in proizvodnjo kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, ki temeljijo na znanstvenih dognanjih, vključno z inovativnimi kombiniranimi zdravili, ki olajšajo zdravljenje in izboljšajo njegovo uspešnost, vplivajo pa tudi na poslovne rezultate. Ohranjanje visokih standardov kakovosti, varnosti in učinkovitosti, skladnosti z zakonodajo in standardi ter zagotavljanje nemotene oskrbe z izdelki krepi ugled in pozitivno vplivata na poslovne rezultate.

Posebni tveganji večje škode zaradi potencialnih negativnih vplivov, ki bi jim bile izpostavljene specifične skupine potrošnikov in končnih uporabnikov, nismo zaznali. Pri vsakem izdelku posebej je v navodilu za uporabo navedeno, kako se zdravilo pravilno uporablja, komu je namenjeno, navedene so indikacije in kontraindikacije ter opozorila za posebne skupine bolnikov, pri katerih bi ob uporabi zdravila lahko prišlo do povečanega tveganja. Te podatke redno pregledujemo in posodabljammo v skladu s strokovnimi dognanji, navodila za uporabo pa redno ažuriramo in pridobivamo potrditve pristojnih institucij. Za vsako zdravilo imamo izdelan načrt obvladovanja tveganj. V skladu z zakonodajo za vsako zdravilo pred začetkom trženja in prodaje pridobimo ustrezno dovoljenje za promet od regulativnih organov v posameznih državah.



## G – Informacije o upravljanju

### G1 – Poslovno ravnanje

| Opis pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Vplivi (pozitivni)                             | S sledenjem najvišjim standardom korporativnega upravljanja, etike in integritete spodbujamo visoko raven korporativne kulture pri zaposlenih, partnerjih in ostalih deležnikih. V vrednostni verigi spodbujamo sledenje smernicam trajnostnega poslovanja in tako pomembno prispevamo k varstvu naravnega okolja, pozitivnim družbenim vplivom ter visoki stopnji korporativnega upravljanja. V skladu z nabavno-plačilnimi pogoji zagotavljamo enakovredne pogoje za vse dobavitelje, skrbimo za plačevanje računov v dogovorjenih rokih ter tako ne ogrožamo njihove finančne stabilnosti. Krkini dobavitelji morajo izpolnjevati stroge zahteve glede kakovosti in regulative, kar nam omogoča, da zagotavljamo oskrbo s kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili. Vzpostavljene imamo ustrezne postopke za prijavo in obravnavo sumov nepravilnosti, v skladu z zakonodajo pa zagotavljamo zaščito prijaviteljem. K izboljšanju zdravja živali prispevamo z razvojem in ponudbo novih veterinarskih izdelkov ter upoštevanjem zakonodaje in smernic za zagotavljanje dobrobiti živali. Tudi pri živalih spodbujamo preventivo, saj se tako zmanjša tveganje za pojav bolezni in prepreči nepotrebno trpljenje. Z veterinarskimi izdelki ugodno vplivamo na razvoj trajnostnega kmetijstva, ki ohranja ravnovesje ekosistema. S preprečevanjem in obvladovanjem pojava bolezni pri rejnih živalih prispevamo k zdravi in varni hrani ter k zaščiti ljudi pred boleznimi, ki se prenašajo s hrano, in zoonozami. |
| Priložnosti                                    | Delovanje v skladu z najvišjimi standardi korporativnega upravljanja prispeva k dolgoročni poslovni uspešnosti in ugledu podjetja. Z ozaveščanjem poslovnih partnerjev o pomenu spoštovanja korporativne kulture ter z uveljavljanjem kodeksov ravnanja izboljšujemo dolgoročno sodelovanje, spodbujamo korektne partnerske odnose in zmanjšujemo verjetnost za nastanek tveganj, ki bi lahko vplivala na ugled in poslovno uspešnost podjetja. Ustrezno upravljanje odnosov z dobavitelji, ki vključuje plačilne prakse, zagotavlja nemoteno delovanje oskrbne verige in neprekinjeno poslovanje ter v oskrbni verigi preprečuje motnje, ki bi lahko vplivale na oskrbo z izdelki in njihovo kakovost. Z ustreznimi ukrepi za preprečevanje, odkrivanje in preiskovanje prevar zmanjšujemo verjetnost njihovega nastanka in poslovno škodo ter potencialni negativni vpliv na ugled podjetja. S široko ponudbo kakovostnih, varnih in učinkovitih veterinarskih izdelkov vplivamo na dobrobit živali, kar prek prodaje veterinarskih izdelkov vpliva tudi na poslovne rezultate.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Tveganja                                       | Neustrezna raven korporativne kulture, transparentnosti, etike in integritete lahko vpliva na ugled podjetja in odnose z deležniki ter poslovne rezultate. Neustrezne plačilne prakse lahko povzročijo tveganja neizpolnjevanja pogodbenih dogovorov s poslovnimi partnerji ter ogrozijo neprekinjeno poslovanje in nemoteno oskrbo z izdelki in njihovo kakovost, pa tudi ugled podjetja in poslovne rezultate. Morebitni incidenti, povezani s korupcijo in podkupovanjem, lahko vplivajo na ugled podjetja in povzročijo poslovno škodo. Tveganje morebitnega neizpolnjevanja ustreznih standardov glede kakovosti veterinarskih izdelkov lahko vpliva na dobrobit živali, ugled podjetja in poslovno uspešnost.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

Krka pri svojem strateškem načrtovanju, upravljaljskih procesih in poslovnih odločitvah upošteva pomembne vplive, tveganja in priložnosti za svoj poslovni model, vrednostno verigo in odločanje ter svoje poslovanje temu primerno strateško načrtuje. Na posameznih poslovnih področjih, ki so pomembno povezana s trajnostnostjo in na katerih so naši vplivi največji, prisotna pa so tudi največja tveganja in priložnosti, sistematično nadgrajujemo svoje procese in aktivnosti za ustrezno upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. V ta namen smo v letu 2024 sprejeli nekaj novih korporativnih politik, ki postavljajo naše temeljne smernice in cilje.

V povezavi z lastnim poslovanjem smo nadgradili Okoljsko politiko skupine Krka (opredeljeno v poglavju E1-2) in jo uskladili s šestimi evropskimi okoljskimi cilji. Na področju lastne delovne sile smo pripravili Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka (opredeljeno v poglavju S1-1) ter Politiko o človekovih pravicah v skupini Krka (opredeljeno v poglavju S1-1). Da bi učinkoviteje upravljali vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz vrednostne verige, smo sprejeli Politiko skrbnega pregleda v skupini Krka (opredeljeno v poglavju S2-1) ter Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (opredeljen v poglavju G1-1). Na temelju teh politik in kodeksa nameravamo v prihodnje vzpostaviti proces in aktivnosti skrbnega pregleda z vidika varstva človekovih pravic in naravnega okolja, najprej v višjem delu vrednostne verige. V preteklih letih smo strateško opredelili in postavili jasne trajnostne cilje, ki jih bomo v Strategiji razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 osvežili, strategija pa bo še bolj neposredno obravnavala vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo s posameznih tematskih področij po ESRS. V najnovejšem Registru tveganj smo posebej opredelili kategorijo druga trajnostna tveganja in trajnostna tveganja v nastajanju. Na podlagi vseh sedaj dostopnih informacij, vključno z informacijami o trajnostnih vplivih, tveganjih in priložnostih, ter znane tehnologije ne načrtujemo bistvenih sprememb strategije in poslovnega modela, saj ocenjujemo, da niso potrebne ter da sedanji in pričakovani ukrepi in aktivnosti zagotavljajo učinkovito upravljanje trajnostnih področij, zlasti zaradi visoke stopnje vertikalne integracije, ki nam omogoča bolj neposreden odnos z deležniki in neposredno vključenost v vse ključne ravni vrednostne verige. Pri tem budno



spremljamo razvoj področja, pričakovanja in interese deležnikov ter zakonodajo, da se lahko ustrezno in pravočasno odzivamo. Podrobno spremljamo okoljsko področje, posebno glede prilagajanja podnebnim spremembam in njihove blažitve, ter področje, povezano s potrošniki in končnimi uporabniki naših izdelkov, na katerem je naš družbeni vpliv največji.

V skupini Krka na podlagi sedaj dostopnih informacij, ocen, napovedi in drugih podatkov nismo opredelili pomembnih sedanjih finančnih učinkov tveganj in priložnosti, ki bi pomembno vplivali na njen finančni položaj, finančno uspešnost in denarne tokove ter na pomembna tveganja in priložnosti, pri katerih obstaja znatno tveganje, da bodo v naslednjem obdobju poročanja povzročili pomembno prilagoditev knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, objavljenih v povezanih računovodskih izkazih. Pri tem smo izhajali iz Krkine razvojne strategije, svojega sedanjega poslovnega modela in narave naše primarne dejavnosti, proizvodnje farmacevtskih izdelkov ter iz povezanih poslovnih aktivnosti v lastnih dejavnostih in v povezavi s tveganji in priložnostmi, ki izhajajo iz vrednostne verige. Ocenjujemo, da so ukrepi in aktivnosti, ki jih izvajamo, skupaj s postavljenimi metrikami in cilji primerni, da to vsaj sedaj ne predstavlja znatnega tveganja. Zanesljivost ocen je povezana z zanesljivostjo informacij, ocen in napovedi. V prihodnjih obdobjih bomo spremljali spremembe v poslovnem okolju ter pripravili podrobnejšo analizo sedanjih in pričakovanih finančnih učinkov povezanih s pomembnimi trajnostnimi vplivi, tveganji in priložnostmi.

Uprava družbe ocenjuje, da je skupina Krka zaradi svojega poslovnega modela vertikalne integracije ter prek uresničevanja strategije odporna in zmožna ustrezno obravnavati pomembne vplive in tveganja ter izkoriščati priložnosti. Ključne strateške in tekoče aktivnosti so usmerjene na opredeljena pomembna trajnostna področja, na katerih nastajajo ali bi lahko nastali naši največji vplivi, tveganja in priložnosti. Posebnih analiz odpornosti nismo naredili, bomo pa v prihodnje posamezna področja podrobneje proučili z analizo podnebnih scenarijev in podobnega ter spremljali njihov razvoj, da bomo lahko natančneje in pravočasno prepoznali morebitne potrebe po nadgradnji strategije in poslovnega modela, predvsem v srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

V letu 2024 smo prvič izvedli proces opredelitve ocene dvojne pomembnosti v skladu s standardi ESRS in smernicami EFRAG.

### IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Krka je v letih 2021 in 2022 izvedla proces opredelitve ter ocenjevanja pomembnosti trajnostnih tem v skladu s standardi GRI. Proces smo nadgrajevali, v letu 2024 pa smo ga prilagodili zahtevam ESRS in smernicam EFRAG. Opredelitev pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti smo izvedli za našo lastno dejavnost ter višji in nižji del vrednostne verige, torej tudi za dejavnosti neposrednih deležnikov (kupcev, dobaviteljev, drugih neposrednih deležnikov) ter posrednih partnerjev (kupcev in dobaviteljev tipa N oz. t. i. tier N ter njihovih zaposlenih). Za organizacijsko strukturo skupine Krka je značilno, da obvladujoča družba v celoti usmerja in nadzoruje delovanje odvisnih družb in predstavništev. Načelo »funkcija pokriva funkcijo« omogoča, da predstavniki posameznih funkcij v obvladujoči družbi zelo dobro poznajo stanje v odvisnih družbah in predstavništvih. Poleg tega je skupina Krka prepoznana po svojem poslovnem modelu z visoko stopnjo vertikalne integracije, kar pomeni, da v celoti obvladuje aktivnosti v razvoju učinkovin, farmacevtskem razvoju, proizvodnji, upravljanju kakovosti, registraciji izdelkov, kliničnih študijah, marketingu, prodaji in distribuciji. Zaradi vseh teh značilnosti je uporabljena ocena, da se v vrednostni verigi zunaj Krkinih lastnih operacij pojavljajo večinoma enaki ali zelo podobni vplivi, tveganja in priložnosti kot pri lastnih operacijah, razen pri nekaterih specifičnih primerih, ki so povezani predvsem z geografsko lego. V prihodnje načrtujemo, da bomo v skladu s tem še nadgradili celoten proces oblikovanja ocene IRO. Pri ocenjevanju vrednostne verige smo uporabili vse informacije, s katerimi razpolagajo Krkini strokovnjaki s posameznih poslovnih področij in ki izhajajo iz rednih poslovnih odnosov z deležniki. Predstavnikov vrednostne verige nismo neposredno vključevali niti nismo od njih neposredno pridobivali podatkov. V sklopu poročanja po standardih GRI smo v preteklih letih nekaj skupin deležnikov neposredno vključili, da smo preverjali pomembnost posameznih trajnostnih področij z vidika vpliva na deležnike. V raziskave smo vključevali predstavnike glavnih deležniških skupin, kot so vlagatelji, analitiki, zdravniki, farmacevti, zaposleni, predstavniki lokalnih skupnosti, distributerji, lekarniška zbornica, sindikati, univerza, gospodarska zbornica ter inštituti in strokovna združenja. V ospredju pogovorov so vedno tudi najpomembnejše trajnostne teme, zato njihova pričakovanja dobro poznamo. Na podlagi redne komunikacije z vsemi skupinami ključnih deležnikov smo v začetku leta ocenili, da se njihova pričakovanja, še posebno v zvezi s področji, ki so za posamezne skupine deležnikov najpomembnejša, niso spremenila, zato novega procesa vključevanja deležnikov prek anket in intervjujev v letu 2024 nismo izvedli. Bomo pa to zagotovo naredili v prihodnje, ko se bo tudi to področje razvijalo. Krka posluje v okviru dejavnosti proizvodnje in distribucije farmacevtskih izdelkov, ki je močno regulirana. Zakonodaja in

regulativa zato močno vplivata na naše razvojne, regulativne, proizvodne, trženjske, prodajne in tudi druge aktivnosti. V okviru sistema vodenja kakovosti, standardov GxP in številnih standardov ISO so predvsem naši vplivi in tveganja pod konstantnim monitoringom in upravljanjem ter so predmet številnih presoj regulativnih organov, kupcev in institucij. Pri oceni IRO smo upoštevali tudi rezultate tovrstnih stikov z deležniki.

V nadaljevanju opredeljujemo faze postopka za opredelitev in ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO).

- a) **Opredelitev deležnikov, trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti.** Izhodišče so bile trajnostne teme, opredeljene v ESRS 1 AR 16. Opredelitev je potekala na ravni podpodtem, na več internih delavnicah, na katerih so sodelovali pooblaščenca za trajnostnost (predstavniki posameznih poslovnih področij) in drugi Krkini strokovnjaki, ki poznajo vplive, tveganja in priložnosti, povezane s posameznimi tematskimi standardi. Opredelitev deležnikov je s sklepom potrdila uprava družbe Krka.
- b) **Ocenjevanje pomembnosti.** Ocenjevanje je potekalo po standardiziranih kvalitativnih in kvantitativnih merilih:
  - za oceno pomembnosti vplivov smo uporabili vrsto vpliva, posledico vpliva, razsežnost, obseg vpliva, nepopravljiv značaj, verjetnost in vpliv na človekove pravice;
  - za oceno finančne pomembnosti (tveganj in priložnosti) smo uporabili razsežnost in naravo učinkov (višino finančnega učinka in/ali vpliv na ugled) ter verjetnost nastanka.

Ocenjevanje so izvedli pooblaščenca za trajnostnost in drugi Krkini strokovnjaki, ki poznajo vplive, tveganja in priložnosti, povezane s posameznimi tematskimi standardi. Njihove ocene so potrdila vodstva posameznih sektorjev oziroma služb, vključen je bil tudi član uprave, pristojen za trajnostnost.

- c) **Vrednotenje in določitev pomembnosti.** Interdisciplinarna skupina, opredeljena v točkah a) in b), je ocene ovrednotila in pomembne trajnostne vplive, tveganja in priložnosti določila z vidika pomembnosti vplivov in/ali finančne pomembnosti na podlagi enake metodologije oziroma pragov pomembnosti.

Trajnostni vpliv smo opredelili kot pomemben v primeru dejanskega negativnega vpliva na človekove pravice ali pomembnega potencialnega negativnega vpliva na človekove pravice (srednje verjetno ali zelo verjetno). Pri tem smo presojali tudi sprejete ukrepe, s katerimi lahko potencialne negativne vplive zmanjšujemo, in tudi to, ali imamo v povezavi s temo, v katero ta potencialni negativni vpliv uvrščamo, tudi dejanske pozitivne vplive na človekove pravice. Vpliv smo opredelili kot pomemben tudi, kadar so bila hkrati izpolnjena naslednja merila: (1) razsežnost (zelo koristen ali srednje koristen oz. zelo negativen ali srednje negativen za ljudi ali okolje); (2) obseg (geografsko – država, celina ali regija; število ljudi – več kot en milijon); (3) verjetnost (zelo verjetno ali 100 %).

- d) **Opredelitev trajnostnega tveganja ali priložnosti.** Trajnostno tveganje ali priložnost je prej navedena skupina opredelila kot pomembno, (1) če je ocena finančnega učinka presegala 20 milijonov EUR; (2) če se je pokazal vpliv na Krkin ugled; (3) če je bila verjetnost nastanka velika (zelo verjetno ali 100 %).

Trajnostna tema je bila ocenjena kot pomembna, če je bila pomembna z vidika vpliva (na ljudi ali okolje) ali finančno pomembna. Končne rezultate procesa je s sklepom potrdila uprava družbe Krka. Z rezultati sta se seznanila odbor za trajnostnost in nadzorni svet.

Poglobljenega in sistematičnega postopka skrbnega pregleda za spremljanje morebitnih in dejanskih vplivov naše dejavnosti v višjem in nižjem delu vrednostne verige še nismo vzpostavili, smo se pa temu zavezali s Politiko skrbnega pregleda (opredeljeno v S2-1). Podlaga za proces skrbnega pregleda bodo Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (opredeljen v G1-1), Okoljska politika skupine Krka (opredeljena v E1-2) in Politika o človekovih pravicah (opredeljena v S1-1), ki so bili sprejeti v letu 2024, ter drugi Krkini ustrezni dokumenti in politike, ki urejajo to področje.

V postopku opredelitve, prednostne razvrstitve in spremljanja potencialnih in dejanskih vplivov smo se osredotočali na:

- a) vse lastne dejavnosti, in sicer razvoj, proizvodnjo, trženje in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turistične storitve;
- b) naše neposredne in posredne poslovne odnose v celotni vrednostni verigi (v nižjem in višjem delu – na naše neposredne kupce in dobavitelje ter tudi na posredne kupce in dobavitelje);

- c) geografska območja, kjer je Krka prisotna neposredno ali posredno prek poslovnih odnosov, kot je opredeljeno v točki b).

Prednostno smo razvrščali naše negativne vplive, ki vplivajo na človekove pravice. Opredelili smo jih kot pomembne ne glede na ocene na podlagi drugih meril. Vse prepoznane vplive smo obravnavali tudi z vidika tveganj in priložnosti ter obratno. Drugih povezav in odvisnosti med prepoznanimi vplivi, tveganji in priložnostmi pri ocenjevanju v letu 2024 nismo upoštevali.

Pri obravnavanju vplivov, ki izvirajo iz naše lastne dejavnosti, smo kot podlago za oceno zajeli vse vplive, ki se obravnavajo na ravni različnih Krkinih odborov, registra tveganj in sistema vodenja kakovosti v okviru standarda ISO 9001 ter podrobneje tudi standardov ISO 14001, ISO 45001, ISO 22301 in drugih standardov ISO, v skladu s katerimi poslujemo, vključno s standardi dobre proizvodne in trženjske prakse v okviru standardov GxP.

Trajnostno poslovanje je integrirano v Krkini razvojni strategiji, ki je bila posodobljena konec leta 2023. V letu 2024 smo posodobili tudi Register tveganj, ki je vzpostavljen za vsa poslovna področja v skupini Krka in predstavlja celovit popis tveganj ter kontrolnih aktivnosti za obvladovanje posameznih tveganj. Register tveganj dopolnjuje Načrt integritete, ki obravnava področje etike, integritete in skladnosti. V sklopu procesa ocenjevanja pomembnosti smo na novo opredelili določene pomembne vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz vrednostne verige in ki jih s tega vidika prej nismo podrobneje obravnavali. V okviru osvežitve registra tveganj pa smo opredelili kategorijo druga trajnostna tveganja in trajnostna tveganja v nastajanju, med katere uvrščamo tveganje prehoda v brezogljično družbo, tveganje zahtev kupcev glede trajnostnega poslovanja, tveganje odgovornosti za trajnostna tveganja v vrednostni verigi zunaj skupine Krka, tveganje skladnosti trajnostnega poročanja in tveganje celovitega upravljanja trajnostnih tveganj. Trajnostna tveganja so vključena tudi v pripravo prenovljene razvojne strategije.

V sistem notranjih kontrol v zvezi s procesom opredelitve ocene dvojne pomembnosti so vključeni direktorji sektorjev, vodje samostojnih služb in koordinator za trajnostnost, ki rezultate pregledajo in potrdijo. Pregleda in potrdi jih tudi član uprave, pristojen za trajnostnost.

Postopek opredelitve, ocenjevanja in upravljanja trajnostnih priložnosti je v celoten postopek upravljanja podjetja vključen pri pripravi razvojne strategije.

Opredelitev in ocena vplivov, tveganj in priložnosti smo izvedli na podlagi strokovne presoje internih strokovnjakov s posameznih poslovnih področij in presoje uprave.

Krka o vplivih, tveganjih in priložnostih v skladu z zahtevami standardov ESRS poroča prvič – morebitne spremembe glede na pretekla obdobja poročanja o pomembnosti vplivov, tveganj in priložnosti bomo razkrivali v prihodnjih letih. Revizije ocen pomembnosti bomo predvidoma izvajali najmanj na dve leti.

### **Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E1**

Pri določitvi dejanskih in potencialnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s podnebnimi spremembami, smo se oprli na interni standardni operativni postopek (SOP Sistem upravljanja z okoljem), ki predpisuje postopek celovitega obvladovanja sistema upravljanja okolja v obvladujoči družbi v skladu z zakonskimi zahtevami, okoljevarstvenim standardom ISO 14001 in drugimi zahtevami, izpolnjevanju katerih smo se zavezali, za zagotavljanje visoke ravni varstva okolja v celotnem življenjskem ciklu izdelkov, nenehno izboljševanje okoljskega učinka, izpolnjevanje obveznosti glede skladnosti s sistemom upravljanja okolja in doseganje okoljskih ciljev.

Upoštevali smo vse dejavnosti in mesta svojih lokacij ter sredstva v okviru lastnega poslovanja in razpoložljive informacije o vrednostni verigi, pri čemer smo se osredotočili na njen višji del, v katerem se opravljajo enake ali podobne dejavnosti, ki so del proizvodnje zdravil, kot v Krki in je ključen pri dobavi surovin, učinkovin, polizdelkov in končnih izdelkov. Pri lastni dejavnosti so ključna mesta proizvodne lokacije in proizvodnja zdravil. Tako smo opredelili fizična in prehodnostna tveganja. Posamezna prehodnostna tveganja so zelo povezana tudi z načrtom prehoda, ki ga sicer še nimamo izdelanega, ta tveganja pa lahko močno vplivajo na uresničitev ciljev načrta prehoda in povezane aktivnosti ter bodo predstavljale izhodišče našega načrta prehoda. Fizična tveganja v obliki ekstremnih vremenskih dogodkov, kot so suša, visoke zunanje temperature in zvišana absolutna vlažnost zraka, lahko vplivajo na zvišanje stroškov poslovanja. Suša je povezana

s pomembno odvisnostjo od vodnih virov, kar smo kot tveganje opredelili tudi v okoljskem tematskem standardu E3. Vzpostavljene imamo ustrezne ukrepe in jih tudi izvajamo. Ocenjujemo, da sredstva podjetja niso posebej izpostavljena in občutljiva za opredeljena fizična tveganja ter da to ne vpliva pomembno na njihovo življenjsko dobo. Ocenjujemo, da opredeljena prehodnostna tveganja lahko zvišajo stroške poslovanja in povzročijo negotovost pri načrtovanju naložb in z njimi povezanih stroškov, predvsem naložb, povezanih z načrtom za prehod in povezanimi aktivnostmi, ter z dolgoročnimi naložbami in aktivnostmi, povezanimi s strateškim načrtovanjem in razporeditvijo kapitala.

Za opredelitev vplivov emisij TGP smo izračunali emisije TGP obsegov 1, 2 in 3. Ocenjujemo, da so v naši lastni dejavnosti ter v nižjem in višjem delu vrednostne verige zelo podobna fizična in prehodnostna tveganja. Zunaj naše lastne dejavnosti obstaja pomembna razlika v prehodnostnih tveganjih, ki izvirajo iz različnih regij, v katerih je drugačna regulativa ali pa je še ni oziroma obstajajo različni sistemi trgovanja z emisijami ali pa teh še ni. Krka je v okviru ocene IRO opredelila in ocenila fizična in prehodnostna tveganja, za katera ocenjujemo, da so prisotna v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Poglobljene analize podnebnih scenarijev še nismo izvedli. V računovodskih izkazih še niso uporabljene s podnebjem povezane predpostavke.

### **Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E2**

Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z onesnaževanjem, smo upoštevali vse dejavnosti in lokacije v okviru lastnega poslovanja in razpoložljive informacije o vrednostni verigi. Pri lastni dejavnosti ključna mesta predstavljajo proizvodne lokacije. Pri tem smo se oprli na interni standardni operativni postopek (SOP Sistem upravljanja z okoljem), ki v skladu z zakonskimi zahtevami in okoljevarstvenim standardom ISO 14001 predpisuje postopek celovitega obvladovanja sistema upravljanja okolja v obvladujoči družbi.

Za izračun nevarnosti za vodno okolje smo uporabili metodologijo, ki sloni na smernicah Evropske agencije za zdravila (EMA). Masne bilance topil smo pripravili glede na zakonske zahteve. Predpostavk, povezanih z onesnaževanjem, nismo uporabili, od orodij pa smo upoštevali smernice EU za industrijske emisije, ki so predstavljene v referenčnih dokumentih o najboljših razpoložljivih tehnikah (best available techniques reference documents, BREF). V zvezi z opredelitvijo vplivov, tveganj in priložnosti na področju ESRS E2 za zdaj nismo izvedli posvetovanj z zunanjimi deležniki.

### **Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E3**

Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri, smo upoštevali vse dejavnosti in mesta svojih lokacij, sredstva v okviru lastnega poslovanja in razpoložljive informacije o vrednostni verigi, pri čemer smo se osredotočili na višji del vrednostne verige, ki opravlja enake ali podobne dejavnosti kot Krka in je ključen pri dobavi surovin, učinkovin, polizdelkov in končnih izdelkov. Pri naši lastni dejavnosti ključna mesta predstavljajo proizvodne lokacije in proizvodnja zdravil.

Izhajamo tudi iz predpostavke, da se bo v prihodnje zakonodaja na področju vodnih in morskih virov ter odpadnih vod, ki je posredno, vendar pomembno povezana s tem področjem, spreminjala, zato ta področja spremljamo in na podlagi tega načrtujemo aktivnosti za dolgoročno doseganje skladnosti z zakonodajo. Pri proučitvi pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v skladu z vodnimi in morskimi viri smo uporabili orodja, kot so interni podatki o kakovosti in porabi pitne in rečne vode ter rezultati emisijskih monitoringov odpadnih vod, ter upoštevali zahteve okoljevarstvenih dovoljenj, vodnega dovoljenja, vodnega soglasja in okoljskega standarda ISO 14001.

Naše obveznosti na področju ocenjevanja vplivov in tveganj, povezanih z vodnimi viri, so tudi del zagotavljanja okoljske skladnosti. Za naša proizvodna obrata v Ločni in Krškem je Agencija Republike Slovenije za okolje izdala celovito okoljevarstveno dovoljenje, za proizvodne obrate v Bršljinu, Šentjerneju in Ljutomeru pa okoljevarstveno dovoljenje glede emisij v vode. Direkcija Republike Slovenije za vode nam je za odvzem rečne in pitne vode za tehnološke namene izdala vodno dovoljenje in vodno soglasje. Za lokaciji, na katerih se izvaja kemijska dejavnost (Ločna, Krško), so bile izvedene tudi študije SEVESO, Krka je tudi oddala vlogo za pridobitev dovoljenja SEVESO. Na proizvodnih lokacijah v tujini (Hrvaška, Poljska, Ruska federacija, Nemčija) pri rabi vode sledimo zahtevam nacionalne zakonodaje.

V zvezi z opredelitvijo vplivov, tveganj in priložnosti na področju ESRS E3 se za zdaj nismo posvetovali z zunanjimi deležniki.

### **Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E4**

Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, smo upoštevali vse svoje pomembne dejavnosti in proizvodne lokacije v okviru lastnega delovanja. Pri vrednostni verigi velja zgolj ocena, da vplivi večinoma nastajajo v njenem višjem delu. Pri lastni dejavnosti ključna mesta predstavljajo proizvodne lokacije. Dejanske in potencialne vplive na biotsko raznovrstnost in ekosisteme smo ocenili na podlagi smernic ISO 14001. Izhajali smo tudi iz svoje trajnostne in okoljske politike, v kateri smo vključili biotsko raznovrstnost, iz svoje razvojne strategije, postavljenih trajnostnih ciljev ter poznavanja farmacevtske dejavnosti in svojega proizvodnega programa.

V procesu opredelitve in določitve ocene odvisnosti od biotske raznovrstnosti in ekosistemov smo ocenjevali, ali bi izguba biotske raznovrstnosti in ekosistemskih storitev lahko povzročila motnje na mestih lastnih lokacij. Ocenili smo tudi ekosistemske storitve, pri katerih bi lahko nastale motnje, predvsem v zvezi z naravnimi viri in podnebnimi spremembami. Posrednega vpliva na dolgoročno oskrbo Krke s potrebnimi naravnimi viri zaradi poslabšanja biotske raznovrstnosti in ekosistemov ne moremo izključiti, vendar ga po razpoložljivih informacijah ne ocenjujemo za pomembnega. Podatkov o odvisnosti od biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter ekosistemskih storitev v višjem in nižjem delu vrednostne verige nimamo, vendar so ključne dejavnosti v višjem delu vrednostne verige precej podobne Krkinim, zato ocenjujemo, da so odvisnosti precej podobne.

Prehodnostnih in fizičnih tveganj, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, nismo opredelili. Sistemskih tveganj nismo opredelili, ker za zdaj nimamo dovolj specifičnih podatkov in orodij, ki bi omogočali natančno opredelitev vplivov naše dejavnosti na biotsko raznovrstnost.

Posebnih mest z negativnimi ali potencialnimi negativnimi vplivi na prizadete skupnosti, ki izhajajo iz vplivov na biotsko raznovrstnost, nismo opredelili. Posvetovanj s temi skupnostmi o ocenah trajnostnosti skupnih bioloških virov in ekosistemov nismo izvedli, zato niso bile vključene v oceno pomembnosti. Izvajamo različne ukrepe in aktivnosti, opredeljene na podlagi zahtev po razkritjih, ki izhajajo iz okoljskih tematskih standardov ESRS E1, E2, E3 in E5, za zmanjšanje verjetnosti nastanka potencialnih negativnih vplivov, ki bi lahko prizadeli te skupnosti.

Naša največja proizvodna lokacija je v Novem mestu (Ločna). Ni del EPO ali omrežja Natura 2000, nahaja pa se v bližini reke Krke, ki je uvrščena med EPO in je del Nature 2000. Dejavnosti na proizvodni lokaciji ne vplivajo negativno na občutljiva območja, ne povzročajo poslabšanja naravnih habitatov in habitatov vrst ter ne motijo vrst, za katere je bilo določeno zavarovano območje. Za lokacijo imamo pridobljeno okoljevarstveno dovoljenje, v sklopu katerega je bila izvedena tudi presoja vplivov na okolje, ki zajema oceno biotske raznovrstnosti. Blažitvenih ukrepov v zvezi z biotsko raznovrstnostjo nam ni treba izvajati.

### **Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E5**

Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom, smo upoštevali svoje dejavnosti in mesta svojih lokacij, sredstva v okviru lastnega poslovanja in razpoložljive informacije o vrednostni verigi. Pri lastni dejavnosti ključna mesta predstavljajo proizvodne lokacije, pri čemer smo se osredotočili na pomembne pritoke pomembnih virov, potrebnih za izvajanje naših dejavnosti, odtok virov in odpadke, ki pri tem nastajajo. Predpostavili smo, da je poslovni model vrednostne verige, predvsem v njenem višjem delu, precej podoben in odvisen od enakih pritokov virov ter da pri tem nastajajo podobni odtoki virov in odpadki. Predpostavka temelji tudi na dejstvu, da je naš poslovni model visoko vertikalno integriran in so zato podobnosti z višjim delom vrednostne verige precejšnje.

V zvezi z opredelitvijo vplivov, tveganj in priložnosti na področju ESRS E5 za zdaj nismo izvedli posvetovanj z zunanjimi deležniki.

### **Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS G1**

V procesu opredelitve in ocenjevanja dvojne pomembnosti smo izhajali iz skupine Krka, ki posluje v farmacevtskem sektorju, njenih poslovnih aktivnosti in transakcij. Pomembna podlaga za oceno IRO so bili veljavni Načrt integritete ter informacije, s katerimi razpolaga pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.



## IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti

### Seznam zahtev po razkritju, zajetih v izjavi o trajnostnosti

#### Splošne informacije

| Zahtevano razkritje                                                                                                                    | Stran | Dodatne informacije |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|
| <b>ESRS 2 – SPLOŠNA RAZKRITJA</b>                                                                                                      |       |                     |
| Podlaga za pripravo                                                                                                                    |       |                     |
| BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjav o trajnostnosti                                                                               | 136   |                     |
| BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami                                                                                      | 136   |                     |
| Upravljanje                                                                                                                            |       |                     |
| GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov                                                                                 | 139   |                     |
| GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo | 141   |                     |
| GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud                                                              | 142   |                     |
| GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu                                                                                                      | 142   |                     |
| GOV-5 – Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti                                                            | 144   |                     |
| Strategija                                                                                                                             |       |                     |
| SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga                                                                                | 144   |                     |
| SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov                                                                                                | 146   |                     |
| SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom                              | 149   |                     |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                            |       |                     |
| IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti                                         | 160   |                     |
| IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti                                                         | 165   |                     |

#### Okoljske informacije

| Zahtevano razkritje                                                                                                            | Stran | Dodatne informacije        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
| <b>ESRS E1 – PODNEBNE RAZMERE</b>                                                                                              |       |                            |
| Upravljanje                                                                                                                    |       |                            |
| ESRS 2 GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud                                               | 142   |                            |
| Strategija                                                                                                                     |       |                            |
| E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb                                                                          | 184   |                            |
| ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom               | 149   |                            |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                    |       |                            |
| ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti    | 160   |                            |
| E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje                                                 | 184   |                            |
| E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb                                                      | 185   |                            |
| E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje                                                    | 188   |                            |
| E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije                                                                              | 189   |                            |
| E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP                                                              | 190   |                            |
| E1-7 – Odvzemi TGP in projekti zmanjševanja emisij TGP, ki se financirajo z ogljikovimi dobropisi                              |       | Nepomembno                 |
| E1-8 – Oblikovanje interne cene ogljika                                                                                        |       | Nepomembno                 |
| E1-9 – Predvideni finančni učinki pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj ter morebitnih s podnebjem povezanih priložnosti |       | Uveljavljamo časovni odlog |



| Zahtevano razkritje                                                                                                              | Stran | Dodatne informacije        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
| <b>ESRS E2 – ONESNAŽEVANJE</b>                                                                                                   |       |                            |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                      |       |                            |
| ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti | 160   |                            |
| E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem                                                                                         | 195   |                            |
| E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem                                                                                   | 196   |                            |
| Metrike in cilji                                                                                                                 |       |                            |
| E2-3 – Cilji v zvezi z onesnaževanjem                                                                                            | 197   |                            |
| E2-4 – Onesnaževanje zraka, vode in prsti                                                                                        | 198   |                            |
| E2-5 – Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, in snovi, ki vzbujajo veliko zaskrbljenost                                              |       | Nepomembno                 |
| E2-6 – Predvideni finančni učinki z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti                                     |       | Uveljavljamo časovni odlog |

| Zahtevano razkritje                                                                                                                         | Stran | Dodatne informacije        |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
| <b>ESRS E3 – VODNI IN MORSKI VIRI</b>                                                                                                       |       |                            |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                                 |       |                            |
| ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri | 160   |                            |
| E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri                                                                                          | 198   |                            |
| E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri                                                                                    | 199   |                            |
| Metrike in cilji                                                                                                                            |       |                            |
| E3-3 – Cilji v zvezi z vodnimi in morskimi viri                                                                                             | 201   |                            |
| E3-4 – Poraba vode                                                                                                                          | 201   |                            |
| E3-5 – Predvideni finančni učinki vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri                                     |       | Uveljavljamo časovni odlog |

| Zahtevano razkritje                                                                                                                                      | Stran | Dodatne informacije        |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
| <b>ESRS E4 – BIOTSKA RAZNOVRSTNOST IN EKOSISTEMI</b>                                                                                                     |       |                            |
| Strategija                                                                                                                                               |       |                            |
| E4-1 – Načrt za prehod ter upoštevanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov v strategiji in poslovnem modelu                                            | 202   |                            |
| ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom                                         | 149   |                            |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                                              |       |                            |
| ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi | 160   |                            |
| E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi                                                                                          | 202   |                            |
| E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi                                                                                    | 203   |                            |
| Metrike in cilji                                                                                                                                         |       |                            |
| E4-4 – Cilji v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi                                                                                             | 204   |                            |
| E4-5 – Metrike vpliva v zvezi s spremembami biotske raznovrstnosti in ekosistemov                                                                        | 204   |                            |
| E4-6 – Predvideni finančni učinki tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi                                              |       | Uveljavljamo časovni odlog |

| Zahtevano razkritje                                                                                                                                    | Stran | Dodatne informacije        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
| <b>ESRS E5 – RABA VIROV IN KROŽNO GOSPODARSTVO</b>                                                                                                     |       |                            |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                                            |       |                            |
| ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom | 160   |                            |
| E5-1 – Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom                                                                                          | 204   |                            |
| E5-2 – Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom                                                                                    | 205   |                            |
| Metrike in cilji                                                                                                                                       |       |                            |
| E5-3 – Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom                                                                                             | 207   |                            |
| E5-4 – Pritok virov                                                                                                                                    | 208   |                            |
| E5-5 – Odtok virov                                                                                                                                     | 208   |                            |
| E5-6 – Predvideni finančni učinki vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov                                                              |       | Uveljavljamo časovni odlog |

## Socialne informacije

| Zahtevano razkritje                                                                                                                                                                                                                | Stran | Dodatne informacije        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|----------------------------|
| <b>ESRS S1 – LASTNA DELOVNA SILA</b>                                                                                                                                                                                               |       |                            |
| Strategija                                                                                                                                                                                                                         |       |                            |
| ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov                                                                                                                                                                                     | 146   |                            |
| ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom                                                                                                                   | 149   |                            |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                                                                                                                        |       |                            |
| S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo                                                                                                                                                                                      | 210   |                            |
| S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastnimi delavci in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi                                                                                                                                        | 213   |                            |
| S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativni vplivi in kanali, po katerih lahko lastni delavci izrazijo pomisleke                                                                                                         | 215   |                            |
| S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k zmanjševanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov | 216   |                            |
| Metrike in cilji                                                                                                                                                                                                                   |       |                            |
| S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti                                                                                | 219   |                            |
| S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju                                                                                                                                                                                           | 222   |                            |
| S1-7 – Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja                                                                                                                                                           |       | Uveljavljamo časovni odlog |
| S1-8 – Pokritost s kolektivnimi pogajanj in socialni dialog                                                                                                                                                                        | 224   |                            |
| S1-9 – Metrike raznolikosti                                                                                                                                                                                                        | 224   |                            |
| S1-10 – Dostojne plače                                                                                                                                                                                                             | 225   |                            |
| S1-11 – Socialna zaščita                                                                                                                                                                                                           |       | Uveljavljamo časovni odlog |
| S1-12 – Invalidi                                                                                                                                                                                                                   |       | Uveljavljamo časovni odlog |
| S1-13 – Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti                                                                                                                                                                      |       | Uveljavljamo časovni odlog |
| S1-14 – Metrike zdravja in varnosti                                                                                                                                                                                                | 225   |                            |
| S1-15 – Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja                                                                                                                                                                     |       | Uveljavljamo časovni odlog |
| S1-16 – Metrike v zvezi z nadomestilom (plačna vrzel in skupno nadomestilo)                                                                                                                                                        | 226   |                            |
| S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice                                                                                                                                                                   | 227   |                            |

| Zahtevano razkritje                                                                                                                                                                                                                               | Stran | Dodatne informacije |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|
| <b>ESRS S2 – DELAVCI V VREDNOSTNI VERIGI</b>                                                                                                                                                                                                      |       |                     |
| Strategija                                                                                                                                                                                                                                        |       |                     |
| ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov                                                                                                                                                                                                    | 146   |                     |
| ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom                                                                                                                                  | 149   |                     |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                                                                                                                                       |       |                     |
| S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi                                                                                                                                                                                             | 227   |                     |
| S2-2 – Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi                                                                                                                                                                     | 229   |                     |
| S2-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke                                                                                                         | 229   |                     |
| S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov | 229   |                     |
| Metrike in cilji                                                                                                                                                                                                                                  |       |                     |
| S2-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti                                                                                               | 230   |                     |

| Zahtevano razkritje                                                                                                                                                                                                                                         | Stran | Dodatne informacije |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|---------------------|
| <b>ESRS S4 – POTROŠNIKI IN KONČNI UPORABNIKI</b>                                                                                                                                                                                                            |       |                     |
| Strategija                                                                                                                                                                                                                                                  |       |                     |
| ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov                                                                                                                                                                                                              | 146   |                     |
| ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom                                                                                                                                            | 149   |                     |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                                                                                                                                                                                 |       |                     |
| S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki                                                                                                                                                                                                 | 230   |                     |
| S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi                                                                                                                                                                         | 233   |                     |
| S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke                                                                                                               | 235   |                     |
| S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov | 237   |                     |
| Metrike in cilji                                                                                                                                                                                                                                            |       |                     |
| S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti                                                                                                         | 239   |                     |

### Informacije o upravljanju

| Zahtevano razkritje                                                                                   | Stran | Dodatne informacije                                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-------------------------------------------------------|
| <b>ESRS G1 – POSLOVNO RAVNANJE</b>                                                                    |       |                                                       |
| Upravljanje                                                                                           |       |                                                       |
| ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, nadzornih in poslovnih organov                                         | 139   |                                                       |
| Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti                                                           |       |                                                       |
| ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti | 160   |                                                       |
| G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura                                          | 241   |                                                       |
| G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji                                                              | 245   |                                                       |
| G1-3 – Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja                                          | 245   |                                                       |
| Metrike in cilji                                                                                      |       |                                                       |
| G1-4 – Potrjeni incidenti korupcije ali podkupovanja                                                  | 245   |                                                       |
| G1-5 – Politični vpliv in dejavnosti lobiranja                                                        | 245   | Nepomembno, vseeno prikazujemo kot ostale informacije |
| G1-6 – Plačilne prakse                                                                                | 246   |                                                       |

**Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU**

| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                                            | Sklic na SFDR                              | Sklic na steber 3                                                                                                                                                                                            | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU                      | Pomembno/nepomembno | Poglavje (podpoglavje)                                 | Stran |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------------------------------------------------|-------|
| ESRS 2 GOV-1<br>Zastopanost spolov v odborih, odstavek 21(d)                                                 | Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I |                                                                                                                                                                                                              | Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Priloga II                                         | pomembno            | GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov | 139   |
| ESRS 2 GOV-1<br>Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21(e)                                     |                                            |                                                                                                                                                                                                              | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                                                  | pomembno            | GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov | 139   |
| ESRS 2 GOV-4<br>Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30                                                       | Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I |                                                                                                                                                                                                              |                                                                                               | pomembno            | GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu                      | 142   |
| ESRS 2 SBM-1<br>Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40(d)(i)                 | Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I  | Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                                                  | nepomembno          |                                                        |       |
| ESRS 2 SBM-1<br>Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40(d)(ii)           | Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge I  |                                                                                                                                                                                                              | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                                                  | nepomembno          |                                                        |       |
| ESRS 2 SBM-1<br>Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40(d)(iii)                | Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge I |                                                                                                                                                                                                              | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1);<br>Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II | nepomembno          |                                                        |       |
| ESRS 2 SBM-1<br>Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40(d)(iv) |                                            |                                                                                                                                                                                                              | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1);<br>Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II | nepomembno          |                                                        |       |

| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                                                             | Sklic na SFDR                                                                | Sklic na steber 3                                                                                                                                                                                                                                        | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU      | Pomembno/nepomembno | Poglavje (podpoglavje)                                                      | Stran |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-------|
| ESRS E1-1<br>Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14                                                |                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                          | (4) Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)                                          | pomembno            | E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb                       | 184   |
| ESRS E1-1<br>Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16(g)                  |                                                                              | Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke (d) do (g), in člen 12(2) | pomembno            | Trajnostni cilji (ESG-cilji)                                                | 47    |
| ESRS E1-4<br>Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34                                                                   | Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge I                                    | Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti                                                                 | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 6                                      | pomembno            | E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje | 188   |
| ESRS E1-5<br>Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38 | Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                               | pomembno            | E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije                           | 189   |
| ESRS E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije, odstavek 37                                                             | Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge I                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                               | pomembno            | E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije                           | 189   |
| ESRS E1-5<br>Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavki 40 do 43       | Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 Priloge I                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                               | pomembno            | Energijska intenzivnost na podlagi neto prihodkov                           | 189   |
| ESRS E1-6<br>Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44                                          | Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge I                              | Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)                       | pomembno            | Emisije TGP zunaj obsegov 1, 2 in 3                                         | 190   |

| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                                                                                                                                               | Sklic na SFDR                                                                       | Sklic na steber 3                                                                                                                                                                                                                                                            | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU                   | Pomembno/nepomembno                               | Poglavje (podpoglavje)                    | Stran |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------|
| ESRS E1-6<br>Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavki 53 do 55                                                                                                                                                   | Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge I                                           | Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti                                                                                     | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 8(1)                                                | pomembno                                          | Emisije TGP zunaj obsegov 1, 2 in 3       | 194   |
| ESRS E1-7<br>Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56                                                                                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                              | Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)                                                           | nepomembno                                        |                                           |       |
| ESRS E1-9<br>Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem<br>odstavki 66                                                                                             |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                              | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II | nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga |                                           |       |
| ESRS E1-9<br>Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66(a)<br>ESRS E1-9<br>Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66(c) |                                                                                     | Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; Predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja                                      |                                                                                            | nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga |                                           |       |
| ESRS E1-9<br>Razčlenitev knjigovodske vrednosti nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede, odstavek 67(c)                                                                                            |                                                                                     | Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem |                                                                                            | nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga |                                           |       |
| ESRS E1-9<br>Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem, odstavek 69                                                                                                                   |                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                              | Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II                                               | nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga |                                           |       |
| ESRS E2-4<br>Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k Uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal, izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28                                           | Kazalnik št. 8 iz preglednice 1, kazalniki št. 1, 2 in 3 iz preglednice 2 Priloge I |                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                            | pomembno                                          | E2-4 – Onesnaževanje zraka, vode in prsti | 198   |



| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                           | Sklic na SFDR                               | Sklic na steber 3 | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU | Pomembno/nepomembno | Poglavje (podpoglavje)                        | Stran |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------|-------|
| ESRS E3-1<br>Vodni in morski viri, odstavek 9                                               | Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge I   |                   |                                                                          | nepomembno          |                                               |       |
| ESRS E3-1<br>Trajnostni oceani in morja, odstavek 14                                        | Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I  |                   |                                                                          | nepomembno          |                                               |       |
| ESRS E3-4<br>Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28(c)        | Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge I |                   |                                                                          | pomembno            | E3-4 – Poraba vode                            | 201   |
| ESRS E3-4<br>Skupna poraba vode v m³ na neto prihodke iz lastnih dejavnosti, odstavek 29    | Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge I |                   |                                                                          | pomembno            | E3-4 – Poraba vode                            | 201   |
| ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(a), točka (i)                                              | Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge I   |                   |                                                                          | pomembno            | ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi | 202   |
| ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(b)                                                         | Kazalnik št. 10 iz preglednice 2 Priloge I  |                   |                                                                          | pomembno            | ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi | 202   |
| ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(c)                                                         | Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I  |                   |                                                                          | pomembno            | ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi | 202   |
| ESRS E4-2<br>Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, odstavek 24(b) | Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I  |                   |                                                                          | pomembno            | Okoljska politika skupine Krka                | 202   |
| ESRS E4-2<br>Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24(c)          | Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I  |                   |                                                                          | nepomembno          |                                               |       |
| ESRS E4-2<br>Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24(d)                        | Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I  |                   |                                                                          | nepomembno          |                                               |       |
| ESRS E5-5<br>Nereciklirani odpadki, odstavek 37(d)                                          | Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I  |                   |                                                                          | pomembno            | Odpadki                                       | 209   |
| ESRS E5-5<br>Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39                           | Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I   |                   |                                                                          | pomembno            | Odpadki                                       | 209   |

| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                                                                                   | Sklic na SFDR                                                                 | Sklic na steber 3 | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU | Pomembno/nepomembno | Poglavje (podpoglavje)                                                        | Stran |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ESRS 2 – SBM-3 – S1<br>Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14(f)                                                                          | Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I                                    |                   |                                                                          | pomembno            | S – Socialne informacije                                                      | 152   |
| ESRS 2 – SBM-3 – S1<br>Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14(g)                                                                               | Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I                                    |                   |                                                                          | pomembno            | S – Socialne informacije                                                      | 152   |
| ESRS S1-1<br>Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20                                                                       | Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I |                   |                                                                          | pomembno            | S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo                                 | 210   |
| ESRS S1-1<br>Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela št. 1 do 8, odstavek 21 |                                                                               |                   | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                             | pomembno            | S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo                                 | 210   |
| ESRS S1-1<br>Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22                                                                     | Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I                                    |                   |                                                                          | nepomembno          |                                                                               |       |
| ESRS S1-1<br>Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23                                                 | Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I                                     |                   |                                                                          | pomembno            | Politika varnosti in zdravja pri delu                                         | 211   |
| ESRS S1-3<br>Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32(c)                                                                                      | Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I                                     |                   |                                                                          | pomembno            | Postopki za obravnavo pritožb in mehanizmi za popravljanje negativnih vplivov | 215   |
| ESRS S1-14<br>Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavka 88(b) in (c)                                         | Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I                                     |                   | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                             | pomembno            | S1-14 – Metrike zdravja in varnosti                                           | 225   |
| ESRS S1-14<br>Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88(e)                                             | Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I                                     |                   |                                                                          | pomembno            | S1-14 – Metrike zdravja in varnosti                                           | 225   |

| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                                                | Sklic na SFDR <sup>(1)</sup>                                                   | Sklic na steber 3 <sup>(2)</sup> | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih <sup>(3)</sup> in sklic na podnebna pravila EU <sup>(4)</sup> | Pomembno/nepomembno | Poglavje (podpoglavje)                                                                                    | Stran |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ESRS S1-16<br>Neprilagojena plačna vrzel odstavek 97(a)                                                          | Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I                                     |                                  | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                                                           | pomembno            | S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)                                               | 226   |
| ESRS S1-16<br>Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97(b)                                               | Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I                                      |                                  |                                                                                                        | pomembno            | S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)                                               | 226   |
| ESRS S1-17<br>Incidenti diskriminacije, odstavek 103(a)                                                          | Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I                                      |                                  |                                                                                                        | nepomembno          |                                                                                                           |       |
| ESRS S1-17<br>Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter OECD, odstavek 104(a)    | Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I |                                  | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)             | pomembno            | S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice                                          | 227   |
| ESRS 2 – SBM-3 – S2<br>Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11(b)        | Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I                              |                                  |                                                                                                        | pomembno            | SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom | 149   |
| ESRS S2-1<br>Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17                                    | Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I  |                                  |                                                                                                        | pomembno            | Zaveze glede človekovih pravic                                                                            | 228   |
| ESRS S2-1<br>Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18                                         | Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I                               |                                  |                                                                                                        | pomembno            | Zaveze glede človekovih pravic                                                                            | 228   |
| ESRS S2-1<br>Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19 | Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I                                     |                                  | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)             | pomembno            | Zaveze glede človekovih pravic                                                                            | 228   |

| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                                                                                   | Sklic na SFDR                                                                           | Sklic na steber 3 | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU (                 | Pomembno/nepomembno | Poglavje (podpoglavje)                                                                                | Stran |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| ESRS S2-1<br>Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela št. 1 do 8, odstavek 19 |                                                                                         |                   | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                                               | pomembno            | Zaveze glede človekovih pravic                                                                        | 228   |
| ESRS S2-4<br>Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36          | Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I                                              |                   |                                                                                            | pomembno            | S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi                                                | 229   |
| ESRS S3-1<br>Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16                                                                       | Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 Priloge I in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I |                   |                                                                                            | nepomembno          |                                                                                                       |       |
| ESRS S3-1<br>Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17                      | Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I                                              |                   | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1) | nepomembno          |                                                                                                       |       |
| ESRS S3-4<br>Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36                                                                       | Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I                                              |                   |                                                                                            | nepomembno          |                                                                                                       |       |
| ESRS S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16                                                                         | Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I           |                   |                                                                                            | pomembno            | S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki                                           | 230   |
| ESRS S4-1<br>Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17                                    | Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I                                              |                   | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1) | pomembno            | Zaveze iz Krkinih politik za področje človekovih pravic, pomembnih za potrošnike in končne uporabnike | 232   |
| ESRS S4-4<br>Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35                                                                       | Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I                                              |                   |                                                                                            | pomembno            | S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi                                                | 237   |

| Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka                                            | Sklic na SFDR                              | Sklic na steber 3 | Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU | Pomembno/nepomembno | Poglavje (podpoglavje)                      | Stran |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------|-------|
| ESRS G1-1<br>Konvencija ZN proti korupciji, odstavek 10(b)                                   | Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I |                   |                                                                          | pomembno            | 1 – Upravljanje odnosov z dobavitelji       | 245   |
| ESRS G1-1<br>Zaščita žvižgačev, odstavek 10(d)                                               | Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I  |                   |                                                                          | nepomembno          |                                             |       |
| ESRS G1-4<br>Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24(a) | Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I |                   | Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II                             | pomembno            | G1-4 – Incidenti korupcije ali podkupovanja | 245   |
| ESRS G1-4<br>Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24(b)                | Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I |                   |                                                                          | pomembno            | G1-4 – Incidenti korupcije ali podkupovanja | 245   |

## Okoljske informacije

### EU-taksonomija

Uredba o taksonomiji (EU) 2020/852 z dne 18. julija 2020 (v nadaljevanju Uredba o taksonomiji) opredeljuje klasifikacijski sistem za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti in predstavlja pomemben korak k doseganju podnebne nevtralnosti v skladu s podnebnimi cilji EU do leta 2050, in sicer prek povečanja naložb v projekte in dejavnosti, ki so potrebni za doseganje ciljev evropskega zelenega dogovora. EU-taksonomija vlagateljem pomaga prepoznavati okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti, spodbuja prehod v brezogljično prihodnost in usmerja financiranje k rešitvam za reševanje podnebne krize in preprečevanje nadaljnje degradacije okolja. Pri preučitvi taksonomskih dejavnosti skupine Krka smo upoštevali vse v nadaljevanju navedena zakonska določila.

Gospodarska dejavnost se šteje kot okoljsko trajnostna, kadar bistveno prispeva k enemu ali več okoljskim ciljem iz člena 9 Uredbe o taksonomiji v skladu s členi 10 do 16, ne škoduje bistveno okoljskim ciljem iz člena 9 Uredbe o taksonomiji v skladu s členom 17, se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi, določenimi v členu 18 Uredbe o taksonomiji, in izpolnjuje tehnična merila za pregled iz člena 19, ki jih je Komisija določila v skladu s členom 10(3), 11(3), 12(2), 13(2), 14(2) ali 15(2) Uredbe o taksonomiji.

Gospodarska dejavnost, sprejemljiva za taksonomijo, pomeni gospodarsko dejavnost, ki je opisana v delegiranih aktih, sprejetih v skladu s členi 10(3), 11(3), 12(2), 13(2), 14(2) in 15(2) Uredbe o taksonomiji, ne glede na to, ali izpolnjuje eno ali vsa tehnična merila za pregled, določena v teh delegiranih aktih. Gospodarska dejavnost je usklajena s taksonomijo, če izpolnjuje merila za bistveni prispevek k okoljskim ciljem, če je v skladu s tehničnimi merili za pregled, ki so opredeljeni v delegiranem aktu o podnebnju (Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 z dne 4. junija 2021), Delegirani uredbi Komisije (EU) 2022/1214 z dne 9. marca 2022, Delegirani uredbi Komisije (EU) 2023/2485 in Delegirani uredbi Komisije (EU) 2023/2486 z dne 27. junija 2023, prilogah k Uredbi o taksonomiji in k delegiranim uredbam, če izpolnjuje merila za ne bistveno škodovanje ter se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi glede človekovih in potrošniških pravic, boja proti korupciji in podkupovanju, obdavčevanja in poštene konkurence. Gospodarska dejavnost, nesprejemljiva za taksonomijo, pomeni gospodarsko dejavnost, ki ni opisana v delegiranih aktih, sprejetih v skladu s členi 10(3), 11(3), 12(2), 13(2), 14(2) in 15(2) Uredbe o taksonomiji.

### Delovna skupina za spremljanje usklajenosti Krkinih gospodarskih dejavnosti s taksonomijo

Za učinkovito spremljanje gospodarskih dejavnosti, ki so usklajene z EU-taksonomijo (v nadaljevanju taksonomija), smo leta 2023 v skupini Krka ustanovili interdisciplinarno delovno skupino strokovnjakov s področja varstva okolja, inženiringa, tehničnih storitev, energetike, transporta, korporativne ekonomike in financ ter iz družbe Terme Krka. Skupaj smo analizirali gospodarske dejavnosti, ki prispevajo k uresničevanju kateregakoli od šestih okoljskih ciljev taksonomije. Te dejavnosti smo primerjali z gospodarskimi dejavnostmi družbe Krka in skupine Krka, pri čemer smo upoštevali merila za okoljsko trajnostne dejavnosti iz členov 3 in 10 do 18 Uredbe o taksonomiji ter tehnična merila za pregled.

### Usklajenost Krkinih gospodarskih dejavnosti s taksonomijo

Pri ugotavljanju, ali je gospodarska dejavnost usklajena s taksonomijo, je treba najprej preveriti izpolnjevanje prvega pogoja, določenega v Uredbi o taksonomiji, in sicer ali bistveno prispeva k enemu ali več okoljskim ciljem. Določili smo, da naše dejavnosti bistveno prispevajo k uresničevanju naslednjih petih okoljskih ciljev taksonomije:

- blažitev podnebnih sprememb,
- prilagajanje podnebnim spremembam,
- prehod na krožno gospodarstvo,
- preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja,
- varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

Na podlagi pregleda smo v skupini Krka opredelili več okoljsko trajnostnih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, saj v celoti še ne izpolnjujejo vseh meril za ne bistveno škodovanje in tehničnih meril, da bi jih lahko opredelili kot usklajene s taksonomijo. Poleg tega v skupini Krka še nismo izvedli podrobne ocene podnebnih tveganj in ranljivosti za opredeljena fizična podnebna tveganja, ter njihovega vpliva na uspešnost gospodarske dejavnosti v skladu z dodatkom A k tehničnim merilom. Načrtujemo jo za leto 2025.



Opredelili smo naslednje za taksonomijo sprejemljive Krkine dejavnosti.

#### a) Okoljski cilj Blažitev podnebnih sprememb (1)

- Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije (taksonomska dejavnost 4.1)
- Prenos in distribucija električne energije (taksonomska dejavnost 4.9)
- Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja (taksonomska dejavnost 4.15)
- Namestitve in upravljanje električnih toplotnih črpalk (taksonomska dejavnost 4.16)
- Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote (taksonomska dejavnost 4.25)
- Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja (taksonomska dejavnost 4.31)
- Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode (taksonomska dejavnost 5.1)
- Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda (taksonomska dejavnost 5.3)
- Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda (taksonomska dejavnost 5.4)
- Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru (taksonomska dejavnost 5.5)
- Cestni prevoz tovora (taksonomska dejavnost 6.6)
- Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi (taksonomska dejavnost 6.13)
- Gradnja novih stavb (taksonomska dejavnost 7.1)
- Prenova obstoječih stavb (taksonomska dejavnost 7.2)
- Namestitve, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami) (taksonomska dejavnost 7.4)
- Obdelava podatkov, podatkovno gostovanje in s tem povezane dejavnosti (taksonomska dejavnost 8.1)

V okviru tega okoljskega cilja smo ustvarili prihodke pri proizvodnji energije z uporabo fotovoltaične tehnologije (taksonomska dejavnost 4.1) ter pri zbiranju in prevozu frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru (taksonomska dejavnost 5.5). Prihodki, povezani s proizvodnjo električne energije z uporabo fotovoltaične elektrarne, so ustvarjeni prek neposrednih plačil Agencije za energijo, ki s takšno shemo spodbuja namestitve tovrstnih naprav. Letna podpora za sedanji sistem se bo iztekla v prvem četrtletju leta 2026. Z ločenimi frakcijami nenevarnih odpadkov zagotavljamo surovine za druge dejavnosti in zmanjšujemo rabo primarnih virov, s fotovoltaično elektrarno pa zmanjšujemo emisije TGP. To sta Krkini spremljajoči dejavnosti. V prihodnje ne pričakujemo povečanja prihodkov iz teh dejavnosti.

V okviru naložb v osnovna sredstva smo v letu 2024 največ sredstev namenili gradnji novih stavb in energetske obnovi obstoječih. Pri tem smo upoštevali najsodobnejše standarde in zahteve za energetske učinkovito gradnjo.

V okviru naložb v obratna sredstva smo največ sredstev namenili vzdrževanju objektov, zbiranju in prevozu nenevarnih in nevarnih odpadkov ter zagotavljanju visokoučinkovitega čiščenja odpadnih vod. Manjši delež naložb v obratna sredstva so predstavljale druge podpirne dejavnosti, za katere so bila sredstva načrtovana v okviru rednega vzdrževanja sistemov. Bistvenega povečanja naložb v obratna sredstva v prihodnje ne pričakujemo, saj večina nadgrajenih sistemov spada med naložbe v osnovna sredstva.

#### b) Okoljski cilj Prilagajanje podnebnim spremembam (2)

- Socialno varstvo z nastanitvijo (taksonomska dejavnost 12.1): Z izvajanjem specialistične ambulantne zdravstvene dejavnosti na področjih kardiologije, fizioterapije, ortopedije, nevrologije, revmatologije in interne medicine ter ambulantne fizikalne terapije brez souporabe naravnih zdravilnih sredstev ponujamo medicinsko rehabilitacijo. Prihodke smo ustvarili na področju zdravljenja bolezni in poškodb mišično-skeletnega sistema, bolezni in stanj po operacijah srca in žilja, obolenj dihal in revmatskih obolenj.

#### c) Okoljski cilj Prehod na krožno gospodarstvo (4)

- Zbiranje in prevoz nenevarnih in nevarnih odpadkov (taksonomska dejavnost 2.3): Z učinkovitim sistemom ločenega zbiranja uporabnih odpadkov in njihovo predajo pogodbenim zbiralcem in predelovalcem v ponovno uporabo, predelavo ali energetske izrabo sledimo zavezi krožnega gospodarstva. Z ločenimi frakcijami nenevarnih odpadkov zagotavljamo surovine za druge dejavnosti in zmanjšujemo rabo primarnih virov.

**d) Okoljski cilj Preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja (5)**

- Proizvodnja zdravil (taksonomska dejavnost 1.2): Krkina osnovna dejavnost je proizvodnja visokokakovostnih inovativnih generičnih zdravil na recept, izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov. Iz teh dejavnosti ustvarimo večino prihodkov od prodaje. Za preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja smo v okviru naložb v obratna sredstva največ sredstev namenili razvoju novih izdelkov, vzdrževanju objektov, nadgradnji proizvodnih zmogljivosti in visokoučinkovitemu čiščenju onesnaženega zraka. Pri naložbah v osnovna sredstva so prevladovali projekti za nadgradnjo proizvodnih zmogljivosti, v katere je bilo vključeno tudi preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja.

**e) Okoljski cilj Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov (6)**

- Hoteli, počitniške nastanitve, kampi in podobne nastanitve (taksonomska dejavnost 2.1): V treh zdraviliških enotah smo prihodke ustvarili s hotelskimi in gostinskimi storitvami.

**Izračun kazalnikov**

V skladu s členom 8 Uredbe o taksonomiji ter spremembi Uredbe (EU) 2019/2088 skupina Krka razkriva informacije in ključne kazalnike uspešnosti o tem, kako in v kolikšni meri se gospodarske dejavnosti družbe Krka in skupine Krka štejejo za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti. Razkrivanje informacij je v skladu z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. julija 2021 (v nadaljevanju Delegirana uredba o razkritjih) in njenimi dopolnitvami ter tehničnimi merili za pregled, da se določijo pogoji, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva h kateremukoli od šestih okoljskih ciljev, ter ugotovi, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev.

Razkritja smo pripravili na podlagi proučitve navedenih taksonomskih dokumentov, našega razumevanja in razpoložljivih podatkov. Vseskozi smo si prizadevali za izpopolnjevanje sistema poročanja, da bi zagotovili celovita razkritja v skladu z Delegirano uredbo o razkritjih in njenimi dopolnitvami. Ključni kazalniki uspešnosti za prihodke in naložbe v osnovna sredstva (CapEx) ter naložbe v obratna sredstva (OpEx) so izračunani in prikazani v tabelah kazalnikov, kot jih določajo Delegirana uredba o razkritjih in njene dopolnitve. V primerjavi s preteklim letom ni prišlo do pomembnih sprememb v identificiranih dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo.

Ključni kazalniki uspešnosti za prihodke, naložbe v osnovna sredstva (CapEx) in naložbe v obratna sredstva (OpEx) so izračunani na podlagi definicij v Prilogi I k Delegirani uredbi o razkritjih in njenih dopolnitvah.

Prepoznali smo le za taksonomijo sprejemljive dejavnosti, zato smo ustrezne prihodke, naložbe in stroške razdelili v dejavnosti, ki so usklajene s taksonomijo (A2). Vsako dejavnost smo v skladu s tehničnimi merili uvrstili samo v en okoljski cilj. Da bi se izognili dvojnemu šteju pri izračunu ključnih kazalnikov uspešnosti za prihodke, naložbe v osnovna sredstva (CapEx) in naložbe v obratna sredstva (OpEx), smo pri izračunu števec posameznega kazalnika osnovo (imenovalec) razdelili med za taksonomijo sprejemljive ali nesprejemljive dejavnosti.

V osnovo za naložbe v osnovna sredstva smo vključili opredmetena osnovna sredstva, pripoznana v izkazu finančnega položaja, medtem ko smo v osnovo za naložbe v obratna sredstva vključili stroške, pripoznane v izkazu poslovnega izida. Podrobnejša metodologija izračuna je pojasnjena v nadaljevanju. Če se je naložba v osnovna in/ali obratna sredstva nanašala na več za taksonomijo sprejemljivih dejavnosti, smo jo razdelili sorazmerno glede na strokovno oceno posameznih sektorjev, v okviru katerih se izvajajo taksonomske dejavnosti. Seštevek deležev je bil vedno 100 %, s čimer smo izključili možnost dvojnega štetja.

**Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo**

Poslovni prihodki skupine Krka, ki so osnova za izračun kazalnika uspešnosti za prihodke, so v letu 2024 znašali 1.911.829 tisoč EUR ter so vključevali prihodke od prodaje in dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme v okviru drugih poslovnih prihodkov. Prikazani so v izkazu poslovnega izida in opisani v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilih 4 – Prihodki iz pogodb s kupci in 5 – Drugi poslovni prihodki). Poslovni prihodki, povezani z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo, so znašali 1.906.368 tisoč EUR, kar je 99,71 % vseh poslovnih prihodkov. Iz dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo, je bilo 5.461 tisoč EUR prihodkov oziroma 0,29 % vseh poslovnih prihodkov. Največ prihodkov, povezanih z dejavnostmi, sprejemljivimi za taksonomijo, je prispevala proizvodnja zdravil (1.2), in sicer 1.856.687 tisoč EUR oziroma 97,12 % poslovnih prihodkov

skupine Krka. Sledili sta dejavnost hotelov, počitniških nastanitev, kampov in podobnih nastanitev (2.1), ki je prispevala 31.215 tisoč EUR prihodkov, sprejemljivih za taksonomijo, oziroma 1,63 % poslovnih prihodkov skupine Krka, in dejavnost socialnega varstva z nastanitvijo (12.1), ki je prispevala 18.135 tisoč EUR prihodkov, sprejemljivih za taksonomijo, oziroma 0,95 % poslovnih prihodkov skupine Krka. V letu 2024 ni prišlo do pomembnih razlik v višini ključnega kazalnika uspešnosti glede na preteklo leto.

### **Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo**

Naložbe skupine Krke, ki so osnova za izračun kazalnika uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva, so v letu 2024 znašale 122.873 tisoč EUR. Vključevale so pridobitve nepremičnin, naprav in opreme, skupaj z aktiviranimi najetimi sredstvi, in pridobitve neopredmetenih sredstev. Prikazane so v gibanjih v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilih 11 – Nepremičnine, naprave in oprema ter 12 – Neopredmetena sredstva). Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, so znašale 97.833 tisoč EUR, kar je 79,62 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka v letu 2024. Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 25.040 tisoč EUR, kar je 20,38 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Največ naložb v dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo, je bilo v proizvodnji zdravil (1.2), in sicer 54.850 tisoč EUR oziroma 44,64 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Naložbe v prenovi obstoječih stavb (7.2) so znašale 12.912 tisoč EUR oziroma 10,51 % naložb, naložbe v obdelavo podatkov, podatkovno gostovanje in s tem povezane dejavnosti (8.1) pa 12.422 tisoč EUR oziroma 10,11 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Skupina Krka nima oblikovanih posebnih načrtov za naložbe v osnovna sredstva, ki bi neposredno prispevali k večjemu deležu aktivnosti sprejemljivih ali usklajenih s taksonomijo. Z vlaganjem v taksonomsko sprejemljive dejavnosti si prizadevamo za zmanjševanje porabe energije za ogrevanje prostorov, povečevanje energetske učinkovitosti, zmanjševanje emisije pri transportu, preusmerjanje odpadkov v ponovno uporabo, predelavo in energetsko izrabo, zagotavljanje visokoučinkovitega čiščenja odpadnih vod in kakovost vodotokov ter zmanjševanje emisij toplogrednih plinov, podnebnih tveganja in vpliva proizvodnje na vse segmente okolja. V prihodnjih letih si bomo prizadevali za zvišanje vseh treh kazalnikov uspešnosti, tako z vidika sprejemljivosti za taksonomijo kot tudi usklajenosti s taksonomijo. Vse dejavnosti, še posebno pa investicijske projekte, skrbno načrtujemo in vanje že od začetka vključujemo presojo okoljskih vidikov. Prizadevamo si, da bi z uporabo najboljših razpoložljivih tehnologij in opreme zmanjševali svoj vpliv na naravno okolje. V letu 2024 je višina ključnega kazalnika uspešnosti glede na preteklo leto nekoliko višja. Razlike izhajajo predvsem iz višji vrednosti naložb v osnovna sredstva v okviru dejavnosti Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda (taksonomska dejavnost 5.3), Prenova obstoječih stavb (taksonomska dejavnost 7.2) ter nekoliko nižjih naložb v osnovna sredstva v okviru dejavnosti Gradnja novih stavb (taksonomska dejavnost 7.1).

### **Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo**

Naložbe v obratna sredstva, ki zajemajo stroške razvijanja, znižane za stroške amortizacije, ter stroške vzdrževanja in najemnin v okviru ostalih poslovnih funkcij, so v skupini Krka v letu 2024 znašale 213.010 tisoč EUR. Odhodki iz poslovanja so prikazani v izkazu poslovnega izida v Konsolidiranih računovodskih izkazih skupine Krka, in sicer v pojasnilu 6 – Stroški po naravnih vrstah. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, so znašale 34.661 tisoč EUR, kar je 16,27 % naložb v obratna sredstva skupine Krka. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 178.349 tisoč EUR, kar je 83,73 % naložb v obratna sredstva skupine Krka. Največ naložb v obratna sredstva v dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, je bilo v proizvodnji zdravil (1.2), in sicer 18.550 tisoč EUR oziroma 8,71 % obratnih sredstev skupine Krka. Sledile so naložbe v prenovi stavb (7.2), ki so znašale 5.382 tisoč EUR oziroma 2,53 % obratnih sredstev, ter naložbe v zbiranje in prevoz nenevarnih in nevarnih odpadkov (2.3), ki so znašale 4.702 tisoč EUR oziroma 2,21 % obratnih sredstev skupine Krka. V letu 2024 ni prišlo do pomembnih razlik v višini ključnega kazalnika uspešnosti glede na preteklo leto.

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2024

|                                                                                                                                    |        |                    |                 | Merila za bistven prispevek |                                 |                     |                     |               |                                      | Merila za ne bistveno škodovanje |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|-----------------|-----------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|--------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--|--|--|--|
| 1                                                                                                                                  | 2      | 3                  | 4               | 5                           | 6                               | 7                   | 8                   | 9             | 10                                   | 11                               | 12                              | 13                  | 14                  | 15            | 16                                   | 17                        | 18                                                                                                  | 19                               | 20                              |  |  |  |  |
| Gospodarske dejavnosti                                                                                                             | Oznake | Absolutni prihodki | Delež prihodkov | Blažitev podnebnih sprememb | Prilaganje podnebnim spremembam | Vodni in morsk viri | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biološka raznovrstnost in ekosistemi | Blažitev podnebnih sprememb      | Prilaganje podnebnim spremembam | Vodni in morsk viri | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biološka raznovrstnost in ekosistemi | Minimalni zaščitni ukrepi | Delež prihodkov usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), za leto 2023 | Kategorija (omogočena dejavnost) | Kategorija (prehodna dejavnost) |  |  |  |  |
|                                                                                                                                    |        | v tisoč EUR        | v %             | DA/NE/NSP                   | DA/NE/NSP                       | DA/NE/NSP           | DA/NE/NSP           | DA/NE/NSP     | DA/NE/NSP                            | DA/NE                            | DA/NE                           | DA/NE               | DA/NE               | DA/NE         | DA/NE                                | DA/NE                     | v %                                                                                                 | O                                | P                               |  |  |  |  |
| A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO                                                                                         |        |                    |                 |                             |                                 |                     |                     |               |                                      |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |
| A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)                                                                       |        |                    |                 |                             |                                 |                     |                     |               |                                      |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)                                                       |        | 0,00               | 0,00 %          | 0,00 %                      | 0,00 %                          | 0,00 %              | 0,00 %              | 0,00 %        | 0,00 %                               | /                                | /                               | /                   | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |  |  |
| – od tega od omogočitvenih dejavnosti                                                                                              |        | 0,00               | 0,00 %          | 0,00 %                      | 0,00 %                          | 0,00 %              | 0,00 %              | 0,00 %        | 0,00 %                               | /                                | /                               | /                   | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                              | /                                |                                 |  |  |  |  |
| – od tega od prehodnih dejavnosti                                                                                                  |        | 0,00               | 0,00 %          | 0,00 %                      |                                 |                     |                     |               |                                      | /                                | /                               | /                   | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                              |                                  | /                               |  |  |  |  |
| A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)         |        |                    |                 |                             |                                 |                     |                     |               |                                      |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |
|                                                                                                                                    |        |                    |                 | SP/NSP                      | SP/NSP                          | SP/NSP              | SP/NSP              | SP/NSP        | SP/NSP                               |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije                                                                           | 4.1    | 17                 | 0,001 %         | SP                          | NSP                             | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           | 0,001 %                                                                                             |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Socialno varstvo z nastanitvijo                                                                                                    | 12.1   | 18.135             | 0,95 %          | NSP                         | SP                              | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           | 1,01 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru                                                            | 5.5    | 314                | 0,02 %          | NSP                         | NSP                             | NSP                 | SP                  | NSP           | NSP                                  |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           | 0,01 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Proizvodnja zdravil                                                                                                                | 1.2    | 1.856.687          | 97,12 %         | NSP                         | NSP                             | NSP                 | NSP                 | SP            | NSP                                  |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           | 97,00 %                                                                                             |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Hoteli, počitniške nastanitve, kampi in podobne nastanitve                                                                         | 2.1    | 31.215             | 1,63 %          | NSP                         | NSP                             | NSP                 | NSP                 | NSP           | SP                                   |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           | 1,63 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) |        | 1.906.368          | 99,71 %         | 0,001 %                     | 0,95 %                          | 0,00 %              | 0,02 %              | 97,12 %       | 1,63 %                               |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           | 99,66 % / /                                                                                         |                                  |                                 |  |  |  |  |
| A. Prihodki od dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)                                                                |        | 1.906.368          | 99,71 %         | 0,001 %                     | 0,95 %                          | 0,00 %              | 0,02 %              | 97,12 %       | 1,63 %                               |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           | 99,66 % / /                                                                                         |                                  |                                 |  |  |  |  |
| B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO                                                                                       |        |                    |                 |                             |                                 |                     |                     |               |                                      |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo                                                                             |        | 5.461              | 0,29 %          |                             |                                 |                     |                     |               |                                      |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |
| Skupaj                                                                                                                             |        | 1.911.829          | 100,00 %        |                             |                                 |                     |                     |               |                                      |                                  |                                 |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |  |  |

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2024

|                                                                                                                                                        |        |                                      |                                 | Merila za bistven prispevek |                                 |                      |                     |               |                                      | Merila za nebitveno škodovanje |                                 |                      |                     |               |                                      |                           |                                                                                                      |                                  |                                 |  |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|---------------------------------|----------------------|---------------------|---------------|--------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|----------------------|---------------------|---------------|--------------------------------------|---------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--|--|--|
| 1                                                                                                                                                      | 2      | 3                                    | 4                               | 5                           | 6                               | 7                    | 8                   | 9             | 10                                   | 11                             | 12                              | 13                   | 14                  | 15            | 16                                   | 17                        | 18                                                                                                   | 19                               | 20                              |  |  |  |
| Gospodarske dejavnosti                                                                                                                                 | Oznake | Absolutne naložbe v osnovna sredstva | Delež naložb v osnovna sredstva | Blažitev podnebnih sprememb | Prilaganje podnebnim spremembam | Vodni in morski viri | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biošiška raznovrstnost in ekosistemi | Blažitev podnebnih sprememb    | Prilaganje podnebnim spremembam | Vodni in morski viri | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biošiška raznovrstnost in ekosistemi | Minimalni zaščitni ukrepi | Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), za leto 2023 | Kategorija (omogočena dejavnost) | Kategorija (prehodna dejavnost) |  |  |  |
|                                                                                                                                                        |        | v tisoč EUR                          | v %                             | DA/NE/NSP                   | DA/NE/NSP                       | DA/NE/NSP            | DA/NE/NSP           | DA/NE/NSP     | DA/NE/NSP                            | DA/NE                          | DA/NE                           | DA/NE                | DA/NE               | DA/NE         | DA/NE                                | DA/NE                     | v %                                                                                                  | O                                | P                               |  |  |  |
| A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO                                                                                                             |        |                                      |                                 |                             |                                 |                      |                     |               |                                      |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           |                                                                                                      |                                  |                                 |  |  |  |
| A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)                                                                                           |        |                                      |                                 |                             |                                 |                      |                     |               |                                      |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           |                                                                                                      |                                  |                                 |  |  |  |
| Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)                                                       |        | 0,00                                 | 0,00 %                          | 0,00 %                      | 0,00 %                          | 0,00 %               | 0,00 %              | 0,00 %        | 0,00 %                               | /                              | /                               | /                    | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| – od tega pri omogočitvenih dejavnostih                                                                                                                |        | 0,00                                 | 0,00 %                          | 0,00 %                      | 0,00 %                          | 0,00 %               | 0,00 %              | 0,00 %        | 0,00 %                               | /                              | /                               | /                    | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                               | /                                |                                 |  |  |  |
| – od tega pri prehodnih dejavnostih                                                                                                                    |        | 0,00                                 | 0,00 %                          | 0,00 %                      |                                 |                      |                     |               |                                      | /                              | /                               | /                    | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                               |                                  | /                               |  |  |  |
| A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)                             |        |                                      |                                 |                             |                                 |                      |                     |               |                                      |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           |                                                                                                      |                                  |                                 |  |  |  |
| Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja                                                                                                            | 4.15   | 308                                  | 0,25 %                          | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,20 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Namestitev in upravljanje električnih toplotnih črpalk                                                                                                 | 4.16   | 873                                  | 0,71 %                          | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,19 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja                                          | 4.31   | 498                                  | 0,41 %                          | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,18 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode                                                                 | 5.1    | 1.985                                | 1,62 %                          | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,01 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda                                                                      | 5.3    | 8.808                                | 7,17 %                          | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,57 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda                                                                                                  | 5.4    | /                                    | /                               | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,91 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Cestni prevoz tovora                                                                                                                                   | 6.6    | /                                    | /                               | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,18 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi                                                                                                    | 6.13   | /                                    | /                               | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,09 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Gradnja novih stavb                                                                                                                                    | 7.1    | 5.177                                | 4,21 %                          | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 13,90 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |  |
| Prenova obstoječih stavb                                                                                                                               | 7.2    | 12.912                               | 10,51 %                         | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 3,37 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami)                 | 7.4    | /                                    | /                               | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 0,01 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Obdelava podatkov, podatkovno gostovanje in s tem povezane dejavnosti                                                                                  | 8.1    | 12.422                               | 10,11 %                         | SP                          | NSP                             | NSP                  | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 7,14 %                                                                                               |                                  |                                 |  |  |  |
| Proizvodnja zdravil                                                                                                                                    | 1.2    | 54.850                               | 44,64 %                         | NSP                         | NSP                             | NSP                  | NSP                 | SP            | NSP                                  |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 38,03 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |  |
| Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) |        | 97.833                               | 79,62 %                         | 34,98 %                     | 0,00 %                          | 0,00 %               | 0,00 %              | 44,64 %       | 0,00 %                               |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 64,79 %                                                                                              | /                                | /                               |  |  |  |
| A. Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)                                                                |        | 97.833                               | 79,62 %                         | 34,98 %                     | 0,00 %                          | 0,00 %               | 0,00 %              | 44,64 %       | 0,00 %                               |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           | 64,79 %                                                                                              | /                                | /                               |  |  |  |
| B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO                                                                                                           |        |                                      |                                 |                             |                                 |                      |                     |               |                                      |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           |                                                                                                      |                                  |                                 |  |  |  |
| Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo                                                                             |        | 25.040                               | 20,38 %                         |                             |                                 |                      |                     |               |                                      |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           |                                                                                                      |                                  |                                 |  |  |  |
| Skupaj                                                                                                                                                 |        | 122.873                              | 100,00 %                        |                             |                                 |                      |                     |               |                                      |                                |                                 |                      |                     |               |                                      |                           |                                                                                                      |                                  |                                 |  |  |  |

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2024

|                                                                                                                                                        |        |                    |                                 | Merila za bistven prispevek |                                   |                     |                     |               |                                      | Merila za nebistveno škodovanje |                                   |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|--------------------|---------------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|--------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------|---------------------|---------------------|---------------|--------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|--|--|
| 1                                                                                                                                                      | 2      | 3                  | 4                               | 5                           | 6                                 | 7                   | 8                   | 9             | 10                                   | 11                              | 12                                | 13                  | 14                  | 15            | 16                                   | 17                        | 18                                                                                                  | 19                               | 20                              |  |  |
| Gospodarske dejavnosti                                                                                                                                 | Oznake | Vrednost prihodkov | Delež naložb v obratna sredstva | Blažitev podnebnih sprememb | Prilagajanje podnebnim spremembam | Vodni in morsk viri | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biološka raznovrstnost in ekosistemi | Blažitev podnebnih sprememb     | Prilagajanje podnebnim spremembam | Vodni in morsk viri | Krožno gospodarstvo | Onesnaževanje | Biološka raznovrstnost in ekosistemi | Minimalni zaščitni ukrepi | Delež prihodkov usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), za leto 2020 | Kategorija (omogočena dejavnost) | Kategorija (prehodna dejavnost) |  |  |
|                                                                                                                                                        |        | v tisoč EUR        | v %                             | DA/NE/NSP                   | DA/NE/NSP                         | DA/NE/NSP           | DA/NE/NSP           | DA/NE/NSP     | DA/NE/NSP                            | DA/NE                           | DA/NE                             | DA/NE               | DA/NE               | DA/NE         | DA/NE                                | DA/NE                     | v %                                                                                                 | O                                | P                               |  |  |
| A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO                                                                                                             |        |                    |                                 |                             |                                   |                     |                     |               |                                      |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |
| A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)                                                                                           |        |                    |                                 |                             |                                   |                     |                     |               |                                      |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |
| Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)                                                       |        | 0,00               | 0,00 %                          | 0,00 %                      | 0,00 %                            | 0,00 %              | 0,00 %              | 0,00 %        | 0,00 %                               | /                               | /                                 | /                   | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| – od tega pri omogočitvenih dejavnostih                                                                                                                |        | 0,00               | 0,00 %                          | 0,00 %                      | 0,00 %                            | 0,00 %              | 0,00 %              | 0,00 %        | 0,00 %                               | /                               | /                                 | /                   | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                              | /                                |                                 |  |  |
| – od tega pri prehodnih dejavnostih                                                                                                                    |        | 0,00               | 0,00 %                          | 0,00 %                      |                                   |                     |                     |               |                                      | /                               | /                                 | /                   | /                   | /             | /                                    | /                         | 0,00 %                                                                                              |                                  | /                               |  |  |
| A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)                             |        |                    |                                 |                             |                                   |                     |                     |               |                                      |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |
| Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije                                                                                               | 4.1    | /                  | /                               | SP                          | NSP                               | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 0,00 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Prenos in distribucija električne energije                                                                                                             | 4.9    | 700                | 0,33 %                          | SP                          | NSP                               | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 0,10 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja                                                                                                            | 4.15   | 519                | 0,24 %                          | SP                          | NSP                               | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 0,05 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote                                                                                                    | 4.25   | 60                 | 0,03 %                          | SP                          | NSP                               | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 0,03 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja                                          | 4.31   | 1.646              | 0,77 %                          | SP                          | NSP                               | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 0,19 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda                                                                      | 5.3    | 3.102              | 1,46 %                          | SP                          | NSP                               | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 1,02 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Prenova obstoječih stavb                                                                                                                               | 7.2    | 5.382              | 2,53 %                          | SP                          | NSP                               | NSP                 | NSP                 | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 2,28 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Zbiranje in prevoz nenevarnih in nevarnih odpadkov                                                                                                     | 2.3    | 4.702              | 2,21 %                          | NSP                         | NSP                               | NSP                 | SP                  | NSP           | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 1,84 %                                                                                              |                                  |                                 |  |  |
| Proizvodnja zdravil                                                                                                                                    | 1.2    | 18.550             | 8,71 %                          | NSP                         | NSP                               | NSP                 | NSP                 | SP            | NSP                                  |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 10,09 %                                                                                             |                                  |                                 |  |  |
| Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo) |        | 34.661             | 16,27 %                         | 5,36 %                      | 0,00 %                            | 0,00%               | 2,21 %              | 8,71 %        | 0,00%                                |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 15,60 %                                                                                             | /                                | /                               |  |  |
| A. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)                                                                |        | 34.661             | 16,27 %                         | 5,36 %                      | 0,00 %                            | 0,00%               | 2,21 %              | 8,71 %        | 0,00%                                |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           | 15,60 %                                                                                             | /                                | /                               |  |  |
| B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO                                                                                                           |        |                    |                                 |                             |                                   |                     |                     |               |                                      |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |
| Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo                                                                             |        | 178.349            | 83,73 %                         |                             |                                   |                     |                     |               |                                      |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |
| Skupaj                                                                                                                                                 |        | 213.010            | 100,00 %                        |                             |                                   |                     |                     |               |                                      |                                 |                                   |                     |                     |               |                                      |                           |                                                                                                     |                                  |                                 |  |  |



## ESRS E1 – Podnebne spremembe

### E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb

Skupina Krka še nima vzpostavljenega načrta za prehod za blažitev podnebnih sprememb. Vzpostavljen bo najpozneje do prenosa Direktive (EU) 2024/1760 o skrbnem pregledu v podjetjih glede trajnosti (v nadaljevanju Direktiva CS3D) v slovenski pravni red (in začetka njene veljavnosti za skupino Krka).

