



Ustvarjamo zdravo prihodnost

Razvijamo inovativne izdelke
za zdravje ljudi in živali

LETNO
POROČILO
2025



Temelji Krkine strategije za obdobje 2026–2030

Krkina razvojna strategija temelji na treh jasno opredeljenih stebrih, ki skupaj zagotavljajo stabilno rast, dolgoročno uspešnost in ustvarjanje vrednosti za deležnike.

Gradimo na prednostih lastnega vertikalno integriranega poslovnega modela. S celovitim nadzorom nad razvojem, proizvodnjo in distribucijo zagotavljamo učinkovitost in stabilnost dobav ter konkurenčnost naših izdelkov.



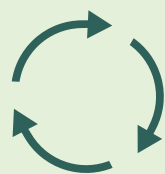
Zagotavljanje dostopa do zdravil

Zagotavljanje nemotene oskrbe z zadostnimi količinami kakovostnih, varnih, učinkovitih in inovativnih generičnih zdravil po dostopnih cenah.

Naša prva odgovornost je zanesljiva in nemotena oskrba z zdravili. Bolnikom po svetu zagotavljamo zadostne količine kakovostnih, varnih in učinkovitih generičnih zdravil.



STRATEŠKI STEBRI



Vertikalna integracija

Zagotavljanje ustreznih količin izdelkov z izkoriščanjem prednosti učinkovitega vertikalno integriranega poslovnega modela.



Ustvarjanje vrednosti

Zagotavljanje, da pozitivni učinki našega delovanja vplivajo na vse deležnike in prispevajo k doseganju naše poslovne uspešnosti.

Z odgovornim poslovanjem ustvarjamo trajno vrednost za vse deležnike – bolnike, zaposlene, partnerje in lastnike. S pozitivnimi učinki našega delovanja želimo doseči vse deležnike in prispevati k dolgoročni poslovni uspešnosti.



Razvojna strategija skupine Krka 2026–2030

Cilj naše razvojne strategije je zagotavljanje zanesljivega in nemotenega dostopa do ustreznih količin kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, ki uporabnikom pomagajo do boljšega in kakovostnejšega življenja.

Trdni temelji in jasna strateška usmeritev so jamstvo za dolgoročno ustvarjanje vrednosti za vse deležnike.

Hitro se prilagajamo spremembam na trgih, se učinkovito odzivamo na potrebe bolnikov in tako ohranjamo konkurenčnost. Vertikalno integrirani poslovni model pa nam omogoča nadzor nad celotno vrednostno verigo – od razvoja in proizvodnje do distribucije.

Ključna strateška sporočila za obdobje 2026–2030



1.

Zanesljiva oskrba je naša ključna konkurenčna prednost.

Na zrelem trgu generičnih zdravil je poleg razvoja novih izdelkov pomembno predvsem pravočasno zagotavljanje ustreznih količin izdelkov in upravljanje njihovega življenjskega cikla.

2.

Odzivamo se na nove potrebe, ki so posledica staranja prebivalstva in vse več ljudi s kroničnimi boleznimi.

Demografska gibanja in sodobni način življenja povečujejo povpraševanje po učinkovitem in dostopnem zdravljenju.

3.

Krepimo svojo prisotnost na področju zdravil za zdravljenje kroničnih bolezni.

Osredotočamo se na zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, bolezni osrednjega živčevja in bolezni prebavil ter drugih razširjenih kroničnih bolezni.

4.

Razvijamo zahtevnejše in kompleksnejše izdelke.

Ponudbo konvencionalnih generičnih zdravil dopolnjujemo z naprednimi farmacevtskimi oblikami in kombiniranimi zdravili.

5.

Največ pozornosti namenjamo kakovosti, skladnosti in upravljanju življenjskega cikla izdelkov.

Dolgoročno konkurenčnost dosegamo z regulativno skladnostjo in učinkovitim upravljanjem izdelčnega spleta novih in obstoječih izdelkov.

6.

Ustvarjamo priložnosti za nadaljnjo rast.

S stabilno dobavno verigo in visoko kakovostjo izdelkov ostajamo zanesljiv partner zdravstvenih sistemov in bolnikov po vsem svetu.

Ključni strateški cilji skupine Krka do leta 2030

≥ 5 %

POVPREČNA
LETNA RAST
PRODAJE

10 %

DELEŽ PRIHODKOV OD
PRODAJE, NAMENJEN
ZA RAZVOJ IN
RAZISKAVE

≥ 25 %

POVPREČNA MARŽA
EBITDA

PRVIH

5

NA VSEH TRADICIONALNIH
TRGIH OKREPITI POLOŽAJ
MED PETIMI VODILNIMI
GENERIČNIMI PODJETJI

≥ 50 %

ČISTI DOBIČEK VEČINSKIH
LASTNIKOV, IZPLAČAN
ZA DIVIDENDE

150 mio EUR

POVPREČNA VREDNOST NALOŽB
ZA POVEČANJE IN POSODOBITEV
PROIZVODNIH IN RAZVOJNIH ZMOGLJIVOSTI
V ENEM LETU



Krkine izdelke uporablja
več kot **100 milijonov ljudi**
v več kot 70 državah.

19
milijard

ENOT KONČNIH IZDELKOV
IZ RAZLIČNIH
TERAPEVTSKIH SKUPIN



Ključni podatki za leto 2025

PRIHODKI OD PRODAJE

2.041
mio EUR

LETNA RAST
PRODANIH KOLIČIN

5 %

LETNA RAST PRIHODKOV
OD PRODAJE

7 %

EBITDA

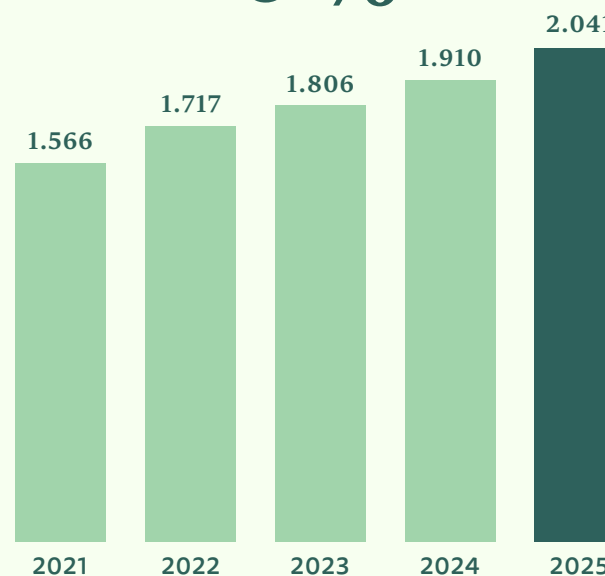
559 mio EUR
+7 %

EBIT

465 mio EUR
+9 %

POVPREČNA LETNA RAST PRIHODKOV OD PRODAJE
V 5-LETNEM OBDOBJU

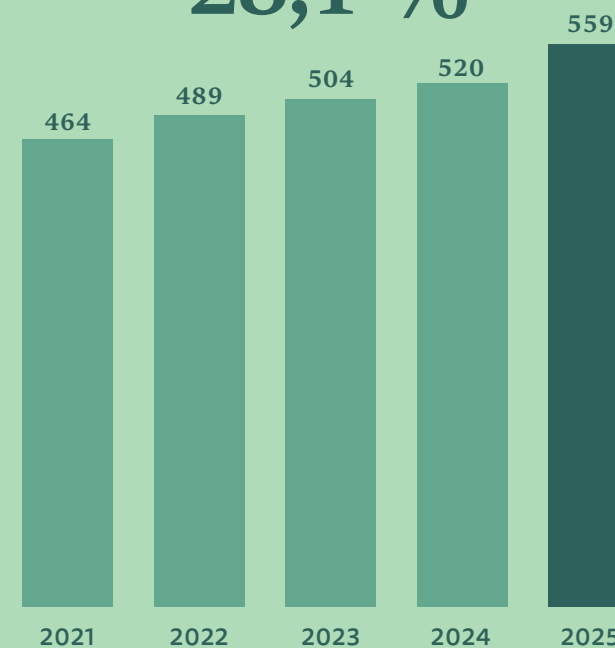
6 %



V MIO EUR

POVPREČNA LETNA MARŽA EBITDA
V 5-LETNEM OBDOBJU

28,1 %



V MIO EUR

Ključni podatki za leto 2025

IZPLAČILO ZA DIVIDENDE

252 mio EUR
8,25 EUR bruto
na delnico

+10 %

ČISTI DOBIČEK NA DELNICO

13,21 EUR
+14 %

SKUPNI DONOS
KRKINE DELNICE, KI VKLJUČUJE
DIVIDENDO

52 %

RAST DELNICE

+46 %

PROSTI DENARNI TOK (FCF)

433 mio EUR

+78 %

DONOSNOST KAPITALA (ROE)

17,5 %

ČISTI DOBIČEK

404 mio EUR

+13 %



Ključni podatki za leto 2025

DODANA VREDNOST NA ZAPOSLENEGA

92.000 EUR

IZDATKI ZA RAZISKAVE IN RAZVOJ

188 mio EUR

ŠTEVILO ZAPOSLENIH

13.236**+3 %**

NOVE REGISTRACIJE

**17
izdelkov**13 ZDRAVIL NA RECEPT
2 IZDELKA BREZ RECEPTA
2 VETERINARSKA IZDELKAPRODAJA ZDRAVIL
NA RECEPT**+8 %**

Trajnostno upravljanje

VISOKA
ESG-BONITETNA OCENA

55/100

PRIVABLJANJE IN ZADRŽANJE TALENTOV

49 ur

POVPREČNO ŠTEVILO UR IZOBRAŽEVANJA
NA ZAPOSLENEGA

0,44 %

DELEŽ SREDSTEV, VLOŽENIH V IZOBRAŽEVANJE KADROV,
V PRIHODKIH OD PRODAJE

100 %

DELEŽ ZAPOSLENIH, VKLJUČENIH V SISTEM VARNOSTI IN
ZDRAVJA PRI DELU

DOSTOPNO ZDRAVLJENJE

+7 %

PRODAJA KOMBINIRANIH ZDRAVIL ZA ZDRAVLJENJE
BOLEZNI SRCA IN ŽILJA IN SLADKORNE BOLEZNI TER
ZA LAJŠANJE BOLEČINE

PLANET IN PODNEBNE SPREMEMBE

-4,3 %

SKUPNA KOLIČINA ODPADKOV

-1,4 %

SPECIFIČNA KOLIČINA ODPADKOV
(V kg/TISOČ ENOT IZDELKOV)

-1,5 %

SKUPNA PORABA VODE
(V m³/MIO EUR NETO PRIHODKOV)

-5,6 %

SKUPNA PORABA ENERGIJE GLEDE NA NETO
PRIHODKE (V MWh/NETO PRIHODKI V MIO EUR)

100 %

ELEKTRIČNA ENERGIJA IZ BREZOGLJIČNIH VIROV
(PORABA V SLOVENIJI)

-1800 MWh

PORABA ZEMELJSKEGA PLINA



Kazalo

Uvod

▶ 2

Poslovno poročilo

▶ 42

Računovodsko
poročilo

▶ 277

Podpis letnega poročila
za leto 2025 in njegovih
sestavnih delov

▶ 410

Kdo je kdo v Krki

▶ 411

Uvod

▶ Pismo predsednika uprave	13
▶ Poročilo nadzornega sveta za leto 2025	20
▶ Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka	29
▶ Predstavitev skupine Krka	33
▶ Poslovni model skupine Krka	34
▶ Shema organiziranosti skupine Krka	36
▶ Retrospektiva leta 2025	38
▶ Dogodek po zaključku obračunskega obdobja	41

Pismo predsednika uprave

»Skupina Krka **ostaja finančno stabilna,**
ni odvisna od dolžniškega financiranja,
lastnikom zagotavlja primeren donos,
hkrati pa **ohranja samostojen razvoj.**«

Jože Colarič
PRESEDNIK UPRAVE IN
GENERALNI DIREKTOR

Pismo predsednika uprave

V Krki štejejo kakovost, učinkovitost, prilagodljivost in inovativnost

V letu 2025 smo v skupini Krka dosegli celo vrsto rekordov. S prodajo smo ustvarili 2 milijardi 41 milijonov EUR, kar je 7 % več kot v letu 2024. Čisti dobiček je znašal 403,7 milijona EUR, donosnost kapitala (ROE) pa 17,5 %. Količinsko smo prodali 5 % več izdelkov kot predhodno leto. Ustvarili smo največji dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), v Krkini zgodovini, 558,7 milijona EUR, in tako rekord iz leta 2024 presegli za 7,4 %. Pri tem bi poudaril dobiček, ki je za razvoj in rast vsakega podjetja nujen, saj omogoča vlaganje v nove projekte, sodobne tehnologije, znanje in ljudi.

Skupina Krka ostaja finančno stabilna, ni odvisna od dolžniškega financiranja, lastnikom zagotavlja primeren donos, hkrati pa ohranja samostojen razvoj. Naši dosežki so plod dolgoletnega skrbnega uresničevanja strategije in učinkovitega doseganja ciljev. Potrjujejo visoko kakovost, poslovno prilagodljivost, inovativnost, odločnost in odgovorno delo vseh, ki so kakorkoli povezani s Krko. Pri tem ne gre prezreti korektnega sodelovanja s poslovnimi partnerji, strokovne podpore različnih ustanov in ne nazadnje zaupanja naših uporabnikov.

Ključni dejavniki naše rasti so lasten razvoj, prisotnost na številnih trgih, raznovrstna ponudba zdravil – predvsem za kronične bolezni – ter vertikalno integrirani poslovni model, ki nam daje stabilnost, robustnost in prožnost. Obvladujemo celoten proces – od razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov do trženja in prodaje. To v farmaciji ni pogost model, v skupini Krka pa je eden od temeljev uspešnosti. V času negotovosti v svetu se je že večkrat pokazalo kot pomembna prednost.

Izvoz je predstavljal 94 % prodaje

Glede na naš sedež smo evropsko farmacevtsko podjetje, po obsegu prodaje pa se uvrščamo med vodilne svetovne proizvajalce generičnih farmacevtskih izdelkov. V skladu s strategijo razvoja ostaja prodajna struktura primerno razpršena in razmeroma uravnotežena. Kakovost naših izdelkov nam zagotavlja stabilen položaj na trgih in utrjuje

temelje za nove poslovne priložnosti. Vsak kupec in vsak trg pomembno prispeva k našemu poslovanju, zato z zadovoljstvom poročam, da je bila skupina Krka kljub negotovim poslovnim razmeram v letu 2025 uspešna v vseh svojih prodajnih regijah.

V letu 2025 je naša največja prodajna regija ostala **regija Vzhodna Evropa** s 713,4 milijona EUR prihodkov, kar je 10 % več kot v letu prej. Rast smo dosegli na vseh trgih razen v Kazahstanu. V Ruski federaciji, ki je eden naših ključnih trgov in je ostala naš največji posamezni trg, smo v letu 2025 prodali za 422,3 milijona EUR izdelkov, kar je 13 % več kot leto prej. Krka je na tem trgu ohranila položaj vodilnega tujega ponudnika generičnih zdravil. V Ukrajini, ki je prav tako eden naših ključnih trgov, smo kljub zahtevnim razmeram presegli rezultat iz leta 2024 in s prodajo v višini 96,3 milijona EUR zasedli drugo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V Belorusiji je prodaja znašala 32,2 milijona EUR, kar je 4,2 milijona EUR oziroma 15 % več kot v letu 2024. V Mongoliji smo z 18,6 milijona EUR prihodkov dosegli 11-odstotno rast in ohranili položaj vodilnega tujega ponudnika zdravil na trgu. V Azerbajdžanu je prodaja dosegla 10,6 milijona EUR in presegla rezultat iz predhodnega leta, kar nam je omogočilo ohranitev vodilnega mesta med proizvajalci generičnih zdravil na tem trgu. V Armeniji smo s prodajo ustvarili 10 milijonov EUR, kar je 21 % več kot leto prej, in ohranili položaj vodilnega ponudnika generičnih zdravil. V Kazahstanu je prodaja znašala 20,9 milijona EUR, kar je 11 % manj kot leta 2024, in sicer predvsem zaradi oslabitve lokalne valute in sprememb na trgu zdravil. V Moldaviji je prodaja dosegla vrednost 17,2 milijona EUR, kar pomeni 17-odstotno rast in ohranitev vodilnega položaja. V Kirgizistanu smo prodajo izdelkov povečali za 14 % na 8,9 milijona EUR in se uvrstili na tretje mesto med generičnimi ponudniki zdravil. V Uzbekistanu je prodaja znašala 57,9 milijona EUR, kar pomeni 8-odstotno rast in ohranitev vodilnega položaja med vsemi ponudniki zdravil. V Gruziji je prodaja dosegla 10,2 milijona EUR, kar je primerljivo z letom 2024 in nas je uvrstilo na sedmo mesto med vsemi ponudniki zdravil. V Tadžikistanu smo ustvarili 4,8 milijona EUR prihodkov, v Turkmenistanu pa 3,4 milijona EUR, kar je 25-odstotno povečanje glede na leto 2024.

V **regiji Srednja Evropa** smo prodajo povečali na vseh trgih in ob 8-odstotni rasti ustvarili za 460 milijonov EUR prihodkov. Na Poljskem, največjem regijskem trgu in enem ključnih trgov skupine Krka, je prodaja znašala 230,1 milijona EUR, kar pomeni 12-odstotno rast in nas

je med tujimi ponudniki generičnih zdravil uvrstilo na tretje mesto. Na Češkem, ki je prav tako eden ključnih trgov, se je prodaja ob 6-odstotni rasti povečala na 62,2 milijona EUR, kar nam je zagotovilo četrto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Na Madžarskem, ki prav tako spada med ključne trge, se je prodaja nekoliko povečala in dosegla 53,9 milijona EUR, s tem rezultatom pa smo bili na tem trgu drugi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil. Na Slovaškem, ki je prav tako med ključnimi trgi, po velikosti pa četrti regijski trg, smo s 43,2 milijona EUR prihodkov nekoliko presegli rezultat iz leta 2024 in se uvrstili na četrto mesto med vsemi ponudniki generičnih zdravil. V Litvi smo ob 10-odstotnem povečanju prodaje ustvarili 37,5 milijona EUR in ohranili vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil. V Latviji je prodaja znašala 20,4 milijona EUR, kar pomeni 7-odstotno rast in utrditev vodilnega mesta med ponudniki generičnih zdravil. V Estoniji smo z 12,7 milijona EUR rahlo presegli prodajo iz leta 2024.

Na trgih **regije Zahodna Evropa**, ki jih kot celoto uvrščamo med ključne trge skupine Krka, je prodaja v letu 2025 znašala 364,1 milijona EUR, kar je 3 % več kot leto prej. Najpomembnejši trgi so bili Nemčija, Skandinavija in Finska, Portugalska, Italija in Francija. V Nemčiji, na enem ključnih trgov in najpomembnejšem regijskem trgu, je prodaja dosegla 86,8 milijona EUR, kar pomeni 4-odstotno rast in osmo mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Skupno smo v Italiji, na Portugalskem in v Španiji ustvarili 87,7 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je 1 % več kot leto prej. Na trgih Skandinavije in Finske se je prodaja povečala za 10 % in je znašala 75,1 milijona EUR. Rast smo zabeležili na vseh petih trgih; vodilna je bila Švedska, sledile so ji Finska, Norveška, Danska in Islandija. V Franciji in Beneluksu smo ustvarili 54,2 milijona EUR prihodkov in s tem 10-odstotno rast, v Avstriji pa je vrednost prodaje ob enaki stopnji rasti dosegla 12,8 milijona EUR.

V **regiji Jugovzhodna Evropa** se je prodaja povečala na vseh trgih. Znašala je 290,2 milijona EUR, kar je 8 % več kot v letu 2024. V Romuniji, na enem ključnih trgov in največjem regijskem trgu, smo ustvarili 80,1 milijona EUR prihodkov, kar pomeni 3-odstotno rast in šesto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Na Hrvaškem, prav tako ključnem trgu skupine in po prodaji drugem regijskem trgu, je prodaja dosegla 52,1 milijona EUR in 6-odstotno rast; na tem trgu smo bili drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil in tudi med proizvajalci veterinarskih zdravil. V Srbiji smo prodali za 42,9 milijona EUR izdelkov, kar pomeni 10-odstotno povečanje in tretje mesto med regijskimi trgi. V Bolgariji je prodaja ob 9-odstotni rasti znašala 32,9 milijona EUR. V Severni Makedoniji smo ustvarili 31,1 milijona EUR prihodkov in dosegli nekaj več kot 7-odstotno rast, s čimer smo utrdili položaj vodilnega tujega ponudnika generičnih zdravil na tem trgu. V Bosni in Hercegovini je prodaja znašala 26,5 milijona EUR, kar

pomeni 13-odstotno rast in ohranitev vodilnega položaja med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Na Kosovu smo dosegli 11-odstotno rast prodaje in ostali med vodilnimi ponudniki zdravil. V Albaniji je prodaja s 4,6 milijona EUR skoraj za 13 % presegla rezultat iz leta 2024, v Črni gori pa je s 4,1 milijona EUR dosegla več kot 23-odstotno rast.

V **regiji Čezmorska tržišča** smo ustvarili 76,1 milijona EUR. Na nekaterih trgih poslovanje otežujejo lokalne razmere, vendar izzive sproti obvladujemo. Na trgih Srednjega vzhoda se je prodaja zaradi zaostrenih razmer v Iranu in Jemnu zmanjšala, medtem ko je na ostalih regijskih trgih rasla. Na trgih Daljnega vzhoda in v Afriki smo ohranili raven prodaje iz leta 2024. V Ameriki so imeli tudi lani osrednjo vlogo srednjeameriški trgi, vstopili pa smo še na mehiški trg.

Na **domačem trgu**, ki je sicer manjši od večine drugih trgov, a je prav tako ključni trg, smo ustvarili 130,3 milijona EUR prihodkov od prodaje izdelkov in storitev. Vsako peto zdravilo, prodano v Sloveniji, je Krkino. Prodaja izdelkov je znašala 76,1 milijona EUR, kar pomeni 6-odstotno rast. K temu znesku so zdravila na recept prispevala kar 73 %, izdelki brez recepta 23 %, veterinarski izdelki pa 4 %. Z zdraviliško-turističnimi storitvami smo ustvarili 54,2 milijona EUR prihodkov, kar pomeni 10-odstotno rast in pomemben prispevek k skupno 8-odstotni rasti prodaje na domačem trgu.

Povečali smo prodajo vseh skupin izdelkov

Naša zdravila na recept, izdelki brez recepta in veterinarski izdelki, ki pogosto dosegajo vodilne tržne deleže v svojih terapevtskih skupinah, so trdna podlaga za rast prodaje, predvsem pa pomembno pripomorejo k zdravju ljudi in živali.