### E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje<sup>12, 13, 14</sup>

Upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z blažitvijo podnebnih sprememb, je del širših politik in upravljavskih pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je Okoljska politika skupine Krka.

Z Okoljsko politiko skupine Krka, ki zajema vse vidike našega lastnega poslovanja, se vodstvo podjetja in vsi zaposleni zavezuje trajnostnemu poslovanju in ohranjanju naravnega okolja ter prizadevanju za zmanjševanje vplivov naše dejavnosti na naravno okolje v celotnem življenjskem ciklu izdelkov in zagotavljanje zdravega življenjskega okolja za zaposlene in širšo okolico ter prispevek h globalnim ciljem za ohranjanje planeta.

Politika opredeljuje Krkina prizadevanja za zmanjševanje vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe, učinkovito rabo virov in krožno gospodarstvo, preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja, ustrezno ravnanje z odpadki, ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter skrb za naravne vodne vire. Opredeljuje tudi našo zavezo trajnosti in vključevanju deležnikov ter nadgrajevanju postopka skrbnega pregleda vrednostne verige, da bi tako prepoznavali, preprečevali in blažili negativne vplive na okolje ter upravljali priložnosti in tveganja s področja podnebnih sprememb. V politiko niso vključena eksplicitna načela glede prilagajanja podnebnim spremembam.

S Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (opredeljenim v poglavju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura) upoštevanje zavez iz te politike spodbujamo pri poslovanju v celotni vrednostni verigi, od dobaviteljev (višji del vrednostne verige) do neposrednih kupcev in končnih uporabnikov (nižji del vrednostne verige).

Okoljsko politiko skupine Krka povezujemo z vsemi pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki smo jih prepoznali v povezavi s standardi ESRS E1, E2, E3, E4 in E5 in opredelili v poglavju ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom. Za njeno izvajanje je odgovorna Krkina uprava. Ključnih deležnikov skupine Krka v oblikovanje politike nismo neposredno vključevali.

V 3. poglavju Okoljske politike skupine Krka (Zmanjševanje vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe) so opredeljeni smernice in ukrepi, povezani s podnebnimi spremembami. Nanašajo se na blažitev pomembnih negativnih vplivov, spodbujanje pozitivnih vplivov, obravnavanje tveganj in izkoriščanje priložnosti, povezanih s podnebnimi spremembami. Učinkovita raba energije in zmanjševanje emisij v zrak spadata med naše prednostne naloge na tem področju. S programi, ki izhajajo iz te politike, prispevamo k blaženju posledic podnebnih sprememb.

V Okoljski politiki skupine Krka na področju prilagajanja podnebnim spremembam in blaženju njihovih posledic sledimo naslednjim načelom:

- učinkovito zmanjševanje emisij v zrak, kar spada med naše prednostne naloge v okviru varstva okolja in blaženja posledic podnebnih sprememb,
- zmanjševanje svojega ogljičnega odtisa in vpliva dejavnosti na podnebje z uporabo brezogljčnih, obnovljivih virov energije, trajnostno mobilnostjo, sistemom upravljanja energije (pripravljenim na podlagi standarda ISO 50001) in zmanjševanjem emisij,
- nadgrajevanje sistema upravljanja energije in izvajanje projektov, povezanih z njeno učinkovito rabo,
- letno preverjanje svojega vpliva na podnebne spremembe in spremljanje napredka z izračunom ogljičnega odtisa obsegov 1, 2 in 3,
- izvajanje aktivnosti za zmanjševanje svojega ogljičnega odtisa glede na akcijski načrt,

<sup>12</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje)

<sup>13</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

<sup>14</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem

- zagotavljanje oskrbe s primarnimi viri energije iz obnovljivih in nizkoogljičnih virov,
- vključevanje najboljših razpoložljivih tehnologij ter upoštevanje znanstvenega napredka, smernic in zakonodaje za zmanjševanje svojega vpliva na podnebne spremembe,
- uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje emisij v zrak,
- prizadevanje za trajnostno mobilnost s spodbujanjem alternativnih in za okolje manj obremenjujočih načinov prihoda na delo,
- zmanjševanje ogljičnega odtisa ter drugih negativnih vplivov prevoza na okolje s posodobitvijo svojega voznega parka, nabavo električnih vozil in izbiro ekološko ustrežnejših logističnih rešitev.

Navedeno se nanaša na lastno dejavnost, zunaj skupine Krka pa načela svoje okoljske politike uresničujemo s spodbujanjem uveljavitve Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki v zvezi s podnebnimi spremembami obravnava tudi emisije v zrak in učinkovito porabo energije.

Povezave med Okoljsko politiko skupine Krka ter drugimi pomembnimi okoljskimi vplivi, tveganji in priložnostmi so predstavljene tudi v poglavjih E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem, E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri, E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi ter E5-1 – Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom.

Zaradi kompleksnosti, nenehnega spreminjanja regulativnega in poslovnega okolja ter pomembnosti področja za skupino Krka izvajanje in ustreznost te politike sistematično in redno nadzorujemo. Politiko pripravlja, vsako leto pregleda in po potrebi posodobi delovna skupina za naravno okolje, ki jo je imenovala uprava. Ustreznost in učinkovitost sprejete politike enkrat na leto preverita odbor za kakovost in komisija za spremljanje okoljskih vplivov (KSOV).

### E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb

Sklop ukrepov, povezanih z blažitvijo podnebnih sprememb, vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2024, in načrtovane ukrepe. Posebnih ukrepov, povezanih s prilagajanjem na podnebne spremembe, v letu 2024 nismo izvedli niti jih ne načrtujemo za leto 2025.

#### Stalni ukrepi

Ukrepe, povezane z blažitvijo podnebnih sprememb, izvajamo v okviru svojega sistema upravljanja okolja (environmental management system, EMS), ki je usklajen z okoljskim standardom ISO 14001. Tako zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij in zmanjšujemo svoje vplive na okolje. S stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in naložbami usmeritve in dobre prakse na tem področju prenašamo v vse odvisne družbe.

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev pri procesih in dejavnostih, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov vsako leto pripravi predlog okoljskih programov za skupino Krka, ki ga s sklepom potrdi uprava ter za posamezne programe dodeli ustrezne finančne, kadrovske in organizacijske vire. V letnem programu so po področjih varstva okolja ciljno opredeljene aktivnosti, ki neposredno vplivajo na blažitev podnebnih sprememb in so namenjene učinkovitemu in ustreznemu upravljanju na tem področju, ter z njimi povezani vplivi, tveganja in priložnosti.

Med te ukrepe spada tudi sklop stalnih ukrepov, ki izhajajo iz načel, v Okoljski politiki skupine Krka navedenih v poglavju o zmanjševanju vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe. Ukrepi so del Krkinega dolgoletnega sistema upravljanja okolja, ki smo ga sistematično in natančno opredelili v internem standardnem operativnem postopku (SOP Sistem upravljanja z okoljem). Naše aktivnosti na tem področju sledijo zakonodajnim zahtevam, zahtevam okoljevarstvenih dovoljenj in drugim zahtevam, izpolnjevanju katerih smo se zavezali.

Delovna skupina za naravno okolje je odgovorna, da skupaj z ustreznimi strokovnimi službami po protokolu o TGP in v skladu s standardom ISO 14064-1:2018 zagotavlja redni letni izračun in obvladovanje emisij TGP obsegov 1, 2 in 3. Tako spremljamo svoj vpliv na podnebne spremembe in napredek na tem področju ter redno načrtujemo aktivnosti za doseganje svojih ciljev razogljičenja. Te aktivnosti nam pomagajo ugotoviti, kje so ključni izvori ogljičnega odtisa v naših procesih in aktivnostih ter tudi v posameznih delih vrednostne verige. Na podlagi teh ugotovitev lahko načrtujemo programe in aktivnosti v tistih delih dejavnosti, kjer je naš prispevek k emisijam TGP največji.

### Sistem upravljanja energije in projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti

Strategija in ukrepi na področju upravljanja energije so del Krkinega sistema vodenja kakovosti, integrirani so tudi v razvojno strategijo podjetja. Sistem obsega različne aktivnosti in ukrepe za doseganje stroškovnih in okoljskih ciljev. Za periodično prepoznavanje energetskih vidikov skrbi komisija za spremljanje okoljskih vidikov, ki pri tem upošteva okoljski standard ISO 14001 ter interne pravilnike in politike. Ključno informacijsko orodje za podporo sistemu upravljanja energije je energetski nadzorni informacijski sistem (ENIS), ki dopolnjuje sistem računalniškega nadzora in vodenja. Posebno pozornost posvečamo energetski učinkovitosti za izboljševanje specifične rabe energije.

### Energetski nadzorni informacijski sistem – vrednotenje energetske učinkovitosti z umetno inteligenco

V skupini Krka za spremljanje energetske učinkovitosti uporabljamo energetski nadzorni informacijski sistem, v katerega je vključenih 18 mest, kjer se porabi večina energije, ter več kot 2500 merilnih mest, ki jih povezujemo v različne kazalnike vrednotenja energetske učinkovitosti. Zadnja novost glede vrednotenja energetske učinkovitosti je uporaba naprednih numeričnih modelov umetne inteligence, ki nam omogoča spremljanje porabe naravnih virov v odvisnosti od več vplivnih parametrov. Z napredno tehnološko rešitvijo lahko nadzorujemo učinkovitost proizvodnje in procesov ter porabo energetskih in drugih medijev v velikem sistemu. Ker nam omogoča vpogled v energetske učinkovitost posameznih procesov, se lahko odzivamo na nepričakovane spremembe.

### Aktivni energetski menedžment

Na podlagi rednega spremljanja procesov priprave in porabe energetskih medijev ter obdobjnih srečanj s ključnimi energetskimi skrbniki in zaposlenimi, ki skrbijo za obratovanje sistemov, si prizadevamo za povečanje energetske učinkovitosti in optimizacijo rabe naravnih virov. Na podlagi zapisnikov rednih srečanj vrednotimo uspešnost izvedenih ukrepov. Obstoječe sisteme optimiziramo, poleg tega pa se aktivno vključujemo v oblikovanje novih, z vidika uporabe najboljših razpoložljivih tehnologij na področju energetske učinkovitosti.

### Ozaveščanje zaposlenih o pomenu učinkovite in racionalne rabe energije

Zaposlene prek internih glasil in drugih medijev redno obveščamo o možnih ukrepih za zmanjšanje rabe energetskih medijev, pri tem pa upoštevamo posebnosti delovnih mest. Posebno pozornost namenjamo obveščanju pred začetkom poletnega in zimskega obdobja, pri čemer si prizadevamo za doseganje prihrankov energije pri ogrevanju in hlajenju. Spodbujamo tudi dosledno izklapljanje naprav in energetskih sistemov na delovnih mestih med daljšo odsotnostjo. Vsa obvestila in strokovni prispevki so objavljeni na internih spletnih straneh in so dostopni vsem zaposlenim v skupini Krka.

Razvijamo in proizvajamo inovativne generične izdelke, s proizvodnjo katerih si prizadevamo za zmanjševanje vpliva naše dejavnosti na podnebne spremembe. Kombinirana zdravila, ki vsebujejo dve ali več učinkovin, k celotni prodaji skupine Krka prispevajo vse večji delež. Poleg ključnega pozitivnega družbenega vpliva zaradi zagotavljanja učinkovitosti zdravila je pomemben tudi njihov prispevek k zmanjševanju obremenjevanja okolja. Pri proizvodnji kombiniranih zdravil je porabljen manj energije in energentov, manj surovin in embalaže ter povzročenih manj izpustov TGP kot pri proizvodnji izdelkov z eno učinkovino. Manj je tudi transporta, kar vpliva na nižje stroške logistike, vse to pa povečuje naš prispevek k blažitvi podnebnih sprememb in uspešnost drugih ukrepov, ki izhajajo iz naše okoljske politike.

### Ukrepi, sprejeti v letu 2024

V programu ukrepov za blažitev podnebnih sprememb so bili v letu 2024 opredeljeni programi, povezani z energetiko (raba električne energije in goriv), programi, usmerjeni v izrabo odpadne toplote in zmanjšanje rabe naravnih virov, ter programi, povezani z zmanjševanjem emisij v zrak.

### Projekt izrabe stranske toplote na industrijski čistilni napravi Krka

Toploto, ki nastaja kot stranski produkt različnih procesov (npr. na kompresorski postaji, iz dimnih plinov parnih kotlov in različnih odpadkov parnega sistema, kondenzacijsko toploto hladilnih agregatov ter iz soproizvodnje toplote in električne energije), izrabljamo za pripravo ogrevne vode.

V letu 2024 smo na industrijski čistilni napravi Krka končali projekt koristne izrabe stranske toplote odpadnih vod. Z lastnim znanjem in izkušnjami dobaviteljev opreme smo pripravili tehnološko rešitev, ki nam omogoča, da s toplotno črpalko temperaturo odpadnih vod dvignemo na višjo raven. Tako želimo zmanjševati odvisnost od fosilnih goriv in posledično razogljčiti proizvodnjo industrijske pare in toplotne energije. Sistem je opremljen s potrebnimi merilnimi napravami, ki ob uporabi umetne inteligence v energetske nadzorni informacijski sistem omogočajo vrednotenje učinkovitosti obratovanja v realnem času. Del porabnikov parnega sistema smo prekllopili na toplovodni sistem in tako omogočili njegovo delovanje v času, ko so potrebe po toplotni energiji najmanjše. Sistem je začel obratovati aprila 2024.

### Nadgradnja monitoringa energetske učinkovitosti proizvodnih obratov v odvisnih družbah v tujini

V letu 2024 smo nadgradili sistem ciljnega spremljanja rabe energije v naših proizvodnih obratih v Ruski federaciji in na Poljskem. Opredelili smo potrebe po dodatnih merilnih mestih, da bomo lahko v celoti spremljali učinkovitost priprave in porabe energetskih medijev. Spremljanje učinkovitosti bomo v prihodnje nadgradili z rednimi obdobjnimi srečanji energetskih skrbnikov proizvodnih lokacij v tujini.

### Celostni energetski pregled

V poslovni enoti Šmarješke Toplice, ki je del odvisne družbe Terme Krka, smo izvedli celostni energetski pregled, da bi tako preverili uspešnost zadnjega izvedenega ukrepa in pripravili predloge za nove rešitve v prihodnjem obdobju. Energetski pregled je v skladu z zahtevo Zakona o učinkoviti rabi energije (ZURE) opravilo zunanje podjetje ter pripravilo analize in končno poročilo, ki bodo podlaga za poslovno odločanje.

### Optimizacija delovanja centralnega hladilnega sistema

Na lokaciji Ločna smo v letu 2024 ponovno pregledali in dodatno nadgradili regulacijske sisteme stolpnih napajalnih vod centralnega hladilnega sistema. Ob preverjanju dopustnih obratovalnih parametrov hladilnih agregatov smo skupaj s proizvajalci posodobili regulacijske meje njihovega obratovanja. Z zniževanjem temperature stolpne napajalne vode pozimi in v prehodnih obdobjih smo dosegli ugodno specifično rabo električne energije na enoto proizvedene hladilne energije. Te ugotovitve smo kot primer dobre prakse razširili tudi na druge sisteme priprave hladnih glikolnih mešanic.

### Načrtovani ukrepi

Tudi za leto 2025 je uprava potrdila programe in z njimi povezane ukrepe glede emisij v zrak, rabe električne energije in goriv ter transporta.

V skladu z akcijskim načrtom zmanjševanja emisij TGP do leta 2030 izvajamo aktivnosti za zmanjševanje ogljičnega odtisa (podrobneje v zahtevi po razkritju E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje). V skupini Krka smo oblikovali kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni akcijski načrt za zmanjšanje svojega ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2. V kratkoročnem načrtu smo opredelili, da bomo tudi v prihodnje razvijali in nadgrajevali sisteme za energetsko učinkovitost in prehod na energetske vire, ki manj obremenjujejo okolje, ter optimizirali transport in logistiko. Med ključnimi ukrepi so postopna elektrifikacija voznega parka, vključno z osebnimi in tovornimi vozili, povečanje deleža brezogljicnih in obnovljivih virov energije, novi projekti za koristno izrabo odpadne toplote, optimizacija porabe vodnih virov in nadgradnja energetskih nadzornih sistemov, kar bo prispevalo k učinkovitejšemu upravljanju rabe energije. Poleg tega bomo med zaposlenimi še naprej spodbujali trajnostno mobilnost ter jih ozaveščali o učinkoviti rabi naravnih virov in zmanjševanju emisij. Vsi ti ukrepi omogočajo zmanjšanje ogljičnega odtisa glede na izhodiščno leto.

Aktivnosti iz akcijskega načrta so vključene v strateško načrtovanje investicijskih projektov, ki jih bo družba Krka izvedla z lastnimi finančnimi sredstvi in človeškimi viri.

### Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedene ukrepe izvajamo v lastni dejavnosti, prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka pa jih spodbujamo v celotni vrednostni verigi.

V skladu z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2178 je skupina Krka v letu 2024 zabeležila 42.983 tisoč EUR naložb v osnovna sredstva v okviru aktivnosti, ki so povezane z blažitvijo podnebnih sprememb, in 11.409 tisoč EUR naložb v obratna sredstva, ki so povezana z blažitvijo podnebnih sprememb. Podrobnejša razkritja ključnih kazalnikov uspešnosti so v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 na voljo na začetku sklopa Okoljske informacije v poglavju EU-taksonomija.

#### E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Cilje in metrike za spremljanje učinkovitosti ukrepov za obravnavanje s podnebnimi spremembami povezanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti prikazujemo v tabeli. Sprejela sta jih nadzorni svet in uprava družbe Krka, vključeni so tudi v Razvojno strategijo skupine Krka za obdobje 2024–2028. Deležniki v določanje posameznih ciljev niso bili neposredno vključeni. Vsi cilji se nanašajo samo na dejavnosti podjetja in ne vključujejo vrednostne verige. Cilji v zvezi z razogljčenjem ne temeljijo na znanstveno utemeljenih in podprtih ciljih (SBTi). Rezultatov pri doseganju ciljev ni potrdil neodvisni zunanji organ, njihovo doseganje pa spremljajo komisija za spremljanje okoljskih vplivov, odbor za kakovost in odbor za trajnostnost.

Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, ki so povezani s podnebjem, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

| Kazalnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Cilj do leta 2028 | 2024    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------|
| Specifična raba energije (TJ/milijardo kosov izdelkov)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | < 80              | 78,1    |
| Specifična raba energije je kazalnik, ki se izračuna kot razmerje med skupno porabljeno energijo skupine Krka (zmanjšano za porabljeno energijo odvisne družbe Terme Krka, ki opravlja zdraviliško-turistično dejavnost) in številom proizvedenih enot farmacevtskih izdelkov v lastnih in pogodbenih proizvodnih zmogljivostih. Doseganje cilja pripomore k učinkovitejši rabi energije ter znižanju stroškov in zmanjšanju negativnih vplivov na okolje v obliki emisij TGP zaradi proizvodnje in porabe energije oziroma k blaženju podnebnih sprememb.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |         |
| Zmanjšanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 glede na izhodiščno leto 2019 (tržna metoda)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | –48 %*            | –48,4 % |
| Pri izračunu ogljičnega odtisa smo upoštevali standard ISO 14064-1:2018. Kot izhodiščno leto za postavitev cilja je bilo upoštevano leto 2019, ko smo v skupini Krka prvič izračunali emisije TGP obsegov 1 in 2. Cilj je postavljen do leta 2030. Izračun emisij TGP obsegov 1 in 2 za leto 2019 ni bil predmet revizijskega pregleda in revizorjevega zagotovila. Rezultat leta 2024 predstavlja doseženo relativno zmanjšanje skupnih emisij TGP obsegov 1 in 2 glede na izhodiščno leto 2019 z upoštevanjem tržne metode. Cilj je postavljen za skupno vsoto emisij TGP obsegov 1 in 2 in ne za posamezni obseg 1 oziroma 2 (ni posebej določeno, kolikšen je delež zmanjšanja pri obsegu 1 in kolikšen pri obsegu 2). Cilji zmanjšanja emisij TGP so bruto cilji, kar pomeni, da med sredstva za doseganje ciljev zmanjšanja emisij TGP nismo vključili odvzemov TGP, ogljičnih dobropisov in izognjenih emisij. Vsota zajetih TGP vključuje ogljikov dioksid (CO <sub>2</sub> ), metan (CH <sub>4</sub> ), dušikov oksid (N <sub>2</sub> O), hidrofluoroogljikovodike (HFC), perfluoroogljikovodike (PFC), žveplov heksafluorid (SF <sub>6</sub> ) in dušikov trifluorid (NF <sub>3</sub> ). Vsi cilji zmanjšanja emisij TGP se merijo in spremljajo z enotno metodologijo, ki se v skladu s standardom ISO 14064-1:2018 ter ESRS E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP uporablja za vse operativne enote podjetja. Pri vseh opredelitvah smo navedli, da napredek spremljamo na lokacijah, ki jih imamo pod operativnim nadzorom, ter da spremljamo operativne meje pri obsegih 1 in 2. Sedanji rezultat kaže, da smo emisije TGP obsegov 1 in 2 v letu 2024 glede na izhodiščno leto 2019 zmanjšali za več, kot smo načrtovali, vendar smo pri oblikovanju cilja upoštevali načrte glede rasti in povečevanja fizičnega obsega proizvodnje na vseh naših lokacijah do leta 2030, kar lahko spremeni končni rezultat. Doseganje cilja pripomore k zmanjšanju negativnih vplivov emisij TGP, ki izhajajo iz poslovanja skupine Krka (neposrednih emisij TGP obsega 1 in posrednih emisij TGP obsega 2). Za doseganje cilja je bil pripravljen akcijski načrt. Cilj zmanjševanja ogljičnega odtisa do leta 2030 temelji na povečevanju elektrifikacije voznega parka, optimizaciji poslovnih procesov in izboljšanju energetske učinkovitosti. Za zdaj še ni usklajen s cilji Pariškega sporazuma in ne temelji na znanstveno utemeljenih ciljih (SBTi). |                   |         |

\* Cilj do leta 2030. Vmesnih letnih ciljev nimamo postavljenih, letno pa spremljamo trend napredka proti cilju do leta 2030.



## E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije

### Poraba energije in mešanica virov energije

| Poraba energije in mešanica virov energije                                                                                                                                          | 2023 (primerjava) | 2024           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|
| (1) Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (v MWh)                                                                                                                         | /                 | 0              |
| (2) Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (v MWh)                                                                                                                     | /                 | 55.867         |
| (3) Poraba goriva iz zemeljskega plina (v MWh)                                                                                                                                      | /                 | 204.197        |
| (4) Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (v MWh)                                                                                                                                  | /                 | 1.710          |
| (5) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov (v MWh)                                                                        | /                 | 45.553         |
| <b>(6) Skupna poraba energije iz fosilnih virov (v MWh)</b><br>(izračunana kot vsota vrstic 1 do 5)                                                                                 | /                 | <b>307.326</b> |
| <b>Delež energije iz fosilnih virov v skupni porabi energije (v %)</b>                                                                                                              | /                 | <b>72,24</b>   |
| <b>(7) Poraba energije iz jedrskih virov (v MWh)</b>                                                                                                                                | /                 | <b>117.367</b> |
| <b>Delež energije iz jedrskih virov v skupni porabi energije (v %)</b>                                                                                                              | /                 | <b>27,59</b>   |
| (8) Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.) (v MWh) | /                 | 0              |
| (9) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov (v MWh)                                                                     | /                 | 720            |
| (10) Poraba samoproizvedene energije iz negorivnih obnovljivih virov (v MWh)                                                                                                        | /                 | 0              |
| <b>(11) Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (v MWh)</b><br>(izračunana kot vsota vrstic 8 do 10)                                                                            | /                 | <b>720</b>     |
| <b>Delež energije iz obnovljivih virov v skupni porabi energije (v %)</b>                                                                                                           | /                 | <b>0,17</b>    |
| <b>Skupna poraba energije (v MWh)</b><br>(izračunana kot vsota vrstic 6 in 11)                                                                                                      | /                 | <b>425.413</b> |

Podatke o porabi energije in mešanici virov energije prvič objavljamo za leto 2024.

Podatke o porabi energije in mešanici virov energije skupine Krka smo pridobili iz internih informacijskih sistemov za spremljanje stroškov in količin prevzete energije (SAP, ENIS) ter s portala distributerja električne energije (Moj elektro). Zbirali smo jih ločeno za obvladujočo družbo, odvisne družbe in predstavništva v tujini, proizvodna podjetja v tujini ter odvisno družbo Terme Krka. Količine porabljene kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov v odvisnih družbah in predstavništvih v tujini (razen za proizvodna podjetja v tujini, za katera so podatki pridobljeni neposredno) so ocenjene na podlagi števila zaposlenih v teh odvisnih družbah in predstavništvih ter predpostavke, da vsak zaposleni v administrativni dejavnosti na leto porabi 1,96 MWh električne energije, 1,58 MWh toplotne energije in 0,01 MWh zemeljskega plina. Te faktorje letne porabe na zaposlenega smo določili glede na reprezentativno lokacijo administrativnih objektov družbe Krka v Sloveniji ter glede na število zaposlenih v opazovanih objektih. Metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ.

### Energijska intenzivnost na podlagi neto prihodkov

| Kazalnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2024  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Skupna poraba energije glede na neto prihodke (MWh/neto prihodki)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 220,3 |
| Primarna dejavnost skupine Krka spada v podnebni sektor z velikim vplivom in ima klasificirano dejavnost NACE 21.20 – Proizvodnja farmacevtskih preparatov. V skladu s tem je opredeljen specifični kazalnik porabe energije, vezan na neto prihodke iz dejavnosti. Iz skupne porabe energije celotne skupine Krka je zato izključena poraba energije v odvisni družbi Terme Krka, katere dejavnost ne spada med dejavnosti v podnebnem sektorju z velikim vplivom. V imenovalcu so od celotnih neto prihodkov skupine izključeni prihodki odvisne družbe Terme Krka, in sicer v višini, zajeti v konsolidiranem izkazu poslovnega izida skupine Krka. Izračuna kazalnika ni potrdil neodvisni zunanji organ. |       |

Za izračun imenovalca je bil uporabljen znesek neto prihodkov skupine Krka, ki je razkrit v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Zmanjšan je bil za višino prihodkov odvisne družbe Terme Krka, zajetih v konsolidiranem izkazu poslovnega izida.



## E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP

### Metodologija izračuna

Emisije obsega 1, 2 in 3 so izračunane v skladu s standardom ISO 14064-1:2018 in zajemajo vse neposredne emisije TGP skupine Krka. Izračunov ni potrdil neodvisni zunanji organ. O njih poročamo v skladu z zahtevami razkritij AR39 ESRS E1-6, združeno v skupine glede na protokol o TGP. Poročamo o emisijah CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O, HFC, PFC, SF<sub>6</sub> in NF<sub>3</sub>.

Neposredne emisije obsega 1 iz podnaprav za pridobivanje toplote in goriva se določajo na podlagi porabe goriv v skladu s sistemom EU za trgovanje z emisijami (ETS). Emisije obsega 1 se izračunajo kot zmnožek kupljenih količin energije in pripadajočih emisijskih faktorjev.

Emisije obsega 2 vključujejo posredne emisije TGP iz proizvodnje električne energije in toplote, kupljene in porabljene v skupini Krka. Večinoma se izračunajo kot zmnožek kupljenih količin energije in pripadajočih emisijskih faktorjev. Emisije, izračunane po lokacijski metodi, temeljijo na povprečnih emisijskih faktorjih posamezne države. Emisije, izračunane po tržni metodi, pa upoštevajo tudi kupljeno brezogljeno električno energijo, porabljeno v družbi Krka in odvisni družbi Terme Krka.

Izračun emisij obsega 3 je razdeljen na 15 kategorij (C1–C15). Podatkovni viri emisijskih faktorjev za posamezno kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju.

Emisije TGP obsega 3, ki jih povzroča skupina Krka, so izračunane na podlagi primarnih vhodnih podatkov (kg, EUR, l, km, m<sup>2</sup>, kosi ipd.), predstavljajo pa 98 % skupnih emisij TGP tega obsega. Primarne podatke smo pridobili neposredno iz poslovnih sistemov in smo jih kategorizirali v glavne skupine posamezne opazovane kategorije virov emisij TGP. Oceno vhodnih primarnih podatkov smo uporabili pri prevozi na delo, pri katerih nismo izvedli analize poti vsakega zaposlenega. Enake predpostavke glede prevozov zaposlenih kot pri obvladujoči družbi smo uporabili tudi pri odvisnih družbah. Pri določanju emisij smo uporabljali primarne in sekundarne podatkovne vire. Največji delež skupnih emisij TGP predstavljajo posredne emisije zaradi nakupljenega blaga in storitev (obseg 3, kategorija 1), in sicer 70,5 %. Vsi vhodni podatki za to kategorijo so pridobljeni neposredno iz podatkovnih baz skupine Krka. Za skupino blaga, ki je največji posamezni povzročitelj emisij TGP, to so učinkovine (API), smo primarni podatek za določitev emisijskega faktorja pridobili od enega izmed glavnih dobaviteljev učinkovin. Emisijski faktor smo določili na podlagi skupnih emisij TGP obsegov 1, 2 in 3 omenjenega dobavitelja, ki ga je preverila in potrdila tudi neodvisna agencija NAQ Certification Limited, in na podlagi podatkov za leto 2023. Oglični odtis API smo izračunali na podlagi prejetega podatka o emisijah in skupnih proizvedenih količin API, s proizvodnjo katerih so povezane emisije. Štejemo ga za najboljšo možno oceno emisijskega faktorja. Ta podatek smo uporabili tudi pri izračunu emisijskega faktorja, povezanega z dobavo učinkovin od ostalih dobaviteljev. Ostale podatkovne baze in literatura navajajo zelo široke razpone emisij TGP za API, farmacevtske izdelke in polizdelke. Tudi pri farmacevtskih izdelkih in polizdelkih smo uporabili podatkovne vire iz leta 2023, ki smo jih dobili od enega ključnih dobaviteljev. Pri oceni smo skupno število proizvedenih izdelkov pomnožili s povprečno maso izdelkov na število kosov, kar smo določili na podlagi skupnih količin proizvedenih izdelkov skupine Krka in njihove mase. Na podlagi teh podatkov smo lahko ocenili emisijski faktor pridobljenih farmacevtskih izdelkov in polizdelkov. Podatek o ogličnem odtisu obsegov 1, 2 in 3 pri opazovanem dobavitelju je preverila in potrdila neodvisna agencija NAQ Certification Limited. Ta emisijski faktor smo uporabili tudi pri izračunu emisijskega faktorja, povezanega z dobavo te skupine blaga od ostalih dobaviteljev izdelkov in polizdelkov.

### Uporaba predpostavk

Pri nekaterih kategorijah emisij TGP smo pri izračunu uporabili predpostavke, zato je z njimi povezana določena stopnja negotovosti, saj dejanski podatki lahko odstopajo od uporabljenih predpostavk. Predpostavke so bile uporabljene pri kategorijah, ki v celotnem obsegu emisij ne predstavljajo najpomembnejših deležev, zato je njihov vpliv na zanesljivost končnega rezultat ocenjen kot materialno nepomemben. Pri izračunu količine vode, ki jo porabijo zaposleni v Krkinih odvisnih družbah in predstavništvih (razen na proizvodnih lokacijah), je bila upoštevana povprečna poraba pitne vode na pisarniškega delavca na leto. Količina odpadkov v odvisnih družbah in predstavništvih je bila izračunana na podlagi predpostavke o količini odpadkov na zaposlenega. V odvisnih družbah in predstavništvih (razen na proizvodnih lokacijah) smo predpostavke uporabili tudi pri izračunu količin električne energije, zemeljskega plina in toplotne energije, ki jih porabijo zaposleni. Predpostavke so bile uporabljene tudi pri prevozu na delo na podlagi oddaljenosti od kraja delovnega

mesta, vrste prevoza, izplačil nadomestila za prevoz in povprečne prisotnosti na delu. Celotne emisije TGP skupine Krka, izračunane na podlagi ocenjenih vhodnih podatkov, predstavljajo 2,5 % skupnih emisij obsegov 1, 2 in 3.

### Emisije TGP zunaj obsegov 1, 2 in 3

Neposredne emisije iz porabe mešanice biogoriv se v skladu s standardom ISO 14064-1:2018 poročajo zunaj obsegov 1, 2 in 3. Neposredne biogene emisije se izračunajo kot zmnožek količine porabljene mešanice biogoriv in ustreznih emisijskih faktorjev. Posredne biogene emisije so ocenjene na podlagi naše uporabe mešanice biogoriv znotraj obsega 1.

### Organizacijske meje

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto, odvisna družba v Sloveniji Terme Krka, d. o. o., Novo mesto, 32 odvisnih družb v tujini, 17 predstavništev, skupna družba Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical na Kitajskem ter skupni podvig Krka Pharma Private Limited v Indiji. Proizvodnja poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji ter v odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. Te odvisne družbe se, razen Krke-Rus v Ruski federaciji, ukvarjajo tudi s trženjem in/ali prodajo. Družba Terme Krka se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Talaso Strunjan. Je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec. Ker skupina Krka finančno in poslovno obvladuje vse navedene subjekte (razen skupnega podviga v Indiji), je bil za določitev organizacijskih meja uporabljen kontrolni pristop.

Pri izračunu smo upoštevali emisije naslednjih TGP, skladno z zahtevami po razkritjih v ESRS znotraj področja E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 in ter skupne emisije TGP (t. i. kategorije):

- a) Obseg 1:
  - neposredne emisije, ki nastanejo pri zgorevanju v stacionarnih napravah,
  - neposredne emisije zaradi zgorevanja goriv v prevoznih sredstvih,
  - neposredne emisije, ki nastanejo v procesih, in
  - neposredne ubežne emisije.
- b) Obseg 2 (lokacijska metoda):
  - emisije zaradi porabe električne energije in
  - emisije zaradi porabe ostale energije, ki se pridobi prek omrežja.
- c) Obseg 2 (tržna metoda):
  - emisije zaradi porabe električne energije in
  - emisije zaradi porabe ostale energije, ki se pridobi prek omrežja.
- d) Obseg 3:
  - posredne emisije zaradi nakupljenega blaga in storitev (kategorija 1),
  - posredne emisije zaradi investicijskega blaga (kategorija 2),
  - posredne emisije zaradi dejavnosti, povezanih z gorivom in energijo, ki niso vključene v obseg 1 ali 2 (kategorija 3),
  - posredne emisije zaradi prevoza in distribucije v višjem delu vrednostne verige (kategorija 4),
  - posredne emisije zaradi odpadkov, nastalih pri dejavnosti (kategorija 5),
  - posredne emisije zaradi službenih potovanj (kategorija 6),
  - posredne emisije zaradi prevoza zaposlenih na delo (kategorija 7),
  - posredne emisije zaradi sredstev, zakupljenih v višjem delu vrednostne verige (kategorija 8),
  - posredne emisije zaradi prevoza in distribucije v nižjem delu vrednostne verige (kategorija 9) in
  - posredne emisije zaradi ravnanja z izrabljenimi prodanimi proizvodi (kategorija 12).

Naslednjih emisij TGP glede na zahteve po razkritjih glede bruto emisij TGP obsega 3 in skupnih emisij TGP (t. i. kategorij) znotraj področja E1-6 nismo upoštevali:

- posredne emisije zaradi predelave prodanih proizvodov (kategorija 10),
- posredne emisije zaradi uporabe prodanih proizvodov (kategorija 11),
- posredne emisije zaradi sredstev, zakupljenih v nižjem delu vrednostne verige (kategorija 13),
- posredne emisije zaradi franšiz (kategorija 14) in
- posredne emisije zaradi naložb (kategorija 15).

| Kategorija (v skladu z ESRS E1-6)                                                  | Utemeljitev razlogov za neupoštevanje                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 10 – Posredne emisije zaradi predelave prodanih proizvodov                         | Te emisije TGP nastanejo, ko vmesne proizvode predelajo tretje osebe (npr. proizvajalci končnih izdelkov), potem ko jim jih je poročano podjetje že prodalo. Skupina Krka proizvaja in prodaja končne farmacevtske izdelke, ki jih pred uporabo ni treba predelati.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11 – Posredne emisije zaradi uporabe prodanih proizvodov                           | Večino izdelkov uporabniki zaužijejo z nekaj vode (npr. 200 ml hladne ali mlačne pitne vode na zaužito tableto). Ogljični odtis 200 ml vode na odmerek je izredno majhen, če ga štejemo k običajni porabi vode uporabnikov, pa se njegov pomen še zmanjša. Na podlagi tega se lahko faza uporabe farmacevtskega izdelka smiselno šteje za fazo z zanemarljivim ogljičnim odtisom, v kateri niso porabljeni dodatni viri, razen kozarca vode, ki bi ga uporabnik verjetno tudi sicer spil.                                                                                                                   |
| 13 – Posredne emisije zaradi sredstev, zakupljenih v nižjem delu vrednostne verige | V skupini Krka niso bila prepoznana nobena sredstva, ki bi jih v letu 2024 dajali v najem drugim podjetjem. Najemi v okviru skupine Krka niso zajeti, saj bi prišlo do dvojnega štetja (najemi so znotraj meja opazovanega sistema).                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 14 – Posredne emisije zaradi franšiz                                               | Skupina Krka je farmacevtsko podjetje, ki razvija, proizvaja in trži svoje izdelke. V različnih državah po svetu imamo odvisne družbe in poslovne enote, ki niso franšize, temveč lastniške družbe v popolni lasti skupine Krka. To pomeni, da neposredno nadzorujemo in upravljamo svojo proizvodnjo, distribucijo in prodajo v teh državah. Za širitev svojega poslovanja ne uporabljamo franšiznega modela, ampak delujemo prek svojih poslovnih enot in partnerskih mrež.                                                                                                                               |
| 15 – Posredne emisije zaradi naložb                                                | Skupina Krka ni finančna organizacija, ki bi imela pomembnejše lastniške naložbe. Naložbe v osnovna sredstva, ki jih potrebuje in uporablja za proizvodne namene, se poročajo v okviru kategorije 10. Izjema je naložba v podjetje Medika, d. d., v katerem je skupina Krka 11,97-odstotna lastnica. Podjetje Medika je veletrgovska, ki med drugim prodaja tudi izdelke za skupino Krka. Emisije TGP teh dejavnosti so upoštevane v izračunanem ogljičnem odtisu v kategoriji 9 (storitve). Emisij TGP v naložbi nismo upoštevali, saj je pri določitvi organizacijskih meja uporabljen kontrolni pristop. |

### Uporabljeni podatkovni viri emisijskih faktorjev

V letu 2024 smo prvič izvedli izračun ogljičnega odtisa obsega 3, zato morebitnih sprememb pri vhodnih podatkih vrednostne verige še nismo zaznali, bomo pa temu področju namenili pozornost v prihajajočem obdobju in bomo o morebitnih spremembah ustrezno poročali. Za navedene kategorije smo uporabili najnovejše emisijske faktorje relevantnih baz, ki so za posamezni obseg kategorij definirane v spodnjih tabelah.

#### Obseg 1

| Kategorija                                                            | Emisijski faktor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Neposredne emisije zaradi zgorevanja v napravah v lasti podjetja      | DEFRA, Fuels, Fuel type                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Neposredne emisije zaradi zgorevanja goriv v vozilih v lasti podjetja | DEFRA, Fuels, Fuel type                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| Neposredne emisije, ki nastanejo v procesih                           | Izpusti ekv. CO <sub>2</sub> so izračunani s kemijsko enačbo. Oksidacijo metanola v CO <sub>2</sub> in vodno paro smo modelirali s kemijsko enačbo za popolno zgorevanje ( $2\text{CH}_3\text{OH} + 3\text{O}_2 = 2\text{CO}_2 + 4\text{H}_2\text{O}$ in na podlagi podatkov o molskih masah (metanol – 32 g/mol, molska masa of CO – 44 g/mol). |
| Ubežne emisije iz naprav, ki so v lasti podjetja                      | IPCC Global Warming Potential (GWP)                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

#### Obseg 2

| Kategorija                                                        | Emisijski faktor                                                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Izpusti zaradi porabljene električne energije (lokacijska metoda) | ElectricityMap: <a href="https://app.electricitymaps.com/map/12mo/monthly">https://app.electricitymaps.com/map/12mo/monthly</a><br>IEA: <a href="https://www.iea.org/countries">https://www.iea.org/countries</a> |
| Izpusti zaradi porabljene električne energije (tržna metoda)      | Dobaviteljevo potrdilo o izvoru brezogljicne električne energije ter računi                                                                                                                                       |
| Poraba drugih energentov, pridobljenih iz omrežja                 | DEFRA, Heat and steam                                                                                                                                                                                             |

Obseg 3

| Kategorija                                                                       | Emisijski faktor                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 Kupljeno blago in storitve                                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lastni preračun na podlagi podatka enega večjih glavnih dobaviteljev API</li> <li>• Lastni preračun na podlagi podatka enega večjih glavnih dobaviteljev laktoze</li> <li>• Lastni preračun emisij farmacevtskih izdelkov in polizdelkov, pridobljen z interno analizo</li> <li>• Analiza LCA reprezentativne proizvodnje aluminija za farmacevtsko industrijo, Visoka šola za proizvodno inženirstvo</li> <li>• DEFRA, Products</li> <li>• DEFRA, Water supply</li> <li>• DEFRA, Advertising and market research services</li> <li>• DEFRA, Real estate services on a fee or contract basis</li> <li>• DEFRA, Wholesale and retail trade and repair services of motor vehicles and motorcycles</li> <li>• DEFRA, Restaurants, cafes and the like</li> <li>• DEFRA, Education services</li> <li>• DEFRA, Postal and courier services</li> <li>• DEFRA, Legal services</li> <li>• DEFRA, Printing and recording services</li> <li>• DEFRA, Computer programming, consultancy and related services</li> <li>• DEFRA, Scientific research and development services</li> <li>• DEFRA, Telephone and telefax services</li> <li>• DEFRA, Social work services without accommodation</li> <li>• DEFRA, Material use</li> <li>• DEFRA, Soap and detergents, cleaning and polishing preparations, perfumes and toilet preparations</li> <li>• DEFRA, Electrical equipment</li> <li>• DEFRA, Wearing apparel</li> <li>• DEFRA, Textiles</li> <li>• DEFRA, Glass, refractory, clay, other porcelain and ceramic</li> <li>• DEFRA, Basic pharmaceutical products and pharmaceutical preparations</li> <li>• DEFRA, Rubber and plastic products</li> <li>• Ecoinvent, Chemical production, organic [GLO]</li> <li>• Ecoinvent, Citric Acid [RER]</li> <li>• Ecoinvent, Sodium hidrokside [GLO]</li> <li>• CarbonCLoud, Limestone</li> <li>• Ecoinvent, Chemical production, inorganic [GLO]</li> <li>• CarbonCLoud, Vitamin mix, generic</li> <li>• Ecoinvent, Chemical production, inorganic [GLO]</li> </ul> |
| 2 Investicijsko blago                                                            | DEFRA, Multipliers                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2) | DEFRA, WTT Fuels                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| 4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige                         | DEFRA, Freightng goods                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 5 Odpadki, nastali pri dejavnostih                                               | DEFRA, Waste disposal<br>Ecoinvent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 6 Službena potovanja                                                             | DEFRA, Business travel<br>DEFRA, Hotel stay                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| 7 Prevoz zaposlenih na delo                                                      | DEFRA, Passenger vehicles                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige                           | DEFRA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige                         | DEFRA, Freightng goods                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| 12 Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi                                   | DEFRA, Waste disposal<br>Ecoinvent                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

## Ogljični odtis skupine Krka v letu 2024

|                                                                                  | 2024    |
|----------------------------------------------------------------------------------|---------|
| <b>Emisije TGP obsega 1</b>                                                      |         |
| Bruto emisije TGP obsega 1 (v t ekv. CO <sub>2</sub> )                           | 56.868  |
| Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami (v %)    | 49      |
| <b>Emisije TGP obsega 2</b>                                                      |         |
| Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (v t ekv. CO <sub>2</sub> )                | 41.453  |
| Bruto tržne emisije TGP obsega 2 (v t ekv. CO <sub>2</sub> )                     | 17.133  |
| <b>Pomembne emisije TGP obsega 3</b>                                             |         |
| Skupne bruto posredne emisije TGP obsega 3 (v t ekv. CO <sub>2</sub> )           | 524.681 |
| 1 Kupljeno blago in storitve                                                     | 422.552 |
| Neobvezna podkategorija: Storitve računalništva v oblaku in podatkovnih centrov  | /       |
| 2 Investicijsko blago                                                            | 25.383  |
| 3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2) | 16.401  |
| 4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige                         | 23.418  |
| 5 Odpadki, nastali pri dejavnostih                                               | 17.006  |
| 6 Službena potovanja                                                             | 2.730   |
| 7 Prevoz zaposlenih na delo                                                      | 9.488   |
| 8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige                           | 2.645   |
| 9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige                         | 128     |
| 10 Predelava prodanih proizvodov                                                 | /       |
| 11 Uporaba prodanih proizvodov                                                   | /       |
| 12 Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi                                   | 4.929   |
| 13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige                          | /       |
| 14 Franšize                                                                      | /       |
| 15 Naložbe                                                                       | /       |
| <b>Skupne emisije TGP</b>                                                        |         |
| Skupne emisije TGP (lokacijske) (v t ekv. CO <sub>2</sub> )                      | 623.001 |
| Skupne emisije TGP (tržne) (v t ekv. CO <sub>2</sub> )                           | 598.682 |

Izračun ogljičnega odtisa skupine Krka vključuje obvladujočo družbo in odvisne družbe, ki so v celoti konsolidirane v računovodskih izkazih skupine Krka, razen družbe Krka Pharma Private Limited, Hajderabad, Indija, ki sta jo aprila 2024 ustanovila družba Krka in družba Laurus Labs Ltd. iz Indije in jo na podlagi pogodbenega sporazuma skupno obvladujeta. Soustanoviteljici bosta osnovni kapital vplačevali postopoma. Prvo vplačilo je bilo izvedeno v oktobru 2024, družba pa še ne posluje in ne povzroča emisij TGP. V skupaj obvladovani družbi ima družba Krka 51-odstotni lastniški delež. Skupina Krka naložbo v skupni podvig obračunava po kapitalski metodi.

## Biogene emisije

V skupini Krka z uporabo mešanice biogoriv v prevoznih sredstvih povzročamo biogene emisije, ki nastajajo pri zgorevanju goriv. Skupne biogene emisije obsega 1 znašajo 774 t CO<sub>2</sub>, določene pa so na podlagi primarnih podatkov o porabi goriv. Zaradi podatkovne vrzeli glede vsebnosti biogoriv v celotni mešanici biogoriv smo za izračun emisijskega faktorja uporabili povprečno mešanico biogoriv za dizelsko in bencinsko gorivo, objavljeno v podatkovni bazi DEFRA – Goriva, vrsta goriva – dizel/bencin (povprečna mešanica biogoriv).

Drugih biogenih emisij obsega 1 in 2 nismo prepoznali. Pri skupnem izračunu ogljičnega odtisa nismo preverjali možnosti povzročitve biogenih emisij obsega 3 v vrednostni verigi.

V letu 2024 je v skupini Krka 620,45 kg HFC povzročilo 2158,5 t emisij ekv. CO<sub>2</sub> v zrak. V skladu z zahtevami standarda ISO 14064-1:2018 v skupini Krka nimamo emisij PFC, torej so enake 0 t ekv. CO<sub>2</sub>.

## Specifični kazalniki lokacijskih ter tržnih emisij TGP v odvisnosti od neto prihodkov skupine

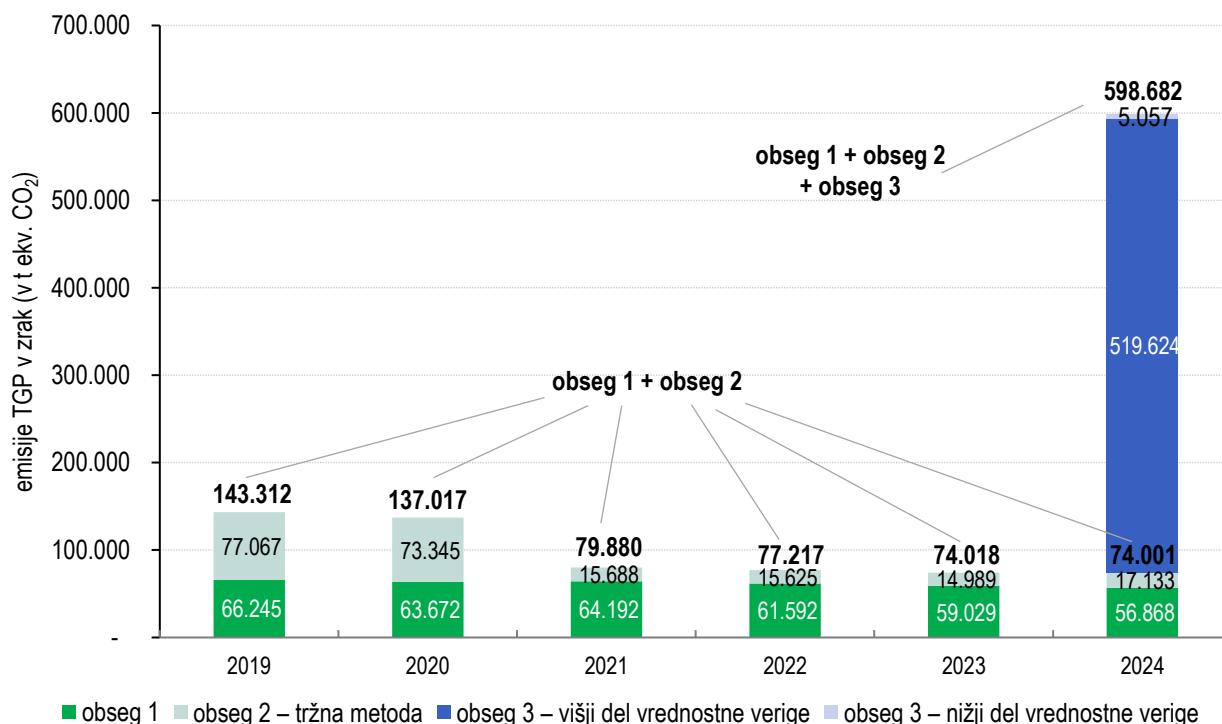
| Intenzivnost TGP glede na neto prihodek                                                              | 2024  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Skupne emisije TGP (na podlagi lokacijske metode) na neto prihodek (t ekv. CO <sub>2</sub> /mio EUR) | 326,3 |
| Skupne emisije TGP (na podlagi tržne metode) na neto prihodek (t ekv. CO <sub>2</sub> /mio EUR)      | 313,5 |

V izračunu obeh kazalnikov so v imenovalcu uporabljeni skupni neto prihodki skupine Krka, ki so prikazani v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Delež energije, pridobljene na podlagi pogodb, ki nam zagotavljajo dobavo brezogljicne električne energije, predstavlja 80 % skupne porabe električne energije na vseh lokacijah skupine Krka. Električno energijo dobivamo iz jedrske elektrarne, za kar imamo potrdilo o izvoru porabljene električne energije, ki ga je Agencija za energijo izdala obvladujoči družbi Krka in odvisni družbi Terme Krka.

## Ostale informacije

Emisije TGP obsegov 1 in 2 v obdobju 2019–2024 ter obsega 3 v letu 2024 v skupini Krka\*



\* Emisije TGP v obdobju 2019–2023 niso bile predmet revizijskega pregleda in zagotovila. Izračunov ni potrdil neodvisni zunanji organ.

## ESRS E2 – Onesnaževanje

### E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem

#### Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov, povezanih s preprečevanjem in nadzorovanjem onesnaževanja, je del širših politik in upravljavskih pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je Okoljska politika skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja je ključno za ohranjanje zdravega planeta, kar upoštevamo v svojem sistemu upravljanja okolja. To področje je podrobno opredeljeno v Okoljski politiki skupine Krka v 5. poglavju (Preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja), kjer navajamo, da s sistematičnim izobraževanjem in usposabljanjem vzdržujemo visoko okoljsko ozaveščenost zaposlenih. Tako zagotavljamo, da se skrb za zmanjševanje vplivov na okolje vključuje v vse procese in dejavnosti.



V Okoljski politiki skupine Krka si na področju onesnaževanja prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- sistematično pregledovanje okoljskih vidikov, postavljanje okoljskih ciljev in izvajanje okoljskih programov ter nenehno preprečevanje ali zmanjševanje vplivov na okolje v celotnem življenjskem ciklu izdelkov,
- uvajanje in uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za preprečevanje ali zmanjševanje vplivov na okolje,
- v največji možni meri zagotavljanje uporabe manj nevarnih snovi že v razvoju,
- skrb za varno uporabo in racionalno rabo snovi,
- proaktivno spremljanje tehnološkega napredka v panogi in implementacija novih rešitev v procese,
- spremljanje emisij v okolje z rednim monitoringom.

Z uresničevanjem načel okoljske politike spodbujamo pomembne pozitivne vplive in preprečujemo uresničitev potencialnih pomembnih negativnih vplivov na področju onesnaževanja.

Načela okoljske politike uresničujemo z izvajanjem aktivnosti v skladu z internimi standardnimi operativnimi postopki (SOP Odvajanje in čiščenje odpadnih vod, SOP Poslovnik čistilnih naprav za emisije snovi v zrak, SOP Spremljanje emisij v zrak), ki obravnavajo področja vplivov na okolje in so tudi del celovitega sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja. Sistem temelji na prepoznavanju izrednih dogodkov, izvajanju preventivnih ukrepov, vzdrževanju visoke varnostne kulture, vgrajevanju opreme v skladu z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami in na odzivnih ukrepih. Z delom v skladu z internimi navodili blažimo negativne vplive na vodo in zrak, zagotavljamo varno uporabo snovi in materialov, zmanjšujemo verjetnost nastanka in resnost potencialnih incidentov ter zagotavljamo učinkovito ukrepanje za preprečitev vplivov na okolje v primeru izrednih dogodkov. Z izobraževanjem in praktičnimi vajami vzdržujemo visoko varnostno kulturo.

Navedeno se nanaša na lastno dejavnost, zunaj skupine Krka pa načela okoljske politike uresničujemo s spodbujanjem uveljavitve Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki v zvezi z onesnaževanjem obravnava tudi emisije v zrak in vodo ter preprečevanje razlitij.

## E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v povezavi z onesnaževanjem, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2024, in načrtovane ukrepe.

### Stalni ukrepi

Ukrepe v povezavi z onesnaževanjem izvajamo v okviru svojega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje vseh okoljevarstvenih področij za nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe.

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti svojih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji (OVD) in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo vse razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Na področju obvladovanja odpadnih vod in zraka je naš stalni cilj zagotavljanje, da so naše emisije v okolje v skladu z zakonskimi zahtevami in OVD. Skladnost z zakonskimi zahtevami in OVD na izpustih odpadnih vod in zraka preverjamo z obratovalnim monitoringom, ki ga izvajajo pooblašene akreditirane zunanje institucije. Potencialne posamezne odstopke od dovoljenih mejnih vrednosti obravnavamo v skladu z internimi standardi in izvedemo ustrezne popravne ukrepe. V letu 2024 smo zabeležili odstopke na izpustih odpadnih vod v javno kanalizacijo v obratih Krško in Bršljin. V Obratu Krško gradimo lastno sodobno visokoučinkovito čistilno napravo, na lokaciji Bršljin pa smo popravne ukrepe že uspešno izvedli. V obeh primerih se odpadne vode pred izpustom v vodotok prečistijo na komunalnih čistilnih napravah. Drugi rezultati monitoringov emisij v okolje so bili skladni z zakonodajo.

Ukrepi, povezani z zmanjševanjem emisij v vode, zajemajo aktivnosti že v fazi razvoja izdelka. Kjer je mogoče, v tehnologijah uporabljamo za vode manj škodljive surovine in pomožne materiale, v postopkih pranja v proizvodnji zmanjšujemo količino detergentov na najmanjšo dopustno mero, na vseh proizvodnih lokacijah pa zagotavljamo čiščenje odpadnih vod. V dislociranih obratih odpadne vode čistimo na skupnih sodobnih komunalnih čistilnih napravah, sicer pa na lastnih sodobnih čistilnih napravah, ki sledijo zahtevam, določenim na podlagi najboljših razpoložljivih tehnik. Pri tem uporabljamo vrsto fizikalnih, kemijskih in bioloških postopkov, s katerimi iz odpadnih vod odstranjujemo različne vrste onesnaževal. Delujemo v skladu z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadne vode iz naprav za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov in učinkovin, katere zahteve so zajete v OVD za posamezno proizvodno lokacijo.

Učinkovito zmanjševanje vseh emisij v zrak spada med naše prednostne naloge za zagotavljanje zdravega življenjskega okolja ter zmanjševanje vplivov in posledic, povezanih s podnebnimi spremembami, zato na področju onesnaževanja zraka izvajamo številne ukrepe. Upoštevamo tudi ukrepe EU za uresničevanje zelenega dogovora, zakonske zahteve in druge stroge zahteve za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov. Z učinkovitimi sodobnimi napravami za čiščenje odpadnega zraka na vseh izpustih, ki so potencialen vir onesnaževanja, si prizadevamo za zmanjševanje emisij v zrak. Z učinkovitimi odpraševalnimi sistemi, filtri, vodnimi pralniki, kondenzacijskimi kolonami in napravami za termično oksidacijo odpadnih plinov emisije znižujemo pod zakonsko določene mejne vrednosti oziroma do ravni, ki nam jo omogočajo najboljše razpoložljive tehnike.

Med stalne ukrepe spada sklop ukrepov, ki izhaja iz Okoljske politike skupine Krka, iz poglavja Preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja. Ukrepi so del našega dolgoletnega pristopa k varstvu okolja in zmanjševanju onesnaževanja, ki smo ga sistematično in natančno opredelili v internem standardnem operativnem postopku (SOP Sistem upravljanja z okoljem). Vse naše aktivnosti v povezavi z onesnaževanjem dosledno sledijo zakonskim zahtevam in zahtevam OVD ter drugim zahtevam, izpolnjevanju katerih smo se zavezali.

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov vsako leto izvede postopek pregleda okoljskih vidikov. Njegov namen je prepoznavanje vseh potencialnih negativnih vplivov na okolje in tveganj, povezanih z vplivi na okolje, preprečevanje nastanka negativnih vplivov in potencialnih posledic teh vplivov na okolje ter zmanjševanje verjetnosti uresničitve tveganj. Navedena komisija na podlagi pregleda okoljskih vidikov pripravi predlog okoljskih programov za skupino Krka ter določi odgovorne osebe in roke za implementacijo. Predlog s sklepom potrdi uprava in zagotovi potrebne finančne vire za izvedbo programov. Z okoljskimi cilji in programi vsako leto opredelimo konkretne aktivnosti za preprečevanje in zmanjševanje vplivov na okolje po posameznih področjih varstva okolja.

### Ukrepi, sprejeti v letu 2024

V letu 2024 smo za preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja izvajali okoljske cilje in programe za naslednje okoljske vidike: odvajanje in čiščenje tehnoloških odpadnih vod, odvajanje padavinskih odpadnih vod in emisije v zrak.

### Načrtovani ukrepi

Tudi za leto 2025 je uprava potrdila predlagane okoljske cilje in programe. V povezavi s preprečevanjem in zmanjševanjem onesnaževanja bomo izvedli programe na področju odvajanja in čiščenja odpadnih vod, program na področju zmanjševanja emisij v zrak in program na področju varnega skladiščenja goriva za električne agregate.

### Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedeni sklop ukrepov uporabljamo v lastni dejavnosti, njihovo izvajanje pa prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Učinkovitost teh ukrepov preverjamo s spremljanjem učinkovitosti okoljske politike v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost. Tematiko onesnaževanja podrobno spremljamo in bomo v prihodnje po potrebi sprejemali nove ukrepe.

### E2-3 – Cilji v zvezi z onesnaževanjem

Na področju odpadnih vod si je obvladujoča družba v sklopu okoljskih ciljev in programov postavila cilj nič odstopov pri emisijskih monitoringih odpadnih vod, ki so zahtevani v OVD. V letu 2024 smo pri emisijskih monitoringih odpadnih vod zabeležili štiri odstopa od mejnih vrednosti, predpisanih v OVD, vendar vse odpadne vode odvajamo v kanalizacijo, na koncu katere so čistilne naprave, zato do škodljivih vplivov na okolje ni prišlo.

Učinkovitost doseganja postavljenih ciljev preverjamo z obratovalnim monitoringom, ki ga izvajajo pooblašene akreditirane zunanje institucije. Izpolnjevanje okoljskih ciljev v zvezi z onesnaževanjem vod in zraka je obvezno ter izhaja iz okoljske zakonodaje in OVD. Z vzpostavljenim sistemom vodenja v skladu z okoljskim standardom ISO 14001 pa smo se prostovoljno zavezali stalnemu prizadevanju za zmanjševanje vseh vplivov na okolje. Cilji veljajo za Krkine lastne dejavnosti in so enaki za vsa leta. V njihovo opredelitev deležniki niso bili vključeni.

## E2-4 – Onesnaževanje zraka, vode in prsti

V skladu z zakonskimi določili o rezultatih vseh vplivov na okolje redno poročamo pristojnim državnim ustanovam. V skladu z določili Uredbe Evropskega parlamenta in Sveta (ES) št. 166/2006 o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Uredba o E-RIPO) in Priloge II presegamo prag poročanja za emisije v zrak pri dveh parametrih, in sicer pri diklorometanu in fluoriranih ogljikovodikih.

Skupna količina onesnaževal, ki presegajo mejno količino izpustov iz Priloge II k Uredbi (ES) št. 166/2006

| Onesnaževalo       | Mejna količina izpustov (kg/leto) | Letna količina (kg/leto) |
|--------------------|-----------------------------------|--------------------------|
| Diklorometan (DCM) | 1000                              | 1103                     |

Razkritja, povezana s količino izpustov fluoriranih ogljikovodikov (HFC), so vključena v tematski standard ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1--6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP. Merjenje se izvaja na podlagi zahtev OVD, ki povzemajo zakonske zahteve in sledijo zahtevam BREF ter predpisujejo obseg in pogostost izvajanja rednega monitoringa. Redni monitoring za skupino Krka izvajajo neodvisne zunanje institucije z akreditiranimi metodami. Na podlagi vseh izvedenih monitoringov v tekočem letu izvajalec monitoringa pripravi poročilo in ga v zakonsko določenem roku pošlje državnim ustanovam, v Sloveniji Agenciji za okolje, ta pa na podlagi predloženih poročil za predhodno leto obračuna okoljske podatke. Glede na zakonske zahteve vsako leto pripravimo tudi podatke o količini hlapnih organskih snovi, ki temeljijo na meritvah in masni bilanci. Podatki za obračunavanje in poročanje v zvezi z onesnaževanjem se zbirajo na podlagi rednih monitoringov, ki so predpisani v OVD. Emisije v zrak se skozi čas bistveno ne spreminjajo. Skupna količina onesnaževala, za katerega podatke navajamo zgoraj, se giblje okrog mejne količine za poročanje.

## ESRS E3 – Vodni in morski viri

### E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri

#### Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov in tveganj, povezanih z vodnimi in morskimi viri, je del širših politik in upravljaljskih pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je Okoljska politika skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Skrb za naravne vodne vire je ključna za ohranjanje zdravega planeta, kar upoštevamo v svojem sistemu upravljanja okolja. Področje vode in morskih virov je podrobno opredeljeno v Okoljski politiki skupine Krka v 8. poglavju (Skrb za naravne vodne vire), kjer navajamo, da je za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov ključna oskrba s kakovostno pitno vodo, zato na svojih proizvodnih lokacijah veliko dejavnosti usmerjamo v učinkovito čiščenje odpadne vode in ohranjanje kakovosti vodnih teles. Sistem vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP. Z uporabo naprednih tehnologij zagotavljamo racionalno in učinkovito rabo vode. S sistematičnim izobraževanjem in usposabljanjem vzdržujemo visoko okoljsko ozaveščenost zaposlenih. Tako zagotavljamo, da se skrb za zmanjševanje vplivov na vodne in morske vire vključuje v vse procese in dejavnosti.

V Okoljski politiki skupine Krka si na področju vodnih in morskih virov prizadevamo izpolnjevati sledeča načela:

- razvijanje področja učinkovitega obvladovanja vodnih izgub in prispevek k zmanjševanju potrebe po dodatnih vodnih virih,
- uvajanje najboljših razpoložljivih in trajnostnih tehnologij ter naprednih analiznih metod, ki omogočajo najmanjšo porabo vode,

- v največji možni meri upoštevanje koncept ponovne uporabe vode,
- natančno spremljanje porabe vode z računalniškim nadzornim sistemom,
- zmanjševanje vpliva odpadnih vod na vodno okolje z najboljšimi tehnikami čiščenja,
- redno izvajanje monitoringa odpadnih vod,
- zagotavljanje velike učinkovitosti čiščenja odpadnih vod s postavitvijo lastnih čistilnih naprav,
- vključevanje študij čiščenja odpadnih vod in ocen vplivov na vodno okolje v najzgodnejše razvojne faze izdelkov,
- upoštevanje koncepta načela previdnosti, ki temelji na ocenah tveganja, izračunih nevarnosti za vodno okolje in možnostnih študijah.

Z uresničevanjem načel okoljske politike spodbujamo pomembne pozitivne vplive in preprečujemo uresničitev pomembnih tveganj na področju vodnih in morskih virov. Politiko izvajamo v okviru lastnih dejavnosti v skupini Krka, prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka pa ustrezno ravnanje z vodnimi in morskimi viri spodbujamo tudi v vrednostni verigi. Izdelkov ali storitev, ki bi bili namenjeni reševanju vprašanj, povezanih z vodo in ohranjanjem vodnih virov, ne načrtujemo.

### **Zavezanost zmanjševanju pomembne porabe vode na območjih vodnega tveganja**

Z Okoljsko politiko skupine Krka smo se zavezali racionalni in učinkoviti rabi vode z uvajanjem najboljših razpoložljivih in trajnostnih tehnologij ter naprednih analiznih metod, ki omogočajo najmanjšo porabo vode. Porabo vode zmanjšujemo tudi z ukrepi, ki so predstavljeni v okviru zahteve po razkritju ESRS E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri. Navedeno velja za lastne dejavnosti.

### **Politike, povezane s trajnostnimi oceani in morji**

Politik, povezanih s trajnostnimi oceani in morji, nismo sprejeli, saj nismo opredelili s tem povezanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

### **E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri**

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v zvezi z vodnimi in morskimi viri, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2024, in načrtovane ukrepe.

#### **Stalni ukrepi**

Ukrepe, povezane z vodnimi viri, izvajamo v okviru svojega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij za nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe.

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Za proizvodnjo kakovostnih farmacevtskih izdelkov je ključna pitna voda, ki mora ustrezati visokim zahtevam glede kemijske in mikrobiološke čistosti. Sisteme vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP. Na svojih proizvodnih lokacijah zato veliko dejavnosti usmerjamo v ohranjanje kakovosti vodnih teles.

Za lokacijo v Ločni v Novem mestu, kjer proizvedemo večino izdelkov skupine Krka, imamo pridobljeno vodno soglasje za črpanje vode iz reke Krke, v katerem je določen ekološko sprejemljivi pretok, pod katerim črpanje vode ni več dovoljeno, ter vodno dovoljenje za neposredno rabo vode iz objektov za oskrbo s pitno vodo v tehnološke namene, ki določa redno

spremljanje odvzetih količin na glavnem vodomernem jašku. Če se pretok reke Krke zmanjša pod vrednost ekološko sprejemljivega pretoka, določeno v vodnem soglasju, se lahko priključimo na nadomestni vir vode iz javne infrastrukture. Odvisnost od rečne vode zmanjšujemo s številnimi ukrepi. V določenih procesih, kot je napajanje hladilnih stolpov, rečno vodo nadomeščamo z deževnico. Kljub prepoznanemu tveganju v zvezi s črpanjem rečne vode pa je pretok reke Krke tudi v daljših sušnih obdobjih bistveno večji od ekološko sprejemljivega, zato menimo, da je tveganje glede oskrbe z rečno vodo sprejemljivo. V primeru težav z oskrbo s pitno vodo primanjkljaj nadomestimo s farmacevtskimi vodami, ki jih imamo za takšne primere pripravljene v rezervoarjih. Neprekinjeno oskrbo proizvodnje s farmacevtskimi vodami zagotavljamo z ločenima sistemoma, ki vodo dovajata v centralni distribucijski sistem.

Naše lokacije se ne nahajajo na območjih velikega vodnega stresa. Vsi navedeni ukrepi se redno izvajajo oziroma so na voljo, če bi se izkazala potreba po njihovem izvajanju.

Na kakovost pitne vode vplivajo tudi nihanja, ki so odvisna od letnega časa in količine padavin. Višino vode podrobno spremljamo, da bi zagotovili optimalno delovanje naprav za pripravo farmacevtskih vod in kakovost pitne vode znotraj dovoljenih vrednosti. Sisteme vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP. Okvare na sistemih zmanjšujemo z načrtovanim preventivnim vzdrževanjem, ki temelji na priporočilih proizvajalcev opreme, lastnih izkušnjah, zakonskih zahtevah in standardih.

Specifično porabo pitne vode zmanjšujemo z različnimi ukrepi (npr. regulatorji vodnega curka na pipah, zaprtimi tokokrogi, ponovno uporabo vode). Računalniški nadzorni sistem, ki beleži skupno hitrost pretoka ter skupno porabo na vhodnih točkah obrata in glavnih uporabniških točkah, omogoča takojšnje prepoznavanje vsakega povečanja ali odstopanja v porabi pitne vode, vodi do preiskovanja vzrokov ter izvajanja vseh potrebnih ukrepov za zmanjšanje porabe.

Med stalne ukrepe spada tudi sklop ukrepov, ki izhaja iz smernic Okoljske politike skupine Krka, iz poglavja Skrb za naravne vodne vire. Ukrepi so del našega dolgoletnega pristopa k varstvu naravnih vodnih virov, ki smo ga sistematično in natančno opredelili v internem standardnem operativnem postopku (SOP Sistem upravljanja z okoljem). Vse naše aktivnosti v povezavi z vodnimi viri dosledno sledijo zakonskim zahtevam in zahtevam okoljevarstvenih dovoljenj ter drugim zahtevam, izpolnjevanju katerih smo se zavezali.

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov vsako leto izvede postopek pregleda okoljskih vidikov. Njegov namen je prepoznavanje vseh potencialnih negativnih vplivov na okolje in tveganj, povezanih z vplivi na okolje, preprečevanje nastanka negativnih vplivov in potencialnih posledic teh vplivov na okolje ter zmanjševanje verjetnosti uresničitve tveganj. Navedena komisija na podlagi pregleda okoljskih vidikov pripravi predloge okoljskih programov za skupino Krka ter določi odgovorne osebe in roke za implementacijo. Predloge s sklepom potrdi uprava in zagotovi potrebne finančne vire za izvedbo programov. Z okoljskimi programi vsako leto opredelimo konkretne aktivnosti za preprečevanje ali zmanjševanje vplivov na okolje po posameznih področjih varstva okolja.

### Ukrepi, sprejeti v letu 2024

V letu 2024 smo v zvezi z vodnimi viri kot pomembno področje opredelili področje odvajanja in čiščenja tehnoloških odpadnih vod ter odvajanja padavinskih odpadnih vod.

### Načrtovani ukrepi

Za leto 2025 smo v zvezi z vodnimi viri v programu opredelili aktivnosti na področju zmanjšanja porabe rečne vode.

### Izvajanje in spremljanje ukrepov

Za preverjanje uspešnosti izvajanja ukrepov v Krki postavljamo ključna merila in cilje. Izvajanje meril in doseganje ciljev enkrat na leto preverja odbor za kakovost. Ukrepe na področju odpadnih vod opisujemo tudi pri okoljskem tematskem standardu ESRS E2 v okviru zahteve po razkritju E2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem.

Navedeni sklop ukrepov uporabljamo v lastni dejavnosti, njihovo izvajanje pa prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Učinkovitost teh ukrepov preverjamo s spremljanjem učinkovitosti okoljske politike, v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost. Tematiko vodnih virov podrobno spremljamo in bomo v prihodnje po potrebi sprejemali nove ukrepe.



### E3-3 – Cilji v zvezi z vodnimi in morskimi viri

V sklopu ključnih meril uspešnosti izvajanja strategije smo si za cilj postavili izboljšanje specifične porabe vode v obvladujoči družbi. Določili smo kazalnik poraba vode glede na proizvodne stroške (izračuna se kot poraba vode v kubičnih metrih na 1.000 EUR proizvodnih stroškov). Ciljno razmerje je 2,61 m<sup>3</sup>/1.000 EUR proizvodnih stroškov, v letu 2024 pa je bilo doseženo razmerje 1,49, ki je bilo 42,88 % nižje od ciljnega razmerja, s čimer smo presegli zastavljen cilj. V izračunu so upoštevani skupna poraba vode v okviru obvladujoče družbe in njeni proizvodni stroški. V okviru skupine Krka ima največje proizvodne zmogljivosti obvladujoča družba, ki posledično porabi največjo količino vode. Doseganje metrike prispeva k doseganju cilja učinkovite porabe vode kot pomembnega vira. Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ, v postavljanje cilja deležniki niso bili vključeni.

Kakovost vodnih virov je posredno, vendar pomembno povezana z obvladovanjem odpadnih vod, kar je podrobno zajeto v ESRS E2 – Onesnaževanje.

Z doseganjem ciljev, ki smo jih navedli v povezavi z vodnimi viri, in s številnimi stalnimi aktivnostmi na tem področju zmanjšujemo porabo vode, emisije, povezane z odpadnimi vodami, ter tveganja, povezana z vodnimi viri in odvisnostmi od njih, izboljšujemo odpornost skupine Krka ter prispevamo k ohranjanju kakovosti naravnih vodnih virov. Doseganje ciljev spremljamo v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost.

Izpolnjevanje cilja glede izboljšanja specifične porabe vode v družbi Krka in cilja na področju porabe rečne vode ni zakonsko obvezno.

### E3-4 – Poraba vode

V obvladujoči družbi se glede na razpoložljive vire oskrbujemo z vodo iz javnega vodooskrbnega sistema, z rečno vodo ali podzemno vodo iz lastnih vrtin, odvisna družba Terme Krka pa tudi z morsko vodo.

#### Poraba vode v letu 2024

| Kategorija                                                                        | Količina                       | Vir podatkov                              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------------|
| Skupna poraba vode (v m <sup>3</sup> )                                            | 2.245.471                      | neposredna meritev in izračunana vrednost |
| Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode (v m <sup>3</sup> )       | 185.640                        | neposredna meritev in izračunana vrednost |
| Skupna poraba vode na območjih vodnega tveganja (v m <sup>3</sup> )               | 0                              | /                                         |
| Skupna količina shranjene vode in spremembe shranjevanja (v m <sup>3</sup> )      | 1947, ni sprememb shranjevanja | neposredna meritev                        |
| Vodna intenzivnost: skupna poraba vode (v m <sup>3</sup> /mio EUR neto prihodkov) | 1176                           | izračunana vrednost                       |

Skupna poraba vode v kubičnih metrih na 1 milijon EUR neto prihodkov je izračunana kot razmerje med skupno porabo vode in skupnimi neto prihodki skupine Krka. Podatki o prihodkih skupine Krka in družbe Terme Krka so navedeni v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Količina reciklirane vode v letu 2024 je znašala 185.640 m<sup>3</sup>. Količina shranjene vode v letu 2024 je znašala 1947 m<sup>3</sup>. V primerjavi s predhodnimi leti smo jo ohranili na enaki ravni.

Po podatkih iz Načrta upravljanja voda na vodnem območju Donave za obdobje 2023–2027 (NUV III) se Slovenija glede na delež izkoriščene vode uvršča med države z veliko količino vode in se ne nahaja na območju vodnega stresa. NUV III tudi navaja, da je ekološko in kemijsko stanje spodnjega porečja Save, kjer je glavčina naše proizvodnje v Sloveniji, dobro. Porabo vode večinoma neposredno merimo z merilniki pretoka, ki jih kalibrirajo zunanje ustanove (npr. merilniki pretoka na javnem vodovodu) ali Krkina Služba za meroslovje. Podatek o porabi vode za zaposlene v Krkinih odvisnih družbah in predstavništvih temelji na izračunu, v katerem se upošteva povprečna poraba 15 m<sup>3</sup> pitne vode na pisarniškega delavca na leto, kar je primerljivo s podatkom o porabi pitne vode v Evropi. Metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ. Količina reciklirane in ponovno uporabljene vode je bila za naše proizvodne lokacije Ločna, Bršljin, Krško in Šentjernej pridobljena z neposredno meritvijo. Za druge naše proizvodne lokacije pa smo količino reciklirane in ponovno uporabljene vode ocenili na osnovi predpostavke, da je količina reciklirane in ponovno uporabljene vode na proizvedene količine enaka kot na proizvodni lokaciji Ločna. Metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ.



## ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi

### E4-1 – Načrt za prehod ter upoštevanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov v strategiji in poslovnem modelu

Podrobne analize odpornosti v zvezi z lastnimi dejavnostmi družbe Krka ter višjim in nižjim delom svoje vrednostne verige v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi še nismo izvedli. V okviru analize pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (ocena IRO) smo opredelili pomembne pozitivne vplive in potencialne pomembne negativne vplive, medtem ko pomembnih tveganj in priložnosti v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi nismo opredelili. Ocenjujemo, da dolgoročno (v več kot petletnem obdobju) naš poslovni model in strategija ne bosta pomembno odvisna od biotske raznovrstnosti in ekosistemov. Tudi v prihodnje bomo spremljali področje biotske raznovrstnosti in ekosistemov, sprejemali ustrezne ukrepe in izvajali aktivnosti ter si prizadevali za varstvo okolja in življenjskih habitatov, v katerih delujemo.

Na vseh Krkinih proizvodnih lokacijah doma in v tujini, vključno z državami zunaj EU, spremljamo in upoštevamo smernice in zahteve evropske in nacionalnih zakonodaj s tega področja ter si prizadevamo zagotavljati ekološko, biotsko in krajinsko ohranjanje naravnega bogastva. Vsi naši proizvodni objekti so strnjeni in ne segajo na ekološko občutljiva območja.

Z ukrepi, ki smo jih opredelili v okviru zahteve po razkritju E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, ter ukrepi, razkritimi na podlagi zahtev po razkritju, ki izhajajo iz okoljskih tematskih standardov E1, E2, E3 in E5, zmanjšujemo vplive svojih dejavnosti na biotsko raznovrstnost in ekosisteme ter verjetnost nastanka potencialnih pomembnih negativnih vplivov.

Zunaj lastne dejavnosti, v okviru vrednostne verige, partnerje spodbujamo, naj sledijo smernicam našega Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka in spoštujejo trajnostna načela tudi na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

### E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi

#### Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, je del širših politik in upravljaljskih pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je Okoljska politika skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov je ključno za ohranjanje zdravega planeta, kar upoštevamo v svojem sistemu upravljanja okolja. Ukrepi v zvezi z blažitvijo potencialnih pomembnih negativnih vplivov, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, so opredeljeni v 7. poglavju Okoljske politike skupine Krka (Prizadevanje za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov). V njem navajamo, da si prizadevamo za varstvo okolja in življenjskih habitatov, v katerih delujemo, za trajnostno rabo naravnih virov in zmanjševanje ogljičnega odtisa svojih dejavnosti ter pri tem izobražujemo in ozaveščamo zaposlene in širšo javnost. Tako zagotavljamo, da je skrb za zmanjševanje vplivov na biotsko raznovrstnost in ekosisteme vključena v procese in dejavnosti.

V Okoljski politiki skupine Krka si na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- spremljanje in upoštevanje smernic in zahtev evropske in nacionalnih zakonodaj s tega področja ter zagotavljanje ohranjanja ekološkega, biotskega in krajinskega naravnega bogastva,
- zagotavljanje biotske raznovrstnosti ter ohranjanja ekosistemov in krajinskih naravnih vrednot z zmanjševanjem emisij v vodo, zrak in tla ter emisij hrupa in svetlobnega onesnaževanja,
- ozaveščanje z izobraževanjem zaposlenih o pomenu ohranjanja biotske raznovrstnosti in spodbujanje, da dobre prakse, pridobljene v delovnem okolju, prenesejo tudi v domače okolje,
- krepitev sodelovanja z lokalnimi društvi, ki skrbijo za ohranjanje biotske raznovrstnosti (čebelarji, ribiči, društvom za opazovanje in proučevanje ptic),
- ustvarjanje življenjskega okolja za različne rastlinske in živalske vrste z zasajanjem dreves in zazelenitvijo neutrujenih površin,
- podpiranje projektov za ohranjanje ogroženih avtohtonih rastlinskih in živalskih vrst v lokalnem okolju.

Z upoštevanjem načel okoljske politike spodbujamo pomembne pozitivne vplive in preprečujemo oziroma zmanjšujemo verjetnost za nastanek potencialnih negativnih vplivov na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

V Okoljski politiki skupine Krka so poleg strateških zavez za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov upoštevane tudi naše strateške zaveze na področju zmanjševanja vplivov in prilagajanja naših dejavnosti podnebnim spremembam (več razkritij v ESRS E1) ter zmanjševanja onesnaževanja (več razkritij v ESRS E2). Upravljavski pristopi na teh področjih so pomembni za celovito razumevanje našega vpliva na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov, zato je treba razkritja brati v povezavi z razkritji v drugih tematskih okoljskih standardih (E1, E2, E3 in E5). Ukrepi in aktivnosti na teh področjih krepijo pomembne pozitivne vplive in zmanjšujejo verjetnost nastanka pomembnih negativnih vplivov na biotsko raznovrstnost in ekosisteme. Pomembnih odvisnosti ter pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz biotske raznovrstnosti in ekosistemov, nismo opredelili, zato jih v Okoljsko politiko skupine Krka nismo vključili. Okoljska politika skupine Krka prav tako ne opredeljuje sledljivosti izdelkov, sestavnih delov in surovin z dejanskimi ali potencialnimi pomembnimi vplivi na biotsko raznovrstnost in ekosisteme vzdolž vrednostne verige ter ne obravnava proizvodnje, pridobivanja ali porabe v okviru ekosistemov, ki se upravljajo za ohranjanje ali izboljšanje pogojev za biotsko raznovrstnost. Poleg tega ne obravnava družbenih posledic vplivov, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi.

Politike varstva biotske raznovrstnosti in ekosistemov, ki zajema mesta dejavnosti, ki so v lasti podjetja ali pa jih ima podjetje v najemu ali jih upravlja ter so na občutljivem območju biotske raznovrstnosti ali v njegovi bližini, nismo sprejeli.

### E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2024, in načrtovane ukrepe.

#### Stalni ukrepi

Ukrepe v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi izvajamo posredno v okviru svojega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij za nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe.

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo vse razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov ter Inženiring in tehnične storitve vsako leto pripravijo predlog okoljskih programov za skupino Krka. Predlog s sklepom potrdi uprava ter za posamezne programe dodeli ustrezne finančne in kadrovsko-organizacijske vire. Poleg aktivnosti in ukrepov, ki se redno izvajajo in so namenjeni povečevanju pozitivnih vplivov, preprečevanju nastanka in posledic negativnih vplivov ter zmanjševanju verjetnosti uresničitve tveganj, so v letnih programih ciljno opredeljene aktivnosti po posameznih področjih varstva okolja, ki neposredno vplivajo tudi na biotsko raznovrstnost in ekosisteme ter so namenjene učinkovitemu in ustreznemu upravljanju vplivov, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi.

V okviru zahteve po razkritju E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi so navedene ključne smernice in politike na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov, iz katerih izhajajo tudi stalni ukrepi, ki jih izvajamo in s katerimi si prizadevamo za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov, spodbujanje pozitivnih in blaženje potencialnih pomembnih negativnih vplivov oziroma zmanjševanje verjetnosti njihovega nastanka. Posredno so ukrepi in viri, povezani z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, navedeni tudi v okoljskih tematskih standardih E1, E2, E3 in E5 v okviru posameznih zahtev po razkritju ukrepov in virov po posameznem tematskem standardu.

## Ukrepi, sprejeti v letu 2024

V programu za leto 2024 področje biotske raznovrstnosti ni bilo posebej neposredno opredeljeno.

### Načrtovani ukrepi

Za leto 2025 smo med okoljske programe v povezavi z biotsko raznovrstnostjo dodali sodelovanje z društvi, ki skrbijo za biotsko raznovrstnost in zasaditev medovitih dreves.

### Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedeni sklop ukrepov izvajamo v lastni dejavnosti in ga prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Učinkovitost teh ukrepov preverjamo s spremljanjem učinkovitosti okoljske politike v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost. Tematiko biotske raznovrstnosti in ekosistemov podrobno spremljamo, predvsem svoje pomembne neposredne vplive, in bomo v prihodnje po potrebi sprejemali nove ukrepe.

### Izravnava biotske raznovrstnosti

V svojih akcijskih načrtih nismo uporabili izravnave biotske raznovrstnosti.

## E4-4 – Cilji v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi

Neposrednih ciljev, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, še nismo opredelili. Skrbno spremljamo področje, predvsem svoje neposredne vplive, tako pomembne kot nepomembne, ter potencialna tveganja in priložnosti. Po potrebi bomo dodali tudi strateške cilje. Posredni cilji, ki prispevajo k zmanjšanju obremenitev okolja in preprečujejo nastanek negativnih vplivov, pa so prikazani v okviru drugih okoljskih tematskih standardov, predvsem na področjih E1 – Podnebne spremembe in E2 – Onesnaževanje. Z rednimi monitoringi spremljamo vplive na biotsko raznovrstnost, ki izhajajo s teh dveh področij.

## E4-5 – Metrike vpliva v zvezi s spremembami biotske raznovrstnosti in ekosistemov

Neposrednih metrik na področju ohranjanja biotske raznovrstnosti in ekosistemov nimamo opredeljenih. Naša največja proizvodna lokacija (Ločna v Novem mestu), ki obsega 25,1 hektara, se sicer ne nahaja na občutljivem območju biotske raznovrstnosti, vendar je v bližini območja reke Krke, ki je ekološko pomembno območje in del omrežja Natura 2000.

## ESRS E5 – Raba virov in krožno gospodarstvo

### E5-1 – Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

#### Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov in tveganj, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom, je del širših politik in upravljaljskih pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je okoljska politika, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Racionalna raba virov in prizadevanje za upoštevanje načel krožnega gospodarstva sta ključna za ohranjanje zdravega planeta, kar upoštevamo v svojem sistemu upravljanja okolja. Učinkovita raba virov in krožno gospodarstvo sta podrobno opredeljena v Okoljski politiki skupine Krka. Ukrepi, povezani z vplivi in tveganji rabe virov in krožnega gospodarstva, so opredeljeni v 4. poglavju te politike (Učinkovita raba virov in krožno gospodarstvo), kjer navajamo, da pri vseh dejavnostih skrbimo za racionalno rabo virov, energetske učinkovitost in zmanjševanje vseh emisij v okolje ter upoštevamo načela krožnega gospodarstva. Vlagamo v razvoj trajnostnih proizvodnih procesov in sodelujemo z dobavitelji, ki spoštujejo naše vrednote glede ohranjanja okolja. Pri tem delujemo v okviru možnosti, ki jih dopušča stroga regulativa farmacevtske dejavnosti. Tako zagotavljamo, da se skrb za učinkovito rabo virov in upoštevanje načel krožnega gospodarstva vključujeta v vse procese in dejavnosti.

V 4. poglavju Okoljske politike skupine Krka navajamo ključne aktivnosti v zvezi z učinkovito rabo virov in krožnim gospodarstvom. V skladu z navedenim poglavjem politike si prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- skrb za racionalno rabo naravnih virov, energije in surovin,
- zmanjševanje porabe vode s stalnim posodabljanjem tehnoloških procesov in ponovno uporabo,
- načrtovanje učinkovite rabe virov že pri razvoju in vseh investicijskih vlaganjih,
- zagotavljanje večjega deleža regeneriranih topil v porabi,
- sledenje zavezam vzpostavljanja krožnega gospodarstva.

V 6. poglavju (Ravnanje z odpadki) navajamo ključne aktivnosti v sistemu celovitega obvladovanja odpadkov. Sledimo zakonsko predpisani hierarhiji ravnanja z odpadki, ki vključuje preprečevanje nastajanja odpadkov, ponovno uporabo, ločeno zbiranje, energetska izraba ter varno odstranitev in odlaganje odpadkov. V skladu z navedenim poglavjem politike si prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- ravnanje z odpadki v skladu z načrtom gospodarjenja z odpadki in navodili, vključno z zakonskimi zahtevami ter tehničnimi in organizacijskimi ukrepi,
- zagotavljanje ustreznega ravnanja končnih uporabnikov z odpadnimi izdelki in embalažo z vključitvijo v skupne načrte ravnanja z odpadnimi zdravili in odpadno embalažo,
- zmanjševanje količine nastalih odpadkov,
- spoštovanje hierarhije ravnanja z odpadki in prizadevanje za preprečevanje nastajanja odpadkov,
- sledenje sistemu krožnega gospodarstva v procesu ravnanja z odpadki,
- nenehno izboljševanje sistema ločenega zbiranja odpadkov za povečevanje količine reciklranih, uporabnih odpadkov in zmanjševanje količine odpadkov, odloženih na odlagališčih,
- povečevanje deleža povratne embalaže pri dobavi surovin,
- zmanjševanje količine odpadkov v celotnem življenjskem ciklu izdelkov s proizvodnjo kombiniranih izdelkov, optimizacijo embalaže in drugimi ukrepi.

Z uresničevanjem načel okoljske politike spodbujamo pomembne pozitivne vplive in preprečujemo uresničitev tveganj na področju standarda ESRS E5, ki izhajajo iz odvisnosti od naravnih virov oziroma njihove dostopnosti. Prehod z rabe neobdelanih virov, vključno z relativnim povečanjem rabe sekundarnih (reciklranih) virov, uresničujemo z zagotavljanjem uporabe večjega deleža regeneriranih topil, sicer pa smo zaradi strogih regulativnih zahtev na področju proizvodnje zdravil pri uporabi sekundarnih oziroma reciklranih virov precej omejeni. Zakonodaja ne dopušča njihove uporabe, izjema so le nekateri deli proizvodnih procesov in embalaže. V okoljski politiki so na področju rabe virov in krožnega gospodarstva obravnavane lastne dejavnosti skupine Krka.

Prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki načela okoljske politike v celoti vključuje, upoštevanje načel rabe virov in krožnega gospodarstva spodbujamo tudi v vrednostni verigi, predvsem v njenem višjem delu.

## E5-2 – Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2024, in načrtovane ukrepe.

### Stalni ukrepi

Ukrepe, povezane z rabo virov in krožnim gospodarstvom, izvajamo v okviru svojega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij za nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe. Naravni viri so omejeni, zato nenehno iščemo priložnosti za izboljšanje učinkovitosti njihove rabe. Zavezanost trajnostni rabi naravnih virov in krožnemu gospodarstvu postavlja pred nas vedno nove izzive, ki se jih lotevamo v projektih in aktivnostih ter z udejstvovanjem vseh zaposlenih.

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo in okoljevarstvenimi dovoljenji zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako

dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov ter Inženiring in tehnične storitve vsako leto pripravijo predlog okoljskih programov za skupino Krka. Predlog s sklepom potrdi uprava ter za posamezne programe dodeli ustrezne finančne in kadrovsko-organizacijske vire.

Posamezni ukrepi izhajajo iz smernic Okoljske politike skupine Krka na področju onesnaževanja, vodnih in morskih virov ter zmanjševanja vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe in so opisani na podlagi zahtev po razkritju politik v okviru drugih okoljskih tematskih standardov.

Glede na hierarhijo ravnanja z odpadki je naš prvi cilj preprečevanje nastajanja odpadkov. Temu cilju sledimo z optimizacijo proizvodnih procesov in embalažnih materialov, regeneracijo in ponovno uporabo topil, uvajanjem vračljive embalaže in uporabo elektronskih medijev. Sledi ponovna uporaba odpadkov. Zaradi strogih zahtev za farmacevtsko proizvodnjo lahko to stopnjo ravnanja z odpadki izvajamo v omejenem obsegu. Izvajamo ponovno uporabo palet in vračanje nekaterih vrst embalaže v ponovno uporabo. V tretji fazi hierarhije ravnanja z odpadki ločeno zbiramo odpadke, kar je eden od naših ključnih ciljev na področju ravnanja z odpadki. Ločeno zbrane frakcije odpadkov predajamo pogodbenim zbiralcem in predelovalcem za pripravo odpadkov za ponovno uporabo oziroma reciklažo. Del ločeno zbranih odpadkov predajamo predelovalcu, da iz odpadkov pridobiva izvirne materiale oziroma sekundarne surovine. Ločene odpadke obravnavamo kot pomemben vir surovin, zato jih zbiramo ločeno že na mestu, kjer nastanejo, in jih pripravljamo za ponovno uporabo. V sistem ločenega zbiranja odpadkov so vključeni vsi zaposleni v skupini Krka. Uporabljamo sodobno opremo za ločeno zbiranje, stiskanje in prevoz odpadkov. V okviru energetske izrabe odpadkov vse odpadke, primerne za energetsko izrabo, predajamo pogodbenim predelovalcem odpadkov, da jih predelujejo in pripravljajo za energetsko izrabo. Kot zadnjo stopnjo v hierarhiji ravnanja z odpadki zagotavljamo varno odstranitev, sežig pri pogodbenih odstranjevalcih odpadkov in odlaganje odpadkov.

Farmacevtska dejavnost je pri uresničevanju načel krožnega gospodarstva omejena z zakonskimi predpisi s področja proizvodnje zdravil. Odpadne snovi, ki nastajajo na koncu procesov in jih zaradi strogih zakonskih zahtev s področja proizvodnje zdravil ne smemo ponovno uporabiti, ustrezno ločujemo in predajamo v predelavo, reciklažo ali energetsko izrabo. Vračanje in predelava izdelkov, ponovna uporaba, razstavljanje in podobne krožne poslovne prakse v farmacevtski proizvodnji niso dovoljene.

Kjer je to mogoče, sledimo načelom krožnega gospodarstva. V sodelovanju z dobavitelji povečujemo delež reciklatov v transportni embalaži, optimiziramo dimenzije in gramaturo embalažnih materialov ter uporabljamo regenerirana topila. Pri sekundarni in transportni embalaži upoštevamo koncept okoljske primernosti in uporabljamo materiale, ki so v celoti reciklabilni. Varno odstranjevanje neuporabljenih izdelkov pri končnih uporabnikih ter ločeno zbiranje in reciklažo embalaže, dane z izdelki na trg, zagotavljamo z vključevanjem v skupne načrte ravnanja s farmacevtskimi izdelki in odpadno embalažo po sistemu proizvajalčeve razširjene odgovornosti.

Z odpadki ravnamo v skladu z zakonskimi zahtevami, Načrti gospodarjenja z odpadki in standardnimi operativnimi postopki, pri čemer upoštevamo zakonsko predpisano hierarhijo ravnanja z odpadki, načela krožnega gospodarstva in zaveze okoljskega standarda ISO 14001:2015 za trajno zmanjševanje vplivov na okolje.

S proizvodnjo kombiniranih izdelkov, ki vsebujejo dve ali več učinkovin v enem izdelku, zmanjšujemo porabo embalaže in pomožnih snovi ter količino odpadkov v primerjavi s proizvodnjo izdelkov z eno učinkovino.

Pomemben tok odpadkov predstavljajo odpadna organska topila, ki jih ločujemo na klorirana in neklorirana. Klorirana odpadna topila prek pogodbenega zbiralca predajamo v regeneracijo, organska pa v energetsko izrabo.

### Ukrepi, sprejeti v letu 2024

V letu 2024 so bili v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom sprejeti naslednji okoljski programi: vpeljava nove vračljive embalaže pri dobavi polizdelkov, optimizacija velikosti embalaže in gramature embalažnih materialov, nabava opreme



za ločeno zbiranje odpadkov, posodobitev prostorov za ločeno zbiranje organskih kuhinjskih odpadkov in ureditev pralnice embalaže.

### Načrtovani ukrepi

Uprava je konec leta 2024 potrdila okoljske programe za leto 2025. Na področju rabe virov in krožnega gospodarstva bomo nadaljevali aktivnosti na področju optimizacije embalažnih materialov in povečevanja količine vračljive embalaže ter nabavili dodatno opremo za ravnanje z odpadki. Cilj programov je zmanjševanje količine odpadne embalaže in količine na odlagališče odloženih odpadkov.

### Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedeni sklop ukrepov stalno izvajamo pri lastnem poslovanju skupine Krka, ukrepe v okviru vrednostne verige pa spodbujamo s Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Učinkovitost teh ukrepov preverjamo s spremljanjem učinkovitosti okoljske politike v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost.

### E5-3 – Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

V Razvojni strategiji skupine Krka za obdobje 2024–2028 smo opredelili strateški cilj zmanjšanja specifične količine odpadkov na enoto proizvoda, nastalih pri farmacevtski dejavnosti, za 3 % na leto. V letu 2024, ki je izhodiščno leto, je pri naši farmacevtski dejavnosti nastalo 0,73 kg odpadkov na tisoč enot izdelka. V izračunu specifične količine odpadkov so upoštevane proizvedene količine končnih izdelkov v lastni farmacevtski proizvodnji in odpadki skupine Krka, razen odpadkov odvisne družbe Terme Krka. Izpolnitev cilja je prispevala k uspešnemu izpolnjevanju smernic Okoljske politike skupine Krka za zmanjševanje količine odpadkov.

V sklopu ključnih meril uspešnosti izvajanja strategije smo si za leto 2024 postavili cilj, da razmerje med recikriranimi in odloženimi mešanimi odpadki doseže vrednost 4,7. V letu 2024 smo dosegli razmerje 5,1, kar pomeni, da smo v reciklažo predali 5,1-krat več odpadkov, kot smo jih odložili na odlagališče. Odpadke ločujemo pri izvoru in jih kot ločene frakcije uporabnih odpadkov predajamo v obdelavo in uporabo pogodbenim družbam za ravnanje z odpadki. Pri toplilih, uporabljenih pri proizvodnji učinkovin, je delež regeneriranih topil znašal 31,4 %, s čimer smo presegli stalni cilj 30 %, ki smo ga postavili v okviru ključnih meril uspešnosti izvajanja strategije.

Podatki izhajajo iz informacijskega sistema za ravnanje z odpadki (IS-Odpadki) in iz lastnih meritev ter jih ni potrdil neodvisni zunanji organ. Cilji so opredeljeni na ravni skupine Krka, deležniki v njihovo določanje niso bili vključeni. Cilji so povezani z zmanjševanjem odtoka virov oziroma odpadki in povečevanjem reciklaže odpadkov ter so postavljeni za vsako leto posebej.

V sistemu celovitega obvladovanja odpadkov sledimo zakonsko predpisani hierarhiji ravnanja. Naš prvi cilj je preprečevanje nastajanja odpadkov, sledijo ponovna uporaba, ločeno zbiranje, energetska izraba in šele na koncu varna odstranitev in odlaganje odpadkov. Tako zagotavljamo visoko stopnjo upoštevanja hierarhije ravnanja z odpadki, kar se kaže v povečevanju količine embalaže, dane v ponovno uporabo, povečevanju količine reciklranih odpadkov, vzdrževanju velike količine odpadkov, predanih v regeneracijo, ter zmanjševanju količine odpadkov, predanih na odlagališče odpadkov.

Z rabo virov in krožnim gospodarstvom povezujemo tudi cilj v zvezi s porabo specifične energije na enoto proizvoda, ki je prikazan v okviru tematskega standarda ESRS 1 na podlagi zahteve po razkritju E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje. Cilj je povezan s trajnostnim pridobivanjem in rabo obnovljivih virov za zmanjšanje obremenitev okolja in rabe virov. Opredeljen je na ravni skupine Krka, deležniki pa v njegovo določanje niso bili vključeni.

Tematiko rabe virov in krožnega gospodarstva podrobno spremljamo. V prihodnje bomo za še učinkovitejše spremljanje izvajanja smernic okoljske politike, upravljanja vplivov in tveganj ter učinkovitosti ukrepov, ki jih izvajamo, po potrebi določili dodatne cilje.

Krožna zasnova, trpežnost, popravljivost ali recikliranje izdelkov v farmacevtski proizvodnji ni možno in dovoljeno. Krožne poslovne prakse in recikliranje uvajamo na področju embalaže v dobaviteljski verigi z ustrezno zasnovo embalaže in njenim vračanjem v ponovno uporabo.



Krožno rabo materialov v največji možni meri upoštevamo pri regeneraciji in ponovni uporabi topil ter na področju ponovne uporabe embalaže za večkratno uporabo (palet). Pri transportni embalaži uvajamo embalažo, ki vsebuje reciklirane materiale.

Racionalno rabo in zmanjševanje količine surovin zagotavljamo z obsežno razvojno-raziskovalno dejavnostjo, katere rezultat so inovativni izdelki z več učinkovinami in optimizacija tehnoloških postopkov. Cilji, opredeljeni zgoraj, ne prispevajo neposredno k biotski raznovrstnosti in ekosistemom, posredno pa je zaradi ciljev, povezanih z odtokom virov, na vhodnem delu v proizvodne procese potrebnih manj pritokov virov, ki bi kasneje končali med odtoki virov kot odpadki.

Zaradi strogih regulativnih okvirov pri proizvodnji zdravil v farmacevtski dejavnosti smo pri trajnostnem pridobivanju in rabi obnovljivih virov zelo omejeni, zato na tem področju nimamo postavljenih ciljev.

Cilji izhajajo iz lastnih prostovoljnih zavez, pri določanju katerih smo upoštevali tudi usmeritve pri šestih ključnih okoljskih ciljih EU.

#### E5-4 – Pritok virov

Pomemben pritok virov predstavljajo surovine, voda, embalažni materiali in energenti ter osnovna sredstva, namenjena proizvodnji učinkovin in zdravil ter pakiranju izdelkov. Med surovinami so med najpomembnejšimi organska topila, ki predstavljajo pomemben segment v proizvodnji učinkovin, in učinkovine. Med pomembne pritoke virov spadajo tudi polizdelki, ki jih v višjem delu vrednostne verige za nas proizvajajo pogodbeni partnerji. Nemoteno oskrbo z viri zagotavljamo s širjenjem dobavne verige za navedene vire na več dobaviteljev in zagotavljanjem varnostne zaloge virov. V letu 2024 je skupna teža proizvodov in tehničnih materialov, ki smo jih porabili za proizvodnjo izdelkov, znašala 42.933 ton. Od tega je bilo 1383 ton učinkovin, 5232 ton organskih topil in 819 ton polizdelkov. Za pakiranje izdelkov smo porabili 15.700 ton embalažnih materialov. Porabo vode in energentov razkrivamo v tematskih standardih E1 in E3.

V letu 2024 smo pri proizvodnji učinkovin porabili 2076 ton regeneriranih topil oziroma 4,84 % skupne teže vseh materialov, porabljenih v letu 2024. Podatke smo pridobili iz poslovnega informacijskega sistema SAP in jih ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Podatki o porabljenih virih izhajajo neposredno iz Krkinega informacijskega sistema SAP (ERP-sistem – sistem za načrtovanje virov v podjetju). Podatki o porabi vodnih virov in energentov so opredeljeni v okoljskem tematskem standardu E1 v okviru zahteve po razkritju E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije ter v tematskem standardu E3 v okviru zahteve po razkritju E3-4 – Poraba vode.

#### E5-5 – Odtok virov

Naša osnovna dejavnost je proizvodnja farmacevtskih izdelkov v različnih farmacevtskih oblikah, ki spadajo na različna področja zdravljenja. Farmacevtska dejavnost je pri uresničevanju načel krožnega gospodarstva omejena z zakonskimi predpisi s področja proizvodnje zdravil. Vračanje in predelava izdelkov, ponovna uporaba, razstavljanje in podobne krožne poslovne prakse v farmacevtski proizvodnji niso dovoljene. Glede na stroge regulativne zahteve glede kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov ter glede na naravo izdelkov ne moremo govoriti o izdelkih, ki bi bili zasnovani po načelih krožnega gospodarstva, kot so trpežnost, možnost ponovne uporabe, popravljivost, razstavljanje, ponovna izdelava in obnova. Recikliranje je mogoče samo pri embalaži, vendar je tudi tu uporaba materialov večinoma strogo predpisana. Kjer je to mogoče, sledimo načelom krožnega gospodarstva.

Pomemben segment pri izdelkih, ki jih dajemo na trg, predstavlja embalaža. Uporaba recikliranih materialov v primarni embalaži farmacevtskih izdelkov ni dovoljena, lahko pa jih uporabljamo v transportni embalaži. Delež recikliranih materialov v transportni kartonski embalaži znaša 92 %. Podatek smo pridobili od dobavitelja transportne embalaže.

## Odpadki

Količina odpadkov v letu 2024 in njihove kategorije

| Kategorija                                     | 2024   | Enota | Opombe                                                                                                                                 |
|------------------------------------------------|--------|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Odpadki (skupaj)                               | 12.697 | t     | vsota vseh odpadkov, nastalih pri vseh dejavnostih skupine Krka                                                                        |
| <b>Odpadki, preusmerjeni od odstranjevanja</b> |        |       |                                                                                                                                        |
| Nevarni odpadki (skupaj)                       | 5174   | t     | nevarni odpadki, predani v regeneracijo ali energetsko izrabo                                                                          |
| – od tega priprava za ponovno rabo             | /      | t     |                                                                                                                                        |
| – od tega recikliranje                         | 494    | t     | odpadno halogenirano topilo                                                                                                            |
| – od tega drugi postopki predelave             | 4680   | t     | nehalogenirana odpadna topila, embalaža, ki vsebuje ostanke nevarnih snovi, strojna olja                                               |
| Nenevarni odpadki (skupaj)                     | 5512   | t     | nenevarni odpadki, predani v recikliranje ali energetsko izrabo                                                                        |
| – od tega priprava za ponovno rabo             | 2      | t     | tiskarski tonerji, kartuše                                                                                                             |
| – od tega recikliranje                         | 3510   | t     | odpadna embalaža (papir, plastika, steklo, kovine, les, električna in elektronska oprema, zelišča, sestavljeni embalažni materiali)    |
| – od tega drugi postopki predelave             | 1999   | t     | lesena embalaža, drobna mešana embalaža, mulj z biološke čistilne naprave odpadnih vod, biorazgradljivi organski odpadki, odpadna olja |
| <b>Odpadki, predvideni za odstranjevanje</b>   |        |       |                                                                                                                                        |
| Nevarni odpadki                                | 401    | t     | nevarni odpadki, predani v odstranitev s sežigom                                                                                       |
| – od tega sežig                                | 401    | t     | odpadki iz proizvodnje farmacevtskih izdelkov, ki vsebujejo nevarne snovi, odpadne kemikalije                                          |
| – od tega odlaganje na odlagališču             | /      | t     |                                                                                                                                        |
| – od tega drugi postopki odstranjevanja        | /      | t     |                                                                                                                                        |
| Nenevarni odpadki                              | 1610   | t     | nenevarni odpadki, predani v odstranitev s sežigom in odlaganje                                                                        |
| – od tega sežig                                | 824    | t     | odpadki iz proizvodnje farmacevtskih izdelkov (izmet pakirnih linij, odpadna zdravila)                                                 |
| – od tega odlaganje na odlagališču             | 786    | t     | mešani komunalni odpadki, manjše količine mešanih gradbenih odpadkov                                                                   |
| – od tega drugi postopki odstranjevanja        | /      | t     |                                                                                                                                        |
| <b>Reciklirani in nereciklirani odpadki</b>    |        |       |                                                                                                                                        |
| Skupna količina nerecikliranih odpadkov        | 8690   | t     | odpadki, predani v sežig ali energetsko izrabo, ter odloženi odpadki                                                                   |
| Delež nerecikliranih odpadkov                  | 68     | %     |                                                                                                                                        |

Pomemben tok odpadkov pri farmacevtski proizvodnji predstavljajo odpadna topila in odpadki iz proizvodnje farmacevtskih izdelkov (odpadni izdelki, polizdelki). Za nemoteno odpremo in za okolje najmanj obremenjujočo odstranitev imamo vzpostavljeno sodelovanje z več preverjenimi in registriranimi prevzemniki odpadkov, ki zagotavljajo za okolje najustreznejšo predelavo ali odstranitev odpadkov.

Podatke o odpadkih, nastalih v Sloveniji, smo pridobili iz državnega informacijskega sistema za ravnanje z odpadki (IS-Odpadki). Odpadki so razvrščeni v klasifikacijske razrede v skladu z Direktivo 2008/98/ES Evropskega parlamenta in Sveta, nadaljnja razvrstitev odpadkov po skupinah, ki jo zahteva standard ESRS, pa je narejena na podlagi interne evidence o ravnanju z odpadki. Količine odpadkov, ki so nastali pri proizvodnji na proizvodnih lokacijah v tujini in v odvisni družbi Terme Krka., izhajajo iz evidenc lokalnih prevzemnikov odpadkov. Količine odpadkov, nastalih v drugih odvisnih družbah in predstavništvih v tujini, so ocenjene na podlagi števila zaposlenih v teh družbah in predstavništvih ter predpostavke, da zaposleni v administrativni dejavnosti na leto ustvari 5,4 kg odpadnega papirja, 5 kg odpadne plastike, 6,5 kg organskih odpadkov, 1 kg elektronskih odpadkov in 3,7 kg mešanih komunalnih odpadkov. Podatke o količinah odpadkov odvisne družbe Terme Krka smo pridobili na podlagi internih evidenc in od izvajalcev javnih služb prevzemanja odpadkov. Metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Odpadke spremljamo v skladu z zakonsko predpisanim monitoringom. V klasifikacijske skupine jih razvrščamo na podlagi rezultatov ocene odpadkov. Podatke o odpadkih vsako leto pošljemo pristojnim državnim institucijam. Neodvisni zunanji organ jih ni verificiral.

## Socialne informacije

### ESRS S1 – Lastna delovna sila

#### S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo<sup>15, 16</sup>

Krovne politike v zvezi z lastno delovno silo so Politika o človekovih pravicah v skupini Krka, Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, Kodeks ravnanja Krke ter Politika varnosti in zdravja pri delu. Nanašajo se na celotno lastno delovno silo ter so namenjene učinkovitemu upravljanju pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z lastno delovno silo.

#### Politika o človekovih pravicah v skupini Krka

Politika opredeljuje Krkino zavezo spoštovanju človekovih pravic pri vseh vidikih poslovanja. Stremimo k ustvarjanju okolja, v katerem so vsem deležnikom zagotovljeni dostojanstvo, enakost in pravičnost. S politiko se zavezujemo spoštovanju mednarodno priznanih človekovih pravic, povečanju zavedanja o pomenu in krepitvi odgovornosti za varstvo človekovih pravic in prispevku k ciljem ZN za trajnostni razvoj. V politiki smo opredelili pomembna področja človekovih pravic, ki so povezana z našimi izdelki, storitvami in poslovnimi odnosi. Politika vključuje prepoved suženjstva, trgovine z ljudmi, prisilnega dela in dela otrok ter diskriminacije. V njej je poudarjeno, da spoštujemo raznolikost, zagotavljamo poštene in pravične delovne pogoje, zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje ter pravico zaposlenih do zbiranja, združevanja in rednega obveščanja ter varujemo zaupne podatke, okolje in zdravje. Sestavni deli politike so tudi pregled nad izvajanjem njenih zavez, način nadzora in spremljanje izvajanja politike. Politiko povezujemo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi v zvezi z lastnimi zaposlenimi oziroma tematskim standardom ESRS S1. Politika velja za vse zaposlene v skupini Krki in je podlaga za uveljavljanje naših pričakovanj do poslovnih partnerjev v celotni dobaviteljski in prodajni verigi. Je temelj za nadaljnji razvoj naše korporativne kulture ter dopolnjuje naš kodeks ravnanja in zaveze na področju trajnostnosti, vključno z našimi politikami in razvojno strategijo. Za pregled nad izvajanjem zavez glede človekovih pravic sta odgovorna pristojni član uprave ter pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki z ugotovitvami seznanja odbor za trajnostnost. Uprava in nadzorni svet na rednih sejah obravnavata različne teme, ki zajemajo tudi področje človekovih pravic.

#### Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka

Politika opredeljuje Krkino zavezo in temeljna načela za spoštovanje raznolikosti, pravičnosti in vključevanja ter za ustvarjanje raznolikega, pravičnega in vključujočega okolja. Njen osnovni namen je zagotavljanje odgovornega odnosa Krke do zaposlenih in korektnih odnosov med zaposlenimi. Skrbno in strokovno ravnanje z zaposlenimi je za Krko pomemben cilj. Posebno pozornost namenjamo privabljanju in zadrževanju talentov, s čimer uresničujemo eno od svojih temeljnih zavez na področju trajnostnosti. Politika nas vodi pri oblikovanju raznolikih timov, pri katerih še posebno cenimo in spoštujemo raznolikost naših znanj, izkušenj in pogledov, medtem ko se ne menimo za raso, nacionalnost, spol, spolno usmerjenost, starost, vero, socialnoekonomski položaj posameznika ali druge osebne okoliščine. Z odgovornim odnosom do vseh ustvarjamo pravične sisteme ter vključujoče in spodbudno okolje, v katerem lahko cilje in potrebe posameznikov povezujemo s cilji podjetja. S tem povečujemo interes novih iskalcev zaposlitve za pridružitve podjetju ter ohranjamo ali izboljšujemo zavzetost zaposlenih. Spodbujamo dialog med vodstvom in zaposlenimi ter omogočamo izmenjavo mnenj in skupno iskanje rešitev. Pri tem so ključni svet delavcev, zbori delavcev, srečanja zaposlenih z vodilnimi in vodstvenimi kadri, interna glasila in letni pogovori. Redno merimo organizacijsko klimo in na podlagi rezultatov uvajamo izboljšave. Spoštujemo pravico vseh zaposlenih do združevanja in izražanja mnenja brez strahu pred diskriminacijo ali povračilnimi ukrepi. Naše zaveze, ki izhajajo iz politike, so pomemben del Krkine identitete in se odražajo pri naših vsakdanjih aktivnostih.

<sup>15</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje)

<sup>16</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

S Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka smo se zavezali, da bomo:

- prepoznavali in cenili raznolikost in edinstvenost svojih zaposlenih,
- aktivno spodbujali kulturo vključevanja s poudarkom na medsebojnem spoštovanju, sprejemanju in upoštevanju enakih možnosti za vse zaposlene,
- ozaveščali zaposlene o pomenu in dodani vrednosti raznolikosti ter vključujoče in strpne komunikacije,
- glede na potrebe družbe privabljali, zaposlovali, razvijali in zadržali različne talente, ne glede na njihovo narodnost, ozadje, stališča in druge značilnosti,
- vzpostavili sisteme, ki zagotavljajo enake možnosti vsem sedanjim in prihodnjim zaposlenim.

Politiko sestavljajo tri temeljna načela.

**Raznolikost** je temelj naše kulture sodelovanja v mednarodnem okolju. Izraža se v delovanju, znanju in izkušnjah, ki jih vsak član ekipe prispeva k uresničevanju skupnega poslanstva in napredku. Našo globalno skupnost sestavljajo številne kulture, ideje in identitete. Pri prepoznavanju in vrednotenju teh razlik izkoriščamo skupno moč, ki je temelj za inovativnost in odzivnost v našem delovanju.

**Pravičnost** razumemo kot zavezo poštenosti in pravični obravnavi vseh zaposlenih, s katero zagotavljamo, da imajo ne glede na spol, vero ali prepričanje, zdravstveno stanje, starost, spolno usmerjenost, raso ali narodnost vsi zaposleni enake možnosti za razvoj in uspeh. Načela nediskriminacije in enakih možnosti upoštevamo v postopkih zaposlovanja, pri delu z zaposlenimi, njihovem vključevanju v delovne procese, njihovem strokovnem in osebnem razvoju ter prepoznavanju uspešnega dela.

Z **vključevanjem** si prizadevamo za ustvarjanje okolja, v katerem se vsak zaposleni počuti vidnega, slišnega in cenjenega. Partnerstvo in zaupanje sta naši temeljni vrednoti, zato pri zaposlenih spodbujamo občutek pripadnosti, zaradi katerega lažje predlagajo različne ideje, te pa nato vključujemo v poslovanje. Vključevanje je temelj, na katerem gradimo svoje ekipe, razvijamo izdelke in sodelujemo z globalno skupnostjo.

Politiko povezujemo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi v zvezi z lastnimi zaposlenimi oziroma tematskim standardom S1. Politika velja za vse zaposlene v Krki in je tudi podlaga za nadaljnje uveljavljanje naših pričakovanj do poslovnih partnerjev v celotni vrednostni verigi.

Za pregled nad izvajanjem politike sta odgovorna član uprave, ki je pristojen za področje skladnosti poslovanja, in pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki z ugotovitvami seznanja odbor za trajnostnost.

## Kodeks ravnanja Krke

Kodeks ravnanja določa načela in pravila etičnega ravnanja ter dobre poslovne običaje, ki so zavezujoči za vse zaposlene, in predstavlja podlago za vse interne politike. Podrobneje je predstavljen v okviru tematskega standarda G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura.

## Politika varnosti in zdravja pri delu

Politika varnosti in zdravja pri delu je naša zaveza ustvarjanju varnega in zdravega delovnega okolja za vse zaposlene. Sistem varnosti in zdravja pri delu je za obvladujočo družbo vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v sistem kakovosti. V odvisnih družbah so vsi zaposleni zajeti v sistem upravljanja kakovosti v skladu z lokalno zakonodajo in korporativnimi priporočili. Politika velja za vse zaposlene v skupini Krka. Za njeno izvajanje je odgovorno vodstvo družbe, za izvajanje posameznih nalog pa vodje organizacijskih enot in vsak posameznik. Povezana je s pomembnimi vplivi in priložnostmi na področju varnosti in zdravja pri delu.

Ključna področja, ki jih politika zajema:

- preprečevanje možnih tveganj za nastanek poškodb ali poslabšanje zdravstvenega stanja zaposlenih,
- določanje varnostnih ukrepov glede na možnosti odstranitve nevarnosti pri izvoru, zmanjšanja nevarnosti, izvedbe tehničnih in organizacijskih ukrepov ter uporabe osebne varovalne opreme,
- ohranjanje pozitivnih odnosov v delovnem okolju in dosledno izvajanje varnostnih ukrepov za nenehno zmanjševanje tveganja za nastanek poškodb ali zdravstvenih okvar,

- zagotavljanje varnega in neškodljivega delovnega okolja glede na naravo dela z uporabo ustrezne, brezhibne in ergonomske delovne opreme,
- izvajanje zdravstvenega varstva, preventivni zdravstveni pregledi in razporejanje zaposlenih na delovna mesta, ki ustrezajo njihovemu zdravstvenemu stanju,
- periodično spremljanje, merjenje in poročanje o delovanju sistema varnosti in zdravja pri delu, vključno s cilji in programi za izboljšanje,
- nenehno usposabljanje ter dvigovanje zavesti vseh zaposlenih in zunanjih partnerjev o pomembnosti varnosti in zdravja pri delu,
- sodelovanje zaposlenih (prek njihovih predstavnikov) v procesu odločanja o sistemu vodenja varnosti in zdravja pri delu.

V Krki imamo vzpostavljeno sistemsko obravnavo in ukrepanje ob prijavi neprimernega ravnanja in kršitev veljavnih predpisov, internih pravil, etičnih načel, politik in človekovih pravic. Vsak zaposleni lahko vloži prijavo pri pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ([compliance.officer@krka.biz](mailto:compliance.officer@krka.biz)), in ta praviloma imenuje delovno skupino strokovnjakov, ki so čim bolj nepovezani z zadevo, na katero se nanaša sum nepravilnosti. Krka zagotavlja zaščito prijaviteljem v skladu z zakonodajo. Postopke v zvezi s tem določa Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar. Ukrepi za zaščito obsegajo zaupno obravnavo podatkov o prijavi in prijavitelju ter podporo prijavitelju. Morebitni povračilni ukrepi zoper prijavitelja se obravnavajo kot posebno huda kršitev Kodeksa ravnanja Krke. Ko je obravnava primera končana, se sprejmejo popravni ukrepi, če so utemeljeni. Za skladnost poslovanja odvisnih družb in predstavništev so odgovorni njihovi direktorji, ki poročajo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Glede na velikost odvisne družbe ali predstavništva ter glede na lokalno zakonodajo se lahko v njih imenujejo lokalni pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.

Mednarodno priznani instrumenti in načela, na katerih temeljijo politike v zvezi z lastno delovno silo (Politika o človekovih pravicah v skupini Krka, Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka in Kodeks ravnanja Krke):

- Splošna deklaracija človekovih pravic,
- Mednarodni pakt o državljanskih in političnih pravicah,
- Mednarodni pakt o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah,
- Smernice ZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu,
- Smernice Organizacije za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD) za večnacionalne družbe,
- Tripartitna deklaracija Mednarodne organizacije dela (MOD) o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki,
- Deklaracija MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela,
- konvencije MOD št. 14, 29, 87, 95, 98, 100, 105, 111, 131, 138, 155, 161, 182, 187 in 190,
- Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

Krka je 31. maja 2019 podpisala Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, katere pokrovitelj je bilo Ministrstvo za zunanje zadeve. Podpisalo jo je 24 večjih slovenskih podjetij. Na državni ravni področje ureja Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

Z navedenimi politikami v zvezi z lastno delovno silo obravnavamo tudi trgovino z ljudmi, prisilno delo in delo otrok. Posebej je to opredeljeno v Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka, kjer navajamo, da so v skladu s konvencijama MOD št. 29 o prisilnem ali obveznem delu in št. 105 o odpravi prisilnega dela pri našem poslovanju in v okviru naše celotne vrednostne verige prepovedani prisilno, suženjsko ali obvezno delo in trgovina z ljudmi. Delo otrok je prepovedano, mlade pa pri delu posebej varujemo. V skladu s konvencijama MOD št. 138 o minimalni starosti in št. 182 o prepovedi najhujših oblik dela otrok in takojšnjem ukrepanju za njihovo odpravo je zaposlovanje otrok povsod v naši skupini in v naši vrednostni verigi prepovedano.

Področje diskriminacije, vključno s prepovedjo nadlegovanja in spodbujanjem enakih možnosti, je opredeljeno v Politiki raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka. Z njo je prepovedana diskriminacija iz razlogov, kot so rasa in etnični izvor, barva kože, spol, spolna usmerjenost, spolna identiteta, invalidnost, starost, vera, politično prepričanje, nacionalnost ali družbeni izvor. Na področju vključevanja je posebna pozornost posvečena invalidom kot ranljivi skupini. Vzpostavljeno imamo sistemsko obravnavo in ukrepanje ob prijavi neprimernega ravnanja in kršitev veljavnih predpisov, internih pravil, etičnih načel in politik. Vsak zaposleni lahko vloži prijavo pri pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ([compliance.officer@krka.biz](mailto:compliance.officer@krka.biz)). Vodje sodelujejo z njim ter so odgovorni za vzpostavitev ustreznih



aktivnosti in skladno poslovanje na svojem področju. Za skladnost poslovanja odvisnih družb in predstavništev so odgovorni njihovi direktorji, ki poročajo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Glede na velikost odvisne družbe ali predstavništva ter glede na lokalno zakonodajo se lahko v njih imenujejo lokalni pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost in zaščito pred povračilnimi ukrepi.

## S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi

Za obravnavanje in upravljanje pomembnih vplivov na zaposlene imamo vzpostavljene postopke sodelovanja z lastno delovno silo in predstavniki delavcev. To nam omogoča vključevanje stališč zaposlenih v ključne procese.

### Oblike sodelovanja z lastno delovno silo in predstavniki delavcev

Uporabljamo večplastne mehanizme sodelovanja, ki vključujejo tako neposredno sodelovanje z zaposlenimi kot sodelovanje prek izvoljenih predstavnikov delavcev.

#### Neposredno sodelovanje

- S Krkinimi pogovori med zaposlenimi in nadrejenimi se ocenjujejo zadovoljstvo zaposlenih, razvojne možnosti, cilji in izzivi pri delu.
- Z rednim merjenjem organizacijske klime se spremljajo zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih, zaznani vplivi na delovne pogoje in delovno okolje. Merjenje poteka vsaki dve leti in vključuje vse zaposlene v skupini Krka. Vključevanje zaposlenih v odločanje o delovnih pogojih in organizacijski kulturi je strukturiran proces, ki temelji na rednem dialogu, povratnih informacijah in mehanizmi spremljanja. S tem zagotavljamo, da so interesi in stališča zaposlenih upoštevani pri upravljanju človeških virov in optimizaciji poslovnih procesov. Na podlagi rezultatov merjenja organizacijske klime, ki so predstavljeni na odboru za kadre, oblikujemo akcijske načrte in ukrepe za izboljšanje. Akcijske načrte potrdi odbor za kadre, o uresničevanju ukrepov pa mu poroča Kadroviski sektor, ki je pristojen za spremljanje izvajanja.
- Zaposleni se lahko z vprašanji obrnejo neposredno na vodje in vodstvo podjetja.
- Vsak zaposleni lahko neposredno komunicira s predsednikom uprave po e-pošti, po predhodnem dogovoru pa tudi osebno.
- Vsaka družba ima lokalnega pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Deluje kot neodvisna funkcija, ki zaposlenim omogoča prijavo morebitnih nepravilnosti. Prijave so lahko anonimne, kar dodatno zagotavlja zaščito zaposlenih pred povračilnimi ukrepi.
- Na letnih zborih delavcev zaposleni neposredno prejemajo informacije in imajo možnost dajanja pobud.
- S sistemom množične inovativne dejavnosti spodbujamo zaposlene k dajanju koristnih predlogov in predlaganju izboljšav, med drugim s področja varnosti in zdravja pri delu, organizacije in kakovosti dela. Predlog lahko da vsak zaposleni in tako aktivno prispeva k izboljšanju procesov. Predloge obravnavajo neposredni vodje, ki se morajo do njih opredeliti. Po potrebi jih obravnavajo tudi strokovne službe. Z realizacijo koristnih predlogov lahko zaposleni vplivajo na izboljšave. Za nadzor nad izvajanjem tega sistema je pristojen Kadroviski sektor, ki o uresničevanju predlogov in izboljšav poroča odboru za kadre.
- Zaposlene s pomembnejšimi usmeritvami podjetja seznanjamo na internih dogodkih in prireditvah ter s komunikacijskimi kampanjami. Obveščamo jih prek tedenskega glasila Bilten, intranetnega portala Krkanet, interne revije Utrip in e-sporočil z naslova Krka.si. Med novejšimi orodji korporativnega komuniciranja so Krkini uradni profili na družbenih medijih, kjer objavljamo ključne informacije, zlasti o družbenih vplivih poslovanja.
- S pobudo Vaša učinkovitost šteje spodbujamo iskanje rešitev za bolj kakovostno in učinkovito delo, z Mobilnostnim načrtom Krke pa uporabo alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo.
- Interno obveščanje zunaj Slovenije poteka prek lokalnih izdaj Utripa (Puls) in Biltena (Bulletin), ki izhajata v lokalnih jezikih, ter prek četrtletnega elektronskega glasila KRKA Bulletin, ki izhaja v angleškem in ruskem jeziku ter je namenjeno vsem trgov brez svojih lokalnih izdaj. Zaposlene z lokalnimi in pomembnejšimi korporativnimi novicami in kampanjami seznanjamo prek e-pošte in Krkaneta. Na ključnih trgih imamo intranetne portale (Krkanet) v lokalnih jezikih. Na manjših trgih so za komuniciranje z zaposlenimi pristojni direktorji odvisnih družb in predstavništev, na ključnih trgih pa sodelavci za marketinško komuniciranje.



### Sodelovanje prek predstavnikov delavcev

- Delavska direktorica, članica uprave, zastopa interese zaposlenih in posreduje njihove pobude v strateško odločanje.
- Svet delavcev je vezni člen med zaposlenimi in vodstvom ter zastopa interese zaposlenih pri sprejemanju odločitev.
- Zaposleni izražajo mnenja ali pobude prek sindikalnih organizacij, ki se zavzemajo za pravice zaposlenih.
- Na rednih mesečnih srečanjih med predstavniki delavcev in vodstvom, vključno s predsednikom uprave, delavsko direktorico in pristojnim članom uprave, ter strokovnimi službami (Kadrovskim sektorjem, Službo za varnost in zdravje pri delu, Pravno službo, Službo za odnose z javnostmi) se obravnavajo tekoče informacije o poslovanju in poroča o aktivnostih, ki vplivajo na zaposlene.
- Podjetniške kolektivne pogodbe so ključni instrumenti, s katerimi skupaj z zaposlenimi in njihovimi predstavniki določamo pravice, obveznosti in delovne pogoje. S tem zagotavljamo pravično in pregledno ureditev delovnih razmerij ter krepimo medsebojno zaupanje. Podjetniške kolektivne pogodbe so sklenjene v nekaterih družbah, med drugim v družbi Krka, ki je največja družba v skupini Krka. V nekaterih državah, kjer je sindikalna organiziranost močnejša, so sklenjene panožne kolektivne pogodbe.
- Redno obveščamo svet delavcev o načrtih in dinamiki zaposlovanja ter varstvu pri delu. To mu omogoča, da spremlja kadrovske politike podjetja in predlaga izboljšave ali spremembe, kjer je to potrebno.
- Svetu delavcev posredujemo poročilo o izkoristku delovnega časa, ki vključuje podatke o izrabi delovnega časa, vključno z nadurami, in drugih vidikih, povezanih z delovnim časom. S tem omogočamo skupno iskanje rešitev za optimizacijo delovnega časa in izboljšanje delovnih pogojev.
- Pri načrtovanju reorganizacijskih ukrepov, ki vplivajo na delovna mesta ali delovne pogoje, na primer pri spremembah v organizacijski strukturi, delovnih procesih, delovnih mestih in pogojih, ki lahko vplivajo na zaposlene, pridobimo soglasje sveta delavcev.
- Na intranetnem portalu Krkanet je svetu delavcev namenjena posebna spletna stran. Na njej so objavljena gradiva, ki jih svet delavcev obravnava na sejah. Na posebni spletni strani (Komuniciranje) pa so objavljena vprašanja zaposlenih in odgovori strokovnih služb.

Interni akti, ki jih pripravijo strokovne službe, se po potrditvi uprave pošljejo predstavnikom delavcev. Pred dokončnim sprejetjem ali spremembo internih aktov podjetja ali kolektivnih pogodb se ti pošljejo predstavnikom delavcev v mnenje ali soglasje. Na seji sveta delavcev se obravnavajo v prisotnosti strokovnih služb in predstavnikov uprave, da lahko predstavniki delavcev predlagajo spremembe ali potrdijo predloge.

Za zagotavljanje učinkovitega sodelovanja je odgovorna uprava podjetja. Pri njem imajo ključno vlogo:

- predsednik uprave kot končni nosilec strateških odločitev v zvezi z delovno silo,
- član uprave, odgovoren za sodelovanje s sindikatoma,
- delavska direktorica, članica uprave, ki zastopa interese zaposlenih in posreduje njihove pobude v strateško odločanje,
- strokovne službe, kot so Kadrovski sektor, Pravna služba in Služba za varnost in zdravje pri delu, ki pripravljajo strokovne podlage in operativno izvajajo politike, ter Služba za odnose z javnostmi, ki skrbi za učinkovito korporativno komuniciranje z interno javnostjo (zaposlenimi),
- direktorji odvisnih družb in predstavništev ter lokalne strokovne službe, ki so odgovorne za izvajanje politik in ukrepov v odvisnih družbah in predstavništvih.

V obvladujoči družbi imamo vzpostavljen sistematičen in strukturiran pristop k sodelovanju z zaposlenimi. V vseh državah, kjer poslujemo, prilagajamo mehanizme zastopanja zaposlenih lokalni zakonodaji in organizacijskim strukturam. V družbah, kjer imajo predstavnike delavcev, je način sodelovanja prilagojen lokalnim posebnostim ter dogovorjen med lokalnim vodstvom in predstavniki delavcev. To omogoča prilagoditev sodelovanja glede na kulturne in pravne posebnosti posameznih trgov. Kjer ni sindikatov in predstavnikov delavcev, zagotavljamo druge oblike vključevanja zaposlenih, da omogočimo enakovredno zastopanje in izražanje njihovih mnenj. Konkretni mehanizmi so opredeljeni v nadaljevanju.

Omogočamo neposreden dialog in srečanja zaposlenih z vodstvom. V določenih državah redno organiziramo srečanja med zaposlenimi in lokalnim vodstvom, na katerih lahko zaposleni neposredno sprašujejo in dajejo pobude ali predloge za izboljšanje delovnega okolja. Pogostost teh srečanj je prilagojena potrebam posamezne lokacije (npr. enkrat na četrletje ali polletje, odvisno od velikosti enote in dinamike sprememb).

Vodje so neposredno dostopni zaposlenim, ki imajo možnost neposrednega stika s svojimi nadrejenimi in vodstvom odvisnih družb in predstavništev, kar omogoča hitro obravnavo vprašanj, pobud ali težav.

Imenovani so lokalni pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ter prijavo nepravilnosti. Vsaka enota ima določenega lokalnega pooblaščenca, ki deluje kot neodvisna funkcija, ki zaposlenim omogoča prijavo morebitnih nepravilnosti in težav. Prijave so lahko anonimne, kar dodatno zagotavlja zaščito zaposlenih pred povračilnimi ukrepi.

Lokalno so imenovane osebe za sodelovanje z zaposlenimi, zaposleni pa lahko vprašanja in pobude pošiljajo tudi neposredno strokovnim službam ali njihovim predstavnikom, kot so predstavniki Kadrovske službe ali pooblaščenca za varnost in zdravje pri delu. Predstavniki strokovnih služb seznajajo vodstvo s pobudami in lahko predlagajo spremembe.

V vseh družbah in predstavništvih redno merimo organizacijsko klimo in zadovoljstvo zaposlenih ter tako spremljamo potrebe zaposlenih tudi tam, kjer formalne oblike zastopanja niso vzpostavljene.

Delavsko soupravljanje v Krki obravnava nadzorni svet. Delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji, je tudi članica uprave, predstavnica zaposlenih pa je tudi ena od namestnikov predsednika nadzornega sveta.

Krka s predstavniki delavcev ni sklenila globalnih okvirnih ali drugih sporazumov v zvezi s spoštovanjem človekovih pravic lastne delovne sile.

Merjenje organizacijske klime omogoča ocenjevanje stopnje vključenosti in zadovoljstva zaposlenih ter odkrivanje morebitnih težav. Ob tem sprejemamo ukrepe in spremljamo njihovo realizacijo. Na sejah sveta delavcev so obravnavane pobude, ki so bile sprejete na podlagi povratnih informacij zaposlenih ali predstavnikov delavcev. Prek strukturnega dialoga, ki vključuje neposredne komunikacijske kanale, svet delavcev, sindikate in ankete o zadovoljstvu, zagotavljamo pravočasno prepoznavanje in upravljanje pomembnih vplivov na zaposlene. Cilj tovrstnega sodelovanja so izboljšanje delovnih pogojev, večja zavzetost zaposlenih in zmanjšanje tveganj, povezanih z delovno silo, kar podjetju omogoča dolgoročno stabilnost in konkurenčnost.

S sistemom predlogov spodbujamo zaposlene, da dajejo predloge za izboljšanje delovnih procesov, varnosti pri delu in drugih področij. Prejete predloge redno pregledujemo, implementiramo izvedljive rešitve in zaposlene obveščamo o sprejetih ukrepih.

Krka ni sklenila posebnih sporazumov za ocenjevanje učinkovitosti sodelovanja z lastno delovno silo.

Vsi zaposleni, ne glede na položaj ali okoliščine, lahko neposredno izrazijo svoje skrbi ali predloge tako vodstvu podjetja in neposredno nadrejenim kot tudi predstavnikom delavcev.

### S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke

#### Postopki za obravnavo pritožb in mehanizmi za popravljanje negativnih vplivov

Vzpostavljeno imamo sistemsko obravnavo in ukrepanje ob prijavah neprimernega ravnanja, kršitev veljavnih predpisov, človekovih pravic, internih pravic in etičnih načel. Vsak zaposleni lahko na poseben e-naslov pošlje prijavo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, in ta praviloma imenuje delovno skupino strokovnjakov, ki so čim bolj nepovezani z zadevo, na katero se nanaša sum nepravilnosti. Ko je obravnava primera končana, se po potrebi sprejmejo popravni ukrepi. Zaposleni se lahko s postopkom seznajajo v Politiki raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka in Kodeksu ravnanja Krke, ki so objavljeni na Krkinih spletnih straneh in intranetnem portalu Krkanet. V vsaki odvisni družbi z več kot 50 zaposlenimi je imenovan lokalni pooblaščenec, ki je odgovoren za obravnavo prijav, oceno tveganj in izvajanje ustreznih ukrepov. Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost in zaščito pred povračilnimi ukrepi.

Pooblaščenca za mobing obravnavajo prijave, pridobivajo relevantne informacije in sprejemajo ukrepe za preprečevanje neprimernega ravnanja. Z jasno določenimi pravili zagotavljamo hitro in učinkovito obravnavo neprimernega vedenja, katere namen je vzpostavitev spoštljivih medsebojnih odnosov.

Zaposleni lahko svoje pomisleke izrazijo tudi prek sveta delavcev ali neposredno pri delavski direktorici, ki je članica uprave in zastopa interese delavcev.

Spodbujamo odprto komunikacijo, ki zaposlenim omogoča, da lahko svoje skrbi delijo neposredno z nadrejenimi.

Zaposlene redno izobražujemo in ozaveščamo o načinih krepitve integritete poslovanja in etičnem kodeksu ravnanja. Na intranetu in v internih publikacijah objavljamo informacije o razpoložljivih kanalih za prijavo pomislekov in postopkih za njihovo obravnavo.

Pri vzpostavljanju in izboljševanju mehanizmov za izražanje pomislekov sodelujemo s sindikati in predstavniki delavcev.

Za zagotavljanje učinkovitosti teh kanalov spremljamo prijave, ki so vložene prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ali lokalnih pooblaščenec. O učinkovitosti kanalov poročamo upravi. Na podlagi zbranih podatkov in povratnih informacij redno posodabljam in izboljšujem postopke za obravnavo pritožb.

Zaposleni lahko informacije o vseh postopkih in navedenih ukrepih, vključno s kontaktom, dobijo na interni spletni strani pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto in prek e-izobraženja, v katero so na dve leti vključeni vsi zaposleni. Tako vsi deležniki poznajo kanale, ki so jim na voljo, in poznajo dostop do njih. Vsebina skladnosti poslovanja in načel integritete je tudi sestavni del uvajalnih seminarjev novozaposlenih.

Vprašanja deležnikov in spremljanje učinkovitosti njihovega vključevanja predvideva vsaka politika, ki na koncu vključuje zavezo za preverjanje izvajanja in razkriva pritožbene mehanizme, s katerimi lahko preverjamo njihovo učinkovitost in dobimo povratne informacije. Prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto je na ravni celotne skupine Krka vzpostavljen centralni sistemski kanal za obravnavo pritožb. Pooblaščenec mora v postopku obravnave posameznih primerov obveščati pritožnike o statusu in izidu njihovih prijav. Da bi dosegli sporazumno rešitev, pritožnike vključujemo v reševanje njihovih prijav tudi z dialogom in posvetovanji. Do kršitev s področja človekovih pravic imamo ničelno toleranco, kar je navedeno tudi med našimi cilji, podrobneje opredeljenimi v poglavju S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti.

Na ravni skupine Krka ni vzpostavljen dodaten celovit in enoten sistem, v katerem bi se evidentirale in analizirale vse prispele prijave prek vseh kanalov. Če zaposleni prepoznajo elemente kršitve skladnosti ali integritete ali mobinga, jih usmerimo k prijavi pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ali pooblaščenca za mobing v skladu z opisanim postopkom.

Med merjenjem zadovoljstva zaposlenih za zdaj še ne merimo zadovoljstva z delovanjem pritožbenih mehanizmov in postopkov. Zaščita posameznikov pred povračilnimi ukrepi je opredeljena v Kodeksu ravnanja Krke, ki je podrobneje predstavljen v okviru tematskega standarda ESRS G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura.

#### S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov

Spodbudno delovno okolje povečuje motivacijo, produktivnost in zadovoljstvo zaposlenih, kar vodi v boljše poslovne rezultate. Kvalificirana in motivirana delovna sila je ključna za operativno uspešnost, konkurenčnost in dolgoročno stabilnost našega poslovnega modela. Med pomembnimi tveganji sta pomanjkanje ustrezno usposobljenih kadrov, kar lahko vpliva na operativno učinkovitost in konkurenčnost podjetja, ter fluktuacija zaposlenih, ki je lahko posledica izmenskega dela ali povečane konkurence pri iskanju strokovnjakov ter lahko vpliva na stabilnost proizvodnih procesov in stroške zaposlovanja.

Ob teh tveganjih prepoznavamo tudi priložnosti za izboljšanje delovnega okolja in konkurenčnosti. Vlaganje v izobraževanje in razvoj zaposlenih omogoča večjo produktivnost in dolgoročno stabilnost kadrov. Optimizacija delovnih pogojev, vključno s fleksibilnimi oblikami dela in spodbudnim delovnim okoljem, zmanjšuje fluktuacijo in povečuje zavzetost zaposlenih. Digitalizacija in avtomatizacija procesov izboljšujeta operativno učinkovitost ter zmanjšujeta fizično obremenitev zaposlenih, hkrati pa omogočata privabljanje novih talentov. Visoki standardi varnosti in zdravja pri delu izboljšujejo zdravje zaposlenih in zmanjšujejo verjetnost negativnih vplivov na zdravje, varnost in počutje zaposlenih, kar prispeva k stabilnemu delovnemu okolju. Verjetnost za nastanek negativnih vplivov, povezanih z zdravjem in varnostjo zaposlenih, zmanjšujemo s ciljnimi ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih.

Da bi zmanjšali tveganja in izkoristili priložnosti, strateško vlagamo v izobraževanje in razvoj zaposlenih, vključno z usposabljanjem po programih nacionalne poklicne kvalifikacije za delo v farmacevtski proizvodnji.

S temi ukrepi zmanjšujemo opredeljene vplive in tveganja, poleg tega pa tudi povečujemo pozitivne vplive in izkoriščamo priložnosti za krepitev svoje delovne sile. Ukrepi veljajo za celotno skupino Krka, razen kjer smo posebej izpostavili, da je ukrep sprejet za obvladujočo družbo.

## 1. Seznam ključnih aktivnosti in ukrepov, sprejetih v obdobju poročanja in načrtovanih za prihodnost

### Ukrepi, sprejeti v letu 2024

- Prezaposlitev več kot 1000 delavcev, zaposlenih prek agencij, v družbo Krka in njihova redna zaposlitev.
- Razširitev fleksibilnih oblik dela, kot so možnost občasnega dela na daljavo in prilagodljiv delovni čas, kjer narava dela to dopušča.
- Zmanjševanje ergonomskih tveganj na delovnih mestih, predvsem v proizvodnji, ter s tem zmanjševanje tveganj za poškodbe in poklicne bolezni.

### Stalni ukrepi, ki se izvajajo in podpirajo vplive in priložnosti ter zmanjšujejo tveganja

- Redni programi usposabljanja za delo, mentorstvo in usposabljanje po programih nacionalne poklicne kvalifikacije za delo v farmacevtski proizvodnji.
- Sistematično načrtovanje izobraževanja in razvoja zaposlenih ter vlaganj v izobraževanje zaposlenih na vseh ravneh.
- Sistematičen razvoj kadrov, vključno z zgodnjim prepoznavanjem ključnih in perspektivnih zaposlenih za prevzemanje najzahtevnejših strokovnih nalog ali vodenja.
- Krkini pogovori med zaposlenimi in vodji.
- Izobraževalni programi in šole vodenja: implementacija programov za razvoj vodij z osredotočanjem na vključujoče vodenje (Krkina mednarodna šola vodenja, šola za operativni nivo vodenja, regionalna šola vodenja, šola vodenja za projektne time, ciljna usposabljanja o novih tehnologijah, kakovosti, strokovnih znanjih, tujih jezikih, upravljanju projektov in trajnostnih praksah).
- Merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih v skupini Krka.
- Programi za izboljšanje varnosti pri delu, vključno z rednimi usposabljanji in posodobitvami varnostne opreme.
- Ključni cilji in programi za izboljšanje delovnih pogojev na področju varnosti in zdravja zaposlenih.
- Presoje sistema varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom za odvisne družbe in predstavništva.
- Zagotavljanje sistema varnosti in zdravja pri delu v skladu s standardom ISO 45001 za obvladujočo družbo, na ravni odvisnih družb pa zagotavljanje sistema upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skladu z lokalno zakonodajo in korporativnimi priporočili.

### Načrtovani ukrepi za leto 2025 in naprej

- Zaposlovanje proizvodnega kadra neposredno v podjetju.
- Nadaljnje zmanjševanje ergonomskih tveganj na delovnih mestih.
- Nadaljnje ciljno usposabljanje zaposlenih in zunanjih izvajalcev na področju varnosti in zdravja pri delu ter varstva pred požarom.

## **Pričakovani rezultati načrtovanih ukrepov in način, kako ti ukrepi prispevajo k doseganju splošnih in specifičnih ciljev naših politik**

- Zaposlovanje proizvodnega kadra neposredno v podjetju in vlaganje v usposabljanje prispevata k stabilni in usposobljeni delovni sili, kar je v skladu s ciljem podjetja, da ohranja visoko raven operativne učinkovitosti. Pričakujemo tudi povečano število zaposlitev za zapolnitev prostih delovnih mest.
- Z ukrepi se zagotavlja ustrezna usposobljenost proizvodnega kadra, pri čemer se v programe nacionalne poklicne kvalifikacije vključujejo vsi novozaposleni v proizvodnji zdravil in učinkovin.
- Privablja in zaposluje se visokostrokoven kader za zapolnitev prostih delovnih mest.
- S sistematičnim vlaganjem v izobraževanje in razvoj kadrov razvijamo ključne in perspektivne strokovnjake in vodje, kar omogoča sistemsko opredelitev nasledstev in izvajanje poslovne strategije ter zagotavlja stabilno poslovanje.
- Vlaganje v izobraževanje in razvoj zaposlenih je pomemben dejavnik zadrževanja zaposlenih.
- Krkin pogovor med zaposlenim in vodjo je pomembno orodje za učinkovito vodenje, prepoznavanje potenciala, motivacijo, povratne informacije in razvoj zaposlenih v skupini Krka. Omogoča spremljanje napredka ter načrtovanje nadaljnjega dela in poklicnega razvoja zaposlenih.
- Merjenje organizacijske klime omogoča prepoznavanje prednosti in slabosti v delovnem okolju ter oblikovanje trajnostnih strategij. S tem se izboljšujeta zavzetost in dobro počutje zaposlenih, kar prispeva k ustvarjanju delovnega okolja, ki upošteva mnenje zaposlenih.
- Z nadaljnjim izvajanjem ukrepov za zmanjševanje ergonomskih tveganj na delovnem mestu, predvsem v proizvodnji, si prizadevamo za zmanjševanje tveganja za poškodbe in poklicne bolezni.
- S ciljanimi usposabljanji za zaposlene in zunanje izvajalce na področju varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom v skladu s standardom ISO 45001 in zakonodajo si prizadevamo za zmanjševanje tveganj za poškodbe in druge varnostne incidente.

## **2. Področje uporabe ukrepov**

### **Obseg ukrepov glede na dejavnost podjetja**

- Ukrep prezaposlovanja delavcev v letu 2024 se je nanašal na vse proizvodne enote v družbi Krka, ki zaposlujejo največ proizvodnih kadrov v skupini Krka.
- Stalni ukrepi se nanašajo na skupino Krka.
- Usposabljanja in programi nacionalne poklicne kvalifikacije so povezani s slovenskim sistemom za pridobitev poklica za delo v farmacevtski proizvodnji.
- Stalni ukrep na področju ključnih ciljev in programov za izboljšanje delovnih pogojev na področju varnosti in zdravja zaposlenih se nanaša na družbo Krka, izvajanje presoje sistema varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom pa na celotno skupino Krka.

### **Vpliv na različne dele vrednostne verige**

- Izboljšana usposobljenost in stabilnost delovne sile ter zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja pozitivno vplivata na zanesljivost lastne proizvodnje izdelkov, v drugih delih vrednostne verige pa izvajanje ukrepov spodbujamo prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka.

### **Geografska območja, na katerih se ukrepi izvajajo**

- Ukrep prezaposlovanja delavcev v proizvodnji je bil v letu 2024 izveden družbi Krka v Sloveniji. Tudi sistem usposabljanja po programih nacionalne poklicne kvalifikacije velja v Sloveniji.
- Stalni ukrepi veljajo za skupino Krka.

### **Skupine prizadetih deležnikov, na katere ukrepi vplivajo**

- Ukrepi prezaposlitve in usposabljanja se nanašajo na zaposlene v proizvodnji v družbi Krka v Sloveniji.
- Stalni ukrepi veljajo za vse zaposlene v skupini Krka.

### 3. Časovna obdobja: specifikacija časovnih okvirov za izvedbo posameznih ukrepov

- Ukrep prezaposlovanja delavcev v okviru obvladujoče družbe v letu 2024 se je izvajal vse leto, najintenzivneje pa v zadnjem četrtletju.
- Ukrep zmanjševanja ergonomskih tveganj v letu 2024 se je začel z oceno tveganja za posamezna delovna mesta, ki je bila končana v prvem polletju leta 2024, v naslednjih dveh letih bodo vzpostavljeni tehnični in organizacijski ukrepi.
- Stalni ukrepi se nanašajo na eno- ali dvoletno izvajanje aktivnosti v celotni skupini Krka.

### 4. Popravni ukrepi: opis ukrepov, sprejetih za odpravo ali zmanjšanje negativnih vplivov na prizadete deležnike

V letu 2024 smo zaradi povečanih potreb po privabljanju proizvodnih kadrov in njihovem zadrževanju v okviru obvladujoče družbe prešli na zaposlovanje neposredno v podjetju. Način sodelovanja s prizadetimi stranmi pri izvajanju tega ukrepa: zaposlenim prek agencij smo ponudili možnost zaposlitve neposredno v podjetju. V postopku prezaposlovanja je Kadrovska služba vse prezaposlene neposredno seznanila s potrebnimi informacijami (skupinsko srečanje delavcev s predstavniki Kadrovske službe).

### 5. Napredek pri prejšnjih ukrepih: kvantitativne in kvalitativne informacije o napredku pri ukrepih ali akcijskih načrtih, razkritih v prejšnjih obdobjih

V letu 2024 je bilo iz zaposlitvenih agencij v družbo Krka uspešno prezaposlenih več kot 1000 delavcev. Zadovoljstva z ukrepom z anketo še nismo izmerili, saj se je zadnja skupina prezaposlila s 1. decembrom 2024, zato bomo učinek lahko izmerili šele v letu 2025.

V letu 2024 je 133 zaposlenih v proizvodnji v družbi Krka končalo program nacionalne poklicne kvalifikacije.

V letu 2024 je obvladujoča družba prejela priznanje TOP investitor v izobraževanje, kar dokazuje, da nas tudi zunanje ustanove prepoznajo kot delodajalca, ki vlaga v izobraževanje.

Še naprej bomo spremljali učinkovitost teh ukrepov, redno poročali o napredku letnih in stalnih ukrepov ter prilagajali strategije za zagotavljanje trajnostnega razvoja in zadovoljstva svojih zaposlenih.

V letu 2024 je obvladujoča družba ponovno prejela certifikat kakovosti na področju varnosti in zdravja pri delu ISO 45001.

Pomembnih negativnih vplivov na lastno delovno silo ali prispevka k negativnim vplivom, ki izhajajo iz praks podjetja, vključno s praksami v zvezi z naročanjem, prodajo in uporabo podatkov, nismo opredelili.

Pomembne vplive na področju lastne delovne sile upravljamo z jasno kadrovsko strategijo, ki jo potrjuje uprava in spremlja odbor za kadre. Strokovne službe, kot sta Kadrovski sektor in Služba za varnost in zdravje pri delu, izvajajo ključne aktivnosti s tega področja. Pomembni vplivi se obvladujejo tudi prek sodelovanja s svetom delavcem in sindikatom, v primeru odstopanj pa prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Za izvajanje ukrepov uprava vsako leto nameni ustrezna finančna sredstva.

### S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Ključne strateške usmeritve na področju zaposlenih, ki so del naše razvojne strategije in trajnostnih ciljev do leta 2028, vključujejo zagotavljanje ustreznih kadrov, privabljanje in zadrževanje talentov ter omogočanje stalnega izobraževanja vso kariero v Krki. Z upravljanjem potenciala zaposlenih v mednarodnem okolju krepimo internacionalizacijo skupine Krka in zagotavljamo aktiviranje vseh kadrovskih potencialov za doseganje strateških in operativnih ciljev skupine. Odbor za kadre spremlja dodatne cilje v zvezi z zaposlenimi. Izračunov doseganja ciljev ni preveril neodvisni zunanji organ. Vsi cilji se uporabljajo na ravni skupine Krka in ne vključujejo drugih delov vrednostne verige ter so postavljeni za vsako posamično leto.



## Opredeljeni cilji

| Kazalnik                                                                                                                                      | Vrednost v letu 2024 | Ciljna vrednost                  | Časovni okvir | Metodologija spremljanja napredka                                                                                                                                                         | Pomen                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o skladnosti poslovanja in človekovih pravicah                                                 | 5222                 | 1-krat na dve leti vsi zaposleni | Leto          | Letno spremljanje udeležb na izobraževanju.                                                                                                                                               | Pomembno za seznanjanje vseh zaposlenih z vsebinami o trajnostnosti, skladnosti poslovanja in človekovih pravicah.                                      |
| Število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o trajnostnosti                                                                                | 10.257               |                                  |               |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                         |
| Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega                                                                                             | 43,8 ure             | 40 ur                            | Leto          | Letno spremljanje in evidentiranje ur izobraževanja, letno poročanje odboru za kadre.                                                                                                     | Vseživljenjsko izobraževanje za uspešno delo, karierno napredovanje ter strokovni in osebni razvoj.                                                     |
| Delež ključnih in perspektivnih kadrov med vsemi zaposlenimi                                                                                  | 14 %                 | ≥ 10 %                           | Leto          | Spremljanje na podlagi Krkinih pogovorov, ocene potenciala in razvojnih pogovorov ter revizije kadrovskih evidenc o ključnih in perspektivnih kadrih. Letno poročanje na odboru za kadre. | Zgodnje prepoznavanje ključnih in perspektivnih kadrov ter njihov razvoj sta pomembna za krepitev notranjega potenciala podjetja in gradnjo nasledstev. |
| Delež sredstev, vloženih v izobraževanje kadrov, v poslovnih prihodkih                                                                        | 0,44 %               | 0,35–0,5 %                       | Leto          | Letni pregled proračuna za izobraževanje glede na skupne prihodke.                                                                                                                        | Načrtno vlaganje v izobraževanje zaposlenih omogoča sistematičen pristop k izobraževanju in razvoju kadrov.                                             |
| Število dokazanih primerov prevar, korupcije, kršitev skladnosti poslovanja, neetičnega, neprofesionalnega, nezakonitega delovanja zaposlenih | 0                    | 0                                | Leto          | Spremljanje primerov prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.                                                                                               | Preprečevanje prevar, kršitev skladnosti poslovanja, korupcije, neetičnega, neprofesionalnega, nezakonitega delovanja zaposlenih.                       |
| Število primerov kršitev človekovih pravic                                                                                                    | 0                    | 0                                | Leto          | Spremljanje primerov prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.                                                                                               | Ohranjanje ničelne stopnje kršitev človekovih pravic v podjetju in njegovi vrednostni verigi.                                                           |

| Kazalnik                                                                  | Vrednost v letu 2024                                                                                | Ciljna vrednost | Časovni okvir      | Metodologija spremljanja napredka                                                                                                                                                                                                                       | Pomen                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Skupna ocena merjenja organizacijske klime z indeksom zavzetosti          | 3,8<br>(podatek za leto 2023, velja tudi za leto 2024 oziroma do nove meritve organizacijske klime) | ≥ 3,6           | Do konca leta 2025 | Meritev organizacijske klime z indeksom zavzetosti (vrednost 1-5). Enkrat na dve leti za vse zaposlene v skupini Krka izpolnjevanje vprašalnika, pregled rezultatov, priprava akcijskih načrtov, spremljanje realizacije. Poročanje na odboru za kadre. | Merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih omogoča opredeljevanje močnih točk, izboljševanje šibkih področij ter vzpostavitev trajnostnih strategij za pridobivanje in ohranjanje kakovostnih zaposlenih ter izboljševanje zavzetosti, pozitivnega delovnega okolja in dobrega počutja v podjetju. |
| Ohranjanje in zagotavljanje ustreznega razmerja zaposlenih po spolu (M/Ž) | 40/60                                                                                               | 40/60           | Leto               | Letna analiza demografskih podatkov zaposlenih in prilagoditev zaposlovalnih strategij.                                                                                                                                                                 | Spremljanje uravnoteženosti med spoloma v podjetju, spodbujanje raznolikosti.                                                                                                                                                                                                                                    |
| Delež žensk na vodstvenih položajih                                       | 47 %                                                                                                | 50 %            | Do leta 2027       | Delež žensk med vodstvenimi delavci.                                                                                                                                                                                                                    | Spremljanje deleža žensk na vodstvenih položajih, spodbujanje enakosti spolov med vodilnimi.                                                                                                                                                                                                                     |
| Fluktuacija                                                               | 12,6 %                                                                                              | ≤ 20 %          | Leto               | Razmerje med številom odhodov v letu 2024 in številom zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja.                                                                                                                                                          | Zadrževanje talentov za uresničevanje strateških usmeritev.                                                                                                                                                                                                                                                      |
| LTIFR (lost time injury frequency rate) – izgubljen čas zaradi poškodb    | 3,41                                                                                                | < 5             | Leto               | Število poškodb pri delu, posledica katerih je vsaj tridnevna bolniška odsotnost, na število vseh delovnih ur, pomnoženo s faktorjem 1.000.000.                                                                                                         | Kazalnik števila poškodb z bolniško odsotnostjo za skupino Krka. LTIFR predstavlja število poškodb pri delu, posledica katerih je bila vsaj tridnevna bolniška odsotnost, na število vseh delovnih ur, pomnoženo s faktorjem 1.000.000.                                                                          |
| Število požarnih vaj                                                      | 109                                                                                                 | > 45            | Leto               | Število izvedenih požarnih vaj.                                                                                                                                                                                                                         | Praktična usposabljanja za ukrepanje ob evakuacijah in požarih za pravilen odziv zaposlenih v skupini Krka v primeru izrednih dogodkov in povečanje varnosti zaposlenih.                                                                                                                                         |
| Število ur izobraževanja o varnosti in zdravju pri delu                   | 20.965                                                                                              | > 10.000        | Leto               | Število izvedenih ur izobraževanja.                                                                                                                                                                                                                     | Usposabljanja na področju varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom za zagotavljanje varnega dela v skupini Krka.                                                                                                                                                                                     |

Strategijo, politike, cilje in aktivnosti na področju lastne delovne sile predlaga Kadrovski sektor, potrjuje pa uprava družbe Krka. Cilje, ki so opredeljeni tudi v Strategiji razvoja skupine Krka, potrjuje tudi nadzorni svet. Ključne cilje in aktivnosti na področju lastne delovne sile spremlja in nadzoruje odbor za kadre, katerega članica je kot predstavnica zaposlenih tudi delavska direktorica. Poleg tega je z doseganjem ESG-ciljev seznanjen odbor za trajnostnost.

Na rednih sejah sveta delavcev se obravnavajo načrt zaposlovanja, poročilo o delovnem času ter vse spremembe glede organiziranosti in sistemizacije delovnih mest. V okviru letnega poročanja so članom sveta delavcev predstavljene aktivnosti s področja kadrovanja, izobraževanja, razvoja kadrov in strukture delovnega časa ter z zdravstvenega področja in področja zaposlovanja invalidov. Posebej se poroča tudi o aktivnostih in stanju na področju varnosti in zdravja pri delu.

Na področju varnosti in zdravja pri delu uprava sprejema ključne cilje in programe ter nadzira njihovo uresničevanje. V organizacijskih enotah in obratih delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v njihovem okviru pa pooblašeni strokovni sodelavci iz Službe za varnost in zdravje pri delu.

### S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju

**Metodologija in predpostavke:** Podatki odražajo število zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja (31. decembra 2024) in predstavljajo dejansko število zaposlenih. Pridobljeni so iz internega kadrovskega sistema in jih upravljajo zaposleni iz kadrovskih služb na posameznih trgih. Število zaposlenih je razčlenjeno po državi, spolu in vrsti zaposlitve (za določen ali nedoločen čas). Podatki prikazujejo stanje na določen dan, ne povprečja za daljše obdobje, ter ne vključujejo metodoloških prilagoditev ali ocen. Podatki o tipu pogodbe sledijo lokalnim opredelitvam in zakonodaji.

**Metodološke omejitve:** Število zaposlenih ne odraža sprememb v številu zaposlenih v letu 2024. Samoporočanje podatkov o spolu je odvisno od lokalne zakonodaje v državi, kjer družba deluje. V večini držav se osebe pravno ne morejo opredeliti kot osebe tretjega, pogosto nevtralnega spola, ki spada v kategorijo *drugo*, kar omejuje poročanje v zvezi s tem.

**Zunanja potrditev:** Metrik ni preveril noben zunanji organ.

**Oznaka metrike:** Število zaposlenih.

**Enota:** Število.

Skupno število zaposlenih na podlagi števila oseb ter razčlenitev po spolu in državi za države, v katerih ima podjetje 50 ali več zaposlenih, ki predstavljajo vsaj 10 % skupnega števila zaposlenih na dan 31. 12. 2024

| Država           | Število zaposlenih (število oseb) |
|------------------|-----------------------------------|
| Slovenija        | 7588                              |
| Ruska federacija | 1862                              |

V skupini Krka je bilo 12.810 zaposlenih, 10 % pa predstavlja 1281 zaposlenih.

### Razčlenitev zaposlenih po spolu

| Spol                             | Število zaposlenih (število oseb) |
|----------------------------------|-----------------------------------|
| Moški                            | 5098                              |
| Ženski                           | 7712                              |
| <b>Skupno število zaposlenih</b> | <b>12.810</b>                     |

Skupno število različnih kategorij zaposlenih na podlagi števila oseb ali ekvivalentov polnega delovnega časa

| 31. 12. 2024                                                                     |       |        |             |        |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|--------|-------------|--------|
| Ženske                                                                           | Moški | Drugo* | Ni podatkov | Skupaj |
| <b>Število zaposlenih (število oseb)</b>                                         |       |        |             |        |
| 7712                                                                             | 5098  | 0      | 0           | 12.810 |
| <b>Število zaposlenih za nedoločen čas (število oseb)</b>                        |       |        |             |        |
| 6751                                                                             | 4557  | 0      | 0           | 11.308 |
| <b>Število začasno zaposlenih (število oseb)**</b>                               |       |        |             |        |
| 961                                                                              | 541   | 0      | 0           | 1502   |
| <b>Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur (število oseb)</b> |       |        |             |        |
| 2                                                                                | 0     | 0      | 0           | 2      |
| <b>Število zaposlenih s polnim delovnim časom (število oseb)***</b>              |       |        |             |        |
| /                                                                                | /     | /      | /           | /      |
| <b>Število zaposlenih s krajšim delovnim časom (število oseb)***</b>             |       |        |             |        |
| /                                                                                | /     | /      | /           | /      |

\* Spol glede na samoporočanje zaposlenih.

\*\* V določenih primerih je zaposlenim ob začetku zaposlitve najprej ponujena pogodba za določen čas kot del uvajalnega procesa in v skladu z lokalnimi predpisi. Po uspešno opravljenem uvajalnem obdobju in glede na potrebe jim je običajno ponujena pogodba za nedoločen čas. Pogodbe za določen čas se sklepajo tudi za nadomeščanje dolgotrajnih odsotnosti.

\*\*\* Ne sporočamo ločenih podatkov o številu zaposlenih s polnim in s krajšim delovnim časom oziroma ekvivalentov polnega delovnega časa (EPDČ). Takšna razčlenitev je prostovoljna in zato ni vključena v naše razkritje.

Skupno število zaposlenih, ki so zapustili podjetje v obdobju poročanja, in stopnja fluktuacije zaposlenih v obdobju poročanja

|                            | Enota   | 2024 |
|----------------------------|---------|------|
| Število odhodov zaposlenih | število | 1618 |
| Stopnja fluktuacije        | %       | 12,6 |

**Metodologija in predpostavke:** Skupna stopnja fluktuacije zaposlenih je izražena v odstotkih in izračunana po formuli (števlec (število odhodov v letu 2024)/imenovallec (število zaposlenih na dan 31. 12. 2024)) x 100

**Imenovallec (število zaposlenih na dan 31. 12. 2024):** Vsi zaposleni v skupini Krka na dan 31. 12. 2024, kot je poročano v letnem poročilu. Pri izračunu se ne uporabljajo povprečja.

**Števlec (število odhodov v letu 2024):** Skupno število zaposlenih, ki so v letu 2024 zapustili podjetje prostovoljno ali zaradi odpovedi, upokojitve ali smrti med delovnim razmerjem. Podatek ne vključuje internih premestitev med enotami znotraj skupine Krka (kar bi se lahko izrazilo kot odhod v eni enoti in prihod v drugi). Kot dan odhoda se šteje zadnji dan prisotnosti na delovnem mestu.

Vsi podatki v izračunu (v števcu in imenovalcu) so pridobljeni iz internega kadrovskega sistema in jih upravljajo zaposleni iz kadrovskih služb.

**Metodološke omejitve:** Število zaposlenih v števcu ne odraža sprememb v številu zaposlenih v letu 2024, pač pa je izračun odvisen od števila zaposlenih na koncu obdobja poročanja.

**Zunanja potrditev:** Metrike ni preveril noben zunanji organ.

**Oznaka metrike:** Fluktuacija zaposlenih.

**Enota:** Odstotek.

Sporočene informacije so opredeljene tudi v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 31 – Družbe v skupini Krka).

## S1-8 – Pokritost s kolektivnimi pogajanji in socialni dialog

Delovni pogoji in pogoji zaposlitve za naše zaposlene v Evropskem gospodarskem prostoru (EGP) so delno določeni s kolektivnimi pogodbami in lokalno zakonodajo ali pa ti deloma vplivajo nanje. Zaposleni prek predstavnikov delavcev in svetov delavcev na ravni posameznih enot sodelujejo v socialnem dialogu.

S kolektivnimi pogodbami je v skupini Krka zajetih 64,5 % zaposlenih.

### Pokritost lastnih zaposlenih s kolektivnimi pogodbami in socialnim dialogom

| Stopnja pokritosti | Pokritost s kolektivnimi pogodbami                                                                    |                                                                                                                   | Socialni dialog                                                                                                                   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                    | Zaposleni – EGP<br>(za države z družbami z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10 % vseh zaposlenih) | Zaposleni – zunaj EGP<br>(ocena za regije z družbami z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10 % vseh zaposlenih) | Zastopanost na delovnem mestu<br>(samo EGP)<br>(za države z družbami z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10 % vseh zaposlenih) |
| 0–19 %             | /                                                                                                     | /                                                                                                                 | /                                                                                                                                 |
| 20–39 %            | /                                                                                                     | /                                                                                                                 | /                                                                                                                                 |
| 40–59 %            | /                                                                                                     | /                                                                                                                 | /                                                                                                                                 |
| 60–79 %            | /                                                                                                     | /                                                                                                                 | /                                                                                                                                 |
| 80–100 %           | Slovenija                                                                                             | /                                                                                                                 | Slovenija                                                                                                                         |

V EGP ima le Slovenija pomembno število zaposlenih, čeprav so s kolektivnimi pogodbami zajeti tudi zaposleni v nekaterih drugih državah v EGP.

Podatki za države zunaj EGP so v prvem letu poročanja izpuščeni, kot to dopušča standard.

V skupini Krka predstavniki delavcev zastopajo 64,1 % zaposlenih.

Podjetje nima sklenjenega dogovora z zaposlenimi za zastopanje prek Evropskega sveta delavcev (EWC), sveta delavcev Societas Europaea (SE) ali sveta delavcev Societas Cooperativa Europaea (SCE).

## S1-9 – Metrike raznolikosti

Višje vodstvo v skupini Krka sestavljajo ključni vodstveni delavci z največjim vplivom na oblikovanje in izvajanje strategije podjetja. To so hierarhično najvišje funkcije, ki zagotavljajo usmeritve in podporo za doseganje strateških ciljev. Višje vodstvo v skupini Krka vključuje upravo in vodstvo na ravni direktorjev znotraj podjetja (direktorje, ki vodijo sektorje, vodje, ki nadzorujejo samostojne službe, in direktorje, ki upravljajo predstavništva ali odvisne družbe).

### Število zaposlenih v višjem vodstvu

| Spol          | Število zaposlenih | Delež (v %) |
|---------------|--------------------|-------------|
| Ženski        | 27                 | 47          |
| Moški         | 31                 | 53          |
| <b>Skupaj</b> | <b>58</b>          | <b>100</b>  |

### Porazdelitev zaposlenih po starostnih skupinah

| Starostna skupina  | Število zaposlenih | Delež zaposlenih (v %) |
|--------------------|--------------------|------------------------|
| Mlajši od 30 let   | 2209               | 17,24                  |
| 30–50 let          | 8324               | 64,98                  |
| Starejši od 50 let | 2277               | 17,78                  |
| <b>Skupaj</b>      | <b>12.810</b>      | <b>100,00</b>          |

**Metodologija in predpostavke:** Podatki prikazujejo sestavo višjega vodstva glede na spol in starostno strukturo zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja (31. decembra 2024). Podatki so pridobljeni iz internega kadrovskega sistema in jih upravljajo zaposleni iz kadrovske službe.

Zastopanost spolov v višjem vodstvu: razkriti so število in delež žensk in moških na vodstvenih položajih.

Starostna struktura zaposlenih: zaposleni so razvrščeni v tri starostne skupine, in sicer mlajši od 30 let, od 30 do 50 let in starejši od 50 let. Razkrita sta absolutno število zaposlenih in delež posamezne starostne skupine.

Podatki prikazujejo kadrovsko sestavo na določen datum in ne ponazarjajo trendov ali sprememb skozi čas.

**Metodološke omejitve:** V razkritih podatkih niso prikazane spremembe skozi čas, temveč odražajo stanje na določen datum.

Podatki o spolu so v določenih jurisdikcijah lahko omejeni zaradi lokalne zakonodaje, ki priznava samo dva spola.

Starostna struktura je prikazana v vnaprej določenih starostnih skupinah, kar morda ne odraža natančneje demografskih razlik v delovni sili.

**Zunanja potrditev:** Metrike ni preveril noben zunanji organ.

**Oznaka metrike:** Metrike raznolikosti (zastopanost spolov v višjem vodstvu in starostna struktura zaposlenih).

**Enota:**

Število zaposlenih (število)

Delež (%)

## S1-10 – Dostojne plače

Vsi zaposleni v skupini Krka prejemajo dostojno plačo. Dostojna plača je opredeljena kot plača, ki omogoča zadostitev osnovnih potreb zaposlenega in njegove družine ter zagotavlja dostojen življenjski standard, upoštevajoč nacionalne gospodarske in socialne razmere.

Kjer so sprejete, upoštevamo tudi lokalne kolektivne pogodbe.

## S1-14 – Metrike zdravja in varnosti

Sistem varnosti in zdravja pri delu je za družbo Krko vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v sistem vodenja kakovosti. Sistem zajema vse zaposlene (100 %) v obvladujoči družbi. Njegovo učinkovitost vsako leto preverjajo zunanji presojevalci, redno potekajo tudi notranje presoje. Na ravni družbe Krka deluje skupina za varnost in zdravje pri delu. Odgovorna je za pripravo ključnih ciljev in programov, ki jih potrjuje uprava, ter za njihovo uresničevanje in redno poročanje upravi. Na ravni odvisnih družb so vsi zaposleni (100 %) zajeti v sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skladu z lokalno zakonodajo in korporativnimi priporočili (Instructions for Managing Occupational Safety and Health in Subsidiaries and Representative Offices of Krka Abroad), kar se preverja v okviru notranjih presoj. Z internimi navodili, varnostnimi dokumenti ter politiko varnosti in zdravja pri delu pa postopno uvajamo enotne smernice.

Smrtnih nezgod in smrti, povezanih s poklicnimi boleznimi, pri naših zaposlenih v skupini Krka in pri zunanjih izvajalcih, ki so delali na naših lokacijah, v letu 2024 nismo zabeležili. Za druge delavce v vrednostni verigi tega ne spremljamo.

V skupini Krka smo v letu 2024 zabeležili 100 nezgod, vse so bile lažje (udarci, ureznine, zdrsi). Stopnja zavedljivih z delom povezanih nezgod za leto 2024 znaša 4,88.

V skupini Krka smo zabeležili en primer poklicne bolezni, in sicer v družbi Terme Krka. Za podobna delovna mesta smo revidirali oceno tveganja in predlagali previdnostne organizacijske ukrepe.

V letu 2024 je bilo v skupini Krka 2091 izgubljenih dni zaradi z delom povezanih poškodb. Smrti zaradi z delom povezanih nezgod, z delom povezanih bolezni in smrti zaradi bolezni v letu 2024 ni bilo.

Za agencijske delavce vodimo enako politiko kot za zaposlene v družbi Krka in o njih vodimo ustrezne evidence. Pri razkrivanju podatkov upoštevamo tudi agencijske delavce.



Metrike zdravja in varnosti so pridobljene iz internih informacijskih sistemov ali na podlagi vprašalnikov za odvisne družbe in predstavništva. Razen pri navedbi števila izgubljenih dni zaradi z delom povezanih poškodb ostale metrike ne vključujejo predpostavk. Metrik ni potrdil zunanji organ. Pri navedbi števila izgubljenih dni za leto 2024 smo zaradi upoštevanja vseh izgubljenih koledarskih dni, ne samo delovnih, število izgubljenih delovnih dni povečali glede na razmerje med nedelovnimi in delovnimi dnevi v delovnem koledarju obvladujoče družbe za leto 2024. Z uporabljenimi predpostavkami smo v izračunu izgubljenih dni tako zajeli tudi nedelovne dni, kot to zahteva standard. Število izgubljenih dni vključuje izgubljene dneve zaradi z delom povezanih poškodb, ki so nastale v letu 2024.

## S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)

### Plačna vrzel

**Metodologija in predpostavke:** Plačna vrzel med spoloma je izračunana kot razlika med povprečno bruto urno postavko zaposlenih moških in žensk ter izražena kot delež povprečne bruto urne postavke moških. V izračun so vključeni vsi redno zaposleni v skupini Krka na dan 31. decembra 2024. Osnova za izračun je povprečna bruto urna postavka moških in žensk, izračunana na podlagi skupnih prejemkov zaposlenih. Pri izračunu plačne vrzeli med spoloma smo upoštevali indeks kupne moči po državah glede na podatke Mednarodnega denarnega sklada (IMF) o bruto domačem proizvodu v paritetah kupne moči (purchasing power parity, PPP) za leto 2024 (po tekočih cenah) za države, v katerih ima Krka odvisne družbe in predstavništva. Metrike so izračunane glede na raven indeksa paritete kupne moči v Sloveniji (Slovenija = 100).

**Omejitve metodologije:** Izračun ne upošteva razlik v delovnih mestih, delovnih izkušnjah ali izobrazbi, kar lahko vpliva na rezultate. Statistika ne odraža nujno enakosti ali neenakosti med spoloma, saj ne upošteva vseh dejavnikov, ki vplivajo na razlike v povprečni urni postavki.