Skupina Krka je v letu 2025 prodala za 1 milijardo 691,7 milijona EUR zdravil na recept, kar pomeni 8-odstotno rast v primerjavi z letom 2024. Z zdravili na recept smo ustvarili dobrih 83 % prihodkov. Poleg zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja, prebavil in osrednjega živčevja v ospredje postavljamo zdravila za zdravljenje okužb, sladkorne bolezni in različnih vrst raka ter zdravila za lajšanje bolečine.

Pomemben del naše ponudbe so tudi izdelki brez recepta, ki so s 173,5 milijona EUR pomenili 8,5 % naše prodaje. Najbolj prepoznavni in najuspešnejši so bili izdelki za prehlad in kašelj, izdelki za lajšanje bolečine in vitaminsko-mineralni izdelki. Gre za skupino z izrazito sezonsko dinamiko, ki je lani dosegla 1-odstotno rast prodaje.

V letu 2025 smo prodali tudi za 114,7 milijona EUR veterinarskih izdelkov, kar pomeni 3-odstotno povečanje glede na leto 2024, v skupni prodaji pa je predstavljalo 5,6 %. Več kot 75 % prihodkov smo ustvarili z izdelki za ljubiteljske

živali, ki so tudi glavni vir rasti v tem segmentu. Na trgu pa imamo tudi izdelke za rejne živali.

Ponudbo že vrsto leto dopolnjujemo tudi z zdraviliško-turističnimi storitvami, ki s skrbjo za zdravje in dobro počutje pomembno prispevajo k uresničevanju našega poslanstva. V Termah Krka smo lani ustvarili 54,2 milijona EUR prihodkov, kar je 10 % več kot v letu 2024.

Posodobili smo strategijo razvoja

Pred nami so še številne priložnosti in do leta 2030 smo si zadali ambiciozne cilje. Usmerjamo se v nadaljnjo rast, krepitev inovativnosti in še preudarnije ravnanje z viri. Posodobljena strategija razvoja skupine Krka temelji na treh stebrih: zagotavljanju dostopa do zdravil, vertikalni integraciji in ustvarjanju vrednosti.

Prvi steber poudarja neprekinjeno oskrbo s kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi inovativnimi generičnimi zdravili po dostopnih cenah. Drugi odraža našo osredotočenost na razvoj in proizvodnjo ter zanesljivo oskrbo trgov s potrebnimi količinami izdelkov. Tretji se posveča virom pozitivnih učinkov našega delovanja, ki se odražajo v poslovnih rezultatih in ustvarjanju primerne vrednosti za vse naše deležnike.

Prenovljena strategija še izraziteje poudarja razvoj in proizvodnjo kombiniranih zdravil – pomembnega področja Krkine inovativnosti, katerega dodano vrednost prepoznavajo zdravniki in bolniki. Tudi v prihodnje bomo zavezani razvoju novih izdelkov, obenem pa bomo ostali predani nadgrajevanju tistih, ki so že dobro uveljavljeni. Zreli izdelki imajo pomembno vlogo, saj prinašajo veliko dodano vrednost uporabnikom in Krki. Hkrati bomo krepili dolgoročna poslovna partnerstva z izbranimi tujimi partnerji, s katerimi imamo tudi podjetji v Indiji in na Kitajskem.

Strategija do leta 2030 predvideva dodatne optimizacije in nadgradnje, pa tudi prilagajanje regulativnim spremembam, pospešeno digitalizacijo in avtomatizacijo, nadaljnjo krepitev trajnostnega poslovanja in ohranjanje sedanje dividendne politike.

Za razvoj namenimo približno 10 % vrednosti letne prodaje

Svojo ponudbo stalno nadgrajujemo in oblikujemo izdelčni splet, ki nas ohranja med vodilnimi ponudniki inovativnih generičnih zdravil. V različnih razvojnih fazah je več kot 170 projektov, s katerimi bomo v prihodnjih letih dopolnili ponudbo izdelkov na ključnih terapevtskih področjih – od zdravljenja visokega krvnega tlaka, holesterola ter drugih

bolezni srca in žilja do zdravljenja bolezni prebavil, krvi in krvotvornih organov ter rakavih obolenj.

Osrednje vodilo našega razvoja ostaja izboljšanje zdravja in kakovosti življenja bolnikov. Zato posebno pozornost namenjamo kompleksnim izdelkom z veliko dodano vrednostjo. Pomemben del tega segmenta so kombinirana zdravila, ki vsebujejo dve ali več učinkovin ter bolnikom omogočajo preprostejše in učinkovitejše zdravljenje. Takih izdelkov imamo danes že več kot 150, imajo pa kombinirana zdravila tudi pomemben razvojni potencial.

Inovativne rešitve dosledno varujemo z uveljavljanjem pravic intelektualne lastnine. V letu 2025 smo vložili 11 patentnih prijav za nove tehnološke rešitve, ki jih ocenjujemo kot inovativne v svetovnem merilu. Iz tako imenovanih prioriteten prijav smo vložili osem mednarodnih in eno evropsko prijavo, v različnih državah pa nam je bilo podeljenih 15 novih patentov. Skupno smo doslej pridobili 250 veljavnih patentov, kar potrjuje našo inovativnost ter dolgoročno zavezanost znanju, napredku in konkurenčnosti.

Številni novi izdelki in vlaganje v uveljavljene blagovne znamke

V letu 2025 smo ponudbo dopolnili s 17 novimi izdelki – 13 zdravili na recept, dvema izdelkoma brez recepta in dvema veterinarskima izdelkoma.

Veliko pozornosti smo namenili tudi posodabljanju in nadgrajevanju uveljavljenih izdelkov. Končali smo več kot 900 registracijskih postopkov za nove in že uveljavljene izdelke ter prejeli regulativne potrditve za več kot 32.000 variacij. S tem smo zagotovili nadaljnjo nemoteno oskrbo trgov v skladu z najnovejšimi regulativnimi zahtevami.

Prodaja izdelkov, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2025 pomenila 29 % prodaje skupine Krka, kar je pet odstotnih točk več kot leto prej. Rast tega deleža potrjuje našo sposobnost za uspešno uvajanje inovacij in njihovo učinkovito uveljavljanje na mednarodnih trgih.

Optimiziramo procese in oskrbno verigo

Ob optimalnem izkoriščanju virov v obvladujoči družbi in odvisnih družbah ter v sodelovanju s pogodbenimi partnerji smo v letu 2025 proizvedli in zapakirali 18,9 milijarde enot izdelkov, kar je toliko kot v rekordnem letu 2024. Pri tem smo bistveno povečali delež kombiniranih zdravil, ki združujejo več učinkovin v enem izdelku, s čimer potrjujemo svojo usmerjenost v napredno zdravljenje.

Z nenehnimi izboljšavami procesov smo pomembno skrajšali povprečni čas od prejema naročila do dobave kupcu ter še okrepili odzivnost in prilagodljivost celotne oskrbne verige. Tako smo učinkoviteje izkoriščali tržne priložnosti ter optimizirali zaloge surovin in končnih izdelkov.

Ena ključnih prednosti skupine Krka je visoka stopnja lastne proizvodnje učinkovin. Pomemben del jih razvijamo, proizvajamo in tehnološko nadzorujemo sami v naših proizvodnih obratih v Sloveniji in tujini. To nam omogoča večjo odpornost proti nihanjem v svetovnih dobavnih verigah in zagotavlja popoln nadzor nad kakovostjo izdelkov.

Tudi na področju nabave smo poslovali uspešno. Sistematično smo obvladovali cene ključnih surovin ter uvajali kakovostno primerljive in cenovno ugodnejše alternativne vire učinkovin, pomožnih snovi in embalaže. S takim upravljanjem nabavnih tveganj smo dodatno okrepili stabilnost oskrbe v spremenljivih mednarodnih razmerah.

S posodobitvami utrjujemo temelje za nadaljnjo rast

Nadgradnji zmogljivosti smo v letu 2025 namenili 95,5 milijona EUR. Pomemben del sredstev smo namenili posodobitvi več ključnih proizvodnih obratov in infrastrukture, da bi zagotovili nadaljnjo rast in zanesljivo oskrbo trgov.

V Notolu, enem naših osrednjih obratov za proizvodnjo trdnih oblik zdravil, smo zamenjali 16 pakirnih linij, vgradili robotske celice ter posodobili sisteme pranja in granulacije. Nadaljevali smo tudi obsežno posodabljanje logističnega sistema, ki bo zagotovilo učinkovito delovanje še prihodnja desetletja. Poleg tega potekajo projektne aktivnosti za nadaljnje povečanje proizvodnje trdnih oblik zdravil. Tudi v Notolu 2, našem največjem in tehnološko najnaprednejšem obratu, z vgradnjo nove opreme povečujemo zmogljivosti.

V tretjem obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil, ki dopolnjuje ključni proizvodni središči Notol in Notol 2 na osrednji lokaciji v Novem mestu, smo posodobili polnilno pakirno linijo. Nadaljujemo tudi naložbo v povečanje zmogljivosti za pripravo zmesi in granulacijo pri tabletiranju ter v logistične sisteme, ki bodo dodatno izboljšali pretočnost oskrbnih procesov. V Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov smo končali namestitve nove linije za optični pregled suspenzij, s katero smo izboljšali nadzor kakovosti in povečali zmogljivosti za pregled izdelkov.

V proizvodnem obratu v Ljutomeru smo razširili zmogljivosti za granulacijo in pakiranje, potekata pa tudi vpeljava

proizvodnje neobloženih pastil z mehko sredico in gradnja avtomatiziranega visokoregalnega skladišča. Poleg tega posodabljam o pakirne linije, kar bo dolgoročno omogočilo rast proizvodnje.

V proizvodno-distribucijskem centru v Jastrebarskem na Hrvaškem smo povečali zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov v trdnih farmacevtskih oblikah, da bi še okrepili svojo prisotnost v tem segmentu. V Krškem pa smo končali gradnjo napredne čistilne naprave, ki od septembra 2025 obratuje poskusno, in izvedli projekt klimatiziranega skladišča za surovine. S tem smo zagotovili stabilne pogoje skladiščenja in izboljšali zanesljivost oskrbe proizvodnje.

Nenehno vlagamo tudi v razvoj storitev odvisne družbe Terme Krka, ki ponuja zdraviliško-turistične programe. V Strunjanu smo nadaljevali obnovo bazenov, v Dolenjskih Toplicah pa smo začeli celovito prenovo hotela Vital, s čimer bomo izboljšali bivalne razmere za goste in bolnike v zdraviliškem domu.

Gradnja obrata v Indiji napreduje

V skupnem podvigu Krka Pharma Private Limited v Hajderabadu v Indiji, ki sta ga ustanovili družbi Krka in Laurus Labs Ltd., vzpostavljamo novih razvojno-proizvodnih zmogljivosti za onkološke izdelke in druge trdne farmacevtske oblike hitro napreduje. Projektne dokumentacija je pripravljena, pridobljena so vsa regulativna dovoljenja, gradbena dela potekajo po časovnem načrtu, tudi ključna tehnološka oprema je že naročena. Po sedanjih načrtih bodo do konca leta 2026 končane najpomembnejše aktivnosti, povezane z gradnjo tovarne in njenim opremljanjem, kar bo omogočilo začetek vzpostavljanja proizvodnje. Za razvoj skupnega podjetja bomo letos zagotovili 20 milijonov EUR, s čimer bomo utrjevali dolgoročno partnerstvo in krepili svojo prisotnost na enem najpomembnejših farmacevtskih trgov na svetu.

Krepimo zaupanje vlagateljev in odličnost na kapitalskem trgu

V letu 2025 se je tečaj Krkine delnice zvišal za 46 %, kar odraža zaupanje vlagateljev v poslovni model in dolgoročne usmeritve skupine Krka. Ob koncu leta je imela Krka 47.882 delničarjev, delnica pa je znova ohranila položaj najprometnejšega vrednostnega papirja na Ljubljanski borzi.

Za izplačilo dividend smo namenili 70,6 % konsolidiranega čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe,

ustvarjenega v letu 2024. Bruto dividenda na delnico se je povečala za 10,0 %, s čimer smo nadaljevali dosledno in predvidljivo dividendno politiko.

Krka je že šestič prejela nagrado Ljubljanske borze za najboljše odnose z vlagatelji med vsemi podjetji, ki kotirajo na Ljubljanski borzi, kar potrjuje našo zavezanost transparentni, strokovni in dolgoročno naravnani komunikaciji s kapitalskim trgom. V letu 2025 smo sodelovali na 13 investicijskih konferencah po svetu in se srečali z vlagatelji iz več kot 15 držav. Organizirali smo tri spletne predstavitve četrtnih poslovnih rezultatov in dan za vlagatelje, na katerem smo predstavili posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

Zaposluje doma in v tujini

Zavedamo se, da so zavzeti, strokovni in odgovorni zaposleni bistveni za našo dolgoročno uspešnost. Ob koncu leta 2025 nas je bilo v skupini Krka 13.236, od tega 42 % v tujini. Skupaj z agencijskimi delavci pa nas je bilo 13.281. Skoraj polovica zaposlenih ima najmanj univerzitetno izobrazbo. Med njimi sta kar 202 doktorja znanosti, kar potrjuje visoko raven strokovnega znanja. Število zaposlenih se je v letu 2025 povečalo za 3 %.

Strategija zaposlovanja je usmerjena v privabljanje, razvoj in zadržanje zaposlenih ter ustvarjanje delovnega okolja, ki spodbuja strokovno rast, sodelovanje in mednarodno povezovanje. Poseben poudarek namenjamo profilom, ki so ključni za uresničevanje razvojnih, tehnoloških in proizvodnih ciljev, obenem pa nadaljujemo sistematična vlaganja v kompetence, praktično usposabljanje ter izobraževalne programe v sodelovanju z univerzami in drugimi ustanovami. Zavezani smo ostati privlačen in odgovoren delodajalec, ki s premišljenim razvojem kadrov zagotavlja dolgoročno uspešnost skupine Krka.

Krka je ponovno najuglednejše podjetje v Sloveniji

Poslovna in splošna javnost sta Krko tudi v letu 2025 prepoznali kot podjetje z največjim ugledom v Sloveniji. V raziskavi *Odličnost slovenskih podjetij*, ki jo je izvedla agencija Ninamedia, se je Krka uvrstila na prvo mesto med 54 ocenjenimi podjetji.

V anketi je sodelovalo 3000 predstavnikov poslovne in splošne javnosti, ki so podjetja ocenjevali na podlagi 20 kazalnikov, združenih v štiri ključne kategorije: prepoznavnost, uspešnost, ugled in trajnostnost. V vseh kategorijah je Krka prejela nadpovprečne ocene, kar odraža visoko stopnjo zaupanja anketiranih v naše delovanje.

Načrti za leto 2026 temeljijo na rasti in naložbah

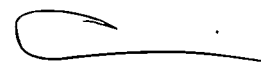
Na podlagi posodobljene strategije razvoja smo pripravili ambiciozen, a realen načrt poslovanja za leto 2026. Pričakujemo nadaljnjo rast prodaje, in sicer 2 milijardi 132 milijonov EUR prihodkov od prodaje izdelkov in storitev, ter 405 milijonov EUR čistega dobička. Naložbe bodo presegle 140 milijonov EUR, kar je skoraj polovico več kot v letu 2025, namenjene pa bodo predvsem širitvi in posodobitvi proizvodnih in infrastrukturnih zmogljivosti.

Načrtujemo tudi 2-odstotno povečanje števila zaposlenih v Sloveniji in tujini, kar je v skladu z našimi potrebami po okrepitvi ključnih kompetenc in zagotavljanju kadrov za nove razvojne, proizvodne in druge poslovne projekte.

Prizadevamo si za odgovorno rast

Ponosni smo, da se Krka uvršča med vodilna svetovna generična farmacevtska podjetja in da nas trgi prepoznajo kot zanesljivega proizvajalca kakovostnih inovativnih generičnih izdelkov. S stalnim izboljševanjem procesov, razvojem znanja in uvajanjem sodobnih tehnoloških rešitev ohranjamo konkurenčno prednost ter skrbimo, da ostajamo v koraku s časom – marsikdaj pa ga tudi prehitevamo. Naš napredek temelji na strokovnosti, ustvarjalnosti, odgovornosti in učinkovitem sodelovanju, kar nam omogoča gradnjo trdnih partnerstev povsod, kjer delujemo.

Z odločnostjo, znanjem in jasnimi vrednotami smo zrastle v svetovno podjetje in postali prepoznaven mednarodni akter. Smo partner zdravstva, gospodarstva in širše družbe – podjetje, zavezano ustvarjanju trajne dodane vrednosti za vse naše deležnike in širšo družbeno skupnost. Z jasno strategijo in kompetentnimi zaposlenimi ostajamo osredotočeni na trajnostni razvoj in dolgoročno rast v korist celotne družbe.



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

Poročilo nadzornega sveta za leto 2025

»Skupina Krka je v letu 2025 dosegla pomemben rekord; njeni prihodki so prvič presegli 2 milijardi EUR.«

Jože Mermal

PREDSEDNIK
NADZORNEGA SVETA

Poročilo nadzornega sveta za leto 2025

Spoštovane delničarke in delničarji ter drugi deležniki!

Z veseljem vam sporočam, da je skupina Krka v letu 2025 poslovala odlično. Dosegla je pomemben rekord, in sicer so njeni prihodki prvič presegli 2 milijardi EUR. Tudi čisti dobiček je bil največji doslej, saj je znašal več kot 400 milijonov EUR.

Kljub zahtevnim poslovnim razmeram v številnih državah je skupina Krka v letu 2025 še naprej rasla in utrjevala prisotnost na trgih. Zaradi vertikalno integriranega poslovnega modela je v nestabilnih razmerah v mednarodnih oskrbnih verigah lahko nemoteno zagotavljala izdelke več kot 100 milijonom ljudi.

Krka je na investicijski konferenci, ki sta jo organizirali Ljubljanska borza in Zagrebška borza, že šestič osvojila nagrado za najboljše odnose z vlagatelji med vsemi podjetji, ki kotirajo na Ljubljanski borzi. Še posebno pa nas veseli, da se je v letu 2025 vrednost Krkine delnice povečala za skoraj polovico, prav tako se je izboljšala njena likvidnost.

V imenu članov nadzornega sveta v nadaljevanju opisujem naše delo v letu 2025.

Delo nadzornega sveta

Nadzorni svet družbe Krka sestavlja devet članov. Dne 31. decembra 2025 so bili predstavniki delničarjev namestnica predsednika nadzornega sveta prof. dr. Julijana Kristl, predsednik nadzornega sveta Jože Mermal, Mojca Osolnik Videmšek, mag. Luka Cerar, mag. Sanja Savič in Boštjan Furlan. Predstavniki zaposlenih so bili namestnica predsednika nadzornega sveta dr. Mateja Vrečer, dr. Mari Božič in mag. Tomaž Sever. V Krkinem nadzornem svetu je bilo 31. decembra 2025 pet žensk in štirje moški, ki so se razlikovali po izobrazbi, delovnih izkušnjah in panogah, v katerih so delali. Stari so bili od 44 do 72 let. Imajo formalno izobrazbo s področja farmacije, kemije, prava, ekonomije, menedžmenta kakovosti, družbenih znanosti, strojništva, organizacije in poslovanja. V svojih karierah so vodili in nadzirali številne družbe, organizacije in procese. Sestava nadzornega sveta je podrobneje prikazana v nadaljevanju poglavja Izjava o upravljanju družbe Krka, in sicer v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2025.

Predstavnikom delničarjev v nadzornem svetu prof. dr. Julijani Kristl, Jožetu Mermalu, dr. Mateju Lahovniku in dr. Borisu Žnidariču je 21. avgusta 2025 potekel mandat. Na 31. skupščini delničarjev, ki je bila 10. julija 2025, sta bila prof. dr. Julijana Kristl in Jože Mermal ponovno izvoljena za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 22. avgusta 2025, namesto dr. Borisa Žnidariča in prof. dr. Mateja Lahovnika pa sta bila za petletni mandat izvoljena mag. Sanja Savič in Boštjan Furlan.

Na konstitutivni seji nadzornega sveta, ki je bila 17. septembra 2025, je bil za predsednika nadzornega sveta ponovno izvoljen Jože Mermal. Za njegovo namestnico je bila zaradi poteka mandata prof. dr. Mateja Lahovnika imenovana prof. dr. Julijana Kristl.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta temelji na spremljanju ciljev družbe Krka in skupine Krka v skladu z razvojno strategijo in načrti, zakonodajo, dobro domačo in mednarodno prakso ter internimi akti. Člani na sejah izražamo mnenja in kritike, različna stališča pa poskušamo uskladiti in sprejeti soglasne sklepe. V letu 2025 noben član ni glasoval proti nobenemu predlaganemu sklepu.

Tudi v letu 2025 smo imeli na voljo vse potrebno za delo. Krkine službe so zagotavljale tehnično in organizacijsko podporo. Za distribucijo gradiva in podporo pri delu smo vse leto uporabljali varno digitalno platformo IxtlanBoard, ki jo je razvila slovenska družba Ixtlan. Uprava nam je posredovala gradivo sedem dni pred sejami.

Člani smo se sej redno udeleževali in na njih aktivno sodelovali. Podrobnejši podatki o udeležbi so prikazani v Izjavi o upravljanju družbe Krka, v tabeli Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2025. Sej smo se redno udeleževali člani nadzornega sveta, člani uprave in sekretar nadzornega sveta. Ob sprejemanju letnega poročila sta se jih kot poročevalca udeležila še zunanji revizor partner in koordinator revizije. V zvezi z obravnavo zakonsko obveznih tem glede notranje revizije se je sej kot poročevalka udeleževala vodja Krkine Službe notranje revizije.

Člani nadzornega sveta smo v letu 2025 zasedali na sedmih rednih sejah in obravnavali 61 točk dnevnega reda. Člani komisij nadzornega sveta so se sestali devetkrat in obravnavali 45 točk dnevnega reda ter nam o njih poročali in svetovali. Vse seje nadzornega sveta in njegovih komisij v letu 2025 so potekale v živo na sedežu družbe.

Na sejah smo obravnavali preteklo in tekoče poslovanje, finančna in poslovna tveganja, razmere na prodajnih in nabavnih trgih, kadrovske teme, naložbe in izdelke ter spremljali izvajanje strategije. Z upravo smo obravnavali posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 in poslovno-finančni načrt za leto 2026 ter se z njima strinjali. Spremljali smo, katere Krkine prednosti in slabosti ter nevarnosti in priložnosti v poslovnem okolju omenjajo strokovna javnost in analitiki v svojih poročilih. Primerjali smo Krkino poslovanje in poslovanje konkurence, se seznanjali z novostmi v družbi, farmaciji in poslovnem okolju ter vrednotili delo uprave. Z upravo smo pripravili predlog uporabe bilančnega dobička in gradivo za skupščino delničarjev. Nadzirali smo nadgradnjo trajnostnega poslovanja skupine Krka in poročanja o napredku na tem področju vlagateljem in drugim deležnikom. Nadzorni svet je tudi nenehno nadgrajeval svoje delo v skladu z dobro prakso in potrebami družbe. Tudi v letu 2025 smo se samoocenili in na tej podlagi sprejeli načrt nadaljnjih izboljšav.

Ključna področja, ki jih je nadzorni svet obravnaval na sejah v letu 2025

Letno poročilo

Nadzorni svet je v letu 2025 v zakonskem roku preveril poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2024 ter obravnaval revizorjevo poročilo, v katerem je revizijska družba KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., ugotovila, da računovodski izkazi, ki so del letnega poročila, v vseh pomembnih pogledih in v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska unija, pošteno predstavljajo finančni položaj družbe Krka in skupine Krka, njun poslovni izid in denarne tokove. Seznanil se je z aktivnostmi družbe in zunanega revizorja v zvezi s pripravo računovodskih izkazov v enotni evropski elektronski obliki ESEF. Pooblaščen revizor KPMG je pregledal poročanje družbe v formatu, ki ga predvideva Delegirana uredba Komisije (EU) 2019/815, in potrdil njegovo ustreznost.

Na revizorjevo delo in poročilo nismo imeli pripomb.

Aprila 2025 smo sestavili in sprejeli poročilo o svojem delu v letu 2024 in z upravo pripravili Izjavo o usklajenosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga sprejela Združenje nadzornikov Slovenije in Ljubljanska borza.

Medletni rezultati

Nadzorni svet je obravnaval četrtno, polletno in devetmesečno poročilo o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2025. Na prvi seji v letu 2026 je obravnaval tudi oceno poslovanja v letu 2025 in s tem poslovanje v zadnjem četrtletju. O vseh medletnih

poročilih mu je poročala revizijska komisija, ki je obravnavala zlasti računovodske in finančne parametre medletnih rezultatov, finančna tveganja, področje trajnostnosti in poročanje o njem. Ob analizi medletnih rezultatov sta se revizijska komisija in nadzorni svet seznanjala tudi s potekom poslovnih procesov in obvladovanjem tveganj.

Čeprav so bile poslovne razmere v letu 2025 na večini trgov zahtevne, je skupina Krka v prvem četrtletju, prvem polletju in prvih devetih mesecih leta 2025 še povečala prodajo v primerjavi z enakimi obdobji predhodnega leta.

Nadzor poslovanja odvisnih družb v skupini Krka

V zvezi s poslovanjem Krkinih odvisnih družb v letu 2025 ni bilo posebnosti. Krka je imela konec leta 2025 v tujini registriranih 34 odvisnih družb in 18 predstavništev, v Sloveniji pa eno odvisno družbo, in sicer Terme Krka.

Obvladujoča družba Krka izvaja vse poslovne funkcije, odvisne družbe pa se ukvarjajo s proizvodnjo, distribucijo in promocijo zdravil v tujini, pri čemer posamezna družba opravlja eno ali več funkcij. Družba Terme Krka ponuja zdraviliško-turistične storitve.

Dne 31. decembra 2025 je bila družba Krka 100-odstotna lastnica vseh družb v skupini, razen družbe Ningbo Krka Menovo na Kitajskem, v kateri ima lokalni partner 40-odstotni lastniški delež, ter skupne družbe Krka Pharma Private Limited v Indiji, v kateri ima lokalni partner 49-odstotni lastniški delež. Vse odvisne družbe so v letu 2025 prispevale k dobrim rezultatom skupine Krka.

Uprava je nadzornemu svetu poročala o poslovnem modelu odvisnih družb, njihovi uspešnosti in vseh pomembnejših računovodskih podatkih, zlasti knjigovodski vrednosti Krkinih naložb v odvisne družbe, številu zaposlenih, vrednosti zalog, sredstev, kapitala, višini poslovnih prihodkov in stroškov, poslovnem izidu iz poslovanja in čistem poslovnem izidu.

Strategija razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030

Uprava in nadzorni svet vsaki dve leti pregledata in posodobita Krkino razvojno strategijo. Novembra 2025 sta obravnavala posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

Posodobljena strategija razvoja izhaja iz veljavne Krkine strategije in jo nadgrajuje, kjer je to smiselno glede na poslovne razmere. Določa organsko rast, nadaljnjo širitev na nove trge in krepitev položaja na obstoječih trgih. Ključni cilji so vsaj 5-odstotna povprečna letna rast prodaje, krepitev položaja med petimi vodilnimi generičnimi podjetji na Krkinih tradicionalnih trgih, vsaj 25-odstotni delež EBITDA v prihodkih od prodaje, 10 % prihodkov od prodaje za raziskave in razvoj ter letne naložbe

v višini 150 milijonov EUR. V primerjavi s prejšnjo strategijo je večji poudarek na kombiniranih zdravilih kot Krkini pomembni inovaciji, večji pomen imajo dolgoročne poslovne povezave, kot sta skupni podjetji v Indiji in na Kitajskem, in dolgoročna partnerstva ter vstop na nova terapevtska področja, s čimer bo Krka dopolnila izdelčni splet. Strategija predvideva tudi prilagajanje regulativnim spremembam, še večjo digitalizacijo in avtomatizacijo, nadgradnjo trajnostnega poslovanja in ohranjanje sedanje dividendne politike.

Nadzorni svet je s predlogom posodobljene strategije soglašal (točka 6.18 Statuta).

Načrt poslovanja skupine Krka za leto 2026

Novembra 2025 smo člani nadzornega sveta skupaj z upravo obravnavali načrt poslovanja družbe Krka in skupine Krka za leto 2026. Pripravila ga je uprava, nadzorni svet pa je z njim soglašal (točka 6.18 Statuta).

Načrt poslovanja za leto 2026 predvideva prodajo v višini 2,132 milijarde EUR in čisti dobiček 405,2 milijona EUR. Načrtovani delež EBITDA v prihodkih od prodaje presega strateški cilj in znaša 27,3 %. Načrtovana je pridobitev prvega dovoljenja za promet za vsaj deset novih izdelkov, naložbe v skupini Krka bodo znašale predvidoma 141 milijonov EUR, konec leta 2026 pa naj bi bilo 13.661 zaposlenih (2-odstotna rast).

Načrt poslovanja za leto 2026 izhaja iz posodobljene Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

Sklic in izvedba skupščine delničarjev

Nadzorni svet je skupaj z upravo pripravil dnevni red in gradivo za 31. skupščino Krkinih delničarjev, ki je bila 10. julija 2025, ter predlog uporabe bilančnega dobička.

Skupščina je potrdila predlog uprave in nadzornega sveta, naj se izplačajo dividende v višini 8,25 EUR bruto na delnico, kar je bilo največ doslej.

Nadzorni svet je na podlagi predloga komisije za kadrovska vprašanja pripravil volilne predloge za štiri člane nadzornega sveta, ki jim je v letu 2025 potekel mandat. Skupščina delničarjev je izvolila vse predlagane člane.

Družba je pripravila tudi poročilo o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta v predhodnem letu v skladu z določili 294.b člena ZGD-1. Pregledal ga je revizor KPMG in o tem pripravil poročilo, skupščina pa ga je potrdila.

Skupščina je na predlog nadzornega sveta in revizijske komisije imenovala revizijsko družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., za revidiranje računovodskih izkazov družbe Krka, konsolidiranih računovodskih izkazov skupine

Krka in konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine Krka za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028.

Skupščina je upravi in nadzornemu svetu podelila razrešnico za delo v predhodnem letu.

Naložbe

Uprava nadzornemu svetu poroča o naložbah ob četrtnem, polletnem, devetmesečnem in letnem poročilu. Enkrat na leto pripravi še podrobnejši pregled večjih naložb, ko poroča zlasti o poteku del in usklajenosti z roki ter predračunski in obračunski vrednosti naložb. Na seji se pregledajo fotografije, sheme in prikazi gradbišč in objektov.

Člani nadzornega sveta smo se od naložb, ki potekajo, podrobneje seznanili s celovito obnovo enega največjih Krkinih obratov za proizvodnjo trdnih oblik (Notol), povečanjem zmogljivosti v Obratu za proizvodnjo trdnih oblik (OTO) in na področju proizvodnje veterinarskih izdelkov v Obratu Bršljin, naložbami v Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov (OPSI) in gradnjo novega večnamenskega objekta s centralno kuhinjo v Ločni. Seznanili smo se s povečanjem proizvodnih zmogljivosti v Ljutomeru in števila različnih izdelkov, ki jih tam proizvajamo, ter z gradnjo čistilne naprave v Krškem. Obravnavali smo naložbe v varovanje okolja in trajnostno mobilnost.

Obvladovanje tveganj

Uprava je nadzornemu svetu redno poročala o tveganjih.

Kot vsako leto je predstavila stanje v zvezi s patentnimi in sorodnimi spori za posamezne izdelke in trge. Na tem področju v letu 2025 ni bilo vrednostno pomembnejših tveganj.

Ob medletnih poročilih je člane seznanila s kreditnimi, tečajnimi, tržnimi in regionalnimi tveganji ter morebitnimi ukrepi oblasti ali regulativnih organov v posameznih državah, ki bi lahko vplivali na omenjena tveganja. Krka se je hitro in učinkovito prilagajala okoliščinam in zagotavljala neprekinjeno poslovanje na vseh svojih trgih.

Krkina Služba notranje revizije je nadzornemu svetu poročala o tveganjih, ki so bila ugotovljena v notranjerevizijskih pregledih. Na tem področju v letu 2025 ni bilo posebnosti ali znatnih tveganj.

Zaradi nezadolženosti skupine Krka in dobrih poslovnih rezultatov je bilo likvidnostno tveganje v letu 2025 zelo majhno. Obvladujoča družba redno pokriva kratkoročne in dolgoročne potrebe odvisnih družb po finančnih sredstvih in absorbira njihove presežke, pri čemer ji pomaga vzpostavljeni sistem združevanja denarnih sredstev.

Poslovna gibanja v farmacevtski dejavnosti in analitska poročila o Krki

V letu 2025 je Krko spremljalo deset analitikov iz bank ali finančnih družb, in sicer devet tujih in en domači finančni analitik, kar je eden več kot leta 2024. Krkino poslovanje spremljajo tudi interni analitiki večjih lastnikov. Kot vsako leto se je nadzorni svet seznanil z ugotovitvami zunanjih analitikov, njihovimi ocenami vrednosti Krkine delnice, Krkinimi prednostmi in slabostmi ter tržnimi priložnostmi in nevarnostmi, ki jih navajajo. Obravnaval je tudi aktualne informacije iz farmacevtske dejavnosti.

Analitiki so kot Krkino prednosti omenjali rast, ki temelji na povečevanju prodanih količin na obstoječih in novih trgih, in uspešno prodajo kombiniranih zdravil na recept. Pohvalili so tudi dejstvo, da nadaljuje krepitev tržne pozicije v različnih regijah, širi izdelčni splet in povečuje učinkovitost poslovanja. Konzervativno financiranje, po katerem je Krka znana, ji po mnenju analitikov omogoča povečevanje dividend in nadaljevanje odkupov delnic. Pozitivno ocenjujejo Krkino denarno rezervo in strukturo bilance. Strateško prednost vidijo tudi v vertikalno integriranem poslovnem modelu.

Med tveganji so omenjali negotove geopolitične razmere, v katerih so stalen izziv uvajanje sankcij med državami, nihanja valut, spremembe politik, uvajanje carin, motnje v dobavnih verigah in vedno višji stroški vhodnih surovin.

Poslovanje Krke in primerljivih podjetij

Nadzorni svet Krkino poslovanje redno primerja s konkurenti. Tudi v letu 2025 se je seznanil z rezultati poslovanja skupine Krka v primerjavi z generičnimi farmacevtskimi družbami, zlasti Gedeonom Richterjem, Stado, Lekom in Hikmo. Analiziral je prodajo, njeno strukturo po regijah in skupinah izdelkov, bruto dobiček, dobiček iz poslovanja (EBIT), dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA), dobiček pred davki in dobiček v obdobju, marže, kazalnika donosnosti lastniškega kapitala (ROE) in donosnosti sredstev (ROA), strukturo stroškov, podatke iz izkaza finančnega položaja in kazalnike, povezane s Krkino delnico.

Tudi v letu 2025 se je Krka v primerjavi s konkurenti uvrščala na najvišja mesta na področju marž, zlasti pri deležih EBITDA in čistega dobička v prihodkih od prodaje. Kljub nezadolženosti je dosegala zelo visok kazalnik ROE.

Poročilo sveta delavcev o delavskem soupravljanju v Krki

Nadzorni svet je v skladu z 80. členom Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju na juljski seji obravnaval poročilo sveta delavcev. Z njim ga je seznanila predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu, ki predseduje svetu delavcev. Namen gradiva

je bil nadzornemu svetu predstaviti sodelovanje zaposlenih pri upravljanju, opozoriti na morebitne pomanjkljivosti in predlagati ukrepe, če so potrebni.

V analizi stanja na glavnih področjih uresničevanja Zakona o sodelovanju delavcev pri upravljanju je svet delavcev sklenil, da je vodstvo družbe naklonjeno uresničevanju delavskega soupravljanja. Svet delavcev in uprava imata sklenjen participacijski dogovor, ki na določenih področjih omogoča zaposlenim več pravic, kot jih predpisuje omenjeni zakon.

Poročilo sveta delavcev je pokazalo, da zaposleni zaupajo Krkinemu poslovnemu modelu in njenemu poslovdstvu. Člani nadzornega sveta smo se s poročilom seznanili in nanj nismo imeli pripomb.

Trajnostno poslovanje skupine Krka in rezultati neodvisne presoje tega področja v Krki

Z nadgradnjo trajnostnega poslovanja v Krki se nadzorni svet od julija 2022 ukvarja na vsaki seji pri posebni točki dnevnega reda. V letu 2025 smo obravnavali rezultate ocene dvojne pomembnosti trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti skupine Krka, doseganje trajnostnih ciljev, izračunavanje emisij toplogrednih plinov, področno zakonodajo, zahteve direktiv CS3D in CSRD ter nadgradnjo letnega poročanja skupine Krka v skladu s standardi ESRS. Strateški trajnostni cilji so bili vključeni tudi v prenovljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

Člani nadzornega sveta smo se marca 2025 seznanili z neodvisno oceno S&P Global CSA o Krkini uspešnosti na področju trajnostnosti. Krka se je uvrstila med najboljših 10 % podjetij iz farmacevtske dejavnosti.

Sodelovanje nadzornega sveta s Službo notranje revizije

Nadzorni svet daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje Službe notranje revizije, k aktom, ki urejajo namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k njenemu letnemu in srednjeročnemu načrtu dela. Seznanja se tudi z letnim poročilom o njenem delu.

Sodelovanje nadzornega sveta s Službo notranje revizije je bilo tudi v letu 2025 uspešno. Nadzorni svet se je seznanil z letnim poročilom Službe notranje revizije in nanj ni imel pripomb. Notranja revizija v preteklem letu na pregledanih področjih ni odkrila pomembnejših napak ali nepravilnosti. Področja, ki jih je pregledala, so opisana v poglavju poročila nadzornega sveta, ki govori o delu revizijske komisije.

Nadzorni svet je obravnaval tudi obnovo Notranjerevizijske temeljno listino, Strategijo Službe notranje revizije za obdobje 2026–2030, ki nadomešča Srednjeročni načrt dela Službe,

in načrt dela Službe notranje revizije za leto 2026 ter se z njimi strinjal. Revizijska komisija je o vseh omenjenih temah poročala in svetovala nadzornemu svetu.

Delo in nagrajevanje uprave

Prejemki uprave so določeni v Politiki prejemkov organov vodenja in nadzora, ki jo je na posvetovalnem glasovanju odobrila 29. skupščina delničarjev. V nadaljevanju povzemamo njena določila.

Člani uprave prejemajo fiksne prejemke, variabilne prejemke ter bonitete in druge prejemke. Fiksni prejemki se določijo ob nastopu mandata člana kot mnogokratnik povprečne plače zaposlenih v družbi Krka. Mnogokratniki znašajo od štiri do deset.

Merila za določitev variabilnih prejemkov predsednika uprave in ostalih članov uprave so enaka ter so skladna z dolgoročnimi smernicami poslovanja, saj temeljijo na strategiji razvoja skupine Krka. Finančna merila Krkine uspešnosti prispevajo 11 od 17 točk pri izračunu variabilnih prejemkov uprave. Ocenjujejo se rast prihodkov od prodaje, rast količinskega obsega prodaje, rast prihodkov od prodaje v primerjavi s konkurenco, rast denarnega toka iz poslovanja, rast dobička iz poslovanja, donosnost lastniškega kapitala v primerjavi s konkurenco in izplačilo dividend. Krkina politika trajnostnega poslovanja (njen povzetek je objavljen na SEOnetu), na katero se navezuje tudi Krkina razvojna strategija, določa šest področij, ki so dolgoročno najpomembnejša za Krkine deležnike in Krko: kakovost izdelkov in varnost bolnikov, privabljanje in zadržanje talentov, dobre prakse vodenja in upravljanja, dostopno zdravljenje, planet in podnebne spremembe ter skladnost, integriteta in transparentnost pri poslovanju. K izračunu variabilnih prejemkov uprave prispevajo šest od 17 točk.

Število točk linearno vpliva na višino variabilnih prejemkov. Pri določitvi variabilnih prejemkov se upoštevajo dolgoročni rezultati. Z naštetimi merili se ocenita tekoče leto ali polletje in preteklih deset koledarskih let. Za vse člane uprave se pri določitvi ocene upošteva utež v višini 60 % za tekoče obdobje in 40 % za preteklih deset let. Nadzorni svet sme uteži spremeniti tako, da za dolgoročno uspešnost upošteva utež v višini 50 %. Variabilni prejemki niso neposredno odvisni od trajanja mandata člana uprave.

Delo uprave na podlagi njenega pisnega in ustnega poročila dvakrat na leto ocenita komisija za kadrovska vprašanja in nadzorni svet. V letu 2025 so ju po merilih Kodeksa sestavljali neodvisni člani.

Uprava ne izvaja samoocenjevanja, ampak njeno delo ocenjuje nadzorni svet.

Variabilni prejemki se upravi izplačajo v dveh delih – kot akontacija na podlagi polletnih rezultatov in poračun na podlagi letnih rezultatov.

Politika prejemkov organov vodenja in nadzora določa pogoje za odlog izplačila prejemkov in vračilo izplačanih prejemkov.

Delnice in lastniška struktura

V letu 2025 ni bilo pomembnejših sprememb v lastniški strukturi. Tudi sicer je za Krkino lastniško strukturo značilna stabilnost. Noben delničar nima večinskega ali prevladujočega deleža.

Družba je med letom redno kupovala lastne delnice v skladu s sklepom skupščine.

Nadzorni svet se je vsako četrtoletje seznanil z aktualnimi informacijami o delnici, zlasti s poročilom o pridobivanju in odsvajanju lastnih delnic, lastniško strukturo, trgovanjem in tečajem delnice. Seznanil se je tudi s koledarjem zaprtih obdobji, v katerih je osebam z notranjimi informacijami prepovedano trgovanje s Krkinimi delnicami. Mednje spadajo vsi člani nadzornega sveta.

Krepitev dobre prakse delovanja nadzornega sveta

Nadzorni svet je v letu 2025 izvedel redno letno samooceno po metodologiji Združenja nadzornikov Slovenije. Uporabil je ocenjevalno matriko, skladno z določili veljavnega Kodeksa. Člani smo sekretarju poslali izpolnjene vprašalnike za samooceno in na njihovi podlagi je s predsednikom nadzornega sveta pripravil poročilo.

Povprečna ocena v letu 2025 je bila enaka kot leto prej in je znašala 3,8 od možnih 4. Ocene so pokazale, da delovanje nadzornega sveta dosega skoraj najvišje standarde. Člani smo tudi v letu 2025 sklenili, da bomo svoje delo še izboljševali v skladu z dobro prakso.

V skladu s priporočili veljavnega Kodeksa smo se na seji januarja 2025 seznanili z izjavami o neodvisnosti članov nadzornega sveta oziroma komisij. Izjave o neodvisnosti smo znova izpolnili po zadnji seji v letu 2025.

Preverjanje poslov s povezanimi strankami

Družba je v skladu z zahtevami ZGD-1 vzpostavila notranji postopek, s katerim preverja posle s povezanimi strankami, med katere spadajo člani uprave in nadzornega sveta ter z njimi povezane osebe. Posle preverja Krkina strokovna služba, ki skrbi za dokumentarno-finančno kontrolo. Pri tem preverja zlasti usklajenost poslov s tržnimi pogoji in Krkinim rednim poslovanjem. Vsi člani smo v letu 2025 izpolnili izjave, v katerih smo razkrili informacije o povezanih strankah. V letu 2025 ni prišlo do nobenega takšnega posla, o katerem bi moral odločati nadzorni svet ali skupščina delničarjev.

Korporativni dogodki

V letu 2025 se je nadzorni svet udeležil skupščine delničarjev, posamezni člani pa tudi Krkinih korporativnih dogodkov.

Delo komisij nadzornega sveta

Nadzornemu svetu Krke poročata in svetujeta revizijska komisija in komisija za kadrovska vprašanja, ki podrobneje obravnavata računovodske, revizijske, finančne in kadrovske teme, odločitve pa sprejema nadzorni svet. Mnenje članov nadzornega sveta in obeh komisij je bilo pri točkah, o katerih sta jim komisiji poročali in svetovali v letu 2025, enako.

Delo komisij podrobneje opisujemo v nadaljevanju.

Revizijska komisija

Revizijska komisija je v letu 2025 zasedala šestkrat in obravnavala 36 točk dnevnega reda. Predsednica revizijske komisije je Mojca Osolnik Videmšek, njeni člani so še mag. Sanja Savič, Boštjan Furlan, Borut Šterbenc, mag. Luka Cerar, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever.

Borut Šterbenc je zunanji strokovnjak za računovodstvo in revizijo. Nadzorni svet ga je na ustanovni seji 17. septembra 2025 znova imenoval za zunanjega člana revizijske komisije za obdobje petih let. Ni član nadzornega sveta.

Članoma komisije prof. dr. Mateju Lahovniku in dr. Borisu Žnidariču je 21. avgusta 2025 potekel mandat v nadzornem svetu. Na 31. skupščini delničarjev sta bila za člana nadzornega sveta izvoljena mag. Sanja Savič in Boštjan Furlan, ki sta bila na konstitutivni seji 17. septembra 2025 imenovana za nova člana revizijske komisije.

Na vse seje komisije so bili vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in informatiko, ter vodja Službe notranje revizije v Krki. Sej se je lahko na lastno pobudo udeležil predsednik nadzornega sveta. Vseh sej se je udeležil sekretar nadzornega sveta. Treh sej sta se udeležila predstavnik revizijske družbe KPMG, in sicer revizor partner in koordinator revizije letnega poročila.

V nadaljevanju povzemamo vsebine, ki jim je revizijska komisija v letu 2025 namenila največ časa.