**Zunanja potrditev:** Metrike ni potrdil noben zunanji organ.

**Oznaka metrike:** Plačna vrzel med spoloma.

**Enota mere:** Odstotki (%).

| Metrika                                            | Vrednost | Opomba                                                                                                                   |
|----------------------------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Plačna vrzel med spoloma v skupini Krka            | 12 %     | Na ravni celotne skupine Krka je povprečna bruto urna postavka žensk 12 % nižja od povprečne bruto urne postavke moških. |
| Plačna vrzel med spoloma v družbi Krka v Sloveniji | -0,3 %   | Na ravni Slovenije je povprečna bruto urna postavka žensk 0,3 % višja od povprečne bruto urne postavke moških.           |

Dodatno izpostavljam plačno vrzel med spoloma v družbi Krka v Sloveniji, kjer je v skupini Krka največ zaposlenih in je vrednost negativna.

### Razmerje med skupnimi letnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano skupnih letnih prejemkov za vse zaposlene

**Metodologija in predpostavke:** Razmerje med prejemki je izračunano kot razmerje med letnimi bruto prejemki najvišje plačanega posameznika in mediano letnih bruto prejemkov zaposlenih v skupini Krka brez upoštevanja najvišje plačanega posameznika. Upoštevalo se je obdobje izplačila prejemkov od 1. januarja do 31. decembra 2024. V izračunu so se upoštevali zaposleni, ki so bili v delovnem razmerju na dan 31. decembra 2024.

Glede na standard smo v izračunu upoštevali naslednje prejemke zaposlenih: osnovno plačo, dodatke, bonuse, božičnico, poslovno uspešnost in druge oblike spremenljivih denarnih prejemkov, nadomestila, dodatke, dodatna zdravstvena in pokojninska zavarovanja ter bonitete oziroma prejemke v naravi. Pri izračunu razmerja med najvišjim prejemkom in mediano skupnih prejemkov zaposlenih smo upoštevali indeks kupne moči po državah glede na podatke IMF o bruto domačem proizvodu v paritetah kupne moči za leto 2024 (po tekočih cenah) za države, v katerih ima Krka odvisne družbe in predstavništva. Metrike so izračunane glede na raven indeksa paritete kupne moči v Sloveniji (Slovenija = 100).

**Omejitve metodologije:** V izračunu niso upoštevane razlike v delovnih mestih, delovnih izkušnjah ali izobrazbi.

**Zunanja potrditev:** Meritev ni potrdil zunanji organ.

**Oznaka metrike:** Razmerje med najvišjim prejemkom in mediano skupnih prejemkov zaposlenih.

**Enota:** Razmerje.

| Metrika                                                                  | Vrednost |
|--------------------------------------------------------------------------|----------|
| Razmerje med najvišjim prejemkom in mediano skupnih prejemkov zaposlenih | 39,84    |

## S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

V obdobju poročanja ni bilo sporočenih incidentov diskriminacije, vključno z nadlegovanjem.

V obdobju poročanja ni bila prek kanalov, po katerih lahko osebe v lastni delovni sili podjetja izrazijo pomisleke, vložena nobena pritožba niti ni bila vložena nobena pritožba pri nacionalnih kontaktnih točkah za večnacionalna podjetja OECD.

V obdobju poročanja ni bilo denarnih kazni, kazni in odškodnin zaradi razkritih incidentov in pritožb.

V obdobju poročanja ni bilo resnih incidentov v zvezi s človekovimi pravicami, ki se nanašajo na delovno silo podjetja, in povezanih denarnih kazni, kazni in odškodnin.

## ESRS S2 – Delavci v vrednostni verigi

### S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi<sup>17, 18</sup>

Politike, na podlagi katerih upravljamo pomembne vplive v zvezi z delavci v vrednostni verigi, so Politika skrbnega pregleda v skupini Krka, Politika o človekovih pravicah v skupini Krka, Okoljska politika skupine Krka in Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Ti dokumenti bodo tudi podlaga za nadgradnjo trajnostnega upravljanja na področju vzpostavitve procesa in aktivnosti skrbnega pregleda s poudarkom na spoštovanju človekovih pravic in varstvu naravnega okolja, kar načrtujemo za leto 2025. Politike se ne nanašajo na specifične skupine delavcev, ampak na vse delavce v vrednostni verigi. Področja, na katera spadajo zagotavljanje celovite kakovosti poslovanja, kakovosti, varnosti in učinkovitosti zdravil in učinkovin, skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulativnimi zahtevami ter odgovorna prodaja in trženje izdelkov, so zaradi dejavnosti, v kateri poslujemo, in stroge regulative nenehno pod budnim nadzorom, zaradi česar stalno izvajamo preglede dobaviteljev, v prihodnje pa načrtujemo nadgradnjo procesa skrbnega pregleda za zagotovitev skladnosti z Direktivo CS3D. Z uresničevanjem načel navedenih politik želimo povečevati svoje pomembne vplive v zvezi z delavci v vrednostni verigi in preprečevati nastanek pomembnih negativnih vplivov. Vse to je povezano s korporativno integriteto, človekovimi pravicami, varstvom naravnega okolja ter skrbjo za nemoteno delovanje naše oskrbne verige, kar pozitivno vpliva tudi na našo sposobnost, da nemoteno zagotavljamo kakovostne, varne in učinkovite izdelke.

### Politika skrbnega pregleda v skupini Krka

Politika predstavlja našo zavezo za ustrezno opredeljevanje, preprečevanje, blaženje in odpravljanje škodljivih vplivov na družbeno in naravno okolje ter njihovo ustrezno obravnavanje. Njen cilj je zagotoviti učinkovito in sistematično preverjanje poslovanja, procesov in dejavnosti v skladu z zakonodajo, internimi in drugimi predpisi ter standardi kakovosti in varnosti, pri čemer je poudarek na spoštovanju človekovih pravic in varstvu naravnega okolja v celotni vrednostni verigi. Med nameni te politike so preprečevanje goljufij, odkrivanje nepravilnosti, izboljšanje upravljanja tveganj, predvsem s področja spoštovanja človekovih pravic in varstva naravnega okolja, ter zagotavljanje integritete. Skrbni pregled podjetjem pomaga bolje opredeliti in upravljati poslovna in operativna tveganja, prepoznati priložnosti za znižanje stroškov, izboljšati razumevanje trgov in strateških oskrbovalnih virov ter zmanjšati verjetnost incidentov v zvezi s področji, zajetimi

<sup>17</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje)

<sup>18</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

v Smernicah OECD za večnacionalne družbe (OECD Guidelines for Multinational Enterprises), in izpostavljenost sistemskim tveganjem. Politika skrbnega pregleda je podlaga, na kateri bomo vzpostavljali postopke preverjanja skladnosti poslovanja v vrednostni verigi.

Politika poleg naše zaveze in odgovornega poslovnega ravnanja opredeljuje (1) naš pristop k prepoznavanju kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje, (2) naše prizadevanje za preprečevanje, blaženje ali odpravljanje kršitev in škodljivih vplivov, (3) naše prizadevanje za nadgradnjo spremljanja učinkovitosti Krkinih politik in ukrepov ter poročanje o obravnavi vplivov, (4) pritožbeni mehanizem za naše deležnike za prijavo suma kršitev naših politik in zavez za spoštovanje človekovih pravic in varstva okolja, (5) odgovornost za izvajanje politike.

Spoštovanje v politiki opredeljenih zavez spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Poleg obvladujoče družbe jih morajo spoštovati vse odvisne družbe v skupini Krka. Želimo, da naši poslovni partnerji upoštevajo mednarodno priznane standarde ter naše zaveze in načela na področju spoštovanja človekovih pravic in varstva okolja. Za pregled nad izvajanjem postopkov skrbnega pregleda sta odgovorna član uprave, pristojen za skladnost, in pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.

### Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka

Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka opredeljuje našo zavezo za uresničevanje okoljskih, družbenih in upravljaljskih načel ter spodbujanje njihove uporabe pri poslovanju v celotni vrednostni verigi, od dobaviteljev (višjega dela vrednostne verige) do neposrednih kupcev (nižjega del vrednostne verige). Povzema načela etičnega in trajnostnega poslovanja, katerih spoštovanje pričakujemo od svojih poslovnih partnerjev. Zavedamo se, da svoje dolgoročne poslovne in trajnostne cilje lahko dosegamo samo skupaj s partnerji ter tako z njimi prispevamo tudi k uresničevanju globalnih trajnostnih ciljev, predvsem glede spoštovanja človekovih pravic in varstva okolja. Kodeks temelji na smernicah in drugih instrumentih, ki so povezani s tema področjema. Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka opredeljuje okvir načel in pričakovanj za Krkine poslovne partnerje na naslednjih področjih: (1) človekove pravice, delavske pravice in poštene prakse zaposlovanja, (2) zdravje in varnost, (3) okoljska skladnost, trajnostnost in cilji, (4) etično delovanje, (5) sistemi upravljanja in vodenja. Kodeks ravnanja za poslovne partnerje povezujemo s pomembnimi vplivi, ki izhajajo iz trajnostnih tem na področju naravnega in družbenega okolja ter korporativnega upravljanja v zvezi z delavci v vrednostni verigi. Za izvajanje tega kodeksa je odgovorna Krkina uprava.

### Ostale politike

Politika o človekovih pravicah v skupini Krka je opisana v tematskem standardu ESRS S1 v okviru zahteve po razkritju S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo. Politika predstavlja izhodišče za presojo vplivov in morebitnih kršitev človekovih pravic v postopku skrbnega pregleda.

Okoljska politika skupine Krka je opisana v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje. Politika predstavlja izhodišče za presojo vplivov in morebitnih kršitev varstva naravnega okolja v postopku skrbnega pregleda.

### Zaveze glede človekovih pravic

Naše zaveze glede človekovih pravic, ki so pomembne za delavce v vrednostni verigi, so opredeljene v Kodeksu ravnanja Krke, Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka in Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki upoštevajo vodilna načela ZN, deklaracije MOD in smernice OECD, ki jih navajamo v nadaljevanju. Posebej opredeljujejo in poudarjajo področje človekovih pravic, delavskih pravic in poštenih praks zaposlovanja ter vključujejo prepoved suženjstva, trgovine z ljudmi in prisilnega dela, prepoved dela otrok in varstvo mladih pri delu, prepoved diskriminacije in spoštovanje raznolikosti, zagotavljanje poštenih in pravičnih delovnih razmer, pravico do zbiranja, združevanja in rednega obveščanja zaposlenih ter zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu.

Politike in dokumenti, ki urejajo področje, temeljijo na:

- Smernicah ZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu,
- Smernicah OECD za večnacionalne družbe,
- Smernicah OECD o potrebni skrbnosti za odgovorno poslovno ravnanje,
- Splošni deklaraciji človekovih pravic,

- Mednarodnem paktu o državljskih in političnih pravicah,
- Mednarodnem paktu o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah,
- Tripartitni deklaraciji Mednarodne organizacije dela (MOD) o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki,
- Deklaraciji MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela ter
- konvencijah MOD in drugih mednarodnih standardih s tega področja.

V letu 2024 nismo bili obveščeni o primerih nespoštovanja navedenih smernic, deklaracij in načel. Politike in drugi dokumenti so dostopni na Krkinih spletnih straneh in internem portalu Krkanet.

### **Pritožbeni mehanizem**

Vzpostavljen imamo pritožbeni mehanizem. Prijave suma nepravilnosti lahko vpleteni oziroma prizadeti deležniki pošljejo na e-naslov [compliance.officer@krka.biz](mailto:compliance.officer@krka.biz). Pritožbeni mehanizem je podrobneje opisan v zahtevi po razkritju S2-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke.

### **S2-2 – Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi**

Družba nima vzpostavljenih posebnih postopkov za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi oziroma njihovimi predstavniki. V letu 2025 bomo začeli aktivnosti za nadgradnjo procesa skrbnega pregleda in ustrezno skladnost z Direktivo CS3D.

### **S2-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke**

Vzpostavljen imamo pritožbeni mehanizem, ki je naveden v Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Prijave suma nepravilnosti lahko vpleteni oziroma prizadeti deležniki pošljejo na e-naslov [compliance.officer@krka.biz](mailto:compliance.officer@krka.biz). Obravnava jih pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki praviloma za vsak primer imenuje delovno skupino s strokovnjaki za konkretno področje. Ko je obravnava primera končana, se sprejmejo korektivni ukrepi, če so utemeljeni. Poslovni partnerji morajo prijaviteljem zagotoviti anonimnost in poskrbeti, da so ustrezno zaščiteni pred morebitnimi povračilnimi ukrepi. S spodbujanjem spoštovanja Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka pri poslovnih partnerjih podpiramo razpoložljivost kanalov, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke. Delavcev v vrednostni verigi ne vključujemo v spremljanje in zagotavljanje učinkovitosti kanalov niti ne ocenjujemo njihove seznanjenosti s temi strukturami ali postopki za izražanje pomislekov ali potreb, njihove obravnave in zaupanja delavcev vanje. Neposrednih politik v zvezi z zaščito posameznikov (delavcev v vrednostni verigi), ki uporabljajo te strukture ali postopke, pred povračilnimi ukrepi nimamo.

### **S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov**

#### **Ukrepi, sprejeti v letu 2024**

V letu 2024 smo sprejeli Politiko skrbnega pregleda v skupini Krka in Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki se neposredno ali posredno nanašata na delavce v vrednostni verigi ter njihove pravice in vplive na njih. Z letom 2025 se v nova pogodbeno razmerja dodaja klavzula o obveznosti seznanitve partnerjev z našo trajnostno politiko in Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. S politikami in drugimi korporativnimi dokumenti, ki smo jih navedli, smo se zavezali, da si bomo prizadevali za spremljanje učinkovitosti svojih politik in ukrepov, ob ugotovljenih odstopanjih pa bomo izvedli ustrezne ukrepe za sanacijo ter nadaljnje preprečevanje ali blaženje škodljivih vplivov. O izvedenih postopkih, ugotovitvah in načrtih bomo javno poročali v letnem poročilu ali drugih oblikah komuniciranja z javnostjo, pri tem pa upoštevali poslovno zaupnost ter druge konkurenčne in varnostne vidike.

Dodatnih ukrepov še nismo sprejeli, zato še ne spremljamo in ocenjujemo njihove učinkovitosti. Postopkov za opredelitev ukrepov, ki so potrebni in ustrezni za odziv na določen dejanski ali potencialni negativni vpliv na delavce v vrednostni verigi, še nismo vzpostavili.

## Načrtovani ukrepi

Ukrepi, načrtovani za leto 2025 in naslednja leta, ter s tem povezane aktivnosti in pristopi k upravljanju pomembnih vplivov v zvezi z delavci v vrednostni verigi bodo usmerjeni k prepoznavanju kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje ter k našemu prizadevanju za preprečevanje, blaženje ali odpravljanje kršitev in škodljivih vplivov.

Pričakujemo, da bo ustrezno integriran postopek skrbnega pregleda omogočil učinkovitejšo opredelitev vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z delavci v vrednostni verigi, ter omogočil boljše in hitrejše odzivanje in sprejemanje ukrepov za odpravo negativnih vplivov v primeru opredeljenih dejanskih negativnih vplivov, zmanjševanje verjetnosti uresničenja potencialnih negativnih vplivov in ustrezno upravljanje potencialnih pomembnih tveganj, ki se lahko pojavijo. Skrbni pregled bo temeljil na tako imenovanem pristopu na podlagi tveganj (risk-based approach). Ta bo v začetku zajemal pomembne neposredne partnerje z višjega dela vrednostne verige, ki prihajajo z območij, kjer je verjetnost kršitev človekovih pravic in varstva okolja večja.

Načrtujemo nadgradnjo procesa skrbnega pregleda in zagotovitev skladnosti z Direktivo CS3D. V ta namen bomo v letu 2025 oblikovali delovno skupino, ki jo bodo sestavljali predstavniki različnih organizacijskih enot s področij, kot so upravljanje kakovosti, proizvodnja, tehnična nabava, nabava, korporativna ekonomika in finančni sektor.

Od vseh poslovnih partnerjev, s katerimi sodelujemo, pričakujemo skrbnost, spoštovanje zakonodaje in etičnih norm, ki jih spoštujemo in ki so opredeljene v naših politikah in drugih krovnih dokumentih. Prizadevamo si, da ne izvajamo poslovnih aktivnosti, iz katerih bi lahko izhajale morebitne napetosti med preprečevanjem ali blažitvijo pomembnih negativnih vplivov in drugimi poslovnimi pritiski.

## Posredovane informacije ali pritožbe ali sporočene resne težave ali incidenti

V letu 2024 nam niso bile posredovane informacije ali pritožbe ali sporočene resne težave ali incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim ali nižjim delom naše vrednostne verige.

## S2-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Ciljev v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov in spodbujanjem pozitivnih vplivov še nismo sprejeli, zato v celoti še ne spremljamo učinkovitosti svojih politik in ukrepov v zvezi s pomembnimi trajnostnimi vplivi, povezanimi z delavci v vrednostni verigi.

## ESRS S4 – Potrošniki in končni uporabniki

### S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki

Dejavnost farmacevtske industrije je strogo regulirana, vsi postopki so natančno predpisani v zakonodaji in drugih dokumentih. Cilj stroge regulacije in nadzora je, da bi pacientom zagotovili varna, učinkovita in kakovostna zdravila. Krka upošteva vse zakonske obveznosti, v prvi vrsti pa skrbi za varnost in kakovost zdravil, kar se odraža v sistemu vodenja kakovosti, sistemu farmakovigilance (vključuje zbiranje podatkov o neželenih učinkih in drugih informacij o varnosti zdravila, redno iskanje in vrednotenje varnostnih signalov, koristi in tveganj, povezanih z zdravilom) in sistemu za obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili, sistemu vodenja reklamacij in odpoklicev v primeru odstopanj ter sistemu vodenja komunikacije s pacienti, kadar se obrnejo na podjetje.

Politike in druge dokumente, ki jih zelo tesno povezujemo z obvladovanjem pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki se nanašajo na potrošnike in končne uporabnike ter so opredeljeni v ESRS 2 SMB-3, vključujejo Poslovnik kakovosti in Krkin kodeks promocije.

### Poslovnik kakovosti

Poslovnik kakovosti je temeljni dokument sistema vodenja kakovosti v skupini Krka in je skladen z zahtevami standardov ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001 in ISO 22301 ter s smernicami GxP in HACCP. Da bi lažje dosegli cilje politik, ki jih sprejme uprava, vsako leto izdamo revidiran Poslovnik kakovosti. Na podlagi tega dokumenta različne vidike



poslovanja, kot so kakovost, okolje, varnost in zdravje pri delu, varnost živil, varovanje informacij in neprekinjenost poslovanja, po enakih načelih obravnavamo v enotnem sistemu vodenja. Poslovnik kakovosti ter pripadajoči dokumenti in zapisi so podlaga za naše delovanje, izboljševanje in pregledovanje delovanja sistema vodenja kakovosti. Vsebine praviloma spreminjamo in dopolnjujemo ob letni reviziji, v izjemnih primerih (pri spremembah glede odgovornosti, organizacije idr.) pa tudi prej.

Poslovnik kakovosti opisuje sistem vodenja in obvladovanja kakovosti izdelkov, procesov in storitev; dokumentira vzpostavitev, izvajanje in vzdrževanje sistemov vodenja ter njihovo nenehno izboljševanje. Upošteva zakonske in druge obveznosti ter smernice dobrih farmacevtskih praks (GxP), izpolnjuje zahteve kupcev ter opisuje procese in njihove medsebojne vplive. Zagotavlja stalnost izvajanja politike kakovosti, okoljske politike, politike varnosti živil, politike varnosti in zdravja pri delu, politike upravljanja neprekinjenega poslovanja, politike varovanja informacij ter trajnostne politike. Ozavešča zaposlene, da bodo razumeli svojo vlogo in odgovornost ter naloge v sistemu vodenja.

Sistem vodenja kakovosti velja za družbo Krka, in sicer za razvoj, proizvodnjo zdravil na recept, izdelkov brez recepta, učinkovin, medicinskih pripomočkov, krmnih dodatkov in prehranskih dodatkov ter za prehrano zaposlenih. Za skupino Krka veljajo Načela kakovosti skupine Krka, krovní dokument s področja kakovosti, v katerem je predstavljena in določena politika kakovosti, pri kateri upoštevamo zakonodajo, dobre prakse in standarde.

Potencialne negativne vplive izdelkov na potrošnike in končne uporabnike v obliki neželenih učinkov zdravil redno obravnavamo po skrbno predpisanih postopkih za prepoznavanje varnostnih signalov in vrednotenje varnosti zdravil ter s sistemom za obvladovanje z zdravili povezanih tveganj, ki je del farmakovigilance. Ko je zdravilo na trgu, s tem sistemom ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil, s sistemom obravnavanja povratnih informacij, ki jih dobimo od kupcev, in s stalnimi notranjimi izboljšavami, ki jih izvajamo po načelu PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri, act/ukrepaj), pa nadgrajujemo in izboljšujemo procese in izdelke.

Poslovnik kakovosti povezujemo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, opredeljenimi v poglavju ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom. Uporablja se na ravni skupine Krka, uveljavlja pa se tudi v odnosih z deležniki v višjem in nižjem delu vrednostne verige. Kodeks zagotavlja doseganje ciljev kakovosti na vseh ravneh poslovanja skupine Krka, vključno s kakovostjo izdelkov.

Najvišja raven, odgovorna za izvajanje in spremljanje učinkovitosti Poslovnika kakovosti, je uprava družbe Krka.

### Krkin kodeks promocije

Krkin kodeks promocije določa promocijske in nepromocijske aktivnosti, ki jih pri trženju svojih izdelkov izvaja skupina Krka. V Krkinih odvisnih družbah pri trženjskih aktivnostih upoštevajo nacionalne zakonodaje in predpise ter veljavne evropske, mednarodne in nacionalne kodekse promocije in trženja zdravil, ki so jih sprejela strokovna združenja. Določbe Kodeksa se razlagajo in izvajajo v skladu z vsemi veljavnimi pravili. Kodeks opredeljuje zahteve glede Krkinih trženjskih aktivnosti, zlasti za zdravila na recept in sodelovanje z zdravstveno skupnostjo, del katere so med drugim zdravstveni delavci, zdravstvene organizacije, bolniki in društva bolnikov. Kadar je primerno, te zahteve veljajo tudi za trženje drugih izdelkov. Glede zahtev, ki so opredeljene v Kodeksu, lahko sprejmemo tudi natančnejša in podrobnejša interna pravila. S sprejetjem Kodeksa potrjujemo svojo zavezanost etičnim standardom pri trženjskih aktivnostih ter Seznamu temeljnih usmeritev, ki spodbujajo dobro upravljanje v farmacevtski industriji, integriteto, spoštovanje, odzivnost, odgovornost, sodelovanje in preglednost. Kodeks velja za Krkine zaposlene in jih usmerja pri promociji izdelkov ali posredovanju informacij o izdelkih. Načela, ki jih določa, so zavezujoča in jih je treba upoštevati v vseh Krkinih odvisnih družbah in predstavništvih.

Referenčni dokumenti za Krkin kodeks promocije so Krkin kodeks ravnanja, Kodeks ravnanja združenja Zdravila za Evropo, Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, Direktiva 2001/83/ES Evropskega parlamenta in Sveta z dne 6. novembra 2001 o zakoniku Skupnosti o zdravilih za uporabo v humani medicini, kakor je bila nazadnje spremenjena, Uredba (EU) 2016/679 Evropskega parlamenta in Sveta z dne 27. aprila 2016 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov in o prostem pretoku takih podatkov ter o razveljavitvi Direktive 95/46/ES (Splošna uredba o varstvu podatkov, GDPR).



Krkinini zaposleni ter vse marketinško in prodajno osebje so odgovorni za resničnost, natančnost in bistvenost informacij, ki morajo biti skladne s povzetki glavnih značilnosti zdravil. Prav tako so odgovorni, da so vse njihove aktivnosti skladne z vsemi veljavnimi pravili. Vodje marketinga na trgih so odgovorni za skladnost vseh trženjskih aktivnosti z vsemi veljavnimi pravili. Direktorji oziroma izvršni direktorji odvisnih družb in predstavništva so odgovorni za skladnost vseh aktivnosti (vključno z razkritjem prenosov) z vsemi veljavnimi pravili.

Kodeks je povezan s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, opredeljenimi v poglavju ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom. Uporablja se v naši lastni dejavnosti in v poslovnih odnosih z nižjim delom vrednostne verige ter zagotavlja spoštovanje in uporabo ustreznih trženjskih praks. Najvišja raven, odgovorna za izvajanje in spremljanje učinkovitosti Krkinega kodeksa promocije, je uprava družbe Krka.

V letu 2024 je Krka sprejela Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (podrobneje opredeljeno v poglavju ESRS S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi), ki opredeljuje naša pričakovanja do poslovnih partnerjev, tudi glede zagotavljanja kakovosti izdelkov in varnosti pacientov, dostopa do informacij ter trženjske prakse.

Pravica do zdravstvene oskrbe je temeljna človekova pravica (25. člen Splošne deklaracije človekovih pravic). Zaveze za spoštovanje človekovih pravic, pomembnih za potrošnike in končne uporabnike, vključno s postopki in mehanizmi za spremljanje skladnosti z vodilnimi načeli ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, z Deklaracijo MOD o temeljnih načelih in pravicah pri delu ter s Smernicami OECD za večnacionalne družbe, so opredeljene v Politiki o človekovih pravicah (podrobneje opredeljeni v poglavju ESRS S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo) in Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (podrobneje opredeljenem v poglavju ESRS S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi). Nanašajo se na spoštovanje človekovih pravic potrošnikov in končnih uporabnikov, sodelovanje z njimi ter ukrepe za zagotavljanje in omogočanje popravilnih ukrepov glede vplivov na človekove pravice.

### Zaveze iz Krkinih politik za področje človekovih pravic, pomembnih za potrošnike in končne uporabnike

**Politika o človekovih pravicah** opredeljuje, da so kakovost izdelkov, varnost bolnikov in dostopno zdravljenje med našimi prepoznanimi prednostnimi področji. Zagotavljanje dostopnosti zdravil je eden od temeljev naše družbene odgovornosti. V Krki podpiramo pravico vseh do zdravja in verjamemo, da mora biti kakovostno zdravljenje dostopno vsakemu, ne glede na to, kje živi in kakšne so njegove osebne okoliščine. Prizadevamo si zagotoviti širok in pravočasen dostop do naših medicinskih izdelkov po dostopnih cenah in vsem omogočiti življenje v skladu z našim sloganom *živeti zdravo življenje*.

**Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krke** opredeljuje, da od naših partnerjev poleg poslovanja v skladu z zakonskimi predpisi pričakujemo etično delovanje, in na tem področju posebej poudarja varnost pacientov in dostop do informacij. Poslovni partnerji morajo upoštevati veljavne zakone in druge predpise ter navodila dobre farmakovigilančne prakse, da zagotovijo ustrezno in pravočasno zbiranje varnostnih informacij in poročanje o neželenih učinkih zdravil. Pričakujemo, da imajo vzpostavljene ustrezne sisteme upravljanja za zmanjšanje tveganja za kršitev pravic pacientov, vključno z njihovimi pravicami do zdravja in dostopa do informacij, ter da imajo za prodajo in trženje pridobljena vsa ustrezna dovoljenja.

Pričakujemo, da poslovni partnerji zagotavljajo visokokakovostne, varne in učinkovite izdelke in storitve, ki so v celoti skladni s pogodbeno dogovorjenimi standardi, veljavnimi zakoni in drugimi predpisi. To pomeni, da poslovni partnerji, ki sodelujejo pri dobavi, proizvodnji, pakiranju, prepakiranju, testiranju, skladiščenju in distribuciji materialov ali izdelkov za Krko ali v njenem imenu, zagotavljajo skladnost z veljavnimi predpisi o kakovosti in z dobrimi praksami GxP. Pričakujemo, da ne sodelujejo v nobeni dejavnosti, ki podpira nezakonito trgovino z zdravili, in da nas ob sumu, da gre za nezakonito trgovino, o tem obvestijo in razumno pomagajo pri kakršnikoli preiskavi. Prav tako pričakujemo, da imajo sprejete ukrepe za zagotavljanje pristnosti izdelkov vse od izvora do cilja (od prve do zadnje ravni vrednostne verige), vključno z vzdrževanjem postopkov in evidenc, ki zagotavljajo sledljivost (med drugim) končnih izdelkov, odpadkov in presežkov, vrnjenih in zavrženih izdelkov. Vsi podatki, ki so del aktivnosti za dobavo materialov, izdelkov ali storitev Krki, morajo biti točni, nadzorovani, zaščiteni pred manipulacijo ali izgubo in skladni z vsemi standardi za celovitost podatkov.

Človekove pravice potrošnikov in končnih uporabnikov so lahko prizadete zaradi odstopanja v kakovosti izdelkov. Popravni ukrepi v takih primerih so opisani v standardnih operativnih postopkih za obravnavo reklamacij in odpoklicev. Pravice potrošnikov in končnih uporabnikov so lahko prizadete tudi zaradi začasne nedostopnosti katerega od zdravil,

nepravočasne dobave ali pomanjkanja zdravil na trgih. Da lahko zagotavljamo pravočasno dostopnost zdravil, imamo vzpostavljene ustrezne mehanizme: na podlagi analiz trgov ter potreb potrošnikov in končnih uporabnikov prilagajamo načrtovanje nabave in proizvodnje ter skrbno načrtujemo zaloge. Ne nazadnje so lahko pravice potrošnikov in uporabnikov prizadete tudi zaradi neustreznih trženjskih praks, kar obvladujemo z upoštevanjem strogih zakonskih predpisov in spoštovanjem določil Krkinega kodeksa promocije.

Potrošnikov in končnih uporabnikov zdravil na recept (pacientov) ne smemo nagovarjati neposredno, saj nam to prepoveduje stroga evropska in lokalna zakonodaja. Sodelovanje z njimi poteka posredno, prek zdravstvenih delavcev, ki so njihovi predstavniki, poznajo njihove želje in potrebe ter jim predpisujejo ali izdajajo zdravila. Po drugi strani pa se odzivamo na mnenja, ki nam jih potrošniki lahko posredujejo prek več kanalov (podrobneje v ESRS 2 S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi). Zakonodaja dovoljuje nagovarjanje uporabnikov izdelkov brez recepta in prehranskih dopolnil prek oglaševanja.

Vzpostavljen imamo pritožbeni mehanizem. Deležniki lahko na e-naslov [compliance.officer@krka.biz](mailto:compliance.officer@krka.biz) sporočajo tudi pomisleke, sume nezakonitih dejavnosti ali kršitev, ki so opredeljene v Politiki o človekovih pravicah in/ali Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Prijave obravnava pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki praviloma za vsak primer imenuje delovno skupino, v kateri so strokovnjaki za konkretno področje. Pri tem je zagotovljena anonimnost, poskrbljeno je, da so prijavitelji ustrezno zaščiteni pred morebitnimi povračilnimi ukrepi. Ko je obravnava primera končana, se sprejmejo popravni ukrepi, če so utemeljeni. Vzpostavitev pritožbenega mehanizma pričakujemo tudi od svojih poslovnih partnerjev.

Kot podpisniki Zaveze k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju v okviru Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu se v Krki zavezujemo, da bomo spoštovali Splošno deklaracijo človekovih pravic, Mednarodni pakt o državljanskih in političnih pravicah, Mednarodni pakt o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah, Smernice ZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, Smernice OECD za večnacionalne družbe, Tripartitno deklaracijo MOD o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki, Deklaracijo MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela, konvencije MOD, Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu ter druge veljavne smernice in načela. Spoštovanje človekovih pravic in varstvo okolja spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Želimo, da naši poslovni partnerji upoštevajo mednarodno priznane standarde ter naše zaveze in načela. Podrobnejše navedbe so v Politiki skrbnega pregleda skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS S2 v okviru zahteve po razkritju S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi.

V nižjem delu vrednostne verige podjetja niso bili sporočeni primeri nespoštovanja vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracije MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela ali Smernic OECD za večnacionalna podjetja.

#### S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi

Zakonodaja Krki prepoveduje neposredno nagovarjanje potrošnikov in končnih uporabnikov zdravil na recept, lahko pa jih z oglaševanjem v sredstvih javnega obveščanja seznanjamo z izdelki brez recepta in prehranskimi dopolnili.

Krka potrošnikom in končnim uporabnikom omogoča stalen dostop do informacij o svojih izdelkih v navodilih za uporabo, ki so v vsaki škatlici izdelka, objavljena pa so tudi na spletnih straneh podjetja. Spletne strani z informacijami o izdelkih so objavljene v 31 jezikih. Na omejenem številu trgov sodelujemo pri obveščanju potrošnikov in končnih uporabnikov prek objavljanja informacij o boleznih na spletnih straneh strokovnih združenj, ki jih sponzoriramo.

Potrošniki in končni uporabniki lahko s Krko komunicirajo prek več kanalov. Elektronski obrazec je na voljo na spletnih straneh obvladujoče družbe ter na spletnih straneh odvisnih družb in predstavništev v tujini. Kadarkoli lahko pokličejo tudi na telefonsko številko za potrošnike in končne uporabnike. Na vsakem trgu je določena odgovorna oseba, ki poskrbi za ustrezne odgovore.

Pri razvoju, proizvodnji, prodaji in trženju izdelkov sodelujemo s številnimi ustanovami, zdravstvenimi zavarovalnicami in drugimi organi, ki se ukvarjajo z zdravili in drugimi izdelki, ki jih proizvajamo. Pri u zakonsko predpisanih postopkih v osrednje postavljamo ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije, kar dosegamo z ustreznimi postopki ter sistematično urejeno, pregledno in celovito dokumentacijo.

Z delovanjem v različnih strokovnih in industrijskih združenjih v Sloveniji, na ravni EU in na drugih trgih aktivno sodelujemo pri spremembah v strokovnem, znanstvenem in regulativnem okolju.

Oglaševanje farmacevtskih izdelkov je strogo regulirano in nadzorovano. V letu 2024 nismo prejeli utemeljenih pritožb glede neskladnosti trženjskih aktivnosti s predpisi in etičnimi standardi. Naš odnos z medicinskimi strokovnjaki je transparenten in sledljiv. Podatke o finančnih transakcijah strokovni javnosti objavljamo na spletnih straneh.

### Sodelovanje s strokovno javnostjo

Krka sodeluje s strokovno javnostjo, to je z zdravniki, farmacevti in veterinarji, ki pacientom svetujejo, predpisujejo in izdajajo zdravila. Sodelovanje poteka na več načinov: o izdelkih jih obveščamo prek neposrednih stikov z našimi strokovnimi sodelavci in na daljavo (po elektronski ali navadni pošti, prek spletnih strani za strokovno javnost), organiziramo in podpiramo izobraževalne dogodke, občasno organiziramo svetovalne odbore, občasno podpiramo tudi izvajanje kliničnih raziskav. Pri tem dosledno upoštevamo nacionalno in mednarodno zakonodajo ter interne politike in kodekse.

Potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov vrednotimo na podlagi skrbnega spremljanja razvoja medicinskih, veterinarskih in farmacevtskih smernic ter doktrine za zdravljenje in samozdravljenje. Občasno v okviru svetovalnih odborov pri strokovni javnosti preverjamo ustreznost svojih razvojnih in trženjskih aktivnosti. Pogostost svetovalnih odborov in kliničnih raziskav določa dinamika razvojnih in trženjskih aktivnosti, povezanih s posameznimi izdelki.

Posredni kupci (strokovna javnost), ki vsakodnevno predpisujejo, priporočajo in izdajajo naše izdelke, so zdravniki, veterinarji in farmacevti. Z ažurnimi informacijami jim omogočamo strokovno odločitev o najprimernejših izdelkih za njihove paciente in druge uporabnike. S to skupino deležnikov smo v neposrednih stikih v 42 državah, z informacijami pa jih seznanjamo tudi v tiskani in elektronski obliki. V vseh stikih z njimi ravnamo odgovorno in v skladu z veljavnimi zakonskimi in drugimi predpisi, ki urejajo poslovanje, vključno s predpisi glede trženja izdelkov in zagotavljanja varstva osebnih podatkov. Spoštujemo tudi dobro poslovno prakso, priporočila združenja Zdravila za Evropo in Krkin kodeks promocije ter lokalno zakonodajo, če so njene zahteve strožje.

K strokovnemu usposabljanju zdravnikov, farmacevtov in veterinarjev prispevamo z organizacijo ali podpiranjem strokovnih in izobraževalnih srečanj, na katerih nadgrajujejo znanje, spoznavajo nove smernice ter izmenjujejo mnenja in izkušnje. Srečanja potekajo v različnih državah, kjer smo prisotni s svojimi izdelki, izvajamo pa jih tako v živo kot v spletni in hibridni obliki. Zdravnikom in farmacevtom omogočamo dostop do izobraževalnih vsebin na tematskih spletnih straneh, ki jih ves čas nadgrajujemo. V letu 2024 smo slovenski, hrvaški, poljski, slovaški in litvanski različici portala za strokovno javnost dodali še različice za Španijo, Madžarsko, Češko, Bosno in Hercegovino, Srbijo, Romunijo, Severno Makedonijo in Združeno kraljestvo.

Redno usposabljam tudi strokovne sodelavce, da lahko strokovno javnost informirajo o najnovejših smernicah zdravljenja ter posredujejo točne in ažurne informacije o terapevtskih skupinah zdravil in naših izdelkih. Pri tem poudarjamo poznavanje in upoštevanje etičnih in delovnih standardov, zakonskih in drugih predpisov ter skrbimo, da obvladajo komunikacijske veščine. Znanje strokovnih sodelavcev redno preverjamo s testiranjem.

Povratne informacije in mnenja, ki jih pridobivamo v vsakodnevnih stikih in z neodvisnimi tržnimi raziskavami, nam pomagajo zagotavljati kakovostna, varna in učinkovita zdravila in učinkovine.

### Sodelovanje z neposrednimi kupci

Med neposredne kupce naših izdelkov uvrščamo distributerje, lekarniške mreže, bolnišnice in druga farmacevtska podjetja. Določamo jih na podlagi skrbnega pregleda, ki temelji na razpoložljivih podatkih o delovanju kupcev na posameznem trgu, tržnem potencialu in izdelkih, za katere se zanimajo, ter na ekonomski upravičenosti in izvedljivosti sodelovanja. K sodelovanju vabimo le kupce, ki po takšnem pregledu ustrezajo. Vsak kupec mora pred odobritvijo sodelovanja dokazati, da izpolnjuje zakonsko predpisane pogoje za opravljanje prometa z zdravili. Z neposrednimi kupci imamo odprte obojestranske kanale za komunikacijo. Tako lahko sproti in sistemsko prepoznavamo za kupce najpomembnejša področja in se nanje osredotočamo, da bi zagotovili čim večje zadovoljstvo kupcev z našimi izdelki in storitvami. Z neposrednimi kupci sodelujemo neposredno in tekoče obravnavamo njihove predloge in zahteve ter se nanje odzivamo. Pogostost komunikacije z njimi smiselno prilagajamo poslovnim potrebam oziroma pogostosti sodelovanja.

Na njihovo ali našo pobudo lahko komuniciramo tudi večkrat na teden ali mesec, v nekaterih primerih pa le nekajkrat na leto. Pri komunikaciji sledimo vrednotam skupine Krka, predvsem graditvi in negovanju partnerstva in zaupanja.

Zadovoljstvo neposrednih kupcev merimo redno, vsako leto s spletno anketo, s katero preverjamo splošno zadovoljstvo, zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil ter obravnavo reklamacij. Ključni kazalnik je indeks zadovoljstva uporabnikov (customer satisfaction index, CSI), ki ga podrobneje prikazujemo v poglavju S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti. Po mnenju neposrednih kupcev so bila najpomembnejša področja razvijanje dobrih poslovnih odnosov s Krko, odziv prodajnega osebja na njihove zahteve in izpolnjevanje naročil. Na vseh navedenih področjih je povprečna ocena zadovoljstva kupcev presegla 9, visoke ocene pa so bile dosežene tudi na drugih področjih. K utrjevanju zaupanja neposrednih kupcev prispevamo tudi tako, da jih obveščamo o rezultatih in ključnih ugotovitvah merjenja njihovega zadovoljstva. Izračuna CSI ne potrjuje neodvisni zunanji organ.

Krka sodeluje s strokovno javnostjo v vseh fazah razvoja izdelkov, v zgodnejših fazah pri izvajanju bioekvivalenčnih raziskav, kasneje pa prek svetovalnih odborov in izvajanja predkliničnih, kliničnih in poregistracijskih raziskav. Pogostost teh dejavnosti se prilagaja dinamiki razvoja in trženjskih aktivnosti za posamezne izdelke. Sodelovanje s končnimi uporabniki ob pojavu neželenih učinkov, ki jih sporočijo sami, je opredeljeno s standardnim operativnim postopkom za farmakovigilanco, ki upošteva zakonodajo s tega področja. Sodelovanje s kupci se prilagaja poslovnim in zakonskim zahtevam. Z obstoječimi neposrednimi kupci vstopamo v prodajni proces, ki prek obojestranske komunikacije zajema usklajevanje poslovnih pogojev, načrtovanje potreb in prodajnih količin ter izvedbo prodaje. Izvajamo tudi podporne procese, kot so usklajevanje in izvajanje trženjskih aktivnosti ter prodajna podpora s ceniki, katalogi in prodajnimi podatki. Pomembno vlogo imajo tudi skrbno določeni postopki izvajanja reklamacij, odpoklicev in drugih odzivov na morebitne pritožbe.

Sodelovanje s strokovno javnostjo, ki je namenjeno razvojnim aktivnostim, v obvladujoči družbi opredeljujejo Smernice za dejavnosti svetovalnih odborov in sodelovanje pri kliničnih raziskavah, vodi in nadzira pa ga medicinska direktorica. V procesu sodelujejo še ustrezne službe in organi v podjetju (razvojni odbor in odbor za kakovost pod vodstvom predsednika uprave), na trgih pa odgovorni direktorji odvisnih družb in predstavništav, vodje marketinga in prodaje ter pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Za delo z neposrednim kupci v obvladujoči družbi so imenovane odgovorne osebe za posamezne trge oziroma partnerje, na trgih pa tudi odgovorne osebe, ki imajo v odvisnih družbah prodajno vlogo.

Učinkovitost odzivanja na potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov ocenjujemo na podlagi ocenjevanja uspešnosti prodaje in doseganja tržnih deležev po lansiranju novih izdelkov v primerjavi s konkurenco ter na podlagi merjenja zadovoljstva kupcev.

Uporaba zdravil pri posebno ranljivih skupinah (otročih, nosečnicah, osebah s posebnimi bolezenskimi stanji) je posebej opisana v navodilih za uporabo zdravil, da zagotovimo njihovo varnost. Če gre za posebna tveganja, pa pripravimo še dodatno izobraževalno gradivo za zdravstvene delavce in bolnike ter posebne programe za zmanjševanje tveganja. Kot primer prilagajanja posebno ranljivim skupinam omenimo, da so naše škatlice zdravil opremljene z Braillovo pisavo, da slepi in slabovidnim osebam olajšamo prepoznavanje zdravila. Za paciente s težavami pri požiranju smo razvili posebno farmacevtsko obliko, orodisperzibilne tablete, ki se raztopijo v ustih. Za paciente, ki se zdravijo z več različnimi zdravili, smo razvili kombinirane tablete (z dvema ali več učinkovinami v eni tableti), kar jim olajša zdravljenje. Zaradi zakonskih omejitev ne smemo aktivno pridobivati stališč ranljivih skupin, zato te informacije pridobivamo posredno od strokovne javnosti, s katero redno sodelujemo. Finančno ranljivim skupinam pacientov zagotavljamo dostopnost izdelkov z ustrežno cenovno politiko in uvrščanjem zdravil na reimbursne liste.

#### S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke

Splošni pristop in postopki za zagotovitev popravilnih ukrepov zaradi negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike so opisani v zakonodaji in internih predpisih – ob neželenih učinkih upoštevamo standardni operativni postopek za obravnavo neželenih učinkov in postopek za prepoznavanje varnostnih signalov, ob odstopanjih od kakovosti izdelkov pa postopek za vodenje reklamacij in odpoklicev. V teh dokumentih so natančno opisani procesi ter določene odgovorne osebe in roki za izvedbo posameznih korakov. Pri popravilnih postopkih ravnamo po načelih PDCA.

Postopke v farmakovigilanci predpisuje sklop standardnih operativnih postopkov, ki zagotavljajo, da pridobimo in ovrednotimo vse dostopne informacije, pomembne za varnost zdravil, da ocenimo njihov vpliv in sprejmemo potrebne ukrepe, s katerimi zagotovimo varnost potrošnikov in pozitiven vpliv na javno zdravje. Potencialne negativne vplive, povezane z zdravili, obvladujemo z ustreznim standardnim operativnim postopkom, ki v skladu z zakonskimi predpisi opredeljuje vse ukrepe, povezane z varnostjo naših izdelkov. Krkina pooblaščen služba zbira in obravnava neželene učinke posameznih zdravil ter o njih poroča na enotni evropski platformi. Regulativnim organom redno pošiljamo posodobljena poročila o varnosti zdravil (periodic safety update report, PSUR). Ob varnostnih signalih primerno ukrepamo: glede na resnost neželenih učinkov lahko posodobimo informacijo o zdravilu (navodilo za uporabo in povzetek glavnih značilnosti zdravila), pisno obvestimo oziroma opozorimo strokovno javnost, pripravimo posebno izobraževalno gradivo oziroma ustrezne programe, v skrajnem primeru pa zdravilo umaknemo s trga. Proaktivne ukrepe za zmanjševanje verjetnosti nastanka negativnih vplivov natančno opredeljuje SOP Sistem za obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili.

Če gre za pritožbo ali reklamacijo zaradi odstopanja od kakovosti izdelka, postopek poteka v skladu s SOP Prejete reklamacije za zdravila. Reklamacije obravnava odgovorna oseba za reklamacije in odpoklice oziroma pooblaščen oseba v organizacijski enoti Zagotavljanje kakovosti trdnih oblik. Pri tem ravna po postopku, skladnem z Zakonom o zdravilih in s Smernicami za dobro proizvodno prakso, opisanimi v Eudarlexu, zvezek 4 – Pravila, ki urejajo zdravila v Evropski uniji, del I, poglavje 8 – Pritožbe in odpoklic izdelkov, ter s Smernicami o dobri distribucijski praksi za zdravila za uporabo v humani medicini.

Potrošniki, končni uporabniki, strokovna javnost, neposredni kupci in drugi nam svoja vprašanja in mnenja lahko sporočijo prek različnih specifičnih kanalov, ki smo jih vzpostavili sami: na korporativnih spletnih straneh so objavljeni elektronski obrazci za sporočanje, e-naslovi, telefonske številke in naslovi za sporočanje po pošti. Vsa sporočila redno pregledujejo odgovorne osebe, ki poskrbijo, da ustrezne osebe v Krki obravnavajo vprašanja in mnenja, v najkrajšem času pripravijo odgovor ter ga posredujejo po istem kanalu, kot smo sporočilo prejeli. Takšen sistem je vzpostavljen v obvladujoči družbi v Sloveniji in v vseh predstavništvih in odvisnih družbah v tujini. Obravnavo neželenih učinkov, obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili, in vse druge aktivnosti v okviru farmakovigilance pa s farmakovigilanci inšpekcijskimi pregledi temeljito nadzorujejo regulativne oblasti.

Z neposrednimi kupci se glede različnih vidikov poslovanja usklajujemo neposredno. Za medsebojno komunikacijo, ki poteka prek različnih komunikacijskih kanalov (npr. po telefonu, e-pošti, na sestankih, ki potekajo osebno ali na daljavo), so odgovorne osebe, določene po trgih, partnerjih ali izdelčnih skupinah.

Kot je opredeljeno v zahtevi za razkritje ESRS S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, imamo vzpostavljen pritožbeni mehanizem, prek katerega nam lahko naši deležniki sporočajo tudi sume glede nezakonitih dejavnosti ali kršitev.

Postopki, ki podpirajo razpoložljivost kanalov za komunikacijo s potrošniki in končnimi uporabniki, so za podjetje pomembni in so opredeljeni v internih pravilnikih. Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka opredeljuje tudi naša pričakovanja do poslovnih partnerjev na področju sistema upravljanja in vodenja, med drugim razpoložljivost takih kanalov (Pritožbeni mehanizem ter Odziv in sanacija negativnih vplivov). Kodeks je podrobneje predstavljen v poglavju ESRS G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura.

S stališča varnosti bolnikov so najpomembnejši postopki za sporočanje neželenih učinkov, obravnavo varnostnih signalov, redno vrednotenje koristi in tveganj uporabe zdravil ter obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili. Vsi ti postopki so regulirani na ravni EU in jih dosledno upoštevamo, kar redno nadzorujejo pristojne inšpekcijske službe. Imamo tudi utečen sistem za obravnavo mnenj potrošnikov in končnih uporabnikov.

Učinkovitost postopkov v zvezi z reklamacijami ocenjujemo z anketo o zadovoljstvu kupcev, s katero spremljamo več parametrov. Ključni kazalnik je čas, ki mine od prejema vprašanja ali mnenja neposrednega kupca do našega strokovno utemeljenega odgovora. V letu 2024 so neposredni kupci svoje zadovoljstvo s hitrostjo našega odziva na vprašanja in pritožbe ocenili z 9,18. Drugi kazalniki učinkovitosti postopkov so še: ocena prijaznosti pri reševanju pritožb, kjer je bila povprečna ocena zadovoljstva 9,53; ocena obveščanja o reševanju reklamacije ali pritožbe, kjer je bila povprečna ocena 9,25; ocena ukrepov, ki jih sprejmemo v zvezi z reklamacijo ali pritožbo, kjer je bila povprečna ocena 9,10.



Potrošniki in končni uporabniki lahko kontaktne podatke najdejo na Krkinih spletnih straneh. Celoten postopek obravnave vprašanj in mnenj je opisan v uporabniškem priročniku Celostna obravnava vprašanj uporabnikov Krkinih izdelkov. Podrobno je opisan potek sprejemanja vprašanj, mnenj in pritožb, priprave, posredovanje in evidentiranje odgovorov na vprašanja, mnenja in pritožbe ter prijave neželenih učinkov zdravila za uporabo v humani in veterinarski medicini. Uporabniški priročnik ne zajema vprašanj medijev, ker to področje ureja drug priročnik. Cilj postopka je zagotoviti, da se vsa vprašanja in prijave neželenih učinkov ustrezno obravnavajo in dokumentirajo ter da se s tem zagotovi zadovoljstvo uporabnikov, obvladuje tveganje, povezano z uporabo zdravil, in poveča varnost njihove uporabe. Posebej opredeljujemo komuniciranje v kriznih razmerah.

Zdravniki, farmacevti in veterinarji, ki predpisujejo oziroma izdajajo zdravila, morajo po zakonu poročati o neželenih učinkih zdravil. Krkini strokovni sodelavci, ki jih obiskujejo, da bi jih seznanili z informacijami o izdelkih, imajo vedno pri sebi obrazec CIOMS za poročanje o neželenih učinkih, da jim ga po potrebi lahko predložijo.

Z anketo o zadovoljstvu redno preverjamo različne vidike zadovoljstva neposrednih kupcev s postopki reklamacij (obveščanje, hitrost, prijaznost, ukrepe). Prejete ocene in mnenja neposrednih kupcev kažejo, da smo na teh področjih konsistentno uspešni. O postopkih v zvezi z obravnavo neželenih učinkov strokovno javnost seznanjajo strokovni sodelavci na terenu, ki se o tem redno izobražujejo.

Informacije o politikah za zaščito posameznikov pred povračilnimi ukrepi so v poglavju ESRS G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura (Obravnava sumov nepravilnosti).

#### S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov

V nadaljevanju je opisan sklop ukrepov, ki so vzpostavljeni za preprečevanje nastanka in blažitev pomembnih negativnih vplivov, spodbujanje pomembnih pozitivnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike ter upravljanje pomembnih tveganj. Pomemben sklop ukrepov izhaja iz zakonskih zahtev in povezanih postopkov, ki morajo biti vzpostavljeni, določene ukrepe pa je zaradi učinkovitejšega upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti ter doseganja ustreznih ciljev sprejela Krka. Sklop ukrepov, ki je opisan v nadaljevanju, so naši stalni ukrepi, ki prispevajo k povečevanju Krkinega pozitivnega vpliva, zmanjševanju verjetnosti nastanka negativnih vplivov ter k obvladovanju tveganj in izkoriščanju priložnosti.

#### Zagotavljamo in spodbujamo skladnost poslovanja z regulativnimi zahtevami ter zavezanost visokim etičnim standardom

Izdelki in z njimi povezane storitve so v farmacevtski panogi zaradi vpliva na zdravje končnih uporabnikov strogo regulirani. Vsa naša zdravila na recept in vsi izdelki brez recepta so preverjeni in skladni z vsemi predpisanimi postopki. Tržimo samo izdelke, ki so odobreni in skladni z zahtevami in predpisi. Sisteme varovanja zdravja, varnosti in varstva pacientov in drugih končnih uporabnikov uveljavljamo z jasnimi smernicami, ki so vključene v naše delovanje. Temelj sistema upravljanja tveganj na teh področjih je izpolnjevanje zakonskih predpisov. Naš sistem zbiranja informacij o tveganjih za zdravje pacientov ali javno zdravje zaradi zdravil na recept in izdelkov brez recepta, znanstveno vrednotenje vseh informacij, proučitev možnosti za zmanjševanje in preprečevanje tveganj ter sprejemanje primernih ukrepov, ki so potrebni za varno jemanje zdravil, so usklajeni z evropsko zakonodajo in predpisi v drugih državah, v katerih imamo dovoljenje za promet z zdravili.

Tveganje lahko predstavljajo neustrezne trženjske prakse, ki jih preprečujemo z upoštevanjem Krkinega kodeksa promocije in izobraževanjem (opredeljenim v poglavju S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki). Upoštevacmo zakonodajo o oglaševanju zdravil in medicinskih pripomočkov, zavezani pa smo tudi visokim etičnim standardom na tem področju. Z delovanjem v skladu s Krkinim kodeksom promocije in Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krke in številnimi drugimi internimi predpisi (v pomoč nam je tudi seznam za preverjanje oz. t. i. check-list) preprečujemo neprimerno oglaševanje naših izdelkov. V skladu s standardi in zakonskimi zahtevami zagotavljamo ukrepe za preprečevanje vdora ponarejenih zdravil v distribucijsko verigo.

#### Kakovost, varnost in učinkovitost naših izdelkov zagotavljamo s celovitim sistemom upravljanja kakovosti

Sistem upravljanja kakovosti, ki je skladen s standardom ISO 9001, in izvajanje postopkov, ki so skladni s standardom ISO 14971, zmanjšujeta verjetnost za nedoseganje standardov kakovosti in tako preprečujeta potencialni negativni vpliv



na zdravje končnih uporabnikov. Dobro utečeni protokoli za ravnanje v primeru napak, povezanih z izdelki, preprečujejo ali blažijo škodo za končnega uporabnika.

Varnost izdelkov zagotavljamo z upoštevanjem zahtev dobre proizvodne prakse (good manufacturing practice, GMP) in Poslovnika kakovosti. Kakovost učinkovin, pomožnih snovi in vstopnih materialov ter končnih izdelkov preverjamo s številnimi laboratorijskimi testiranjmi ter najsodobnejšimi validiranimi analiznimi metodami, napravami in postopki.

V Krki tveganja na področju kakovosti obvladujemo v skladu s Poslovníkom kakovosti (opredeljeno v poglavju S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki) ter s SOP Obvladovanje tveganj na področju kakovosti. Naš cilj je obvladovati tveganja na različnih področjih poslovanja in upravljanja procesov in postopkov, ki lahko vplivajo na kakovost, varnost in učinkovitost izdelkov, vključno z njihovo razpoložljivostjo. Za vsako zdravilo obstajajo specifična tveganja, opredeljena v načrtu za obvladovanje tveganj (risk management plan), ki ga ob registraciji ali njenem podaljšanju predložimo regulativnim organom.

Odstope od kakovosti preprečujemo z nenehnim nadzorom v vseh fazah proizvodnje. Vsako serijo izdelka sprostimo šele po potrditvi kakovosti. Če odstop od kakovosti zaznamo po sprostitvi izdelka na trg, posledice blažimo z učinkovitim reševanjem reklamacij in odpoklicev, pri čemer ravnamo v skladu s skrbno vzpostavljenim sistemom reklamacij in odpoklicev.

### Farmakovigilanca

Negativne vplive na potrošnike in končne uporabnike zaradi nepričakovane pojavnosti več ali resnejših neželenih učinkov preprečujemo ali blažimo z več ukrepi, pri katerih upoštevamo protokol, ki ga zahteva Pravilnik o farmakovigilanci. Glede na vrsto in jakost novega neželenega učinka korigiramo besedilo informacije o zdravilu, v nekaterih primerih pa sprejmemo tudi dodatne ukrepe – pošljemo neposredna sporočila, pripravimo izobraževalno gradivo in druge ustrezne programe. Z vzpostavljenim farmakovigilancnim sistemom zagotavljamo varnost naših zdravil za humano in veterinarsko uporabo.

Tveganje za podjetje lahko predstavljajo novo ugotovljeni škodljivi učinki izdelkov na paciente, na primer v obdobju po registraciji zdravila ugotovljeni resni neželeni učinki (ki bi lahko pomenili umik zdravila s trga) ali pa naknadno ugotovljena škodljivost ene od sestavin. Zato redno spremljamo zbrane informacije o neželenih učinkih zdravil in druge dostopne informacije ter prepoznavamo in ocenjujemo varnostne signale, ki bi lahko vplivali na obstoječa spoznanja o varnosti zdravila. Če se pojavijo nove pomembne informacije, sprejmemo ukrepe, s katerimi zagotovimo ustrezno razmerje med koristjo in tveganjem zaradi uporabe zdravila. Takšni dogodki so lahko tudi priložnost za podjetje, kadar se pokaže, da se tveganja pojavljajo pri konkurenčnih izdelkih, ne pa tudi pri Krkinih.

### Zagotavljamo hiter razvoj, registracijo in lansiranje novih izdelkov

Pomembne pozitivne vplive na potrošnike in končne uporabnike zagotavljamo s čim hitrejšim razvojem, registracijo in lansiranjem novih izdelkov, ki so v skladu s sodobno medicinsko, farmacevtsko in veterinarsko doktrino in potrebami pacientov, ter s skrbnim načrtovanjem, spremljanjem medicinskih, veterinarskih in farmacevtskih trendov, razvojnimi aktivnostmi za nove izdelke, proizvodnjo in lansiranjem novih izdelkov takoj po poteku patentne zaščite. Tako lahko zagotovimo, da so cenovno dostopna zdravila čim prej na voljo širšemu krogu uporabnikov.

### Zagotavljamo učinkovite proizvodne procese in smo inovativni na področju raziskav in razvoja

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo proizvodne zmogljivosti ter izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v Sloveniji in v odvisnih družbah v tujini. Z obvladovanjem vseh faz življenjskega cikla izdelkov se lažje in učinkoviteje prilagajamo vse zahtevnejšim razmeram na trgih. Uspešno povezujemo razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil, s čimer vplivamo na hitrejši in uspešnejši prenos novih izdelkov iz razvoja v redno proizvodnjo. V letu 2024 smo pospešili reševanje tehnoloških problemov, optimizirali tehnološke procese in uvedli številne alternativne vire materialov ter s tem omogočili nemoteno proizvodnjo in zagotovili dolgoročno količinsko rast. Pomanjkanje zdravil na trgu preprečujemo ali blažimo s skrbnim načrtovanjem oskrbne verige, zagotavljanjem ustreznih proizvodnih zmogljivosti, hitrim prilagajanjem nenadnim povečanim potrebam po izdelkih in vzpostavitvijo alternativnih proizvodnih mest ali transporta izdelkov.

## Spremljamo potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov

Potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov ugotavljamo posredno prek strokovne javnosti, spremljanja strokovnih informacij v literaturi in na znanstvenih kongresih ter spremljanja trga zdravil, saj nam neposredne stike s pacienti omejuje zakonodaja. Ugotovljene priložnosti ovrednotijo strokovnjaki v Sektorju za nove izdelke. Tako potrošnikom in končnim uporabnikom zagotavljamo vedno nova generična in inovativna kombinirana zdravila, ki so cenovno dostopnejša in olajšajo zdravljenje. Glede potreb neposrednih kupcev se v komunikaciji z njimi usklajujemo sproti, njihova mnenja in pomisleke pa sistematično preverjamo tudi z anketo o zadovoljstvu. Ugotovitve analiz njihovih mnenj in ocen obravnavamo po načelu PDCA. Naš sistem je torej usmerjen v prepoznavanje priložnosti, povezanih s potrebami neposrednih kupcev, opredelitev ukrepov in spremljanje njihove učinkovitosti.

## Zagotavljamo informacije o Krkinih izdelkih in si prizadevamo za optimizacijo komunikacijskih poti

Podrobne informacije o Krkinih izdelkih redno objavljamo na izdelčnih, korporativnih in tematskih spletnih straneh, ki so dostopne v več kot 30 jezikih. Na izbranih terapevtskih področjih se usmerjamo v razvoj digitalnih vsebin in orodij, ki bodo lahko v pomoč pri lajšanju simptomov.

Prizadevamo si za optimizacijo digitalnih komunikacijskih poti in izboljšanje kakovosti vsebin, s katerimi se odzivamo na vprašanja in potrebe končnih uporabnikov. S številnimi digitalnimi vsebinami spodbujamo tudi zdrav način življenja. Pri pripravi vseh informacij o naših izdelkih upoštevamo ustrezne predpise – preden informacije objavimo, jih odobri pristojni organ (npr. v Sloveniji Javna agencija za zdravila in medicinske pripomočke, JAZMP). Tudi v letu 2024 ni bila ugotovljena nobena neskladnost na področju informiranja o izdelkih.

Z opisanim sklopom ukrepov neprestano zagotavljamo, da so potrošniki in končni uporabniki zaščiteni pred potencialnimi negativnimi vplivi neželenih učinkov, odstopov od kakovosti, pomanjkanja zdravila na trgu ali neustreznega informiranja o izdelkih. Vključeni so v našo stalno poslovno prakso in se nanašajo na lastno dejavnost ter na trženjske in prodajne aktivnosti v nižjem delu vrednostne verige. Upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je tudi del upravljanja odnosov v oskrbni verigi. Na podlagi Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (podrobneje opredeljenega v poglavju ESRS 2 G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura) ter prek pogodbenih zavez za izpolnjevanje strogih standardov kakovosti ti ukrepi omogočajo preprečevanje in blažitev potencialnih pomembnih negativnih vplivov v vrednostni verigi tudi pri naših pogodbenih partnerjih.

## Izvajanje in spremljanje ukrepov

Vodstvo podjetja prek različnih odborov, predvsem prodajnega odbora in odbora za kakovost, spremlja učinkovitost ukrepov in pobud pri zagotavljanju predvidenih rezultatov za potrošnike in/ali končne uporabnike ter obravnava ključne kazalnike uspešnosti (rast prodaje, doseganje tržnih deležev idr.).

Pomembno vlogo imajo tudi neodvisne notranje in zunanje presoje, s katerimi redno spremljajo naše delovne procese, ter preverjajo njihovo skladnost z različnimi standardi in pravili. Prek sistema korektivnih in preventivnih ukrepov (CAPA) s priporočili ali opozorili na neskladnosti izpostavljajo morebitne pomanjkljivosti in dajejo pobude za popravne ukrepe. Pregledi posameznih postopkov se periodično ponavljajo, pogostost pregledov pa je odvisna od pomena procesa ali oddelka za varnost in učinkovitost končnega izdelka. Če so ugotovljene pomanjkljivosti, se izdajo priporočila ter določijo ukrepi in roki za odpravo pomanjkljivosti oziroma nekritičnih ali kritičnih neskladnosti. Izvajanje ukrepov nadzira presojevalec.

Za upravljanje pomembnih vplivov imamo v skladu z regulativnimi zahtevami vzpostavljeno organizacijsko strukturo, v katero so vključeni strokovnjaki z različnih znanstvenih področij (kemije, farmacije, medicine idr.). Z materialnimi in finančnimi sredstvi, ki jih imajo na razpolago, preprečujejo uresničitev tveganj in potencialnih negativnih vplivov oziroma zagotavljajo njihovo zmanjšanje, odpravo ali povrnitev v prvotno stanje.

## S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Cilje in metrike za spremljanje učinkovitosti ukrepov za obravnavanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki prikazujemo v spodnji tabeli.

Cilji prikazujemo v nadaljevanju, opredeljeni pa so v dokumentu Povzetek strateških ESG-ciljev, ki je objavljen tudi na Krkinih spletnih straneh. Strateške cilje na tem področju sta sprejela nadzorni svet in uprava družbe Krka, vključeni pa so tudi v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028. Deležniki v določanje ciljev niso bili neposredno vključeni. Cilji obsegajo Krkino lastno dejavnost, ne vključujejo pa vrednostne verige. Dodatne opombe k ciljem so predstavljene pri posameznih ciljih.

Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti (potrošniki in končni uporabniki)

| Kazalnik                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Cilj do leta 2028                                 | 2024   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------|
| Povečevanje dostopnosti naših izdelkov prek količinske rasti prodaje na letni ravni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 5 %                                               | 2 %    |
| Opombe: Izhaja iz Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028, meri pa zagotavljanje kontinuirane rasti podjetja in povečevanje dostopnosti zdravil, kar je povezano s povečevanjem pozitivnih vplivov. Cilj merimo na osnovi povprečne količinske rasti prodaje na leto, pri kateri osnovno enoto predstavlja ena tableta ali kapsula.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |        |
| Povečevanje obsega oskrbovanih bolnikov (na leto), zdravljenih z našimi zdravili za srčno-žilne bolezni                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 3 %                                               | 7,2 %  |
| Opombe: Neposredni prispevek k doseganju globalnega cilja trajnostnega razvoja iz Agende 2030 (sustainable development goals, SDG), ki je za tretjino zmanjšati prezgodnjo umrljivost zaradi nenalezljivih bolezni s preprečevanjem in zdravljenjem ter spodbujati duševno zdravje in dobro počutje. K temu cilju prispevamo prek povečevanja pozitivnih vplivov oziroma povečevanja števila oskrbovanih bolnikov, zdravljenih z našimi zdravili za zdravljenje srčno-žilnih bolezni. Metodologija upošteva najverjetnejše oziroma najbolj smiselno število odmerkov zdravila za posamezno zdravljenje ali za zdravljenje v enem mesecu, če gre za zdravila, pri katerih je predvideno kontinuirano jemanje. Skupina Krka nima dostopa do podatkov o pacientih, zato metriko izračunavamo posredno na podlagi podatkov o količinski prodaji zdravil in podatkov o porabi zdravil za izvedbo posameznega uspešnega zdravljenja (npr. zdravljenja okužb z antibiotiki) ali o porabi v enem mesecu, če gre za zdravljenje kroničnih bolezni. Rezultat dobimo z deljenjem prodane količine zdravil s količino zdravil za izvedbo posameznega zdravljenja. Metrike ne potrjuje neodvisni zunanji organ. |                                                   |        |
| Zadovoljstvo neposrednih odjemalcev, merjeno z CSI indeksom                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | povprečni indeks CSI na ravni skupine Krka > 80 % | 93,3 % |
| Opombe: Indeks CSI je izražen kot odstotna vrednost med 10 % (najnižja vrednost, ki ustreza oceni 1) in 100 % (najvišja vrednost, ki ustreza oceni 10). Značilnost CSI je, da ocene zadovoljstva utežuje z ocenami pomembnosti posameznih področij, kar prispeva k njegovi zanesljivosti. Zadovoljstvo merimo na ravneh neposrednih kupcev. S tem ciljem merimo tudi zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil. Indeks CSI temelji na zahtevah standarda ISO 9001 za merjenje zadovoljstva kupcev ter priporočilih tega standarda glede načina izvedbe, podprt je s področno literaturo. Povezan je s Krkinimi pozitivnimi vplivi in preprečevanjem potencialnih negativnih vplivov. Uporablja se na ravni skupine Krka oziroma pri odnosih do neposrednih kupcev v nižjem delu vrednostne verige. Kaže povprečne ocene zadovoljstva, ki so utežene z ocenami pomembnosti, izražen pa je kot odstotna vrednost med 10 % (najnižja vrednost, ki ustreza oceni 1) in 100 % (najvišja vrednost, ki ustreza oceni 10).                                                                                                                                                                             |                                                   |        |
| Kritične neskladnosti, ugotovljene pri inšpekcijah pristojnih organov ali presojah partnerjev                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                 | 0      |
| Opombe: Kritične neskladnosti lahko kažejo na potencialni negativni vpliv na kakovost, varnost in/ali učinkovitost zdravil. Metrika se nanaša na delež prejetih kritičnih neskladnosti v posameznem letu in predstavlja dejansko število ugotovljenih kritičnih neskladnosti. Strateško je opredeljena na ravni skupine Krka. Tudi na ravni proizvodnih enot v skupini Krka zunaj obvladujoče družbe in pri pogodbenih partnerjih v višjem delu vrednostne verige imamo vzpostavljena stroga merila za zagotavljanje in kontrolo kakovosti ter izpolnjevanje vseh regulativnih zahtev glede kakovosti, varnosti in učinkovitosti zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                   |        |
| Delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | < 1 %                                             | 0,79 % |
| Opombe: Cilj je povezan s potencialnimi negativnimi vplivi na kakovost, varnost in učinkovitost zdravil. Metrika se nanaša na delež upravičeno reklamiranih serij med vsemi sproščenimi serijami. Strateško je opredeljena na ravni skupine Krka. Tudi na ravni proizvodnih enot v skupini Krka zunaj obvladujoče družbe in pri pogodbenih partnerjih v višjem delu vrednostne verige upoštevamo stroga merila za zagotavljanje in kontrolo kakovosti ter izpolnjevanje vseh regulativnih zahtev glede kakovosti, varnosti in učinkovitosti zdravil.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                   |        |
| Število tožbenih zahtevkov zaradi neetičnih ali zakonsko neustreznih trženjskih aktivnosti                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 0                                                 | 0      |
| Opombe: Cilj je povezan s potencialnimi negativnimi vplivi. Metrika se nanaša na evidenco prejetih tožbenih zahtevkov zaradi neetičnih ali zakonsko neustreznih trženjskih aktivnosti na letni ravni. Cilj je določen na ravni skupine Krka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                   |        |
| Število tožbenih zahtevkov zaradi trženjskih trditev ali trditev, ki niso v skladu z registriranim navodilom za uporabo zdravila (promocija za nenamensko uporabo, t. i. off-label promocija)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0                                                 | 0      |
| Opombe: Cilj je povezan s potencialnimi negativnimi vplivi. Metrika se nanaša na evidenco prejetih tožbenih zahtevkov zaradi trženjskih trditev ali trditev, ki niso v skladu z registriranim navodilom za uporabo zdravila (promocija za nenamensko uporabo, t. i. off-label promocija), na letni ravni. Cilj je določen na ravni skupine Krka.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                   |        |

Cilje smo opredelili na podlagi prepoznanih pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti, sprejetih ukrepov in aktivnosti za njihovo učinkovito upravljanje. Pri tem smo upoštevali tudi informacije iz stalnega dialoga z neposrednimi kupci in zdravstvenimi delavci ter ponudniki zdravstvene oskrbe, spremljanja potreb, zahtev in zadovoljstva pacientov in neposrednih kupcev ter sodelovanja z drugimi skupinami deležnikov, ki so vključeni v aktivnosti, povezane z razvojem, registracijami, proizvodnjo, upravljanjem kakovosti, trženjem in prodajo izdelkov. Neposredno pa deležnikov v postavljanje ciljev nismo vključevali. Doseganje ciljev prispeva k povečevanju Krkinega pozitivnega vpliva, zmanjšuje verjetnost nastanka negativnih vplivov ter prispeva k obvladovanju tveganj in izkoriščanju priložnosti, predvsem na področju nemotenega zagotavljanja kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, s čimer neposredno prispeva tudi k poslovni uspešnosti skupine Krka. Doseganje ciljev spremljajo uprava, nadzorni svet, odbor za kakovost, prodajni odbor in odbor za trajnostnost.

## Informacije o upravljanju

### ESRS G1 – Poslovno ravnanje

#### G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura<sup>19, 20</sup>

Krovna dokumenta na področju skladnosti poslovanja skupine Krka sta Kodeks ravnanja Krke in Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar.

#### Kodeks ravnanja Krke

Kodeks ravnanja Krke določa načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja v Krki, ki so zavezujoča za vse zaposlene. Ureja področja, kot so spoštovanje delovnopravne zakonodaje, varovanje zaupnih informacij, varstvo osebnih podatkov, transparentnost poročanja, upravljanje tveganja prevar in zlorab, nasprotje interesov, promocijske aktivnosti, sodelovanje s poslovnimi partnerji, poštena konkurenca, varstvo okolja, raziskave in razvoj ter družbena odgovornost. Objavljen je na Krkinih spletnih straneh oziroma spletnih straneh Krkinih odvisnih družb. V odvisnih družbah upoštevamo posebnosti lokalne zakonodaje. Kodeks predstavlja podlago, na kateri temeljijo vsa druga Krkina interna pravila. Za njegovo izvajanje je odgovoren pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto skupaj s pristojnimi direktorji in vodji služb na ravni družbe Krka. Za skladnost poslovanja odvisnih družb in predstavništev so odgovorni njihovi direktorji, ki poročajo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.

Kodeks opredeljuje tudi, kako ravnati ob nastanku nasprotja interesov. Gre za situacije, v katerih posameznikovi osebni interesi vplivajo ali bi lahko vplivali na skrbno in nepristransko sprejemanje odločitev in opravljanje dela v Krkino korist. Nasprotje interesov lahko izhaja tudi iz posameznikovega sodelovanja v podjetniških, znanstvenih, političnih ali drugih združenjih. Vodilo zaposlenih je sprejemati odločitve v Krkinem interesu, zato se morajo izločiti iz sprejemanja odločitev, če obstaja tveganje nasprotja interesov.

#### Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar

Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar določa ključne cilje, načela in pravila za obvladovanje prevar ter naloge in odgovornosti zaposlenih v Krki. Temelji na veljavnih predpisih in priporočilih ter na Kodeksu ravnanja Krke, ki določa načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja v Krki ter je skladen z veljavnimi predpisi s področja obvladovanja prevar in korupcije, s smernicami in mednarodnimi standardi ravnanja. Naš cilji na področju obvladovanja prevar je zmanjševanje tveganja nastanka prevar z upoštevanjem ničelne tolerance do njih, ozaveščanjem zaposlenih o indicih prevar in načinih njihovega obvladovanja, izobraževanjem zaposlenih o njihovi odgovornosti pri prepoznavanju prevar in poročanju o njih, stalnim izboljševanjem in upravljanjem sistemov notranjih kontrol, povezanih s preprečevanjem in odkrivanjem prevar, zagotavljanjem ustreznih virov za preprečevanje, odkrivanje in preiskovanje prevar, doslednim upoštevanjem relevantnih predpisov, usmeritev in kodeksov, skrbjo za pravočasno in ustrezno preverjanje sumov prevar, zagotavljanjem zaščite prijaviteljev ter varovanjem Krkinega ugleda in premoženja. Odvisne družbe morajo zagotoviti spoštovanje določb tega pravilnika, pri tem pa upoštevati morebitne strožje nacionalne zahteve.

<sup>19</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje)

<sup>20</sup> Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

V letu 2020 smo na podlagi dobre prakse in smernic Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države pripravili Načrt integritete, ki popisuje tveganja, notranje kontrole in ukrepe na področju integritete, etike in skladnosti poslovanja ter predlaga izboljšave. Posodabljam ga vsako leto in predstavlja zavezo, da bomo na teh področjih stalno izboljševali skladnost poslovanja. Področja, zajeta v Načrtu integritete, so naložbe, nabava osnovnih sredstev, izvedba večjih vzdrževalnih del, nabava surovin, trgovanje z notranjimi informacijami, odnosi z delničarji, kadrovanje in ravnanje z zaposlenimi, obdelava osebnih podatkov, dokumentarno-finančna kontrola, računovodski procesi, neodvisnost notranjih in zunanjih revizorjev, tveganje prevar ali neupoštevanje korporativnih navodil v odvisnih družbah, trženje zdravil na recept, izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov, prodaja Krkinih izdelkov, sponzorstva in donacije, prejemanje in dajanje daril, ravnanje z okoljem, uporaba informacijskih tehnologij, kakovost izdelkov, varnost in zdravje pri delu, ter sistemska tveganja, povezana z integriteto in skladnostjo. Pri pripravi Načrta integritete skupaj s pooblaščenecem za skladnost poslovanja in korporativno integriteto sodelujejo direktorji področij in vodje služb ter pooblaščenka za varstvo osebnih podatkov. Načrt sprejme uprava, z njim se seznani tudi nadzorni svet.

Oba navedena krovna dokumenta pripomoreta k širjenju pomembnih Krkinih vplivov na področju tematskega standarda G1, predvsem etike, integritete in korporativne kulture. Kodeks ravnanja in Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar se uporabljata v okviru skupine Krka in v poslovnih stikih s kupci in dobavitelji. Poslovne odnose z vrednostno verigo in deležniki zajema tudi Načrt integritete.

### Drugi pomembni dokumenti

Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka je podrobneje predstavljen v tematskem standardu ESRS S2 v okviru zahteve po razkritju S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi. Spodbujanje uporabe določil navedenega kodeksa pripomore k širjenju Krkinega pozitivnega vpliva v vrednostno verigo. Pri tematskem področju G1 gre predvsem za spodbujanje najvišjih standardov etike in integritete ter visoke ravni korporativne kulture. S tem lažje uresničujemo tudi priložnosti, ki jih prepoznamo na področju G1, ter upravljamo pomembna tveganja, povezana predvsem z odnosi z dobavitelji in dobrobitjo živali. Tako izboljšujemo dolgoročno sodelovanje in spodbujamo korektne partnerske odnose.

Krkin kodeks promocije je podrobneje predstavljen v tematskem standardu ESRS S4 v okviru zahteve po razkritju S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki. V povezavi s pomembnimi vplivi, priložnostmi in tveganji uresničevanje določil navedenega kodeksa pripomore k uresničevanju najvišjih standardov korporativne kulture in etike ter tudi preprečuje nastanek potencialnih incidentov s področja korupcije in podkupovanja. Povezan je z našimi poslovnimi odnosi v nižjem delu vrednostne verige.

### Vrednote, norme, integriteta

Področja korporativne integritete, skladnosti in transparentnosti delovanja so bila v Krki od nekdaj zelo pomembna. Nanašajo se na vse ravni delovanja in poslovanja.

Nenehno si prizadevamo še izboljševati dobre poslovne običaje, po katerih ravnamo, ter varovati Krkin ugled in premoženje. Vodilo vseh zaposlenih pri delu je ravnanje v skladu z etičnimi načeli, poštenostjo, lojalnostjo in strokovnostjo, predpisi in Krkinimi internimi akti.

Z obveznimi internimi izobraževanji in članki v internem glasilu povečujemo ozaveščenost zaposlenih o znakih prevar, neskladij ali potencialnih kršitev, načinih njihovega obvladovanja in odgovornosti glede prepoznavanja in poročanja o njih.

### Izobraževanje in usposabljanje s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete

V skupini Krka skrbimo za izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih o pomenu skladnosti delovanja s Krkinim kodeksom ravnanja. Znanje o tem obnavljajo na dve leti prek kadrovskega informacijskega sistema eCampus, zaposleni v Marketingu pa na dve leti na internih strokovnih srečanjih. Novozaposlene s to temo seznanimo na uvajalnih seminarjih, prejmejo tudi natisnjen izvod Kodeksa ravnanja Krke. Opravljeno izobraževanje se evidentira s seznamami prisotnosti ali v informacijskem sistemu eCampus. Kupce, dobavitelje in poslovne partnerje preverjajo različne Krkine strokovne službe.

Izobraževanja o navedenih temah, ki vključujejo tudi preprečevanje in odkrivanje korupcije ali podkupovanja, na dve leti opravijo vsi zaposleni, tudi člani uprave in vodstveni delavci. Izobraževanja pokrivajo vsa delovna področja, na katerih je stopnja tveganja na področju integritete, etike in skladnosti pri poslovanju lahko višja. V družbi Krka obnovitvena izobraževanja potekajo prek informacijskega sistema za obvladovanje internih izobraževanj eCampus, v odvisnih družbah



in predstavništvih pa praviloma na cikličnih srečanjih, kjer zaposlenim o navedenih temah predavajo vodstveni delavci iz odvisne družbe ali predstavništva.

Za vse poslovne funkcije, na katerih je stopnja tveganja na področju integritete, etike in skladnosti pri poslovanju višja, potekajo izobraževanja (delež poslovnih funkcij, za katere se izvede izobraževanje, znaša 100 %). Največjim potencialnim tveganjem v zvezi s korupcijo in podkupovanjem so izpostavljene najvišje vodstvene funkcije ter funkcije v nabavi, marketingu, prodaji in investicijah.

### Obravnava sumov nepravilnosti

Za obvladujočo družbo in nekatere odvisne družbe, ki so navedene v nadaljevanju v podpoglavju Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, je Direktiva (EU) 2019/1937 oziroma lokalna zakonodaja, sprejeta na njeni podlagi, zavezujoča.

Evropska komisija je z omenjeno direktivo posodobila politike EU za boj proti korupciji, kar je bilo tudi v skladu z mednarodnimi obveznostmi iz Konvencije Združenih narodov proti korupciji.

Morebitne kršitve Kodeksa ravnanja Krke in morebitni sumi ravnanja v škodo Krke se obravnavajo v skladu z lokalno zakonodajo, interno pa v skladu s Pravilnikom o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, ki je objavljen na Krkinih spletnih straneh. Na voljo je v 29 jezikih. Odvisne družbe so na njegovi podlagi sprejele svoje pravilnike v skladu z lokalno zakonodajo. Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar neposredno obravnava področja korupcije, prevar, podkupovanja in nasprotij interesov.

Vzpostavili smo javni e-naslov [compliance.officer@krka.biz](mailto:compliance.officer@krka.biz), na katerega se lahko prijavijo sumi nepravilnosti. Odvisne družbe so po tem zgledu vzpostavile svoje kanale, če tako določa lokalna zakonodaja. Tiste, ki imajo pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, so navedene v nadaljevanju v podpoglavju Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Prijave obravnava pooblaščenec, ki praviloma imenuje delovno skupino na katero se nanaša sum nepravilnosti, čim bolj nepovezani. Če morebitnega nasprotja interesa ni mogoče obvladovati z imenovanjem povsem neodvisnih članov, člani skupine razkrijejo morebitno nasprotje interesa in ga pojasnijo ter po potrebi ne sodelujejo pri sprejemanju sklepov.

Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost in zaščito v skladu z zakonodajo. Postopke v zvezi s tem določa Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, in sicer poglavje Postopek obravnave prijav. Ukrepi za zaščito obsegajo zaupno obravnavo podatkov o prijavi in prijavitelju ter podporo prijavitelju. Pravilnik še določa, da se morebitni povračilni ukrepi zoper prijavitelja obravnavajo kot posebno huda kršitev Kodeksa ravnanja Krke.

Ko je obravnava primera končana, se sprejmejo popravni ukrepi, če so utemeljeni. Z rezultati obravnave sumov nepravilnosti je takoj po koncu obravnave seznajen predsednik uprave. Rezultate vsako leto obravnava tudi uprava družbe. V skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev mora družba Krka do 1. marca tekočega leta Komisiji za preprečevanje korupcije sporočiti podatke o prijavah, prejetih v predhodnem letu. To obveznost smo prvič izpolnili v letu 2024 za leto 2023. V elektronskem obrazcu smo poročali o:

- številu prejetih prijav,
- številu anonimnih prijav,
- številu utemeljenih prijav,
- številu obravnavanih povračilnih ukrepov.

V letu 2024 ni bilo prijav, ki bi se nanašale na sum korupcije ali nedovoljenega prejemanja ali dajanja daril.

V tem obdobju ni bil v zvezi s Krkinim poslovanjem nihče od zaposlenih v Krki obsojen zaradi kršitve zakonov o preprečevanju korupcije niti ni bilo nikomur naloženo plačilo s tem povezanih glob.

Zavezanci za vzpostavitev opisanih mehanizmov za prijavo sumov kršitev in njihovo obravnavo so tudi Krkine odvisne družbe v EU, ki zaposlujejo od 50 do 249 oseb, zato v skladu z zahtevami lokalne zakonodaje o obravnavi prijav poročajo pristojnim regulativnim organom.



V skladu z opisanim postopkom smo obravnavali tudi prijave sumov, ki niso izpolnjevale zakonskih zahtev za obravnavo. Krka v letu 2024 ni bila seznanjena s primeri sumov korupcije ali podkupovanja, pri katerih bi sodelovali zaposleni v Krki ali odvisne družbe v skupini Krka.

### Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto

Na ravni skupine Krka je imenovan pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki mu je zaupana samostojna in neodvisna funkcija nadzora korporativne integritete. Sodeluje s Pravno službo, direktorji in vodji organizacijskih enot ter sodelavko za strokovno in administrativno pomoč. Z aktivnostmi seznanja nadzorni svet, ki vsaki dve leti obravnava Načrt integritete, nazadnje ga je v letu 2024. O svojih aktivnostih enkrat na leto poroča tudi upravi.

Krkinge odvisne družbe imajo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, če tako določa lokalna zakonodaja ali dobra praksa. Od leta 2022 jih imajo odvisne družbe v Ruski federaciji, na Poljskem, v Ukrajini, na Hrvaškem in v Nemčiji ter Terme Krka v Sloveniji. V letu 2023 so bili imenovani še pooblaščenca v odvisnih družbah v Romuniji, na Madžarskem, Češkem, v Litvi, na Slovaškem, v Španiji, Italiji, Bolgariji in na Portugalskem. Pristojni so tudi za obravnavo prijav sumov nepravilnosti v odvisnih družbah. Krkinemu pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto poročajo vsako četrletje.

### Opis z etičnim kodeksom opredeljenih interakcij s strokovnjaki za zdravstveno oskrbo

Krkinge odvisne družbe pri trženjskih aktivnostih upoštevajo lokalno zakonodajo in dobro prakso. Aktivnosti zaposlenih pri trženju zdravil na recept podrobneje določajo še Krkin kodeks promocije ter operativna navodila glede obiskov zdravstvenih delavcev in izvedbe strokovnih srečanj, izobraževanj in obiskov podjetja. Nanašajo se zlasti na stike z zdravstvenimi delavci, zdravstvenimi organizacijami, bolniki in društvi.

Omenjeni interni pravilniki se redno posodablajo. Prevedeni so v jezike držav, v katerih je Krka vzpostavila marketinško mrežo. Zaposleni, ki se ukvarjajo s trženjskimi aktivnostmi, se seznaniijo z vsebino teh pravil prek internega izobraževalnega sistema eCampus ter na internih cikličnih srečanjih in marketinških usposabljanjih. Ob seznaitvi z omenjenimi pravili se zavežejo, da bodo delovali v skladu z njimi.

### Upravljalvski pristop k nediskriminiranju

Načela nediskriminiranja so opredeljena v Kodeksu ravnanja Krke, Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka ter Politiki raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka.

### Dobrobit živali

V skupini Krka proizvajamo varne, kakovostne in učinkovite veterinarske izdelke za ljubiteljske in rejne živali. Zagotavljanje dobrobiti živali smo uvrstili na eno od šestih sklopov strateških trajnostnih področij v Trajnostni politiki skupine Krka, in sicer kakovost izdelkov in varnost bolnikov.

K izboljšanju zdravja živali in njihovi dobrobiti prispevamo z izbiro in razvojem novih veterinarskih izdelkov ter upoštevanjem smernic zdravstvenega varstva živali. Pri tem upoštevamo zakonodajo, sprejeto na podlagi Direktive 2010/63/EU o zaščiti živali, ki se uporabljajo v znanstvene namene. Preizkušanje izdelkov na živalih lahko naši partnerji izvedejo šele po proučitvi drugih možnosti, zmanjšanju števila živali v preizkušanju ali preoblikovanju postopkov, da se čim bolj zmanjša nelagodje živali. Namesto preizkušanja na živalih se uporabijo alternative, če so znanstveno utemeljene in sprejemljive za regulatorje. Naši izdelki veterinarjem in lastnikom živali omogočajo enostavno dajanje, živalim pa enostavno zaužitje. Sledimo sodobnim smernicam za varno, učinkovito in odgovorno zdravljenje bolezni pri perutnini, govedu, prašičih in drugih rejnih živalih. Z veterinarji in lastniki živali sodelujemo približno na 40 trgih po vsem svetu. Spodbujamo preventivne ukrepe, saj se tako zmanjša tveganje za pojav bolezni in prepreči nepotrebno trpljenje živali. Zdravje ljudi, živali in ekosistemov je povezano. S svojimi veterinarskimi izdelki ugodno vplivamo na razvoj trajnostnega kmetijstva, ki ohranja ekosistemsko ravnovesje. S preprečevanjem in obvladovanjem bolezni pri rejnih živalih prispevamo k zdravi in varni hrani ter k zaščiti ljudi pred boleznimi, ki se prenašajo s hrano in prek živali.