Letno poročilo

Komisija je v letu 2025 obravnavala poročilo družbe Krka in skupine Krka za leto 2024, revizorjevo poročilo in poročilo nadzornega sveta o preveritvi poslovanja v letu 2024 ter nadzornemu svetu predlagala, naj jih sprejme. O poteku revizije

poslovnih rezultatov sta članom komisije dvakrat poročala revizor partner in koordinator revizije zunanjega revizorja KPMG. Na seji 12. marca 2025 se je komisija med drugim seznanila z revizorjevo izjavo o neodvisnosti, v kateri je bila potrjena neodvisnost družbe KPMG in revizijske skupine KPMG od skupine Krka.

Komisija je obravnavala pripravo računovodskih izkazov v enotni evropski elektronski obliki ESEF. Pooblaščen revizor je potrdil ustreznost poročanja družbe v formatu, ki ga določa Delegirana uredba Komisije (EU) 2019/815.

Komisija ni imela pripomb na revizorjevo delo. S kakovostjo in celovitostjo svojega dela je prispeval še k boljšemu nadzoru poslovanja.

Medletni rezultati

Medletne poslovne rezultate zlasti z računovodskega in finančnega vidika ter vidika obvladovanja tveganj obravnava revizijska komisija in o tem poroča nadzornemu svetu. V letu 2025 v medletnih poročilih ni bilo računovodskih oziroma finančnih posebnosti ali pomembnih sprememb glede na preteklo prakso.

Sodelovanje z zunanjim revizorjem

Komisija redno spremlja postopke zunanjega revidiranja in sodeluje z zunanjim revizorjem, ki jo sproti obvešča o poteku revidiranja računovodskih izkazov za preteklo poslovno leto.

Letno poročilo družbe Krka in skupine Krka za leta 2025, 2026, 2027 in 2028 bo v skladu s sklepom 31. skupščine delničarjev revidiral KPMG Slovenija. Revizijska komisija in KPMG Slovenija sta priprave na revizijo letnega poročila za leto 2025 začela septembra 2025. Vsako leto pred začetkom revizije se predstavniki komisije sestanejo z revizorjem partnerjem in koordinatorjem revizije, da se z njima posvetujejo o ključnih področjih dela in načrtu revizije. Zato so 18. septembra 2025 proučili predvideni načrt revizije za leto 2025 in sestavo revizijske ekipe pri KPMG ter uskladili področja poslovanja, ki jih bodo revizorji podrobneje pregledali. Člani uprave na tem sestanku niso bili prisotni.

Krkinе strokovne službe in revizor so se pravočasno pripravili na začetek predrevizije, ki je potekala od septembra 2025, in glavno revizijo.

Komisija in zunanji revizor sodelujeta med celotno revizijo poslovanja.

Odobranje dodatnih nerevizijskih storitev zunanjega revizorja

KPMG je prevedel računovodski del letnega poročila iz slovenščine v angleščino.

Sodelovanje z notranjimi revizorji

Revizijska komisija je v letu 2025 obravnavala več zadev. Marca 2025 je pregledala poročilo o delu Službe notranje revizije v letu 2024. Vodja notranje revizije je poročala o pregledih na področjih proizvodnje učinkovin, nabave, projektov v zvezi z izdelki, farmakokinetike in predklinike, prodaje v Regiji Jugovzhodna Evropa, skladnosti sistema kakovosti, informacijske podpore proizvodnji, razvoju in upravljanju kakovosti. Opravili so tudi preglede odvisnih družb oziroma predstavništev v Turkmenistanu, Indiji, Azerbajdžanu, Avstriji, Moldaviji, Armeniji, Srbiji, Italiji, na Češkem in Kitajskem ter v družbi Terme Krka, v kateri je bil poudarek na področju velnesa. Izvajali so svetovalne storitve v okviru veljavnih standardov strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju, med drugim na področju korporativnega upravljanja, trajnostnega poslovanja in prenove Krkinega osrednjega informacijskega sistema, ter sodelovali pri posodobitvi registra tveganj in načrta integritete. Poročilo je vsebovalo še opis notranjerevizijskih aktivnosti v obeh odvisnih družbah v Ruski federaciji, ki imata lokalnega notranjega revizorja.

Komisija je obravnavala poročilo o delu Službe notranje revizije od januarja do junija 2025. Služba je v tem času pregledala procese na področjih tehnologije polizdelkov in pakiranja, tehničnih storitev, informacijske podpore procesom, tehnične nabave ter proizvodnje sterilnih in nesterilnih tekočih oblik. Pregledali so poslovanje odvisnih družb in predstavništev v Črni gori, Estoniji, Litvi, na Slovaškem in Portugalskem. Lokalni notranji revizor v Ruski federaciji je v prvem polletju leta 2025 končal en obsežnejši pregled, enega pa je končeval. Izvedel je tudi več krajših svetovalnih poslov.

Notranji revizorji na revidiranih področjih niso ugotovili pomembnih neskladnosti ali pomanjkljivosti. Revizijska komisija v letu 2025 ni imela pripomb na njihovo delo, na poročilo za leto 2024 in poročilo za prvo polletje leta 2025.

Komisija je obravnavala Notranjerevizijsko temeljno listino, ki je bila posodobljena na podlagi prenovljenih Globalnih standardov notranjega revidiranja. V dokumentu sta neodvisnost funkcije notranje revizije in nepristranskost notranjih revizorjev še jasneje določeni. Natančneje so opredeljena razmerja in odgovornosti med funkcijo notranje revizije in organom nadzora. Uvedena je zahteva omenjenih standardov za določitev sodil in meril ter matrike pomembnosti ugotovitev pri notranjih revizijah. Poudarjena je funkcija notranje revizije, ki prispeva h krepitvi sposobnosti skupine Krka za ohranjanje in zaščito sredstev ter ustvarjanje vrednosti za deležnike.

Služba notranje revizije je na podlagi omenjenih standardov pripravila tudi predlog Strategije Službe notranje revizije za obdobje 2026–2030. Komisija se je z njim strinjala.

Komisija je obravnavala načrt dela Službe notranje revizije za leto 2026, ki je bil pripravljen na podlagi Notranjerevizijske temeljne listine in Globalnih standardov notranjega revidiranja. Pri pripravi je bila upoštevana tudi Strategija Službe notranje revizije za obdobje 2026–2030, ki je skladna s prenovljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Komisija se je s predlaganim načrtom dela strinjala.

Revizijska komisija je nadzornemu svetu tudi v letu 2025 predlagala, naj vodi Službe notranje revizije dodeli nagrado za uspešno delo v letu 2024 in prvem polletju leta 2025.

Delo Službe notranje revizije vsakih pet let pregleda neodvisna strokovna organizacija. Komisija je na januarski seji obravnavala poročilo zunanjih presojevalcev o skladnosti delovanja Službe notranje revizije s standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju. Zunanja presojevalna družba Adakta, d. o. o., je ugotovila, da Služba notranje revizije deluje v skladu s področnimi standardi in dobro prakso.

Priprava predloga za revizorja letnega poročila družbe in revizorja poročila o trajnostnosti

Revizijska komisija je obravnavala predlog za imenovanje revizorja za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028. Nadzornemu svetu je predlagala, naj skupščini delničarjev za revizorja računovodskih izkazov družbe Krka, konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka in konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine Krka predlaga revizijsko družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., Ljubljana. Skupščina je predlog potrdila. Izbrani revizor za Krko dela od revizije izkazov za leto 2022.

Revizijska komisija je pregledala predlog pogodbe med izbranim revizorjem in družbo Krka ter nadzornemu svetu predlagala, naj z njo soglaša.

Obvladovanje tveganj in spremljanje delovanja notranjih kontrol

Revizijska komisija je redno obravnavala poslovna in finančna tveganja. Pri valutnih tveganjih se je osredotočala na tečajna tveganja v zvezi z ruskim rubljem, ki pomeni Krkino največjo devizno izpostavljenost. Poleg tega je na vsaki seji spremljala kreditna tveganja in likvidnostno tveganje ter gibanje obratnega kapitala.

Tveganja so bila primerno obvladovana z notranjimi kontrolami in poslovnimi ukrepi. Več o tem pišemo pri opisu dela nadzornega sveta in sodelovanja komisije z notranjimi revizorji.

Poročanje o trajnostnosti

Komisija je na vsaki seji obravnavala aktualne teme v zvezi z nadgradnjo trajnostnega poslovanja in poročanjem vlagateljem o tej temi.

Komisija za kadrovska vprašanja

Komisija za kadrovska vprašanja je v letu 2025 zasedala trikrat in obravnavala devet točk dnevnega reda. Predsednica komisije je prof. dr. Julijana Kristl, člani so še mag. Sanja Savič, dr. Mateja Vrečer in mag. Tomaž Sever. Na vse seje so bili vabljeni predsednik uprave, član uprave, ki je odgovoren za ekonomiko, finance in informatiko, ter sekretar nadzornega sveta. Sej komisije se je v skladu s poslovníkom lahko udeležil tudi predsednik nadzornega sveta.

Dr. Borisu Žnidariču, ki je do 21. avgusta 2025 opravljal funkcijo predsednika komisije, in članici prof. dr. Julijani Kristl je 21. avgusta 2025 potekel mandat v nadzornem svetu. Na 31. skupščini delničarjev je bila prof. dr. Julijana Kristl ponovno izvoljena za članico nadzornega sveta, namesto dr. Borisa Žnidariča pa je bila za petletni mandat v nadzornem svetu izvoljena mag. Sanja Savič. Na konstitutivni seji 17. septembra 2025 je bila prof. dr. Julijana Kristl imenovana za predsednico komisije za kadrovska vprašanja, mag. Sanja Savič pa za novo članico.

Priprava volilnega predloga za člane nadzornega sveta, predstavnike delničarjev

Članom nadzornega sveta Jožetu Mermalu, prof. dr. Julijani Kristl, prof. dr. Mateju Lahovniku in dr. Borisu Žnidariču je v letu 2025 potekel mandat. Zato je nadzorni svet upošteval priporočilo iz priloge A3 h Kodeksu glede postopka priprave volilnih predlogov in v skladu z njim pooblastil komisijo, naj izvede operativne postopke v zvezi s pripravo predloga. Nadzorni svet je sprejel kompetenčni profil, ki se uporablja pri presoji kandidatov, in odločil, naj kandidate predlagajo člani nadzornega sveta.

Kompetenčni profil je obsegal zlasti merila iz 255. in 273. člena ZGD-1, merila za presajo morebitnega konkurenčnega nasprotja v skladu z ZGD-1, vsa priporočena merila iz priloge B h Kodeksu za presajo neodvisnosti kandidatov, vsa priporočila iz 12. člena Kodeksa o izbiri kandidatov za člane nadzornega sveta ter merila iz poslovnika nadzornega sveta in Krkine politike raznolikosti organov vodenja in nadzora.

Kandidacijska dokumentacija je obsegala izjavo o izpolnjevanju meril iz kompetenčnega profila, potrdilo Združenja nadzornikov Slovenije o usposobljenosti za člana nadzornega sveta in upravnega odbora ali enakovredno listino, podpisano izjavo o neodvisnosti in življenjepis.

Nadzorni svet se je strinjal s predlogom komisije in 31. skupščini delničarjev v izvolitev predlagal Jožeta Mermala, prof. dr. Julijano Kristl, mag. Sanjo Savič in Boštjana Furlana. Skupščina je predloge potrdila.

Nagrajevanje uprave – priprava predlogov za nadzorni svet

Komisija je dvakrat ovrednotila delo uprave, in sicer za celotno leto 2024 in za prvo polletje leta 2025. Pri tem je uporabila finančna in nefinančna merila uspešnosti, določena v Politiki prejemkov organov vodenja in nadzora, ki jo je na posvetovalnem glasovanju odobrila 29. skupščina delničarjev.

Komisija je predlog pripravila na podlagi pisnega poročila uprave, ki sta ga komisiji predstavila predsednik uprave in član uprave, pristojen za ekonomiko in finance. Nadzornemu svetu je predlagala izplačilo variabilnih prejemkov predsedniku uprave in članom uprave za uspešno delo v letu 2024 in prvem polletju leta 2025.

Ocena dela uprave in nadzornega sveta

Nadzorni svet nadzira vodenje in poslovanje družbe Krka in skupine Krka v skladu z veljavno zakonodajo, predvsem z ZGD-1, in dobro prakso, zlasti s Kodeksom.

Uprava se je v letu 2025 udeležila vseh sej nadzornega sveta. V imenu družbe je na njih poročal in odgovarjal na vprašanja zlasti predsednik uprave, specifične teme pa so predstavili pristojni člani.

Nadzorni svet je v letu 2025 delo uprave kot ločeno točko dnevnega reda obravnaval dvakrat, in sicer ob določitvi višine variabilnih prejemkov. Uspešnost uprave je ocenil z modelom in po postopku, ki ju določa veljavna Politika prejemkov organov vodenja in nadzora.

Delo uprave je vrednotil tudi sproti, ko je obravnaval četrtletne rezultate poslovanja, ter dvakrat ob primerjavi Krkinega poslovanja s konkurenco in enkrat ob obravnavi mnenja zunanjih analitikov o Krki.

Uprava je pravočasno pripravljala podatke, poročila in informacije, da je nadzorni svet lahko kakovostno opravljal delo. Na njegove sklepe se je odzivala hitro in učinkovito. Predsednik nadzornega sveta in predsednik uprave sta tudi med sejami ostala v stiku. Uprava in nadzorni svet sta v letu 2025 sodelovala korektno in v dobro družbe. Delo uprave v letu 2025 ocenjujemo kot uspešno.

Člani nadzornega sveta smo vse leto natančno nadzirali Krkino poslovanje, zato menimo, da je bilo tudi naše delo uspešno. V skladu s statutarno nalogo (točka 6.18 Statuta) smo presojali

tudi o Strategiji razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 in načrtu poslovanja družbe za leto 2026 ter z njima soglašali.

Vsi člani smo bili v letu 2025 pri svojem delu neodvisni. V skladu s priporočili Kodeksa smo izpolnili izjave o neodvisnosti, ki jih je družba objavila na spletnih straneh pri življenjepisih članov nadzornega sveta. Če bi prišlo do nasprotja interesov, poslovnik nadzornega sveta določa postopek obvladovanja. V takih primerih član ne sme glasovati, mogoči so tudi dodatni ukrepi nadzornega sveta.

Za delo nadzornega sveta in njegovih komisij (plačilo za delo, sejnine, potni stroški, ostali stroški) je bilo za leto 2025 predvidenih 420.470 EUR in porabljenih 444.541 EUR. Krka je v letu 2025 plačala 8.480 EUR članarine za članstvo v Združenju nadzornikov Slovenije in stroške v višini 9.468 EUR za najem aplikacije IxtlanBoard. Dodatnih stroškov v zvezi z najemom zunanjih izvajalcev ali svetovalcev ni bilo.

Potrditev letnega poročila in predlog uporabe bilančnega dobička za leto 2025

Člani nadzornega sveta smo vsebine za poročilo za leto 2025 obravnavali na dveh sejah nadzornega sveta in dveh sejah revizijske komisije. Poleg tega sta nadzorni svet in revizijska komisija že 28. januarja 2026 obravnavala predhodno oceno poslovanja v letu 2025.

Osnutek letnega poročila in nerevidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2025 sta nadzorni svet in revizijska komisija obravnavala na sejah 11. marca 2026. Revizijski komisiji je o ugotovitvah in poteku revizije za leto 2025 trikrat poročala pooblaščen revizijska družba KPMG.

Predlog letnega poročila za leto 2025 in revidirane računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka za leto 2025 so člani nadzornega sveta in revizijske komisije prejeli 24. marca 2026 in obravnavali na sejah 1. aprila 2026. Tako komisiji kot nadzornemu svetu so poročali pooblaščen revizorji KPMG.

Del letnega poročila za leto 2025 je Izjava o upravljanju družbe Krka, ki med drugim opisuje sestavo in delovanje organov družbe, zunanjo revizijo, notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim poročanjem, notranjo revizijo, skladnost poslovanja, politiko raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe, izpolnjevanje določil referenčnega kodeksa in upravljanje v skupini. Nadzorni svet tudi na to izjavo ni imel pripomb.

Nadzorni svet je na podlagi pregleda predloga letnega poročila ter poročil revizijske družbe KPMG in revizijske komisije ocenil, da letno poročilo uprave verodostojno odraža dogajanje v letu 2025, celovito informira o poslovanju družbe Krka in skupine Krka v letu 2025 ter nadgrajuje informacije, ki jih je nadzorni

svet redno dobival med poslovnim letom. Ker na predlog letnega poročila, poročilo revizijske družbe in poročilo revizijske komisije ni imel pripomb oziroma zadržkov, je poročilo za leto 2025 na seji 1. aprila 2026 soglasno potrdil. S tem je bilo letno poročilo v skladu z določili 282. člena ZGD-1 in s statutom družbe Krka tudi formalno sprejeto.

Hkrati z letnim poročilom je nadzorni svet potrdil predlog uporabe bilančnega dobička. Družba Krka je v letu 2025 ustvarila 395.372.279,64 EUR dobička, iz katerega je 61.555.947,60 EUR namenila za rezerve za lastne delnice in 0,00 EUR za druge rezerve iz dobička. Preostanek dobička v višini 333.816.332,04 EUR in preneseni dobiček v višini sestavljata bilančni dobiček, ki je 31. decembra 2025 znašal 392.571.447,07 EUR.

Uprava in nadzorni svet družbe sta skupščini delničarjev sklenila predlagati, naj se bilančni dobiček uporabi za naslednje namene:

- za dividende 275.732.402,40 EUR oziroma 9,10 EUR bruto na delnico,
- za druge rezerve iz dobička 58.419.522,33 EUR,
- za prenos v naslednje leto 58.419.522,34 EUR.

Predlog je bil pripravljen ob upoštevanju 2.493.184 lastnih delnic. Ker se število lastnih delnic lahko spreminja, je število delnic, ki so upravičene do dividende, znano na dan zasedanja skupščine in je temu primerno spremenjen skupni znesek za dividende, za druge rezerve iz dobička in za prenos v naslednje leto.

Zaključek

Na podlagi celoletnega nadzora Krkinega poslovanja menimo, da so bili njeno upravljanje, poslovanje in doseženi rezultati v letu 2025 odlični. Posodobljena strategija razvoja skupine Krka po mnenju uprave in nadzornega sveta nadgrajuje temelje, zaradi katerih je Krka uspešna. Ambiciozen je tudi poslovni načrt za leto 2026. V času, ko gospodarske razmere po svetu zaznamuje povečana negotovost, posebej omenjamo še tri Krkine pomembne prednosti: nezadolženost, lastno obvladovanje vseh poslovnih funkcij od razvoja in proizvodnje do marketinga in prodaje ter dober denarni tok.



Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Pomembnejši podatki o poslovanju skupine Krka

Alternativna merila uspešnosti poslovanja

Skupina Krka v tem letnem poročilu uporablja alternativna merila uspešnosti poslovanja, kot so opredeljena v smernicah Evropskega organa za vrednostne papirje in trge (ESMA). Izbrana merila dodatno razkrivajo uspešnost poslovanja skupine Krka in družbe Krka. Vrednostna merila so prikazana v tisoč EUR, razen kjer je posebej navedeno drugače. Deleži so prikazani v odstotkih ali kot razmerje med dvema kategorijama.

Alternativno merilo uspešnosti poslovanja	Metodologija izračuna	Razlog za izbiro merila
Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA)	Dobiček iz poslovanja (EBIT) + amortizacija	Prikazuje uspešnost poslovanja podjetja v osnovni dejavnosti in je dober približek denarnega toka iz poslovanja. Je glavni vir zagotavljanja donosov delničarjem in omogoča primerjavo uspešnosti poslovanja ne glede na strukturo virov financiranja in kapitalsko intenzivnost dejavnosti podjetja.
Dobiček iz poslovanja (EBIT)	Prihodki iz poslovanja – odhodki iz poslovanja	Prikazuje uspešnost poslovanja podjetja v osnovni dejavnosti. Omogoča primerjavo uspešnosti poslovanja ne glede na strukturo virov financiranja.
Naložbe	Nabava nepremičnin, naprav in opreme + nabava neopredmetenih sredstev	Prikazuje sredstva, namenjena za pridobitev, vzdrževanje in nadgradnjo sredstev v fizični/otipljivi obliki za povečevanje obsega poslovanja in nadaljnji razvoj skupine Krka.
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA)/prihodki od prodaje	Prikazuje relativno uspešnost poslovanja v osnovni dejavnosti, zato se uporablja za primerjavo uspešnosti podjetja z drugimi podjetji, brez upoštevanja strukture virov financiranja in kapitalske intenzivnosti dejavnosti podjetja.
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	Dobiček iz poslovanja (EBIT)/prihodki od prodaje	Prikazuje cenovno politiko podjetja in zmožnost nadzora operativnih stroškov ter relativno uspešnost poslovanja podjetja iz osnovne dejavnosti, brez upoštevanja strukture virov financiranja.
Delež EBT v prihodkih od prodaje	Dobiček pred davkom (EBT)/prihodki od prodaje	Prikazuje relativno uspešnost poslovanja podjetja z upoštevanjem finančnega izida poslovanja.
Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje (ROS)	Čisti dobiček/prihodki od prodaje	Prikazuje celotno uspešnost poslovanja podjetja.
Donosnost kapitala (ROE)	Čisti dobiček/((vrednost kapitala na dan 1. 1. + vrednost kapitala na dan 31. 12.)/2)	Prikazuje uspešnost podjetja pri ustvarjanju dobička z viri, ki jih zagotavljajo lastniki. Prikazuje tudi uspešnost pri povečevanju vrednosti družbe za lastnike.
Donosnost sredstev (ROA)	Čisti dobiček/((vrednost sredstev na dan 1. 1. + vrednost sredstev na dan 31. 12.)/2)	Prikazuje uspešnost upravljanja celotnih sredstev podjetja. Podjetje posluje uspešneje, če je ta kazalnik višji.
Obveznosti/kapital	(Kratkoročne obveznosti + dolgoročne obveznosti)/kapital	Prikazuje razmerje med dolgom in kapitalom, pomemben pa je z vidika spremljanja kapitalske ustreznosti podjetja. Kaže tudi, koliko je podjetje odvisno od zunanjega dolžniškega financiranja.
Delež stroškov razvijanja v prihodkih od prodaje	Stroški razvijanja/prihodki od prodaje	Je strateško merilo in prikazuje razvojno naravnost poslovanja skupine Krka.
Bruto dividenda na delnico	Dividenda na delnico za predhodno obdobje v skladu s sklepom skupščine	Prikazuje udeležbo delničarjev pri dobičku podjetja.

Alternativno merilo uspešnosti poslovanja	Metodologija izračuna	Razlog za izbiro merila
Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)	Zaključni tečaj delnice na Ljubljanski borzi na dan 31. 12./čisti dobiček na delnico (EPS)	Prikazuje, koliko so vlagatelji na trgu v določenem trenutku pripravljeni plačati za evro dobička podjetja. Z njim se ocenjuje vrednost podjetja in njegovih delnic na trgu.
Knjigovodska vrednost delnice	Kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic	Prikazuje vrednost delnice, ki izhaja iz knjigovodske vrednosti kapitala.
Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	Zaključni tečaj delnice na Ljubljanski borzi na dan 31. 12./knjigovodska vrednost delnice	Prikazuje primerjavo vrednosti delnice podjetja na trgu s knjigovodsko vrednostjo delnice na določen dan. Nakazuje morebitno tržno preценjenost oz. podcenjenost delnice.
Tržna kapitalizacija (konec leta)	Zaključni tečaj delnice na Ljubljanski borzi na dan 31. 12. x skupno število izdanih delnic	Prikazuje tržno vrednost skupine Krka glede na vrednost delnice podjetja na Ljubljanski borzi.
Kratkoročni koeficient	Kratkoročna sredstva/kratkoročne obveznosti	Prikazuje kratkoročno likvidnost družbe oz. sposobnost poravnave kratkoročnih obveznosti.
Pospešeni koeficient	(Kratkoročna sredstva – zaloge)/kratkoročne obveznosti	Prikazuje kratkoročno likvidnost družbe oz. sposobnost poravnave kratkoročnih obveznosti brez upoštevanja zalog.
Hitri koeficient	(Finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki)/kratkoročne obveznosti	Prikazuje kratkoročno likvidnost družbe oz. sposobnost poravnave kratkoročnih obveznosti z upoštevanjem le najbolj likvidnih sredstev.
Prihodki od prodaje/povprečne terjatve	Prihodki od prodaje/povprečne terjatve	Koeficient obračanja terjatev do kupcev prikazuje število obračalnih ciklov terjatev do kupcev v denarna sredstva v enem letu in kaže na plačilno sposobnost podjetja. S tem se lahko analizira uspešnost podjetja pri obvladovanju terjatev do kupcev. Vsebuje tudi informacijo o povprečnem plačilnem roku vseh kupcev podjetja.
Stopnja izplačila dividend	Bruto dividenda na delnico v letu/čisti dobiček na delnico v predhodnem letu	Prikazuje delež ustvarjenega čistega poslovnega izida, ki je izplačan delničarjem v obliki dividend in ni uporabljen za reinvestiranje v osnovno dejavnost oz. za poplačilo dolga podjetja.
Dividendna donosnost	Bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. 12. posameznega leta na Ljubljanski borzi	Prikazuje dividendno donosnost, ki je glede na tržno vrednost delnice deležen upravičenec do dividende.
Kazalnik finančnega vzvoda	(Prejeta posojila + poslovne obveznosti + kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci + druge kratkoročne obveznosti – denar in denarni ustrezniki)/kapital	Prikazuje financiranje z lastniškim kapitalom oz. stopnjo finančnega tveganja podjetja. Pomemben je z vidika spremljanja kapitalske ustreznosti podjetja.
Čisti denarni tok iz poslovanja	Prikaz izračuna, razviden v Izkazu denarnih tokov	Prikazuje denarni tok, ki ga podjetje ustvari iz poslovanja pred investicijskimi in finančnimi odločitvami ter s tem povezanimi prejemki oz. izdatki.

Podatki o poslovanju skupine Krka

v tisoč EUR	2025	2024	2023	2022	2021
Prihodki od prodaje	2.041.025	1.909.544	1.806.391	1.717.453	1.565.802
– od tega prihodki od prodaje iz pogodb s kupci izdelkov in storitev	2.034.039	1.899.848	1.798.969	1.708.542	1.560.288
Dobiček iz poslovanja, povečan za amortizacijo (EBITDA) ^a	558.651	520.085	504.215	488.895	463.625
Dobiček iz poslovanja (EBIT) ^b	465.149	427.572	399.621	381.211	354.788
Dobiček pred davkom (EBT)	495.945	419.078	367.126	433.073	362.417
Čisti dobiček	403.672	356.202	313.732	363.662	308.150
Nekratkoročna sredstva (konec leta)	1.059.759	1.022.901	1.059.267	1.125.025	1.075.052
Kratkoročna sredstva (konec leta)	1.982.899	1.826.120	1.705.024	1.562.475	1.461.936
Kapital (konec leta)	2.377.151	2.237.784	2.181.766	2.138.509	1.919.085
Nekratkoročne obveznosti (konec leta)	165.213	162.662	149.218	132.130	162.674
Kratkoročne obveznosti (konec leta)	500.294	448.575	433.307	416.861	455.229
Stroški razvijanja	188.158	184.855	178.582	162.580	154.559
Naložbe	95.493	117.049	131.932	105.974	66.386

KAZALNIKI	2025	2024	2023	2022	2021
Delež EBITDA v prihodkih od prodaje	27,4 %	27,2 %	27,9 %	28,5 %	29,6 %
Delež EBIT v prihodkih od prodaje	22,8 %	22,4 %	22,1 %	22,2 %	22,7 %
Delež EBT v prihodkih od prodaje	24,3 %	21,9 %	20,3 %	25,2 %	23,1 %
Delež čistega dobička v prihodkih od prodaje	19,8 %	18,7 %	17,4 %	21,2 %	19,7 %
Donosnost kapitala (ROE) ^c	17,5 %	16,1 %	14,5 %	17,9 %	16,8 %
Donosnost sredstev (ROA) ^d	13,7 %	12,7 %	11,5 %	13,9 %	12,9 %
Obveznosti/kapital	0,280	0,273	0,267	0,257	0,322
Delež stroškov razvijanja v prihodkih od prodaje	9,2 %	9,7 %	9,9 %	9,5 %	9,9 %

ŠTEVILO ZAPOSLENIH	2025	2024	2023	2022	2021
Konec leta	13.236	12.810	11.780	11.598	11.511
Povprečje	13.016	11.984	11.667	11.569	11.581

PODATKI O DELNICI	2025	2024	2023	2022	2021
Skupno število izdanih delnic	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448	32.793.448
Čisti dobiček na delnico v EUR ^a	13,21	11,60	10,14	11,69	9,92
Bruto dividenda na delnico v EUR	8,25	7,50	6,60	5,63	5,00
Tečaj delnice konec obdobja v EUR na Ljubljanski borzi	203,00	139,00	110,00	92,00	118,00
Tečaj/čisti dobiček na delnico (P/E)	15,37	11,99	10,85	7,87	11,90
Knjigovodska vrednost delnice v EUR ^b	72,49	68,24	66,53	65,21	58,52
Tečaj/knjigovodska vrednost delnice (TV/KV)	2,80	2,04	1,65	1,41	2,02
Tržna kapitalizacija v tisoč EUR (konec leta)	6.657.070	4.558.289	3.607.279	3.016.997	3.869.627

^a razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo

^b razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

^c čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

^d čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu

^e čisti dobiček večinskih lastnikov skupine Krka/povprečno število izdanih delnic v letu brez lastnih delnic

^f kapital na dan 31. 12./skupno število izdanih delnic

Predstavitev skupine Krka

Skupino Krka poleg obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto sestavlja odvisna družba v Sloveniji Terme Krka, d. o. o., Novo mesto in 33 odvisnih družb v tujini.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

Proizvodnja izdelkov poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji in v Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. V navedenih odvisnih družbah, razen v družbi Krka-Rus v Ruski federaciji, se poleg proizvodnje ukvarjajo tudi s trženjem in prodajo. Na Kitajskem proizvodnja poteka v najetih proizvodnih zmogljivostih. Ostale odvisne družbe zunaj Slovenije se ukvarjajo s trženjem in/ali prodajo in nimajo proizvodnih zmogljivosti.

Družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Talaso Strunjan. Družba Terme Krka je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec, d. o. o.

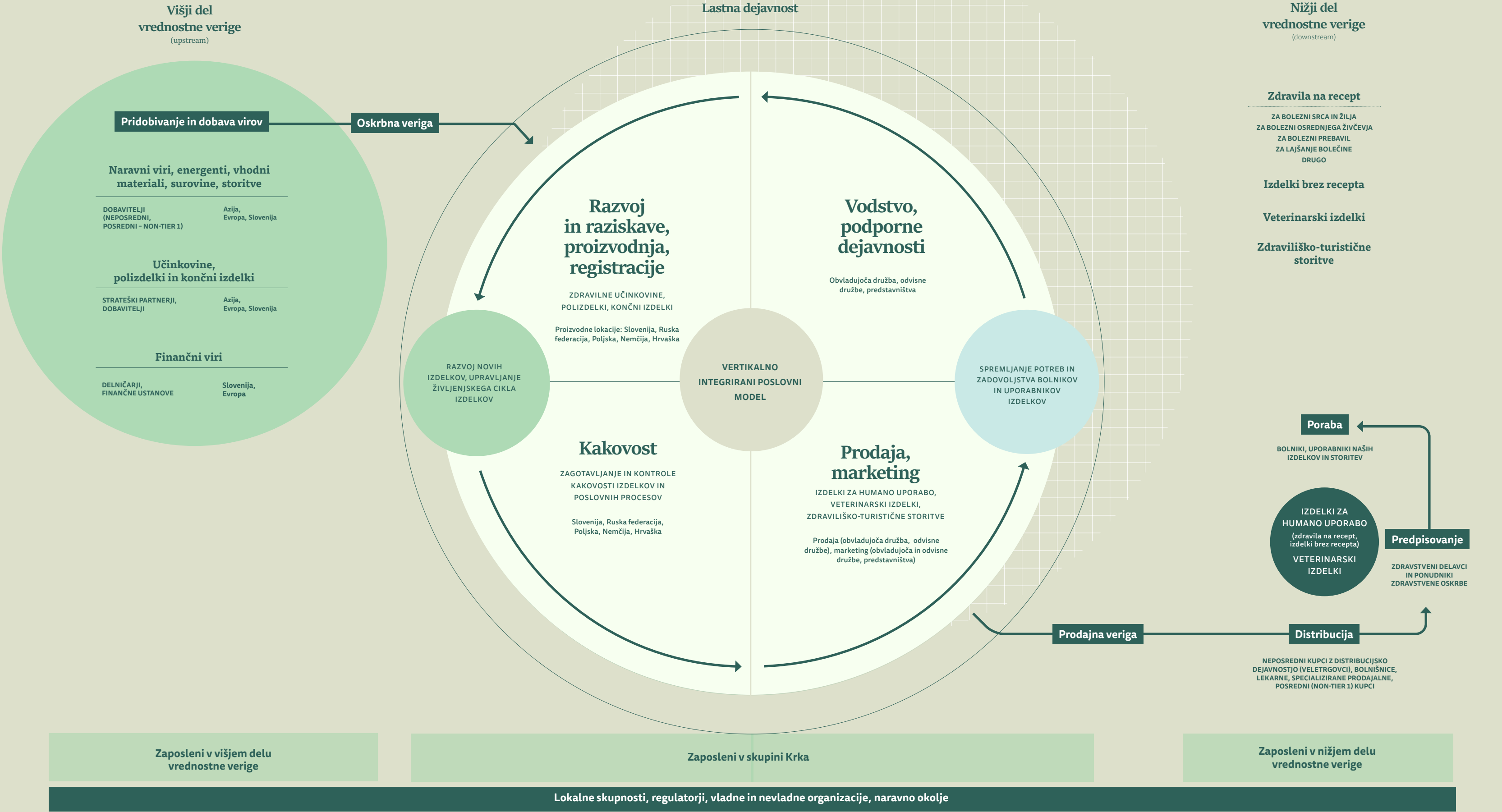
Družbi Krka in Laurus Labs Ltd. iz Indije sta v letu 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovili skupni podvig Krka Pharma Private Limited, ki ga skupno obvladujeta na podlagi pogodbenega sporazuma. Družba Krka ima v njem 51-odstotni delež. Skupina Krka obračunava naložbo v skupni podvig po kapitalski metodi.

Podatki o obvladujoči družbi

KRKA, D. D., NOVO MESTO

Sedež	Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto, Slovenija
Telefon	(07) 331 21 11
E-naslov	info@krka.biz
Spletni naslov	www.krka.si
Osnovna dejavnost	proizvodnja farmacevtskih preparatov
Šifra dejavnosti	21.200
Leto ustanovitve	1954
Registrski vložek	1/00097/00, Okrožno sodišče Novo mesto
Davčna številka	82646716
Identifikacijska številka za DDV	SI82646716
Matična številka	5043611000
Osnovni kapital	54.732.264,71 EUR
Število izdanih delnic	32.793.448 navadnih kosovnih delnic

Poslovni model skupine Krka¹



¹ Pojasnilo za ESRS 2 SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

Krkinim izdelkom zaupa več kot
100 mio ljudi
v več kot
70 državah.



6 prodajnih regij:
Slovenija, Vzhodna Evropa, Srednja Evropa,
Jugovzhodna Evropa, Zahodna Evropa, Čezmorska tržišča

Dostop do zdravil
omogočamo tudi v številnih državah s srednjim
in nižjim BDP na prebivalca.

Ustvarjanje vrednosti za deležnike

- Prispevek k zdravju ljudi in živali
- Kakovostna, varna in učinkovita zdravila, ki temeljijo na inovativnih rešitvah
- Cenovna dostopnost zdravljenja, nemoteno zagotavljanje oskrbe z zdravili
- Vlaganje v razvoj in raziskave ter razvoj kulture inovativnosti
- Ozaveščanje o zdravem življenjskem slogu
- Prepoznavanje razširjenih bolezni
- Strokovna podpora zdravstvenim delavcem
- Odgovorna prodaja in trženje izdelkov
- Uspešno poslovanje, finančna čvrstost
- Rast vrednosti družbe, stabilna dividendna politika
- Varno in zdravo delovno okolje
- Zaposlitvene priložnosti, razvoj znanja, veščin in talentov
- Privlačno delovno okolje za zaposlene in iskalce zaposlitve
- Učinkovito upravljanje naravnih virov
- Zmanjševanje vplivov na okolje, blaženje podnebnih sprememb
- Izboljševanje kakovosti življenja, prispevanje k razvoju družbene skupnosti
- Razvijanje strateških partnerstev in robustne oskrbne verige
- Prispevanje k trajnostnemu razvoju družbe
- Skrb za najvišje standarde etike, integritete in korporativnega upravljanja
- Transparentno poročanje
- Zagotavljanje informacijske varnosti
- Vključevanje deležnikov in upoštevanje njihovih interesov

Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti

- Zagotavljanje kakovosti in stalne razpoložljivosti učinkovin in izdelkov
- Varnost uporabnikov zdravil
- Prispevanje k dobrobiti živali
- Tehnološki in znanstveni napredek, razvoj inovativnih generičnih zdravil
- Širitev ponudbe izdelkov, uporaba kombiniranih zdravil
- Zaposlovanje, razvoj in upravljanje talentov
- Vključevanje, raznolikost, sodelovanje zaposlenih
- Oskrbna veriga, zagotavljanje neprekinjenega poslovanja
- Odporen in prilagodljiv vertikalno integrirani poslovni model
- Staranje, življenjski slog prebivalstva, spreminjanje kupne moči
- Ukrepi za večjo dostopnost zdravil
- Ozaveščanje o zdravem življenjskem slogu, zdravljenje pogostih bolezni sodobnega časa
- Razpoložljivost sredstev za zdravstvene izdatke
- Sodelovanje z različnimi družbenimi skupinami
- Vključevanje ključnih deležnikov, upoštevanje njihovih interesov in pričakovanj
- Skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulativnimi zahtevami
- Digitalizacija, informacijska varnost
- Podnebne spremembe, zmanjševanje vplivov na okolje
- Zanesljiva energetska oskrba, učinkovita raba energije in naravnih virov
- Naraščajoča konkurenca
- Mednarodni politični in trgovinski izzivi
- Druga poslovna, ekonomska, družbena in upravljavka tveganja in priložnosti

Shema organiziranosti skupine Krka

Slovenija

KRKA, d. d., Novo mesto

TERME KRKA, d. o. o.,
Novo mesto^b

Srednja Evropa

POLJSKA
KRKA - POLSKA Sp. z o.o.

ČEŠKA
KRKA ČR, s. r. o.

MADŽARSKA
KRKA Magyarország Kft.

SLOVAŠKA
KRKA Slovensko, s.r.o.

LITVA
UAB KRKA Lietuva

LATVIJA
SIA KRKA Latvija

Zahodna Evropa

NEMČIJA
TAD Pharma GmbH

ŠVEDSKA
Krka Sverige AB

AVSTRIJA
KRKA Pharma GmbH, Wien

IRSKA
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED

PORTUGALSKA
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda.

ŠPANIJA
KRKA FARMACÉUTICA, S.L.

ITALIJA
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L.

FRANCIJA
KRKA France Eurl^c

BELGIJA
KRKA Belgium, SA

ZDRUŽENO KRALJESTVO
KRKA UK LTD

FINSKA
KRKA Finland Oy

NEMČIJA
123 Acurae Pharma GmbH

NIZOZEMSKA
KRKA Netherlands B.V.

Vzhodna Evropa

RUSKA FEDERACIJA
OOO KRKA-RUS

RUSKA FEDERACIJA
OOO KRKA FARMA

UKRAJINA
TOV KRKA UKRAJINA

KAZAHSTAN
TOO "KRKA Kazakhstan"

Čezmorska tržišča

KITAJSKA
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.^a

ZDA
KRKA USA LLC

ZAE
KRKA GCC L.L.C.

INDIJA
KRKA Pharma Private Limited

Jugovzhodna Evropa

HRVAŠKA
KRKA-FARMA d.o.o.

ROMUNIJA
KRKA ROMANIA S.R.L.

SRBIJA
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD

SEVERNA MAKEDONIJA
KRKA-FARMA DOOEL Skopje

BOSNA IN HERCEGOVINA
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo

BOLGARIJA
KRKA Bulgaria EOOD

GRČIJA
KRKA HELLAS E.P.E.

Presečni datum prikaza je 31. 12. 2025.

V nadaljevanju uporabljamo krajše nazive družb.

- proizvodno-distribucijske družbe
- ostale odvisne družbe v tujini
- zdraviliško-turistična družba
- skupna družba za razvoj, proizvodnjo in distribucijo
- skupni podvig

^a 40-odstotna lastnica družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd je kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

^b Družba TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto ima 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o.

^c Družba KRKA France Eurl ima 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji.

Krkina prisotnost na svetovnih trgih

Dostop do zdravil omogočamo tudi v številnih državah s srednjim in nižjim BDP na prebivalca.

Proizvodne lokacije

Slovenija | Hrvaška | Nemčija | Poljska
| Ruska federacija | Kitajska

Legenda

- regija Slovenija
- regija Jugovzhodna Evropa
- regija Vzhodna Evropa
- regija Srednja Evropa
- regija Zahodna Evropa
- regija Čezmorska tržišča

Podjetja in predstavništva

- Albanija
 - Armenija
 - Avstrija
 - Azerbajdžan
 - Belgija
 - Belorusija
 - Bolgarija
 - Bosna in Hercegovina
 - Češka
 - Črna gora
 - Estonija
 - Finska
 - Francija
 - Grčija
 - Gruzija
 - Hrvaška
 - Indija
 - Irska
 - Italija
 - Kazahstan
 - Kirgizistan
 - Kitajska
 - Kosovo
- Latvija
 - Litva
 - Madžarska
 - Moldavija
 - Mongolija
 - Nemčija
 - Nizozemska
 - Poljska
 - Portugalska
 - Romunija
 - Ruska federacija
 - Severna Makedonija
 - Slovaška
 - Slovenija
 - Srbija
 - Španija
 - Švedska
 - Turkmenistan
 - Ukrajina
 - Uzbekistan
 - ZDA
 - Združeni arabski emirati
 - Združeno kraljestvo

Retrospektiva leta 2025

Poslovanje

- Skupina Krka je ustvarila prihodke od prodaje v višini 2 milijard 41,0 milijona EUR, kar je 7 % več kot leta 2024, in 403,7 milijona čistega dobička.
- Krka je ohranila finančno stabilnost in bila tudi lani brez dolgov. Robusten denarni tok iz poslovanja je zadostoval za financiranje tekočega poslovanja, vseh naložbenih potreb ter vlaganj v raziskave in razvoj.
- Na 31. skupščini delničarjev smo predstavili letno poročilo uprave za poslovno leto 2024, revizorjevo poročilo in poročilo nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2024 in njegovi potrditvi ter poročilo o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe za leto 2024.
- Izplačana je bila dividenda v višini 8,25 EUR bruto na delnico, kar je 10 % več kot leto prej.
- Zaznamovali smo 20-letnico delovanja podjetja pod vodstvom predsednika uprave in generalnega direktorja Jožeta Colariča.
- Sodelovali smo na 13 investicijskih konferencah in organizirali tri spletne dogodke (webcaste), na katerih smo vlagateljem in analitikom predstavili svoje poslovanje.
- V skladu z veljavnimi predpisi in borznimi pravili poročanja smo finančno in splošno javnost redno obveščali o svojih poslovnih dosežkih.
- Zaznamovali smo deset let veterinarskega izdelka Milprazon. Leta 2015 smo izdelek z milbemycin oksimom in prazikvantelom na večini trgov lansirali kot prvi generični proizvajalec. Že v tretjem letu po lansiranju smo v Evropi dosegli 20-odstotni tržni delež in ga ohranjamo še danes.
- 30. presoja sistema vodenja kakovosti, ki jo je izvedel Slovenski institut za kakovost in meroslovje, se je končala brez ugotovljenih neskladnosti. Potrjena je bila veljavnost vseh petih certifikatov: ISO 9001, ISO 14001, HACCP, ISO 45001 in ISO/IEC 27001.
- Agencija S&P Global nam je 3. decembra 2025 v okviru ocene trajnostnosti poslovanja podelila oceno S&P Global CSA v višini 55 od 100. Prejeta neodvisna trajnostna bonitetna ocena pomeni potrditev začrtane smeri trajnostnega poslovanja in upravljanja skupine Krka.