Uprava družbe je septembra 2024 sprejela Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. V njem je določeno, da Krka s skrbnim načrtovanjem izbire in razvoja veterinarskih izdelkov ter upoštevanjem zakonodaje (Direktive

2010/63/EU o zaščiti živali, ki se uporabljajo v znanstvene namene) in smernic v zdravstvenem varstvu živali trajnostno prispeva k izboljšanju zdravja in dobrega počutja živali.

## G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji

Uprava družbe vsako leto sprejme nabavno-plačilne pogoje za naslednje leto, s katerimi so določeni plačilni roki po nabavnih področjih, plačilni pogoji, način sklepanja poslov (s pogodbo ali naročilnico), zavarovanja, ki jih družba zahteva ob sklepanju pogodb, in morebitne pogodbene kazni. Naši plačilni pogoji niso odvisni od velikosti poslovnega partnerja. Nabavno-plačilni pogoji na posameznem nabavnem področju so podobni za vse dobavitelje. Letno posodabljanje parametrov nam omogoča, da upoštevamo tržna gibanja. Vsa odstopanja od sprejetih parametrov obravnava predsednik uprave in generalni direktor.

Če je mogoče, za vse posle zberemo po več primerljivih ponudb. S tem ukrepom obvladujemo tudi tveganja na področju upravljanja oskrbne verige, naročanja opreme, materiala in storitev ter izvedbe naložb. Ponudbe analizirajo strokovnjaki s pristojnih delovnih področij in pripravijo pisno poročilo. Analizo razpisa odobri več zaposlenih, med njimi vodstvo pristojnih strokovnih služb. Pred izbiro se z vsemi ponudniki pogajamo. Pogodbe vsebujejo protikorupcijsko klavzulo (sankcija je ničnost pogodbe). Pred podpisom jih preverijo interni pravniki, davčni oziroma računovodski strokovnjaki, uporabniki in vodja pogajanj. Posli v vrednosti nad 200.000 EUR se sklenejo na podlagi predhodne pisne odobritve predsednika uprave in generalnega direktorja.

## G1-3 – Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja

Razkritja v zvezi s to zahtevo po razkritju so prikazana v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura, v poglavjih Izobraževanje in usposabljanje s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete ter Obravnava sumov nepravilnosti.

## G1-4 – Incidenti korupcije ali podkupovanja

### Metrike na področju kršitev skladnosti poslovanja v skupini Krka

| Metrika                                                                                                                                                                         | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Število potrjenih primerov korupcije ali podkupovanja                                                                                                                           | 0    |
| Število potrjenih incidentov, v katerih so bili delavci odpuščeni ali so jim bili naloženi disciplinski ukrepi zaradi korupcije ali incidentov, povezanih s podkupovanjem       | 0    |
| Število potrjenih incidentov v zvezi s pogodbami s poslovnimi partnerji, ki so bile prekinjene ali niso bile obnovljene zaradi kršitev, povezanih s korupcijo ali podkupovanjem | 0    |
| Število javnih pravnih zadev v zvezi s korupcijo ali podkupovanjem proti podjetju in njegovim delavcem v poročevalnem obdobju ter rezultati takih primerov                      | 0    |
| Višina kazni za kršitev zakonodaje s področja preprečevanja korupcije (v EUR)                                                                                                   | 0    |

Vir podatkov je pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ.

## DRUGE INFORMACIJE

### G1-5 – Politični vpliv in dejavnosti lobiranja

Na področju trajnostnega poslovanja smo v procesu določitve ocene pomembnosti (IRO) temo Politično sodelovanje in dejavnosti lobiranja ocenili kot nepomembno za Krko, razkritja pa predstavljamo kot druge informacije, ki niso predmet revizijskega pregleda in zagotovila.

Krka niti v letu 2024 niti v zadnjih petih letih ni namenjala sredstev za politične kampanje, politične organizacije, lobiste ali organizacije za lobiranje. Člani Krkine uprave in nadzornega sveta ter drugi vodstveni delavci (interni odbor direktorjev) v letu 2024 in vsaj dve leti pred tem na primerljivem delovnem mestu v javni upravi ali pri regulatorjih niso opravljali dela, ki bi omogočalo lobiranje. Družbe iz skupine Krka so včlanjene v interesna združenja, v katerih je članstvo obvezno ali predstavlja tržno prakso.

Področje sponzorstev in donacij se obvladuje v okviru trajnostnega poslovanja skupine Krka. Operativne aktivnosti v zvezi s tem se izvajajo v skladu s Krkinim kodeksom o dodeljevanju sponzorskih in donatorskih sredstev. V skladu s poslanstvom

Živeti zdravo življenje večino sponzorstev in donacij namenjamo projektom, povezanim z zdravjem in kakovostjo življenja. Največ sredstev namenjamo športu, kulturi, zdravstvu, znanosti, izobraževanju in humanitarnim dejavnostim.

### Članstva v gospodarskih in strokovnih združenjih po regijah v letu 2024

| Regija             | Število članstev | Število obveznih članstev |
|--------------------|------------------|---------------------------|
| Slovenija          | 13               | 0                         |
| Jugovzhodna Evropa | 8                | 3                         |
| Vzhodna Evropa     | 15               | 4                         |
| Srednja Evropa     | 10               | 1                         |
| Zahodna Evropa     | 15               | 7                         |

Podatka o članstvih ni potrdil neodvisni zunanji organ. S članstvi v gospodarskih in strokovnih združenjih pridobivamo pomembne informacije o trgih. Določena članstva so zakonsko predpisana ali obvezna.

### G1-6 – Plačilne prakse

Za plačevanje računov v dogovorjenih rokih skrbimo z notranjimi kontrolami, ki obsegajo zlasti ustrezne nastavitve poslovno-informacijskega sistema in razmejitev odgovornosti pri plačevanju. Za pravilno in pravočasno plačevanje računov so kolektivno pristojni uporabniki in več strokovnih služb. Mednje spadajo strokovne službe, ki so pristojne za nabavo, dokumentarno-finančno kontrolo, obračun poslovanja in za likvidnost.

#### Plačilni roki

| Metrika                                                                                                              | 2024                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Povprečni plačilni rok <sup>1</sup>                                                                                  | 68 dni                                                                                                           |
| Standardni plačilni roki v številu dni po kategorijah dobaviteljev (v oklepaju delež plačil, ki so izvedena do roka) | 45 dni po prejemu računa (100 %), lahko krajši na podlagi odobritve predsednika uprave in generalnega direktorja |
| Število nerešenih sodnih postopkov za zamude pri plačilih dne 31. 12. 2024                                           | 0                                                                                                                |

<sup>1</sup> Povprečno število dni, ki ga potrebujemo za plačilo računa od datuma, ko začne teči pogodbeni ali zakonski plačilni rok, izračunano kot dnevi vezave poslovnih obveznosti (povprečna vrednost obveznosti do dobaviteljev v letu 2024 (povprečje vrednosti na začetku in koncu leta), deljena s proizvodnimi stroški v letu 2024 in pomnožena s 365 dni). Podatek o povprečnem plačilnem roku je pridobljen z lastnim izračunom in ga ni potrdil neodvisni zunanji organ, prav tako neodvisni zunanji organ ni potrdil podatka o številu nerešenih sodnih postopkov za zamude pri plačilih. Vse družbe v okviru skupine Krka svoje obveznosti plačujejo v skladu z dogovorjenimi roki in pri tem prav tako ne diskriminirajo svojih dobaviteljev, ne glede na njihovo velikost, tip, pogajalsko moč ali pomembnost dobavitelja za skupino Krka. V sklopu poslovnih pogajanj se družbe v skupini Krka s svojimi dobavitelji lahko dogovorijo za daljše plačilne roke, kot je standardni plačilni rok 45 dni. Dogovor o tem je vzajemen in pogodbeno opredeljen, vsa plačila so nato izvedena najkasneje v pogodbeno dogovorjenem roku. Navedeni povprečni plačilni rok iz teh razlogov pomembno odstopa od standardnih plačilnih rokov.

## Poročilo neodvisnega revizorja



KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.  
Železna cesta 8a  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60  
Internet: <http://www.kpmg.si>

# Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovilu glede Izjave o trajnostnosti

Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto

### Sklep o omejenem zagotovilu

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila o tem ali je Konsolidirana Izjava o trajnostnosti družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto in njenih odvisnih družb (»Skupina«), vključene v oddelku *Izjava o trajnostnosti* Poslovnega poročila Skupine, vključno z informacijami vključenimi v Konsolidirano Izjavo o trajnosti s sklicevanjem, kot je razkrito v oddelku *Preglednica informacij, prikazanih z uporabo možnosti sklicevanja v skladu s točko 9.1 ESRS 1* Poslovnega poročila za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2024 (»Izjava o trajnostnosti«), bila pripravljena v skladu s 70.c in 70.č členom Zakona o gospodarskih družbah z dne 4. maj 2006 (Uradni list RS, št. 42/2006 s spremembami), vključno z zahtevami Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za vzpostavitev enotnega elektronskega formata poročanja (»Delegirana uredba«) (skupaj »veljavne zakonske zahteve«).

Na podlagi postopkov, ki smo jih izvedli in dokazov, ki smo jih pridobili, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Izjava o trajnostnosti Skupine na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, v vseh pomembnih pogledih ni pripravljena v skladu z veljavnimi zakonskimi zahtevami, vključno:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek, ki ga je Skupina izvedla za identifikacijo informacij, poročanih v Izjavi o trajnostnosti (»Postopek«), usklajen z opisom iz pojasnila *IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti*;
- skladnostjo razkritij v razdelku *EU-taksonomija* znotraj okoljskega oddelka Izjave o trajnostnosti, z 8. členom Uredbe (EU) 2020/852 (»Uredba o taksonomiji«); in
- skladnostjo Izjave o trajnostnosti z obliko XHTML iz Delegirane uredbe.

Naš sklep o Izjavi o trajnostnosti se ne nanaša na druge informacije, ki spremljajo ali vsebujejo Izjavo o trajnostnosti, in naše poročilo o omejenem zagotovilu o njih, niti na nobene informacije v okviru Izjave o trajnostnosti, ki niso v obsegu našega posla dajana zagotovil. V okviru tega posla nismo opravili nobenih postopkov dajanja zagotovil v zvezi s tovrstnimi informacijami. Vendar pa smo revidirali konsolidirane računovodske izkaze Skupine in ločene računovodske izkaze Družbe na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija, ki so del drugih informacij, in naši revizijski poročili glede tega sta prav tako vključeni v druge informacije.





#### Podlaga za sklep

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), *Posli dajanja zagotovil, razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti*, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Naše odgovornosti v skladu s tem standardom so nadalje opisane v delu 'Revizorjeva odgovornost' našega poročila.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v zvezi z Izjavo o trajnostnosti v Sloveniji.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), *Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev*, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB), ki zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi usmeritvami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naš sklep.

#### Druga zadeva – primerjalne informacije

Naš posel dajanja zagotovil ne obsega primerjalnih informacij v zvezi s prejšnjimi obdobji. Naš sklep v zvezi s to zadevo ni prilagojen.

#### Odgovornost za Izjavo o trajnostnosti

Poslovodstvo Družbe je odgovorno za oblikovanje, izvajanje in vzdrževanje procesa za prepoznavanje informacij, poročenih v Izjavi o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega procesa v pojasnilu *IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti* h Izjavi o trajnostnosti (»Proces«). Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovna razmerja Skupine, ter razvijanje razumevanja njihovih prizadetih deležnikov;
- opredelitev dejanskih in možnih vplivov (tako negativnih kot pozitivnih), povezanih z zadevami glede trajnostnosti, ter tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bodo vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine na kratek, srednji ali dolgi rok;
- oceno pomembnosti ugotovljenih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami glede trajnostnosti, z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- razvijanje metodologij in ustvarjanje predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Družbe je nadalje odgovorno za pripravo Izjave o trajnostnosti v skladu z veljavnimi zakonskimi zahtevami, vključno:

- z ESRS;
- pripravo razkritij v razdelku *EU-taksonomija* znotraj okoljskega oddelka Izjave o trajnostnosti ob upoštevanju 8. člena Uredbe o taksonomiji;
- oblikovanje, izvajanje in vzdrževanje takega notranjega kontroliranja, kot je po mnenju poslovodstva potrebno za pripravo Izjave o trajnostnosti, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter sprejemanje predpostavk in ocen o posameznih razkritjih glede trajnostnosti, ki so v danih okoliščinah razumne.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje poročevalskega postopka v zvezi z Izjavo o trajnostnosti Skupine.



### Omejitve, ki so neločljivo povezane s pripravo Izjave o trajnostnosti

Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS, mora poslovodstvo Družbe pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Poslovodstvo Družbe pri določanju razkritij v Izjavi o trajnostnosti tolmači neopredeljene pravne in druge izraze. Neopredeljene pravne in druge izraze je mogoče tolmačiti različno, vključno skladnost njihove razlage, in so zato predmet negotovosti.

### Revizorjeva odgovornost

Naši cilji so načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovil, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, da nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Izjava o trajnostnosti vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter sporočili delničarjem Družbe naš sklep o omejenem zagotovitilu. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Izjave o trajnostnosti kot celote.

Naše odgovornosti v zvezi s poročanjem glede Izjave o trajnostnosti v povezavi s Procesom vključujejo:

- pridobivanje razumevanja Procesu, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti Procesu, vključno z njegovim rezultatom; in
- oblikovanje in izvajanje postopkov za ovrednotenje, ali je Proces skladen z opisom postopka Skupine, razkritem v pojasnilu *IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti*.

Druge naše odgovornosti v zvezi z Izjavo o trajnostnosti vključujejo:

- pridobivanje razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, ki so pomembni za pripravo Izjave o trajnostnosti, ne pa tudi ocenjevanje zasnove posameznih kontrolnih dejavnosti, pridobivanja dokazov o njihovem izvajanju ali preizkušanje njihove uspešnosti delovanja;
- prepoznavanje razkritij, pri katerih obstaja verjetnost nastanka pomembno napačne navedbe bodisi zaradi prevare ali napake; in
- oblikovanje in izvajanje postopkov, ki se odzivajo na primere, kjer bi lahko prišlo do pomembno napačnih navedb v Izjavi o trajnostnosti. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali razveljavitev notranjega kontroliranja.

### Povzetek opravljenega dela kot osnove za naš sklep

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobitev dokazov o Izjavi o trajnostnosti. Svoje postopke smo zasnovali in izvedli tako, da smo pridobili dokaze o Izjavi o trajnostnosti, ki zagotavljajo zadostno in ustrezno podlago za naš sklep. Narava, časovni okvir in obseg naših postopkov so odvisni od našega razumevanja Izjave o trajnostnosti in drugih okoliščin posla, vključno z ugotavljanjem razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe v Izjavi o trajnostnosti zaradi prevare ali napake. Med celotnim poslom smo izvajali strokovno presojo in ohranjali strokovno nezaupljivost.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila, smo v zvezi s Procesom izvedli naslednje postopke:

- pridobili razumevanje Procesu z:
  - izvajanjem poizvedb za razumevanje virov informacij, ki jih uporablja poslovodstvo (npr. sodelovanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
  - pregledom interne dokumentacije Skupine o njenem Procesu; in





- ocenili, ali so bili dokazi, pridobljeni z našimi postopki v zvezi s Procesom, skladni z opisom Procesu v pojasnilu IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila, smo v zvezi z Izjavo o trajnostnosti izvedli naslednje postopke:

- pridobili razumevanje postopkov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Izjave o trajnostnosti s poizvedbami pri ustreznem osebju, in pregledom notranje dokumentacije Skupine;
- ocenili, ali so pomembne informacije, opredeljene s Postopkom, vključene v Izjavo o trajnostnosti;
- ocenili, ali sta struktura in predstavitev Izjave o trajnostnosti v skladu z ESRS;
- opravili poizvedbe pri ustreznem osebju in analitične postopke za izbrana razkritja v Izjavi o trajnostnosti;
- izvedli vsebinske postopke dajanja zagotovil na podlagi vzorca za izbrana razkritja v Izjavi o trajnostnosti;
- pridobili dokaze o metodah, predpostavkah in podatkih za pripravo pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka za opredelitev gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo in usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v Izjavi o trajnostnosti;
- ocenili, ali so bile standardizirane predloge za poročanje, ki jih zahteva Uredba o taksonomiji, pri predstavitvi ključnih kazalnikov ustrezno uporabljene;
- ocenili, ali so s taksonomijo povezana razkritja usklajena s konsolidiranimi računovodski podatki Skupine, kjer je to potrebno;
- izvedli vsebinske postopke dajanja zagotovil za izbrana razkritja, povezana s taksonomijo; in
- ocenili, ali je bila Izjava o trajnostnosti ustrezno pripravljena v formatu XHTML iz Delegirane uredbe.

Postopki posla dajanja omejenega zagotovila se od postopkov posla dajanja sprejemljivega zagotovila razlikujejo v naravi, časovnem okviru in obsegu. Posledično je stopnja zagotovila, pridobljena v poslu dajanju omejenega zagotovila, občutno nižja od zagotovila, ki bi bilo pridobljeno, če bi bil izveden posel dajanja sprejemljivega zagotovila.

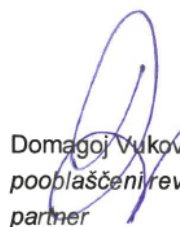
V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**  
**podjetje za revidiranje, d. o. o.**

  
Matej Ušaj  
pooblaščen revizor

  
KPMG Slovenija, d.o.o.

2

  
Domagoj Vuković, FCCA  
pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 24. marec 2025



# RAČUNOVODSKO POROČILO



*Živeti zdravo življenje.*

## VSEBINA

|                                                                 |            |
|-----------------------------------------------------------------|------------|
| <b>Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov .....</b>  | <b>253</b> |
| <b>Izjava o odgovornosti uprave.....</b>                        | <b>254</b> |
| <b>Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka.....</b>      | <b>255</b> |
| Konsolidirani izkaz finančnega položaja .....                   | 255        |
| Konsolidirani izkaz poslovnega izida .....                      | 256        |
| Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa .....        | 256        |
| Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala.....          | 257        |
| Konsolidirani izkaz denarnih tokov .....                        | 259        |
| Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom .....          | 260        |
| Poročilo neodvisnega revizorja.....                             | 315        |
| <b>Ločeni računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto .....</b> | <b>322</b> |
| Ločeni izkaz finančnega položaja .....                          | 322        |
| Ločeni izkaz poslovnega izida .....                             | 323        |
| Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa .....               | 323        |
| Ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala.....                 | 324        |
| Ločeni izkaz denarnih tokov .....                               | 326        |
| Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom.....                  | 327        |
| Poročilo neodvisnega revizorja.....                             | 386        |

## Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

Prvo poglavje obsega konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Krka, drugo poglavje pa računovodske izkaze s pojasnili Krke, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka). Po sklepu 11. skupščine delničarjev Krke, d. d., Novo mesto z dne 6. julija 2006 so vsi izkazi pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju *MSRP*), kot jih je sprejela EU.

Računovodski izkazi družbe Krka in skupine Krka so sestavljeni v evrih in so zaokroženi na tisoč enot. So sestavni del Letnega poročila 2024, ki je objavljeno prek sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, prek sistema ESPI na Varšavski borzi in na Krkinih spletnih straneh (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/financna-porocila/>).

Revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave, ki je objavljena v nadaljevanju, vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka.

## Izjava o odgovornosti uprave

Uprava Krke, d. d., Novo mesto je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2024.

Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo Krka in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU.

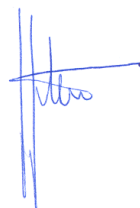
Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Krka in skupine Krka, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Novo mesto, 24. marec 2025



Jože Colarič  
predsednik uprave in generalni direktor



dr. Aleš Rotar  
član uprave



dr. Vinko Zupančič  
član uprave



David Bratož  
član uprave



Milena Kastelic  
članica uprave – delavska direktorica

## Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

### Konsolidirani izkaz finančnega položaja

| v tisoč EUR                                                              | Pojasnila | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     | Indeks<br>2024/23 |
|--------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Sredstva</b>                                                          |           |                  |                  |                   |
| Nepremičnine, naprave in oprema                                          | 11        | 806.646          | 790.345          | 102               |
| Neopredmetena sredstva                                                   | 12        | 100.747          | 102.348          | 98                |
| Naložbe v skupne podvige                                                 |           | 2.492            | 0                |                   |
| Dana posojila                                                            | 13        | 35.330           | 70.098           | 50                |
| Finančne naložbe                                                         | 14        | 22.024           | 47.674           | 46                |
| Odložene terjatve za davek                                               | 15        | 54.434           | 47.728           | 114               |
| Druge nekratkoročna sredstva                                             |           | 1.228            | 1.074            | 114               |
| <b>Nekratkoročna sredstva skupaj</b>                                     |           | <b>1.022.901</b> | <b>1.059.267</b> | <b>97</b>         |
| Sredstva, namenjena prodaji                                              |           | 44               | 41               | 107               |
| Zaloge                                                                   | 16        | 638.608          | 604.621          | 106               |
| Sredstva iz pogodb s kupci                                               |           | 672              | 429              | 157               |
| Terjatve do kupcev                                                       | 17        | 552.710          | 509.070          | 109               |
| Druge terjatve                                                           | 17        | 28.891           | 51.364           | 56                |
| Dana posojila                                                            | 13        | 10.506           | 58.719           | 18                |
| Finančne naložbe                                                         | 14        | 249.794          | 306.769          | 81                |
| Denar in denarni ustrezniki                                              | 18        | 344.895          | 174.011          | 198               |
| <b>Kratkoročna sredstva skupaj</b>                                       |           | <b>1.826.120</b> | <b>1.705.024</b> | <b>107</b>        |
| <b>Sredstva skupaj</b>                                                   |           | <b>2.849.021</b> | <b>2.764.291</b> | <b>103</b>        |
|                                                                          |           |                  |                  |                   |
| <b>Kapital</b>                                                           |           |                  |                  |                   |
| Osnovni kapital                                                          | 19        | 54.732           | 54.732           | 100               |
| Lastne delnice                                                           | 19        | -163.491         | -138.489         | 118               |
| Rezerve                                                                  | 19        | 136.315          | 154.495          | 88                |
| Zadržani dobički                                                         | 19        | 2.190.627        | 2.091.317        | 105               |
| <b>Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj</b> |           | <b>2.218.183</b> | <b>2.162.055</b> | <b>103</b>        |
| Neobvladujoči deleži v okviru kapitala                                   | 19        | 19.601           | 19.711           | 99                |
| <b>Kapital skupaj</b>                                                    |           | <b>2.237.784</b> | <b>2.181.766</b> | <b>103</b>        |
| <b>Obveznosti</b>                                                        |           |                  |                  |                   |
| Rezervacije                                                              | 21        | 136.895          | 124.398          | 110               |
| Odloženi prihodki                                                        | 22        | 5.654            | 5.547            | 102               |
| Obveznosti iz najemov                                                    | 27        | 9.502            | 8.547            | 111               |
| Odložene obveznosti za davek                                             | 15        | 10.611           | 10.726           | 99                |
| <b>Nekratkoročne obveznosti skupaj</b>                                   |           | <b>162.662</b>   | <b>149.218</b>   | <b>109</b>        |
| Poslovne obveznosti                                                      | 23        | 148.285          | 153.762          | 96                |
| Obveznosti iz najemov                                                    | 27        | 3.649            | 3.452            | 106               |
| Obveznosti za davek od dobička                                           |           | 24.379           | 8.960            | 272               |
| Obveznosti iz pogodb s kupci                                             | 24        | 166.078          | 162.173          | 102               |
| Druge kratkoročne obveznosti                                             | 25        | 106.184          | 104.960          | 101               |
| <b>Kratkoročne obveznosti skupaj</b>                                     |           | <b>448.575</b>   | <b>433.307</b>   | <b>104</b>        |
| <b>Obveznosti skupaj</b>                                                 |           | <b>611.237</b>   | <b>582.525</b>   | <b>105</b>        |
| <b>Kapital in obveznosti skupaj</b>                                      |           | <b>2.849.021</b> | <b>2.764.291</b> | <b>103</b>        |

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.



## Konsolidirani izkaz poslovnega izida

| v tisoč EUR                                   | Pojasnila | 2024             | 2023             | Indeks<br>2024/23 |
|-----------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Prihodki od prodaje</b>                    |           | <b>1.909.544</b> | <b>1.806.391</b> | <b>106</b>        |
| – prihodki iz pogodb s kupci                  | 4         | 1.906.037        | 1.801.873        | 106               |
| – ostali prihodki od prodaje                  |           | 3.507            | 4.518            | 78                |
| Proizvajalni stroški prodanih proizvodov      |           | –815.661         | –779.682         | 105               |
| <b>Bruto dobiček</b>                          |           | <b>1.093.883</b> | <b>1.026.709</b> | <b>107</b>        |
| Drugi poslovni prihodki                       | 5         | 7.130            | 6.147            | 116               |
| Stroški prodajanja                            |           | –373.366         | –347.898         | 107               |
| – od tega neto oslabitve in odpisi terjatev   |           | 2.197            | 3.712            | 59                |
| Stroški razvijanja                            |           | –184.855         | –178.582         | 104               |
| Stroški splošnih dejavnosti                   |           | –115.220         | –106.755         | 108               |
| <b>Dobiček iz poslovanja</b>                  |           | <b>427.572</b>   | <b>399.621</b>   | <b>107</b>        |
| Finančni prihodki                             | 9         | 33.946           | 23.567           | 144               |
| Finančni odhodki                              | 9         | –42.440          | –56.062          | 76                |
| <b>Neto finančni izid</b>                     |           | <b>–8.494</b>    | <b>–32.495</b>   | <b>26</b>         |
| <b>Dobiček pred davkom</b>                    |           | <b>419.078</b>   | <b>367.126</b>   | <b>114</b>        |
| Davek od dobička                              | 10        | –62.876          | –53.394          | 118               |
| <b>Čisti dobiček</b>                          |           | <b>356.202</b>   | <b>313.732</b>   | <b>114</b>        |
| Od tega:                                      |           |                  |                  |                   |
| – lastniki kapitala obvladujoče družbe        |           | 356.986          | 313.946          | 114               |
| – neobvladujoči deleži                        |           | –784             | –214             | 366               |
| <b>Osnovni dobiček na delnico (v EUR)</b>     | <b>20</b> | <b>11,60</b>     | <b>10,14</b>     | <b>114</b>        |
| <b>Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)</b> | <b>20</b> | <b>11,60</b>     | <b>10,14</b>     | <b>114</b>        |

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

| v tisoč EUR                                                                                                 | Pojasnila | 2024           | 2023           | Indeks<br>2024/23 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Čisti dobiček</b>                                                                                        |           | <b>356.202</b> | <b>313.732</b> | <b>114</b>        |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu</b>                                                                    |           |                |                |                   |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>          |           |                |                |                   |
| Prevedbena rezerva                                                                                          | 19        | –31.650        | –49.705        | 64                |
| <b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>    |           | <b>–31.650</b> | <b>–49.705</b> | <b>64</b>         |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>       |           |                |                |                   |
| Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev                                                              | 14        | –4.877         | 10.912         |                   |
| Preračun pozaposlitvenih zaslužkov                                                                          | 21        | –8.426         | –12.007        | 70                |
| Vpliv odloženih davkov                                                                                      | 15        | 704            | –2.695         |                   |
| <b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida</b> |           | <b>–12.599</b> | <b>–3.790</b>  | <b>332</b>        |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>                                                  |           | <b>–44.249</b> | <b>–53.495</b> | <b>83</b>         |
| <b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>                                                        |           | <b>311.953</b> | <b>260.237</b> | <b>120</b>        |
| Od tega:                                                                                                    |           |                |                |                   |
| – lastniki kapitala obvladujoče družbe                                                                      |           | 312.063        | 261.740        | 119               |
| – neobvladujoči deleži                                                                                      |           | –110           | –1.503         | 7                 |

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala

| v tisoč EUR                                                    | Osnovni kapital | Lastne delnice  | Rezerve                   |                    |                  |                    |                             |                    | Zadržani dobički         |                   |                 | Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj | Neobvladujoči deleži v okviru kapitala | Kapital skupaj   |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
|                                                                |                 |                 | Rezerve za lastne delnice | Kapitalske rezerve | Zakonske rezerve | Statutarne rezerve | Rezerva za pošteno vrednost | Prevedbena rezerva | Druge rezerve iz dobička | Preneseni dobiček | Dobiček v letu  |                                                                   |                                        |                  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                                       | <b>54.732</b>   | <b>-138.489</b> | <b>138.489</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>-511</b>                 | <b>-134.370</b>    | <b>1.544.595</b>         | <b>246.699</b>    | <b>300.023</b>  | <b>2.162.055</b>                                                  | <b>19.711</b>                          | <b>2.181.766</b> |
| Vnos čistega dobička                                           | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | 356.986         | 356.986                                                           | -784                                   | 356.202          |
| Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)            | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | -10.851                     | -32.331            | 0                        | -1.741            | 0               | -44.923                                                           | 674                                    | -44.249          |
| Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)                  | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | -10.851                     | -32.331            | 0                        | -1.741            | 356.986         | 312.063                                                           | -110                                   | 311.953          |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>         |                 |                 |                           |                    |                  |                    |                             |                    |                          |                   |                 |                                                                   |                                        |                  |
| Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine       | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 75.503                   | -75.503           | 0               | 0                                                                 | 0                                      | 0                |
| Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček           | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 300.023           | -300.023        | 0                                                                 | 0                                      | 0                |
| Nakup lastnih delnic                                           | 0               | -25.002         | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | 0               | -25.002                                                           | 0                                      | -25.002          |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice                           | 0               | 0               | 25.002                    | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | -25.002         | 0                                                                 | 0                                      | 0                |
| Izplačilo dividend                                             | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | -230.933          | 0               | -230.933                                                          | 0                                      | -230.933         |
| Vplačila neobvladujočega deleža                                | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | 0               | 0                                                                 | 0                                      | 0                |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b> | <b>0</b>        | <b>-25.002</b>  | <b>25.002</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>           | <b>75.503</b>            | <b>-6.413</b>     | <b>-325.025</b> | <b>-255.935</b>                                                   | <b>0</b>                               | <b>-255.935</b>  |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                                     | <b>54.732</b>   | <b>-163.491</b> | <b>163.491</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>-11.362</b>              | <b>-166.701</b>    | <b>1.620.098</b>         | <b>238.545</b>    | <b>331.984</b>  | <b>2.218.183</b>                                                  | <b>19.601</b>                          | <b>2.237.784</b> |

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

| v tisoč EUR                                                    | Osnovni kapital | Lastne delnice  | Rezerve                   |                    |                  |                    |                             |                    | Zadržani dobički         |                   |                 | Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj | Neobvladujoči deleži v okviru kapitala | Kapital skupaj   |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
|                                                                |                 |                 | Rezerve za lastne delnice | Kapitalske rezerve | Zakonske rezerve | Statutarne rezerve | Rezerva za pošteno vrednost | Prevedbena rezerva | Druge rezerve iz dobička | Preneseni dobiček | Dobiček v letu  |                                                                   |                                        |                  |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                                       | <b>54.732</b>   | <b>-124.566</b> | <b>124.566</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>2.670</b>                | <b>-85.919</b>     | <b>1.442.702</b>         | <b>200.273</b>    | <b>353.271</b>  | <b>2.118.616</b>                                                  | <b>19.893</b>                          | <b>2.138.509</b> |
| Vnos čistega dobička                                           | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | 313.946         | 313.946                                                           | -214                                   | 313.732          |
| Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)            | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | -3.181                      | -48.451            | 0                        | -574              | 0               | -52.206                                                           | -1.289                                 | -53.495          |
| Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)                  | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | -3.181                      | -48.451            | 0                        | -574              | 313.946         | 261.740                                                           | -1.503                                 | 260.237          |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>         |                 |                 |                           |                    |                  |                    |                             |                    |                          |                   |                 |                                                                   |                                        |                  |
| Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine       | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 101.893                  | -101.893          | 0               | 0                                                                 | 0                                      | 0                |
| Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček            | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 353.271           | -353.271        | 0                                                                 | 0                                      | 0                |
| Nakup lastnih delnic                                           | 0               | -13.923         | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | 0               | -13.923                                                           | 0                                      | -13.923          |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice                           | 0               | 0               | 13.923                    | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | -13.923         | 0                                                                 | 0                                      | 0                |
| Izplačilo dividend                                             | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | -204.378          | 0               | -204.378                                                          | 0                                      | -204.378         |
| Vplačila neobvladujočega deleža                                | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                  | 0                        | 0                 | 0               | 0                                                                 | 1.321                                  | 1.321            |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b> | <b>0</b>        | <b>-13.923</b>  | <b>13.923</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>           | <b>101.893</b>           | <b>47.000</b>     | <b>-367.194</b> | <b>-218.301</b>                                                   | <b>1.321</b>                           | <b>-216.980</b>  |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                                     | <b>54.732</b>   | <b>-138.489</b> | <b>138.489</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>-511</b>                 | <b>-134.370</b>    | <b>1.544.595</b>         | <b>246.699</b>    | <b>300.023</b>  | <b>2.162.055</b>                                                  | <b>19.711</b>                          | <b>2.181.766</b> |

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Konsolidirani izkaz denarnih tokov

| v tisoč EUR                                                                 | Pojasnila | 2024            | 2023            |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|
| <b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>                                        |           |                 |                 |
| Čisti dobiček                                                               |           | 356.202         | 313.732         |
| Prilagoditve za:                                                            |           | 133.530         | 132.771         |
| – amortizacijo                                                              | 11, 12    | 92.513          | 104.594         |
| – neto tečajne razlike                                                      |           | -18.821         | -27.030         |
| – neto odpise in popravke vrednosti zalog                                   |           | 18.794          | 11.420          |
| – neto oslabitve in odpise terjatev                                         |           | -2.197          | -3.712          |
| – prihodke od naložbenja                                                    |           | -36.199         | -25.534         |
| – odhodke od naložbenja                                                     |           | 7.117           | 6.688           |
| – prihodke od financiranja                                                  |           | -31             | -4              |
| – odhodke za obresti in ostale finančne odhodke                             |           | 9.478           | 12.955          |
| – davek od dobička                                                          | 10        | 62.876          | 53.394          |
| <b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev</b>  |           | <b>489.732</b>  | <b>446.503</b>  |
| Sprememba stanja poslovnih terjatev                                         |           | -41.640         | -104.133        |
| Sprememba stanja zalog                                                      | 16        | -52.782         | -62.709         |
| Sprememba stanja poslovnih obveznosti                                       | 23        | -3.266          | 24.477          |
| Sprememba stanja rezervacij                                                 | 21        | -451            | 1.770           |
| Sprememba stanja odloženih prihodkov                                        | 22        | 107             | -501            |
| Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti                             |           | 3.859           | 15.944          |
| Plačani davek od dobička                                                    |           | -34.626         | -94.097         |
| <b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>                                      |           | <b>360.933</b>  | <b>227.254</b>  |
| <b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>                                        |           |                 |                 |
| Prejete obresti                                                             |           | 14.250          | 9.668           |
| Prejete dividende                                                           |           | 941             | 798             |
| Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme                         |           | 1.587           | 2.433           |
| Nakup nepremičnin, naprav in opreme                                         | 11        | -107.762        | -130.024        |
| Pridobitev neopredmetenih sredstev                                          | 12        | -7.587          | -9.187          |
| Izdatki za nakup skupnih podvigov                                           |           | -2.492          | 0               |
| Prejemki iz naslova odplačil danih nekratkoročnih posojil                   |           | 31.169          | 4.194           |
| Izdatki iz naslova danih nekratkoročnih posojil                             |           | -3.489          | -2.009          |
| Neto prejemki/izdatki iz naslova danih kratkoročnih posojil                 |           | 55.475          | -46.784         |
| Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb                         |           | 71.168          | 33.346          |
| Izdatki iz naslova pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb               |           | -184            | -51             |
| Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb                           |           | 477.235         | 359.100         |
| Izdatki iz naslova pridobitev kratkoročnih finančnih naložb                 |           | -455.480        | -568.607        |
| Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov                        |           | 1.959           | 4.277           |
| Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov                         |           | -1.696          | -389            |
| <b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>                                      |           | <b>75.094</b>   | <b>-343.235</b> |
| <b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>                                      |           |                 |                 |
| Izdatki za dane obresti                                                     |           | -4.474          | -8.657          |
| Izdatki iz naslova najemov                                                  | 27        | -4.188          | -4.184          |
| Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku                   | 28        | -230.884        | -204.379        |
| Nakup lastnih delnic                                                        | 19        | -25.002         | -13.923         |
| Prejemki od vplačil deležev neobvladujočih lastnikov                        |           | 0               | 1.321           |
| <b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>                                    |           | <b>-264.548</b> | <b>-229.822</b> |
| <b>Čisto povečanje/zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b> |           | <b>171.479</b>  | <b>-345.803</b> |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta                      |           | 174.011         | 518.934         |
| Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike |           | -595            | 880             |
| <b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>              |           | <b>344.895</b>  | <b>174.011</b>  |

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. julija 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe v Sloveniji in v tujini. Seznam odvisnih družb v skupini Krka je naveden v pojasnilu 31 – Družbe v skupini Krka.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

### 1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

#### Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela EU, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (*OPMSRP*) in jih je sprejela tudi EU, ter v skladu z dodatnimi določili Zakona o gospodarskih družbah (*ZGD-1*).

Uprava družbe Krka je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 24. marca 2025.

#### Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštena vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – Poštena vrednost.

#### Funkcijska in predstavitvena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

#### Uporaba ocen in presoje

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave obvladujoče družbe, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti skupine Krka ter tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluški zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke in ocene za oslabitev dobrega imena TAD Pharma ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje. Skupina Krka vsako leto preveri potrebo po oslabitvi dobrega imena, ki je nastalo pri prevzemu družbe TAD Pharma.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava obvladujoče družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih.

- Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila skupina Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo skupina Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je skupina Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno skupina Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi izkušenj, poslovnih napovedi in gospodarskih razmer je skupina Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

Skupina Krka prodaja izdelke, za katere se lahko na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na podlagi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- Pojasnilo 11 – Preizkus ustreznosti življenjske dobe nepremičnin, naprav in opreme

Skupina Krka je na podlagi letne preveritve ustreznosti letnih amortizacijskih stopenj oziroma dob koristnosti naprav in opreme ugotovila, da so pričakovanja drugačna od prejšnjih ocen. Zato je za posamezne vrste sredstev določila nove (večinoma daljše) dobe koristnosti in s tem nižje amortizacijske stopnje. Spremenile so se dobe koristnosti za proizvodno in laboratorijsko opremo, pohištvo ter transportna sredstva.

- Pojasnilo 12 – Preizkus oslabitve nekratkoročnih sredstev

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote in tudi na določitvi primerne diskontne stopnje.

- Pojasnilo 12 – Preizkus oslabitve dobrega imena TAD Pharma

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri indikatorje za oslabitev dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov od uprave obvladujoče družbe zahteva oceno pričakovanih denarnih tokov denar ustvarjajočih enot, na katere je bilo alocirano dobro ime, ter tudi določitev primerne diskontne stopnje in drugih pomembnih predpostavk, ki so navedene v tem pojasnilu.

- Pojasnilo 17 – Preizkus oslabitev terjatev

Posamezne družbe skupine Krka ob pripravi računovodskih izkazov (četrletnih in letnih) oblikujejo popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca,



kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, odgovorni za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Za vse kupce, katerih terjatve so zavarovane pri zavarovalnici ali z drugim prvovrstnim zavarovanjem, se zavarovanje upošteva pri oceni zneska oslabitev. Na podlagi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- Pojasnilo 21 – Pozaposlitveni zasluški zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluge zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskih izračunov, ki temeljijo na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračunov, in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluge zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 21 – Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Zoper skupino Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba v skupini Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa skupina Krka ne more vplivati. Uprava obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanj oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

## 2. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini Krka uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so novi standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela skupina Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Skupina v izkazu finančnega položaja obveznosti in sredstva razdeli glede na ročnost, in sicer med nekratkoročne in kratkoročne.

Skupina sredstvo razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da ga bo realizirala, ali ga namerava prodati ali porabiti v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecev),
- je namenjeno predvsem za trgovanje,
- pričakuje, da ga bo realizirala v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- je sredstvo denar ali denarni ustreznik (v skladu z MRS 7), razen če ga je v najmanj 12 mesecih po obdobju poročanja prepovedano zamenjati ali uporabiti za poravnavo obveznosti.

Vsa druga sredstva skupina razvrsti kot nekratkoročna.

Skupina obveznost razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da jo bo poravnala v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecih),
- je namenjena predvsem za trgovanje,
- jo je treba poravnati v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- na koncu obdobja poročanja nima pravice do odložitve poravnave obveznosti za najmanj 12 mesecev po obdobju poročanja.

Vse druge obveznosti skupina razvrsti med nekratkoročne.

## Podlaga za konsolidacijo

### Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek morebitnih glasovalnih pravic, ki jih je mogoče uveljaviti oziroma zamenjati.

Skupina Krka ocenjuje, da se zaradi razmer v Ukrajini in Ruski federaciji pogoji za obvladovanje obeh ruskih odvisnih družb s strani obvladujoče družbe niso spremenili. Obvladujoča družba ohranja glasovalne pravice in vpliv na poslovanje ruskih družb, vključno z vplivom na spremenljivi donos. Aktivnosti z ruskima odvisnima družbama izvajamo podobno kot pred februarjem 2022, saj sankcije EU za farmacevtske izdelke ne veljajo in ne pričakujemo, da bi se to spremenilo. Glej pojasnilo 32 – Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji.

Računovodski izkazi odvisnih družb so v konsolidirane računovodske izkaze vključeni od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

### Naložbe v skupne podvige

Skupni podvigi so družbe, ki jih skupina Krka skupaj z drugim podjetjem obvladuje na podlagi pogodbenega sporazuma. V konsolidiranih računovodskih izkazih se naložbe v skupne podvige ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Pripadajoči delež poslovnega izida skupnega podviga se pripozna v konsolidiranem poslovnem izidu. Pripadajoči učinki, ki so vključeni v drugi vseobsegajoči donos skupnega podviga, se pripoznajo v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa.

Pripadajoči delež poslovnega izida skupnega podviga se v konsolidiranem poslovnem izidu pripozna od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko preneha.

### Posli, izvzeti iz konsolidacije

Iz konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslov znotraj skupine Krka. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ni dokaza o oslabitvi.

## Tuje valute

### Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb skupine Krka po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvorni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

### Računovodski izkazi družb v tujini

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se v evre preračunajo po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. V evre se preračunajo tudi prihodki in odhodki družb v tujini. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu – prevedbenih rezervah. Pri odtujitvi družbe v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

### Dobiček iz poslovanja

Dobiček iz poslovanja je opredeljen kot dobiček pred obdavčitvijo in finančnimi postavkami. Finančne postavke zajemajo obresti od denarnih sredstev na računih v bankah ter obresti od depozitov in naložb, namenjenih za prodajo, plačane obresti od posojil, dobiček ali izgubo od prodaje finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ter pozitivne in negativne tečajne razlike od prevedbe vseh denarnih sredstev in obveznosti v tuji valuti.

## Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve skupine Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost finančnih in tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transakciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po pošteni vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se ne uvrščajo v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na primerljivih tržnih podatkih;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Pošteno vrednost posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštene vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine Krka.

### Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na datum poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje po odplačni vrednosti se poštena vrednost za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na datum poročanja.

### Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

### Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

## Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastaneta finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

## Finančna sredstva

Finančna sredstva skupine Krka vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve, izvedene finančne instrumente, posojila in finančne naložbe.

### Začetno pripoznanje in merjenje

Skupina Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti prek vseobsegajočega donosa in pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela skupine Krka za njihovo upravljanje. Razen za terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, skupina Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je skupina Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve Prihodki iz pogodb s kupci).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPPI) na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model skupine Krka za upravljanje finančnih sredstev določa, kako skupina Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Če skupina Krka izbere poslovni model, katerega cilj je zbiranje pogodbenih denarnih tokov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po odplačni vrednosti. Če pridobi finančna sredstva (dolžniške instrumente) z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, jih vrednoti po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub. Če skupina Krka ne izbere nobenega od omenjenih poslovnih modelov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Finančna sredstva, ki so v skladu z *MRS 32 – Finančni instrumenti* kapitalski instrumenti in niso namenjena trgovanju, nepreklicno razvrsti v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko skupina Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Skupina Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, s katerim se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

### Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalni instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

#### *Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)*

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visokolikvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje se zlahka pretvorijo v znane zneske denarnih sredstev,

pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščeni kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila skupine Krka so na podlagi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe skupine Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki zajemajo izključno državne obveznice z majhnim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Finančna sredstva skupine Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z metodo efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

#### *Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)*

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

#### *Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)*

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

#### *Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida*

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v razdelku Oslabitev sredstev – Finančna sredstva.

## **Finančne obveznosti**

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve Najemi in Zaslužki zaposlenih). Skupina Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po pošteni vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Skupina Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

## Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitve sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. januarja 2004 oziroma na dan prehoda na *MSRP*, se izmerijo na podlagi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v skupini Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem je bilo to sredstvo, in tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo bistveno različne dobe koristnosti, njihova vrednost pa je pomembna, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Skupina Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme vštevja tudi stroške izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali gradnjo zadevnih sredstev se usredstviijo, če so povezani z nabavo pomembnega sredstva in če gradnja zadevnih sredstev oziroma priprava za njihovo uporabo traja več kot šest mesecev.

### Kasnejši stroški

Skupina Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

| Ocenjene dobe koristnosti v letih  | 2024        | 2023        |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Zgradbe                            |             |             |
| – upravno-administrativni objekti  | 60          | 60          |
| – proizvodni in skladiščni objekti | 40          | 40          |
| – ostalo                           | od 15 do 20 | od 15 do 20 |
| Naprave in oprema                  |             |             |
| – proizvodna oprema                | od 3 do 15  | od 5 do 20  |
| – laboratorijska oprema            | od 7 do 15  | 10          |
| – ostala oprema                    | od 5 do 20  | 5           |
| Pohištvo                           | 5 oz. 10    | 5           |
| Računalniška oprema                | od 4 do 6   | od 4 do 6   |
| Transportna sredstva               | od 6 do 15  | od 5 do 15  |

## Najemi

Skupina Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.



Skupina Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

### **Skupina kot najemnik**

#### *Obveznosti iz najema*

Skupina Krka na datum začetka najema izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo skupina Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo skupina Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo skupina Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, oziroma ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, skupina Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. spremembi prihodnjih zneskov najemnine kot posledici spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Za kratkoročne najeme in najeme, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti, skupina Krka uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodeke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev se uporablja za najeme, krajše od enega leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Skupina Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

#### *Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe*

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, skupina Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslavitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, skupina Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

### **Skupina kot najemodajalec**

Skupina Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, skupina Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

## Neopredmetena sredstva

### Dobro ime

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine Krka v čisti pošteni vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve. Preizkus oslabitve dobrega imena se izvaja enkrat na leto.

### Blagovna znamka

Blagovno znamko TAD Pharma skupina Krka obravnava kot neopredmeteno sredstvo z dobo koristnosti 50 let, pri čemer glede na spremenjene razmere v poslovnem okolju preverja potrebo po oslabitvi.

### Raziskovanje in razvijanje

Stroški razvoja niso usredstveni, ker skupina Krka ne razlikuje med fazo raziskovanja in fazo razvoja. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek ob nastanku.

### Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitev sredstev).

### Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le, kadar povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno s stroški, ki nastanejo v zvezi z znotraj skupine Krka ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

### Emisijski kuponi

Skupina emisijske kupone, ki jih kupi oziroma brezplačno pridobi zaradi izpolnitve obveznosti do države za predajo emisijskih kuponov po Zakonu o varstvu okolja, pripozna med neopredmetenimi sredstvi. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon, kupljeni kuponi pa po ob začetnem pripoznanju izmerjeni nabavni vrednosti. Pri predaji kuponov se uporablja metoda FIFO (first in, first out). Neopredmetena sredstva iz naslova emisijskih kuponov se ne amortizirajo.

### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 3 do 10 let, za blagovno znamko TAD Pharma pa 50 let.

## Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši od njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne druge splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Skupina Krka enkrat na leto na dan izkaza finančnega položaja preveri čisto iztržljivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržljivo vrednost, se opravi oslabitev zalog prek poslovnega izida.

Skupina na datum poročanja preveri tudi, ali je treba zaloge oslabiti. Oslabijo se:

- vse vrste zalog, za katere se ve oziroma predvideva, da jih iz kateregakoli vzroka ne bo mogoče porabiti za proizvodnjo polizdelkov in končnih izdelkov ali prodati,
- vse vrste zalog s pretečenim rokom uporabnosti,
- zaloge, pri katerih bo rok uporabnosti potekel v 90 dneh, v višini, kot jo določijo odgovorne osebe za zaloge,
- vse ostale zaloge, za katere je oslabitev potrebna iz kateregakoli drugega vzroka.

Morebitne oslabitve se preverjajo in evidentirajo po skupinah posameznih vrst zalog prek poslovnega izida.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodne stroške ob normalni uporabi proizvodnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, amortizacije, storitev, energetskih virov, vzdrževanja in kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunajo tako, da je zadoščeno sprotne vrednotenju zalog po proizvodnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina Krka uporablja drseče nabavne cene.

## Oslabitve sredstev

### Finančna sredstva

Skupina Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere skupina Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so mogoče v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih se je kreditno tveganje od začetnega pripoznanja znatno povečalo, mora skupina Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

#### *Oslabitve terjatev in sredstev iz pogodb*

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb skupina Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere skupina Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, določeni v skladu z *MSRP 15*, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato skupina Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Skupina Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

#### *Oslabitev finančnih naložb*

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice, merjene po odplačni vrednosti, skupina enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube.

Razen kadar je pripoznana 12-mesečna pričakovana kreditna izguba, skupina pripozna popravek vrednosti za izgube v znesku, ki je enak pričakovani kreditni izgubi v celotnem obdobju trajanja finančnega instrumenta. 12-mesečna pričakovana kreditna izguba je pripoznana za:

- dolžniške vrednostne papirje z majhnim kreditnim tveganjem na datum poročanja in
- druge dolžniške vrednostne papirje in bančna stanja, pri katerih se kreditno tveganje (tj. tveganje neplačila v pričakovanem obdobju trajanja finančnega instrumenta) od začetnega pripoznanja ni bistveno povečalo.

Skupina meni, da ima dolžniški vrednostni papir majhno kreditno tveganje, če je njegova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda, kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več agencije Moody's ali BBB– ali več agencije S&P Global Ratings.

Skupina spremembe kreditnega tveganja spremlja s sledenjem objavljenim zunanjim bonitetnim ocenam. Verjetnosti neplačila (PD), in sicer 12-mesečna ter v obdobju trajanja finančnega instrumenta, temeljijo na podatkih zunanje bonitetne agencije. Delež izgube ob neplačilu (LGD), ki odraža domnevno stopnjo izterjave, prav tako sporočijo zunanje bonitetne agencije.

### **Nefinančna sredstva**

Skupina Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote. To so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna, kadar njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa drugih sredstev enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina Krka izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali so se zmanjšale oziroma ali jih celo ni več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi ob spremembi ocen, na podlagi katerih skupina Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, pri kateri povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

## **Osnovni kapital**

### **Odkup lastnih delnic**

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne in se odštejejo od kapitala.

### **Dividende**

Dividende se v računovodskih izkazih skupine Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

## Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

## Nekratkoročni zasluški zaposlenih

### Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške zaposlenih

Skupina Krka je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih delujejo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in stroški vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

## Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

### Rezervacije za tožbe

Skupina Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so predvsem povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost njegove ugodne ali neugodne rešitve. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevki še ni znan.

## Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka za vsako prodajno pogodbo presodi, katere izvršitvene obveze vsebuje. Presodi tudi, ali pogodba vsebuje druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov upošteva učinke variabilnega nadomestila in obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

### Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, skupina Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga oziroma storitve na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga skupina Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

#### *Pravica do vračila*

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga zaradi poteka roka uporabnosti. Skupina Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z metodo pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo skupina upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga skupina Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se na podlagi izkušenj in poslovne prakse v danem okolju pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, skupina Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustrezna prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

#### *Bonusi in količinski popusti*

Skupina Krka nekaterim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov ali storitev v določenem obdobju preseže mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov skupina oceni na podlagi pogodbenih določil in meril oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov. Pri ocenjevanju skupina Krka uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Skupina Krka poleg popustov končnim kupcem odobri tudi popuste za javna naročila državam, ministrstvom oziroma zavarovalnicam v posameznih državah, in sicer na podlagi dogovorjenih razpisnih pogojev ali pogodbenih določb ter dejansko realiziranih prodajnih naročil.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

#### **Pomembna pravica do financiranja**

Skupina Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

#### **Zneski iz pogodb**

##### *Sredstva iz pogodb*

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če skupina blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

##### *Terjatve iz poslovanja*

Terjatev je pravica skupine do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

##### *Obveznosti iz pogodb*

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

##### *Sredstva iz naslova pravice do povračila*

Sredstva iz naslova pravice do povračila so pravica skupine Krka do prejema blaga, za katero pričakuje, da ga bo kupec vrnil.



Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Skupina Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

#### *Obveznost povračila*

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega skupina Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Skupina Krka ob koncu vsakega obdobja poročanja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Presoja, kakšno vlogo ima skupina v posameznih pogodbah s kupci, zanjo ni pomembna, saj praviloma nastopa kot principal.

Skupina praviloma nima sklenjenih dolgoročnih kupoprodajnih pogodb s kupci.

### **Državne podpore**

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Med prejetimi državnimi podporami skupina pripozna emisijske kupone, ki jih brezplačno prejme od države. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani med neopredmetenimi sredstvi v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon. Ob njihovi predaji skupina zmanjša neopredmetena sredstva in pripozna druge poslovne prihodke.

### **Finančni prihodki in finančni odhodki**

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, opreми in napravam v gradnji ali pripravi.

### **Davek od dobička**

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni, povrhnji in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednječasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, pri katerem ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljivečasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

V letu 2023 je bil v Sloveniji sprejet Zakon o minimalnem davku, ki v slovenski davčno-pravni sistem uvaja minimalni davek, katerega namen je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Zakon je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2023/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v EU, ki je bila pripravljena na podlagi Vzorčnih pravil GloBE, ki jih je oktobra 2021 pripravila Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD). Pravila minimalnega davka iz zakona se uporabljajo za poslovna leta skupine od 1. januarja 2024.

Pravila minimalnega davka za skupino Krka veljajo od poslovnega leta 2024. V skupini smo za leto 2024 prvič izračunali povrhni davek oziroma domači povrhni davek. V večini držav, v katerih imamo odvisne družbe, in tudi v Sloveniji, lahko za prva leta uporabimo poenostavitve (prehodni varni pristan CbCR), zaradi katerih izračun (domačega) povrhnjega davka ni potreben.

## Dobiček na delnico

Skupina Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada večinskim lastnikom, deli s povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer so izvzete lastne delnice. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker skupina Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvedenili ali pogojno razvedenili kapital.

## Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del skupine Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranem gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava obvladujoče družbe uporablja pri odločanju.

Odseki skupine Krka so EU (vse države članice), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija), Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltskih držav) in ostalo (države, ki ne spadajo v prej navedene odseke).

Prihodki odsekov skupine Krka so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se neposredno nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter na poslovne dogodke med odvisnimi družbami.

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

## Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov skupine Krka še niso začeli veljati. Skupina Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Skupina Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

### *Spremembe MRS 21 – Učinki sprememb deviznih tečajev: Nezamenljivost*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2025 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

Podjetje v skladu z *MRS 21 – Učinki sprememb deviznih tečajev* pri preračunu transakcij v tuji valuti uporablja promptni menjalni tečaj. V nekaterih pravnih ureditvah promptni tečaj ni na voljo, ker valute ni mogoče zamenjati v drugo valuto.

*MRS 21* je bil spremenjen, da bi se pojasnilo:

- kdaj je valuto mogoče zamenjati v drugo valuto in
- kako podjetje oceni promptni tečaj, kadar je valuta nezamenljiva.

Spremembe vključujejo tudi dodatne zahteve po razkritju, ki uporabnikom pomagajo opredeliti vpliv uporabe ocenjenega menjalnega tečaja na računovodske izkaze.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

### *Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

#### *Poravnava obveznosti prek elektronskih plačilnih sistemov*

V praksi so se pojavljale razlike glede časa in odprave pripoznanja finančnih sredstev in finančnih obveznosti, zlasti kadar so se poravnali prek elektronskega plačilnega sistema. Spremembe *MSRP 9* pojasnjujejo, kdaj se finančno sredstvo ali finančna obveznost pripozna in kdaj se pripoznanje odpravi.

Podjetje v skladu s spremembami pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi na datum poravnave. Običajno je to datum, ko je plačilo zaključeno.

Spremembe predvidevajo neobvezno izjemo, ki podjetju omogoča, da pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi prej kot na datum poravnave, tudi na datum, ko se plačilo začne in ga ni mogoče preklicati. Izjema je mogoča, če podjetje uporablja elektronski plačilni sistem, ki izpolnjuje naslednja merila:

- ni možnosti za umik, ustavitev ali preklic plačilnega navodila,
- ni možnosti dostopa do gotovine, s katero se poravna plačilno navodilo,
- tveganje poravnave, povezano z elektronskim plačilnim sistemom, je nepomembno.

Podjetja se lahko odločijo, da bodo izjemo za elektronska plačila uporabljala za vsak sistem posebej.

#### *Razvrstitev finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo*

V *MSRP 9* ni bilo jasno, ali so pogodbeni denarni tokovi nekaterih finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, predstavljali SPPI, kar je pogoj za merjenje po odplačni vrednosti. To bi lahko povzročilo, da bi se finančna sredstva z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, merila po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Spremembe uvajajo test SPPI za finančna sredstva s pogojnimi značilnostmi, ki niso neposredno povezana s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov, na primer kadar se denarni tokovi spreminjajo glede na to, ali posojilojemalec izpolnjuje trajnostni cilj, naveden v posojilni pogodbi.

V skladu s spremembami bi nekatera finančna sredstva, tudi tista z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, lahko izpolnjevala merilo SPPI, če se njihovi denarni tokovi bistveno ne bi razlikovali od enakega finančnega sredstva brez takšnega elementa.

Spremembe vključujejo tudi dodatna razkritja za vsa finančna sredstva in finančne obveznosti, ki imajo naslednje pogoje značilnosti:

- niso neposredno povezani s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov in
- se ne merijo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

#### *Pogodbeno povezani instrumenti (CLI) in brezregresne značilnosti*

Spremembe navajajo ključne značilnosti pogodbeno vezanih instrumentov in njihove razlike glede na finančna sredstva z brezregresnimi značilnostmi. Vključujejo tudi dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri opredelitvi denarnih tokov, na katerih temelji finančno sredstvo z brezregresnimi značilnostmi (preizkus pregleda).

#### *Razkritja o naložbah v kapitalske instrumente*

Spremembe zahtevajo dodatna razkritja o naložbah v kapitalske instrumente, ki se merijo po pošteni vrednosti z dobički ali izgubami, predstavljenimi v drugem vseobsegajočem donosu (PVDVD).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

#### *Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, odvisni od narave*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

V skladu s spremembami so v računovodskih izkazih bolj izpostavljene pogodbe o nakupu električne energije, odvisne od narave, ki se pogosto imenujejo pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov (PPA). Spremembe:

- pojasnjujejo izjeme v zvezi z lastno uporabo za te pogodbe,
- spreminjajo zahteve za obračun varovanja pred tveganjem, da se pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov, ki so odvisni od narave, lahko uporabijo kot instrument za varovanje pred tveganjem, če so izpolnjeni določeni pogoji,
- uvajajo dodatne zahteve po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumeti vpliv teh pogodb na finančno uspešnost podjetja in prihodnji denarni tok.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

#### *MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

*MSRP 18 nadomešča MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov.* Glavne spremembe so povzete v nadaljevanju.

#### *Bolj strukturiran izkaz poslovnega izida*

*MSRP 18* uvaja na novo opredeljeni vmesni vsoti – poslovni izid iz poslovanja ter poslovni izid pred financiranjem in davkom iz dobička. Uvaja tudi zahtevo, da se prihodki in odhodki razporedijo v tri nove kategorije na podlagi glavnih poslovnih dejavnosti podjetja: poslovanje, vlaganje in financiranje.

Podjetja v skladu z *MSRP 18* poslovnih odhodkov ne smejo več razkrivati samo v pojasnilih. Predstaviti jih morajo glede na najuporabnejši strukturirani povzetek svojih odhodkov:

- po vrsti,
- po funkciji ali
- z mešano predstavitvijo.

Če so poslovni odhodki predstavljeni po funkciji, veljajo nova razkritja.

#### *MPM – Razkrivanje in predmet revizije*

*MSRP 18* opredeljuje tudi, da se v računovodskih izkazih poroča o nekaterih nesplošnih računovodskih merilih. Uvaja natančnejša pojasnila za poslovska merila uspešnosti (MPM), za katera se zahteva, da:

- predstavljajo vmesni skupni znesek prihodkov in odhodkov,
- se uporabljajo v javnih sporočilih zunaj računovodskih izkazov in
- se odražajo v stališču posloводства glede finančne uspešnosti.

Podjetja morajo za vsako predstavljeno MPM v pojasnilu k računovodskim izkazom navesti, zakaj zagotavlja koristne informacije in kako je izračunano, ter ga uskladiti z zneskom, določenim v skladu z *MSRP*.

#### *Večja razčlenjenost informacij*

Novi standard vsebuje izboljšana navodila o tem, kako podjetja uskupinjajo informacije v računovodskih izkazih. Del tega je razlaga o tem, ali so informacije vključene v izvirne računovodske izkaze ali pa so dodatno navedene v pojasnilih.

Podjetjem se odsvetuje označevanje postavk z drugo. Če jih še naprej tako označujejo, morajo razkriti več informacij.

#### *Druge spremembe, ki veljajo za izvirne računovodske izkaze*

*MSRP 18* poslovni izid iz poslovanja določa kot izhodišče za posredno metodo predstavitve denarnih tokov iz poslovanja in odpravlja možnost razvrstitve denarnih tokov iz obresti in dividend kot poslovnih dejavnosti v izkazu denarnih tokov (to je drugače za podjetja z določenimi glavnimi dejavnostmi). Prav tako zahteva, da je dobro ime nova postavka v bilanci stanja.

#### *Prehod*

Podjetje mora v svojih letnih računovodskih izkazih, pripravljenih za obdobje, v katerem se novi standard uporabi prvič, za primerjalno obdobje neposredno pred njim za vsako postavko v izkazu poslovnega izida razkriti uskladitev med:

- preračunanimi zneski, predstavljenimi v skladu z *MSRP 18*, in
- zneski, ki so bili predhodno predstavljeni v skladu z *MRS 1*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

#### *MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

*MSRP 19* upravičenim odvisnim družbam omogoča uporabo računovodskih standardov z manjšimi zahtevami po razkritju iz *MSRP 19*.

Odvisna družba se lahko v svojih konsolidiranih, ločenih ali posameznih računovodskih izkazih odloči za uporabo novega standarda, če na datum poročanja:

- nima javne odgovornosti,
- njena obvladujoča družba pripravlja konsolidirane računovodske izkaze v skladu z *MSRP*.

Odvisna družba, ki uporablja *MSRP 19*, mora v svoji izjavi o skladnosti z računovodskimi standardi *MSRP* jasno in brez pridržkov navesti, da je bil sprejet *MSRP 19*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

### *Letne izboljšave MSRP – sklop 11*

Izboljšave veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Sprememba o odpravi pripoznanja obveznosti iz najema se uporablja samo za obveznosti iz najema, ki prenehajo na začetku ali po začetku letnega poročevalskega obdobja, v katerem se sprememba uporabi prvič.

V teh izboljšavah Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) uvaja manjše spremembe v *MSRP 9 – Finančni instrumenti* in še v štirih računovodskih standardih (*MSRP 1 – Prva uporaba Mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 7 – Finančni instrumenti*, *MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi*, *MRS 7 – Izkaz denarnih tokov*).

Spremembe *MSRP 9* obravnavajo:

- razlike med *MSRP 9* in *MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci* glede začetne meritve poslovnih terjatev in
- kako najemnik v skladu s 23. členom *MSRP 9* obračuna odpravo pripoznanja obveznosti iz najema.

Spremembe *MSRP 9* zahtevajo, da podjetja na začetku opredelijo poslovno terjatev brez pomembne sestavine financiranja v znesku, določenem v skladu z *MSRP 15*. Pojasnjujejo tudi, da se pri odpravi pripoznanja obveznosti iz najema po *MSRP 9* razlika med knjigovodsko vrednostjo in plačanim nadomestilom pripozna v poslovnem izidu.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

*Spremembe MSRP 10 in MRS 28 – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom*

Datum veljavnosti te spremembe je odložen za nedoločen čas. Neobvezno se lahko uporabi v celotnih računovodskih izkazih po *MSRP*. Evropska komisija se je odločila, da bo odobritev spremembe odložila za nedoločen čas; verjetnost, da jo bo v bližnji prihodnosti potrdila, je majhna.

Spremembe pojasnjujejo, da je obseg pripoznanja dobička ali izgube pri poslu s pridruženo družbo ali skupnim podvigom odvisen od tega, ali prodana oziroma vložena sredstva predstavljajo poslovni subjekt:

- dobiček ali izguba se pripozna v celoti, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki predstavljajo poslovni subjekt (ki je v lasti odvisne družbe ali ne),
- dobiček ali izguba se pripozna delno, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki ne predstavljajo poslovnega subjekta (tudi če so v lasti odvisne družbe).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.



### 3. Poročanje po odsekih

Skupina Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter na poslovne dogodke med odvisnimi družbami.

#### Poročanje po odsekih

| v tisoč EUR                                                         | Evropska unija      |                     | Jugovzhodna Evropa  |                     | Vzhodna Evropa      |                     | Odseki poročanja skupaj |                     | Ostalo              |                     | Izločitve           |                     | Skupaj              |                     |
|---------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|-------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                                     | 2024                | 2023                | 2024                | 2023                | 2024                | 2023                | 2024                    | 2023                | 2024                | 2023                | 2024                | 2023                | 2024                | 2023                |
| <b>Prihodki od prodaje kupcem zunaj skupine</b>                     | <b>1.025.384</b>    | <b>1.001.139</b>    | <b>108.419</b>      | <b>101.354</b>      | <b>650.523</b>      | <b>594.092</b>      | <b>1.784.326</b>        | <b>1.696.585</b>    | <b>125.218</b>      | <b>109.806</b>      |                     |                     | <b>1.909.544</b>    | <b>1.806.391</b>    |
| <b>Prihodki od prodaje kupcem znotraj skupine</b>                   | <b>431.844</b>      | <b>422.989</b>      | <b>70.661</b>       | <b>69.142</b>       | <b>650.807</b>      | <b>604.886</b>      | <b>1.153.312</b>        | <b>1.097.017</b>    | <b>28.545</b>       | <b>30.670</b>       | <b>-1.181.857</b>   | <b>-1.127.687</b>   |                     |                     |
| <b>Prihodki od prodaje skupaj</b>                                   | <b>1.457.228</b>    | <b>1.424.128</b>    | <b>179.080</b>      | <b>170.496</b>      | <b>1.301.330</b>    | <b>1.198.978</b>    | <b>2.937.638</b>        | <b>2.793.602</b>    | <b>153.763</b>      | <b>140.476</b>      | <b>-1.181.857</b>   | <b>-1.127.687</b>   | <b>1.909.544</b>    | <b>1.806.391</b>    |
| Drugi poslovni prihodki                                             | 5.869               | 4.502               | 80                  | 481                 | 729                 | 576                 | 6.678                   | 5.559               | 452                 | 588                 |                     |                     | 7.130               | 6.147               |
| Stroški poslovanja                                                  | -878.833            | -871.111            | -76.958             | -73.142             | -435.992            | -383.608            | -1.391.783              | -1.327.861          | -97.319             | -85.056             |                     |                     | -1.489.102          | -1.412.917          |
| Stroški poslovanja znotraj skupine, vključno z izločitvami dobičkov | -431.843            | -422.990            | -70.661             | -69.142             | -650.808            | -604.885            | -1.153.312              | -1.097.017          | -28.545             | -30.670             | 1.181.857           | 1.127.687           | 0                   | 0                   |
| <b>Dobiček iz poslovanja</b>                                        | <b>152.421</b>      | <b>134.529</b>      | <b>31.541</b>       | <b>28.693</b>       | <b>215.259</b>      | <b>211.061</b>      | <b>399.221</b>          | <b>374.283</b>      | <b>28.351</b>       | <b>25.338</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>427.572</b>      | <b>399.621</b>      |
| Prihodki od obresti                                                 | 11.932              | 8.804               | 1                   | 12                  | 1.027               | 1.100               | 12.960                  | 9.916               | 1.146               | 1.317               |                     |                     | 14.106              | 11.233              |
| Prihodki od obresti znotraj skupine                                 | 4.457               | 4.123               | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | 4.457                   | 4.123               | 0                   | 0                   | -4.457              | -4.123              |                     |                     |
| Odhodki za obresti                                                  | -201                | -335                | -14                 | -15                 | -226                | -114                | -441                    | -464                | -20                 | -10                 |                     |                     | -461                | -474                |
| Odhodki za obresti znotraj skupine                                  | -4.457              | -4.123              | 0                   | 0                   | 0                   | 0                   | -4.457                  | -4.123              | 0                   | -1                  | 4.457               | 4.124               |                     |                     |
| <b>Neto finančni izid</b>                                           | <b>18.147</b>       | <b>13.795</b>       | <b>-228</b>         | <b>255</b>          | <b>-33.343</b>      | <b>-44.553</b>      | <b>-15.424</b>          | <b>-30.503</b>      | <b>6.930</b>        | <b>-1.992</b>       |                     |                     | <b>-8.494</b>       | <b>-32.495</b>      |
| Davek od dobička                                                    | -27.639             | -19.827             | -4.891              | -3.163              | -25.962             | -27.852             | -58.492                 | -50.842             | -4.384              | -2.552              |                     |                     | -62.876             | -53.394             |
| <b>Čisti dobiček</b>                                                | <b>142.929</b>      | <b>128.497</b>      | <b>26.422</b>       | <b>25.785</b>       | <b>155.954</b>      | <b>138.656</b>      | <b>325.305</b>          | <b>292.938</b>      | <b>30.897</b>       | <b>20.794</b>       | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>356.202</b>      | <b>313.732</b>      |
| Naložbe                                                             | 107.642             | 123.016             | 626                 | 1.492               | 7.517               | 6.603               | 115.785                 | 131.111             | 1.264               | 821                 |                     |                     | 117.049             | 131.932             |
| Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme                          | 57.773              | 67.146              | 1.976               | 2.161               | 18.872              | 21.053              | 78.621                  | 90.360              | 3.206               | 3.239               |                     |                     | 81.827              | 93.599              |
| Amortizacija – pravica do uporabe sredstev                          | 3.094               | 3.045               | 139                 | 115                 | 551                 | 555                 | 3.784                   | 3.715               | 85                  | 82                  |                     |                     | 3.869               | 3.797               |
| Amortizacija neopredmetenih sredstev                                | 4.129               | 4.229               | 340                 | 348                 | 2.004               | 2.306               | 6.473                   | 6.883               | 344                 | 315                 |                     |                     | 6.817               | 7.198               |
|                                                                     | <b>31. 12. 2024</b> | <b>31. 12. 2023</b> | <b>31. 12. 2024</b> | <b>31. 12. 2023</b> | <b>31. 12. 2024</b> | <b>31. 12. 2023</b> | <b>31. 12. 2024</b>     | <b>31. 12. 2023</b> | <b>31. 12. 2024</b> | <b>31. 12. 2023</b> | <b>31. 12. 2024</b> | <b>31. 12. 2023</b> | <b>31. 12. 2024</b> | <b>31. 12. 2023</b> |
| <b>Sredstva skupaj</b>                                              | <b>2.078.751</b>    | <b>2.072.570</b>    | <b>76.528</b>       | <b>71.279</b>       | <b>577.157</b>      | <b>519.234</b>      | <b>2.732.436</b>        | <b>2.663.083</b>    | <b>116.585</b>      | <b>101.208</b>      |                     |                     | <b>2.849.021</b>    | <b>2.764.291</b>    |
| Nekratkoročna sredstva brez odloženih terjatev za davek             | 854.447             | 886.473             | 6.336               | 6.670               | 74.061              | 81.973              | 934.845                 | 975.116             | 33.623              | 36.423              |                     |                     | 968.468             | 1.011.539           |
| <b>Obveznosti skupaj</b>                                            | <b>410.885</b>      | <b>309.726</b>      | <b>19.913</b>       | <b>28.286</b>       | <b>138.560</b>      | <b>191.753</b>      | <b>569.358</b>          | <b>529.765</b>      | <b>41.879</b>       | <b>52.760</b>       |                     |                     | <b>611.237</b>      | <b>582.525</b>      |

#### 4. Prihodki iz pogodb s kupci<sup>21, 22, 23</sup>

##### Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

| v tisoč EUR                                                 | 2024             | 2023             |
|-------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov                         | 1.850.497        | 1.751.273        |
| Prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev | 49.351           | 47.696           |
| Prihodki iz pogodb s kupci materiala                        | 6.189            | 2.904            |
| <b>Prihodki iz pogodb s kupci skupaj</b>                    | <b>1.906.037</b> | <b>1.801.873</b> |

Vsi prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev so ustvarjeni v Sloveniji.

##### Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

| v tisoč EUR        | 2024             | 2023             |
|--------------------|------------------|------------------|
| Slovenija          | 71.653           | 66.081           |
| Jugovzhodna Evropa | 269.025          | 249.330          |
| Vzhodna Evropa     | 650.339          | 593.951          |
| Srednja Evropa     | 426.530          | 397.079          |
| Zahodna Evropa     | 351.803          | 369.624          |
| Čezmorska tržišča  | 81.147           | 75.208           |
| <b>Skupaj</b>      | <b>1.850.497</b> | <b>1.751.273</b> |

V Ukrajini, ki je naš tretji največji trg, smo v letu 2024 prodali za 96.042 tisoč EUR izdelkov (v letu 2023 za 83.392 tisoč EUR), kar pomeni 5,1 % celotne prodaje skupine Krka.

V Ruski federaciji, ki je Krkin največji posamezni trg, smo v letu 2024 prodali za 373.301 tisoč EUR izdelkov (v letu 2023 za 346.751 tisoč EUR), kar pomeni 19,6 % celotne prodaje skupine Krka. Povpraševanje po naših izdelkih je primerno.

##### Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

| v tisoč EUR          | 2024             | 2023             |
|----------------------|------------------|------------------|
| Zdravila na recept   | 1.567.359        | 1.469.381        |
| Izdelki brez recepta | 171.291          | 177.252          |
| Veterinarski izdelki | 111.847          | 104.640          |
| <b>Skupaj</b>        | <b>1.850.497</b> | <b>1.751.273</b> |

#### Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 17 – Terjatve do kupcev in druge terjatve, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 24 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci. Skupina je pripoznala sredstva iz pogodb s kupci v višini 291 tisoč EUR (210 tisoč EUR v letu 2023) in obveznosti iz pogodb s kupci v višini 5.099 tisoč EUR (8.108 tisoč EUR v letu 2023). Pripoznana sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so navedeni v konsolidiranem izkazu finančnega položaja.

#### Obveznosti iz naslova pravice do povračila

Skupina Krka je pripoznala obveznosti iz naslova pravice do povračila v vrednosti 160.979 tisoč EUR (154.065 tisoč EUR v letu 2023).

<sup>21</sup> Pojasnilo za E3-4 – Poraba vode

<sup>22</sup> Pojasnilo za E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije

<sup>23</sup> Pojasnilo za E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP

## Izvršitvene obveze

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe, sklenjene s kupcem, v trenutku prenosa obvladovanja blaga in storitev na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi pri prodaji izdelkov za humano uporabo, veterinarskih izdelkov in materiala je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do njega pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami Incoterms. Do prenosa tveganj in koristi pri prodaji zdraviliško-turističnih storitev pride postopoma, ko kupec sočasno z izvrševanjem obveze pridobiva in porablja koristi iz njenega naslova. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajno znašajo od 30 do 120 dni.

Skupina Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci, ki bi jih lahko pripoznala kot sredstvo.

## 5. Drugi poslovni prihodki

| v tisoč EUR                                                                   | 2024         | 2023         |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Odprava nekratkoročnih rezervacij                                             | 634          | 310          |
| Odprava odloženih prihodkov                                                   | 729          | 840          |
| Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev | 2.285        | 1.971        |
| Ostali poslovni prihodki                                                      | 3.482        | 3.026        |
| <b>Drugi poslovni prihodki skupaj</b>                                         | <b>7.130</b> | <b>6.147</b> |

Med ostale poslovne prihodke skupina vključuje tudi prihodke od države zaradi brezplačno pridobljenih emisijskih kuponov, ki jih je predala v letu 2024, prejela pa v letu 2023. Glej pojasnilo 12 – Neopredmetena sredstva.

Odpravljeni odloženi prihodki so prihodki iz naslova ostalih nepovratnih sredstev iz prejetih državnih podpor, ki pokrivajo obračunano amortizacijo za nepremičnine, naprave in opremo v sorazmernem deležu, v katerem so bila prejeta.

## 6. Stroški po naravnih vrstah

| v tisoč EUR                                                           | 2024             | 2023             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Stroški blaga in materiala                                            | 504.054          | 451.274          |
| Stroški storitev                                                      | 272.673          | 263.408          |
| Stroški dela                                                          | 568.509          | 529.400          |
| Amortizacija                                                          | 92.513           | 104.594          |
| Neto odpisi in popravki vrednosti zalog                               | 18.794           | 11.420           |
| Neto oslabitve in odpisi terjatev                                     | -2.197           | -3.712           |
| Oblikovanje rezervacij za tožbe                                       | 7.559            | 15               |
| Drugi poslovni odhodki                                                | 44.347           | 41.747           |
| <b>Stroški skupaj</b>                                                 | <b>1.506.252</b> | <b>1.398.146</b> |
| Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov | -17.150          | 14.771           |
| <b>Skupaj</b>                                                         | <b>1.489.102</b> | <b>1.412.917</b> |

Med stroški storitev največje postavke predstavljajo stroški intelektualnih in osebnih storitev, promocijskih dogodkov, reklame in reprezentance ter transportnih storitev.

Več o amortizaciji je razkrito v pojasnilih 11 – Nepremičnine, naprave in oprema ter 12 – Neopredmetena sredstva.

Ocenjene dobe koristnosti so navedene v pojasnilu 2 – Pomembne računovodske usmeritve, Nepremičnine, naprave in oprema ter Neopredmetena sredstva.

## 7. Stroški dela

| v tisoč EUR                                   | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Stroški bruto plač in nadomestil              | 437.485        | 410.174        |
| Stroški prispevkov za socialna zavarovanja    | 29.628         | 29.217         |
| Stroški prispevkov za pokojninska zavarovanja | 61.414         | 55.914         |
| Davek na izplačane plače                      | 815            | 773            |
| Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluški   | 11.043         | 7.748          |
| Drugi stroški dela                            | 28.124         | 25.574         |
| <b>Stroški dela skupaj</b>                    | <b>568.509</b> | <b>529.400</b> |

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluški so podrobneje razloženi v pojasnilu 21 – Rezervacije. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške prevoza na delo.

## 8. Drugi poslovni odhodki

| v tisoč EUR                                                                                          | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene                                                    | 2.062         | 3.166         |
| Izdatki za varstvo okolja                                                                            | 7.745         | 6.387         |
| Druge dajatve                                                                                        | 26.234        | 26.214        |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih | 3.042         | 1.515         |
| Ostali poslovni odhodki                                                                              | 5.264         | 4.465         |
| <b>Drugi poslovni odhodki skupaj</b>                                                                 | <b>44.347</b> | <b>41.747</b> |

Med drugimi dajatvami je za 22.242 tisoč EUR (21.604 tisoč EUR v letu 2023) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih skupina Krka plačuje v posameznih državah.

## 9. Finančni prihodki in odhodki

| v tisoč EUR                                  | 2024           | 2023           |
|----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Prihodki od obresti                          | 14.106         | 11.233         |
| Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov | 10.066         | 4.277          |
| – realizirani prihodki                       | 1.959          | 4.277          |
| – sprememba poštene vrednosti                | 8.107          | 0              |
| Prihodki iz drugih finančnih instrumentov    | 8.983          | 7.245          |
| – realizirani prihodki                       | 9.683          | 3.220          |
| – sprememba poštene vrednosti                | -700           | 4.025          |
| Prihodki iz dividend                         | 760            | 808            |
| Drugi finančni prihodki                      | 31             | 4              |
| <b>Finančni prihodki skupaj</b>              | <b>33.946</b>  | <b>23.567</b>  |
| Neto tečajne razlike                         | -31.307        | -38.319        |
| Odhodki za obresti                           | -461           | -474           |
| – plačane obresti                            | 20             | -160           |
| – obresti iz najemov                         | -481           | -314           |
| Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov  | -1.696         | -4.782         |
| – realizirani odhodki                        | -1.696         | -389           |
| – sprememba poštene vrednosti                | 0              | -4.393         |
| Drugi finančni odhodki                       | -8.976         | -12.487        |
| <b>Finančni odhodki skupaj</b>               | <b>-42.440</b> | <b>-56.062</b> |
| <b>Neto finančni izid</b>                    | <b>-8.494</b>  | <b>-32.495</b> |

Največji vpliv na neto finančni izid je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. decembra 2024: 1 EUR = 118,0092 RUB; 31. decembra 2023: 1 EUR = 99,9723 RUB).

Večino prihodkov od obresti predstavljajo prejete obresti od kratkoročno danih posojil pri bankah v Sloveniji.

V letu 2024 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti.

Prihodki iz drugih finančnih instrumentov v višini 8.983 tisoč EUR (7.245 tisoč EUR v letu 2023) so kapitalski donosi iz finančnih naložb v zakladne menice.

Prihodki iz finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 109 tisoč EUR (432 tisoč EUR v letu 2023) so prihodki od obveznic in so prikazani pod prihodki od obresti. Več o teh naložbah je v pojasnilu 14 – Finančne naložbe.

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 29 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

## 10. Davek od dobička

### Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

| v tisoč EUR                                                                    | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Odmerjeni davek                                                                | 71.759         | 52.842         |
| Odloženi davek                                                                 | -9.033         | -227           |
| Drugi davki od dobička                                                         | 133            | 779            |
| Povrhnji davek                                                                 | 17             | /              |
| <b>Davek od dobička skupaj</b>                                                 | <b>62.876</b>  | <b>53.394</b>  |
| <b>Dobiček pred davkom</b>                                                     | <b>419.078</b> | <b>367.126</b> |
| Davek, obračunan po 19-odstotni stopnji                                        | /              | 69.754         |
| Davek, obračunan po 22-odstotni stopnji                                        | 92.197         | /              |
| Davek od davčno nepriznanih prihodkov                                          | -2.550         | 28             |
| Davek od davčno nepriznanih odhodkov                                           | 8.180          | 9.559          |
| Davek od davčnih olajšav                                                       | -25.127        | -20.939        |
| Davek od priznanih odhodkov/prihodkov, ki so bili v preteklih letih nepriznani | -1.849         | -1.922         |
| Vpliv različnih davčnih stopenj                                                | -7.052         | -2.632         |
| Drugo                                                                          | -1.073         | -1.233         |
| Drugi davki od dobička                                                         | 133            | 779            |
| Povrhnji davek                                                                 | 17             | 0              |
| <b>Davek od dobička skupaj</b>                                                 | <b>62.876</b>  | <b>53.394</b>  |
| <b>Efektivna davčna stopnja</b>                                                | <b>15,0 %</b>  | <b>14,5 %</b>  |

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter investicijske olajšave.

## 11. Nepremičnine, naprave in oprema

| v tisoč EUR                                    | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Zemljišča                                      | 65.317         | 64.368         |
| Zgradbe                                        | 334.182        | 353.495        |
| Oprema                                         | 317.045        | 292.123        |
| Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju | 77.460         | 68.666         |
| Pravica do uporabe sredstev                    | 12.642         | 11.693         |
| <b>Nepremičnine, naprave in oprema skupaj</b>  | <b>806.646</b> | <b>790.345</b> |

V letu 2024 smo v obvladujoči družbi med naložbami največ namenili za obnovo pakirnice v Notolu, in sicer 15.957 tisoč EUR (14.713 tisoč EUR v letu 2023), za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 12.422 tisoč EUR (9.742 tisoč EUR v letu 2023) in za Sintezo 2 v Krškem 8.359 tisoč EUR (376 tisoč EUR v letu 2023). V Notolu smo za posodobitev zmogljivosti za granulacijo namenili 6.641 tisoč EUR (12 tisoč EUR v letu 2023), za posodobitev logističnega sistema pa 5.662 tisoč EUR (208 tisoč EUR v letu 2023).

V odvisnih družbah smo med naložbami največ namenili za prenovu objektov v Termah Krka, in sicer 8.570 tisoč EUR (2.090 tisoč EUR v letu 2023). Za obnovo poslovnih prostorov v družbi TAD Pharma smo namenili 2.597 tisoč EUR (nova naložba v letu 2024), za povečanje proizvodnih zmogljivosti v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji pa 1.431 tisoč EUR (1.580 tisoč EUR v letu 2023).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 10.761 tisoč EUR (8.194 tisoč EUR v letu 2023).



**Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)**

| v tisoč EUR                                   | Zemljišča     | Zgradbe         | Oprema            | NNO<br>v pridobivanju | Pravica<br>do uporabe<br>sredstev | Skupaj            |
|-----------------------------------------------|---------------|-----------------|-------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>                       |               |                 |                   |                       |                                   |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                      | <b>40.721</b> | <b>884.052</b>  | <b>1.273.113</b>  | <b>76.139</b>         | <b>21.814</b>                     | <b>2.295.839</b>  |
| Nabava                                        | 0             | 0               | 0                 | 122.747               | 0                                 | 122.747           |
| Aktiviranje – prenosi z NNO<br>v pridobivanju | 23.756        | 33.401          | 69.071            | -126.228              | 0                                 | 0                 |
| Aktiviranje – najemi MSRP 16                  | 0             | 0               | 0                 | 0                     | 4.501                             | 4.501             |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | 20            | -1.126          | -35.134           | 0                     | -1.100                            | -37.340           |
| Prevedbena razlika                            | -129          | -14.233         | -14.230           | -3.992                | -394                              | -32.978           |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | 324             | -406              | 0                     | 0                                 | -82               |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                    | <b>64.368</b> | <b>902.418</b>  | <b>1.292.414</b>  | <b>68.666</b>         | <b>24.821</b>                     | <b>2.352.687</b>  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                      | <b>64.368</b> | <b>902.418</b>  | <b>1.292.414</b>  | <b>68.666</b>         | <b>24.821</b>                     | <b>2.352.687</b>  |
| Nabava                                        | 0             | 0               | 0                 | 109.462               | 0                                 | 109.462           |
| Aktiviranje – prenosi z NNO<br>v pridobivanju | 1.053         | 14.249          | 83.177            | -98.478               | 0                                 | 1                 |
| Aktiviranje – najemi MSRP 16                  | 0             | 0               | 0                 | 0                     | 5.824                             | 5.824             |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | -26           | -2.866          | -41.471           | -1.246                | -2.809                            | -48.418           |
| Prevedbena razlika                            | -78           | -9.489          | -9.890            | -944                  | -421                              | -20.822           |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | -9              | 22                | 0                     | 0                                 | 13                |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                    | <b>65.317</b> | <b>904.303</b>  | <b>1.324.252</b>  | <b>77.460</b>         | <b>27.415</b>                     | <b>2.398.747</b>  |
| <b>Popravek vrednosti</b>                     |               |                 |                   |                       |                                   |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                      | <b>0</b>      | <b>-527.268</b> | <b>-978.805</b>   | <b>0</b>              | <b>-10.430</b>                    | <b>-1.516.503</b> |
| Amortizacija                                  | 0             | -26.817         | -66.782           | 0                     | -3.797                            | -97.396           |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | 0             | 778             | 35.036            | 0                     | 909                               | 36.723            |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | -163            | 244               | 0                     | 0                                 | 81                |
| Prevedbena razlika                            | 0             | 4.547           | 10.016            | 0                     | 190                               | 14.753            |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                    | <b>0</b>      | <b>-548.923</b> | <b>-1.000.291</b> | <b>0</b>              | <b>-13.128</b>                    | <b>-1.562.342</b> |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                      | <b>0</b>      | <b>-548.923</b> | <b>-1.000.291</b> | <b>0</b>              | <b>-13.128</b>                    | <b>-1.562.342</b> |
| Amortizacija                                  | 0             | -27.046         | -54.781           | 0                     | -3.869                            | -85.696           |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | 0             | 2.639           | 40.973            | 0                     | 2.031                             | 45.643            |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | 5               | -27               | 0                     | 0                                 | -22               |
| Prevedbena razlika                            | 0             | 3.204           | 6.919             | 0                     | 193                               | 10.316            |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                    | <b>0</b>      | <b>-570.121</b> | <b>-1.007.207</b> | <b>0</b>              | <b>-14.773</b>                    | <b>-1.592.101</b> |
| <b>Neodpisana vrednost</b>                    |               |                 |                   |                       |                                   |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                      | <b>40.721</b> | <b>356.784</b>  | <b>294.308</b>    | <b>76.139</b>         | <b>11.384</b>                     | <b>779.336</b>    |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                    | <b>64.368</b> | <b>353.495</b>  | <b>292.123</b>    | <b>68.666</b>         | <b>11.693</b>                     | <b>790.345</b>    |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                      | <b>64.368</b> | <b>353.495</b>  | <b>292.123</b>    | <b>68.666</b>         | <b>11.693</b>                     | <b>790.345</b>    |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                    | <b>65.317</b> | <b>334.182</b>  | <b>317.045</b>    | <b>77.460</b>         | <b>12.642</b>                     | <b>806.646</b>    |

Sprememba amortizacijskih stopenj na ravni skupine Krka je v letu 2024 strošek amortizacije znižala za 13.260 tisoč EUR (od tega za 10.267 tisoč EUR v obvladujoči družbi in 2.993 tisoč EUR v odvisnih družbah). Sprememba se bo tudi v prihodnjih letih odražala v nižjem obračunanem strošku amortizacije. V obdobju 2025–2029 in kasneje je pričakovano, da se bodo ti stroški znižali predvsem zaradi družbe Krka, v kateri se bodo znižali povprečno za 8.204 tisoč EUR na leto.

V letih 2023 in 2024 skupina Krka ni izvedla naložb, ki bi izpolnjevale merila za pripis stroškov izposojanja.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so proste bremen. Stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobivanjem nepremičnin, naprav in opreme, je razkrito v pojasnilu 26 – Pogojne obveznosti in zaveze.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, priznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 27 – Najemi in 29 – Finančni instrumenti in tveganja.

Analiza indikatorjev za oslabitev je pokazala, da 31. decembra 2024 ni bilo indikatorjev, na podlagi katerih bi bilo treba pripraviti preizkuse oslabitev sredstev, razporejenih na denar ustvarjajoče enote. V letu 2024 v primerjavi s predhodnim letom ni bilo bistvenih poslabšanj tržnih obrestnih mer, ki bi negativno vplivala na diskontno stopnjo, niti pomembnih sprememb v tehnološkem, tržnem, gospodarskem ali pravnem okolju, pomembnih sprememb obsega ali načina uporabe sredstev z neugodnim vplivom ter načrtovanih reorganizacij in odtujitev sredstev ali drugih dokazov o zmanjšani gospodarski uspešnosti sredstev.

## 12. Neopredmetena sredstva

| v tisoč EUR                              | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| Dobro ime                                | 42.644         | 42.644         |
| Blagovna znamka                          | 32.305         | 33.176         |
| Premoženjske pravice                     | 15.795         | 15.556         |
| Druga neopredmetena sredstva             | 7.741          | 7.592          |
| – dolgoročno odloženi stroški poslovanja | 185            | 252            |
| – projekti razvijanja                    | 4.389          | 4.478          |
| – emisijski kuponi                       | 3.167          | 2.862          |
| Neopredmetena sredstva v pridobivanju    | 2.262          | 3.380          |
| <b>Neopredmetena sredstva skupaj</b>     | <b>100.747</b> | <b>102.348</b> |

Dobro ime izhaja iz naslova nakupa odvisnih družb TAD Pharma v Nemčiji (42.277 tisoč EUR) in Krka Pharma v Avstriji (367 tisoč EUR). Blagovna znamka se nanaša predvsem na blagovno znamko TAD Pharma (32.226 tisoč EUR).

Skupina med drugimi neopredmetenimi sredstvi izkazuje od države brezplačno pridobljene in na trgu kupljene emisijske kupone. V letu 2024 je pridobila 34.736 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačnih kuponov (9.736 v letu 2023), ki jih bo državi predala v letu 2025, in 25.000 na trgu kupljenih emisijskih kuponov v vrednosti 1.563 tisoč EUR. V letu 2024 je predala 25.353 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačno pridobljenih in 15.617 kupljenih na trgu v vrednosti 1.257 tisoč EUR. Predani emisijski kuponi so bili kupljeni v letu 2023, pri predaji je bila uporabljena metoda FIFO. 31. decembra 2024 je imela 55.499 emisijskih kuponov v skupni vrednosti 3.167 tisoč EUR (31. decembra 2023 pa 46.116 emisijskih kuponov v vrednosti 2.862 tisoč EUR). Skupina v letu preda več emisijskih kuponov, kot jih brezplačno prejme od države, zato je njihova neto plačnica.

**Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)**

| v tisoč EUR                 | Dobro ime     | Blagovna<br>znamka | Premoženjske<br>pravice | Druška NS      | NS<br>v pridobivanju | Skupaj          |
|-----------------------------|---------------|--------------------|-------------------------|----------------|----------------------|-----------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>     |               |                    |                         |                |                      |                 |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>    | <b>42.644</b> | <b>42.629</b>      | <b>79.125</b>           | <b>64.592</b>  | <b>3.706</b>         | <b>232.696</b>  |
| Nabava                      | 0             | 0                  | 0                       | 0              | 9.185                | 9.185           |
| Prenosi z NS v pridobivanju | 0             | 0                  | 5.524                   | 3.385          | -8.909               | 0               |
| Odtujitve, manki, viški     | 0             | 0                  | -3.063                  | -5.787         | -596                 | -9.446          |
| Prenosi, prekvalifikacije   | 0             | 0                  | 841                     | -843           | 0                    | -2              |
| Prevedbena razlika          | 0             | 0                  | -38                     | -422           | -6                   | -466            |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>  | <b>42.644</b> | <b>42.629</b>      | <b>82.389</b>           | <b>60.925</b>  | <b>3.380</b>         | <b>231.967</b>  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>    | <b>42.644</b> | <b>42.629</b>      | <b>82.389</b>           | <b>60.925</b>  | <b>3.380</b>         | <b>231.967</b>  |
| Nabava                      | 0             | 0                  | 0                       | 0              | 7.587                | 7.587           |
| Prenosi z NS v pridobivanju | 0             | 0                  | 4.993                   | 3.096          | -8.089               | 0               |
| Odtujitve, manki, viški     | 0             | 0                  | -867                    | -2.987         | -617                 | -4.471          |
| Prenosi, prekvalifikacije   | 0             | 0                  | 9                       | 0              | 0                    | 9               |
| Prevedbena razlika          | 0             | 0                  | -47                     | 17             | 1                    | -29             |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>  | <b>42.644</b> | <b>42.629</b>      | <b>86.477</b>           | <b>61.051</b>  | <b>2.262</b>         | <b>235.063</b>  |
| <b>Popravek vrednosti</b>   |               |                    |                         |                |                      |                 |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>    | <b>0</b>      | <b>-8.582</b>      | <b>-64.440</b>          | <b>-57.124</b> | <b>0</b>             | <b>-130.146</b> |
| Amortizacija                | 0             | -871               | -4.659                  | -1.668         | 0                    | -7.198          |
| Odtujitve, manki, viški     | 0             | 0                  | 3.059                   | 4.272          | 0                    | 7.331           |
| Prenosi, prekvalifikacije   | 0             | 0                  | -821                    | 825            | 0                    | 4               |
| Prevedbena razlika          | 0             | 0                  | 28                      | 362            | 0                    | 390             |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>  | <b>0</b>      | <b>-9.453</b>      | <b>-66.833</b>          | <b>-53.333</b> | <b>0</b>             | <b>-129.619</b> |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>    | <b>0</b>      | <b>-9.453</b>      | <b>-66.833</b>          | <b>-53.333</b> | <b>0</b>             | <b>-129.619</b> |
| Amortizacija                | 0             | -871               | -4.732                  | -1.214         | 0                    | -6.817          |
| Odtujitve, manki, viški     | 0             | 0                  | 862                     | 1.254          | 0                    | 2.116           |
| Prenosi, prekvalifikacije   | 0             | 0                  | -1                      | 0              | 0                    | -1              |
| Prevedbena razlika          | 0             | 0                  | 22                      | -17            | 0                    | 5               |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>  | <b>0</b>      | <b>-10.324</b>     | <b>-70.682</b>          | <b>-53.310</b> | <b>0</b>             | <b>-134.316</b> |
| <b>Neodpisana vrednost</b>  |               |                    |                         |                |                      |                 |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>    | <b>42.644</b> | <b>34.047</b>      | <b>14.685</b>           | <b>7.468</b>   | <b>3.706</b>         | <b>102.550</b>  |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>  | <b>42.644</b> | <b>33.176</b>      | <b>15.556</b>           | <b>7.592</b>   | <b>3.380</b>         | <b>102.348</b>  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>    | <b>42.644</b> | <b>33.176</b>      | <b>15.556</b>           | <b>7.592</b>   | <b>3.380</b>         | <b>102.348</b>  |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>  | <b>42.644</b> | <b>32.305</b>      | <b>15.795</b>           | <b>7.741</b>   | <b>2.262</b>         | <b>100.747</b>  |

**Preizkus oslabitve denar ustvarjajočih enot, ki vključujeta dobro ime**

Za potrebe preizkusa oslabitve je bilo dobro ime, ki je nastalo s prevzemom družbe TAD Pharma in znaša 42.277 tisoč EUR, razporejeno na dve denar ustvarjajoči enoti (DUE), in sicer 10.612 tisoč EUR na DUE TAD Pharma, 31.665 tisoč EUR pa na DUE Krka (obvladujoča družba).

**DUE TAD Pharma**

Nadomestljiva vrednost DUE TAD Pharma temelji na njeni vrednosti pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov, ustvarjenih z nadaljnjo uporabo denar ustvarjajoče enote. Uporabljeni so bili petletni finančni načrti DUE TAD Pharma, v katerih so načrtovane povprečna petletna sprememba poslovnega izida pred obrestmi, davki in amortizacijo v višini 4,3 % (v letu 2023 je bila načrtovana povprečna petletna rast v višini -0,1 %), diskontna stopnja v višini 7,8 % (v letu 2023 v višini 7,3 %) in letna stopnja rasti prostega denarnega toka v preostali vrednosti v višini 2,0 % (tudi v letu 2023 v višini 2,0 %). Letna stopnja rasti prostega denarnega toka je bila določena na podlagi dolgoročnih ocen

inflacije. Vrednosti, določene za ključne predpostavke, predstavljajo najboljšo oceno posloводства o prihodnjih trendih v panogi in temeljijo na zgodovinskih podatkih, pridobljenih iz notranjih in zunanjih virov.

Ocenjena nadomestljiva vrednost DUE presega njeno knjigovodsko vrednost, zato ni potrebe po oslabitvi DUE.

### DUE Krka (obvladujoča družba)

Nadomestljiva vrednost DUE Krka temelji na njeni vrednosti pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov, ustvarjenih z nadaljnjo uporabo DUE. Uporabljeni so bili petletni finančni načrti DUE Krka, v katerih so načrtovane povprečna petletna rast poslovnega izida pred obrestmi, davki in amortizacijo v višini 3,6 % (v letu 2023 je bila načrtovana povprečna petletna rast v višini 4,7 %), diskontna stopnja v višini 8,1 % (v letu 2023 v višini 7,7 %) in letna stopnja rasti prostega denarnega toka v preostali vrednosti v višini 2,0 % (tudi v letu 2023 v višini 2,0 %). Letna stopnja rasti prostega denarnega toka je bila določena na podlagi dolgoročnih ocen inflacije. Vrednosti, določene za ključne predpostavke, predstavljajo najboljšo oceno posloводства o prihodnjih trendih v panogi in temeljijo na zgodovinskih podatkih, pridobljenih iz notranjih in zunanjih virov.

Ocenjena nadomestljiva vrednost DUE presega njeno knjigovodsko vrednost, zato ni potrebe po oslabitvi DUE.

## 13. Dana posojila

| v tisoč EUR                                                 | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023   |
|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Nekratkoročno dana posojila</b>                          | <b>35.330</b> | <b>70.098</b>  |
| – posojila, dana drugim                                     | 35.330        | 40.098         |
| – depoziti, dani bankam                                     | 0             | 30.000         |
| <b>Kratkoročno dana posojila</b>                            | <b>10.506</b> | <b>58.719</b>  |
| – del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu | 9.970         | 6.956          |
| – posojila, dana drugim                                     | 20            | 13             |
| – depoziti, dani bankam                                     | 2             | 50.002         |
| – kratkoročne terjatve za obresti                           | 514           | 1.748          |
| <b>Dana posojila skupaj</b>                                 | <b>45.836</b> | <b>128.817</b> |

Skupina Krka 31. decembra 2024 ni imela depozitov z ročnostjo nad enim letom (31. decembra 2023 je bila vrednost depozitov 30.000 tisoč EUR) niti depozitov z ročnostjo nad 90 dni in manj kot eno leto (31. decembra 2023 je bila vrednost depozitov 50.000 tisoč EUR).

Med nekratkoročno danimi posojili so dano posojilo odvisne družbe na Kitajskem za gradnjo proizvodnega obrata v vrednosti 22.766 tisoč EUR (31. decembra 2023 pa 28.659 tisoč EUR) ter stanovanjska posojila, ki jih obvladujoča družba in nekatere odvisne družbe dajejo zaposlenim v skladu z internimi akti. Posojilo na Kitajskem ima rok zapadlosti 7 let od prvega nakazila, prehodno obdobje za vračanje posojila pa je 2,5 leta od nakazila prvega obroka. Posojilo je zavarovano z garancijo družbe Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., ki je lastnica družbe posojilojemalke Ningbo Menovo Tiankang Pharmaceutical Co. Ltd., in hipoteko na nepremičnino posojilojemalke.

## 14. Finančne naložbe

| v tisoč EUR                                                                                         | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nekratkoročne finančne naložbe</b>                                                               | <b>22.024</b>  | <b>47.674</b>  |
| – finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti) | 22.024         | 26.901         |
| – finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 0              | 20.773         |
| <b>Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti</b>                   | <b>249.794</b> | <b>306.769</b> |
| – finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida                                       | 224.110        | 236.751        |
| – finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 20.231         | 70.018         |
| – izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 5.453          | 0              |
| <b>Finančne naložbe skupaj</b>                                                                      | <b>271.818</b> | <b>354.443</b> |

Med nekratkoročnimi finančnimi sredstvi po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 1.137 tisoč EUR (954 tisoč EUR konec leta 2023) naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji, za 20.887 tisoč EUR (25.947 tisoč EUR konec leta 2023) pa naložb v delnice družb v tujini.

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami po odplačni vrednosti je bilo za 20.231 tisoč EUR (63.985 tisoč EUR konec leta 2023) naložb v tuje državne obveznice, naložb v slovenske državne obveznice pa v letu 2024 ni bilo (6.033 tisoč EUR konec leta 2023). Gre za obveznice z dospelostjo, krajšo od enega leta, in z oceno kreditnega tveganja, ki ustreza globalno razumljivi definiciji zgornjega srednjega naložbenega razreda (upper medium grade).

Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice držav članic EU z visoko bonitetno oceno, ki ustreza globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda. 49 % portfelja zakladnih menic je visoke kakovosti (high grade), 51 % pa ga spada v prvi naložbeni razred (prime).

Zmanjšanje finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 71.136 tisoč EUR je posledica dospelosti državnih obveznic. Povečanje finančnih naložb po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v višini 465.295 tisoč EUR zajema pridobitve zakladnih menic, zmanjšanje v višini 477.236 tisoč EUR pa odtujitve zakladnih menic zaradi njihove dospelosti.

### Gibanje finančnih sredstev

| v tisoč EUR                    | Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | Finančne naložbe po odplačni vrednosti | Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>       | <b>15.989</b>                                                              | <b>145.478</b>                         | <b>0</b>                                                    |
| Povečanje                      | 0                                                                          | 2.103                                  | 571.826                                                     |
| Zmanjšanje                     | 0                                                                          | -53.311                                | -339.100                                                    |
| Tečajne razlike                | 0                                                                          | -3.479                                 | 0                                                           |
| Prilagoditev na tržno vrednost | 10.912                                                                     | /                                      | 4.025                                                       |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>     | <b>26.901</b>                                                              | <b>90.791</b>                          | <b>236.751</b>                                              |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>       | <b>26.901</b>                                                              | <b>90.791</b>                          | <b>236.751</b>                                              |
| Povečanje                      | 0                                                                          | 1.811                                  | 465.295                                                     |
| Zmanjšanje                     | 0                                                                          | -71.136                                | -477.236                                                    |
| Tečajne razlike                | 0                                                                          | -1.235                                 | 0                                                           |
| Prilagoditev na tržno vrednost | -4.877                                                                     | 0                                      | -700                                                        |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>     | <b>22.024</b>                                                              | <b>20.231</b>                          | <b>224.110</b>                                              |

Povečanje finančnih sredstev zajema nove pridobitve in pripisane obresti, zmanjšanje pa prejete kupone, pripisane negativne obresti in odtujitve zaradi dospelosti naložb. Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 4.877 tisoč EUR (10.912 tisoč EUR v letu 2023). Tečajne razlike finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini -1.235 tisoč EUR (-3.479 tisoč EUR v letu 2023) so pripoznane v finančnih odhodkih.

## 15. Odložene terjatve in obveznosti za davek

| v tisoč EUR                                                               | Terjatve      |               | Obveznosti    |               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                           | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva       | 239           | 340           | 11.840        | 11.544        |
| Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | 1.978         | 1.978         | 4.211         | 5.284         |
| Zaloge                                                                    | 38.148        | 29.139        | 0             | 0             |
| Terjatve                                                                  | 11.574        | 11.376        | 237           | 145           |
| Dividende                                                                 | 0             | 1.800         | 0             | 0             |
| Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške                | 8.128         | 9.117         | 0             | 0             |
| Prenos davčne izgube                                                      | 44            | 225           | 0             | 0             |
| <b>Skupaj</b>                                                             | <b>60.111</b> | <b>53.975</b> | <b>16.288</b> | <b>16.973</b> |
| <b>Pobotanje</b>                                                          | <b>-5.677</b> | <b>-6.247</b> | <b>-5.677</b> | <b>-6.247</b> |
| <b>Neto</b>                                                               | <b>54.434</b> | <b>47.728</b> | <b>10.611</b> | <b>10.726</b> |

| v tisoč EUR                                                               | Stanje<br>1. 1.<br>2023 | Pripoznavo<br>v izkazu<br>poslovnega<br>izida | Prevedbena<br>rezerva | Pripoznavo<br>v drugem<br>vseob-<br>segajočem<br>donosu | Stanje<br>31. 12.<br>2023 | Pripoznavo<br>v izkazu<br>poslovnega<br>izida | Prevedbena<br>rezerva | Pripoznavo<br>v drugem<br>vseob-<br>segajočem<br>donosu | Stanje<br>31. 12.<br>2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------|
| Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva       | -11.593                 | 286                                           | 103                   | 0                                                       | -11.204                   | -490                                          | 93                    | 0                                                       | -11.601                   |
| Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | -782                    | 270                                           | 0                     | -2.794                                                  | -3.306                    | 0                                             | 0                     | 1.073                                                   | -2.233                    |
| Zaloge                                                                    | 34.540                  | -3.862                                        | -1.539                | 0                                                       | 29.139                    | 10.264                                        | -1.255                | 0                                                       | 38.148                    |
| Terjatve                                                                  | 11.766                  | 1.582                                         | -2.117                | 0                                                       | 11.231                    | 1.863                                         | -1.757                | 0                                                       | 11.337                    |
| Dividende                                                                 | 33                      | 1.767                                         | 0                     | 0                                                       | 1.800                     | -1.800                                        | 0                     | 0                                                       | 0                         |
| Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške                | 8.704                   | 303                                           | 11                    | 99                                                      | 9.117                     | -623                                          | 3                     | -369                                                    | 8.128                     |
| Prenos davčne izgube                                                      | 344                     | -119                                          | 0                     | 0                                                       | 225                       | -181                                          | 0                     | 0                                                       | 44                        |
| <b>Skupaj</b>                                                             | <b>43.012</b>           | <b>227</b>                                    | <b>-3.542</b>         | <b>-2.695</b>                                           | <b>37.002</b>             | <b>9.033</b>                                  | <b>-2.916</b>         | <b>704</b>                                              | <b>43.823</b>             |

V letu 2024 ni bilo nepripoznanih odloženih davkov iz naslova davčnih izgub odvisnih družb (tudi konec leta 2023 jih ni bilo). Nepripoznane obveznosti iz odloženih davkov iz naslova neizplačanih dividend odvisnih družb znašajo 19.450 tisoč EUR (v letu 2023 pa 18.552 tisoč EUR).

Za preračun odloženih davkov je bila v letu 2023 v Sloveniji uporabljena spremenjena davčna stopnja, in sicer se je z 19-odstotne spremenila na 22-odstotno. Vpliv spremembe je znašal 1.398 tisoč EUR.

## 16. Zaloge

| v tisoč EUR             | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Material                | 266.402        | 265.019        |
| Nedokončana proizvodnja | 121.520        | 128.610        |
| Končni izdelki          | 180.986        | 177.247        |
| Trgovsko blago          | 32.783         | 11.476         |
| Predujmi za zaloge      | 36.917         | 22.269         |
| <b>Zaloge skupaj</b>    | <b>638.608</b> | <b>604.621</b> |



Povečanje zalog je posledica prilagajanja razmeram na trgu. S skrbnim načrtovanjem zalog in varnostnimi zalogami si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Prav tako v celotni distribucijski verigi skrbimo za optimalne oziroma primerne zaloge končnih izdelkov.

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2024 znašali 18.794 tisoč EUR, v letu 2023 pa 11.420 tisoč EUR.

Skupina nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznost.

## 17. Terjatve do kupcev in druge terjatve

| v tisoč EUR                    | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev | 552.710        | 509.070        |
| Kratkoročne terjatve do drugih | 28.891         | 51.364         |
| <b>Terjatve skupaj</b>         | <b>581.601</b> | <b>560.434</b> |

V letu 2024 je bilo neto oslabitev in odpisov terjatev, ki so izkazane v poslovnih odhodkih, za –2.197 tisoč EUR, v letu 2023 pa za –3.712 tisoč EUR.

Pri kreditni zavarovalnici je bilo zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 % (31. decembra 2023 je bilo zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 80 %).

### Kratkoročne terjatve do kupcev

| v tisoč EUR                                              | Bruto vrednost | Popravek vrednosti terjatev | Čista vrednost 31. 12. 2024 | Čista vrednost 31. 12. 2023 |
|----------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev v državi                  | 13.455         | 30                          | 13.425                      | 12.585                      |
| Kratkoročne terjatve do kupcev v tujini                  | 572.636        | 32.152                      | 540.484                     | 497.115                     |
| Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini | –1.199         | 0                           | –1.199                      | –630                        |
| <b>Kratkoročne terjatve do kupcev skupaj</b>             | <b>584.892</b> | <b>32.182</b>               | <b>552.710</b>              | <b>509.070</b>              |

### Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države. Terjatve, nastale iz naslova davka od dobička, so znašale 1.021 tisoč EUR (22.885 tisoč EUR v letu 2023), ostale terjatve do države pa 14.734 tisoč EUR (18.486 tisoč EUR v letu 2023).

Predujmov za storitve je bilo za 3.683 tisoč EUR (31. decembra 2023 pa za 2.025 tisoč EUR).

## 18. Denar in denarni ustrezniki

| v tisoč EUR                               | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Gotovina v blagajni                       | 52             | 71             |
| Denarna sredstva v banki                  | 344.843        | 173.940        |
| <b>Denar in denarni ustrezniki skupaj</b> | <b>344.895</b> | <b>174.011</b> |

Med denarnimi sredstvi v banki je bil depozit v višini 280.926 tisoč EUR z ročnostjo do 90 dni (31. decembra 2023 pa 118.000 tisoč EUR).

## 19. Kapital

### Osnovni kapital

Osnovni kapital družbe Krka v vrednosti 54.732 tisoč EUR je razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja le en razred delnic. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

### Lastne delnice

29. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 6. julija 2023, je upravo družbe pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi vsakokratnih zadnjih javno objavljenih revidiranih računovodskih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička na delnico, izračunanega na podlagi zadnjega javno objavljenega revidiranega konsolidiranega izkaza poslovnega izida skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena ZGD-1 osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

#### Izvedeni nakupi lastnih delnic obvladujoče družbe

|                            | Število delnic   | Tehtana povprečna<br>cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih<br>delnic (v tisoč EUR) |
|----------------------------|------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Stanje 31. 12. 2022</b> | 1.785.849        |                                           | 124.566                                  |
| Nakupi v letu 2023         | 130.117          | 107,00                                    | 13.923                                   |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b> | 1.915.966        |                                           | 138.489                                  |
| Nakupi v letu 2024         | 191.371          | 130,65                                    | 25.002                                   |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b> | <b>2.107.337</b> |                                           | <b>163.491</b>                           |

Izvedeni nakupi lastnih delnic prikazujejo nakupe, knjižene v posameznem letu. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu. Plačani znesek, vključno s provizijo, se odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2024 po dnevih so prikazani v pojasnilu 35 – Nakupi lastnih delnic k Računovodskim izkazom Krke, d. d., Novo mesto.

### Rezerve

Rezerve skupine Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve, rezerva za pošteno vrednost in prevedbene rezerve.

Rezerve za lastne delnice so 31. decembra 2024 znašale 163.491 tisoč EUR in so se v letu 2024 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 25.002 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. decembra 2024 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na *MSRP* vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2024 niso spremenile.

Zakonske rezerve se lahko oblikujejo do višine 30 % osnovnega kapitala za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. V letu 2024 se niso spremenile in so 31. decembra 2024 znašale 14.990 tisoč EUR.

Statutarne rezerve so 31. decembra 2024 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2023 niso spremenile. Skupina Krka jih lahko oblikuje v vrednosti do 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike. Statutarne rezerve so na razpolago za izplačilo.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2023 zmanjšala za 10.851 tisoč EUR in je 31. decembra 2024 znašala –11.362 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica zmanjšanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 4.877 tisoč EUR, zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 6.685 tisoč EUR, povečanja za vpliv odloženih davkov za 704 tisoč EUR in povečanja prevedbene rezerve pri preračunu pozaposlitvenih učinkov za 7 tisoč EUR.

Vrednost prevedbenih rezerv se je v primerjavi z letom 2023 zmanjšala za 32.331 tisoč EUR in je 31. decembra 2024 znašala –166.701 tisoč EUR. Zmanjšanje je posledica tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

## Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali zaradi dobička večinskega lastnika v višini 356.986 tisoč EUR, zmanjšali pa zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 230.933 tisoč EUR po sklepu 30. skupščine delničarjev, ki je bila 11. julija 2024, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic obvladujoče družbe v višini 25.002 tisoč EUR in spremembe za rezervacije za odpravnine v višini –1.741 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend v letu 2024, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za –49 tisoč EUR (1 tisoč EUR v letu 2023).

## Dividenda na delnico

V letu 2024 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 7,50 EUR, v letu 2023 pa 6,60 EUR.

## Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

V družbi Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. ima družba Krka 60-odstotni delež, 40-odstotni delež pa ima Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. Naslednja tabela povzema informacije o družbi pred morebitnimi izločitvami znotraj skupine.

| v tisoč EUR                                                     | 2024          | 2023          |
|-----------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Neobvladujoči delež</b>                                      | <b>40,0 %</b> | <b>40,0 %</b> |
| Nekratkoročna sredstva                                          | 28.212        | 33.573        |
| Kratkoročna sredstva                                            | 26.134        | 20.385        |
| Nekratkoročne obveznosti                                        | -309          | -238          |
| Kratkoročne obveznosti                                          | -5.034        | -4.443        |
| <b>Neto sredstva</b>                                            | <b>49.003</b> | <b>49.277</b> |
| <b>Neto sredstva, ki pripadajo neobvladujočemu deležu</b>       | <b>19.601</b> | <b>19.711</b> |
| Prihodki od prodaje                                             | 12.465        | 21.337        |
| Čisti dobiček                                                   | -1.961        | -534          |
| Drugi vseobsegajoči donosi                                      | 0             | 0             |
| <b>Vseobsegajoči donosi skupaj</b>                              | <b>-1.961</b> | <b>-534</b>   |
| Čisti dobiček, ki pripada neobvladujočemu deležu                | -784          | -214          |
| Drugi vseobsegajoči donosi, ki pripadajo neobvladujočemu deležu | 674           | -1.289        |

## 20. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2024 znašal 11,60 EUR in je bil 14 % večji kot v letu 2023, ko je znašal 10,14 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 356.986 tisoč EUR (313.946 tisoč EUR v letu 2023). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 30.783.449 delnic za leto 2024 in 30.954.055 delnic za leto 2023. Povprečno število delnic je izračunano iz dnevnega števila delnic v posameznem letu, pri čemer so lastne delnice odštete.

Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker skupina Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvedenili ali pogojno razvedenili kapital.

## 21. Rezervacije

### Gibanje rezervacij v letu 2024

| v tisoč EUR                                           | Stanje<br>31. 12. 2023 | Oblikovanje   | Koriščenje     | Odprava       | Prevedbena<br>rezerva | Stanje<br>31. 12. 2024 |
|-------------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|---------------|-----------------------|------------------------|
| Rezervacije za tožbe                                  | 10.582                 | 7.559         | -10.150        | -393          | 0                     | 7.598                  |
| Obveznosti za<br>pozaposlitvene zasluge<br>zaposlenih | 94.282                 | 21.398        | -6.737         | -1.050        | 7                     | 107.900                |
| Obveznosti za druge<br>dolgoročne zasluge             | 19.004                 | 3.728         | -1.559         | -312          | 4                     | 20.865                 |
| Ostale rezervacije                                    | 530                    | 412           | -410           | 0             | 0                     | 532                    |
| <b>Rezervacije skupaj</b>                             | <b>124.398</b>         | <b>33.097</b> | <b>-18.856</b> | <b>-1.755</b> | <b>11</b>             | <b>136.895</b>         |

**Gibanje rezervacij v letu 2023**

| v tisoč EUR                                           | Stanje<br>31. 12. 2022 | Oblikovanje   | Koriščenje    | Odprava       | Prevedbena<br>rezerva | Stanje<br>31. 12. 2023 |
|-------------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------|------------------------|
| Rezervacije za tožbe                                  | 10.597                 | 0             | -1            | -14           | 0                     | 10.582                 |
| Obveznosti za<br>pozaposlitvene zasluge<br>zaposlenih | 79.750                 | 19.693        | -4.448        | -744          | 31                    | 94.282                 |
| Obveznosti za druge<br>dolgoročne zasluge             | 16.209                 | 4.408         | -1.415        | -216          | 18                    | 19.004                 |
| Ostale rezervacije                                    | 679                    | 560           | -620          | -89           | 0                     | 530                    |
| <b>Rezervacije skupaj</b>                             | <b>107.235</b>         | <b>24.661</b> | <b>-6.484</b> | <b>-1.063</b> | <b>49</b>             | <b>124.398</b>         |

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali pričakovano možno višino, če dejanski zahtevak še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi s pravnimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindopрила v EU, zato ji je naložila plačilo globe v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno globo plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, in to je decembra 2018 odločilo v korist Krke.

Komisija je zoper odločbo Splošnega sodišča EU vložila pritožbo na Evropsko sodišče (Court of Justice), zato je Krka decembra 2022 oblikovala dolgoročno rezervacijo v višini 10.000 tisoč EUR.

Evropsko sodišče je junija 2024 odločilo o pritožbi Komisije zoper odločbo Splošnega sodišča EU. Pritožbi je ugodilo in zadevo vrnilo v ponovno obravnavo na Splošno sodišče EU. Krka je na podlagi prejete odločbe plačala globo v višini 10.000 tisoč EUR. Koristila je rezervacijo, ki jo je oblikovala za ta namen.

Skupni znesek pripoznanih rezervacij za tožbe v letu 2024 znaša 7.559 tisoč EUR, najpomembnejša pa je rezervacija iz naslova zahtevka za odškodnino v povezavi s prodajo zdravila s perindoprilom v višini 6.000 tisoč EUR. Skupina Krka je skupaj z ostalimi generičnimi družbami vključena v spor za plačilo morebitne škode, nastale zaradi ugotovljene kršitve pravil konkurence. Skupina je za 1.400 tisoč EUR izpostavljena v zvezi s prodajo zdravila rivaroksaban na Slovaškem v krajšem obdobju v začetku leta 2021, ko je bila patentna situacija na tej državi nejasna.

Družba Krka in njene odvisne družbe so bile v letu 2024 vključene v šest sporov s področja intelektualne lastnine in 29 sporov z drugih pravnih področij (delovnopравни, odškodninski, upravni spori itd.), od tega družba Krka v 12 sporov in odvisne družbe skupaj v 23 sporov. Skupna vrednost tožbenih zahtevkov s področja intelektualne lastnine je ocenjena na 1.400 tisoč EUR, z drugih pravnih področij pa na 8.000 tisoč EUR. Za spore ima skupina Krka oblikovane rezervacije v vrednosti 7.598 tisoč EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja, ki je odvisna od povprečnega trajanja obveznosti v posamezni družbi – uporabljena je 3,34-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2024 znašala donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2023 je bila uporabljena 4,07-odstotna diskontna obrestna mera);
- veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti (do 30 let znaša 3,0 %; 31–40 let 2,0 %, 41–50 let 0,5 %, 51–60 let 0,2 %);
- smrtnost na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- dolgoročna rast plač za 2,5 % (enako kot v letu 2023) za družbo Krka, za odvisne družbe pa med 1,7 % in 3,5 % (v letu 2023 med 1,0 % in 3,5 %).

**Obveznosti za pozaposlitvene zasluge zaposlenih**

| v tisoč EUR                               | 2024           | 2023          |
|-------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>Stanje 1. 1.</b>                       | <b>94.282</b>  | <b>79.750</b> |
| Stroški sprotnega službovanja (CSC)       | 9.204          | 4.683         |
| Stroški obresti (IC)                      | 3.772          | 3.113         |
| Izplačani pozaposlitveni zasluzki         | -6.737         | -4.501        |
| Odhodi zaposlenih (odprava)               | -1.047         | -735          |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega: | 8.426          | 11.972        |
| – sprememba finančnih predpostavk         | 8.548          | 2.552         |
| – izkustvo                                | -122           | 9.420         |
| <b>Stanje 31. 12.</b>                     | <b>107.900</b> | <b>94.282</b> |

**Analiza občutljivosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge zaposlenih**

|                                                 | Diskontna stopnja |              | Rast plač      |               |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------|---------------|
|                                                 | odstotni točki    |              | odstotni točki |               |
| Sprememba v                                     | 0,5               | -0,5         | 0,5            | -0,5          |
| Sprememba za                                    |                   |              |                |               |
| <b>Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)</b> | <b>-7.464</b>     | <b>8.242</b> | <b>8.270</b>   | <b>-7.558</b> |

**22. Odloženi prihodki**

| v tisoč EUR                                                                                                                                                          | Stanje<br>31. 12. 2023 | Prejeti novi<br>odloženi<br>prihodki | Odprava<br>odloženih<br>prihodkov | Stanje<br>31. 12. 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notal 2 | 687                    | 0                                    | -115                              | 572                    |
| Sredstva, prejeta iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice ter za Golf Grad Otočec                                                         | 3.144                  | 329                                  | -414                              | 3.059                  |
| Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)                                                                                              | 1.567                  | 0                                    | -160                              | 1.407                  |
| Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon                                                                                                         | 1                      | 0                                    | 0                                 | 1                      |
| Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema                                                                                                               | 14                     | 10                                   | -7                                | 17                     |
| Emisijski kuponi                                                                                                                                                     | 10                     | 10                                   | -10                               | 10                     |
| Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva                                                                                                                | 90                     | 0                                    | -2                                | 88                     |
| Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme                                                                                                                     | 1                      | 0                                    | -1                                | 0                      |
| Nepovratna finančna pomoč za nadgradnjo tovornih vozil                                                                                                               | 0                      | 7                                    | -1                                | 6                      |
| Nepovratna finančna pomoč za subvencioniranje zvišane cene zemeljskega plina                                                                                         | 33                     | 0                                    | -33                               | 0                      |
| Nepovratna finančna sredstva za izvedbo preventivnih ukrepov za zmanjšanje poškodb v podjetju                                                                        | 0                      | 11                                   | -11                               | 0                      |
| Nepovratna finančna pomoč za naprave za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov                                                                         | 0                      | 512                                  | -18                               | 494                    |
| <b>Odloženi prihodki skupaj</b>                                                                                                                                      | <b>5.547</b>           | <b>879</b>                           | <b>-772</b>                       | <b>5.654</b>           |

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notal 2 in Farma GRS delno financira EU, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notal se izvaja v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter naložbami v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije nepremičnin, naprav in opreme in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.



## 23. Poslovne obveznosti

| v tisoč EUR                                | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>     | <b>148.285</b> | <b>153.762</b> |
| Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji     | 50.266         | 57.459         |
| Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije | 98.019         | 96.303         |
| <b>Poslovne obveznosti skupaj</b>          | <b>148.285</b> | <b>153.762</b> |

## 24. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

| v tisoč EUR                                            | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|--------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Obveznost povračila</b>                             | <b>160.979</b> | <b>154.065</b> |
| – bonusi in količinski popusti                         | 159.148        | 152.347        |
| – pravica do povračila                                 | 1.831          | 1.718          |
| <b>Obveznosti iz pogodb</b>                            | <b>5.099</b>   | <b>8.108</b>   |
| – obveznosti iz pogodb – razmejeni prihodki            | 1.187          | 1.381          |
| – obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev        | 3.912          | 6.727          |
| <b>Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci skupaj</b> | <b>166.078</b> | <b>162.173</b> |

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo. Bonusi in količinski popusti zmanjšujejo prihodke (ustvarjeno prodajo) v letu, na katere se nanašajo.

## 25. Druge kratkoročne obveznosti

| v tisoč EUR                                                       | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve | 92.318         | 88.803         |
| Izvedeni finančni instrumenti                                     | 0              | 2.653          |
| Drugo                                                             | 13.866         | 13.504         |
| <b>Druge kratkoročne obveznosti skupaj</b>                        | <b>106.184</b> | <b>104.960</b> |

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 6.068 tisoč EUR (6.657 tisoč EUR v letu 2023) in ostale kratkoročne obveznosti do države v višini 4.759 tisoč EUR (4.786 tisoč EUR v letu 2023).

## 26. Pogojne obveznosti in zaveze

Skupina nima pogojnih obveznosti.

Na podlagi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2024 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 77.406 tisoč EUR (76.482 tisoč EUR konec leta 2023).

## 27. Najemi

Skupina Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja, avtomobile in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do 3 leta,
- za avtomobile do 5 let,
- za opremo do 10 let.

Skupina Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Skupina Krka je za najem različne proizvodjalne in neproizvodjalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

**Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju**

| v tisoč EUR                           | Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>              | <b>11.841</b>                                                                                             |
| Povečanja/zmanjšanja                  | 4.106                                                                                                     |
| Obresti                               | 314                                                                                                       |
| Plačilo najemnin                      | -4.184                                                                                                    |
| Prevedbena rezerva                    | -78                                                                                                       |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>            | <b>11.999</b>                                                                                             |
| – kratkoročne obveznosti iz najemov   | 3.452                                                                                                     |
| – nekratkoročne obveznosti iz najemov | 8.547                                                                                                     |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>              | <b>11.999</b>                                                                                             |
| Povečanja/zmanjšanja                  | 5.043                                                                                                     |
| Obresti                               | 481                                                                                                       |
| Plačilo najemnin                      | -4.188                                                                                                    |
| Prevedbena rezerva                    | -184                                                                                                      |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>            | <b>13.151</b>                                                                                             |
| – kratkoročne obveznosti iz najemov   | 3.649                                                                                                     |
| – nekratkoročne obveznosti iz najemov | 9.502                                                                                                     |

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 29 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

**Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida**

| v tisoč EUR                                                        | 2024         | 2023         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe | 3.869        | 3.797        |
| Stroški obresti od obveznosti iz najema                            | 481          | 314          |
| Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin                           | 1.205        | 1.310        |
| <b>Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida</b>                 | <b>5.555</b> | <b>5.421</b> |

## 28. Obveznosti iz financiranja

### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2024

| v tisoč EUR   | Stanje<br>31. 12. 2023 | Denarne<br>spremembe | Nedenarne spremembe     |            | Stanje<br>31. 12. 2024 |
|---------------|------------------------|----------------------|-------------------------|------------|------------------------|
|               |                        |                      | Pridobitve/<br>odtuitve | Ostalo     |                        |
| Dividende     | 1.302                  | -230.884             | 230.933                 | 0          | 1.351                  |
| Najemi        | 11.999                 | -4.188               | 4.859                   | 481        | 13.151                 |
| <b>Skupaj</b> | <b>13.301</b>          | <b>-235.072</b>      | <b>235.792</b>          | <b>481</b> | <b>14.502</b>          |

### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2023

| v tisoč EUR   | Stanje<br>31. 12. 2022 | Denarne<br>spremembe | Nedenarne spremembe     |            | Stanje<br>31. 12. 2023 |
|---------------|------------------------|----------------------|-------------------------|------------|------------------------|
|               |                        |                      | Pridobitve/<br>odtuitve | Ostalo     |                        |
| Dividende     | 1.303                  | -204.379             | 204.378                 | 0          | 1.302                  |
| Najemi        | 11.841                 | -4.184               | 4.028                   | 314        | 11.999                 |
| <b>Skupaj</b> | <b>13.144</b>          | <b>-208.563</b>      | <b>208.406</b>          | <b>314</b> | <b>13.301</b>          |

## 29. Finančni instrumenti in finančna tveganja

### Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2024 jih je bilo več kot 600 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja in dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v štiri sklope (ocena dobičkovnosti, plačilnih navad in plačilne discipline kupca, ocena finančnih izkazov kupca, kvalitativna ocena prodajnega osebja in ocena deželnega tveganja), vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprema blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh Krkinih odvisnih družb, ki se ukvarjajo s prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjativah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi rezultat razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

V letu 2024 smo ohranili uvedene aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Posebno pozornost smo namenili obvladovanju terjatev na zahtevnih trgih. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil v letu 2024 ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev 9 % večja kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

Vpliv neto oslabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2024 je znašal manj kot 0,12 % prodaje.

### Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

| v tisoč EUR                                                    | Pojasnila | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     |
|----------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| Dana posojila                                                  | 13        | 45.836           | 128.817          |
| Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida    | 14        | 224.110          | 236.751          |
| Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti) | 14        | 20.231           | 90.791           |
| Terjatve do kupcev                                             | 17        | 552.710          | 509.070          |
| Denar in denarni ustrezniki                                    | 18        | 344.895          | 174.011          |
| <b>Skupaj</b>                                                  |           | <b>1.187.782</b> | <b>1.139.440</b> |

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila, finančne naložbe, terjatve do kupcev ter denar in denarne ustreznike.

Dana posojila vključujejo posojilo v višini 22.766 tisoč EUR za proizvodne zmogljivosti na Kitajskem in stanovanjska posojila za zaposlene v Krki ter predstavljajo omejeno kreditno tveganje za skupino Krka.

Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice zahodnoevropskih držav članic EU in zakladne menice EU, ki imajo visoko bonitetno oceno (P–1 agencije Moody's).

Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti) predstavljajo naložbo v obveznico države članice EU, do zapadlosti katere je bilo 31. decembra 2024 manj kot pol leta. Razvrščena je med finančne instrumente z majhnim kreditnim tveganjem, ker je ocena njenega kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda z bonitetno oceno A3 agencije Moody's in A– agencije S&P Global Ratings.

Denar in denarne ustreznike družbe Krka predstavljajo sredstva na bančnih računih in depoziti z ročnostjo manj kot 90 dni pri bankah v EU z visoko bonitetno oceno (P–1 agencije Moody's).

### Dana posojila po regijah

| v tisoč EUR        | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023   |
|--------------------|---------------|----------------|
| Slovenija          | 14.069        | 43.854         |
| Jugovzhodna Evropa | 72            | 85             |
| Vzhodna Evropa     | 246           | 137            |
| Srednja Evropa     | 257           | 175            |
| Zahodna Evropa     | 514           | 50.197         |
| Čezmorska tržišča  | 30.678        | 34.369         |
| <b>Skupaj</b>      | <b>45.836</b> | <b>128.817</b> |

### Terjatve do kupcev po regijah

| v tisoč EUR        | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|--------------------|----------------|----------------|
| Slovenija          | 13.494         | 12.615         |
| Jugovzhodna Evropa | 103.948        | 97.211         |
| Vzhodna Evropa     | 246.410        | 212.160        |
| Srednja Evropa     | 93.049         | 86.279         |
| Zahodna Evropa     | 88.122         | 95.266         |
| Čezmorska tržišča  | 7.687          | 5.539          |
| <b>Skupaj</b>      | <b>552.710</b> | <b>509.070</b> |

Do ukrajinskih kupcev je bilo 31. decembra 2024 odprtih za 3.889 tisoč EUR terjatev, 31. decembra 2023 pa za 3.037 tisoč EUR.

Vrednost terjatev do ruskih kupcev je 31. decembra 2024 znašala 205.857 tisoč EUR, 31. decembra 2023 pa 184.029 tisoč EUR.

### Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

| v tisoč EUR                 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2024 | Popravek<br>31. 12. 2024 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2023 | Popravek<br>31. 12. 2023 |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Nezapadlo                   | 45.830                         | 0                        | 128.810                        | 0                        |
| Že zapadlo do 20 dni        | 0                              | 0                        | 0                              | 0                        |
| Že zapadlo od 21 do 50 dni  | 0                              | 0                        | 2                              | 0                        |
| Že zapadlo od 51 do 180 dni | 1                              | 0                        | 1                              | 0                        |
| Že zapadlo več kot 180 dni  | 5                              | 0                        | 4                              | 0                        |
| <b>Skupaj</b>               | <b>45.836</b>                  | <b>0</b>                 | <b>128.817</b>                 | <b>0</b>                 |

### Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

| v tisoč EUR                 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2024 | Popravek<br>31. 12. 2024 | Neto vrednost<br>31. 12. 2024 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2023 | Popravek<br>31. 12. 2023 | Neto vrednost<br>31. 12. 2023 |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Nezapadlo                   | 536.672                        | 648                      | 536.024                       | 481.775                        | 861                      | 480.914                       |
| Že zapadlo do 20 dni        | 13.593                         | 96                       | 13.497                        | 21.574                         | 138                      | 21.436                        |
| Že zapadlo od 21 do 50 dni  | 1.518                          | 57                       | 1.461                         | 4.050                          | 105                      | 3.945                         |
| Že zapadlo od 51 do 180 dni | 562                            | 58                       | 504                           | 1.501                          | 118                      | 1.383                         |
| Že zapadlo več kot 180 dni  | 32.547                         | 31.323                   | 1.224                         | 35.807                         | 34.415                   | 1.392                         |
| <b>Skupaj</b>               | <b>584.892</b>                 | <b>32.182</b>            | <b>552.710</b>                | <b>544.707</b>                 | <b>35.637</b>            | <b>509.070</b>                |

Skupina Krka nekaterim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če podaljševanja ne bi bilo, bi bil 31. decembra 2024 znesek nezapadlih terjatev 450.472 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 438.038 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 58.591 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 44.372 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 21.473 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 21.549 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 20.007 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 3.071 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 1.226 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 1.391 tisoč EUR).

### Analiza starosti terjatev do kupcev v Ruski federaciji na datum poročanja

| v tisoč EUR          | Bruto vrednost<br>31. 12. 2024 | Popravek<br>31. 12. 2024 | Neto vrednost<br>31. 12. 2024 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2023 | Popravek<br>31. 12. 2023 | Neto vrednost<br>31. 12. 2023 |
|----------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Nezapadlo            | 206.131                        | 274                      | 205.857                       | 184.390                        | 370                      | 184.020                       |
| Že zapadlo do 20 dni | 0                              | 0                        | 0                             | 9                              | 0                        | 9                             |
| <b>Skupaj</b>        | <b>206.131</b>                 | <b>274</b>               | <b>205.857</b>                | <b>184.399</b>                 | <b>370</b>               | <b>184.029</b>                |

Delež zavarovanih terjatev v Ruski federaciji je znašal več kot 95 % (31. decembra 2023 pa več kot 90 %).

### Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

| v tisoč EUR                            | 2024          | 2023          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Stanje 1. 1.</b>                    | <b>35.637</b> | <b>38.559</b> |
| Oblikovanje popravkov vrednosti v letu | 369           | 879           |
| Odpis terjatev v breme popravkov       | -1.274        | -528          |
| Odprava popravkov vrednosti            | -2.495        | -4.140        |
| Izterjane slabljene terjatve           | -12           | -496          |
| Učinek tečajnih razlik                 | -43           | -72           |
| Prerazporeditev prejetih odškodnin     | 0             | 1.435         |
| <b>Stanje 31. 12.</b>                  | <b>32.182</b> | <b>35.637</b> |

## Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2024 smo vse obveznosti poravnali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

Skupina Krka ima pri dveh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 11.125 tisoč EUR (v letu 2023 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 10.050 tisoč EUR). Ker 31. decembra 2024 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Skupina Krka je imela 31. decembra 2024 odobreno nečrpano posojilo v vrednosti 20.000 tisoč EUR (31. decembra 2023 v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

Ob koncu leta 2024 je imela skupina Krka denar in denarne ustreznike pretežno na bančnih računih in v kratkoročnih depozitih z ročnostjo do 90 dni pri prvovrstnih poslovnih bankah. Ostala kratkoročna likvidna sredstva so bila naložena v kratkoročnih zakladnih menicah zahodnoevropskih držav s prvovrstnimi kreditnimi ocenami.

Najpomembnejše svetovne centralne banke so v letu 2024 začele zniževati ključne obrestne mere. Skupina Krka je za denar, denarne ustreznike in likvidne naložbe z majhnim tveganjem dosegala ustrezne donose, kar se kaže v višjih finančnih prihodkih iz naslova obresti in prihodkih iz drugih finančnih instrumentov.

Likvidna sredstva se v skupini Krka upravljajo v skladu z internimi pravili razpršitve naložb ter ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnih in valutnih tveganj.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Skupina Krka je tudi ob koncu leta 2024 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.



## Zapadlost obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane obveznosti glede na rok zapadlosti.

### Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2024

| v tisoč EUR                                                                  | Knjigovodska vrednost | Pogodbeni denarni tokovi |                |                    |              |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                              |                       | Skupaj                   | Do pol leta    | Pol leta do 1 leto | 1–2 leti     | 2–5 let      | 5–10 let     |
| Obveznosti iz najemov                                                        | 13.151                | 14.646                   | 2.172          | 2.019              | 3.383        | 5.858        | 1.214        |
| Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov                                    | 148.285               | 148.285                  | 148.285        | 0                  | 0            | 0            | 0            |
| Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov                                  | 159.148               | 159.148                  | 159.148        | 0                  | 0            | 0            | 0            |
| Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov | 6.056                 | 6.056                    | 6.056          | 0                  | 0            | 0            | 0            |
| <b>Obveznosti skupaj</b>                                                     | <b>326.640</b>        | <b>328.135</b>           | <b>315.661</b> | <b>2.019</b>       | <b>3.383</b> | <b>5.858</b> | <b>1.214</b> |

### Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2023

| v tisoč EUR                                                                  | Knjigovodska vrednost | Pogodbeni denarni tokovi |                |                    |              |              |            |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------|------------|
|                                                                              |                       | Skupaj                   | Do pol leta    | Pol leta do 1 leto | 1–2 leti     | 2–5 let      | 5–10 let   |
| Obveznosti iz najemov                                                        | 11.999                | 13.550                   | 2.041          | 1.907              | 3.144        | 5.610        | 848        |
| Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov                                    | 153.762               | 153.762                  | 153.762        | 0                  | 0            | 0            | 0          |
| Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov                                  | 152.347               | 152.347                  | 152.347        | 0                  | 0            | 0            | 0          |
| Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov | 5.160                 | 5.160                    | 5.160          | 0                  | 0            | 0            | 0          |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                | 2.653                 | 2.653                    | 2.653          | 0                  | 0            | 0            | 0          |
| <b>Obveznosti skupaj</b>                                                     | <b>325.921</b>        | <b>327.472</b>           | <b>315.963</b> | <b>1.907</b>       | <b>3.144</b> | <b>5.610</b> | <b>848</b> |

## Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba, in evidentirana nabavna naročila.

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2024 s 45 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih se je v primerjavi z začetkom leta 2024 povečala, izvira pa iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu, deloma pa tudi iz naslova financiranja, ki ga obvladujoča družba namenja odvisnima družbama v Ruski federaciji.

Pomembnost ruskega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost. Zaradi slabe razpoložljivosti finančnih instrumentov smo tudi v letu 2024 večji poudarek dajali naravnim metodam zmanjševanja valutne izpostavljenosti.

V nasprotju z drugimi valutami v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja izkazujemo presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškem dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materiala. Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v ameriških dolarjih in terminske pogodbe za nakup dolarjev, ki skupaj nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, je izpostavljenost ameriškem dolarju ob koncu leta 2024 predstavljala 8 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2024 predstavljala 14 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, predstavlja pa 13 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, so skupaj predstavljale 20 % valutne pozicije skupine Krka.

Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2024 zmanjšala za 15,3 %, v povprečju pa je bila 7,9 % manjša kot leta 2023.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2024 povečala za 6,4 %, povprečna vrednost pa je bila približno enaka kot v predhodnem letu. Vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja na rezultat skupine Krka smo nevtralizirali s finančnimi instrumenti.

Vojaški konflikt in negotovost glede prihodnjih gospodarskih razmer v Ukrajini sta tudi v letu 2024 vplivala na gibanje vrednosti ukrajinske grivne.

Vrednost poljskega zlotu je bila v letu 2024 precej stabilna, saj se je tečaj EUR/PLN gibal med 4,25 in 4,35. Od začetka do konca leta 2024 se je vrednost poljskega zlotu povečala za 1,5 %, povprečna vrednost pa je bila 5,5 % večja kot leta 2023.

Romunski lej in češka krona sta bila tudi v letu 2024 zelo stabilna. Vrednost madžarskega forinta se je zmanjšala, predvsem zaradi negotovosti glede gospodarske rasti.

Skupina Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

Tudi v letu 2024 smo tveganje ameriškega dolarja zavarovali s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo odpravljali zgolj z naravnimi metodami, saj ustreznih finančnih instrumentov na bančnem trgu ni bilo. Zaradi padca vrednosti rublja v evrih smo ustvarili negativne neto tečajne razlike.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2024 izpostavljenost ameriškega dolarju zavarovali s finančnimi instrumenti. Zaradi rasti vrednosti ameriškega dolarja v evrih je bil vpliv instrumentov za zavarovanje kratke dolarske pozicije na neto finančni izid skupine Krka pozitiven.

### Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

| v tisoč EUR                                              | 31. 12. 2024   |                |               |               |               |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | EUR*           | RUB            | PLN           | USD           | RON           |
| Dana posojila                                            | 14.709         | 50             | 243           | 21            | 10            |
| Terjatve do kupcev                                       | 136.779        | 217.755        | 61.023        | 18.025        | 59.066        |
| Denar in denarni ustrezniki                              | 290.036        | 5.833          | 2.900         | 19.253        | 2.053         |
| Kratkoročne poslovne obveznosti                          | -127.846       | -2.635         | -2.207        | -8.030        | -572          |
| <b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b> | <b>313.677</b> | <b>221.002</b> | <b>61.959</b> | <b>29.270</b> | <b>60.558</b> |

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

| v tisoč EUR                                              | 31. 12. 2023   |                |               |              |               |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                          | EUR*           | RUB            | PLN           | USD          | RON           |
| Dana posojila                                            | 94.116         | 51             | 169           | 0            | 22            |
| Terjatve do kupcev                                       | 135.047        | 198.075        | 59.091        | 11.100       | 52.899        |
| Denar in denarni ustrezniki                              | 134.641        | 7.573          | 775           | 5.447        | 2.838         |
| Kratkoročne poslovne obveznosti                          | -127.456       | -150           | -45           | -11.987      | -483          |
| <b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b> | <b>236.348</b> | <b>205.549</b> | <b>59.991</b> | <b>4.560</b> | <b>55.276</b> |

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

### Pomembni devizni tečaji

|     | Povprečni tečaj* |       | Končni tečaj* |       |
|-----|------------------|-------|---------------|-------|
|     | 2024             | 2023  | 2024          | 2023  |
| RUB | 100,44           | 92,49 | 118,01        | 99,97 |
| PLN | 4,31             | 4,54  | 4,28          | 4,34  |
| USD | 1,08             | 1,08  | 1,04          | 1,11  |
| RON | 4,97             | 4,95  | 4,97          | 4,98  |

\* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk 31. decembra, so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. decembra. Od konca marca 2022 je za preračun tečaja ruskega rublja uporabljen Bloombergov tečaj.

### Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na evro na dan 31. decembra 2024 oziroma 31. decembra 2023 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti, posojil ter denarja in denarnih ustreznikov, ki so nominirani v lokalnih valutah.

| v tisoč EUR                         | Vpliv na poslovni izid pred davki |             |             |             |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                     | 2024                              |             | 2023        |             |
| <b>Sprememba navedene valute za</b> | <b>+1 %</b>                       | <b>–1 %</b> | <b>+1 %</b> | <b>–1 %</b> |
| RUB                                 | 2.210                             | –2.210      | 2.055       | –2.055      |
| PLN                                 | 620                               | –620        | 600         | –600        |
| USD                                 | 293                               | –293        | 46          | –46         |
| RON                                 | 606                               | –606        | 553         | –553        |

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na evro bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

### Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2024 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

### Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

| v tisoč EUR                                             | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri</b>     | <b>249.760</b> | <b>215.069</b> |
| Finančna sredstva                                       | 249.760        | 215.069        |
| <b>Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri</b> | <b>0</b>       | <b>30.000</b>  |
| Finančna sredstva                                       | 0              | 30.000         |

## Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Skupina Krka na dan 31. decembra 2024 ni imela finančnih instrumentov po variabilni obrestni meri, zato sprememba variabilne obrestne mere za leto 2024 za 100 bazičnih točk ne bi spremenila poslovnega izida za leto 2024. Zvišanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2023 povečalo za 300 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid zmanjšalo za 300 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

## Upravljanje kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitala skupine Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer skupina zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Skupina Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo povečevanja dividend. Skupina Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2024 in 2023 se način upravljanja kapitala ni spremenil.

Skupina Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila, poslovne obveznosti, kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in druge kratkoročne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustrezniške.

### Kazalnik finančnega vzvoda

| v tisoč EUR                              | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Poslovne obveznosti                      | 148.285          | 153.762          |
| Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci | 166.078          | 162.173          |
| Druge kratkoročne obveznosti             | 106.184          | 104.960          |
| Denar in denarni ustrezniki              | 344.895          | 174.011          |
| <b>Neto zadolženost</b>                  | <b>75.652</b>    | <b>246.884</b>   |
| Kapital                                  | 2.237.784        | 2.181.766        |
| <b>Kapital in neto zadolženost</b>       | <b>2.313.436</b> | <b>2.428.650</b> |
| <b>Kazalnik finančnega vzvoda</b>        | <b>3,3 %</b>     | <b>10,2 %</b>    |

## Poštena vrednost

V tabeli so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti, niso pa vključena razkritja glede poštene vrednosti finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti, ko je knjigovodska vrednost dovolj dober približek poštene vrednosti.

| v tisoč EUR                                                                                       | 31. 12. 2024          |                  | 31. 12. 2023          |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                                                   | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost |
| <b>Nekratkoročna finančna sredstva</b>                                                            |                       |                  |                       |                  |
| Dana posojila                                                                                     | 35.330                |                  | 70.098                |                  |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti) | 22.024                | 22.024           | 26.901                | 26.901           |
| Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 0                     |                  | 20.773                |                  |
| <b>Kratkoročna finančna sredstva</b>                                                              |                       |                  |                       |                  |
| Dana posojila                                                                                     | 10.506                |                  | 58.719                |                  |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida                                       | 224.110               | 224.110          | 236.751               | 236.751          |
| Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 20.231                |                  | 70.018                |                  |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 5.453                 | 5.453            | 0                     | 0                |
| Terjatve do kupcev                                                                                | 552.710               |                  | 509.070               |                  |
| Denar in denarni ustrezniki                                                                       | 344.895               |                  | 174.011               |                  |
| <b>Nekratkoročne finančne obveznosti</b>                                                          |                       |                  |                       |                  |
| Obveznosti iz najemov                                                                             | -9.502                |                  | -8.547                |                  |
| <b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>                                                            |                       |                  |                       |                  |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 0                     | 0                | -2.653                | -2.653           |
| Obveznosti iz najemov                                                                             | -3.649                |                  | -3.452                |                  |
| Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov                                                         | -148.285              |                  | -153.762              |                  |
| Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov                                                       | -159.148              |                  | -152.347              |                  |
| Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov                      | -6.056                |                  | -5.160                |                  |
| <b>Skupaj</b>                                                                                     | <b>888.619</b>        | <b>251.587</b>   | <b>840.420</b>        | <b>260.999</b>   |

Sredstva in obveznosti glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

#### Poštena vrednost sredstev

| v tisoč EUR                                                                                       | 31. 12. 2024   |          |              |                | 31. 12. 2023   |          |              |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|--------------|----------------|----------------|----------|--------------|----------------|
|                                                                                                   | 1. raven       | 2. raven | 3. raven     | Skupaj         | 1. raven       | 2. raven | 3. raven     | Skupaj         |
| <b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti</b>                                                     |                |          |              |                |                |          |              |                |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti) | 20.637         | 0        | 1.387        | 22.024         | 25.514         | 0        | 1.387        | 26.901         |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida                                       | 224.110        | 0        | 0            | 224.110        | 236.751        | 0        | 0            | 236.751        |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 0              | 0        | 5.453        | 5.453          | 0              | 0        | 0            | 0              |
| <b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti, skupaj</b>                                             | <b>244.747</b> | <b>0</b> | <b>6.840</b> | <b>251.587</b> | <b>262.265</b> | <b>0</b> | <b>1.387</b> | <b>263.652</b> |

### 30. Posli s povezanimi osebami

#### Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2024 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1207 % glasovalnih pravic, člani nadzornega sveta obvladujoče družbe 2547 delnic, kar predstavlja 0,0078 % celotnega kapitala družbe in 0,0083 % glasovalnih pravic, direktorji odvisnih družb pa 6069 delnic ali 0,0185 % celotnega kapitala oziroma 0,0198 % glasovalnih pravic.

#### Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

|                                                        | 31. 12. 2024   |                        |                                    | 31. 12. 2023   |                        |                                    |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|
|                                                        | Število delnic | Delež v kapitalu (v %) | Delež v glasovalnih pravicah (v %) | Število delnic | Delež v kapitalu (v %) | Delež v glasovalnih pravicah (v %) |
| <b>Člani uprave</b>                                    |                |                        |                                    |                |                        |                                    |
| Jože Colarič                                           | 22.500         | 0,0686                 | 0,0733                             | 22.500         | 0,0686                 | 0,0729                             |
| Aleš Rotar                                             | 13.915         | 0,0424                 | 0,0453                             | 13.915         | 0,0424                 | 0,0451                             |
| Vinko Zupančič                                         | 120            | 0,0004                 | 0,0004                             | 120            | 0,0004                 | 0,0004                             |
| David Bratož                                           | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Milena Kastelic                                        | 505            | 0,0015                 | 0,0016                             | 505            | 0,0015                 | 0,0016                             |
| <b>Člani uprave skupaj</b>                             | <b>37.040</b>  | <b>0,1129</b>          | <b>0,1207</b>                      | <b>37.040</b>  | <b>0,1129</b>          | <b>0,1200</b>                      |
| <b>Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov</b>  |                |                        |                                    |                |                        |                                    |
| Jože Mermal                                            | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Luka Cerar*                                            | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Borut Jamnik**                                         | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Matej Lahovnik                                         | 1000           | 0,0030                 | 0,0033                             | 1000           | 0,0030                 | 0,0032                             |
| Julijana Kristl                                        | 230            | 0,0007                 | 0,0007                             | 230            | 0,0007                 | 0,0007                             |
| Mojca Osolnik Videmšek                                 | 617            | 0,0019                 | 0,0020                             | 617            | 0,0019                 | 0,0020                             |
| Boris Žnidarič                                         | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| <b>Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih</b> |                |                        |                                    |                |                        |                                    |
| Mari Božič***                                          | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Franc Šašek****                                        | 200            | 0,0006                 | 0,0007                             | 500            | 0,0015                 | 0,0016                             |
| Tomaž Sever                                            | 500            | 0,0015                 | 0,0016                             | 500            | 0,0015                 | 0,0016                             |
| Mateja Vrečer                                          | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| <b>Člani nadzornega sveta skupaj</b>                   | <b>2.547</b>   | <b>0,0078</b>          | <b>0,0083</b>                      | <b>2.847</b>   | <b>0,0087</b>          | <b>0,0092</b>                      |
| <b>Skupaj</b>                                          | <b>39.587</b>  | <b>0,1207</b>          | <b>0,1290</b>                      | <b>39.887</b>  | <b>0,1216</b>          | <b>0,1292</b>                      |

\* član nadzornega sveta od 7. 7. 2023

\*\* član nadzornega sveta do 6. 7. 2023

\*\*\* članica nadzornega sveta od 21. 6. 2024

\*\*\*\* član nadzornega sveta do 20. 6. 2024

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (2.107.337 na dan 31. decembra 2024 in 1.915.966 na dan 31. decembra 2023).

#### Bruto prejemki skupin oseb

| v tisoč EUR                                               | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|-----------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Člani uprave obvladujoče družbe                           | 4.832        | 4.317        |
| Direktorji odvisnih družb                                 | 2.618        | 2.722        |
| Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe                 | 381          | 311          |
| Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb | 1            | 1            |
| <b>Bruto prejemki skupin oseb skupaj</b>                  | <b>7.832</b> | <b>7.351</b> |



Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, ki so podrobneje razloženi v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2024, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov in upravnih odborov.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2024 znašali 15.732 tisoč EUR (14.533 tisoč EUR v letu 2023).

#### Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2024

| v tisoč EUR                          | Plača – fiksni del |                |                                 | Plača – variabilni del |              | Skupaj       |              |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | Bruto              | Neto izplačilo | Neto bonitete in drugi prejemki | Bruto                  | Neto         | Bruto        | Neto         |
| Jože Colarič                         | 582                | 194            | 55                              | 996                    | 387          | 1.578        | 636          |
| Aleš Rotar                           | 456                | 156            | 45                              | 644                    | 250          | 1.100        | 451          |
| Vinko Zupančič                       | 384                | 134            | 40                              | 536                    | 209          | 920          | 383          |
| David Bratož                         | 379                | 131            | 40                              | 527                    | 205          | 906          | 376          |
| Milena Kastelic                      | 229                | 84             | 25                              | 99                     | 39           | 328          | 148          |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>2.030</b>       | <b>699</b>     | <b>205</b>                      | <b>2.802</b>           | <b>1.090</b> | <b>4.832</b> | <b>1.994</b> |

| v tisoč EUR                          | Neto bonitete in drugi prejemki                |                                                 |                   |                |                    |                        |               |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|---------------|
|                                      | Zavarovanje (odgovornost, dodatno pokojninsko) | Kolektivno prostovoljno pokojninsko zavarovanje | Jubilejne nagrade | Druge bonitete | Povračila stroškov | Regres za letni dopust | Skupaj        |
| Jože Colarič                         | 45,31                                          | 2,92                                            | 0,00              | 4,31           | 0,05               | 2,32                   | 54,90         |
| Aleš Rotar                           | 35,95                                          | 2,92                                            | 0,00              | 2,42           | 1,12               | 2,32                   | 44,72         |
| Vinko Zupančič                       | 30,39                                          | 2,92                                            | 0,00              | 3,42           | 0,96               | 2,32                   | 40,00         |
| David Bratož                         | 29,81                                          | 2,92                                            | 0,00              | 4,23           | 1,20               | 2,32                   | 40,46         |
| Milena Kastelic                      | 18,59                                          | 2,92                                            | 0,00              | 0,06           | 1,20               | 2,32                   | 25,08         |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>160,04</b>                                  | <b>14,58</b>                                    | <b>0,00</b>       | <b>14,44</b>   | <b>4,51</b>        | <b>11,59</b>           | <b>205,16</b> |

#### Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2023

| v tisoč EUR                          | Plača – fiksni del |                |                                 | Plača – variabilni del |            | Skupaj       |              |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|------------------------|------------|--------------|--------------|
|                                      | Bruto              | Neto izplačilo | Neto bonitete in drugi prejemki | Bruto                  | Neto       | Bruto        | Neto         |
| Jože Colarič                         | 526                | 191            | 33                              | 858                    | 335        | 1.384        | 559          |
| Aleš Rotar                           | 415                | 154            | 29                              | 575                    | 224        | 990          | 407          |
| Vinko Zupančič                       | 349                | 131            | 26                              | 479                    | 187        | 828          | 344          |
| David Bratož                         | 342                | 129            | 26                              | 470                    | 184        | 812          | 339          |
| Milena Kastelic                      | 209                | 82             | 19                              | 94                     | 37         | 303          | 138          |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>1.841</b>       | <b>687</b>     | <b>133</b>                      | <b>2.476</b>           | <b>967</b> | <b>4.317</b> | <b>1.787</b> |

| v tisoč EUR                          | Neto bonitete in drugi prejemki                |                                                  |                   |                |                    |                        |               |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|---------------|
|                                      | Zavarovanje (odgovornost, dodatno pokojninsko) | Kolektivno prostovoljno pokojninsko zavarovanje* | Jubilejne nagrade | Druge bonitete | Povračila stroškov | Regres za letni dopust | Skupaj        |
| Jože Colarič                         | 27,15                                          | 2,90                                             | 0,00              | 1,10           | 0,06               | 2,15                   | 33,36         |
| Aleš Rotar                           | 19,27                                          | 2,90                                             | 0,00              | 3,12           | 1,10               | 2,15                   | 28,54         |
| Vinko Zupančič                       | 16,07                                          | 2,90                                             | 0,00              | 4,45           | 0,89               | 2,15                   | 26,46         |
| David Bratož                         | 16,96                                          | 2,90                                             | 0,00              | 2,68           | 1,09               | 2,15                   | 25,78         |
| Milena Kastelic                      | 12,34                                          | 2,90                                             | 0,00              | 0,08           | 1,16               | 2,15                   | 18,63         |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>91,79</b>                                   | <b>14,50</b>                                     | <b>0,00</b>       | <b>11,43</b>   | <b>4,30</b>        | <b>10,75</b>           | <b>132,77</b> |

Člani uprave za opravljanje funkcije v nadzornih svetih in upravnih odborih odvisnih družb ne prejemajo sejin in drugih plačil.

#### Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2024

| v tisoč EUR                                                       | Osnovno plačilo za opravljanje funkcije |               | Bonitete in drugi dohodki* | Sejnine      |              | Potni stroški |             | Skupaj        |               |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                                   | Bruto                                   | Neto          |                            | Bruto        | Neto         | Bruto         | Neto        | Bruto         | Neto          |
| <b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov</b>  |                                         |               |                            |              |              |               |             |               |               |
| Jože Mermal                                                       | 40,25                                   | 29,19         | 0,99                       | 2,52         | 1,84         | 0,00          | 0,00        | 43,76         | 31,03         |
| Luka Cerar                                                        | 32,14                                   | 23,19         | 1,20                       | 3,96         | 2,90         | 0,47          | 0,35        | 37,77         | 26,44         |
| Matej Lahovnik                                                    | 37,10                                   | 26,88         | 0,99                       | 4,25         | 3,11         | 1,00          | 0,73        | 43,34         | 30,72         |
| Julijana Kristl                                                   | 35,00                                   | 25,33         | 1,38                       | 3,38         | 2,48         | 0,47          | 0,34        | 40,23         | 28,15         |
| Mojca Osolnik Videmšek                                            | 36,53                                   | 26,46         | 0,99                       | 4,25         | 3,11         | 0,51          | 0,37        | 42,28         | 29,94         |
| Boris Žnidarič                                                    | 40,25                                   | 29,17         | 1,38                       | 5,11         | 3,74         | 0,51          | 0,37        | 47,25         | 33,28         |
| <b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih</b> |                                         |               |                            |              |              |               |             |               |               |
| Mari Božič**                                                      | 15,46                                   | 11,32         | 0,00                       | 1,08         | 0,79         | 0,00          | 0,00        | 16,54         | 12,11         |
| Franc Šašek***                                                    | 17,03                                   | 12,19         | 0,99                       | 2,59         | 1,89         | 0,00          | 0,00        | 20,61         | 14,08         |
| Tomaž Sever                                                       | 37,40                                   | 27,10         | 0,99                       | 3,96         | 2,90         | 0,59          | 0,43        | 42,94         | 30,43         |
| Mateja Vrečer                                                     | 40,89                                   | 29,65         | 0,99                       | 4,82         | 3,53         | 0,00          | 0,00        | 46,70         | 33,18         |
| <b>Prejemki članov nadzornega sveta skupaj</b>                    | <b>332,05</b>                           | <b>240,48</b> | <b>9,90</b>                | <b>35,92</b> | <b>26,29</b> | <b>3,55</b>   | <b>2,59</b> | <b>381,42</b> | <b>269,36</b> |

\* Bonitete in drugi dohodki vključujejo kolektivno zavarovanje odgovornosti in pri posameznih članih sveta še članarino v Združenju nadzornikov Slovenije.

\*\* članica nadzornega sveta od 21. 6. 2024

\*\*\* član nadzornega sveta do 20. 6. 2024

#### Posojila skupinam oseb

Člani uprave obvladujoče družbe, direktorji odvisnih družb, člani nadzornega sveta obvladujoče družbe ter člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb na dan 31. decembra 2024 niso imeli prejetih posojil skupine Krka (31. decembra 2023 so imeli direktorji odvisnih družb 10 tisoč EUR prejetih posojil).

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. decembra 2024 znašala 187 tisoč EUR (143 tisoč EUR na dan 31. decembra 2023). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2024 znašala 33 tisoč EUR (58 tisoč EUR v letu 2023).

**31. Družbe v skupini Krka<sup>24, 25</sup>**

|                                                              | Delež lastništva | Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2024 (v tisoč enot lokalne valute) | Lokalna valuta | Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2024 (v tisoč EUR) | Število zaposlenih 31. 12. 2024 | Število zaposlenih 31. 12. 2023 |
|--------------------------------------------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| <b>Obvladujoča družba</b>                                    |                  |                                                                        |                |                                                        |                                 |                                 |
| KRKA, d. d., Novo mesto                                      | 100 %            | 54.732                                                                 | EUR            | 54.732                                                 | 7.523                           | 6.509                           |
| <b>Odvisne družbe</b>                                        |                  |                                                                        |                |                                                        |                                 |                                 |
| TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto                             | 100 %            | 14.753                                                                 | EUR            | 14.753                                                 | 645                             | 626                             |
| KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška                           | 100 %            | 18.983                                                                 | EUR            | 18.983                                                 | 217                             | 210                             |
| KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija                     | 100 %            | 37                                                                     | RON            | 7                                                      | 168                             | 159                             |
| KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija                      | 100 %            | 65                                                                     | RSD            | 1                                                      | 96                              | 99                              |
| KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija                 | 100 %            | 49.021                                                                 | MKD            | 796                                                    | 47                              | 46                              |
| KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija                        | 100 %            | 20                                                                     | BGN            | 10                                                     | 78                              | 75                              |
| KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija                            | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 17                              | 15                              |
| KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina  | 100 %            | 20                                                                     | BAM            | 10                                                     | 1                               | 1                               |
| OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija                        | 100 %            | 5.361.375                                                              | RUB            | 45.432                                                 | 537                             | 558                             |
| OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija                      | 100 %            | 753.875                                                                | RUB            | 6.388                                                  | 1.333                           | 1.301                           |
| TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina                           | 100 %            | 100                                                                    | UAH            | 2                                                      | 385                             | 382                             |
| TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan                       | 100 %            | 14                                                                     | USD            | 13                                                     | 104                             | 102                             |
| KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska                 | 100 %            | 17.490                                                                 | PLN            | 4.091                                                  | 656                             | 659                             |
| KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka                              | 100 %            | 100                                                                    | CZK            | 4                                                      | 139                             | 158                             |
| KRKA Magyarorszá g Kft., Budimpešta, Madžarska               | 100 %            | 44.880                                                                 | HUF            | 109                                                    | 159                             | 160                             |
| KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška                 | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 112                             | 116                             |
| UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva                               | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 48                              | 55                              |
| SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija                              | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 36                              | 38                              |
| TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                           | 100 %            | 6.650                                                                  | EUR            | 6.650                                                  | 210                             | 200                             |
| KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska                          | 100 %            | 150                                                                    | SEK            | 13                                                     | 6                               | 7                               |
| KRKA Pharma GmbH, Dunaj, Avstrija                            | 100 %            | 37                                                                     | EUR            | 37                                                     | 18                              | 21                              |
| KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska     | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 52                              | 53                              |
| Krka FARMACÊUTICA, S.L., Madrid, Španija                     | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 66                              | 66                              |
| KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija             | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 53                              | 57                              |
| Krka France Eurl, Pariz, Francija                            | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 17                              | 20                              |
| KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska                    | 100 %            | 1                                                                      | EUR            | 1                                                      | 7                               | 8                               |
| KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija                           | 100 %            | 300                                                                    | EUR            | 300                                                    | 17                              | 21                              |
| KRKA Finland Oy, Espoo, Finska                               | 100 %            | 3                                                                      | EUR            | 3                                                      | 17                              | 18                              |
| KRKA UK Ltd, London, Združeno kraljestvo                     | 100 %            | 1                                                                      | GBP            | 1                                                      | 18                              | 16                              |
| 123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                    | 100 %            | 25                                                                     | EUR            | 25                                                     | 0                               | 0                               |
| KRKA Netherlands B.V., Breskens, Nizozemska                  | 100 %            | 10                                                                     | EUR            | 10                                                     | 0                               | 0                               |
| Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska | 60 %             | 480.673                                                                | CNY            | 63.386                                                 | 27                              | 23                              |
| KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA                                | 100 %            | 10                                                                     | USD            | 10                                                     | 0                               | 0                               |
| KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati             | 100 %            | 37                                                                     | AED            | 9                                                      | 1                               | 1                               |
| <b>Skupaj</b>                                                |                  |                                                                        |                |                                                        | <b>12.810</b>                   | <b>11.780</b>                   |

<sup>24</sup> Pojasnilo za ESRS 2 SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga<sup>25</sup> Pojasnilo za S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju

31. decembra 2024 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. Kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. je 40-odstotna lastnica družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

## Skupni podvig

Družba Krka in družba Laurus Labs Ltd. iz Indije sta aprila 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovili družbo Krka Pharma Private Limited, ki jo skupno obvladujeta na podlagi pogodbenega sporazuma. Soustanoviteljici bosta osnovni kapital vplačevali postopoma, prvo vplačilo je bilo izvedeno v oktobru 2024. Delež lastništva družbe Krka v skupaj obvladovani družbi Krka Pharma Private Limited je 51 %. Skupina Krka obračunava naložbo v skupni podvig po kapitalski metodi.

## 32. Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji

Poslovanje skupine Krka v Ukrajini in Ruski federaciji poteka nemoteno. Poslovne aktivnosti izvajamo prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Ukrajina je v letu 2024 postala naš tretji največji trg (pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Vrednostno smo prodali za 15 % več izdelkov kot v letu 2023, ko je bila Ukrajina po ustvarjeni prodaji Krkin četrti trg. Krkina odvisna družba v Ukrajini se ukvarja samo s trženjem, ne pa s prodajo in proizvodnjo, zato ni imela terjatev do kupcev zunaj skupine. Imela pa je za 1.983 tisoč EUR ostalih sredstev (31. decembra 2023 jih je imela za 1.383 tisoč EUR), med katerimi so bila največja sredstva nepremičnine, naprave in oprema (poslovni prostori in vozila). Zaradi prodaje v evrih skupina Krka ni bila pomembno izpostavljena kreditnemu tveganju (pojasnilo 29 – Kreditno tveganje) in tudi ne tečajnemu tveganju (pojasnilo 29 – Tveganje sprememb deviznih tečajev).

Ruska federacija je bila v letih 2024 in 2023 Krkin največji posamezni trg (pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). V letu 2024 smo v evrih vrednostno prodali za 8 % več izdelkov kot v letu 2023, medtem ko se je prodaja, izražena v rubljah, povečala za 19 %. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 29 – Tveganje sprememb deviznih tečajev. V Ruski federaciji imamo dve odvisni družbi. OOO Krka-Rus se ukvarja s proizvodnjo zdravil. V njej proizvedemo večino izdelkov, ki jih prodamo na ruskem trgu. OOO Krka Farma pa se ukvarja z marketinško-prodajnimi dejavnostmi. Družba Krka ocenjuje, da se zaradi razmer v Ukrajini in Ruski federaciji pogoji za obvladovanje obeh ruskih odvisnih družb s strani obvladujoče družbe niso spremenili oziroma da obvladujoča družba ohranja vpliv na glasovalne pravice in poslovanje teh dveh družb, vključno z vplivom na spremenljivi donos. Aktivnosti z ruskima odvisnima družbama izvajamo podobno kot pred februarjem 2022, saj Uredba Sveta EU 833/2014 dovoljuje odstopanje od sankcij EU z odobritvijo pristojnega organa v državi članici, če gre za farmacevtske namene in če dobave blaga in storitev uporabljajo izključno pravne osebe v Ruski federaciji, ki so v lasti oziroma pod izključnim nadzorom pravne osebe s sedežem v EU. Ob predložitvi ustrezne dokumentacije plačilni promet med odvisnima družbama in obvladujočo družbo poteka brez posebnosti.

Krkin ruski odvisni družbi imata različne oblike stvarnega premoženja – poslovne in proizvodne prostore, opremo, vozila, zaloge surovin, materialov in končnih izdelkov ter ostalo. Sredstva skupine Krka (brez terjatev do kupcev) v obeh Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji so 31. decembra 2024 znašala 142.940 tisoč EUR, 31. decembra 2023 pa 155.560 tisoč EUR. Po analizi indikatorjev slabitev je bilo ugotovljeno, da 31. decembra 2024 ni bilo indikatorjev, na podlagi katerih bi bilo treba izvesti preizkuse oslabitev sredstev skupine, razporejenih na denar ustvarjajočo enoto Ruska federacija.

Razmere spremljamo in poslovanje prilagajamo, da zagotavljamo proizvodnjo v odvisni družbi v Ruski federaciji in marketinško-prodajne dejavnosti na ruskem trgu. Vzpostavili smo dodatne kontrole terjatev, s katerimi pozorno spremljamo tudi likvidnost poslovnih partnerjev, da lahko ob morebitnih zamudah plačil takoj prilagodimo aktivnosti (pojasnilo 29 – Kreditno tveganje). Sredstva naših družb v Ruski federaciji so se predvsem zaradi slabšega tečaja v primerjavi z letom 2023 zmanjšala.

### 33. Izobrazbena struktura zaposlenih

|                                | 2024                               |                | 2023                               |                |
|--------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
|                                | Povprečno<br>število<br>zaposlenih | Delež<br>(v %) | Povprečno<br>število<br>zaposlenih | Delež<br>(v %) |
| Doktorji znanosti              | 202                                | 1,7            | 203                                | 1,8            |
| Magistri znanosti              | 414                                | 3,5            | 400                                | 3,4            |
| Univerzitetna izobrazba        | 5.354                              | 44,7           | 5359                               | 45,9           |
| Visokostrokovna izobrazba      | 1.990                              | 16,6           | 1836                               | 15,7           |
| Višješolska izobrazba          | 323                                | 2,7            | 304                                | 2,6            |
| Srednješolska izobrazba        | 2.745                              | 22,9           | 2625                               | 22,5           |
| Kvalificirani delavci          | 833                                | 6,9            | 817                                | 7,0            |
| Nekvalificirani delavci        | 123                                | 1,0            | 123                                | 1,1            |
| <b>Skupaj (povprečje leta)</b> | <b>11.984</b>                      | <b>100,0</b>   | <b>11.667</b>                      | <b>100,0</b>   |

### 34. Posli z revizorskimi družbami

| v tisoč EUR                                                                                                                                                      | 2024       | 2023       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Pogodbena vrednost storitev revidiranja letnih konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.    | 133        | 128        |
| Pogodbena vrednost storitev za revizijo poročanja odvisnih družb za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG | 57         | 93         |
| Pogodbena vrednost storitev revidiranja lokalnih računovodskih izkazov odvisnih družb, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG                             | 66         | 45         |
| <b>Skupaj pogodbena vrednost storitev revidiranja</b>                                                                                                            | <b>256</b> | <b>266</b> |
| Pogodbena vrednost storitev revidiranja poročanja o trajnostnosti (ESG)                                                                                          | 80         | 0          |
| Pogodbena vrednost ostalih nerevizijskih storitev, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.                                                 | 13         | 12         |
| <b>Skupaj pogodbena vrednost nerevizijskih storitev</b>                                                                                                          | <b>93</b>  | <b>12</b>  |
| <b>Skupaj pogodbena vrednost storitev</b>                                                                                                                        | <b>349</b> | <b>278</b> |

Pogodbena vrednost revizijskih storitev drugih revizijskih podjetij (zunaj mreže KPMG), ki so opravljale storitve, povezane z revidiranjem računovodskih izkazov odvisnih družb za potrebe priprave konsolidiranih računovodskih izkazov, znašajo 146 tisoč EUR (150 tisoč EUR v letu 2023).

### 35. Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Dogodka po zaključku obračunskega obdobja nista vplivala na računovodske izkaze za leto 2024.

#### Skupni podvig

Krka je s podjetjem Laurus Labs Ltd. iz Indije (v nadaljevanju Laurus) aprila 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovila skupno podjetje Krka Pharma Pvt. Ltd. V podjetju ima Krka 51-odstotni delež, Laurus pa 49-odstotnega. Vanj smo v začetku oktobra vplačali 2,5 milijona EUR ustanovitvenega kapitala, 10. marca 2025 pa drugi obrok osnovnega kapitala v vrednosti 9.233.550 EUR (867.000 tisoč INR).

#### Nakupi lastnih delnic

Od 1. januarja 2025 do 14. marca 2025 smo pridobili 87.928 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 2.195.265 lastnih delnic (6,69 % vseh delnic).

## Poročilo neodvisnega revizorja



**KPMG SLOVENIJA**, podjetje za revidiranje, d.o.o.  
Železna cesta 8a  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60  
Internet: <http://www.kpmg.si>

# Poročilo neodvisnega revizorja

**Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto**

## Poročilo o reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov

### Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto in njenih odvisnih družb (»Skupina«), ki vključujejo:

- konsolidirani izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2024;

in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2024:

- konsolidirani izkaz poslovnega izida;
- konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala;
- konsolidirani izkaz denarnih tokov;

ter

- pojasnila, ki obsegajo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in drugo pojasnjevalno gradivo.

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi resničen in pošten prikaz konsolidiranega finančnega položaja Skupine na dan 31. decembra 2024 in njene konsolidirane finančne uspešnosti ter konsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27. maja 2014, str. 77 – 112, Uredba EU št. 537/2014). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane Skupine in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.





### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Obravnavali smo naslednje ključne revizijske zadeve:

#### Preizkus oslabitve dobrega imena TAD Pharma

Skupina je na dan 31. decembra 2024 izkazovala dobro ime v višini 42.277 tisoč EUR (31. december 2023: 42.277 tisoč EUR). Dobro ime je bilo razporejeno na dve denar ustvarjajoči enoti: na obvladujočo družbo Krka in družbo TAD Pharma.

*Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 12 – Neopredmetena sredstva (razkritja).*

| Ključna revizijska zadeva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Naš odziv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot, ki temelji na vrednosti pri uporabi, je bila določena na podlagi modelov diskontiranih denarnih tokov. Ti modeli uporabljajo več ključnih predpostavk, vključno z ocenami prihodnje prodaje, stroškov poslovanja, stopenj rasti končne vrednosti in tehtanih povprečnih stroškov kapitala (diskontna stopnja).</p> <p>Letno preverjanje oslabitve dobrega imena velja za ključno revizijsko zadevo zaradi zapletenosti računovodskih zahtev in pomembne presoje, ki je potrebna pri določanju predpostavk, ki se uporabljajo za oceno nadomestljive vrednosti.</p> | <p>Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- vključitev lastnega strokovnjaka za vrednotenje, ki nam je pomagal pri ocenjevanju ustreznosti uporabljenih diskontnih stopenj, kar je vključevalo primerjavo tehtanega povprečja stroškov kapitala s področnimi povprečji za ustrezne trge, na katerih delujejo denar ustvarjajoče enote;</li> <li>- ovrednotenje ustreznosti predpostavk, uporabljenih za ključne vhodne podatke, kot so prihodki od prodaje, stroški poslovanja in dolgoročne stopnje rasti, kar je vključevalo primerjavo teh vhodnih podatkov po možnosti z zunanjimi podatki, preteklimi podatki Skupine, ter lastnimi ocenami na podlagi našega poznavanja Skupine in panoge; ter</li> <li>- ovrednotenje ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih, vključno z razkritji ključnih predpostavk in presoj.</li> </ul> |



### Pripoznanje prihodkov od prodaje

Knjigovodska vrednost prihodkov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024: 1.909.544 tisoč EUR (31. december 2023: 1.806.391 tisoč EUR).

*Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci (razkritja), Pojasnilo 24 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci (razkritja).*

| Ključna revizijska zadeva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Naš odziv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Prihodki se pripoznajo, ko Skupina izpolnjuje pogodbeno zavezo s prenosom dogovorjenega blaga ali storitev kupcu. Prihodki se merijo ob upoštevanju popustov in bonusov. Zaradi številnih pogodbenih pogojev na trgih Skupine je izračun popustov in bonusov zapleten.</p> <p>Prihodki so eden od ključnih kazalnikov uspešnosti Skupine, kar bi lahko spodbudilo pripoznavanje prihodkov pred trenutkom, ko je nadzor nad sredstvi prenesen na kupca, ali v znesku, ki ni izmerjen v skladu s pogodbenimi pogoji.</p> <p>Zaradi navedenega smo mnenja, da je pripoznavanje prihodkov ključna revizijska zadeva.</p> | <p>Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- preizkušanje zasnove in vpeljave kontrol Skupine glede pripoznavanja prihodkov, vključno s kontrolami glede popustov in bonusov;</li> <li>- izbiro in preizkušanje vzorca prodajnih poslov v celotnem obdobju s posebnim poudarkom na prodajnih poslih ob prelomu leta, da se oceni, ali so bili prihodki razporejeni v ustrezno obdobje in izmerjeni v skladu s pogodbenimi pogoji s sklicevanjem na osnovno izvorno dokumentacijo, ki potrjuje pripoznavanje prihodkov, in/ali popolnost popustov in bonusov;</li> <li>- pregled vzorca dobropisov, izdanih po koncu leta, da se oceni popolnost popustov; ter</li> <li>- oceno ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih.</li> </ul> |

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Uvod«, »Poročilo nadzornega sveta« in »Poslovno poročilo«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila, kot del posla revizije konsolidiranih računovodskih izkazov.

V zvezi z izjavo o trajnostnosti, ki predstavlja ločen del poslovnega poročila, smo opravili posel dajanja omejenega zagotovila, katerega ugotovitve so predstavljene v ločenem poročilu o zagotovitvi z neprilagojenim sklepom.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati zgoraj navedene druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne s konsolidiranimi računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela na drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.



#### *Druge odgovornosti poročanja v zvezi z drugimi informacijami – poslovno poročilo*

Poleg tega moramo v zvezi s poslovnim poročilom poročati o njegovi skladnosti s konsolidiranimi računovodskimi izkazi ter o tem, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami – v nadaljevanju »zakonska določila«), razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti. Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni konsolidirani računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih usklajene s konsolidirani računovodskimi izkazi; ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili, razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti.

Poleg tega, na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo, smo dolžni poročati, če bi ugotovili bistveno napačno navedbo v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

#### **Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno, da pripravi konsolidirane računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство Skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Skupine.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR–ji in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR–ji in Uredbo (EU) št. 537/2014 uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitev ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство;





- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev;
- načrtujemo in izvedemo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze glede računovodskih informacij o organizacijah ali poslovnih enotah v okviru Skupine kot osnovo, da bi izrazili mnenje o računovodskih izkazih Skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzorovanje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namene revizije skupine. Ostajamo edini odgovorni za naše revizijsko mnenje.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preperečujeta javno razkritje teh zadev ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

## Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Delničarji družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto so nas na seji skupščine 7. julija 2022 imenovali za revizorja konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024. Obdobje neprekinjenega izvajanja revizije traja 3 leta.

Potrdujemo, da:

- je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji družbe dne 24. marca 2025;
- nismo izvajali nedovoljenih nerevizijskih storitev, kot so navedene v 5. členu Uredbe EU št. 537/2014. Tudi med izvedbo revizije smo ostali neodvisni od revidirane Skupine.

Za obdobje, na katero se nanaša naša obvezna revizija, nismo mi in druge družbe iz mreže KPMG opravili nobenih drugih storitev za družbo in njene obvladovane povezane organizacije, ki niso razkrite v poslovnem poročilu ali konsolidiranih računovodskih izkazih.



**Poročilo neodvisnega revizorja o skladnosti konsolidiranih računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF)**

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024 (»revidirani konsolidirani računovodski izkazi«), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) št. 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativno tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2024 (»Delegirana uredba«).

*Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje*

Posloводство je odgovorno za pripravo in predstavitev revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Delegirano uredbo in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

*Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), *Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti*, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi v ESEF Obliki, v vseh pomembnih pogledih, pravilno pripravljeni in predstavljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 ter Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v Sloveniji. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, katerega je odobril Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB). Ta standard zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in upravlja sistem vodenja kakovosti, vključno s politikami ali postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi ter veljavnimi zakonskimi in regulativnimi zahtevami.

*Povzetek opravljenega dela*

V okviru opravljenega dela, smo izvedli naslednje revizijske postopke:

- opredelili in ocenili tveganja pomembne neskladnosti revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe, bodisi zaradi goljufije ali napake;
- pridobili razumevanje notranjega kontroliranja, povezanega s poslom, za dajanje sprejemljivega zagotovila pri oblikovanju okoliščinam primernih postopkov ne pa, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjega kontroliranja;



- ocenili, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi v tem dokumentu skladni z zahtevami Delegirane uredbe, veljavne na datum poročanja;
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja predstavljeni v pravilni XHTML obliki;
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v XHTML obliki pravilno označena ob uporabi Inline XBRL tehnologije (iXBRL) ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in točne informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih; ter
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom pravilna in skladna z označenimi bloki.

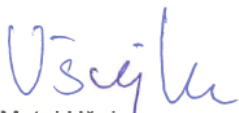
Menimo, da pridobljeni dokazi zadoščajo in so ustrezna podlaga za naš sklep.

#### Sklep

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov menimo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**  
**podjetje za revidiranje, d. o. o.**

  
Matej Ušaj  
pooblaščen revizor



  
Domagoj Vuković  
pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 24. marec 2025



## Ločeni računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

### Ločeni izkaz finančnega položaja

| v tisoč EUR                            | Pojasnila | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     | Indeks<br>2024/23 |
|----------------------------------------|-----------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Sredstva</b>                        |           |                  |                  |                   |
| Nepremičnine, naprave in oprema        | 10        | 609.628          | 595.525          | 102               |
| Neopredmetena sredstva                 | 11        | 25.026           | 26.043           | 96                |
| Naložbe v odvisne družbe               | 12        | 355.265          | 357.265          | 99                |
| Naložbe v skupne podvige               |           | 2.492            | 0                |                   |
| Dana posojila                          | 13        | 23.401           | 41.243           | 57                |
| Finančne naložbe                       | 14        | 22.023           | 47.673           | 46                |
| Odložene terjatve za davek             | 15        | 5.677            | 7.846            | 72                |
| Druga nekratkoročna sredstva           |           | 668              | 640              | 104               |
| <b>Nekratkoročna sredstva skupaj</b>   |           | <b>1.044.180</b> | <b>1.076.235</b> | <b>97</b>         |
| Sredstva, namenjena prodaji            |           | 41               | 41               | 100               |
| Zaloge                                 | 16        | 548.188          | 513.892          | 107               |
| Terjatve do kupcev                     | 17        | 518.425          | 463.126          | 112               |
| Druge terjatve                         | 17        | 13.800           | 47.116           | 29                |
| Dana posojila                          | 13        | 9.025            | 65.699           | 14                |
| Finančne naložbe                       | 14        | 249.794          | 306.769          | 81                |
| Denar in denarni ustrezniki            | 18        | 238.183          | 140.993          | 169               |
| <b>Kratkoročna sredstva skupaj</b>     |           | <b>1.577.456</b> | <b>1.537.636</b> | <b>103</b>        |
| <b>Sredstva skupaj</b>                 |           | <b>2.621.636</b> | <b>2.613.871</b> | <b>100</b>        |
|                                        |           |                  |                  |                   |
| <b>Kapital</b>                         |           |                  |                  |                   |
| Osnovni kapital                        | 19        | 54.732           | 54.732           | 100               |
| Lastne delnice                         | 19        | -163.491         | -138.489         | 118               |
| Rezerve                                | 19        | 304.943          | 290.481          | 105               |
| Zadržani dobički                       | 19        | 1.990.167        | 1.926.534        | 103               |
| <b>Kapital skupaj</b>                  |           | <b>2.186.351</b> | <b>2.133.258</b> | <b>102</b>        |
| <b>Obveznosti</b>                      |           |                  |                  |                   |
| Rezervacije                            | 22        | 125.667          | 113.999          | 110               |
| Odloženi prihodki                      | 23        | 2.585            | 2.366            | 109               |
| Obveznosti iz najemov                  | 28        | 2.181            | 2.565            | 85                |
| <b>Nekratkoročne obveznosti skupaj</b> |           | <b>130.433</b>   | <b>118.930</b>   | <b>110</b>        |
| Poslovne obveznosti                    | 24        | 171.183          | 175.847          | 97                |
| Prejeta posojila                       | 21        | 17.805           | 88.061           | 20                |
| Obveznosti iz najemov                  | 28        | 1.118            | 1.022            | 109               |
| Obveznosti za davek od dobička         |           | 17.524           | 0                |                   |
| Obveznosti iz pogodb s kupci           | 25        | 18.112           | 18.953           | 96                |
| Druge kratkoročne obveznosti           | 26        | 79.110           | 77.800           | 102               |
| <b>Kratkoročne obveznosti skupaj</b>   |           | <b>304.852</b>   | <b>361.683</b>   | <b>84</b>         |
| <b>Obveznosti skupaj</b>               |           | <b>435.285</b>   | <b>480.613</b>   | <b>91</b>         |
| <b>Kapital in obveznosti skupaj</b>    |           | <b>2.621.636</b> | <b>2.613.871</b> | <b>100</b>        |

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Ločeni izkaz poslovnega izida

| v tisoč EUR                                   | Pojasnila | 2024             | 2023             | Indeks<br>2024/23 |
|-----------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|-------------------|
| <b>Prihodki od prodaje</b>                    |           | <b>1.766.021</b> | <b>1.674.572</b> | <b>105</b>        |
| – prihodki iz pogodb s kupci                  | 3         | 1.755.248        | 1.664.611        | 105               |
| – ostali prihodki od prodaje                  |           | 10.773           | 9.961            | 108               |
| Proizvajalni stroški prodanih proizvodov      |           | –782.253         | –786.145         | 100               |
| <b>Bruto dobiček</b>                          |           | <b>983.768</b>   | <b>888.427</b>   | <b>111</b>        |
| Drugi poslovni prihodki                       | 4         | 3.155            | 1.639            | 192               |
| Stroški prodajanja                            |           | –321.400         | –300.863         | 107               |
| – od tega neto oslabitve in odpisi terjatev   |           | 2.124            | 3.960            | 54                |
| Stroški razvijanja                            |           | –179.822         | –173.783         | 103               |
| Stroški splošnih dejavnosti                   |           | –99.704          | –93.112          | 107               |
| <b>Dobiček iz poslovanja</b>                  |           | <b>385.997</b>   | <b>322.308</b>   | <b>120</b>        |
| Finančni prihodki                             | 8         | 34.967           | 60.964           | 57                |
| Finančni odhodki                              | 8         | –39.996          | –54.223          | 74                |
| <b>Neto finančni izid</b>                     |           | <b>–5.029</b>    | <b>6.741</b>     |                   |
| <b>Dobiček pred davkom</b>                    |           | <b>380.968</b>   | <b>329.049</b>   | <b>116</b>        |
| Davek od dobička                              | 9         | –59.776          | –34.568          | 173               |
| <b>Čisti dobiček</b>                          |           | <b>321.192</b>   | <b>294.481</b>   | <b>109</b>        |
| <b>Osnovni dobiček na delnico (v EUR)</b>     | <b>20</b> | <b>10,43</b>     | <b>9,51</b>      | <b>110</b>        |
| <b>Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)</b> | <b>20</b> | <b>10,43</b>     | <b>9,51</b>      | <b>110</b>        |

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa

| v tisoč EUR                                                                                                 | Pojasnila | 2024           | 2023           | Indeks<br>2024/23 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------|----------------|-------------------|
| <b>Čisti dobiček</b>                                                                                        |           | <b>321.192</b> | <b>294.481</b> | <b>109</b>        |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida</b>       |           |                |                |                   |
| Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev                                                              | 14        | –4.877         | 10.912         |                   |
| Preračun pozaposlitvenih zaslužkov                                                                          | 22        | –7.864         | –12.133        | 65                |
| Vpliv odloženih davkov                                                                                      | 15        | 577            | –2.493         |                   |
| <b>Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida</b> |           | <b>–12.164</b> | <b>–3.714</b>  | <b>328</b>        |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>                                                  |           | <b>–12.164</b> | <b>–3.714</b>  | <b>328</b>        |
| <b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>                                                        |           | <b>309.028</b> | <b>290.767</b> | <b>106</b>        |

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala

| v tisoč EUR                                                    | Osnovni kapital | Lastne delnice  | Rezerve                   |                    |                  |                    |                             | Zadržani dobički         |                   |                 | Kapital skupaj   |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|------------------|
|                                                                |                 |                 | Rezerve za lastne delnice | Kapitalske rezerve | Zakonske rezerve | Statutarne rezerve | Rezerva za pošteno vrednost | Druge rezerve iz dobička | Preneseni dobiček | Dobiček v letu  |                  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                                       | <b>54.732</b>   | <b>-138.489</b> | <b>138.489</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>1.105</b>                | <b>1.544.595</b>         | <b>101.381</b>    | <b>280.558</b>  | <b>2.133.258</b> |
| <b>Vnos čistega dobička</b>                                    | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                 | <b>0</b>          | <b>321.192</b>  | <b>321.192</b>   |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>-10.540</b>              | <b>0</b>                 | <b>-1.624</b>     | <b>0</b>        | <b>-12.164</b>   |
| <b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>-10.540</b>              | <b>0</b>                 | <b>-1.624</b>     | <b>321.192</b>  | <b>309.028</b>   |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>         |                 |                 |                           |                    |                  |                    |                             |                          |                   |                 |                  |
| Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine       | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 75.503                   | -75.503           | 0               | 0                |
| Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček           | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | 280.558           | -280.558        | 0                |
| Nakup lastnih delnic                                           | 0               | -25.002         | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | 0                 | 0               | -25.002          |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice                           | 0               | 0               | 25.002                    | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | 0                 | -25.002         | 0                |
| Izplačilo dividend                                             | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | -230.933          | 0               | -230.933         |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b> | <b>0</b>        | <b>-25.002</b>  | <b>25.002</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>75.503</b>            | <b>-25.878</b>    | <b>-305.560</b> | <b>-255.935</b>  |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                                     | <b>54.732</b>   | <b>-163.491</b> | <b>163.491</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>-9.435</b>               | <b>1.620.098</b>         | <b>73.879</b>     | <b>296.190</b>  | <b>2.186.351</b> |

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

| v tisoč EUR                                                    | Osnovni kapital | Lastne delnice  | Rezerve                   |                    |                  |                    |                             | Zadržani dobički         |                   |                 | Kapital skupaj   |
|----------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------------------|--------------------|------------------|--------------------|-----------------------------|--------------------------|-------------------|-----------------|------------------|
|                                                                |                 |                 | Rezerve za lastne delnice | Kapitalske rezerve | Zakonske rezerve | Statutarne rezerve | Rezerva za pošteno vrednost | Druge rezerve iz dobička | Preneseni dobiček | Dobiček v letu  |                  |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                                       | <b>54.732</b>   | <b>-124.566</b> | <b>124.566</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>4.307</b>                | <b>1.442.702</b>         | <b>69.974</b>     | <b>338.190</b>  | <b>2.060.792</b> |
| <b>Vnos čistega dobička</b>                                    | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>0</b>                 | <b>0</b>          | <b>294.481</b>  | <b>294.481</b>   |
| <b>Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>     | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>-3.202</b>               | <b>0</b>                 | <b>-512</b>       | <b>0</b>        | <b>-3.714</b>    |
| <b>Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)</b>           | <b>0</b>        | <b>0</b>        | <b>0</b>                  | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>-3.202</b>               | <b>0</b>                 | <b>-512</b>       | <b>294.481</b>  | <b>290.767</b>   |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu</b>         |                 |                 |                           |                    |                  |                    |                             |                          |                   |                 |                  |
| Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine       | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 101.893                  | -101.893          | 0               | 0                |
| Prenos dobička preteklih obdobij v preneseni dobiček           | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | 338.190           | -338.190        | 0                |
| Nakup lastnih delnic                                           | 0               | -13.923         | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | 0                 | 0               | -13.923          |
| Oblikovanje rezerv za lastne delnice                           | 0               | 0               | 13.923                    | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | 0                 | -13.923         | 0                |
| Izplačilo dividend                                             | 0               | 0               | 0                         | 0                  | 0                | 0                  | 0                           | 0                        | -204.378          | 0               | -204.378         |
| <b>Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj</b> | <b>0</b>        | <b>-13.923</b>  | <b>13.923</b>             | <b>0</b>           | <b>0</b>         | <b>0</b>           | <b>0</b>                    | <b>101.893</b>           | <b>31.919</b>     | <b>-352.113</b> | <b>-218.301</b>  |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                                     | <b>54.732</b>   | <b>-138.489</b> | <b>138.489</b>            | <b>105.897</b>     | <b>14.990</b>    | <b>30.000</b>      | <b>1.105</b>                | <b>1.544.595</b>         | <b>101.381</b>    | <b>280.558</b>  | <b>2.133.258</b> |

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Ločeni izkaz denarnih tokov

| v tisoč EUR                                                                               | Pojasnila | 2024            | 2023            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|
| <b>DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU</b>                                                      |           |                 |                 |
| <b>Čisti dobiček</b>                                                                      |           | <b>321.192</b>  | <b>294.481</b>  |
| <b>Prilagoditve za:</b>                                                                   |           | <b>124.402</b>  | <b>74.451</b>   |
| – amortizacijo                                                                            | 10, 11    | 71.153          | 80.239          |
| – neto tečajne razlike                                                                    |           | –606            | 1.955           |
| – neto odpise in popravke vrednosti zalog                                                 |           | 17.311          | 9.808           |
| – neto oslabitve in odpise terjatev                                                       |           | –2.124          | –3.960          |
| – prihodke od naložbenja                                                                  |           | –35.952         | –61.729         |
| – odhodke od naložbenja                                                                   |           | 7.015           | 6.232           |
| – prihodke od financiranja                                                                |           | –6              | –1              |
| – odhodke za obresti in ostale finančne odhodke                                           |           | 7.835           | 7.339           |
| – davek od dobička                                                                        | 9         | 59.776          | 34.568          |
| <b>Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev</b>                |           | <b>445.594</b>  | <b>368.932</b>  |
| Sprememba stanja poslovnih terjatev                                                       |           | –52.006         | –103.777        |
| Sprememba stanja zalog                                                                    | 16        | –51.607         | –30.722         |
| Sprememba stanja poslovnih obveznosti                                                     | 24        | –7.616          | –14.391         |
| Sprememba stanja rezervacij                                                               | 22        | –410            | 1.871           |
| Sprememba stanja odloženih prihodkov                                                      | 23        | 219             | –450            |
| Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti                                           |           | 3.913           | 17.776          |
| Plačani davek od dobička                                                                  |           | –17.568         | –83.840         |
| <b>Čisti denarni tok iz poslovanja</b>                                                    |           | <b>320.519</b>  | <b>155.399</b>  |
| <b>DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU</b>                                                      |           |                 |                 |
| Prejete obresti                                                                           |           | 11.434          | 7.502           |
| Prejete dividende                                                                         |           | 941             | 798             |
| Prejeti dobički                                                                           |           | 14.216          | 29.890          |
| Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme                                       |           | 361             | 1.380           |
| Nakup nepremičnin, naprav in opreme                                                       | 10        | –78.750         | –109.515        |
| Pridobitev neopredmetenih sredstev                                                        | 11        | –6.938          | –8.875          |
| Nakup odvisnih družb in deleža manjšinskih lastnikov brez pridobljenih finančnih sredstev | 12        | 0               | –2.001          |
| Vračila naknadnih vplačil v odvisne družbe                                                | 12        | 2.000           | 500             |
| Izdatki za nakup skupnih podvigov                                                         |           | –2.492          | 0               |
| Prejemki iz naslova odplačil danih nekratkoročnih posojil                                 |           | 31.954          | 8.372           |
| Izdatki iz naslova danih nekratkoročnih posojil                                           |           | –3.184          | –1.288          |
| Neto prejemki/izdatki iz naslova danih kratkoročnih posojil                               |           | 45.270          | –50.984         |
| Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb                                       |           | 71.167          | 33.333          |
| Izdatki iz naslova pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb                             |           | –56             | –22             |
| Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb                                         |           | 477.235         | 359.100         |
| Izdatki iz naslova pridobitev kratkoročnih finančnih naložb                               |           | –455.480        | –568.607        |
| Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov                                      |           | 1.959           | 4.277           |
| Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov                                       |           | –1.696          | –389            |
| <b>Čisti denarni tok iz naložbenja</b>                                                    |           | <b>107.941</b>  | <b>–296.529</b> |
| <b>DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU</b>                                                    |           |                 |                 |
| Izdatki za dane obresti                                                                   |           | –3.704          | –3.022          |
| Neto izdatki/prejemki iz naslova prejetih kratkoročnih posojil                            | 29        | –70.109         | 34.290          |
| Izdatki iz naslova najemov                                                                | 28        | –1.165          | –1.125          |
| Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku                                 | 29        | –230.884        | –204.379        |
| Nakup lastnih delnic                                                                      | 35        | –25.002         | –13.923         |
| <b>Čisti denarni tok iz financiranja</b>                                                  |           | <b>–330.864</b> | <b>–188.159</b> |
| <b>Čisto povečanje/zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>               |           | <b>97.596</b>   | <b>–329.289</b> |
| Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta                                    |           | 140.993         | 470.297         |
| Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike               |           | –406            | –15             |
| <b>Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov</b>                            |           | <b>238.183</b>  | <b>140.993</b>  |

Pojasnila so sestavni del računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

## Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. julija 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Računovodski izkazi družbe Krka se nanašajo na leto, ki se je končalo 31. decembra 2024.

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta) in veterinarskih izdelkov.

### 1. Podlage za pripravo ločenih računovodskih izkazov

#### Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi družbe Krka so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (*MSRP*), ki jih je sprejela EU, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (*OPMSRP*) in jih je sprejela tudi EU, ter v skladu z dodatnimi določili Zakona o gospodarskih družbah (*ZGD-1*).

Uprava družbe Krka je računovodske izkaze odobrila 24. marca 2025.

#### Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – Poštena vrednost.

#### Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

#### Uporaba ocen in presoje

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti družbe Krka ter tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena uprave družbe Krka med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, popravke vrednosti naložb, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluži zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava družbe Krka med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.



Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava družbe Krka pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih.

- **Pojasnilo 3 – Prihodki iz pogodb s kupci**

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila družba Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je družba Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila. Pri oceni variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s količinskim popustom je kot najustreznejšo določila kombinacijo metode najverjetnejše vrednosti in metode pričakovane vrednosti. Metodo, ki najbolje predvidi znesek variabilnega nadomestila, je izbrala predvsem zaradi številnih količinskih omejitev v pogodbah, zakonskih določil in poslovne prakse v različnih okoljih. Metoda najverjetnejšega zneska je najprimernejša pri pogodbah z enotnim količinskim pragom, medtem ko je metoda pričakovane vrednosti najprimernejša za pogodbe z več kot enim količinskim pragom.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno družba Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi izkušenj, poslovnih napovedi in gospodarskih razmer je družba Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

- **Pojasnilo 10 – Preizkus ustreznosti življenjske dobe nepremičnin, naprav in opreme**

Družba Krka je na podlagi letne preveritve ustreznosti letnih amortizacijskih stopenj oziroma dob koristnosti naprav in opreme ugotovila, da so pričakovanja drugačna od prejšnjih ocen. Zato je za posamezne vrste sredstev določila nove (večinoma daljše) dobe koristnosti in s tem nižje amortizacijske stopnje. Spremenile so se dobe koristnosti za proizvodno in laboratorijsko opremo, pohištvo in transportna sredstva.

- **Pojasnilo 12 – Preizkus oslabitve naložb v odvisne družbe**

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitve naložb v odvisne družbe. Za naložbe, za katere tveganje oslabitve obstaja, se poštena vrednost ugotavlja na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote in določitvi primerne diskontne stopnje. Po analizi indikatorjev slabitev je družba Krka ugotovila, da 31. decembra 2024 ni bilo indikatorjev, na podlagi katerih bi izvedla preizkuse oslabitev, zato tudi ni bilo potrebe po oslabitvi naložb v odvisne družbe.

- **Pojasnilo 17 – Preizkus oslabitev terjatev**

Družba Krka ob pripravi računovodskih izkazov (četrtnih in letnih) oblikuje popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, odgovorni za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Za vse kupce, katerih terjatve so zavarovane pri zavarovalnici ali z drugim prvovrstnim zavarovanjem, se zavarovanje upošteva pri oceni zneska oslabitev. Na podlagi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- Pojasnilo 22 – Pozaposlitveni zasluži zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluži zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračuna, in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluži zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavke občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 22 – Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Zoper družbo Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba Krka ne more vplivati. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

## 2. Pomembne računovodske usmeritve

Družba Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so novi standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela družba Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Družba v izkazu finančnega položaja obveznosti in sredstva razdeli glede na ročnost, in sicer med nekratkoročne in kratkoročne.

Družba sredstvo razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da ga bo realizirala, ali ga namerava prodati ali porabiti v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecih),
- je namenjeno predvsem za trgovanje,
- pričakuje, da ga bo realizirala v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- je sredstvo denar ali denarni ustreznik (v skladu z MRS 7), razen če ga je v najmanj 12 mesecih po obdobju poročanja prepovedano zamenjati ali uporabiti za poravnavo obveznosti.

Vsa druga sredstva družba razvrsti kot nekratkoročna.

Družba obveznost razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da jo bo poravnala v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecih),
- je namenjena predvsem za trgovanje,
- jo je treba poravnati v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- na koncu obdobja poročanja nima pravice do odložitve poravnave obveznosti za najmanj 12 mesecev po obdobju poročanja.

Vse druge obveznosti družba razvrsti med nekratkoročne.

## Tuje valute

### Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe Krka) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvorni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

### Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve družbe Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost finančnih in tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transakciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po pošteni vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se ne uvrščajo v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na primerljivih tržnih podatkih;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Pošteno vrednost posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštene vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe Krka.

### Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na datum poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje po odplačni vrednosti se poštena vrednost za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na datum poročanja.

### Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

### Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

## Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastaneta finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

## Finančna sredstva

Finančna sredstva družbe Krka vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve, izvedene finančne instrumente, posojila, finančne naložbe in naložbe v odvisne družbe (gl. računovodske usmeritve Naložbe v odvisne družbe).

### Začetno pripoznanje in merjenje

Družba Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela družbe Krka za njihovo upravljanje. Razen za terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, družba Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po pošteni vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je družba Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z *MSRP 15* (gl. računovodske usmeritve Prihodki iz pogodb s kupci).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPPI) na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model družbe Krka za upravljanje finančnih sredstev določa, kako družba Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Če družba Krka izbere poslovni model, katerega cilj je zbiranje pogodbenih denarnih tokov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po odplačni vrednosti. Če pridobi finančna sredstva (dolžniške instrumente) z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, jih vrednoti po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub. Če družba Krka ne izbere nobenega od omenjenih poslovnih modelov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Finančna sredstva, ki so v skladu z *MRS 32 – Finančni instrumenti* kapitalski instrumenti in niso namenjena trgovanju, nepreklicno razvrsti v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko družba Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Družba Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, s katerim se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

### Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

#### *Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)*

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visokolikvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje se zlahka pretvorijo v znane zneske denarnih sredstev,

pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščeni kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila družbe Krka so na podlagi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe družbe Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki zajemajo izključno državne obveznice z majhnim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Finančna sredstva družbe Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z metodo efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

#### *Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)*

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

#### *Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)*

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po pošteni vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

#### *Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida*

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po pošteni vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po pošteni vrednosti prek poslovnega izida, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po pošteni vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v razdelku Oslabitev sredstev – Finančna sredstva.

## **Finančne obveznosti**

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve Najemi in Zaslužki zaposlenih). Družba Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po pošteni vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Družba Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

## Naložbe v odvisne družbe

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko je sprejet ustrezen sklep o razporeditvi dobička. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

## Naložbe v skupne podvige

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital skupnih podvigov se obračunajo po nabavni vrednosti. Družba v svojem poslovnem izidu pripozna udeležbo v poslovnem izidu skupnega podviga takoj, ko ta pridobi pravico do izplačila udeležbe.

Družba Krka preneha pripoznavati svoj delež v izgubah skupnega podviga, ko je delež v izgubah skupnega podviga enak ali večji kot njen delež v skupnem podvigu (ko je vrednost naložbe nič).

## Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitev sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. januarja 2004 oziroma na dan prehoda na *MSRP*, se izmerijo na podlagi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem je bilo to sredstvo, in tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo bistveno različne dobe koristnosti, njihova vrednost pa je pomembna, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma med drugimi poslovnimi odhodki.

Družba Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme vštevja tudi stroške izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali gradnjo zadevnih sredstev se usredstviijo, če so povezani z nabavo pomembnega sredstva in če gradnja zadevnih sredstev oziroma priprava za njihovo uporabo traja več kot šest mesecev.

### Kasnejši stroški

Družba Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

### Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.



| Ocenjene dobe koristnosti v letih  | 2024        | 2023        |
|------------------------------------|-------------|-------------|
| Zgradbe                            |             |             |
| – upravno-administrativni objekti  | 60          | 60          |
| – proizvodni in skladiščni objekti | 40          | 40          |
| – ostalo                           | od 15 do 20 | od 15 do 20 |
| Naprave in oprema                  |             |             |
| – proizvodna oprema                | od 3 do 15  | od 5 do 20  |
| – laboratorijska oprema,           | od 7 do 15  | 10          |
| – ostala oprema                    | od 5 do 20  | 5           |
| Pohištvo                           | 5 oz. 10    | 5           |
| Računalniška oprema                | od 4 do 6   | od 4 do 6   |
| Transportna sredstva               | od 6 do 15  | od 5 do 15  |

## Najemi

Družba Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

### Družba kot najemnik

#### Obveznosti iz najema

Družba Krka na datum začetka najema izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo družba Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo družba Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, oziroma ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, družba Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin družba Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. spremembi prihodnjih zneskov najemnine kot posledici spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Za kratkoročne najeme in najeme, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti, družba Krka uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev se uporablja za najeme, krajše od enega leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Družba Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

#### *Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe*

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, družba Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanjih vrednostih najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, družba Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

#### **Družba kot najemodajalec**

Družba Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, družba Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

### **Neopredmetena sredstva**

#### **Raziskovanje in razvijanje**

Stroški razvoja niso usredstveni, ker družba Krka ne razlikuje med fazo raziskovanja in fazo razvoja. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek ob nastanku.

#### **Ostala neopredmetena sredstva**

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitve sredstev).

#### **Kasnejši stroški**

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le, kadar povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

#### **Emisijski kuponi**

Družba emisijske kupone, ki jih kupi oziroma brezplačno pridobi zaradi izpolnitve obveznosti do države za predajo emisijskih kuponov po Zakonu o varstvu okolja, pripozna med neopredmetenimi sredstvi. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon, kupljeni kuponi pa po ob začetnem pripoznanju izmerjeni nabavni vrednosti. Pri predaji kuponov se uporablja metoda FIFO (first in, first out). Neopredmetena sredstva iz naslova emisijskih kuponov se ne amortizirajo.

#### **Amortizacija**

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 3 do 10 let.

### **Zaloge**

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvorni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši od njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne

druge splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Družba Krka enkrat na leto na dan izkaza finančnega položaja preveri čisto iztržljivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržljivo vrednost, se opravi oslabitev zalog prek poslovnega izida.

Družba na datum poročanja preveri tudi, ali je treba zaloge oslabiti. Oslabijo se:

- vse vrste zalog, za katere se ve oziroma predvideva, da jih iz kateregakoli vzroka ne bo mogoče porabiti za proizvodnjo polizdelkov in končnih izdelkov ali prodati,
- vse vrste zalog s pretečenim rokom uporabnosti,
- zaloge, pri katerih bo rok uporabnosti potekel v 90 dneh, v višini, kot jo določijo odgovorne osebe za zaloge,
- vse ostale zaloge, za katere je oslabitev potrebna iz kateregakoli drugega vzroka.

Morebitne oslabitve se preverjajo in evidentirajo po skupinah posameznih vrst zalog prek poslovnega izida.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodne stroške ob normalni uporabi proizvodnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, amortizacije, storitev, energetskih virov, vzdrževanja in kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunajo tako, da je zadoščeno sprotne vrednotenju zalog po proizvodnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne davke in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba Krka uporablja drsečo nabavno ceno.

## Oslabitev sredstev

### Finančna sredstva

Družba Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so mogoče v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih se je kreditno tveganje od začetnega pripoznanja znatno povečalo, mora družba Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

#### *Oslabitev terjatev in sredstev iz pogodb*

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb družba Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere družba Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, določeni v skladu z MSRP 15, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato družba Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Družba Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za družbo Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

#### *Oslabitev finančnih naložb*

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice, merjene po odplačni vrednosti, družba enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube.

Razen kadar je pripoznana 12-mesečna pričakovana kreditna izguba, družba pripozna popravek vrednosti za izgube v znesku, ki je enak pričakovani kreditni izgubi v celotnem obdobju trajanja finančnega instrumenta. 12-mesečna pričakovana kreditna izguba je pripoznana za:

- dolžniške vrednostne papirje z majhnim kreditnim tveganjem na datum poročanja in
- druge dolžniške vrednostne papirje in bančna stanja, pri katerih se kreditno tveganje (tj. tveganje neplačila v pričakovanem obdobju trajanja finančnega instrumenta) od začetnega pripoznanja ni bistveno povečalo.

Družba meni, da ima dolžniški vrednostni papir majhno kreditno tveganje, če je njegova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda, kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več agencije Moody's ali BBB– ali več agencije S&P Global Ratings.

Družba spremembe kreditnega tveganja spremlja s sledenjem objavljenim zunanjim bonitetnim ocenam. Verjetnosti neplačila (PD), in sicer 12-mesečna ter v obdobju trajanja finančnega instrumenta, temeljijo na podatkih zunanje bonitetne agencije. Delež izgube ob neplačilu (LGD), ki odraža domnevno stopnjo izterjave, prav tako sporočijo zunanje bonitetne agencije.

### **Nefinančna sredstva**

Družba Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote. To so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna, kadar njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi na sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izgube zaradi oslabitve sredstev v preteklih obdobjih družba Krka na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali so se zmanjšale oziroma ali jih celo ni več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi ob spremembi ocen, na podlagi katerih družba Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, pri kateri povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

## **Osnovni kapital**

### **Odkup lastnih delnic**

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne in se odštejejo od kapitala.

### **Dividende**

Dividende se v računovodskih izkazih družbe Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

## Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

## Nekratkoročni zasluški zaposlenih

### Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške zaposlenih

Družba Krka je v skladu z zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Drugih pokojninskih obveznosti ni.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in stroški vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

## Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba Krka rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

### Rezervacije za tožbe

Družba Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so predvsem povezane z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost njegove ugodne ali neugodne rešitve. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevki še ni znan.

## Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride v trenutku, ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka za vsako prodajno pogodbo presodi, katere izvršitvene obveze vsebuje. Presodi tudi, ali pogodba vsebuje druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov upošteva učinke variabilnega nadomestila in obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

### Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, družba Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga družba Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov

imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

#### *Pravica do vračila*

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga zaradi poteka roka uporabnosti. Družba Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z metodo pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena. Zahteve v *MSRP 15* pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga družba Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se na podlagi izkušenj in poslovne prakse v danem okolju pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, družba Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustrezna prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

#### *Bonusi in količinski popusti*

Družba Krka nekaterim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov v določenem obdobju preseže mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov družba Krka oceni na podlagi pogodbenih določil in meril oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov. Pri ocenjevanju družba uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

### **Pomembna pravica do financiranja**

Družba Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena *MSRP 15* ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

### **Zneski iz pogodb**

#### *Sredstva iz pogodb*

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če družba Krka blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

#### *Terjatve iz poslovanja*

Terjatev je pravica družbe Krka do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

#### *Obveznosti iz pogodb*

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je družba Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

#### *Sredstva iz naslova pravice do povračila*

Sredstva iz naslova pravice do povračila so pravica družbe Krka do prejema blaga, za katero pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Družba Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.



### *Obveznost povračila*

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega družba Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Družba Krka ob koncu vsakega obdobja poročanja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Presoja, kakšno vlogo ima družba v posameznih pogodbah s kupci, zanj ni pomembna, saj praviloma nastopa kot principal.

Družba praviloma nima sklenjenih dolgoročnih kupoprodajnih pogodb s kupci.

## **Državne podpore**

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Med prejetimi državnimi podporami družba pripozna emisijske kupone, ki jih brezplačno prejme od države. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani med neopredmetenimi sredstvi v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon. Ob njihovi predaji družba zmanjša neopredmetena sredstva in pripozna druge poslovne prihodke.

## **Finančni prihodki in finančni odhodki**

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo efektivne obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi efektivnih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, napravam in opremi v gradnji ali pripravi.

## **Davek od dobička**

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni, povrhnji in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izvzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, pri katerem ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost,

da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

V letu 2023 je bil v Sloveniji sprejet Zakon o minimalnem davku, ki v slovenski davčno-pravni sistem uvaja minimalni davek, katerega namen je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Zakon je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2023/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v EU, ki je bila pripravljena na podlagi Vzornih pravil GloBE, ki jih je oktobra 2021 pripravila Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD). Pravila minimalnega davka iz zakona se uporabljajo za poslovna leta od 1. januarja 2024.

Pravila minimalnega davka za družbo Krka veljajo od poslovnega leta 2024. V družbi Krka smo za leto 2024 prvič izračunali povrhni davek za skupino Krka in domači povrhni davek za Slovenijo. Družba Krka lahko za prva leta uporabi poenostavitve (prehodni varni pristan CbCR), zaradi katerih izračun (domačega) povrhnjega davka ni potreben.

## Dobiček na delnico

Družba Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer so izzete lastne delnice. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker družba Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvedenili ali pogojno razvedenili kapital.

## Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Družba Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Družba Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

### *Spremembe MRS 21 – Učinki sprememb deviznih tečajev: Nezamenljivost*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2025 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

Podjetje v skladu z *MRS 21 – Učinki sprememb deviznih tečajev* pri preračunu transakcij v tuji valuti uporablja promptni menjalni tečaj. V nekaterih pravnih ureditvah promptni tečaj ni na voljo, ker valute ni mogoče zamenjati v drugo valuto.

*MRS 21* je bil spremenjen, da bi se pojasnilo:

- kdaj je valuto mogoče zamenjati v drugo valuto in
- kako podjetje oceni promptni tečaj, kadar je valuta nezamenljiva.

Spremembe vključujejo tudi dodatne zahteve po razkritju, ki uporabnikom pomagajo opredeliti vpliv uporabe ocenjenega menjalnega tečaja na računovodske izkaze.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

*Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

*Poravnava obveznosti prek elektronskih plačilnih sistemov*

V praksi so se pojavljale razlike glede časa in odprave pripoznanja finančnih sredstev in finančnih obveznosti, zlasti kadar so se poravnalo prek elektronskega plačilnega sistema. Spremembe MSRP 9 pojasnjujejo, kdaj se finančno sredstvo ali finančna obveznost pripozna in kdaj se pripoznanje odpravi.

Podjetje v skladu s spremembami pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi na datum poravnave. Običajno je to datum, ko je plačilo zaključeno.

Spremembe predvidevajo neobvezno izjemo, ki podjetju omogoča, da pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi prej kot na datum poravnave, tudi na datum, ko se plačilo začne in ga ni mogoče preklicati. Izjema je mogoča, če podjetje uporablja elektronski plačilni sistem, ki izpolnjuje naslednja merila:

- ni možnosti za umik, ustavitev ali preklic plačilnega navodila,
- ni možnosti dostopa do gotovine, s katero se poravna plačilno navodilo,
- tveganje poravnave, povezano z elektronskim plačilnim sistemom, je nepomembno.

Podjetja se lahko odločijo, da bodo izjemo za elektronska plačila uporabljala za vsak sistem posebej.

*Razvrstitev finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo*

V MSRP 9 ni bilo jasno, ali so pogodbeni denarni tokovi nekaterih finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, predstavljali SPPI, kar je pogoj za merjenje po odplačni vrednosti. To bi lahko povzročilo, da bi se finančna sredstva z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, merila po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Spremembe uvajajo test SPPI za finančna sredstva s pogojnimi značilnostmi, ki niso neposredno povezana s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov, na primer kadar se denarni tokovi spreminjajo glede na to, ali posojilojemalec izpolnjuje trajnostni cilj, naveden v posojilni pogodbi.

V skladu s spremembami bi nekatera finančna sredstva, tudi tista z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, lahko izpolnjevala merilo SPPI, če se njihovi denarni tokovi bistveno ne bi razlikovali od enakega finančnega sredstva brez takšnega elementa.

Spremembe vključujejo tudi dodatna razkritja za vsa finančna sredstva in finančne obveznosti, ki imajo naslednje pogojne značilnosti:

- niso neposredno povezani s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov in
- se ne merijo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

*Pogodbeno povezani instrumenti (CLI) in brezregresne značilnosti*

Spremembe navajajo ključne značilnosti pogodbeno vezanih instrumentov in njihove razlike gleda na finančna sredstva z brezregresnimi značilnostmi. Vključujejo tudi dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri opredelitvi denarnih tokov, na katerih temelji finančno sredstvo z brezregresnimi značilnostmi (preizkus pregleda).

*Razkritja o naložbah v kapitalske instrumente*

Spremembe zahtevajo dodatna razkritja o naložbah v kapitalske instrumente, ki se merijo po pošteni vrednosti z dobički ali izgubami, predstavljenimi v drugem vseobsegajočem donosu (PVDVD).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

*Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, odvisni od narave*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

V skladu s spremembami so v računovodskih izkazih bolj izpostavljene pogodbe o nakupu električne energije, odvisne od narave, ki se pogosto imenujejo pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov (PPA).

Spremembe:

- pojasnjujejo izjeme v zvezi z lastno uporabo za te pogodbe,
- spreminjajo zahteve za obračun varovanja pred tveganjem, da se pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov, ki so odvisni od narave, lahko uporabijo kot instrument za varovanje pred tveganjem, če so izpolnjeni določeni pogoji,
- uvažajo dodatne zahteve po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumeti vpliv teh pogodb na finančno uspešnost podjetja in prihodnji denarni tok.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

*MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

*MSRP 18 nadomešča MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov.* Glavne spremembe so povzete v nadaljevanju.

*Bolj strukturiran izkaz poslovnega izida*

*MSRP 18* uvaža na novo opredeljeni vmesni vsoti – poslovni izid iz poslovanja ter poslovni izid pred financiranjem in davkom iz dobička. Uvaža tudi zahtevo, da se prihodki in odhodki razporedijo v tri nove kategorije na podlagi glavnih poslovnih dejavnosti podjetja: poslovanje, vlaganje in financiranje.

Podjetja v skladu z *MSRP 18* poslovnih odhodkov ne smejo več razkrivati samo v pojasnilih. Predstaviti jih morajo glede na najuporabnejši strukturirani povzetek svojih odhodkov:

- po vrsti,
- po funkciji ali
- z mešano predstavitvijo.

Če so poslovni odhodki predstavljeni po funkciji, veljajo nova razkritja.

*MPM – Razkrivanje in predmet revizije*

*MSRP 18* opredeljuje tudi, da se v računovodskih izkazih poroča o nekaterih nesplošnih računovodskih merilih. Uvaža natančnejša pojasnila za poslovodska merila uspešnosti (MPM), za katera se zahteva, da:

- predstavljajo vmesni skupni znesek prihodkov in odhodkov,
- se uporabljajo v javnih sporočilih zunaj računovodskih izkazov in
- se odražajo v stališču poslovodstva glede finančne uspešnosti.

Podjetja morajo za vsako predstavljeno MPM v pojasnilu k računovodskim izkazom navesti, zakaj zagotavlja koristne informacije in kako je izračunano, ter ga uskladiti z zneskom, določenim v skladu z *MSRP*.

*Večja razčlenjenost informacij*

Novi standard vsebuje izboljšana navodila o tem, kako podjetja uskupinjajo informacije v računovodskih izkazih. Del tega je razlaga o tem, ali so informacije vključene v izvirne računovodske izkaze ali pa so dodatno navedene v pojasnilih.

Podjetjem se odsvetuje označevanje postavk z drugo. Če jih še naprej tako označujejo, morajo razkriti več informacij.

*Druge spremembe, ki veljajo za izvirne računovodske izkaze*

*MSRP 18* poslovni izid iz poslovanja določa kot izhodišče za posredno metodo predstavitve denarnih tokov iz poslovanja in odpravlja možnost razvrstitve denarnih tokov iz obresti in dividend kot poslovnih dejavnosti v izkazu denarnih tokov

(to je drugače za podjetja z določenimi glavnimi dejavnostmi). Prav tako zahteva, da je dobro ime nova postavka v bilanci stanja.

#### *Prehod*

Podjetje mora v svojih letnih računovodskih izkazih, pripravljenih za obdobje, v katerem se novi standard uporabi prvič, za primerjalno obdobje neposredno pred njim za vsako postavko v izkazu poslovnega izida razkriti uskladitev med:

- preračunanimi zneski, predstavljenimi v skladu z *MSRP 18*, in
- zneski, ki so bili predhodno predstavljeni v skladu z *MRS 1*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

#### *MSRP 19 – Odvisne družbe brez javne odgovornosti*

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

*MSRP 19* upravičenim odvisnim družbam omogoča uporabo računovodskih standardov z manjšimi zahtevami po razkritju iz *MSRP 19*.

Odvisna družba se lahko v svojih konsolidiranih, ločenih ali posameznih računovodskih izkazih odloči za uporabo novega standarda, če na datum poročanja:

- nima javne odgovornosti,
- njena obvladujoča družba pripravlja konsolidirane računovodske izkaze v skladu z *MSRP*.

Odvisna družba, ki uporablja *MSRP 19*, mora v svoji izjavi o skladnosti z računovodskimi standardi *MSRP* jasno in brez pridržkov navesti, da je bil sprejet *MSRP 19*.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

#### *Letne izboljšave MSRP – sklop 11*

Izboljšave veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Sprememba o odpravi pripoznanja obveznosti iz najema se uporablja samo za obveznosti iz najema, ki prenehajo na začetku ali po začetku letnega poročevalskega obdobja, v katerem se sprememba uporabi prvič.

V teh izboljšavah Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) uvaja manjše spremembe v *MSRP 9 – Finančni instrumenti* in še v štirih računovodskih standardih (*MSRP 1 – Prva uporaba Mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 7 – Finančni instrumenti*, *MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi*, *MRS 7 – Izkaz denarnih tokov*).

Spremembe *MSRP 9* obravnavajo:

- razlike med *MSRP 9* in *MSRP 15 – Prihodki iz pogodb s kupci* glede začetne meritve poslovnih terjatev in
- kako najemnik v skladu s 23. členom *MSRP 9* obračuna odpravo pripoznanja obveznosti iz najema.

Spremembe *MSRP 9* zahtevajo, da podjetja na začetku opredelijo poslovno terjatev brez pomembne sestavine financiranja v znesku, določenem v skladu z *MSRP 15*. Pojasnjujejo tudi, da se pri odpravi pripoznanja obveznosti iz najema po *MSRP 9* razlika med knjigovodsko vrednostjo in plačanim nadomestilom pripozna v poslovnem izidu.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

*Spremembe MSRP 10 in MRS 28 – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom*

Datum veljavnosti te spremembe je odložen za nedoločen čas. Neobvezno se lahko uporabi v celotnih računovodskih izkazih po MSRP. Evropska komisija se je odločila, da bo odobritev spremembe odložila za nedoločen čas; verjetnost, da jo bo v bližnji prihodnosti potrdila, je majhna.

Spremembe pojasnjujejo, da je obseg pripoznanja dobička ali izgube pri poslu s pridruženo družbo ali skupnim podvigom odvisen od tega, ali prodana oziroma vložena sredstva predstavljajo poslovni subjekt:

- dobiček ali izguba se pripozna v celoti, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki predstavljajo poslovni subjekt (ki je v lasti odvisne družbe ali ne),
- dobiček ali izguba se pripozna delno, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki ne predstavljajo poslovnega subjekta (tudi če so v lasti odvisne družbe).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

### 3. Prihodki iz pogodb s kupci

#### Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

| v tisoč EUR                              | 2024             | 2023             |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov      | 1.538.576        | 1.449.739        |
| Prihodki iz pogodb s kupci materiala     | 216.672          | 214.872          |
| <b>Prihodki iz pogodb s kupci skupaj</b> | <b>1.755.248</b> | <b>1.664.611</b> |

#### Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

| v tisoč EUR        | 2024             | 2023             |
|--------------------|------------------|------------------|
| Slovenija          | 71.658           | 66.087           |
| Jugovzhodna Evropa | 263.169          | 246.512          |
| Vzhodna Evropa     | 423.528          | 376.988          |
| Srednja Evropa     | 407.341          | 380.775          |
| Zahodna Evropa     | 308.895          | 319.539          |
| Čezmorska tržišča  | 63.985           | 59.838           |
| <b>Skupaj</b>      | <b>1.538.576</b> | <b>1.449.739</b> |

V Ukrajini, ki je naš tretji največji trg, smo v letu 2024 prodali za 96.042 tisoč EUR izdelkov (v letu 2023 za 83.392 tisoč EUR), kar pomeni 6,2 % celotne prodaje družbe Krka.

V Ruski federaciji, ki je Krkin največji posamezni trg, smo v letu 2024 prodali za 147.358 tisoč EUR izdelkov (v letu 2023 za 133.609 tisoč EUR), kar pomeni 9,6 % celotne prodaje družbe Krka. Povpraševanje po naših izdelkih je primerno.

#### Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

| v tisoč EUR          | 2024             | 2023             |
|----------------------|------------------|------------------|
| Zdravila na recept   | 1.262.830        | 1.181.580        |
| Izdelki brez recepta | 169.523          | 168.858          |
| Veterinarski izdelki | 106.223          | 99.301           |
| <b>Skupaj</b>        | <b>1.538.576</b> | <b>1.449.739</b> |



## Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 17 – Terjatve do kupcev in druge terjatve, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 25 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci. Družba v letih 2024 in 2023 ni pripoznala sredstev iz pogodb s kupci, obveznosti iz pogodb pa je pripoznala v višini 2.950 tisoč EUR (5.053 tisoč EUR v letu 2023). Pripoznana sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so navedeni v izkazu finančnega položaja.

## Obveznosti iz naslova pravice do povračila

Družba Krka je pripoznala obveznosti iz naslova pravice do povračila, in sicer vračunane bonuse in količinske popuste ter popuste na prodane izdelke drugim kupcem v višini 15.162 tisoč EUR (13.900 tisoč EUR v letu 2023).

## Izvršitvene obveze

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe, sklenjene s kupcem, v trenutku prenosa obvladovanja blaga na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago.

Prenos tveganj in koristi pri prodaji izdelkov za humano uporabo, veterinarskih izdelkov in materiala je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do njega pride v trenutku, ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami Incoterms. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajno znašajo od 30 do 120 dni.

Družba Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci, ki bi jih lahko pripoznala kot sredstvo.

## 4. Drugi poslovni prihodki

| v tisoč EUR                                                                   | 2024         | 2023         |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Odprava nekratkoročnih rezervacij                                             | 393          | 0            |
| Odprava odloženih prihodkov                                                   | 310          | 462          |
| Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev | 995          | 779          |
| Prevrednotovalni poslovni prihodki – najemi                                   | 5            | 2            |
| Ostali poslovni prihodki                                                      | 1.452        | 396          |
| <b>Drugi poslovni prihodki skupaj</b>                                         | <b>3.155</b> | <b>1.639</b> |

Med odpravljene odložene prihodke družba vključuje tudi prihodke od države zaradi brezplačno pridobljenih emisijskih kuponov, ki jih je predala v letu 2024, prejela pa v letu 2023. Glej pojasnilo 11 – Neopredmetena sredstva.

Odpravljene odložene prihodki so prihodki iz naslova ostalih nepovratnih sredstev iz prejetih državnih podpor, ki pokrivajo obračunano amortizacijo za nepremičnine, naprave in opremo v sorazmernem deležu, v katerem so bila prejeta.

## 5. Stroški po naravnih vrstah

| v tisoč EUR                                                           | 2024             | 2023             |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Stroški blaga in materiala                                            | 508.477          | 504.285          |
| Stroški storitev                                                      | 345.227          | 339.398          |
| Stroški dela                                                          | 408.296          | 378.344          |
| Amortizacija                                                          | 71.153           | 80.239           |
| Neto odpisi in popravki vrednosti zalog                               | 17.311           | 9.808            |
| Neto oslabitve in odpisi terjatev                                     | -2.124           | -3.960           |
| Oblikovanje rezervacij za tožbe                                       | 7.400            | 0                |
| Drugi poslovni odhodki                                                | 32.444           | 29.539           |
| <b>Stroški skupaj</b>                                                 | <b>1.388.184</b> | <b>1.337.653</b> |
| Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov | -5.005           | 16.250           |
| <b>Skupaj</b>                                                         | <b>1.383.179</b> | <b>1.353.903</b> |

Med stroški storitev največje postavke predstavljajo stroški marketinških in transportnih storitev, intelektualnih in osebnih storitev ter storitev, povezanih z vzdrževanjem osnovnih sredstev.

Več o amortizaciji je razkrito v pojasnilih 10 – Nepremičnine, naprave in oprema ter 11 – Neopredmetena sredstva.

Ocenjene dobe koristnosti so navedene v pojasnilu 2 – Pomembne računovodske usmeritve, Nepremičnine, naprave in oprema ter Neopredmetena sredstva.

## 6. Stroški dela

| v tisoč EUR                                   | 2024           | 2023           |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|
| Stroški bruto plač in nadomestil              | 314.141        | 293.381        |
| Stroški prispevkov za socialna zavarovanja    | 20.938         | 21.340         |
| Stroški prispevkov za pokojninska zavarovanja | 41.466         | 37.019         |
| Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluški   | 10.331         | 7.046          |
| Drugi stroški dela                            | 21.420         | 19.558         |
| <b>Stroški dela skupaj</b>                    | <b>408.296</b> | <b>378.344</b> |

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluški so podrobneje razloženi v pojasnilu 22 – Rezervacije. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške prevoza na delo.

V letu 2024 je prispevek za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata delodajalec in delojemalec) znašal 78.171 tisoč EUR (69.015 tisoč EUR v letu 2023).

Prispevek za dodatno pokojninsko zavarovanje je znašal 11.074 tisoč EUR (10.468 tisoč EUR v letu 2023).

## 7. Drugi poslovni odhodki

| v tisoč EUR                                                                                          | 2024          | 2023          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene                                                    | 1.873         | 2.901         |
| Izdatki za varstvo okolja                                                                            | 5.827         | 4.639         |
| Druge dajatve                                                                                        | 19.063        | 18.374        |
| Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih | 2.925         | 1.054         |
| Ostali poslovni odhodki                                                                              | 2.756         | 2.571         |
| <b>Drugi poslovni odhodki skupaj</b>                                                                 | <b>32.444</b> | <b>29.539</b> |

Med drugimi podatki je za 16.703 tisoč EUR (16.177 tisoč EUR v letu 2023) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih družba Krka plačuje v posameznih državah.

## 8. Finančni prihodki in odhodki

| v tisoč EUR                                      | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Prihodki od obresti                              | 10.641         | 9.074          |
| Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov     | 10.066         | 4.277          |
| – realizirani prihodki                           | 1.959          | 4.277          |
| – sprememba poštene vrednosti                    | 8.107          | 0              |
| Prihodki iz drugih finančnih instrumentov        | 8.983          | 7.245          |
| – realizirani prihodki                           | 9.683          | 3.220          |
| – sprememba poštene vrednosti                    | –700           | 4.025          |
| Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku | 5.268          | 40.354         |
| – dividende                                      | 760            | 808            |
| – dobički odvisnih družb v skupini               | 4.508          | 39.546         |
| Drugi finančni prihodki                          | 9              | 14             |
| <b>Finančni prihodki skupaj</b>                  | <b>34.967</b>  | <b>60.964</b>  |
| Neto tečajne razlike                             | –30.463        | –42.096        |
| Odhodki za obresti                               | –3.462         | –3.781         |
| – plačane obresti                                | –3.381         | –3.705         |
| – obresti iz najemov                             | –81            | –76            |
| Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov      | –1.696         | –4.782         |
| – realizirani odhodki                            | –1.696         | –389           |
| – sprememba poštene vrednosti                    | 0              | –4.393         |
| Drugi finančni odhodki                           | –4.375         | –3.564         |
| <b>Finančni odhodki skupaj</b>                   | <b>–39.996</b> | <b>–54.223</b> |
| <b>Neto finančni izid</b>                        | <b>–5.029</b>  | <b>6.741</b>   |

Neto finančni izid v letu 2024 je bil predvsem zaradi slabšega izida iz neto tečajnih razlik manjši za 11.770 tisoč EUR. Največji vpliv je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. decembra 2024: 1 EUR = 118,0092 RUB; 31. decembra 2023: 1 EUR = 99,9723 RUB).

Večino prihodkov od obresti predstavljajo prejete obresti od kratkoročno danih posojil pri bankah v Sloveniji.

V letu 2024 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti.

Prihodki iz drugih finančnih instrumentov v višini 8.983 tisoč EUR (7.245 tisoč EUR v letu 2023) so kapitalski donosi iz finančnih naložb v zakladne menice.

Prihodki iz finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 109 tisoč EUR (432 tisoč EUR v letu 2023) so prihodki od obveznic in so prikazani pod prihodki od obresti. Več o teh naložbah je v pojasnilu 14 – Finančne naložbe.

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

## 9. Davek od dobička

### Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

| v tisoč EUR                                                                    | 2024           | 2023           |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Odmerjeni davek                                                                | 56.896         | 36.241         |
| Odloženi davek                                                                 | 2.746          | -1.673         |
| Drugi davki od dobička                                                         | 133            | /              |
| Povrhnji davek                                                                 | 1              | /              |
| <b>Davek od dobička skupaj</b>                                                 | <b>59.776</b>  | <b>34.568</b>  |
| <b>Dobiček pred davkom</b>                                                     | <b>380.968</b> | <b>329.049</b> |
| Davek, obračunan po 19-odstotni stopnji                                        | /              | 62.519         |
| Davek, obračunan po 22-odstotni stopnji                                        | 83.813         | /              |
| Davek od davčno nepriznanih prihodkov                                          | -933           | -7.439         |
| Davek od davčno nepriznanih odhodkov                                           | 3.281          | 3.198          |
| Davek od davčnih olajšav                                                       | -24.902        | -20.328        |
| Davek od priznanih odhodkov/prihodkov, ki so bili v preteklih letih nepriznani | -1.617         | -1.922         |
| Vpliv spremembe davčne stopnje na odložene davke                               | /              | -1.460         |
| Drugi davki od dobička                                                         | 133            | /              |
| Povrhnji davek                                                                 | 1              | /              |
| <b>Davek od dobička skupaj</b>                                                 | <b>59.776</b>  | <b>34.568</b>  |
| <b>Efektivna davčna stopnja</b>                                                | <b>15,7 %</b>  | <b>10,5 %</b>  |

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter investicijske olajšave.

## 10. Nepremičnine, naprave in oprema

| v tisoč EUR                                    | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Zemljišča                                      | 52.540         | 51.786         |
| Zgradbe                                        | 226.846        | 242.811        |
| Oprema                                         | 259.721        | 240.106        |
| Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju | 67.316         | 57.273         |
| Pravica do uporabe sredstev                    | 3.205          | 3.549          |
| <b>Nepremičnine, naprave in oprema skupaj</b>  | <b>609.628</b> | <b>595.525</b> |

V letu 2024 smo v družbi Krka med naložbami največ namenili za obnovo pakirnice v Notolu, in sicer 15.957 tisoč EUR (14.713 tisoč EUR v letu 2023), za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij smo namenili 12.422 tisoč EUR (9.742 tisoč EUR v letu 2023) in za Sintezo 2 v Krškem 8.359 tisoč EUR (376 tisoč EUR v letu 2023). V Notolu smo za posodobitev zmogljivosti za granulacijo namenili 6.641 tisoč EUR (12 tisoč EUR v letu 2023), za posodobitev logističnega sistema pa 5.662 tisoč EUR (208 tisoč EUR v letu 2023).

Večino pravic do uporabe sredstev predstavlja pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 3.190 tisoč EUR (3.533 tisoč EUR v letu 2023).

**Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)**

| v tisoč EUR                                   | Zemljišča     | Zgradbe         | Oprema           | NNO<br>v pridobivanju | Pravica<br>do uporabe<br>sredstev | Skupaj            |
|-----------------------------------------------|---------------|-----------------|------------------|-----------------------|-----------------------------------|-------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>                       |               |                 |                  |                       |                                   |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                      | <b>28.010</b> | <b>639.460</b>  | <b>1.081.458</b> | <b>52.107</b>         | <b>6.772</b>                      | <b>1.807.807</b>  |
| Nabava                                        | 0             | 0               | 0                | 102.876               | 0                                 | 102.876           |
| Aktiviranje – prenosi z NNO<br>v pridobivanju | 23.756        | 19.145          | 54.809           | -97.710               | 0                                 | 0                 |
| Aktiviranje – najemi MSRP 16                  | 0             | 0               | 0                | 0                     | 765                               | 765               |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | 20            | -414            | -31.420          | 0                     | -69                               | -31.883           |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | 357             | -357             | 0                     | 0                                 | 0                 |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                    | <b>51.786</b> | <b>658.548</b>  | <b>1.104.490</b> | <b>57.273</b>         | <b>7.468</b>                      | <b>1.879.565</b>  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                      | <b>51.786</b> | <b>658.548</b>  | <b>1.104.490</b> | <b>57.273</b>         | <b>7.468</b>                      | <b>1.879.565</b>  |
| Nabava                                        | 0             | 0               | 0                | 80.862                | 0                                 | 80.862            |
| Aktiviranje – prenosi z NNO<br>v pridobivanju | 754           | 4.823           | 63.996           | -69.573               | 0                                 | 0                 |
| Aktiviranje – najemi MSRP 16                  | 0             | 0               | 0                | 0                     | 899                               | 899               |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | 0             | -2.866          | -34.505          | -1.246                | -497                              | -39.114           |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | 0               | -9               | 0                     | 0                                 | -9                |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                    | <b>52.540</b> | <b>660.505</b>  | <b>1.133.972</b> | <b>67.316</b>         | <b>7.870</b>                      | <b>1.922.203</b>  |
| <b>Popravek vrednosti</b>                     |               |                 |                  |                       |                                   |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                      | <b>0</b>      | <b>-395.542</b> | <b>-842.587</b>  | <b>0</b>              | <b>-2.898</b>                     | <b>-1.241.027</b> |
| Amortizacija                                  | 0             | -20.400         | -53.064          | 0                     | -1.064                            | -74.528           |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | 0             | 398             | 31.074           | 0                     | 43                                | 31.515            |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | -193            | 193              | 0                     | 0                                 | 0                 |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                    | <b>0</b>      | <b>-415.737</b> | <b>-864.384</b>  | <b>0</b>              | <b>-3.919</b>                     | <b>-1.284.040</b> |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                      | <b>0</b>      | <b>-415.737</b> | <b>-864.384</b>  | <b>0</b>              | <b>-3.919</b>                     | <b>-1.284.040</b> |
| Amortizacija                                  | 0             | -20.561         | -43.882          | 0                     | -1.097                            | -65.540           |
| Odtujitve, oslabitve, manki, viški            | 0             | 2.639           | 34.014           | 0                     | 351                               | 37.004            |
| Prenosi, prekvalifikacije                     | 0             | 0               | 1                | 0                     | 0                                 | 1                 |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                    | <b>0</b>      | <b>-433.659</b> | <b>-874.251</b>  | <b>0</b>              | <b>-4.665</b>                     | <b>-1.312.575</b> |
| <b>Neodpisana vrednost</b>                    |               |                 |                  |                       |                                   |                   |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>                      | <b>28.010</b> | <b>243.918</b>  | <b>238.871</b>   | <b>52.107</b>         | <b>3.874</b>                      | <b>566.780</b>    |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>                    | <b>51.786</b> | <b>242.811</b>  | <b>240.106</b>   | <b>57.273</b>         | <b>3.549</b>                      | <b>595.525</b>    |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>                      | <b>51.786</b> | <b>242.811</b>  | <b>240.106</b>   | <b>57.273</b>         | <b>3.549</b>                      | <b>595.525</b>    |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>                    | <b>52.540</b> | <b>226.846</b>  | <b>259.721</b>   | <b>67.316</b>         | <b>3.205</b>                      | <b>609.628</b>    |

Sprememba amortizacijskih stopenj v letu 2024 je za družbo Krka znižala strošek amortizacije za 10.267 tisoč EUR. Sprememba se bo tudi v prihodnjih letih odražala v nižjem obračunanem strošku amortizacije. V obdobju 2025–2029 in kasneje je pričakovano, da se bodo ti stroški znižali povprečno za 8.204 tisoč EUR na leto.

V letih 2023 in 2024 družba Krka ni izvedla naložb, ki bi izpolnjevale merila za pripis stroškov izposojanja.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so proste bremen. Stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobivanjem nepremičnin, naprav in opreme, je razkrito v pojasnilu 27 – Pogoje obveznosti in zaveze.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 28 – Najemi in 30 – Finančni instrumenti in tveganja.

## 11. Neopredmetena sredstva

| v tisoč EUR                              | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|------------------------------------------|---------------|---------------|
| Premoženjske pravice                     | 15.377        | 15.138        |
| Druge neopredmetena sredstva             | 7.706         | 7.556         |
| – dolgoročno odloženi stroški poslovanja | 150           | 216           |
| – projekti razvijanja                    | 4.389         | 4.478         |
| – emisijski kuponi                       | 3.167         | 2.862         |
| Neopredmetena sredstva v pridobivanju    | 1.943         | 3.349         |
| <b>Neopredmetena sredstva skupaj</b>     | <b>25.026</b> | <b>26.043</b> |

Premoženjske pravice so predvsem premoženjske pravice iz računalniških programov.

Družba med drugimi neopredmetenimi sredstvi izkazuje od države brezplačno pridobljene in na trgu kupljene emisijske kupone. V letu 2024 je pridobila 34.736 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačnih kuponov (9.736 v letu 2023), ki jih bo predala državi v letu 2025, in 25.000 na trgu kupljenih emisijskih kuponov v vrednosti 1.563 tisoč EUR. V letu 2024 je predala 25.353 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačno pridobljenih in 15.617 kupljenih na trgu v vrednosti 1.257 tisoč EUR. Predani emisijski kuponi so bili kupljeni v letu 2023, pri predaji je bila uporabljena metoda FIFO. 31. decembra 2024 je imela 55.499 emisijskih kuponov v skupni vrednosti 3.167 tisoč EUR (31. decembra 2023 pa 46.116 emisijskih kuponov v vrednosti 2.862 tisoč EUR). Družba v letu preda več emisijskih kuponov, kot jih brezplačno prejme od države, zato je njihova neto plačnica.

### Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

| v tisoč EUR                 | Premoženjske pravice | Druge NS       | NS v pridobivanju | Skupaj          |
|-----------------------------|----------------------|----------------|-------------------|-----------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>     |                      |                |                   |                 |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>    | <b>90.263</b>        | <b>29.455</b>  | <b>3.619</b>      | <b>123.337</b>  |
| Nabava                      | 0                    | 0              | 8.875             | 8.875           |
| Prenosi z NS v pridobivanju | 5.182                | 3.366          | -8.548            | 0               |
| Odtujitve, manki, viški     | -2.650               | -1.932         | -597              | -5.179          |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>  | <b>92.795</b>        | <b>30.889</b>  | <b>3.349</b>      | <b>127.033</b>  |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>    | <b>92.795</b>        | <b>30.889</b>  | <b>3.349</b>      | <b>127.033</b>  |
| Nabava                      | 0                    | 0              | 6.938             | 6.938           |
| Prenosi z NS v pridobivanju | 4.630                | 3.096          | -7.726            | 0               |
| Odtujitve, manki, viški     | -26                  | -2.915         | -618              | -3.559          |
| Prenosi, prekvalifikacije   | 9                    | 0              | 0                 | 9               |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>  | <b>97.408</b>        | <b>31.070</b>  | <b>1.943</b>      | <b>130.421</b>  |
| <b>Popravek vrednosti</b>   |                      |                |                   |                 |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>    | <b>-75.929</b>       | <b>-22.448</b> | <b>0</b>          | <b>-98.377</b>  |
| Amortizacija                | -4.378               | -1.333         | 0                 | -5.711          |
| Odtujitve, manki, viški     | 2.650                | 448            | 0                 | 3.098           |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>  | <b>-77.657</b>       | <b>-23.333</b> | <b>0</b>          | <b>-100.990</b> |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>    | <b>-77.657</b>       | <b>-23.333</b> | <b>0</b>          | <b>-100.990</b> |
| Amortizacija                | -4.400               | -1.213         | 0                 | -5.613          |
| Odtujitve, manki, viški     | 27                   | 1.182          | 0                 | 1.209           |
| Prenosi, prekvalifikacije   | -1                   | 0              | 0                 | -1              |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>  | <b>-82.031</b>       | <b>-23.364</b> | <b>0</b>          | <b>-105.395</b> |
| <b>Neodpisana vrednost</b>  |                      |                |                   |                 |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>    | <b>14.334</b>        | <b>7.007</b>   | <b>3.619</b>      | <b>24.960</b>   |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>  | <b>15.138</b>        | <b>7.556</b>   | <b>3.349</b>      | <b>26.043</b>   |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>    | <b>15.138</b>        | <b>7.556</b>   | <b>3.349</b>      | <b>26.043</b>   |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>  | <b>15.377</b>        | <b>7.706</b>   | <b>1.943</b>      | <b>25.026</b>   |



## 12. Naložbe v odvisne družbe

### Gibanje naložb v odvisne družbe

| v tisoč EUR                | Naložbe v odvisne družbe |
|----------------------------|--------------------------|
| <b>Nabavna vrednost</b>    |                          |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>   | <b>364.754</b>           |
| Ustanovitev novih družb    | 20                       |
| Naknadna vplačila          | 1.982                    |
| Vračila naknadnih vplačil  | -500                     |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b> | <b>366.256</b>           |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>   | <b>366.256</b>           |
| Vračila naknadnih vplačil  | -2.000                   |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b> | <b>364.256</b>           |
|                            |                          |
| <b>Popravek vrednosti</b>  |                          |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>   | <b>-8.991</b>            |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b> | <b>-8.991</b>            |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>   | <b>-8.991</b>            |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b> | <b>-8.991</b>            |
|                            |                          |
| <b>Neodpisana vrednost</b> |                          |
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>   | <b>355.763</b>           |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b> | <b>357.265</b>           |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>   | <b>357.265</b>           |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b> | <b>355.265</b>           |

Družba Krka najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitev naložb v odvisne družbe. Za naložbe, pri katerih obstaja tveganje oslabitve, se poštena vrednost ugotavlja z metodami, ki so za posamezno naložbo najprimernejše. Družba je ugotovila, da ni bilo indikatorjev za oslabitev naložb v odvisne družbe.

## Deleži v odvisnih družbah

| v tisoč EUR                                                  | Delež lastništva | Osnovni kapital | Vrednost deležev v odvisnih družbah |                |
|--------------------------------------------------------------|------------------|-----------------|-------------------------------------|----------------|
|                                                              | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2024    | 31. 12. 2024                        | 31. 12. 2023   |
| OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija                        | 100 %            | 45.432          | 118.916                             | 118.916        |
| TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                           | 100 %            | 6.650           | 97.000                              | 97.000         |
| Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska | 60 %             | 63.386          | 37.624                              | 37.624         |
| TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto                             | 100 %            | 14.753          | 36.416                              | 36.416         |
| KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška                           | 100 %            | 18.983          | 19.738                              | 19.738         |
| KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska                 | 100 %            | 4.091           | 18.697                              | 18.697         |
| OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija                      | 100 %            | 6.388           | 15.170                              | 15.170         |
| Krka France Eurl, Pariz, Francija                            | 100 %            | 10              | 3.162                               | 4.662          |
| KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija                      | 100 %            | 37              | 2.344                               | 2.344          |
| KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska     | 100 %            | 10              | 2.266                               | 2.266          |
| KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija             | 100 %            | 10              | 1.350                               | 1.350          |
| KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija                      | 100 %            | 1               | 1.042                               | 1.042          |
| KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija                 | 100 %            | 796             | 802                                 | 802            |
| KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija                           | 100 %            | 300             | 376                                 | 376            |
| KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska                | 100 %            | 109             | 184                                 | 184            |
| 123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                    | 100 %            | 25              | 25                                  | 25             |
| KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska                          | 100 %            | 13              | 16                                  | 16             |
| TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan                       | 100 %            | 13              | 11                                  | 11             |
| KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija                        | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina  | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija                     | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija                            | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija                     | 100 %            | 7               | 10                                  | 10             |
| KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška                 | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija                              | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva                               | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati             | 100 %            | 9               | 10                                  | 10             |
| KRKA Netherlands B.V., Breda, Nizozemska                     | 100 %            | 10              | 10                                  | 10             |
| TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina                           | 100 %            | 2               | 9                                   | 9              |
| KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA                                | 100 %            | 10              | 8                                   | 8              |
| KRKA Finland Oy, Espoo, Finska                               | 100 %            | 3               | 3                                   | 503            |
| KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka                              | 100 %            | 4               | 3                                   | 3              |
| KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo                     | 100 %            | 1               | 2                                   | 2              |
| KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska                    | 100 %            | 1               | 1                                   | 1              |
| <b>Skupaj</b>                                                |                  | <b>161.124</b>  | <b>355.265</b>                      | <b>357.265</b> |

31. decembra 2024 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. Kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. je 40-odstotna lastnica družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

### 13. Dana posojila

| v tisoč EUR                                                 | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023   |
|-------------------------------------------------------------|---------------|----------------|
| <b>Nekratkoročno dana posojila</b>                          | <b>23.401</b> | <b>41.243</b>  |
| – posojila, dana odvisnim družbam                           | 11.100        | 0              |
| – posojila, dana drugim                                     | 12.301        | 11.243         |
| – depoziti, dani bankam                                     | 0             | 30.000         |
| <b>Kratkoročno dana posojila</b>                            | <b>9.025</b>  | <b>65.699</b>  |
| – del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu | 1.897         | 12.827         |
| – posojila, dana odvisnim družbam                           | 6.850         | 1.697          |
| – posojila, dana drugim                                     | 18            | 13             |
| – depoziti, dani bankam                                     | 0             | 50.000         |
| – kratkoročne terjatve za obresti                           | 260           | 1.162          |
| <b>Dana posojila skupaj</b>                                 | <b>32.426</b> | <b>106.942</b> |

Družba Krka 31. decembra 2024 ni imela depozitov z ročnostjo nad enim letom (31. decembra 2023 je bila vrednost depozitov 30.000 tisoč EUR) niti depozitov z ročnostjo nad 90 dni in manj kot eno leto (31. decembra 2023 je bila vrednost depozitov 50.000 tisoč EUR).

Letna obrestna mera za posojila znotraj skupine Krka je ob sklenitvi posojilne pogodbe priznana obrestna mera, ki jo določi minister Republike Slovenije za finance na podlagi zakona, ki ureja davek od dohodkov pravnih oseb za potrebe določanja obresti med povezanimi osebami. V letu 2024 je znašala 0,855 %.

Med nekratkoročna posojila drugim spadajo posojila zaposlenim, ki jih družba Krka daje v skladu z internimi akti in so namenjena nakupu ali obnovi stanovanj. Letna obrestna mera se je v letu 2024 gibala med 3,211 % in 4,554 % (v letu 2023 med 4,096 % in 5,008 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Dana posojila po zapadlosti, regijah in valutih so prikazana v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

#### Posojila, dana odvisnim družbam, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi terjatvami za obresti

| v tisoč EUR                                                                                                                | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Nekratkoročna posojila, dana odvisnim družbam</b>                                                                       | <b>11.100</b> | <b>0</b>      |
| TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto                                                                                           | 11.100        | 0             |
| <b>Kratkoročna posojila, dana odvisnim družbam, vključno z delom nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu</b> | <b>6.984</b>  | <b>12.826</b> |
| TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto                                                                                           | 6.474         | 11.106        |
| UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva                                                                                             | 201           | 0             |
| KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija                                                                                          | 100           | 100           |
| HCS bvba*, Edegem, Belgija                                                                                                 | 89            | 78            |
| TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                                                                                         | 59            | 12            |
| KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati                                                                           | 37            | 36            |
| KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija                                                                           | 7             | 0             |
| KRKA Finland Oy, Espoo, Finska                                                                                             | 4             | 1.330         |
| Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija                                                                                   | 4             | 2             |
| KRKA Netherlands B.V., Breskens, Nizozemska                                                                                | 3             | 43            |
| KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija                                                                                         | 3             | 2             |
| Krka France Eurl, Pariz, Francija                                                                                          | 2             | 1             |
| KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija                                                                                    | 1             | 1             |
| SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija                                                                                            | 0             | 115           |
| <b>Posojila, dana odvisnim družbam, skupaj</b>                                                                             | <b>18.084</b> | <b>12.826</b> |

\* HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.

Odplačilna doba nekratkoročnega posojila odvisni družbi Terme Krka je bila 31. decembra 2024 štiri leta in šest mesecev.

## 14. Finančne naložbe

| v tisoč EUR                                                                                         | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Nekratkoročne finančne naložbe</b>                                                               | <b>22.023</b>  | <b>47.673</b>  |
| – finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti) | 22.023         | 26.900         |
| – finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 0              | 20.773         |
| <b>Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti</b>                   | <b>249.794</b> | <b>306.769</b> |
| – finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida                                       | 224.110        | 236.751        |
| – finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 20.231         | 70.018         |
| – izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 5.453          | 0              |
| <b>Finančne naložbe skupaj</b>                                                                      | <b>271.817</b> | <b>354.442</b> |

Med nekratkoročnimi finančnimi sredstvi po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 1.136 tisoč EUR (953 tisoč EUR konec leta 2023) naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji, za 20.887 tisoč EUR (25.947 tisoč EUR konec leta 2023) pa naložb v delnice družb v tujini.

Med kratkoročnimi finančnimi naložbami po odplačni vrednosti je bilo za 20.231 tisoč EUR (63.985 tisoč EUR konec leta 2023) naložb v tuje državne obveznice, naložb v slovenske državne obveznice pa v letu 2024 ni bilo (6.033 tisoč EUR konec leta 2023). Gre za obveznice z dospelostjo, krajšo od enega leta, in z oceno kreditnega tveganja, ki ustreza globalno razumljivi definiciji zgornjega srednjega naložbenega razreda (upper medium grade).

Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice držav članic EU z visoko bonitetno oceno, ki ustreza globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda. 49 % portfelja zakladnih menic je visoke kakovosti (high grade), 51 % pa ga spada v prvi naložbeni razred (prime).

Zmanjšanje finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 71.136 tisoč EUR je posledica dospelosti državnih obveznic. Povečanje finančnih naložb po pošteni vrednosti prek poslovnega izida v višini 465.295 tisoč EUR zajema pridobitve zakladnih menic, zmanjšanje v višini 477.236 tisoč EUR pa odtujitve zakladnih menic zaradi njihove dospelosti.

### Gibanje finančnih sredstev

| v tisoč EUR                    | Finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | Finančne naložbe po odplačni vrednosti | Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida |
|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>       | <b>15.988</b>                                                              | <b>145.478</b>                         | <b>0</b>                                                    |
| Povečanje                      | 0                                                                          | 2.103                                  | 571.826                                                     |
| Zmanjšanje                     | 0                                                                          | -53.311                                | -339.100                                                    |
| Tečajne razlike                | 0                                                                          | -3.479                                 | 0                                                           |
| Prilagoditev na tržno vrednost | 10.912                                                                     | /                                      | 4.025                                                       |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>     | <b>26.900</b>                                                              | <b>90.791</b>                          | <b>236.751</b>                                              |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>       | <b>26.900</b>                                                              | <b>90.791</b>                          | <b>236.751</b>                                              |
| Povečanje                      | 0                                                                          | 1.811                                  | 465.295                                                     |
| Zmanjšanje                     | 0                                                                          | -71.136                                | -477.236                                                    |
| Tečajne razlike                | 0                                                                          | -1.235                                 | 0                                                           |
| Prilagoditev na tržno vrednost | -4.877                                                                     | /                                      | -700                                                        |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>     | <b>22.023</b>                                                              | <b>20.231</b>                          | <b>224.110</b>                                              |

Povečanje finančnih sredstev zajema nove pridobitve in pripisane obresti, zmanjšanje pa prejete kupone, pripisane negativne obresti in odtujitve zaradi dospelosti naložb. Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini 4.877 tisoč EUR (10.912 tisoč EUR v letu 2023). Tečajne razlike finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini -1.235 tisoč EUR (-3.479 tisoč EUR v letu 2023) so pripoznane v finančnih odhodkih.

## 15. Odložene terjatve in obveznosti za davek

| v tisoč EUR                                                               | Terjatve      |               | Obveznosti    |               |
|---------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                                           | 2024          | 2023          | 2024          | 2023          |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | 1.978         | 1.978         | 4.211         | 5.284         |
| Terjatve                                                                  | 576           | 1.055         | 0             | 0             |
| Dividende                                                                 | 0             | 1.800         | 0             | 0             |
| Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške                | 7.334         | 8.297         | 0             | 0             |
| <b>Skupaj</b>                                                             | <b>9.888</b>  | <b>13.130</b> | <b>4.211</b>  | <b>5.284</b>  |
| <b>Pobotanje</b>                                                          | <b>-4.211</b> | <b>-5.284</b> | <b>-4.211</b> | <b>-5.284</b> |
| <b>Neto</b>                                                               | <b>5.677</b>  | <b>7.846</b>  | <b>0</b>      | <b>0</b>      |

| v tisoč EUR                                                               | Stanje<br>1. 1.<br>2023 | Pripoznavo<br>v izkazu<br>poslovnega<br>izida | Pripoznavo<br>v drugem<br>vseob-<br>segajočem<br>donosu | Stanje<br>31. 12. 2023 | Pripoznavo<br>v izkazu<br>poslovnega<br>izida | Pripoznavo<br>v drugem<br>vseob-<br>segajočem<br>donosu | Stanje<br>31. 12. 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------|
|                                                                           |                         |                                               |                                                         |                        |                                               |                                                         |                        |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa | -782                    | 270                                           | -2.794                                                  | -3.306                 | 0                                             | 1.073                                                   | -2.233                 |
| Terjatve                                                                  | 1.687                   | -632                                          | 0                                                       | 1.055                  | -479                                          | 0                                                       | 576                    |
| Dividende                                                                 | 33                      | 1.767                                         | 0                                                       | 1.800                  | -1.800                                        | 0                                                       | 0                      |
| Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške                | 7.728                   | 268                                           | 301                                                     | 8.297                  | -467                                          | -496                                                    | 7.334                  |
| <b>Skupaj</b>                                                             | <b>8.666</b>            | <b>1.673</b>                                  | <b>-2.493</b>                                           | <b>7.846</b>           | <b>-2.746</b>                                 | <b>577</b>                                              | <b>5.677</b>           |

Za preračun odloženih davkov je bila v letu 2023 uporabljena spremenjena davčna stopnja, ki se je z 19-odstotne zvišala na 22-odstotno. Vpliv spremembe je znašal 1.368 tisoč EUR. V letu 2024 je bila uporabljena 22-odstotna davčna stopnja.

## 16. Zaloge

| v tisoč EUR             | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-------------------------|----------------|----------------|
| Material                | 252.100        | 249.217        |
| Nedokončana proizvodnja | 111.987        | 113.596        |
| Končni izdelki          | 104.504        | 110.199        |
| Trgovsko blago          | 42.786         | 18.705         |
| Predujmi za zaloge      | 36.811         | 22.175         |
| <b>Zaloge skupaj</b>    | <b>548.188</b> | <b>513.892</b> |

Povečanje zalog je posledica prilagajanja razmeram na trgu. S skrbnim načrtovanjem zalog in varnostnimi zalogami si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Prav tako v celotni distribucijski verigi skrbimo za optimalne oziroma primerne zaloge končnih izdelkov.

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so prikazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2024 znašali 17.311 tisoč EUR, v letu 2023 pa 9.808 tisoč EUR.

Družba nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznost.

## 17. Terjatve do kupcev in druge terjatve

| v tisoč EUR                                         | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev                      | 518.425        | 463.126        |
| – kratkoročne terjatve do odvisnih družb            | 303.125        | 268.438        |
| – kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka | 215.300        | 194.688        |
| Kratkoročne terjatve iz naslova dividend            | 0              | 9.837          |
| Kratkoročne terjatve do drugih                      | 13.800         | 37.279         |
| <b>Terjatve skupaj</b>                              | <b>532.225</b> | <b>510.242</b> |

Pri kreditni zavarovalnici je bilo zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 % (31. decembra 2023 pa več kot 95 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 80 %).