Prepoznavnost

- Po izsledkih raziskave Odličnost slovenskih podjetij, ki jo je izvedla neodvisna zunanja agencija, smo bili znova na samem vrhu med slovenskimi podjetji. Na skupno oceno odličnosti so vplivali štirje dejavniki – prepoznavnost, uspešnost, ugled in trajnostnost podjetja.
- Na 20. Vrh slovenskega gospodarstva, kjer so se vodilni slovenski gospodarstveniki posvetili gospodarskemu razvoju naše države, je predsednica Republike Slovenije dr. Nataša Pirc Musar predsedniku uprave in generalnemu direktorju Jožetu Colariču podelila visoko državno priznanje – zlati red za zasluge. Prejel ga je za izjemne zasluge pri razvoju slovenskega gospodarstva in farmacevtske industrije ter za družbeno angažirano mecensko dejavnost in prispevek k prepoznavnosti Slovenije v mednarodnem okolju.
- Na investicijski konferenci v organizaciji Ljubljanske in Zagrebške borze smo že šestič osvojili nagrado za najboljše odnose z vlagatelji.
- Tudi lani smo se uvrstili med prejemnike priznanja ugledni delodajalec 2024, ki ga podeljuje Mojdelo.com. V minulih letih smo bili kar sedemkrat prepoznani kot najuglednejši delodajalec v Sloveniji.
- Že četrto leto zapored smo na konferenci Edutainment prejeli certifikat TOP investitor v izobraževanje. Za slogan Moč podjetja je v ljudeh, moč ljudi je v znanju smo prejeli še posebno priznanje naj izobraževalni moto 2025.
- Gospodarska zbornica Dolenjske in Bele krajine je na Dnevih inovativnosti podelila priznanja najboljšim inovacijam v regiji. V konkurenci 34 prijavljenih regionalnih inovacij smo prejeli osem priznanj – štiri zlata, tri srebrna in eno bronasto.
- Na Dnevu inovativnosti 2025 Gospodarske zbornice Slovenije sta naši inovaciji prejeli zlato in srebrno priznanje – zlato za kombinacijo sartana s hitrim sproščanjem in indapamida z upočasnjem sproščanjem iz dvoplastne tablete za zdravljenje hipertenzije, srebrno pa za zdravilo s pomalidomidom za imunoterapijo onkoloških bolnikov.
- Krka je na Dnevih Olimpijskega komiteja Slovenije – Združenja športnih zvez prejela certifikat Športu prijazno podjetje. Dobijo ga podjetja, ki šport in gibanje sistematično vključujejo v svojo organizacijsko kulturo, strateške dokumente in vsakodnevno delovanje. Krka je certifikat prejela v okviru druge generacije. Zanj veljajo višji standardi, med katerimi je tudi zahteva po celostnem vključevanju gibanja v delovno okolje.

- Prof. dr. Franc Vrečer, naš upokojeni sodelavec in nekdanji član Znanstvenega odbora Sveta Sklada Krkinih nagrad ter redni profesor na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani, je za dosežke na področju razvoja farmacevtskih izdelkov in tehnoloških procesov v industriji prejel Puhovo nagrado za življenjsko delo.
- S projektom celostne spletne platforme za mednarodno komunikacijo korporativnih, izdelčnih in drugih vsebin smo se uvrstili med finaliste nagrade WEBSI za digitalne presežke slovenskih ustvarjalcev.

Trajnostnost

- Z učinkovitim upravljanjem bistvenih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti skrbimo za dolgoročno poslovno uspešnost in ustvarjamo vrednost za deležnike. Lani smo predstavili šest sklopov trajnostnih področij, ki vplivajo na Krkino dolgoročno sposobnost uresničevanja strategije, stabilno poslovanje in doseganje poslovnih ciljev.
- Tako kot vsako leto smo tudi lani z zbori delavcev, ki omogočajo izmenjavo informacij, mnenj in pobud, krepili medsebojno zaupanje, spodbujali sodelovanje in prispevali k boljšemu delovnemu vzdušju.
- Dostopnejše zdravljenje omogočamo tudi z donacijami zdravstvenim ustanovam. Lani smo Ginekološko-porodnemu oddelku Splošne bolnišnice Brežice podarili grelno-reanimacijsko posteljico. Napredna tehnologija in integrirane naprave bodo zdravstvenemu osebju omogočile še boljšo podporo najmlajšim.
- K uresničevanju enega od ciljev Agende 2030 Združenih narodov – zmanjšanju smrtnosti zaradi nenalezljivih bolezni za eno tretjino do leta 2030 – prispevamo tudi z organizacijo in podpiranjem izobraževanj. Na mednarodnih simpozijih smo osvetlili kompleksnost sodobnega zdravljenja bolečine ter povezali specialiste kardiologije in interniste, ki so iskali praktične rešitve za boljše zdravljenje hipertenzije.
- Ob 10. obletnici lansiranja blagovne znamke Septabene smo na strokovnem simpoziju predstavili zgodbo o uspehu, ki temelji na znanju, viziji in razumevanju potreb bolnikov.
- Krka je za projekt koristne izrabe stranske toplote iz odpadnih vod v izravnalnem bazenu na naši čistilni napravi prejela nagrado za energetske učinkovit projekt 2025 v Sloveniji.
- Fakulteta za kemijo in kemijsko tehnologijo Univerze v Mariboru je Krki za dejavno sodelovanje in podporo pri razvoju fakultete podelila dekanovo priznanje.
- Na svetovni dan Zemlje so na Gimnaziji Novo mesto na krajši slovesnosti predali v uporabo novo pripravljalnico za biologijo, za katero smo prispevali sredstva. Dijakom bo omogočila raziskovalno delo pri pouku in raziskovalnih nalogah ter pripravo na tekmovanja iz biologije in drugih naravoslovnih predmetov.
- Osnovnošolcem iz 11 slovenskih šol s prilagojenim programom smo tudi lani omogočili ogled kvalifikacij za tekmo svetovnega pokala v smučarskih skokih v Planici.
- Na 19. srečanju s Krkinimi sponzoriranci smo štirim izjemnim mladim posameznikom, uspešnim na športnem oziroma kulturnem področju, podelili naziv Krkin talent leta. S Krkinimi priznanji smo nagradili še 12 mladih športnikov in kulturnikov.
- Skrbimo za dobre sosedске odnose v okolju, v katerem delujemo, zato smo tudi lani organizirali srečanje, na katerem smo sokrajanom predstavili svoje delovanje, načrte in dosežke, zlasti s področja varovanja okolja.
- V okviru dobrodelne akcije Krkin teden humanosti in prostovoljstva smo že dvanajstič širili in udeleževali vrednote prostovoljstva in medsebojne pomoči ter povezali generacije v 22 državah. Med drugim smo Društvo paraplegikov Dolenjske, Bele krajine in Posavja podarili sredstva za klančino, ki bo njegovim članom omogočila lažji in varnejši vstop v vozilo in izstop iz njega. Zaposlenim v ljubljanski gostilnici Druga violina, ki deluje v okviru Centra za usposabljanje, delo in varstvo Dolfke Boštjančič, Draga in omogoča delo ljudem s posebnimi potrebami, pa smo predali donacijo za organizacijo timbilinga.
- Na jubilejni slovesnosti ob 70-letnici Gasilske zveze Novo mesto je njeno vodstvo simbolično prevzelo ključke novega gasilskega vozila, za katero je sredstva kot glavna sponzorka prispevala Krka.
- Znova smo se pridružili evropskemu tednu mobilnosti. Deset let trajnostne mobilnosti smo zaznamovali z razširjeno akcijo in zbiranjem zelenih kilometrov peš, s kolesom ali z javnim prevozom. Trajnostno smo na delo prišli v 18 državah, kjer imamo poslovne enote.
- Nadaljevali smo edinstveno in dolgoletno tradicijo ter podelili 55. Krkine nagrade za raziskovalne naloge na srednješolski, dodiplomski in podiplomski ravni. Nagrajenci so rezultate svojega raziskovalnega dela predstavili na znanstvenem simpoziju.
- Na mednarodni dan prostovoljstva smo znova podelili priznanji Krkin prostovoljec leta in se zahvalili Krkinim krvodajalcem jubilarantom.
- Kulturno umetniško društvo Krka je tudi v letu 2025 prispevalo k promociji kulturne in umetniške dejavnosti. Med drugim je v začetku junija z lokalno Knjižnico Mirana Jarca in založbo Mladinska knjiga organiziralo že 46. Dolenjski knjižni sejem. Poleg knjižnih novosti je bil ljubiteljem knjig na voljo bogat spremljevalni program.
- V Krki že 55 let deluje Prostovoljno industrijsko gasilsko društvo Krka, ki je danes del največje industrijske gasilske enote v državi. Skupaj z Industrijsko gasilsko enoto Krka in Oddelkom za varstvo pred požarom skrbi za preventivo, usposabljanje in varno delovno okolje. Tudi lani so v Krkinih objektih izvedli več kot 60 praktičnih usposabljanj.

Zaposleni

- Na srečanju Krkinega Premium elitnega kluba smo gostili 51 zaposlenih iz 18 držav, ki so pomembno prispevali k doseganju rezultatov skupine Krka. Z inovativnim pristopom pri delu z zdravniki in farmacevti so se izkazali kot najboljši na posameznih trgih.
- Na mednarodni Krkini konferenci za odnose z javnostmi smo si izmenjali najboljše komunikacijske prakse in podelili priznanje Krka Comm za najboljši komunikacijski projekt. Prejela ga je Krka Ukrajina.
- Predstavili smo motivacijsko kampanjo Dajmo, ekipa, namenjeno zaposlenim v marketinško-prodajni mreži v skupini Krka, da bi bili pri doseganju ciljev še bolj povezani in motivirani.
- Na 4. mednarodni tehnološki konferenci se je zbralo 250 krkašev iz Slovenije, Poljske, Ruske federacije in Hrvaške, ki delujejo na področju farmacevtske tehnologije. Izmenjali so si najnovejša znanja in izkušnje za še hitrejši in učinkovitejši nastop na trgu generičnih farmacevtskih izdelkov.
- Več kot 300 zaposlenim iz 35 držav smo na 22. mednarodni regulatorni in farmakovigilančni konferenci, ki je potekala v hibridni obliki, predstavili, kako se odzivamo na nove zahteve v Evrazijski gospodarski uniji, obvladujemo kompleksnost evropskih variacijskih postopkov, uvajamo digitalne projekte in krepimo trajnostno naravnost po ESG-načelih.
- Zaposleni, ki se v skupini Krka ukvarjajo z marketingom in prodajo ter izstopajo po svojih rezultatih, odnosu do dela in ekipe, so se udeležili 27. marketinško-prodajne konference.
- Na dveh mednarodnih srečanjih smo povezali več kot 70 zaposlenih s področja digitalnega marketinga, marketinških aplikacij in analitike.
- V Novem mestu je pod sloganom Združeni za odličnost in uspeh potekala 5. mednarodna računovodsko-poslovna konferenca. Strokovnih predavanj, okroglih miz in delavnic se je udeležilo 166 zaposlenih iz Korporativne ekonomike, Term Krka ter Krkinih odvisnih družb in predstavništev iz 37 držav.
- Najboljšim zaposlenim v marketingu in prodaji smo podelili marketinške nagrade.
- Na srečanju vodij Krkinih blagovnih znamk je več kot 250 udeležencev iz 37 držav v ospredje razprav postavilo prihodnost večkanalnega marketinga.
- Programa za strokovne in projektne time se je v letu 2025 udeležilo 73 krkašev iz 20 držav.
- Na tradicionalnem Dnevu Krkinih priznanj smo priznanja podelili jubilentom, naj sodelavcem in naj vodjem ter zaposlenim, ki so se še posebno izkazali na področju inovativne dejavnosti. Prestižno nagrado mag. Borisa Andrijaniča sta prejela dr. Natalija Škrbina Zajc, vodja skupine v Razvoju in raziskavah zdravil, ter Jože Primc, dolgoletni direktor programa Veterina.
- S slovesno podelitvijo certifikatov se je končala že 21. Krkina mednarodna šola vodenja, poglobljen izobraževalni program za direktorje in vodje. Krkino šolo za operativni nivo vodenja pa je uspešno opravila 20. generacija zaposlenih.
- Najdejavnejšim zaposlenim in organizacijskim enotam na področju množične inovativne dejavnosti smo se tudi lani zahvalili za koristne predloge in izboljšave, ki prispevajo k napredku podjetja. Večina predlogov je že uresničena v praksi in ima mednarodni učinek, saj se uporabljajo v celotni skupini Krka.
- Ob 45-letnici Obrata Ljutomer smo omogočili ogled proizvodnje tamkajšnjim zaposlenim in njihovim družinskim članom.
- 179 zaposlenim, ki so uspešno končali izobraževanje ter pridobili strokovno znanje in praktične veščine za delo v visokoavtomatizirani in računalniško vodeni proizvodnji, smo podelili certifikate nacionalne poklicne kvalifikacije. Programe za farmacevtsko industrijo od leta 2000 izvajamo edini v Sloveniji.
- Na Krkinem športnem dnevu, ki ima dolgoletno tradicijo, smo podelili pokale najboljšim športnim ekipam ter razglasili športnika in športnico leta 2025.
- Tudi lani smo organizirali tradicionalno srečanje naših upokoencev, na katerem se je vodstvo podjetja nekdanjim zaposlenim zahvalilo za njihovo predanost in prispevek k napredku podjetja.
- V Športnem centru Otočec smo za otroke zaposlenih organizirali Krkino pravljичno deželo. Dogodka se je udeležilo skoraj 4000 otrok in njihovih staršev z vseh Krkinih lokacij v Sloveniji.

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja ni vplival na računovodske izkaze za leto 2025.

Nakup lastnih delnic

Od 1. januarja do 16. marca 2026 smo pridobili 49.807 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 2.484.634 lastnih delnic (7,58 % vseh delnic).

Poslovno poročilo

▶ Izjava o upravljanju družbe Krka	43
▶ Razvojna strategija skupine Krka	61
▶ Trajnostno upravljanje skupine Krka	67
▶ Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2026	72
▶ Obvladovanje tveganj	73
▶ Delničarji in trgovanje z delnico	93
▶ Analiza uspešnosti poslovanja	97
▶ Trženje in prodaja izdelkov in storitev	104
▶ Razvoj in raziskave	139
▶ Proizvodnja in oskrbna veriga	142
▶ Vlaganja in naložbe	145
▶ Kakovost	148
▶ Odgovornost do družbenega okolja	155
▶ Izjava o trajnostnosti	160

Izjava o upravljanju družbe Krka²

V Krki deluje upravljanje po dvotirnem sistemu, po katerem vodi družbo uprava, njeno delovanje pa nadzoruje nadzorni svet. Temelji na zakonodaji Republike Slovenije, slovenski in mednarodni dobri praksi ter internih aktih družbe.

Organi družbe so:

- skupščina delničarjev,
- nadzorni svet in
- uprava.

Skupščina delničarjev družbe Krka

V skladu z določbami Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1) je skupščina delničarjev najvišji organ družbe. Skupščina se skliče, kadar je to v korist družbe ali kadar jo je treba sklicati v skladu z določili ZGD-1 ali Krkinega statuta (točka 6.20 Statuta).

Na njej se neposredno udejanja volja delničarjev družbe ter sprejemajo temeljne in statutarne odločitve. Vsaka delnica, razen lastnih, predstavlja na skupščini en glas. Družba Krka ima eno vrsto delnic, in sicer navadne kosovne delnice.

Skupščina odloča zlasti o:

- uporabi bilančnega dobička,
- imenovanju ali odpoklicu članov nadzornega sveta,
- podelitvi razrešnice članom organov vodenja ali nadzora,
- spremembah statuta,
- ukrepih za povečanje in zmanjšanje kapitala,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- imenovanju revizorja,
- politiki prejemkov organov vodenja in nadzora na posvetovalnem glasovanju,
- sprejetju letnega poročila, če ga ne potrdi nadzorni svet,
- drugih zadevah, če tako določa statut ali zakon.

Krkina skupščina odloča z večino oddanih glasov, če zakon ali statut ne določa drugače.

Tričetrtinska večina je v skladu s točko 6.24 Statuta potrebna pri odločanju o:

- spremembah statuta,
- zmanjšanju osnovnega kapitala,
- povečanju in pogojnem povečanju osnovnega kapitala,
- statusnih spremembah in prenehanju družbe,
- izključitvi prednostne pravice delničarjev pri novi izdaji delnic,
- predčasnem odpoklicu članov nadzornega sveta,
- drugih zadevah, če tako določa zakon ali statut.

Uprava skliče redno skupščino delničarjev praviloma enkrat na leto, in sicer vsaj 30 dni pred dnem zasedanja. Celotno gradivo je od sklica do skupščine na vpogled na sedežu družbe.

Pravico do udeležbe na skupščini in glasovalno pravico imajo vsi delničarji, vpisani v delniško knjigo na presečni dan, objavljen ob sklicu, ter njihovi zastopniki in pooblaščenici.

Uprava družbe daje delničarjem na skupščini vse potrebne informacije za presojo dnevnega reda, pri čemer upošteva zakonske ali morebitne druge omejitve glede razkrivanja informacij.

Družba je v skladu s točko 8.2 tedaj veljavnega Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb v sklicu skupščine za leto 2025 večje delničarje pozvala, naj javnost seznanijo s svojo politiko upravljanja naložb v družbi, zlasti s politiko glasovanja, vrsto in pogostostjo izvajanja upravljaljskih aktivnosti ter dinamiko komuniciranja z organi vodenja in nadzora družbe.

Delničarji so na **31. skupščini delničarjev**, ki je bila **10. julija 2025**:

- se seznanili z letnim poročilom uprave za poslovno leto 2024, revizorjevim poročilom in poročilom nadzornega sveta o rezultatih preveritve letnega poročila za leto 2024 in njegovi potrditvi ter s poročilom o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe v letu 2024,
- sprejeli sklep o uporabi bilančnega dobička za leto 2024,
- upravi in nadzornemu svetu podelili razrešnico za leto 2024,
- za člane nadzornega sveta za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 22. avgusta 2025, izvolili mag. Sanjo Savič in Boštjana Furlana ter dotedanja člana Jožeta Mermala in prof. dr. Julijano Kristl,

² V Izjavi o upravljanju je z zeleno barvo označeno besedilo, na katero se sklicuje Izjava o trajnostnosti.

- za revidiranje računovodskih izkazov Krke, d. d., Novo mesto in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka ter konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine Krka za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028 imenovali revizijsko družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., Železna cesta 8a, 1000 Ljubljana.

V letu 2026 bo v skladu s finančnim koledarjem redna letna skupščina delničarjev 9. julija. Sklic se objavi vsaj 30 dni pred skupščino, in sicer na spletni strani AJPES. Objavi se tudi v tiskanem ali elektronskem glasilu družbe, če ga družba ima v času sklica, in na njeni spletni strani. Objavi se tudi na način, kot ga predpisuje zakon, ki ureja trg finančnih instrumentov.

V poglavju Delničarji in trgovanje z delnico so navedeni podrobnejši podatki o imetnikih delnic in glasovalnih pravicah. Dne 31. decembra 2025 za Krkine delnice niso veljale nobene omejitve prenosa ali glasovalnih pravic. Nobena delnica ni imela posebne kontrolne pravice.

Nadzorni svet družbe Krka

Nadzorni svet nadzoruje poslovanje in vodenje poslov družbe ter izbira in imenuje člane uprave. Sestaja se najmanj štirikrat na leto. V skladu z določili statuta da upravi družbe predhodno soglasje za sprejetje letnega poslovno-finančnega načrta in strategije družbe. V skladu z ZGD-1 opravlja tudi druge naloge, zlasti daje soglasje k imenovanju, razrešitvi in prejemkom vodje notranje revizije, k aktu, ki ureja namen, pomen in naloge notranje revizije, ter k letnemu in večletnemu načrtu dela notranje revizije. Seznani se tudi z letnim poročilom notranje revizije. Predsednik nadzornega sveta podpisuje pogodbe z zunanjim revizorjem. Uprava lahko le s soglasjem nadzornega sveta v sklicu skupščine določi, da se delničarji skupščine lahko udeležijo in glasujejo na njej, tudi če niso fizično prisotni (točka 6.21 Statuta).

Sestava nadzornega sveta je določena s statutom. Nadzorni svet sestavlja devet članov, od tega jih šest izvoli skupščina delničarjev družbe, tri člane, predstavnike delavcev družbe, pa svet delavcev družbe.³ Predsednik nadzornega sveta je vedno izvoljen izmed članov, ki jih izvoli skupščina delničarjev. Člani so izvoljeni za obdobje petih let in so lahko ponovno izvoljeni.

31. redna skupščina delničarjev, ki je bila 10. julija 2025, je zaradi poteka mandata Jožetu Mermalu, dr. Borisu Žnidariču, prof. dr. Julijani Kristl in prof. dr. Mateju Lahovniku za petletni mandat izvolila Jožeta Mermala, prof. dr. Julijano Kristl, Boštjana Furlana in mag. Sanjo Savič. Poleg njih sta predstavnik kapitala v nadzornem svetu še mag. Luka Cerar, ki ga je skupščina izvolila 6. julija 2023, in Mojca Osolnik Videmšek, ki jo je skupščina ponovno izvolila 11. julija 2024.

Nadzornemu svetu predseduje Jože Mermal. Njegovi namestnici sta predstavnica delničarjev prof. dr. Julijana Kristl in predstavnica zaposlenih dr. Mateja Vrečer. Predsednika nadzornega sveta v primeru odsotnosti nadomešča predstavnica delničarjev. Če je odsotna tudi ona, jo nadomešča predstavnica zaposlenih.

Delo nadzornega sveta poteka v skladu z zakonodajo, priporočili strokovnih združenj, zlasti Združenja nadzornikov Slovenije, in drugimi priporočili dobre prakse, predvsem s Slovenskim kodeksom upravljanja javnih delniških družb.

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov nadzornega sveta niso neposredno odvisne od uspešnosti poslovanja družbe in so prikazane v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 31 – Posli s povezanimi osebami), in v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka, ki ga obravnava skupščina delničarjev. Člani nadzornega sveta poleg sejnin prejemajo fiksno plačilo za opravljanje funkcije ter doplačila za članstvo v komisijah, za funkcijo predsednika nadzornega sveta ali njegovega namestnika, za predsedovanje komisijam in za posebne naloge. Višina vseh vrst njihovih prejemkov je bila določena s sklepi 29. redne skupščine delničarjev leta 2023.

Člani nadzornega sveta družbo in pristojne ustanove obveščajo o pridobivanju ali odsvojevanju delnic družbe, Krka pa te informacije javno objavlja. V Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 31 – Posli s povezanimi osebami), je predstavljeno, koliko delnic družbe imajo v lasti člani nadzornega sveta.

Področje nasprotja interesov članov nadzornega sveta poleg ZGD-1 operativno ureja Poslovnik nadzornega sveta. Člani nadzornega sveta pri svojem delovanju upoštevajo cilje družbe in jim podrejajo morebitne drugačne osebne interese ali posamične interese tretjih oseb. Vsi člani nadzornega sveta so izpolnili vprašalnik o nasprotju interesov, ki je dostopen na Krkini spletni strani. Ravnanje članov, če pride do **nasprotja interesov**, je opredeljeno v Poslovniku nadzornega sveta, ki je dostopen na spletni strani (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/arhivi/dokumenti-o-upravljanju-druzbe/>). Nasprotje interesov lahko pomeni zadržek pri glasovanju. Obstoj bistvenega nasprotja interesov, ki ni zgolj začasne narave, je lahko v razmerju do posameznega člana nadzornega sveta razlog za prenehanje njegovega mandata in se presoja že ob pripravi predloga za njegovo izvolitev.

Delo nadzornega sveta in njegovih komisij je natančneje predstavljeno v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2025, ki je bilo objavljeno sočasno z Letnim poročilom 2025 na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si/>), na Varšavski borzi prek sistema ESPI in na Krkini spletni strani.

³ Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(b) zastopnost zaposlenih in drugih delavcev)

Člani nadzornega sveta

Jože Mermal

predsednik nadzornega sveta

Jože Mermal, rojen leta 1954, iz Ljubljane, univerzitetni diplomirani ekonomist, je leta 2019, ko je družba BTC prešla na enotirni sistem upravljanja, postal predsednik upravnega odbora družbe. Pred tem je kot predsednik uprave več kot 26 let uspešno vodil družbo BTC, v kateri na različnih odgovornih funkcijah ustvarja in deluje že od leta 1978.

Bil je pobudnik in vodja projekta prestrukturiranja in preobrazbe nekdanjih javnih skladišč v uspešno, dinamično in hitrorastočo gospodarsko družbo ter hkrati v enega od največjih poslovnih, nakupovalnih, zabavišnih, rekreativnih, kulturnih in inovacijskih centrov v Evropi BTC City. Kot utemeljitelj in strateg sodobne družbe BTC stremi k nenehnemu vlaganju v razvoj, ki vodi k dolgoročnemu cilju, ta pa je »BTC – odprta družba, družba prihodnjih generacij«. Pod njegovim vodstvom je prek številnih dejavnosti povezana z dolgoročnimi poslovnimi partnerji in postaja svojevrsten ekosistem, ki pri iskanju poslovnih priložnosti vidi izzive v širši družbi, globalizaciji, inovacijah in trajnostnem razvoju. Prejela je številne nagrade in priznanja za projekte v širšem okolju.

V sodelovanju z Mestno občino Ljubljana je aktivno sodeloval tudi pri nastajanju 230 hektarov velikega urbanističnega projekta mesta Ljubljana »Partnerstvo Šmartinska«, v okviru katerega so bili zgrajeni Kristalna palača, Radisson Blu Plaza Hotel in Ikea. Skupaj z Mestno občino Ljubljana je sodeloval tudi pri nastajanju Intermodalnega logističnega terminala Ljubljana.

Pod njegovim vodstvom je bilo leta 2015 ustanovljeno podjetje ABC pospeševalnik, katerega temeljno poslanstvo je razvoj start-up ekosistema. Ključne vodstvene funkcije opravlja tudi v športnih organizacijah in v okviru mednarodnih športnih dogodkov. Poleg tega se udeleži pri dogodkih na kulturnem, izobraževalnem, humanitarnem in znanstvenem področju.

Jože Mermal je za svoje delo prejel številne nagrade, med njimi leta 1997 nagrado manager leta in leta 2001 strokovno priznanje Slovenskega društva za odnose z javnostmi in komunikacijsko odličnost Primus. Zaradi podpiranja kulture je prejel naziv mecen leta 2011 v kulturi. Za vizionarsko vodenje in ustvarjanje v družbi BTC je leta 2012 prejel nagrado Vision Manager, ki jo podeljujejo strokovnjaki za odnose z javnostjo iz Jugovzhodne Evrope. Leta 2013 mu je Mestna občina Ljubljana

podelila nagrado Marjana Rožanca za dosežke na športnem področju. Prejel je tudi nagrado Gospodarske zbornice Slovenije za izjemne gospodarske in podjetniške dosežke v kategoriji velikih podjetij za leto 2013. Pod njegovim vodstvom je družba BTC postala prvo in do danes edino slovensko podjetje, katerega delnice so kotirale na Londonski borzi. Leta 2015 je prejel zlato plaketo Združenja Manager za več kot dve desetletji podpore združenju, leta 2016 pa ugledno nagrado naj menedžer Jugovzhodne Evrope, ki jo podeljuje Evropska neodvisna agencija. Za zasluge za ugled, pomen in razvoj občine Ljubljana ter razvoj njenih dobrih medmestnih in mednarodnih odnosov je leta 2017 prejel najvišje priznanje Mestne občine Ljubljana, naziv častni meščan Ljubljane. Po izboru najboljših menedžerjev in podjetij iz Srednje in Jugovzhodne Evrope je leta 2019 prejel nagrado evropski naj menedžer in naj podjetje, ki jo podeljujejo za življenjsko delo. Leta 2020 mu je Združenje Manager podelilo nagrado za življenjsko delo na področju menedžmenta. Leta 2024 je prejel dve nagradi za življenjsko delo: veliko nagrado in priznanje za življenjsko delo v podjetništvu, imenovano ustvarjalci za stoletja, za leto 2023 v okviru Svetovnega kongresa podjetnikov v Črni gori in nagrado SPORTO za prizadevanje na športnem področju.

Mag. Luka Cerar

Luka Cerar, rojen leta 1976, magister znanosti, je v Albaugh TKI, d. o. o., podpredsednik za področje financ. Pristojen je za finance, zakladništvo, kontroling, strateško načrtovanje, poročanje, IT in davke na območju Evrope, Bližnjega vzhoda in Afrike, kjer na treh proizvodnih lokacijah deluje 15 Albaughovih pravnih

oseb. Skupina Albaugh spada med vodilne svetovne proizvajalce najsoodobnejših izdelkov za zaščito kmetijskih pridelkov in rastlin.

Pred zaposlitvijo v tem podjetju je bil finančni direktor Atlantic Grupe v Sloveniji. Zelo veliko izkušenj je pridobil v farmacevtski dejavnosti. Med letoma 2001 in 2019 je uspešno opravljal številne odgovorne naloge na strateškem in finančnem področju v Novartis in Sandozu, kjer je 12 let deloval v tujini (v Avstriji, Nemčiji, na Danskem, Hrvaškem). Nazadnje je bil finančni direktor Novartisove podružnice v Sloveniji in tudi njen direktor. V letu 2018 je od Novartisa v Sloveniji prejel nagrado za tim leta, leta 2016 pa ga je Novartis nagradil za izboljšave pri analizah uspešnosti. Leta 2013 je od Sandoza prejel nagrado za najboljšo prakso na področju financ.

Diplomiral je leta 2000 na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in pridobil naziv univerzitetni diplomirani ekonomist.

Študij je nadaljeval v Združenem kraljestvu in Franciji, in sicer na Westminster Business School in SKEMA Business School, kjer je leta 2004 magistriral iz mednarodnih financ. Na Harvard Business School je leta 2007 pridobil Novartisovo finančno diplomu.

Je imetnik potrdila Združenja nadzornikov Slovenije o usposobljenosti za člana nadzornega sveta in upravnega odbora.

Boštjan Furlan

Boštjan Furlan, rojen leta 1972, je inženir strojništva. Je član upravnega odbora podjetja Forvia Hella, enega od vodilnih podjetij na področju avtomobilske industrije, in direktor družbe Hella Saturnus Slovenija, d. o. o. V upravnem odboru podjetja Forvia Hella je pristojen za področje svetlobne opreme in podjetja v Nemčiji, Sloveniji in na

Slovaškem. Pripravlja strateške in kratkoročne načrte, vodi strateške projekte v okviru skupine, se ukvarja z optimizacijami procesov, naložbami, inovacijami in izkoriščanjem poslovnih priložnosti na svetovnih trgih, ki jih prinašajo novi trendi, ter je odgovoren za ključne kupce. Posveča se tudi digitalizaciji, avtomatizaciji, uvajanju vitke proizvodnje, zagotavljanju učinkovitih procesov in prestrukturiranju izdelčnega portfelja. Kot direktor se redno ukvarja z obvladovanjem tveganj, organizacijo poslovanja, najpomembnejšimi kadrovskimi zadevami, naložbami in lansiranjem novih izdelkov.

Med letoma 2014 in 2020 je uspešno vodil prestrukturiranje Helle Saturnus Slovenija. Znanje je dopolnjeval z izobraževanjem in pridobivanjem certifikatov na področjih vodenja in kadrovanja (LEAD Program Hella, Management Academy GL, Talent Review Management), inovacij, razvoja, proizvodnje in zagotavljanja kakovosti (ISO TS 16949, BiQS).

Potrdilo o usposobljenosti za člana nadzornega sveta in upravnega odbora je pridobil pri Nebri, d. o. o.



Prof. dr. Julijana Kristl

namestnica predsednika nadzornega sveta in predsednica komisije za kadrovska vprašanja

Prof. dr. Julijana Kristl, doktorica farmacevtskih znanosti, je bila zaposlena na Fakulteti za farmacijo Univerze v Ljubljani (1977–2021). Izpopolnjevala se je na Univerzi v Ženevi in na Univerzi v Lyonu, pa tudi v farmacevtski industriji.

Svojo znanstveno pot je začela na področju farmacevtske tehnologije. Med njene največje dosežke spadata prizadevanje za trajnostni razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji in širše. Začela je z razvojem in vrednotenjem nanodostavnih sistemov učinkovin, ki podpirajo zdravljenje na inovativen način in po novih mehanizmih. Med odmevne znanstvene dosežke spadajo razvoj in raziskave lipidnih in polimernih nanostruktur (različnih nanodelcev in nanovlaknen), odkritje mehanizmov za povečanje topnosti in biološke uporabnosti učinkovin ter razumevanje soodvisnosti med strukturno zgradbo in odzivom celic po stiku z njimi v realnem času. Pri tem je dosegla več prebojev, ki so jo umestili med svetovno priznane farmacevtske nanotehnologe. Leta 2021 ji je Ministrstvo Republike Slovenije za izobraževanje, znanost in šport podelilo Zoisovo nagrado za življenjsko delo, leta 2022 pa je za pomemben prispevek k razvoju farmacevtske znanosti in predano pedagoško in znanstveno delo prejela naziv zaslužna profesorica Univerze v Ljubljani.

V svoji karieri je opravljala številne vodstvene funkcije – bila je prodekanja, predstojnica Katedre za farmacevtsko tehnologijo, dekanja Fakultete za farmacijo in prorektorica na Univerzi v Ljubljani (po dva mandata). Kot članica vseskozi deluje v številnih pomembnih komisijah in odborih na državni ravni. Od leta 2021 je aktivna v svetu Nacionalne agencije za kakovost visokega šolstva, v Združenju nadzornikov Slovenije, v Slovenskem farmacevtskem društvu in Odboru Republike Slovenije za podelitev nagrad in priznanj za izjemne dosežke.

Življenjsko poslanstvo zaslužne profesorice Julijane Kristl je raziskovanje, generiranje znanja ter prenašanje odkritij na študente, znanstveno skupnost in v gospodarstvo. Za svoje profesionalno ustvarjanje si postavlja visoke cilje in je vedno usmerjena v prihodnost in družbeno korist. Njeno znanje in osebne kompetence, samostojnost in neodvisnost so dober temelj za uspešno delovanje v Krkinem nadzornem svetu.

**Mojca Osolnik Videmšek**
predsednica revizijske komisije

Mojca Osolnik Videmšek, rojena leta 1966, univerzitetna diplomirana ekonomistka, je članica uprave Gorenjske banke, d. d., odgovorna za operativno poslovanje, informacijsko tehnologijo in digitalizacijo. V Gorenjski banki deluje od leta 2014. Najprej je bila članica uprave za področje financ in upravljanja tveganj, nato članica posloводства odvisne družbe GB Leasing, d. o. o., in od leta 2022 ponovno članica uprave.

Preden se je zaposlila v Gorenjski banki, je pokrivala različna delovna področja v NLB, d. d., povezana predvsem s korporativnim upravljanjem banke in NLB Skupine, upravljanjem kadrov in komuniciranjem. Kot direktorica Sektorja za upravljanje kapitalskih naložb in nadzor je bila članica več nadzornih svetov in predsednica revizijskih komisij v odvisnih družbah v Sloveniji in tujini.

Izkušnje z vodenjem in upravljanjem je pridobila tudi na področju javne uprave. Med letoma 1994 in 2003 je bila vodja Kabineta predsednika Vlade Republike Slovenije in direktorica Urada predsednika Vlade Republike Slovenije, krajši čas tudi generalna sekretarka na Ministrstvu Republike Slovenije za zunanje zadeve. Ima certifikat Združenja nadzornikov Slovenije in je tri mandate aktivno sodelovala v njegovem upravnem odboru.

**Mag. Sanja Savič**

Mag. Sanja Savič, rojena leta 1981, je magistrica pravnih znanosti z več kot 20 leti delovnih izkušenj v mednarodnem okolju družb velike četverice. Do oktobra 2025 je kot direktorica vodila oddelek za pravno svetovanje v družbi PwC Svetovanje, d. o. o., s katero še vedno pogodbeno sodeluje. Poleg tega deluje kot pravna svetovalka. Osredotoča se predvsem na korporacijsko,

delovnopravno in davčno področje ter na zagotavljanje skladnosti pri poslovanju.

Kot pravna strokovnjakinja je svetovala številnim slovenskim in mednarodnim podjetjem iz avtomobilске, farmacevtske, finančne, prehranske in nepremičninske industrije ter

podjetjem s področij letalstva, ravnanja z odpadki, založništva, veleprodaje, izobraževanja, informacijske tehnologije, energetike in telekomunikacij. Vodila je številne postopke prevzemov, skrbnih pregledov in statusnih preoblikovanj. Bogate izkušnje ima tudi na področju varstva osebnih podatkov, ustanavljanja in likvidacije družb.

Ob pravu se intenzivno posveča tudi poslovnemu razvoju, oblikovanju strategij in razvoju talentov. Aktivno sodeluje v strokovnih in gospodarskih združenjih. Je članica Strateškega sveta za davke pri Gospodarski zbornici Slovenije, sopredsednica Komisije za prihodnost dela in izobraževanja pri zbornici AmCham, članica komisije za priznanje Artemida pri Združenju Manager in članica Sekcije korporacijskih pravnikov Slovenije.

Je imetnica potrdila o usposobljenosti za člana nadzornega sveta in upravnega odbora, ki ga podeljuje Združenje nadzornikov Slovenije. V letu 2020 je na Harvard Business School Online uspešno opravila program trajnostne poslovne strategije.

**Dr. Mari Božič**

Dr. Mari Božič, rojena leta 1964, je pomočnica vodje Farmacevtskega razvoja. V Krki je zaposlena od leta 1981. Po izobrazbi je diplomirana ekonomistka, specialistka poslovne ekonomije, magistrica znanosti s področja menedžmenta in doktorica znanosti s področja menedžmenta kakovosti. Srednješolsko izobrazbo farmacevtske in kemijske smeri je nadgradila s študijem

in izkušnjami, ki jih je pridobila z delom na različnih področjih v proizvodnji ter v razvoju in raziskavah zdravil. Od leta 2004 je pri Slovenskem inštitutu za kakovost in meroslovje (SIQ) registrirana kot notranja presojevalka sistema vodenja kakovosti.

Z znanjem in bogatimi delovnimi izkušnjami je leta 2002 vzpostavila sistem kakovosti v Piloti farmacevtskega razvoja. Leta 2007 je prevzela njeno vodenje in naloge uspešno opravljala skoraj 17 let. Ob širitvah razvojnih zmogljivosti je bila članica več projektnih skupin, največji projekt pa je bil gradnja nove Pilote farmacevtskega razvoja.

Od leta 2005 je članica sveta delavcev Krke, od leta 2023 pa njegova predsednica. Je tudi članica predsedstva Združenja svetov delavcev Slovenije. Nenehno izpopolnjuje svoje strokovno znanje, sodeluje na konferencah, objavlja članke in je soavtorica dveh znanstvenih monografij. Oktobra 2024 je bila za štiriletni mandat izvoljena za predsednico strateškega sveta Fakultete za organizacijske študije.

Svet delavcev jo je za članico nadzornega sveta, predstavnico zaposlenih, izvolil za petletno mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2024. Je imetnica certifikata Združenja nadzornikov Slovenije, s katerim izkazuje ustrezna strokovna znanja za opravljanje funkcije člana nadzornega sveta in upravnega odbora. Je tudi članica Združenja nadzornikov Slovenije, v katerem je bila za mandatno obdobje med letoma 2025 in 2029 imenovana za članico programskega sveta.

Mag. Tomaž Sever

Mag. Tomaž Sever, rojen leta 1967, je magistriral iz poslovedenja in organizacije, po osnovni izobrazbi pa je univerzitetni diplomirani inženir strojništva. V Krki je zaposlen od leta 1995. Je namestnik direktorja Prodaje s pristojnostmi direktorja Regije Srednja Evropa. Področja njegovega delovanja so skrb za raziskavo trgov, predlaganje in razvijanje Krkinega nastopa na posameznih trgih,

definiranje prodajne ponudbe, predlaganje cenovne strategije za posamezne trge, sodelovanje pri načrtovanju promocijskih dejavnosti, oblikovanje, razvijanje in upravljanje distribucijskih poti ter sodelovanje pri ustvarjanju prodajne mreže v tujini. Pred zaposlitvijo v Krki je od leta 1992 do leta 1995 delal v podjetju IBM Slovenija, d. o. o., kjer je bil najprej prodajni zastopnik za informacijske sisteme, kasneje pa je vodil projekte uvajanja informacijskih sistemov.

Funkcijo člana nadzornega sveta Krke je kot predstavnik zaposlenih opravljal že v štirih mandatnih obdobjih. Svet delavcev ga je za predstavnika zaposlenih v nadzornem svetu izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2024.

Dr. Mateja Vrečer namestnica predsednika nadzornega sveta

Dr. Mateja Vrečer je v Krki zaposlena od leta 1990. Zaposlila se je kot diplomirana inženirka farmacije, nato pa je naredila strokovni izpit ter magistrirala in doktorat iz farmacevtskih znanosti. Kariero je začela v Sektorju za razvoj in raziskave, kjer je vodila projekte do registracije in lansiranja v Sloveniji. Od leta 1997 je delala na področju

upravljanja kakovosti kot namestnica direktorice Sektorja za upravljanje kakovosti in od marca 2007 tudi kot vodja Službe

za zagotavljanje kakovosti na mednarodnem področju. Vodila je področje reklamacij kupcev, pogodbenega sodelovanja, preverjanja in odobravanja dobaviteljev ter inšpekcije in presoje partnerjev. Septembra 2011 je prevzela vodenje Upravljanja kakovosti.

Leta 2023 je prejela nagrado mag. Borisa Andrijaniča za izjemne dosežke.

Predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu je bila že v prejšnjih mandatnih obdobjih. Svet delavcev jo je za predstavnico zaposlenih izvolil tudi za novo mandatno obdobje, ki se je začelo 21. junija 2024.

Borut Šterbenc

neodvisni strokovnjak za računovodstvo ali revizijo, član revizijske komisije

Pooblaščen revizor Borut Šterbenc, rojen leta 1978 v Ljubljani, je na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani pridobil naziv univerzitetnega diplomiranega ekonomista. S 1. januarjem 2020 je prevzel mesto predsednika uprave Kolpe, d. d., Metlika. Do leta 2011 je v revizijski družbi KPMG kot odgovorni vodja projektov načrtoval, vodil in izvajal zahtevnejše revizije, med drugim v družbah Krka, Intereuropa, Sava, NEK, Lama. Je tudi član nadzornega odbora Pokojninske družbe A, d. d., in izkušen poročevalec organom upravljanja in nadzora. Je imetnik licence za pooblaščenega revizorja, vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem, ter imetnik potrdila o usposobljenosti za člana nadzornega sveta in upravnega odbora, ki ga je izdalo Združenje nadzornikov Slovenije. Govori angleško, hrvaško in rusko.

Uprava družbe Krka

Uprava ima zlasti naslednje **naloge**:

- samostojno in neposredno vodi družbo in sprejema poslovne odločitve,
- s predhodnim soglasjem nadzornega sveta sprejema strategijo razvoja skupine Krka,
- zagotavlja ustrezno obvladovanje tveganj,
- ravna s skrbnostjo vestnega in poštenega gospodarstvenika ter varuje poslovne skrivnosti.

Upravo **sestavlja** pet članov:

- predsednik uprave,
- trije člani in
- članica uprave, delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji.⁴

Predsednik in ostali člani Krkine uprave v letu 2025 niso bili člani organov vodenja ali nadzora zunaj skupine Krka.

⁴ Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(b) zastopnost zaposlenih in drugih delavcev)

Mandat članov uprave traja šest let z možnostjo ponovnega imenovanja. Proces kandidiranja in izbire članov uprave je potekal v letu 2021, ko je nadzorni svet imenoval upravo za mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2022.

Delovanje uprave ter razdelitev področij in nalog med posameznimi člani določa Poslovnik o delu uprave. Način delovanja je usklajevanje mnenj in soglasno odločanje. V skladu s Pravili organiziranosti in Poslovnikom o delu uprave imajo člani uprave tudi operativne naloge na področju vodenja. Vsak je odgovoren za določeno število organizacijskih enot, s čimer je omogočeno neposredno sodelovanje med upravo in direktorji organizacijskih enot.