### Kratkoročne terjatve do kupcev

#### Kratkoročne terjatve do odvisnih družb

| v tisoč EUR                                                  | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija                        | 108.679        | 106.356        |
| OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija                      | 84.773         | 58.515         |
| KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska                          | 21.744         | 21.500         |
| KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska                 | 14.139         | 11.693         |
| KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija                      | 12.393         | 11.457         |
| KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo                     | 11.593         | 10.665         |
| TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan                       | 10.505         | 7.561          |
| KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija                 | 7.984          | 8.758          |
| KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija             | 5.655          | 5.233          |
| TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                           | 4.405          | 12.346         |
| KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija                      | 4.400          | 182            |
| KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija                           | 3.074          | 2.181          |
| KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška                           | 2.858          | 2.282          |
| KRKA Finland Oy, Espoo, Finska                               | 2.828          | 2.420          |
| Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija                     | 2.068          | 1.037          |
| KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska     | 2.014          | 2.742          |
| Krka France Eurl, Pariz, Francija                            | 1.465          | 1.162          |
| Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska | 1.023          | 817            |
| KRKA Netherlands B.V., Breda, Nizozemska                     | 510            | 0              |
| 123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                    | 398            | -4             |
| KRKA UKRAINE LLC, Kijev, Ukrajina                            | 219            | 39             |
| KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska                    | 197            | 1.163          |
| Terjatve do drugih družb v skupini Krka                      | 201            | 333            |
| <b>Kratkoročne terjatve do odvisnih družb skupaj</b>         | <b>303.125</b> | <b>268.438</b> |

#### Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka

| v tisoč EUR                                                | Bruto vrednost | Popravek vrednosti terjatev | Čista vrednost 31. 12. 2024 | Čista vrednost 31. 12. 2023 |
|------------------------------------------------------------|----------------|-----------------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v državi      | 10.973         | 12                          | 10.961                      | 10.712                      |
| Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v tujini      | 234.298        | 28.847                      | 205.451                     | 184.587                     |
| Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci v tujini   | -1.112         | 0                           | -1.112                      | -611                        |
| <b>Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine skupaj</b> | <b>244.159</b> | <b>28.859</b>               | <b>215.300</b>              | <b>194.688</b>              |



Neto oslabitve in odpisi terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2024 znašali –2.124 tisoč EUR, v letu 2023 pa –3.960 tisoč EUR.

Terjatve do kupcev in odvisnih družb po zapadlosti, regijah in valutah so prikazane v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

### Kratkoročne terjatve do drugih

Večino kratkoročnih terjatev do drugih v skupni višini 13.800 tisoč EUR (31. decembra 2023 pa 37.279 tisoč EUR) predstavljajo kratkoročno razmejeni stroški v vrednosti 7.223 tisoč EUR (31. decembra 2023 pa 6.167 tisoč EUR). V letu 2024 terjatev iz naslova davka od dobička ni bilo (31. decembra 2023 je bila njihova vrednost 21.938 tisoč EUR).

Predujmov za storitve je bilo za 1.873 tisoč EUR (31. decembra 2023 pa za 322 tisoč EUR).

## 18. Denar in denarni ustrezniki

| v tisoč EUR                               | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|-------------------------------------------|----------------|----------------|
| Denarna sredstva v banki                  | 238.183        | 140.993        |
| <b>Denar in denarni ustrezniki skupaj</b> | <b>238.183</b> | <b>140.993</b> |

Med denarnimi sredstvi v banki je bil depozit v višini 204.438 tisoč EUR z ročnostjo do 90 dni (31. decembra 2023 pa 118.000 tisoč EUR).

## 19. Kapital

### Osnovni kapital

Osnovni kapital družbe Krka v vrednosti 54.732 tisoč EUR je razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja le en razred delnic. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

### Lastne delnice

29. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 6. julija 2023, je upravo družbe pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi vsakokratnih zadnjih javno objavljenih revidiranih računovodskih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička na delnico, izračunanega na podlagi zadnjega javno objavljenega revidiranega konsolidiranega izkaza poslovnega izida skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena ZGD-1 osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

## Izvedeni nakupi lastnih delnic

|                            | Število delnic   | Tehtana povprečna<br>cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih<br>delnic (v tisoč EUR) |
|----------------------------|------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------|
| <b>Stanje 31. 12. 2022</b> | 1.785.849        |                                           | 124.566                                  |
| Nakupi v letu 2023         | 130.117          | 107,00                                    | 13.923                                   |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b> | 1.915.966        |                                           | 138.489                                  |
| Nakupi v letu 2024         | 191.371          | 130,65                                    | 25.002                                   |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b> | <b>2.107.337</b> |                                           | <b>163.491</b>                           |

Izvedeni nakupi lastnih delnic prikazujejo nakupe, knjižene v posameznem letu. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu. Plačani znesek, vključno s provizijo, se odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2024 po dnevih so prikazani v pojasnilu 35 – Nakupi lastnih delnic.

## Rezerve

Rezerve družbe Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve ter rezerva za pošteno vrednost.

Rezerve za lastne delnice so 31. decembra 2024 znašale 163.491 tisoč EUR in so se v letu 2024 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 25.002 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. decembra 2024 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na *MSRP* vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja družbe Krka, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2024 niso spremenile.

Zakonske rezerve lahko družba Krka oblikuje do višine 30 % osnovnega kapitala za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. V letu 2024 se niso spremenile in so 31. decembra 2024 znašale 14.990 tisoč EUR.

Statutarne rezerve so 31. decembra 2024 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2023 niso spremenile. Družba Krka jih lahko oblikuje do višine 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike. Statutarne rezerve so na razpolago za izplačilo.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2023 zmanjšala za 10.540 tisoč EUR in je 31. decembra 2024 znašala –9.435 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica zmanjšanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 4.877 tisoč EUR, zmanjšanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 6.240 tisoč EUR ter povečanja za vpliv odloženih davkov za 577 tisoč EUR.

## Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali zaradi dobička v višini 321.192 tisoč EUR, zmanjšali pa zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 230.933 tisoč EUR po sklepu 30. skupščine delničarjev, ki je bila 11. julija 2024, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic v višini 25.002 tisoč EUR in sprememb rezervacij za odpravnine v višini 1.624 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend v letu 2024, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za –49 tisoč EUR (1 tisoč EUR v letu 2023).

## Dividenda na delnico

V letu 2024 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 7,50 EUR, v letu 2023 pa 6,60 EUR.

## Ugotovitev bilančnega dobička

Tabela je pripravljena v evrih in ne v tisoč evrih kot vse ostale tabele v računovodskem poročilu.

| v EUR                                                                       | 2024                  | 2023                  |
|-----------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Obvezna uporaba dobička</b>                                              |                       |                       |
| <b>Čisti dobiček</b>                                                        | <b>321.192.246,57</b> | <b>294.481.380,06</b> |
| – kritje prenesene izgube                                                   | 0,00                  | 0,00                  |
| – oblikovanje zakonskih rezerv                                              | 0,00                  | 0,00                  |
| – oblikovanje rezerv za lastne delnice                                      | –25.002.075,07        | –13.922.553,48        |
| – oblikovanje statutarnih rezerv                                            | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Dobiček po obvezni uporabi</b>                                           | <b>296.190.171,50</b> | <b>280.558.826,58</b> |
| – oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta | 0,00                  | 0,00                  |
| <b>Preostanek dobička</b>                                                   | <b>296.190.171,50</b> | <b>280.558.826,58</b> |
| <b>Ugotovitev bilančnega dobička</b>                                        |                       |                       |
| – preostanek dobička                                                        | 296.190.171,50        | 280.558.826,58        |
| – preneseni dobiček                                                         | 73.878.644,98         | 101.381.119,42        |
| <b>Bilančni dobiček</b>                                                     | <b>370.068.816,48</b> | <b>381.939.946,00</b> |

## 20. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2024 znašal 10,43 EUR, kar je 10 % več kot v letu 2023, ko je znašal 9,51 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček v višini 321.192 tisoč EUR (294.481 tisoč EUR v letu 2023). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 30.783.449 delnic za leto 2024 in 30.954.055 delnic za leto 2023. Povprečno število delnic je izračunano iz dnevnega števila delnic v posameznem letu, pri čemer so lastne delnice odštete.

Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker družba Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvedenili ali pogojno razvedenili kapital.

## 21. Prejeta posojila

| v tisoč EUR                           | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Kratkoročna posojila</b>           | <b>17.805</b> | <b>88.061</b> |
| – posojila, prejeta od odvisnih družb | 17.564        | 87.655        |
| – kratkoročne obveznosti za obresti   | 241           | 406           |
| <b>Posojila skupaj</b>                | <b>17.805</b> | <b>88.061</b> |

## Posojila, prejeta od odvisnih družb, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi obveznostmi za obresti

| v tisoč EUR                                              | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|----------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb</b>   | <b>17.805</b> | <b>88.061</b> |
| KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija                  | 6.129         | 1.382         |
| TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                       | 5.530         | 85.603        |
| KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija                       | 2.338         | 208           |
| KRKA Netherlands B.V., Breskens, Nizozemska              | 2.214         | 0             |
| KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija                 | 898           | 463           |
| Krka France Eurl, Pariz, Francija                        | 668           | 5             |
| KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska                      | 8             | 10            |
| KRKA Finland Oy, Espoo, Finska                           | 6             | 0             |
| KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska | 4             | 3             |
| KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska                | 4             | 0             |
| TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto                         | 3             | 264           |
| KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija         | 2             | 0             |
| 123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                | 1             | 123           |
| <b>Skupaj</b>                                            | <b>17.805</b> | <b>88.061</b> |

Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb, predstavljajo dnevno avtomatsko združevanje denarnih sredstev (cash pooling).

## 22. Rezervacije

### Gibanje rezervacij v letu 2024

| v tisoč EUR                                         | Stanje<br>31. 12. 2023 | Oblikovanje   | Koriščenje     | Odprava       | Stanje<br>31. 12. 2024 |
|-----------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|---------------|------------------------|
| Rezervacije za tožbe                                | 10.543                 | 7.400         | -10.150        | -393          | 7.400                  |
| Obveznosti za pozaposlitvene<br>zaslužke zaposlenih | 85.564                 | 19.957        | -6.117         | -889          | 98.515                 |
| Obveznosti za druge dolgoročne<br>zaslužke          | 17.892                 | 3.612         | -1.481         | -271          | 19.752                 |
| <b>Rezervacije skupaj</b>                           | <b>113.999</b>         | <b>30.969</b> | <b>-17.748</b> | <b>-1.553</b> | <b>125.667</b>         |

### Gibanje rezervacij v letu 2023

| v tisoč EUR                                         | Stanje<br>31. 12. 2022 | Oblikovanje   | Koriščenje    | Odprava     | Stanje<br>31. 12. 2023 |
|-----------------------------------------------------|------------------------|---------------|---------------|-------------|------------------------|
| Rezervacije za tožbe                                | 10.543                 | 0             | 0             | 0           | 10.543                 |
| Obveznosti za pozaposlitvene<br>zaslužke zaposlenih | 70.898                 | 19.082        | -3.837        | -579        | 85.564                 |
| Obveznosti za druge dolgoročne<br>zaslužke          | 15.167                 | 4.228         | -1.339        | -164        | 17.892                 |
| <b>Rezervacije skupaj</b>                           | <b>96.608</b>          | <b>23.310</b> | <b>-5.176</b> | <b>-743</b> | <b>113.999</b>         |

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevk še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje s pravnimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da naj bi Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU in s tem povzročila izkrivljanje konkurence na trgu perindopрила v EU, zato ji je naložila plačilo globe v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je izrečeno globo plačala v roku, ki ga je določila Komisija. Ker pa je menila, da s svojim ravnanjem ni kršila pravil

konkurenčnega prava, je zoper odločbo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, in to je decembra 2018 odločilo v korist Krke.

Komisija je zoper odločbo Splošnega sodišča EU vložila pritožbo na Evropsko sodišče (Court of Justice), zato je Krka decembra 2022 oblikovala dolgoročno rezervacijo v višini 10.000 tisoč EUR.

Evropsko sodišče je junija 2024 odločilo o pritožbi Komisije zoper odločbo Splošnega sodišča EU. Pritožbi je ugodilo in zadevo vrnilo v ponovno obravnavo na Splošno sodišče EU. Krka je na podlagi prejete odločbe plačala globo v višini 10.000 tisoč EUR. Koristila je rezervacijo, ki jo je oblikovala za ta namen.

Skupni znesek pripoznanih rezervacij za tožbe v letu 2024 znaša 7.400 tisoč EUR, najpomembnejša pa je rezervacija iz naslova zahtevka za odškodnino v povezavi s prodajo zdravila s perindoprilom v višini 6.000 tisoč EUR. Družba Krka je skupaj z ostalim generičnimi družbami vključena v spor za plačila morebitne škode, nastale zaradi ugotovljene kršitve pravil konkurence. Družba je za 1.400 tisoč EUR izpostavljena v zvezi s prodajo zdravila rivaroksaban na Slovaškem v krajšem obdobju v začetku leta 2021, ko je bila patenta situacija na tej državi nejasna.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 3,34-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2024 znašala donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2023 je bila uporabljena 4,07-odstotna diskontna obrestna mera), vir podatkov je Bloomberg;
- veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti (do 30 let znaša 3,0 %, 31–40 let 2,0 %, 41–50 let 0,5 %, 51–60 let 0,2 %);
- smrtnost na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,5 % (enako v letu 2023).

#### Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

| v tisoč EUR                               | 2024          | 2023          |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Stanje 1. 1.</b>                       | <b>85.564</b> | <b>70.898</b> |
| Stroški sprotnega službovanja (CSC)       | 8.633         | 4.176         |
| Stroški obresti (IC)                      | 3.461         | 2.772         |
| Izplačani pozaposlitveni zaslužki         | –6.117        | –3.836        |
| Odhodi zaposlenih (odprava)               | –890          | –579          |
| Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega: | 7.864         | 12.133        |
| – sprememba finančnih predpostavk         | 8.044         | 3.114         |
| – izkustvo                                | –180          | 9.019         |
| <b>Stanje 31. 12.</b>                     | <b>98.515</b> | <b>85.564</b> |

#### Analiza občutljivosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

|                                                 | Diskontna stopnja |              | Rast plač      |               |
|-------------------------------------------------|-------------------|--------------|----------------|---------------|
|                                                 | odstotni točki    |              | odstotni točki |               |
| Sprememba v                                     |                   |              |                |               |
| Sprememba za                                    | 0,5               | –0,5         | 0,5            | –0,5          |
| <b>Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)</b> | <b>–7.252</b>     | <b>8.010</b> | <b>8.038</b>   | <b>–7.343</b> |

## 23. Odloženi prihodki

| v tisoč EUR                                                                                                                                                          | Stanje<br>31. 12. 2023 | Prejeti<br>novi odloženi<br>prihodki | Odprava<br>odloženih<br>prihodkov | Stanje<br>31. 12. 2024 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 | 687                    | 0                                    | -115                              | 572                    |
| Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon                                                                                                         | 1                      | 0                                    | 0                                 | 1                      |
| Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema                                                                                                               | 10                     | 0                                    | -3                                | 7                      |
| Emisijski kuponi                                                                                                                                                     | 10                     | 10                                   | -10                               | 10                     |
| Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva                                                                                                                | 90                     | 0                                    | -2                                | 88                     |
| Nepovratna finančna pomoč za nakup ostale opreme                                                                                                                     | 1                      | 0                                    | -1                                | 0                      |
| Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)                                                                                              | 1.567                  | 0                                    | -160                              | 1.407                  |
| Nepovratna finančna pomoč za nadgradnjo tovornih vozil                                                                                                               | 0                      | 7                                    | -1                                | 6                      |
| Nepovratna finančna pomoč za naprave za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov                                                                         | 0                      | 512                                  | -18                               | 494                    |
| <b>Odloženi prihodki skupaj</b>                                                                                                                                      | <b>2.366</b>           | <b>529</b>                           | <b>-310</b>                       | <b>2.585</b>           |

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in Farma GRS delno financira EU, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notol se izvaja v okviru Operativnega programa krepitev regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter naložbami v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije nepremičnin, naprav in opreme in za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

## 24. Poslovne obveznosti

| v tisoč EUR                                | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|--------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Kratkoročne poslovne obveznosti</b>     | <b>171.183</b> | <b>175.847</b> |
| Obveznosti do odvisnih družb               | 55.307         | 53.490         |
| Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji     | 46.859         | 53.639         |
| Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije | 69.017         | 68.718         |
| <b>Poslovne obveznosti skupaj</b>          | <b>171.183</b> | <b>175.847</b> |



## Obveznosti do odvisnih družb

| v tisoč EUR                                                  | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|--------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška                           | 9.150         | 6.975         |
| OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija                      | 8.601         | 9.091         |
| KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska                 | 6.047         | 5.702         |
| KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija                     | 5.301         | 4.874         |
| OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija                        | 3.992         | 3.893         |
| KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska                | 3.881         | 3.378         |
| TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina                           | 3.338         | 3.536         |
| KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka                              | 2.798         | 2.922         |
| KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška                 | 2.638         | 2.332         |
| TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                           | 1.253         | 1.195         |
| KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija                        | 1.069         | 803           |
| UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva                               | 846           | 605           |
| KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija                      | 806           | 1.467         |
| SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija                              | 746           | 824           |
| KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija             | 740           | 1.523         |
| TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan                       | 609           | 538           |
| KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska                          | 600           | 590           |
| KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska     | 459           | 452           |
| KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija                            | 392           | 327           |
| KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija                 | 357           | 469           |
| Krka France Eurl, Pariz, Francija                            | 313           | 624           |
| KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija                           | 232           | 196           |
| Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija                     | 219           | 237           |
| KRKA Finland Oy, Espoo, Finska                               | 214           | 207           |
| KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo                     | 178           | 97            |
| KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija                      | 160           | 347           |
| HCS bvba, Edegem, Belgija*                                   | 109           | 69            |
| KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska                    | 85            | 18            |
| KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina  | 61            | 56            |
| TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto                             | 51            | 45            |
| 123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                    | 43            | 85            |
| Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska | 10            | 0             |
| KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati             | 7             | 12            |
| KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA                                | 2             | 1             |
| <b>Obveznosti do odvisnih družb skupaj</b>                   | <b>55.307</b> | <b>53.490</b> |

\* HCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe Krka France Eurl.

## 25. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

| v tisoč EUR                                            | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Obveznost povračila</b>                             | <b>15.162</b> | <b>13.900</b> |
| – bonusi in količinski popusti                         | 15.162        | 13.900        |
| <b>Obveznosti iz pogodb</b>                            | <b>2.950</b>  | <b>5.053</b>  |
| – obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev        | 2.950         | 5.053         |
| <b>Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci skupaj</b> | <b>18.112</b> | <b>18.953</b> |

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in ki jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo. Bonusi in količinski popusti zmanjšujejo prihodke (ustvarjeno prodajo) v letu, na katere se nanašajo.

## 26. Druge kratkoročne obveznosti

| v tisoč EUR                                                       | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve | 75.684        | 72.498        |
| Izvedeni finančni instrumenti                                     | 0             | 2.653         |
| Drugo                                                             | 3.426         | 2.649         |
| <b>Druge kratkoročne obveznosti skupaj</b>                        | <b>79.110</b> | <b>77.800</b> |

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 795 tisoč EUR (1.317 tisoč EUR v letu 2023).

## 27. Pogojne obveznosti in zaveze

| v tisoč EUR                      | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023  |
|----------------------------------|---------------|---------------|
| Dane garancije                   | 15.193        | 15.238        |
| Drugo                            | 819           | 1.417         |
| <b>Pogojne obveznosti skupaj</b> | <b>16.012</b> | <b>16.655</b> |

Med danimi garancijami največji postavki predstavljata garancija za izvedbo dobav izdelkov, za katero smo bili izbrani na javnih razpisih v Italiji, v višini 12.000 tisoč EUR in garancija za kreditno linijo družbe TAD Pharma v višini 3.000 tisoč EUR. Obe garanciji veljata do preklica.

Na podlagi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2024 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 74.878 tisoč EUR (67.391 tisoč EUR konec leta 2023).

## 28. Najemi

Družba Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do 2 leti,
- za opremo do 10 let.

Družba Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Družba Krka je za najem različne proizvodjalne in neproizvodjalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

| v tisoč EUR                           | Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila |
|---------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Stanje 1. 1. 2023</b>              | <b>3.942</b>                                                                                              |
| Povečanja/zmanjšanja                  | 694                                                                                                       |
| Obresti                               | 76                                                                                                        |
| Plačilo najemnin                      | -1.125                                                                                                    |
| <b>Stanje 31. 12. 2023</b>            | <b>3.587</b>                                                                                              |
| – kratkoročne obveznosti iz najemov   | 1.022                                                                                                     |
| – nekratkoročne obveznosti iz najemov | 2.565                                                                                                     |
| <b>Stanje 1. 1. 2024</b>              | <b>3.587</b>                                                                                              |
| Povečanja/zmanjšanja                  | 796                                                                                                       |
| Obresti                               | 81                                                                                                        |
| Plačilo najemnin                      | -1.165                                                                                                    |
| <b>Stanje 31. 12. 2024</b>            | <b>3.299</b>                                                                                              |
| – kratkoročne obveznosti iz najemov   | 1.118                                                                                                     |
| – nekratkoročne obveznosti iz najemov | 2.181                                                                                                     |

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

#### Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

| v tisoč EUR                                                        | 2024         | 2023         |
|--------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe | 1.097        | 1.064        |
| Stroški obresti od obveznosti iz najema                            | 81           | 76           |
| Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin                           | 74           | 81           |
| Odhodki iz najema sredstev majhne vrednosti                        | 2            | 7            |
| <b>Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida</b>                 | <b>1.254</b> | <b>1.228</b> |

## 29. Obveznosti iz financiranja

#### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2024

| v tisoč EUR                  | Stanje<br>31. 12. 2023 | Denarne<br>spremembe | Nedenarne spremembe     |           | Stanje<br>31. 12. 2024 |
|------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------|------------------------|
|                              |                        |                      | Pridobitve/<br>odtuitve | Ostalo    |                        |
| Prejeta kratkoročna posojila | 87.655                 | -70.109              | 0                       | 18        | 17.564                 |
| Obresti od prejetih posojil  | 406                    | -3.704               | 3.539                   | 0         | 241                    |
| Dividende                    | 1.301                  | -230.884             | 230.933                 | 0         | 1.350                  |
| Najemi                       | 3.587                  | -1.165               | 796                     | 81        | 3.299                  |
| <b>Skupaj</b>                | <b>92.949</b>          | <b>-305.862</b>      | <b>235.268</b>          | <b>99</b> | <b>22.454</b>          |

#### Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2023

| v tisoč EUR                  | Stanje<br>31. 12. 2022 | Denarne<br>spremembe | Nedenarne spremembe     |           | Stanje<br>31. 12. 2023 |
|------------------------------|------------------------|----------------------|-------------------------|-----------|------------------------|
|                              |                        |                      | Pridobitve/<br>odtuitve | Ostalo    |                        |
| Prejeta kratkoročna posojila | 53.375                 | 34.290               | 0                       | -10       | 87.655                 |
| Obresti od prejetih posojil  | 149                    | -3.022               | 3.279                   | 0         | 406                    |
| Dividende                    | 1.303                  | -204.379             | 204.377                 | 0         | 1.301                  |
| Najemi                       | 3.942                  | -1.125               | 694                     | 76        | 3.587                  |
| <b>Skupaj</b>                | <b>58.769</b>          | <b>-174.236</b>      | <b>208.350</b>          | <b>66</b> | <b>92.949</b>          |

## 30. Finančni instrumenti in finančna tveganja

### Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje družbe Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja in dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v štiri sklope (ocena dobičkovnosti, plačilnih navad in plačilne discipline kupca, ocena finančnih izkazov kupca, kvalitativna ocena prodajnega osebja, ocena deželnega tveganja), vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprema blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme družbe Krka in njenih odvisnih družb, ki se ukvarjajo s prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljeni z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjativah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce in ga redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo družbe Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi rezultat razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

V letu 2024 smo ohranili uvedene aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Posebno pozornost smo namenili obvladovanju terjatev na zahtevnih trgih. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil v letu 2024 ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev zunaj skupine Krka 11 % večja kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

## Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

| v tisoč EUR                                                    | Pojasnila | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     |
|----------------------------------------------------------------|-----------|------------------|------------------|
| Dana posojila                                                  | 13        | 32.426           | 106.942          |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida    | 14        | 224.110          | 236.751          |
| Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti) | 14        | 20.231           | 90.791           |
| Terjatve do kupcev in odvisnih družb                           | 17        | 518.425          | 463.126          |
| Denar in denarni ustrezniki                                    | 18        | 238.183          | 140.993          |
| <b>Skupaj</b>                                                  |           | <b>1.033.375</b> | <b>1.038.603</b> |

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila, finančne naložbe, terjatve do kupcev in odvisnih družb ter denar in denarne ustreznike.

Dana posojila vključujejo posojila, dana odvisnim družbam, in stanovanjska posojila, dana zaposlenim.

Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice zahodnoevropskih držav članic EU in zakladne menice EU, ki imajo visoko bonitetno oceno (P–1 agencije Moody's).

Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti) predstavljajo naložbo v obveznico države članice EU, do zapadlosti katere je bilo 31. decembra 2024 manj kot pol leta. Razvrščena je med finančne instrumente z majhnim kreditnim tveganjem, ker je ocena njenega kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda z bonitetno oceno A3 agencije Moody's in A– agencije S&P Global Ratings.

Denar in denarne ustreznike družbe Krka predstavljajo sredstva na bančnih računih in depoziti z ročnostjo manj kot 90 dni pri bankah v EU z visoko bonitetno oceno (P–1 agencije Moody's).

### Dana posojila po regijah

| v tisoč EUR        | 31. 12. 2024  | 31. 12. 2023   |
|--------------------|---------------|----------------|
| Slovenija          | 31.643        | 54.960         |
| Jugovzhodna Evropa | 100           | 100            |
| Vzhodna Evropa     | 147           | 65             |
| Srednja Evropa     | 201           | 115            |
| Zahodna Evropa     | 298           | 51.666         |
| Čezmorska tržišča  | 37            | 36             |
| <b>Skupaj</b>      | <b>32.426</b> | <b>106.942</b> |

### Terjatve do kupcev in odvisnih družb po regijah

| v tisoč EUR        | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|--------------------|----------------|----------------|
| Slovenija          | 11.020         | 10.774         |
| Jugovzhodna Evropa | 104.761        | 100.154        |
| Vzhodna Evropa     | 238.905        | 195.507        |
| Srednja Evropa     | 90.247         | 81.372         |
| Zahodna Evropa     | 64.934         | 68.984         |
| Čezmorska tržišča  | 8.558          | 6.335          |
| <b>Skupaj</b>      | <b>518.425</b> | <b>463.126</b> |

### Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

| v tisoč EUR                 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2024 | Popravek<br>31. 12. 2024 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2023 | Popravek<br>31. 12. 2023 |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------|--------------------------------|--------------------------|
| Nezapadlo                   | 32.388                         | 0                        | 106.935                        | 0                        |
| Že zapadlo do 20 dni        | 24                             | 0                        | 0                              | 0                        |
| Že zapadlo od 21 do 50 dni  | 1                              | 0                        | 2                              | 0                        |
| Že zapadlo od 51 do 180 dni | 7                              | 0                        | 1                              | 0                        |
| Že zapadlo več kot 180 dni  | 6                              | 0                        | 4                              | 0                        |
| <b>Skupaj</b>               | <b>32.426</b>                  | <b>0</b>                 | <b>106.942</b>                 | <b>0</b>                 |

### Analiza starosti terjatev do kupcev in odvisnih družb na datum poročanja

| v tisoč EUR                 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2024 | Popravek<br>31. 12. 2024 | Neto vrednost<br>31. 12. 2024 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2023 | Popravek<br>31. 12. 2023 | Neto vrednost<br>31. 12. 2023 |
|-----------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Nezapadlo                   | 492.541                        | 238                      | 492.303                       | 436.088                        | 207                      | 435.881                       |
| Že zapadlo do 20 dni        | 13.087                         | 29                       | 13.058                        | 15.746                         | 33                       | 15.713                        |
| Že zapadlo od 21 do 50 dni  | 9.359                          | 44                       | 9.315                         | 8.893                          | 78                       | 8.815                         |
| Že zapadlo od 51 do 180 dni | 3.047                          | 41                       | 3.006                         | 2.155                          | 58                       | 2.097                         |
| Že zapadlo več kot 180 dni  | 29.250                         | 28.507                   | 743                           | 31.256                         | 30.636                   | 620                           |
| <b>Skupaj</b>               | <b>547.284</b>                 | <b>28.859</b>            | <b>518.425</b>                | <b>494.138</b>                 | <b>31.012</b>            | <b>463.126</b>                |

Družba Krka nekaterim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če podaljševanja ne bi bilo, bi bil 31. decembra 2024 znesek nezapadlih terjatev 489.513 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 430.348 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 12.383 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 16.363 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 12.780 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 13.698 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 3.007 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 2.096 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 743 tisoč EUR (31. decembra 2023 je bil 620 tisoč EUR).

### Analiza starosti terjatev do kupcev zunaj skupine Krka v Ruski federaciji na datum poročanja

| v tisoč EUR   | Bruto vrednost<br>31. 12. 2024 | Popravek<br>31. 12. 2024 | Neto vrednost<br>31. 12. 2024 | Bruto vrednost<br>31. 12. 2023 | Popravek<br>31. 12. 2023 | Neto vrednost<br>31. 12. 2023 |
|---------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Nezapadlo     | 14                             | 0                        | 14                            | 0                              | 0                        | 0                             |
| <b>Skupaj</b> | <b>14</b>                      | <b>0</b>                 | <b>14</b>                     | <b>0</b>                       | <b>0</b>                 | <b>0</b>                      |

### Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

| v tisoč EUR                            | 2024          | 2023          |
|----------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Stanje 1. 1.</b>                    | <b>31.012</b> | <b>35.441</b> |
| Oblikovanje popravkov vrednosti v letu | 99            | 320           |
| Odpis terjatev v breme popravkov       | -94           | -384          |
| Odprava popravka vrednosti             | -2.146        | -3.869        |
| Izterjane slabljene terjatve           | -12           | -496          |
| <b>Stanje 31. 12.</b>                  | <b>28.859</b> | <b>31.012</b> |

## Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2024 smo vse obveznosti poravnali redno. Likvidnostno tveganje družbe Krka je bilo majhno.

Družba Krka ima pri dveh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 11.125 tisoč EUR (v letu 2023 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 10.050 tisoč EUR). Ker 31. decembra 2024 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.



Družba Krka je imela 31. decembra 2024 odobreno nečrpano posojilo v vrednosti 20.000 tisoč EUR (31. decembra 2023 v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

Ob koncu leta 2024 je imela družba Krka denar in denarne ustrezničke pretežno na bančnih računih in v kratkoročnih depozitih z ročnostjo do 90 dni pri prvovrstnih poslovnih bankah. Ostala kratkoročna likvidna sredstva so bila naložena v kratkoročnih zakladnih menicah zahodnoevropskih držav s prvovrstnimi kreditnimi ocenami.

Najpomembnejše svetovne centralne banke so v letu 2024 začele zniževati ključne obrestne mere. Družba Krka je za denar, denarne ustrezničke in likvidne naložbe z majhnim tveganjem dosegala ustrezne donose, kar se kaže v višjih finančnih prihodkih iz naslova obresti in prihodkih iz drugih finančnih instrumentov.

Likvidna sredstva se v družbi Krka upravljajo v skladu z internimi pravili razpršitve naložb ter ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnih in valutnih tveganj.

Družba Krka centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Prek nje se interno financirajo odvisne družbe, ki pri njej deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu družbe Krka v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Družba Krka je tudi ob koncu leta 2024 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

## Zapadlost obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane obveznosti glede na rok zapadlosti.

### Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2024

| v tisoč EUR                                                                  | Knjigovodska vrednost | Pogodbeni denarni tokovi |                |                    |              |              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|--------------------|--------------|--------------|-----------|
|                                                                              |                       | Skupaj                   | Do pol leta    | Pol leta do 1 leto | 1–2 leti     | 2–5 let      | 5–10 let  |
| Prejeta kratkoročna posojila                                                 | 17.805                | 17.805                   | 17.805         | 0                  | 0            | 0            | 0         |
| Obveznosti iz najemov                                                        | 3.299                 | 3.469                    | 610            | 589                | 1.037        | 1.173        | 60        |
| Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov                                    | 171.183               | 171.183                  | 171.183        | 0                  | 0            | 0            | 0         |
| Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov                                  | 15.162                | 15.162                   | 15.162         | 0                  | 0            | 0            | 0         |
| Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov | 2.631                 | 2.631                    | 2.631          | 0                  | 0            | 0            | 0         |
| <b>Obveznosti skupaj</b>                                                     | <b>210.080</b>        | <b>210.250</b>           | <b>207.391</b> | <b>589</b>         | <b>1.037</b> | <b>1.173</b> | <b>60</b> |

### Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2023

| v tisoč EUR                                                                  | Knjigovodska vrednost | Pogodbeni denarni tokovi |                |                    |            |              |           |
|------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|--------------------------|----------------|--------------------|------------|--------------|-----------|
|                                                                              |                       | Skupaj                   | Do pol leta    | Pol leta do 1 leto | 1–2 leti   | 2–5 let      | 5–10 let  |
| Prejeta kratkoročna posojila                                                 | 88.061                | 88.061                   | 88.061         | 0                  | 0          | 0            | 0         |
| Obveznosti iz najemov                                                        | 3.587                 | 3.752                    | 550            | 547                | 980        | 1.620        | 55        |
| Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov                                    | 175.847               | 175.847                  | 175.847        | 0                  | 0          | 0            | 0         |
| Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov                                  | 13.900                | 13.900                   | 13.900         | 0                  | 0          | 0            | 0         |
| Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov | 1.333                 | 1.333                    | 1.333          | 0                  | 0          | 0            | 0         |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                | 2.653                 | 2.653                    | 2.653          | 0                  | 0          | 0            | 0         |
| <b>Obveznosti skupaj</b>                                                     | <b>285.381</b>        | <b>285.546</b>           | <b>282.344</b> | <b>547</b>         | <b>980</b> | <b>1.620</b> | <b>55</b> |

## Tveganje sprememb deviznih tečajev

Družba Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja družbe Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja družba Krka, in evidentirana nabavna naročila.

Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2024 zmanjšala za 15,3 %, v povprečju pa je bila 7,9 % manjša kot leta 2023.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2024 povečala za 6,4 %, povprečna vrednost pa je bila približno enaka kot v predhodnem letu. Vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja na rezultat skupine Krka smo nevtralizirali s finančnimi instrumenti.

Vojaški konflikt in negotovost glede prihodnjih gospodarskih razmer v Ukrajini sta tudi v letu 2024 vplivala na gibanje vrednosti ukrajinske grivne.

Vrednost poljskega zlotaja je bila v letu 2024 precej stabilna, saj se je tečaj EUR/PLN gibal med 4,25 in 4,35. Od začetka do konca leta 2024 se je vrednost poljskega zlotaja povečala za 1,5 %, povprečna vrednost pa je bila 5,5 % večja kot leta 2023.

Romunski lej in češka krona sta bila tudi v letu 2024 zelo stabilna. Vrednost madžarskega forinta se je zmanjšala, predvsem zaradi negotovosti glede gospodarske rasti.

Družba Krka valutna tveganja praviloma odpravlja z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturira prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo termenske pogodbe.

Tudi v letu 2024 smo tveganje ameriškega dolarja zavarovali s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo odpravljali zgolj z naravnimi metodami, saj ustreznih finančnih instrumentov na bančnem trgu ni bilo. Zaradi padca vrednosti rublja v evrih smo ustvarili negativne neto tečajne razlike.

Naraščajoča izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2024 izpostavljenost ameriškemu dolarju zavarovali s finančnimi instrumenti. Zaradi rasti vrednosti ameriškega dolarja v evrih je bil vpliv instrumentov za zavarovanje kratke dolarske pozicije na neto finančni izid družbe Krka pozitiven.

## Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

| v tisoč EUR                                              | 31. 12. 2024   |                |               |               |               |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                          | EUR*           | RUB            | PLN           | USD           | RON           |
| Dana posojila                                            | 32.405         | 0              | 0             | 21            | 0             |
| Terjatve do kupcev                                       | 153.223        | 205.290        | 58.127        | 16.430        | 59.066        |
| Denar in denarni ustrezniki                              | 211.413        | 29             | 1.879         | 19.236        | 2.003         |
| Prejeta kratkoročna posojila                             | -16.516        | 0              | 0             | -1.289        | 0             |
| Kratkoročne poslovne obveznosti                          | -140.456       | -3.479         | -6.219        | -7.839        | -5.301        |
| <b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b> | <b>240.069</b> | <b>201.840</b> | <b>53.787</b> | <b>26.559</b> | <b>55.769</b> |

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

| v tisoč EUR                                              | 31. 12. 2023   |                |               |              |               |
|----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|--------------|---------------|
|                                                          | EUR*           | RUB            | PLN           | USD          | RON           |
| Dana posojila                                            | 106.942        | 0              | 0             | 0            | 0             |
| Terjatve do kupcev                                       | 146.120        | 178.631        | 53.995        | 10.485       | 52.899        |
| Denar in denarni ustrezniki                              | 128.027        | 8              | 317           | 5.417        | 2.743         |
| Prejeta kratkoročna posojila                             | -88.059        | 0              | 0             | -2           | 0             |
| Kratkoročne poslovne obveznosti                          | -142.611       | -3.276         | -5.858        | -11.643      | -4.848        |
| <b>Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)</b> | <b>150.420</b> | <b>175.363</b> | <b>48.454</b> | <b>4.257</b> | <b>50.794</b> |

\* EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

### Pomembni devizni tečaji

|     | Povprečni tečaj* |       | Končni tečaj* |       |
|-----|------------------|-------|---------------|-------|
|     | 2024             | 2023  | 2024          | 2023  |
| RUB | 100,44           | 92,49 | 118,01        | 99,97 |
| PLN | 4,31             | 4,54  | 4,28          | 4,34  |
| USD | 1,08             | 1,08  | 1,04          | 1,11  |
| RON | 4,97             | 4,95  | 4,97          | 4,98  |

\* število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. decembra, so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. decembra. Od konca marca 2022 je za preračun tečaja ruskega rublja uporabljen Bloombergov tečaj.

### Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na evro na dan 31. decembra 2024 oziroma 31. decembra 2023 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti, posojil ter denarja in denarnih ustreznikov, ki so nominirani v lokalnih valutah.

| v tisoč EUR                         | Vpliv na poslovni izid pred davki |             |             |             |
|-------------------------------------|-----------------------------------|-------------|-------------|-------------|
|                                     | 2024                              |             | 2023        |             |
| <b>Sprememba navedene valute za</b> | <b>+1 %</b>                       | <b>-1 %</b> | <b>+1 %</b> | <b>-1 %</b> |
| RUB                                 | 2.018                             | -2.018      | 1.754       | -1.754      |
| PLN                                 | 538                               | -538        | 485         | -485        |
| USD                                 | 266                               | -266        | 43          | -43         |
| RON                                 | 558                               | -558        | 508         | -508        |

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na evro bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

### Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da družba Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Družba Krka je imela v letu 2024 prejeta kratkoročna posojila le pri odvisnih družbah.

## Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

| v tisoč EUR                                             | 31. 12. 2024   | 31. 12. 2023   |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri</b>     | <b>230.177</b> | <b>192.411</b> |
| Finančna sredstva                                       | 230.177        | 192.411        |
| Finančne obveznosti                                     | 0              | 0              |
| <b>Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri</b> | <b>-11.137</b> | <b>-56.286</b> |
| Finančna sredstva                                       | 6.427          | 31.369         |
| Finančne obveznosti                                     | -17.564        | -87.655        |

## Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Zvišanje variabilne obrestne mere za leto 2024 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2024 zmanjšalo za 111 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 111 tisoč EUR). Zvišanje variabilne obrestne mere za leto 2023 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2023 zmanjšalo za 563 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 563 tisoč EUR). Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Podrobnejši pregled prejetih kratkoročnih posojil je prikazan v naslednji tabeli.

### Prejeta kratkoročna posojila

| v tisoč EUR                                                                | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|----------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil | 17.564       | 87.655       |
| – druga posojila                                                           | 17.564       | 87.655       |
| Kratkoročna posojila brez kratkoročnega dela nekratkoročnih posojil        | 17.564       | 87.655       |
| Povprečno stanje kratkoročnih posojil v letu                               | 52.610       | 70.515       |
| Obresti v poslovnem letu                                                   | 3.379        | 3.699        |
| Povprečni efektivni strošek kratkoročnih posojil v letu                    | 6,42 %       | 5,25 %       |
| Valutna struktura kratkoročnih posojil                                     |              |              |
| – EUR                                                                      | 93 %         | 100 %        |
| – USD                                                                      | 7 %          | 0 %          |
| Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere                  |              |              |
| – variabilna                                                               | 100 %        | 100 %        |

## Upravljanje kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitala družbe Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer družba zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Družba Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalne strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo. Družba Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2024 in 2023 se način upravljanja kapitala ni spremenil.

Družba Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila ter poslovne obveznosti, kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in druge kratkoročne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustrezniške.

### Kazalnik finančnega vzvoda

| v tisoč EUR                              | 31. 12. 2024     | 31. 12. 2023     |
|------------------------------------------|------------------|------------------|
| Prejeta kratkoročna posojila             | 17.805           | 88.061           |
| Poslovne obveznosti                      | 171.183          | 175.847          |
| Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci | 18.112           | 18.953           |
| Druge kratkoročne obveznosti             | 79.110           | 77.800           |
| Denar in denarni ustrezniki              | 238.183          | 140.993          |
| <b>Neto zadolženost</b>                  | <b>48.027</b>    | <b>219.668</b>   |
| Kapital                                  | 2.186.351        | 2.133.258        |
| <b>Kapital in neto zadolženost</b>       | <b>2.234.378</b> | <b>2.352.926</b> |
| <b>Kazalnik finančnega vzvoda</b>        | <b>2,1 %</b>     | <b>9,3 %</b>     |

### Poštena vrednost

V tabeli so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti, niso pa vključena razkritja glede poštene vrednosti finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti, ko je knjigovodska vrednost dovolj dober približek poštene vrednosti.

| v tisoč EUR                                                                                       | 31. 12. 2024          |                  | 31. 12. 2023          |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|------------------|-----------------------|------------------|
|                                                                                                   | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost | Knjigovodska vrednost | Poštena vrednost |
| <b>Nekratkoročna finančna sredstva</b>                                                            |                       |                  |                       |                  |
| Dana posojila                                                                                     | 23.401                |                  | 41.243                |                  |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti) | 22.023                | 22.023           | 26.900                | 26.900           |
| Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 0                     |                  | 20.773                |                  |
| <b>Kratkoročna finančna sredstva</b>                                                              |                       |                  |                       |                  |
| Dana posojila                                                                                     | 9.025                 |                  | 65.699                |                  |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida                                       | 224.110               | 224.110          | 236.751               | 236.751          |
| Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)                                    | 20.231                |                  | 70.018                |                  |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 5.453                 | 5.453            | 0                     | 0                |
| Terjatve do kupcev                                                                                | 518.425               |                  | 463.126               |                  |
| Denar in denarni ustrezniki                                                                       | 238.183               |                  | 140.993               |                  |
| <b>Nekratkoročne finančne obveznosti</b>                                                          |                       |                  |                       |                  |
| Obveznosti iz najemov                                                                             | -2.181                |                  | -2.565                |                  |
| <b>Kratkoročne finančne obveznosti</b>                                                            |                       |                  |                       |                  |
| Prejeta posojila                                                                                  | -17.805               |                  | -88.061               |                  |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 0                     | 0                | -2.653                | -2.653           |
| Obveznosti iz najemov                                                                             | -1.118                |                  | -1.022                |                  |
| Obveznosti do dobaviteljev in odvisnih družb brez predujmov                                       | -171.183              |                  | -175.847              |                  |
| Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov                                                       | -15.162               |                  | -13.900               |                  |
| Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov                      | -2.631                |                  | -1.333                |                  |
| <b>Skupaj</b>                                                                                     | <b>850.771</b>        | <b>251.586</b>   | <b>780.122</b>        | <b>260.998</b>   |

Finančne naložbe glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

V letu 2024 ni bilo prenosov med ravnmi poštene vrednosti.

#### Poštена vrednost sredstev

| v tisoč EUR                                                                                       | 31. 12. 2024   |          |              |                | 31. 12. 2023   |          |              |                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------|--------------|----------------|----------------|----------|--------------|----------------|
|                                                                                                   | 1. raven       | 2. raven | 3. raven     | Skupaj         | 1. raven       | 2. raven | 3. raven     | Skupaj         |
| <b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti</b>                                                     |                |          |              |                |                |          |              |                |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti) | 20.637         | 0        | 1.386        | 22.023         | 25.514         | 0        | 1.386        | 26.900         |
| Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida                                       | 224.110        | 0        | 0            | 224.110        | 236.751        | 0        | 0            | 236.751        |
| Izvedeni finančni instrumenti                                                                     | 0              | 0        | 5.453        | 5.453          | 0              | 0        | 0            | 0              |
| <b>Sredstva, merjena po poštenu vrednosti, skupaj</b>                                             | <b>244.747</b> | <b>0</b> | <b>6.839</b> | <b>251.586</b> | <b>262.265</b> | <b>0</b> | <b>1.386</b> | <b>263.651</b> |



## 31. Posli s povezanimi osebami

### Povezave z družbami v skupini Krka

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi (promet) z odvisnimi družbami v letu 2024.

| v tisoč EUR                                                  | Prodaja        | Nakupi         | Prejeta posojila | Dana posojila |
|--------------------------------------------------------------|----------------|----------------|------------------|---------------|
| TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto*                            | 407            | 799            | 0                | 0             |
| KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška                           | 7.666          | 28.553         | 0                | 0             |
| KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija                     | 179            | 22.993         | 0                | 0             |
| KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija                      | 35.936         | 5.531          | 0                | 0             |
| KRKA-FARMA DOOEL, Skopje, Severna Makedonija                 | 26.849         | 2.210          | 0                | 0             |
| KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija                        | 60             | 3.880          | 0                | 0             |
| KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija                            | 32             | 1.775          | 0                | 0             |
| KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina  | 4              | 537            | 0                | 0             |
| OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija                        | 188.383        | 13.144         | 0                | 0             |
| OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija                      | 147.806        | 44.024         | 0                | 0             |
| TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina                           | 216            | 14.807         | 0                | 0             |
| TOO KRKA Kazakhstan, Almati, Kazahstan                       | 23.040         | 3.777          | 0                | 0             |
| KRKA - POLSKA, Sp. z o. o., Varšava, Poljska                 | 38.078         | 35.046         | 0                | 0             |
| KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka                              | 124            | 11.357         | 0                | 0             |
| KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska                | 88             | 12.313         | 0                | 0             |
| KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška                 | 300            | 8.386          | 0                | 0             |
| UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva                               | 45             | 4.533          | 0                | 200           |
| SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija                              | 17             | 3.180          | 0                | 0             |
| KRKA Finland Oy, Espoo, Finska                               | 16.335         | 2.075          | 0                | 0             |
| TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                           | 67.812         | 8.947          | 0                | 0             |
| KRKA Sverige AB, Stockholm, Švedska                          | 46.135         | 2.150          | 0                | 0             |
| KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija                      | 9.773          | 1.520          | 0                | 0             |
| KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska     | 24.243         | 2.635          | 0                | 0             |
| Krka FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija                     | 13.531         | 2.448          | 0                | 0             |
| KRKA Farmaceutici Milano S.r.l., Milano, Italija             | 16.196         | 6.929          | 0                | 0             |
| Krka France Eurl, Pariz, Francija**                          | 4.541          | 2.899          | 0                | 71            |
| KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska                    | 9.091          | 181            | 0                | 0             |
| KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija                           | 11.210         | 716            | 0                | 0             |
| KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo                     | 23.482         | 1.329          | 0                | 0             |
| 123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija                    | 2.558          | 173            | 0                | 0             |
| KRKA Netherlands B.V., Breskens, Nizozemska                  | 11.357         | 0              | 0                | 0             |
| Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska | 3.016          | 683            | 0                | 0             |
| KRKA USA, LLC, Wilmington, ZDA                               | 0              | 8              | 0                | 0             |
| KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati             | 0              | 63             | 0                | 0             |
| <b>Skupaj</b>                                                | <b>728.510</b> | <b>249.601</b> | <b>0</b>         | <b>271</b>    |

\* skupaj z odvisno družbo Golf Grad Otočec, d. o. o.

\*\* skupaj z odvisno družbo HCS bvba

Družbe v skupini Krka so z obvladujočo družbo poslovale na podlagi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Prejeta in dana posojila ne vključujejo prometa iz naslova dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling).

Stanje posojil, danih odvisnim družbam v skupini Krka, je opisano v pojasnilu 13 – Dana posojila, stanje posojil, prejetih od odvisnih družb, v pojasnilu 21 – Prejeta posojila, stanje terjatev do odvisnih družb v pojasnilu 17 – Terjatve do kupcev in druge terjatve, stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do odvisnih družb pa v pojasnilu 24 – Poslovne obveznosti.

## Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2024 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1207 % glasovalnih pravic.

Člani nadzornega sveta družbe so imeli konec leta 2024 v lasti 2547 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0078 % celotnega kapitala družbe in 0,0083 % glasovalnih pravic.

### Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta v družbi Krka in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

|                                                        | 31. 12. 2024   |                        |                                    | 31. 12. 2023   |                        |                                    |
|--------------------------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------|------------------------------------|
|                                                        | Število delnic | Delež v kapitalu (v %) | Delež v glasovalnih pravicah (v %) | Število delnic | Delež v kapitalu (v %) | Delež v glasovalnih pravicah (v %) |
| <b>Člani uprave</b>                                    |                |                        |                                    |                |                        |                                    |
| Jože Colarič                                           | 22.500         | 0,0686                 | 0,0733                             | 22.500         | 0,0686                 | 0,0729                             |
| Aleš Rotar                                             | 13.915         | 0,0424                 | 0,0453                             | 13.915         | 0,0424                 | 0,0451                             |
| Vinko Zupančič                                         | 120            | 0,0004                 | 0,0004                             | 120            | 0,0004                 | 0,0004                             |
| David Bratož                                           | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Milena Kastelic                                        | 505            | 0,0015                 | 0,0016                             | 505            | 0,0015                 | 0,0016                             |
| <b>Člani uprave skupaj</b>                             | <b>37.040</b>  | <b>0,1129</b>          | <b>0,1207</b>                      | <b>37.040</b>  | <b>0,1129</b>          | <b>0,1200</b>                      |
| <b>Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov</b>  |                |                        |                                    |                |                        |                                    |
| Jože Mermal                                            | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Luka Cerar*                                            | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Borut Jamnik**                                         | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Matej Lahovnik                                         | 1000           | 0,0030                 | 0,0033                             | 1000           | 0,0030                 | 0,0032                             |
| Julijana Kristl                                        | 230            | 0,0007                 | 0,0007                             | 230            | 0,0007                 | 0,0007                             |
| Mojca Osolnik Videmšek                                 | 617            | 0,0019                 | 0,0020                             | 617            | 0,0019                 | 0,0020                             |
| Boris Žnidarič                                         | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| <b>Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih</b> |                |                        |                                    |                |                        |                                    |
| Mari Božič***                                          | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| Franc Šašek****                                        | 200            | 0,0006                 | 0,0007                             | 500            | 0,0015                 | 0,0016                             |
| Tomaž Sever                                            | 500            | 0,0015                 | 0,0016                             | 500            | 0,0015                 | 0,0016                             |
| Mateja Vrečer                                          | 0              | /                      | /                                  | 0              | /                      | /                                  |
| <b>Člani nadzornega sveta skupaj</b>                   | <b>2.547</b>   | <b>0,0078</b>          | <b>0,0083</b>                      | <b>2.847</b>   | <b>0,0087</b>          | <b>0,0092</b>                      |
| <b>Skupaj</b>                                          | <b>39.587</b>  | <b>0,1207</b>          | <b>0,1290</b>                      | <b>39.887</b>  | <b>0,1216</b>          | <b>0,1292</b>                      |

\* član nadzornega sveta od 7. 7. 2023

\*\* član nadzornega sveta do 6. 7. 2023

\*\*\* članica nadzornega sveta od 21. 6. 2024

\*\*\*\* član nadzornega sveta do 20. 6. 2024

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (2.107.337 na dan 31. decembra 2024 in 1.915.966 na dan 31. decembra 2023).

## Bruto prejemki skupin oseb

| v tisoč EUR                              | 31. 12. 2024 | 31. 12. 2023 |
|------------------------------------------|--------------|--------------|
| Člani uprave                             | 4.832        | 4.317        |
| Člani nadzornega sveta                   | 381          | 311          |
| <b>Bruto prejemki skupin oseb skupaj</b> | <b>5.213</b> | <b>4.628</b> |

Prejemki članov uprave družbe Krka vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, ki so podrobneje razloženi v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2024, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2024 znašali 14.447 tisoč EUR (13.310 tisoč EUR v letu 2023).

## Prejemki članov uprave v letu 2024

| v tisoč EUR                          | Plača – fiksni del |                |                                 | Plača – variabilni del |              | Skupaj       |              |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                      | Bruto              | Neto izplačilo | Neto bonitete in drugi prejemki | Bruto                  | Neto         | Bruto        | Neto         |
| Jože Colarič                         | 582                | 194            | 55                              | 996                    | 387          | 1.578        | 636          |
| Aleš Rotar                           | 456                | 156            | 45                              | 644                    | 250          | 1.100        | 451          |
| Vinko Zupančič                       | 384                | 134            | 40                              | 536                    | 209          | 920          | 383          |
| David Bratož                         | 379                | 131            | 40                              | 527                    | 205          | 906          | 376          |
| Milena Kastelic                      | 229                | 84             | 25                              | 99                     | 39           | 328          | 148          |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>2.030</b>       | <b>699</b>     | <b>205</b>                      | <b>2.802</b>           | <b>1.090</b> | <b>4.832</b> | <b>1.994</b> |

| v tisoč EUR                          | Neto bonitete in drugi prejemki                |                                                 |                   |                |                    |                        |               |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|---------------|
|                                      | Zavarovanje (odgovornost, dodatno pokojninsko) | Kolektivno prostovoljno pokojninsko zavarovanje | Jubilejne nagrade | Druge bonitete | Povračila stroškov | Regres za letni dopust | Skupaj        |
| Jože Colarič                         | 45,31                                          | 2,92                                            | 0,00              | 4,31           | 0,05               | 2,32                   | 54,90         |
| Aleš Rotar                           | 35,95                                          | 2,92                                            | 0,00              | 2,42           | 1,12               | 2,32                   | 44,72         |
| Vinko Zupančič                       | 30,39                                          | 2,92                                            | 0,00              | 3,42           | 0,96               | 2,32                   | 40,00         |
| David Bratož                         | 29,81                                          | 2,92                                            | 0,00              | 4,23           | 1,20               | 2,32                   | 40,46         |
| Milena Kastelic                      | 18,59                                          | 2,92                                            | 0,00              | 0,06           | 1,20               | 2,32                   | 25,08         |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>160,04</b>                                  | <b>14,58</b>                                    | <b>0,00</b>       | <b>14,44</b>   | <b>4,51</b>        | <b>11,59</b>           | <b>205,16</b> |

## Prejemki članov uprave v letu 2023

| v tisoč EUR                          | Plača – fiksni del |                |                                 | Plača – variabilni del |            | Skupaj       |              |
|--------------------------------------|--------------------|----------------|---------------------------------|------------------------|------------|--------------|--------------|
|                                      | Bruto              | Neto izplačilo | Neto bonitete in drugi prejemki | Bruto                  | Neto       | Bruto        | Neto         |
| Jože Colarič                         | 526                | 191            | 33                              | 858                    | 335        | 1.384        | 559          |
| Aleš Rotar                           | 415                | 154            | 29                              | 575                    | 224        | 990          | 407          |
| Vinko Zupančič                       | 349                | 131            | 26                              | 479                    | 187        | 828          | 344          |
| David Bratož                         | 342                | 129            | 26                              | 470                    | 184        | 812          | 339          |
| Milena Kastelic                      | 209                | 82             | 19                              | 94                     | 37         | 303          | 138          |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>1.841</b>       | <b>687</b>     | <b>133</b>                      | <b>2.476</b>           | <b>967</b> | <b>4.317</b> | <b>1.787</b> |

| v tisoč EUR                          | Neto bonitete in drugi prejemki                |                                                 |                   |                |                    |                        |               |
|--------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-------------------|----------------|--------------------|------------------------|---------------|
|                                      | Zavarovanje (odgovornost, dodatno pokojninsko) | Kolektivno prostovoljno pokojninsko zavarovanje | Jubilejne nagrade | Druge bonitete | Povračila stroškov | Regres za letni dopust | Skupaj        |
| Jože Colarič                         | 27,15                                          | 2,90                                            | 0,00              | 1,10           | 0,06               | 2,15                   | 33,36         |
| Aleš Rotar                           | 19,27                                          | 2,90                                            | 0,00              | 3,12           | 1,10               | 2,15                   | 28,54         |
| Vinko Zupančič                       | 16,07                                          | 2,90                                            | 0,00              | 4,45           | 0,89               | 2,15                   | 26,46         |
| David Bratož                         | 16,96                                          | 2,90                                            | 0,00              | 2,68           | 1,09               | 2,15                   | 25,78         |
| Milena Kastelic                      | 12,34                                          | 2,90                                            | 0,00              | 0,08           | 1,16               | 2,15                   | 18,63         |
| <b>Prejemki članov uprave skupaj</b> | <b>91,79</b>                                   | <b>14,50</b>                                    | <b>0,00</b>       | <b>11,43</b>   | <b>4,30</b>        | <b>10,75</b>           | <b>132,77</b> |

#### Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2024

| v tisoč EUR                                                       | Osnovno plačilo za opravljanje funkcije |               | Bonitete in drugi dohodki* | Sejnine      |              | Potni stroški |             | Skupaj        |               |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------|----------------------------|--------------|--------------|---------------|-------------|---------------|---------------|
|                                                                   | Bruto                                   | Neto          |                            | Bruto        | Neto         | Bruto         | Neto        | Bruto         | Neto          |
| <b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov lastnikov</b>  |                                         |               |                            |              |              |               |             |               |               |
| Jože Mermal                                                       | 40,25                                   | 29,19         | 0,99                       | 2,52         | 1,84         | 0,00          | 0,00        | 43,76         | 31,03         |
| Luka Cerar                                                        | 32,14                                   | 23,19         | 1,20                       | 3,96         | 2,90         | 0,47          | 0,35        | 37,77         | 26,44         |
| Matej Lahovnik                                                    | 37,10                                   | 26,88         | 0,99                       | 4,25         | 3,11         | 1,00          | 0,73        | 43,34         | 30,72         |
| Julijana Kristl                                                   | 35,00                                   | 25,33         | 1,38                       | 3,38         | 2,48         | 0,47          | 0,34        | 40,23         | 28,15         |
| Mojca Osolnik Videmšek                                            | 36,53                                   | 26,46         | 0,99                       | 4,25         | 3,11         | 0,51          | 0,37        | 42,28         | 29,94         |
| Boris Žnidarič                                                    | 40,25                                   | 29,17         | 1,38                       | 5,11         | 3,74         | 0,51          | 0,37        | 47,25         | 33,28         |
| <b>Prejemki članov nadzornega sveta, predstavnikov zaposlenih</b> |                                         |               |                            |              |              |               |             |               |               |
| Mari Božič**                                                      | 15,46                                   | 11,32         | 0,00                       | 1,08         | 0,79         | 0,00          | 0,00        | 16,54         | 12,11         |
| Franc Šašek***                                                    | 17,03                                   | 12,19         | 0,99                       | 2,59         | 1,89         | 0,00          | 0,00        | 20,61         | 14,08         |
| Tomaž Sever                                                       | 37,40                                   | 27,10         | 0,99                       | 3,96         | 2,90         | 0,59          | 0,43        | 42,94         | 30,43         |
| Mateja Vrečer                                                     | 40,89                                   | 29,65         | 0,99                       | 4,82         | 3,53         | 0,00          | 0,00        | 46,70         | 33,18         |
| <b>Prejemki članov nadzornega sveta skupaj</b>                    | <b>332,05</b>                           | <b>240,48</b> | <b>9,90</b>                | <b>35,92</b> | <b>26,29</b> | <b>3,55</b>   | <b>2,59</b> | <b>381,42</b> | <b>269,36</b> |

\* Bonitete in drugi dohodki vključujejo kolektivno zavarovanje odgovornosti in pri posameznih članih sveta še članarino v Združenju nadzornikov Slovenije.

\*\* članica nadzornega sveta od 21. 6. 2024

\*\*\* član nadzornega sveta do 20. 6. 2024

#### Posojila skupinam oseb

Člani uprave in člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih, v letih 2023 in 2024 niso prejeli posojila družbe Krka.

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. decembra 2024 znašala 187 tisoč EUR (143 tisoč EUR na dan 31. decembra 2023). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2024 znašala 33 tisoč EUR (58 tisoč EUR v letu 2023). Posojila tem osebam so bila namenjena reševanju stanovanjskega vprašanja.

## 32. Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji

Krkino poslovanje v Ukrajini in Ruski federaciji poteka nemoteno. Poslovne aktivnosti izvajamo prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Krkina odvisna družba v Ukrajini se ukvarja samo s trženjem, ne pa s prodajo in proizvodnjo, zato ni imela terjatev do kupcev zunaj skupine. Imela pa je za 1.983 tisoč EUR ostalih sredstev (31. decembra 2023 jih je imela za 1.383 tisoč EUR), med katerimi so največja sredstva nepremičnine, naprave in oprema (poslovni prostori in vozila). Zaradi prodaje v evrih družba Krka ni bila pomembno izpostavljena kreditnemu tveganju (pojasnilo 30 – Kreditno tveganje) in tudi ne tečajnemu tveganju (pojasnilo 30 – Tveganje sprememb deviznih tečajev).

V Ruski federaciji imamo dve odvisni družbi. OOO Krka-Rus se ukvarja s proizvodnjo zdravil. V njej proizvedemo večino izdelkov, ki jih prodamo na ruskem trgu. Proizvodnja v njej poteka nemoteno. OOO Krka Farma pa se ukvarja z marketinško-prodajnimi dejavnostmi. V Ruski federaciji je bilo glede na leto 2023 največje povečanje v postavkah terjatve do kupcev zunaj skupine Krka in zaloge. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 30 – Tveganje sprememb deviznih tečajev. Ruska federacija je Krkin največji posamezni trg (pojasnilo 3 – Prihodki iz pogodb s kupci).

Naložba družbe Krka v odvisno družbo v Ukrajini je 31. decembra 2024 znašala 9 tisoč EUR, naložbe v odvisni družbi v Ruski federaciji pa skupaj 134.086 tisoč EUR. Družba Krka v letu 2024 ni povečala naložb v svoje odvisne družbe v Ukrajini in Ruski federaciji. Po analizi indikatorjev slabitev je bilo ugotovljeno, da 31. decembra 2024 ni bilo indikatorjev, na podlagi katerih bi bilo treba izvesti preizkuse oslabitev naložb skupine Krka v odvisnih družbah v Ruski federaciji.

Družba Krka je imela 31. decembra 2024 v Ukrajini 4.108 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb (31. decembra 2023 pa 3.075 tisoč EUR), od tega 219 tisoč EUR do odvisne družbe (31. decembra 2023 pa 39 tisoč EUR) in 3.889 tisoč EUR do kupcev zunaj skupine Krka (31. decembra 2023 pa 3.037 tisoč EUR). V Ruski federaciji je imela 31. decembra 2024 193.465 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb (31. decembra 2023 pa 164.870 tisoč EUR), od tega 193.452 tisoč EUR do odvisnih družb (31. decembra 2023 pa 164.870 tisoč EUR) in 12 tisoč EUR do kupcev zunaj skupine Krka (31. decembra 2023 ni bilo terjatev zunaj skupine) (pojasnilo 30 – Kreditno tveganje). V letu 2024 so bila vsa plačila med odvisnima družbama v Ruski federaciji in obvladujočo družbo izvedena brez posebnosti. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 30 – Tveganje spremembe deviznih tečajev.

### 33. Izobrazbena struktura zaposlenih

|                                | 2024                               |                | 2023                               |                |
|--------------------------------|------------------------------------|----------------|------------------------------------|----------------|
|                                | Povprečno<br>število<br>zaposlenih | Delež<br>(v %) | Povprečno<br>število<br>zaposlenih | Delež<br>(v %) |
| Doktorji znanosti              | 171                                | 2,6            | 173                                | 2,7            |
| Magistri znanosti              | 268                                | 4,0            | 269                                | 4,2            |
| Univerzitetna izobrazba        | 2206                               | 32,8           | 2128                               | 33,2           |
| Visokostrokovna izobrazba      | 1015                               | 15,1           | 915                                | 14,3           |
| Višješolska izobrazba          | 270                                | 4,0            | 255                                | 4,0            |
| Srednješolska izobrazba        | 2039                               | 30,3           | 1926                               | 30,0           |
| Kvalificirani delavci          | 701                                | 10,4           | 685                                | 10,7           |
| Nekvalificirani delavci        | 54                                 | 0,8            | 60                                 | 0,9            |
| <b>Skupaj (povprečje leta)</b> | <b>6724</b>                        | <b>100,0</b>   | <b>6411</b>                        | <b>100,0</b>   |

### 34. Posli z revizorsko družbo

| v tisoč EUR                                                                                                                                                      | 2024       | 2023       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Pogodbena vrednost storitev revidiranja letnih konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.    | 133        | 128        |
| Pogodbena vrednost storitev za revizijo poročanja odvisnih družb za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG | 57         | 93         |
| Pogodbena vrednost storitev revidiranja lokalnih računovodskih izkazov odvisnih družb, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG                             | 66         | 45         |
| <b>Skupaj pogodbena vrednost storitev revidiranja</b>                                                                                                            | <b>256</b> | <b>266</b> |
| Pogodbena vrednost storitev revidiranja poročanja o trajnostnosti (ESG)                                                                                          | 80         | 0          |
| Pogodbena vrednost ostalih nerevizijskih storitev, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.                                                 | 13         | 12         |
| <b>Skupaj pogodbena vrednost nerevizijskih storitev</b>                                                                                                          | <b>93</b>  | <b>12</b>  |
| <b>Skupaj pogodbena vrednost storitev</b>                                                                                                                        | <b>349</b> | <b>278</b> |



## 35. Nakupi lastnih delnic

Izvedeni nakupi lastnih delnic družbe Krka v letu 2024 po dnevih

| Datum       | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) | Datum       | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) | Datum       | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) |
|-------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|-------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|-------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| 3. 1. 2024  | 920            | 110,81                         | 102                                   | 14. 2. 2024 | 715            | 112,66                         | 81                                    | 25. 3. 2024 | 1.642          | 125,50                         | 206                                   |
| 4. 1. 2024  | 619            | 110,90                         | 69                                    | 15. 2. 2024 | 1.040          | 118,19                         | 123                                   | 26. 3. 2024 | 1.034          | 129,42                         | 134                                   |
| 5. 1. 2024  | 874            | 110,91                         | 97                                    | 16. 2. 2024 | 1.037          | 118,57                         | 123                                   | 27. 3. 2024 | 297            | 129,35                         | 38                                    |
| 8. 1. 2024  | 645            | 111,52                         | 72                                    | 19. 2. 2024 | 700            | 118,55                         | 83                                    | 28. 3. 2024 | 1.589          | 133,14                         | 212                                   |
| 9. 1. 2024  | 846            | 112,07                         | 95                                    | 20. 2. 2024 | 1.011          | 118,19                         | 119                                   | 2. 4. 2024  | 1.154          | 128,66                         | 148                                   |
| 10. 1. 2024 | 818            | 112,18                         | 92                                    | 21. 2. 2024 | 1.021          | 118,57                         | 121                                   | 3. 4. 2024  | 720            | 127,57                         | 92                                    |
| 11. 1. 2024 | 846            | 112,81                         | 95                                    | 22. 2. 2024 | 962            | 118,46                         | 114                                   | 4. 4. 2024  | 1.528          | 127,53                         | 195                                   |
| 12. 1. 2024 | 690            | 113,12                         | 78                                    | 23. 2. 2024 | 989            | 119,19                         | 118                                   | 5. 4. 2024  | 1.172          | 128,37                         | 150                                   |
| 15. 1. 2024 | 807            | 113,22                         | 91                                    | 26. 2. 2024 | 1.089          | 120,32                         | 131                                   | 8. 4. 2024  | 600            | 127,21                         | 76                                    |
| 16. 1. 2024 | 804            | 113,94                         | 92                                    | 27. 2. 2024 | 1.078          | 120,20                         | 130                                   | 9. 4. 2024  | 1.484          | 126,70                         | 188                                   |
| 17. 1. 2024 | 502            | 113,75                         | 57                                    | 28. 2. 2024 | 1.153          | 120,39                         | 139                                   | 10. 4. 2024 | 1.470          | 125,58                         | 185                                   |
| 18. 1. 2024 | 772            | 114,18                         | 88                                    | 29. 2. 2024 | 1.221          | 120,94                         | 148                                   | 11. 4. 2024 | 1.250          | 124,04                         | 155                                   |
| 19. 1. 2024 | 187            | 114,91                         | 21                                    | 1. 3. 2024  | 1.024          | 121,12                         | 124                                   | 12. 4. 2024 | 1.457          | 124,20                         | 181                                   |
| 22. 1. 2024 | 831            | 120,52                         | 100                                   | 4. 3. 2024  | 1.246          | 122,54                         | 153                                   | 15. 4. 2024 | 1.346          | 123,20                         | 166                                   |
| 23. 1. 2024 | 864            | 117,49                         | 102                                   | 5. 3. 2024  | 1.292          | 123,24                         | 159                                   | 16. 4. 2024 | 1.178          | 122,75                         | 145                                   |
| 24. 1. 2024 | 861            | 116,94                         | 101                                   | 6. 3. 2024  | 1.350          | 124,13                         | 168                                   | 17. 4. 2024 | 351            | 125,04                         | 44                                    |
| 25. 1. 2024 | 881            | 116,10                         | 102                                   | 7. 3. 2024  | 450            | 123,50                         | 56                                    | 18. 4. 2024 | 1.353          | 126,62                         | 171                                   |
| 26. 1. 2024 | 886            | 115,18                         | 102                                   | 8. 3. 2024  | 765            | 123,83                         | 95                                    | 19. 4. 2024 | 870            | 125,32                         | 109                                   |
| 29. 1. 2024 | 949            | 115,92                         | 110                                   | 11. 3. 2024 | 852            | 121,93                         | 104                                   | 22. 4. 2024 | 1.215          | 124,59                         | 151                                   |
| 30. 1. 2024 | 705            | 115,48                         | 81                                    | 12. 3. 2024 | 1.361          | 122,70                         | 167                                   | 23. 4. 2024 | 1.229          | 125,58                         | 154                                   |
| 31. 1. 2024 | 963            | 115,48                         | 111                                   | 13. 3. 2024 | 1.469          | 124,20                         | 182                                   | 24. 4. 2024 | 938            | 125,70                         | 118                                   |
| 1. 2. 2024  | 972            | 115,56                         | 112                                   | 14. 3. 2024 | 200            | 124,70                         | 25                                    | 25. 4. 2024 | 1.076          | 126,64                         | 136                                   |
| 2. 2. 2024  | 880            | 112,84                         | 99                                    | 15. 3. 2024 | 1.204          | 127,11                         | 153                                   | 26. 4. 2024 | 875            | 125,87                         | 110                                   |
| 5. 2. 2024  | 992            | 115,68                         | 115                                   | 18. 3. 2024 | 1.608          | 127,15                         | 204                                   | 29. 4. 2024 | 600            | 127,00                         | 76                                    |
| 6. 2. 2024  | 988            | 116,64                         | 115                                   | 19. 3. 2024 | 1.082          | 126,29                         | 137                                   | 30. 4. 2024 | 1.390          | 130,94                         | 182                                   |
| 7. 2. 2024  | 1.052          | 121,67                         | 128                                   | 20. 3. 2024 | 1.662          | 125,77                         | 209                                   | 6. 5. 2024  | 1.344          | 126,94                         | 171                                   |
| 12. 2. 2024 | 778            | 117,90                         | 92                                    | 21. 3. 2024 | 869            | 126,91                         | 110                                   | 7. 5. 2024  | 1.292          | 126,05                         | 163                                   |
| 13. 2. 2024 | 1.035          | 118,03                         | 122                                   | 22. 3. 2024 | 541            | 127,58                         | 69                                    | 8. 5. 2024  | 1.288          | 120,59                         | 155                                   |

| Datum       | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) | Datum        | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) | Datum        | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) |
|-------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| 9. 5. 2024  | 1.337          | 125,05                         | 167                                   | 3. 9. 2024   | 928            | 138,25                         | 128                                   | 11. 10. 2024 | 1.023          | 136,08                         | 139                                   |
| 10. 5. 2024 | 1.326          | 126,73                         | 168                                   | 4. 9. 2024   | 845            | 136,82                         | 116                                   | 14. 10. 2024 | 1.028          | 136,22                         | 140                                   |
| 12. 7. 2024 | 1.121          | 144,17                         | 162                                   | 5. 9. 2024   | 797            | 136,85                         | 109                                   | 15. 10. 2024 | 1.050          | 136,53                         | 143                                   |
| 15. 7. 2024 | 837            | 144,40                         | 121                                   | 6. 9. 2024   | 815            | 137,03                         | 112                                   | 16. 10. 2024 | 1.079          | 136,21                         | 147                                   |
| 16. 7. 2024 | 1.075          | 147,96                         | 159                                   | 9. 9. 2024   | 823            | 136,72                         | 113                                   | 17. 10. 2024 | 1.107          | 136,22                         | 151                                   |
| 17. 7. 2024 | 887            | 149,60                         | 133                                   | 10. 9. 2024  | 831            | 137,10                         | 114                                   | 18. 10. 2024 | 877            | 134,74                         | 118                                   |
| 18. 7. 2024 | 902            | 149,63                         | 135                                   | 11. 9. 2024  | 672            | 137,47                         | 92                                    | 21. 10. 2024 | 962            | 135,84                         | 131                                   |
| 19. 7. 2024 | 916            | 148,86                         | 136                                   | 12. 9. 2024  | 865            | 138,22                         | 120                                   | 22. 10. 2024 | 985            | 136,24                         | 134                                   |
| 22. 7. 2024 | 942            | 144,81                         | 136                                   | 13. 9. 2024  | 865            | 137,97                         | 119                                   | 23. 10. 2024 | 994            | 135,92                         | 135                                   |
| 23. 7. 2024 | 965            | 144,69                         | 140                                   | 16. 9. 2024  | 743            | 137,44                         | 102                                   | 24. 10. 2024 | 542            | 135,72                         | 74                                    |
| 24. 7. 2024 | 1.136          | 140,92                         | 160                                   | 17. 9. 2024  | 785            | 137,72                         | 108                                   | 25. 10. 2024 | 875            | 135,90                         | 119                                   |
| 25. 7. 2024 | 1.198          | 134,59                         | 161                                   | 18. 9. 2024  | 778            | 137,52                         | 107                                   | 28. 10. 2024 | 872            | 136,22                         | 119                                   |
| 26. 7. 2024 | 1.362          | 133,61                         | 182                                   | 19. 9. 2024  | 772            | 137,27                         | 106                                   | 29. 10. 2024 | 884            | 136,22                         | 120                                   |
| 29. 7. 2024 | 409            | 135,72                         | 56                                    | 20. 9. 2024  | 929            | 136,86                         | 127                                   | 30. 10. 2024 | 894            | 136,35                         | 122                                   |
| 30. 7. 2024 | 1.547          | 137,75                         | 213                                   | 23. 9. 2024  | 946            | 137,47                         | 130                                   | 4. 11. 2024  | 867            | 135,90                         | 118                                   |
| 31. 7. 2024 | 1.640          | 137,97                         | 226                                   | 24. 9. 2024  | 948            | 137,56                         | 130                                   | 5. 11. 2024  | 872            | 136,00                         | 119                                   |
| 1. 8. 2024  | 1.375          | 137,86                         | 190                                   | 25. 9. 2024  | 966            | 136,72                         | 132                                   | 6. 11. 2024  | 929            | 136,10                         | 126                                   |
| 19. 8. 2024 | 1.662          | 135,52                         | 225                                   | 26. 9. 2024  | 976            | 136,88                         | 134                                   | 7. 11. 2024  | 830            | 136,22                         | 113                                   |
| 20. 8. 2024 | 1.652          | 134,59                         | 222                                   | 27. 9. 2024  | 1.081          | 136,48                         | 148                                   | 8. 11. 2024  | 1.046          | 136,22                         | 142                                   |
| 21. 8. 2024 | 973            | 134,95                         | 131                                   | 30. 9. 2024  | 1.096          | 136,22                         | 149                                   | 11. 11. 2024 | 1.067          | 137,10                         | 146                                   |
| 22. 8. 2024 | 1.421          | 136,13                         | 193                                   | 1. 10. 2024  | 966            | 136,10                         | 131                                   | 12. 11. 2024 | 1.051          | 136,83                         | 144                                   |
| 23. 8. 2024 | 1.370          | 136,17                         | 187                                   | 2. 10. 2024  | 955            | 133,77                         | 128                                   | 13. 11. 2024 | 1.084          | 136,54                         | 148                                   |
| 26. 8. 2024 | 823            | 136,68                         | 112                                   | 3. 10. 2024  | 996            | 133,26                         | 133                                   | 14. 11. 2024 | 1.109          | 138,29                         | 153                                   |
| 27. 8. 2024 | 254            | 136,72                         | 35                                    | 4. 10. 2024  | 941            | 134,46                         | 127                                   | 15. 11. 2024 | 1.190          | 138,62                         | 165                                   |
| 28. 8. 2024 | 711            | 137,16                         | 98                                    | 7. 10. 2024  | 950            | 135,84                         | 129                                   | 18. 11. 2024 | 1.021          | 138,72                         | 142                                   |
| 29. 8. 2024 | 845            | 137,52                         | 116                                   | 8. 10. 2024  | 978            | 136,13                         | 133                                   | 19. 11. 2024 | 1.185          | 138,34                         | 164                                   |
| 30. 8. 2024 | 816            | 138,10                         | 113                                   | 9. 10. 2024  | 977            | 136,25                         | 133                                   | 20. 11. 2024 | 1.021          | 139,12                         | 142                                   |
| 2. 9. 2024  | 801            | 138,60                         | 111                                   | 10. 10. 2024 | 913            | 136,44                         | 125                                   | 22. 11. 2024 | 1.175          | 138,98                         | 163                                   |

| Datum        | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) | Datum        | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) | Datum                            | Število delnic | Povprečna cena delnice (v EUR) | Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR) |
|--------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|----------------|--------------------------------|---------------------------------------|
| 25. 11. 2024 | 1.240          | 139,21                         | 173                                   | 4. 12. 2024  | 1.368          | 138,22                         | 189                                   | 12. 12. 2024                     | 1.210          | 138,33                         | 167                                   |
| 26. 11. 2024 | 1.295          | 138,87                         | 180                                   | 5. 12. 2024  | 1.275          | 138,13                         | 176                                   | 13. 12. 2024                     | 1.363          | 139,10                         | 190                                   |
| 27. 11. 2024 | 1.312          | 138,60                         | 182                                   | 6. 12. 2024  | 1.283          | 137,61                         | 177                                   | 16. 12. 2024                     | 1.342          | 139,22                         | 187                                   |
| 28. 11. 2024 | 1.362          | 138,83                         | 189                                   | 9. 12. 2024  | 1.325          | 137,22                         | 182                                   | 17. 12. 2024                     | 1.351          | 138,22                         | 187                                   |
| 29. 11. 2024 | 1.344          | 138,92                         | 187                                   | 10. 12. 2024 | 1.303          | 136,69                         | 178                                   | 18. 12. 2024                     | 1.380          | 138,22                         | 191                                   |
| 2. 12. 2024  | 1.373          | 138,22                         | 190                                   | 11. 12. 2024 | 1.010          | 137,90                         | 139                                   | 19. 12. 2024                     | 1.200          | 138,12                         | 166                                   |
| 3. 12. 2024  | 1.276          | 138,51                         | 177                                   |              |                |                                |                                       |                                  |                |                                |                                       |
|              |                |                                |                                       |              |                |                                |                                       | <b>Nakupi v letu 2024 skupaj</b> | 191.371        | 130,65                         | 25.002                                |

V povprečno ceno delnice je vključena tudi plačana provizija.

### 36. Dogodka po zaključku obračunskega obdobja

Dogodka po zaključku obračunskega obdobja nista vplivala na računovodske izkaze za leto 2024.

#### Skupni podvig

Krka je s podjetjem Laurus Labs Ltd. iz Indije (v nadaljevanju Laurus) aprila 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovila skupno podjetje Krka Pharma Pvt. Ltd. V podjetju ima Krka 51-odstotni delež, Laurus pa 49-odstotnega. Vanj smo v začetku oktobra vplačali 2,5 milijona EUR ustanovitvenega kapitala, 10. marca 2025 pa drugi obrok osnovnega kapitala v vrednosti 9.233.550 EUR (867.000 tisoč INR).

#### Nakupi lastnih delnic

Od 1. januarja 2025 do 14. marca 2025 smo pridobili 87.928 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 2.195.265 lastnih delnic (6,69 % vseh delnic).

## Poročilo neodvisnega revizorja



KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d.o.o.  
Železna cesta 8a  
SI-1000 Ljubljana  
Slovenija

Telefon: +386 (0) 1 420 11 60  
Internet: <http://www.kpmg.si>

# Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto

## Poročilo o reviziji ločenih računovodskih izkazov

### Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto (»Družba«), ki vključujejo:

- ločeni izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2024;
- in za leto od 1. januarja do 31. decembra 2024:

- ločeni izkaz poslovnega izida;
- ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala;
- ločeni izkaz denarnih tokov;

ter

- pojasnila, ki obsegajo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in drugo pojasnjevalno gradivo.

Po našem mnenju so priloženi ločeni računovodski izkazi resničen in pošten prikaz nekonsolidiranega finančnega položaja Družbe na dan 31. decembra 2024 in njene nekonsolidirane finančne uspešnosti ter nekonsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija (»MSRP kot jih je sprejela EU«).

### Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27. maja 2014, str. 77–112, Uredba EU št. 537/2014). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov. V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih računovodskih izkazov v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane Družbe in da smo izpolnili vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.



### Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov za tekoče poslovno leto. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije ločenih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Obravnavali smo naslednje ključne revizijske zadeve:

#### Pripoznanje prihodkov od prodaje

Knjigovodska vrednost prihodkov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024: 1.766.021 tisoč EUR (31. decembra 2023: 1.674.572 tisoč EUR).

*Sklicujemo se na ločene računovodske izkaze: Pojasnilo 3 – Prihodki iz pogodb s kupci (razkritja), Pojasnilo 25 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci (razkritja).*

| Ključna revizijska zadeva                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Naš odziv                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Prihodki se pripoznajo v trenutku, ko se nadzor nad sredstvom prenese na kupca. Prihodki se merijo ob upoštevanju popustov in bonusov. Zaradi številnih pogodbenih pogojev, se izračun popustov in bonusov šteje za zapletenega.</p> <p>Prihodki so eden od ključnih kazalnikov uspešnosti Družbe, kar bi lahko spodbudilo pripoznavanje prihodkov pred trenutkom, ko je nadzor nad sredstvi prenesen na kupca, ali v znesku, ki ni izmerjen v skladu s pogodbenimi pogoji.</p> <p>Zaradi navedenega smo mnenja, da je pripoznavanje prihodkov ključna revizijska zadeva.</p> | <p>Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- preizkušanje zasnove in vpeljave kontrol Družbe glede pripoznavanja prihodkov, vključno s kontrolami glede popustov in bonusov;</li> <li>- izbiro in preizkušanje vzorca prodajnih poslov v celotnem obdobju s posebnim poudarkom na prodajnih poslih ob prelomu leta, da se oceni, ali so bili prihodki razporejeni v ustrezno obdobje in izmerjeni v skladu s pogodbenimi pogoji s sklicevanjem na osnovno izvirno dokumentacijo, ki potrjuje pripoznavanje prihodkov, in/ali popolnost popustov in bonusov;</li> <li>- pregled vzorca dobropisov, izdanih po koncu leta, da se oceni popolnost popustov; ter</li> <li>- oceno ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih.</li> </ul> |

### Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo »Uvod«, »Poročilo nadzornega sveta« in »Poslovno poročilo«, ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo ločenih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila, kot del posla revizije ločenih računovodskih izkazov.

V zvezi z izjavo o trajnostnosti, ki predstavlja ločen del poslovnega poročila, smo opravili posel dajanja omejenega zagotovila, katerega ugotovitve so predstavljene v ločenem poročilu o zagotovitilu z neprilagojenim sklepom.





V povezavi z opravljeno revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati zgoraj navedene druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne. Če na podlagi opravljenega dela na drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila zaključimo, da obstaja pomembna napačna navedba drugih informacij, moramo o takih okoliščinah poročati. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

#### *Druge odgovornosti poročanja v zvezi z drugimi informacijami – poslovno poročilo*

Poleg tega moramo v zvezi s poslovnim poročilom poročati o njegovi skladnosti z ločenimi računovodskimi izkazi ter o tem, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami – v nadaljevanju »zakonska določila«), razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti. Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji ločenih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni ločeni računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih usklajene z ločenimi računovodskimi izkazi; ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili, razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti.

Poleg tega, na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in njenega okolja, ki smo ga pridobili med revizijo smo dolžni poročati, če bi ugotovili bistveno napačno navedbo v poslovnem poročilu. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

#### **Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze**

Posloводство je odgovorno, da pripravi ločene računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство podjetje likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

#### **Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov**

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR–ji in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR–ji in Uredbo (EU) št. 537/2014 uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;



- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev ali kadar se izjemno v redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

## Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Delničarji Družbe so nas na seji skupščine 7. julija 2022 imenovali za revizorja ločenih računovodskih izkazov Družbe za leto, ki se je končalo 31. decembra 2024. Obdobje neprekinjenega izvajanja revizije traja 3 leta.

Potrjujemo, da:

- je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji Družbe dne 24. marca 2025;
- nismo izvajali nedovoljenih nerevizijskih storitev, kot so navedene v 5. členu Uredbe EU št. 537/2014. Tudi med izvedbo revizije smo ostali neodvisni od revidirane Družbe.

Za obdobje, na katero se nanaša naša obvezna revizija, nismo mi in druge družbe iz mreže KPMG opravili nobenih drugih storitev za Družbo in njene obvladovane povezane organizacije, ki niso razkrite v poslovnem poročilu ali ločenih računovodskih izkazih.



**Poročilo neodvisnega revizorja o skladnosti ločenih računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF)**

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi Družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024 (»revidirani ločeni računovodski izkazi«), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) št. 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativno tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za leto 2024 (»Delegirana uredba«).

*Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje*

Posloводство je odgovorno za pripravo in predstavitev revidiranih ločenih računovodskih izkazov v skladu z Delegirano uredbo in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo revidiranih ločenih računovodskih izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo revidiranih ločenih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

*Revizorjeva odgovornost*

Naša odgovornost je izraziti mnenje o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), *Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti*, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi v ESEF Obliki, v vseh pomembnih pogledih, pravilno pripravljeni in predstavljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 ter Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v Sloveniji. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, katerega je odobril Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB). Ta standard zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in upravlja sistem vodenja kakovosti, vključno s politikami ali postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi ter veljavnimi zakonskimi in regulativnimi zahtevami.

*Povzetek opravljenega dela*

V okviru opravljenega dela, smo izvedli naslednje revizijske postopke:

- opredelili in ocenili tveganja pomembne neskladnosti revidiranih ločenih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe, bodisi zaradi goljufije ali napake;
- pridobili razumevanje notranjega kontroliranja, povezanega s poslom, za dajanje sprejemljivega zagotovila pri oblikovanju okoliščinam primernih postopkov ne pa, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjega kontroliranja; ter
- ocenili, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni v ustrezni XHTML obliki.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naš sklep.





*Sklep*

Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov menimo, da so revidirani ločeni računovodski izkazi Družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2024, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

V imenu revizijske družbe

**KPMG SLOVENIJA,**  
**podjetje za revidiranje, d. o. o.**

  
Matej Ušaj  
pooblaščen revizor



<sup>2</sup>

  
Domagoj Vuković  
pooblaščen revizor  
partner

Ljubljana, 24. marec 2025

## PODPIS LETNEGA POROČILA ZA LETO 2024 IN NJEGOVIH SESTAVNIH DELOV

Predsednik in člani uprave družbe Krka, d. d., Novo mesto smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2024 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Krka in skupine Krka za leto 2024. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.



Jože Colarič  
predsednik uprave in generalni direktor



dr. Aleš Rotar  
član uprave



dr. Vinko Zupančič  
član uprave



David Bratož  
član uprave



Milena Kastelic  
članica uprave – delavska direktorica