Upravi pri njenem delu pomagajo **interni odbori**, ki jih poleg članov uprave sestavljajo vodstveni delavci in strokovnjaki za posamezna področja v Krki. Odbori pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za posamezna področja ter imajo nekatere pristojnosti glede odločanja o izvajanju letnih načrtov in obravnavanja meril uspešnosti na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter uspešnosti na ravni poslovnih funkcij. Nekateri odbori imajo tudi pristojnosti glede upravljanja pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Odbor	Odbor vodi	Člani odbora	Osrednja področja odgovornosti
odbor direktorjev	predsednik uprave in generalni direktor	član uprave, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo, članica uprave – delavska direktorica, pomočnik generalnega direktorja in direktorji oziroma vodje področij (pravno področje, kadri, novi izdelki, kakovost, marketing, prodaja, finance, korporativna ekonomika, informacijska tehnologija, inženiring in tehnične storitve, odnosi z javnostmi, notranja revizija, varnost in zdravje pri delu, industrijska lastnina, družbeni standard)	spremljanje letnih ciljev za doseganje dolgoročnih strateških ciljev skupine Krka in ukrepov za izboljšanje učinkovitosti poslovnih procesov
prodajni odbor	predsednik uprave in generalni direktor	direktorji oziroma vodje področij (prodaja, marketing) in direktorji ključnih trgov	nadzor izvajanja prodajne strategije v skladu s strateškimi cilji skupine Krka, sprejemanje odločitev o prodajnih aktivnostih ter poročanje upravi o prodaji, tveganjih in prodajnih aktivnostih
razvojni odbor	član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil	predsednik uprave in generalni direktor, član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo ter direktorji oziroma vodje področij (razvoj in proizvodnja zdravil, razvoj in proizvodnja učinkovin z oskrbo, novi izdelki, marketing, prodaja, kakovost, inženiring in tehnične storitve, pravno področje, zaščita industrijske lastnine, medicinsko področje)	nadzor izvajanja razvojnih projektov in upravljanja povezanih tveganj ter zagotavljanje, da razvojni projekti podpirajo strateške cilje skupine Krka
odbor za kakovost	predsednik uprave in generalni direktor	član uprave, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo ter direktorji oziroma vodje področij (kakovost, razvoj in proizvodnja zdravil, razvoj in proizvodnja učinkovin z oskrbo, novi izdelki, nabava, marketing, prodaja, informacijska tehnologija, inženiring in tehnične storitve, varnost in zdravje pri delu)	nadzor delovanja sistema vodenja kakovosti, ki vključuje kakovost, okolje, varnost in zdravje pri delu, varnost živil, informacijsko varnost, neprekinjenost poslovanja in drugo, ter spremljanje doseganja strateških meril in ciljev ter tveganj s področja kakovosti
odbor za investicije	predsednik uprave in generalni direktor	član uprave, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo ter direktorji oziroma vodje področij (inženiring in tehnične storitve, korporativna ekonomika, marketing, prodaja, novi izdelki, kakovost, informacijska tehnologija)	nadzor investicijske dejavnosti, skrb za učinkovito rabo sredstev in doseganje strateških meril uspešnosti na področju investicij, nabave osnovnih sredstev in večjih vzdrževalnih del ter spremljanje tveganj pri izvajanju investicijskih projektov
odbor za kadre	predsednik uprave in generalni direktor	član uprave, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo, članica uprave – delavska direktorica ter direktorji ključnih področij (kadri, kakovost, marketing, prodaja, korporativna ekonomika)	nadzor izvajanja kadrovske strategije v skladu s strateškimi cilji skupine Krka, spremljanje realizacije kadrovske politike in delovnih pogojev ter poročanje upravi o kadrovske aktivnostih, tveganjih in predlaganih ukrepih

Odbor	Odbor vodi	Člani odbora	Osrednja področja odgovornosti
odbor za informacijske tehnologije	član uprave, odgovoren za področje	predsednik uprave in generalni direktor, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo ter direktorji oziroma vodje področij (informacijska tehnologija, kakovost, pooblaščenec za informacijsko varnost)	nadzor delovanja IT-sistemov in zagotavljanje njihove razpoložljivosti, varnosti in skladnosti, spremljanje izvajanja strategije na IT-področju v skladu s strateškimi cilji skupine Krka, spodbujanje digitalizacije in uvajanja sodobnih tehnologij in umetne inteligence v poslovne procese ter poročanje upravi o stanju IT-procesov, tveganjih in predlaganih ukrepih
odbor za ekonomiko in finance	član uprave, odgovoren za področje	direktorji in vodje področij (korporativna ekonomika, inženiring in tehnične storitve, informacijska tehnologija, kakovost, marketing, razvoj in proizvodnja učinkovin z oskrbo, razvoj in proizvodnja zdravil)	nadzor stroškovne učinkovitosti poslovnih procesov in uspešnosti oziroma donosnosti investicijskih projektov, spremljanje izvajanja finančne strategije za doseganje strateških ciljev skupine Krka ter poročanje upravi o ekonomskih kazalnikih, tveganjih in predlaganih ukrepih
odbor za korporativno pojavljanje v javnostih	predsednik uprave in generalni direktor	član uprave, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil ter direktorji oziroma vodje področij (odnosi z javnostmi, kadri, marketing, prodaja)	oblikovanje in pregled strategije korporativnega komuniciranja, sprejemanje ukrepov za izboljšanje korporativne podobe in transparentnosti ter poročanje upravi o ugledu družbe, tveganjih in predlaganih ukrepih
odbor za trajnostnost	član uprave, odgovoren za področje	član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil, član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo, pomočnik generalnega direktorja, koordinator za trajnostnost, direktorji oziroma vodje področij (marketing, prodaja, kakovost, korporativna ekonomika, kadri, odnosi z javnostmi, varnost in zdravje pri delu, razvoj in raziskave zdravil, nabava, varstvo okolja)	nadzor izvajanja politik in strategije na področju trajnostnosti ter najpomembnejših aktivnosti za upravljanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti

Plačila, povračila in druge ugodnosti članov uprave so določene s politiko prejemkov organov vodenja in nadzora (294. a člen ZGD-1) ter pogodbami o opravljanju dela, ki so sklenjene med nadzornim svetom in posameznim članom uprave ter skladne z omenjeno politiko prejemkov. V skladu z zahtevami ZGD-1 obravnavajo politike prejemkov uprav skupščine delničarjev s posvetovalnim sklepom.

Plačila članom uprave v letu 2025 so bila izplačana **v denarju**. Podatki o prejemkih uprave so objavljeni v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 31 – Posli s povezanimi osebami), in v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka, ki ga obravnava skupščina delničarjev (294. b člen ZGD-1).

Člani uprave in z njimi povezane osebe družbo in pristojne ustanove obvestijo o vsaki **pridobitvi ali odsvojitvi delnic** družbe ali z njo povezane družbe. Krka te informacije javno objavlja.

Dolžnosti članov uprave glede obvladovanja morebitnih nasprotij interesov ureja ZGD-1, operativno pa še Poslovnik o delu uprave, ki temelji zlasti na Slovenskem kodeksu upravljanja javnih delniških družb in na dobri praksi. Poslovnik poudarja, da morajo biti člani uprave na vseh področjih lojalni družbi. Morebitno nasprotje interesov morajo nemudoma, najpozneje v treh dneh po njegovem nastopu, razkriti nadzornemu

svetu in upravi. Med opravljanjem funkcije morajo spoštovati prepoved konkurence. Članstvo v nadzornih svetih družb zunaj skupine Krka lahko v skladu s poslovnikom sprejmejo šele po predhodnem obvestilu nadzornega sveta in pridobitvi njegovega soglasja. Noben član uprave družbe Krka v letu 2025 ni bil član nadzornih organov družb zunaj skupine Krka. Nasprotje interesov članov uprave se presoja že ob njihovem imenovanju.

29. skupščina delničarjev, ki je bila 6. julija 2023, je upravo za 36 mesecev **pooblastila za pridobivanje lastnih delnic**, pri čemer skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe, kar vključuje tudi delnice, ki jih ima družba že v lasti. Družba je glede programa nakupov lastnih delnic javnost obvestila na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>).

Člani uprave

Jože Colarič

predsednik uprave in generalni direktor

Rodil se je leta 1955 v Brežicah. Po končani gimnaziji v Novem mestu je nadaljeval šolanje na Ekonomski fakulteti v Ljubljani in študij končal leta 1979.

V Krki je zaposlen od leta 1982. Začel je v Finančnem sektorju, kjer je bil najprej vodja Oddelka za devizno-plačilni promet in

nato pomočnik direktorja. Leta 1989 je prevzel vodenje Službe izvoza v Eksport-import sektorju in čez dve leti postal namestnik direktorja sektorja.

V začetku leta 1993 je bil imenovan za namestnika generalnega direktorja za trženje in finance, septembra istega leta pa je prevzel še vodenje sektorja Marketing in prodaja.

Leta 1997 je bil imenovan za člana uprave. Naslednje leto ga je nadzorni svet podjetja imenoval za namestnika predsednika uprave, leta 2002 pa ga je evidentiral kot bodočega predsednika uprave in mandatarja za pripravo predloga nove uprave.

Na seji 12. julija 2004 ga je nadzorni svet imenoval za predsednika uprave in generalnega direktorja. Petletni mandat je nastopil 1. januarja 2005. Na seji 21. januarja 2009 ga je nadzorni svet imenoval za naslednji mandat, ki se je začel 1. januarja 2010 in je trajal šest let. Pod njegovim vodstvom je Krka postala ena od vodilnih generičnih farmacevtskih družb na svetu in si ustvarila dobro podlago za rast. Delovanje Jožeta Colariča temelji na domačem znanju, novih izdelkih, vsakoletnem vlaganju, zaposlovanju in stalnem izplačevanju dividend. Člani Krkinega nadzornega sveta so ga zato leta 2015 soglasno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2016. Po poteku tega mandata so ga ponovno imenovali za predsednika uprave in generalnega direktorja za novo šestletno mandatno obdobje, ki ga je nastopil 1. januarja 2022. Soglasno so za mandatno obdobje 2022–2027 potrdili tudi upravo, ki jo je predlagal Jože Colarič, ter članico uprave – delavsko direktorico, ki jo je predlagal svet delavcev. Sestava uprave v mandatnem obdobju 2022–2027 tako ostaja nespremenjena.

Dr. Aleš Rotar

član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil

Rodil se je leta 1960 v Zadru na Hrvaškem. Na ljubljanski Fakulteti za naravoslovje in tehnologijo, smer farmacija, je diplomiral leta 1984, sedem let kasneje pa magistriral. Leta 1993 je končal mednarodni študij MBA na IEDC, Brdo. Na

Fakulteti za farmacijo v Ljubljani je doktoriral leta 2000.

V Krki se je zaposlil leta 1984 v Oddelku za stabilnost. Leta 1991 je postal vodja Oddelka za farmacevtsko tehnologijo, dve leti kasneje pa je prevzel vodenje Službe za razvoj farmacevtske v Sektorju za raziskave in razvoj. Leta 1998 je bil imenovan za namestnika direktorja omenjenega sektorja, leta 1999 pa za njegovega direktorja.

Za člana uprave je bil imenovan leta 2001, drugi mandat je nastopil 31. julija 2002 ter bil ponovno imenovan za obdobje od 31. julija 2007 do 31. decembra 2009. Od leta 2002 je direktor Razvoja in raziskav. Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 znova imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Aleš Rotar je odločilno pomagal razvijati znanje ter vzpostaviti poslovne funkcije za Krkin lastni razvoj in raziskave. Zaradi uspešnega dela ga je nadzorni svet na predlog Jožeta Colariča novembra 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021, v katerem je uspešno združil razvojne in proizvodne procese v eno od Krkinih največjih organizacijskih enot Razvoj in proizvodnja zdravil. Zaradi številnih sinergij med strokovnjaki v razvoju in proizvodnji sta se izboljšala prenos tehnologij in upravljanje življenjskega cikla izdelkov, zaradi česar se je povečala tudi proizvodnja. Med njegovim delovanjem je Krka število lansiranih izdelkov skoraj podvojila.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave tudi v novem šestletnem mandatu, ki se je začel 1. januarja 2022.

Dr. Vinko Zupančič

član uprave in direktor Razvoja in učinkovin z oskrbo

Rodil se je leta 1971 v Novem mestu. Gimnazijo je končal v Novem mestu. Na Fakulteti za farmacijo je diplomiral leta 1996

in dobil naziv magister farmacije. Strokovni izpit je opravil leta 1998, leta 2010 pa doktoriral na Fakulteti za farmacijo v Ljubljani.

V Krki se je leta 1997 zaposlil kot pripravnik v Službi skladišč in transporta v Oskrbi z izdelki. V letu 1998 je delal kot tehnolog skladiščenja in nato še kot samostojni tehnolog skladiščenja. Leta 2000 je prevzel delo pomočnika vodje Službe skladišč in transporta, v letu 2002 pa je postal namestnik vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. S 1. februarjem 2004 je bil imenovan za direktorja Krkinega predstavništva v Bangaloreju v Indiji. V Slovenijo se je vrnil 1. julija 2005 in prevzel delo vodje Logističnega centra v Oskrbi z izdelki. Za namestnika direktorja Oskrbe z izdelki je bil imenovan s 1. decembrom 2008, za direktorja Oskrbe z izdelki pa s 1. januarjem 2010.

Nadzorni svet družbe ga je na seji 29. julija 2009 imenoval za člana uprave za šestletno mandatno obdobje, ki se je začelo 1. januarja 2010. Krkina pomembna konkurenčna prednost je, da sama proizvaja velik del potrebnih učinkovin in surovin, zato dosega boljšo ekonomiko izdelkov in krajše odzivne čase. Vinko Zupančič je ključno prispeval k uspehu te strategije. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 soglasno imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je uspešno vodil razvoj in proizvodnjo surovin ter oskrbno verigo. Z vidika končnih izdelkov je bila posebno pomembna njegova vloga pri obvladovanju oskrbne verige od izboljševanja ekonomike surovin do optimizacije procesov. Stalno je izboljševal tudi izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti ter optimiziral uporabo cestnega in drugega transporta.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

David Bratož

član uprave

David Bratož, univerzitetni diplomirani ekonomist, se je rodil leta 1976 v Novem mestu. Po končani novomeški gimnaziji je šolanje nadaljeval na Ekonomski fakulteti Univerze v Ljubljani in leta 2000 diplomiral na poslovnem oddelku, smer finance.

Kariero v Krki je začel leta 2001 v Finančnem sektorju, kjer je izpeljal več pomembnih projektov. Leta

2003 je začel delati v Prodaji, v Regiji Srednja Evropa, odgovoren pa je bil predvsem za poljski trg. Zaradi uspešnega dela je leta

2007 postal direktor družbe Krka - Polska in operativno vodil marketing, prodajo, proizvodnjo in distribucijo. Dve leti zatem je postal predsednik upravnega odbora.

Skupaj s sodelavci je Krko - Polsko razvil v eno od Krkinih največjih in najuspešnejših odvisnih družb. Med njegovim vodenjem sta se na Poljskem podvojili tako prodaja kot količina proizvedenih izdelkov, kar je njemu in Krki - Polski prineslo številne nagrade.

David Bratož podrobno pozna delovanje vseh poslovnih funkcij velikega podjetja. Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet leta 2015 prvič imenoval za člana uprave za mandatno obdobje 2016–2021. V njem je imel pomembno vlogo pri prenovi Krkine razvojne strategije, odgovoren pa je bil tudi za obvladovanje financ, ekonomike mednarodnega in domačega poslovanja, kontroling skupine Krka, poslovno informiranje in razvoj poslovne informatike. Vzpostavil je področje skladnosti poslovanja in korporativne integritete ter varstva osebnih podatkov. Med njegovim mandatom je Krka še pospešila digitalizacijo in uporabo oblačnih tehnologij ter nadgradila področje informacijske varnosti. Vodi strokovno skupino, ki v Krki nadgrajuje področje trajnostnega upravljanja. Kot član uprave uspešno sodeluje s svetom delavcev in sindikatoma, pokriva pa tudi področja, povezana z rekreacijo, prehrano in stanovanjsko problematiko zaposlenih, ter Krkina društva.

Je član upravnega odbora Gospodarske zbornice Slovenije in predsednik upravnega odbora Gospodarske zbornice Dolenjske in Bele krajine.

Na predlog Jožeta Colariča ga je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za člana uprave za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

Milena Kastelic

članica uprave - delavska direktorica,
namestnica direktorice
Proizvodnje zdravil za področje

Milena Kastelic, univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije, se je rodila leta 1968 v Novem mestu. Novomeško gimnazijo je končala leta 1986 in se vpisala na Biotehniško fakulteto v Ljubljani, smer živilska tehnologija. Njena diplomska naloga z naslovom Vrednotenje glukoamilazne aktivnosti kvasovke *Saccharomyces diastaticus* je bila leta 1991 nagrajena s Prešernovo nagrado za študente. Leta 1993 je končala še usposabljanje na nemškem inštitutu za organizacijo dela REFA.



V Krki uspešno dela od leta 1992. Njena poklicna pot je že ves čas tesno povezana z zdravilnimi rastlinami in proizvodnjo izdelkov brez recepta oziroma izdelkov na recept za uporabo v humani in veterinarski medicini. Pripravištvu je opravljala v Programu pomožnih zdravil in zelišč ter ga uspešno končala z nalogo o tehnologiji sušenja rastlinskih surovin. Pet let je delala kot proizvodna tehnologinja in leta 1996 postala vodja Obrata za proizvodnjo zelenih zdravil, ki ga je po preimenovanju v Obrat Bršljin uspešno vodila do aprila 2018. Od januarja 2016 do julija 2021 je vodila tudi Proizvodnjo poltrdnih, tekočih in ostalih oblik, julija 2021 pa je prevzela naloge namestnice direktorice Proizvodnje zdravil za področje in deluje na področju izobraževanja zaposlenih.

Kot Krkina notranja presojevalka je 15 let prispevala k izboljševanju poslovnih procesov v družbi. Tako je spoznala tudi delo drugih organizacijskih enot in pomen trdnih povezav med njimi ter rezultate vzajemnega sodelovanja.

Svet delavcev jo je leta 2015 predlagal za delavsko direktorico, nadzorni svet pa jo je novembra 2015 prvič imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za mandatno obdobje 2016–2021. Med zaposlenimi uživa veliko zaupanje, zato jo je svet delavcev leta 2021 ponovno izvolil za delavsko direktorico.

V skladu s tem jo je nadzorni svet v letu 2021 soglasno imenoval za članico uprave – delavsko direktorico za nov šestletni mandat, ki se je začel 1. januarja 2022.

Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2025

V Krki od leta 2020 velja Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora, ki jo od leta 2024 dopolnjuje Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka.

V petčlanski upravi družbe so bili konec leta 2025 ena članica in štirje člani, v devetčlanskem nadzornem svetu pa pet članic in štirje člani. Skupaj je bilo v upravi in nadzornem svetu šest članic in osem članov. V nadzornem svetu je v letu 2025 delalo 55,6 % članic, v upravi in nadzornem svetu skupaj pa 42,9 % članic.

Zastopanost spolov, ki se izračuna kot povprečno razmerje med ženskami in moškimi, je v letu 2025 za upravo znašala 0,25, za nadzorni svet pa 1,25.

Krkin odbor direktorjev je podrejen upravi ter je najvišji interni organ družbe Krka in skupine Krka. Konec leta 2025 je bilo v

njem 12 članov (57,1 %) in devet članic (42,9 %). Konec leta 2025 je Krkina odvisna podjetja in predstavništva vodilo 20 direktoric (37,7 %) in 33 direktorjev (62,3 %).⁵

Ključna področja Politike raznolikosti organov vodenja in nadzora v družbi Krka so spolna, generacijska in strokovna raznolikost, cilj pa je zagotavljati uravnoteženo zastopanost spolov, primerno interdisciplinarnost in generacijski razpon za prenos izkušenj in znanja. Obravnava zlasti raznolikost uprave in nadzornega sveta.

Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka velja za vse zaposlene v Krki in je osnova za nadaljnje uveljavljanje Krkinih pričakovanj do poslovnih partnerjev v celotni vrednostni verigi.

Družba Krka je svojim zaposlenim že do zdaj zagotavljala enake možnosti ne glede na spol, raso, barvo kože, starost, zdravstveno stanje oziroma invalidnost, versko, politično ali drugo prepričanje, članstvo v sindikatu, nacionalni ali socialni izvor, družinski status, premoženjsko stanje, spolno usmerjenost ali druge osebne okoliščine.

Skrbniki Politike raznolikosti organov vodenja in nadzora so komisija za kadrovska vprašanja nadzornega sveta, nadzorni svet, uprava, svet delavcev, morebitne komisije, ki so vključene v postopke izbire članov organov vodenja in nadzora, ter Kadrovski sektor družbe Krka.

Krka vključuje načela Politike raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka v strategijo, aktivnosti in vrednote ter zagotavlja vire in podporo za njeno izvajanje, spremljanje in posodabljanje. Vodje na vseh ravneh so odgovorni za delo v skladu z omenjenimi določili.

Upravljanje v skupini Krka

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka ter odvisne družbe v Sloveniji in zunaj nje. Odvisne družbe so praviloma v 100-odstotni lasti družbe Krka in so organizirane kot družbe z omejeno odgovornostjo.

Za vse družbe v skupini Krka veljajo enotna pravila upravljanja, organiziranosti in delovanja, razen če lokalna zakonodaja zahteva drugače. Obvladujoča družba postavlja strateške usmeritve in cilje za vse odvisne družbe ter spremlja uresničevanje njihovih načrtov. Zaradi boljše povezave in nadzora poslovanja odvisnih družb uprava obvladujoče družbe praviloma predstavlja skupščino odvisnih družb.

Izjema je skupni podvig v Indiji, ki sta ga leta 2024 ustanovila Krka in Laurus Labs Ltd. iz Indije. V njem ima Krka 51-odstotni delež, Laurus pa 49-odstotnega. V petčlanskem odboru

⁵ Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(a) število izvršnih in neizvršnih članov, 21(d) delež po spolu in zastopanost spolov)

direktorjev družbe ima Krka tri predstavnike, eden od njih je predsednik odbora.

Pomembnejša izjema glede na navedeno je tudi skupna družba Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. na Kitajskem, v kateri ima Krka 60-odstotni lastniški delež, kitajski partner Ningbo Menovo pa 40-odstotnega. V tričlanskem odboru direktorjev ima Krka dva predstavnika, eden od njih je predsednik odbora.

Notranja revizija

Notranja revizija svoje aktivnosti v skupini Krka izvaja na podlagi strategije notranje revizije in letnega načrta dela ter v skladu s pravili (Globalnimi standardi notranjega revidiranja, Kodeksom notranjerevizijskih načel, Kodeksom poklicne etike notranjega revizorja).

V skladu z načrtom dela za leto 2025 je bilo izvedenih 19 rednih notranjerevizijskih pregledov. Vsi so potekali po metodologiji Odbora sponzorskih organizacij Treadwayeve komisije (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission, COSO). Metodologija COSO je svetovno priznana ter je podlaga za celovito spremljanje upravljanja tveganj in delovanja sistemov notranjih kontrol. V skladu z njo notranji revizorji ugotavljajo doseganje revizijskih ciljev v kategorijah delovanja, poročanja in skladnosti s predpisi vsakega revizijskega področja.

Notranjerevizijski pregledi so bili opravljeni na naslednjih področjih: prodaja, razvoj in raziskave – biotehnologija, medicinske raziskave in farmakovigilanca, industrijska lastnina, tehnologije polizdelkov in pakiranja, proizvodnja sterilnih in nesterilnih tekočih oblik, strateški marketing, validacije tehničnih in računalniških sistemov, tehnična nabava in tehnične storitve ter informacijska podpora poslovnim procesom. Izvedene so bile tudi redne notranje revizije v več odvisnih družbah in predstavništvih v tujini in v Sloveniji. V skladu z omenjenimi standardi so notranji revizorji izvajali tudi svetovalno dejavnost. V letu 2025 je notranja revizija sodelovala zlasti pri posodobitvi Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030.

Notranji revizorji so za omenjena področja revidiranja zagotovili, da je sistem notranjih kontrol za doseganje postavljenih ciljev v revidiranih enotah in procesih vzpostavljen, deluje in je učinkovit. Obstajajo pa možnosti za njegovo izboljšanje, zato so predlagali priporočila, jih kategorizirali po posameznih stopnjah tveganj in redno preverjali njihovo uresničevanje.

Notranji revizorji sodelujejo s Krkinim nadzornim svetom in njegovo revizijsko komisijo ter z zunanjimi revizorji. Glede na določila standardov so bile do zdaj izvedene že štiri neodvisne zunanje presoje kakovosti delovanja notranje revizije. Pridobljena so bila pozitivna mnenja.

Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem

Notranje kontrole so usmeritve in postopki, ki jih je skupina Krka vzpostavila in jih izvaja na vseh ravneh, da bi obvladovala tveganja, ki so povezana z računovodskim in davčnim poročanjem. Namen notranjih kontrol je zagotoviti zanesljivost poročanja in skladnost z veljavno zakonodajo ter drugimi zunanjimi in notranjimi predpisi. Za vzpostavitev mehanizma notranjih kontrol in upravljanja tveganj ter transparentno poročanje v skladu s predpisi in dobro prakso je odgovorna uprava. Na podlagi notranjih kontrol zagotavljamo verodostojne informacije za odločanje in poročanje.

Računovodske kontrole, vključno z notranjimi davčnimi kontrolami, temeljijo na načelih resničnosti in delitve odgovornosti, na kontroli izvajanja poslov, ažurnosti evidenc, usklajenosti stanja, izkazanega v poslovnih knjigah, in dejanskega stanja, ločenosti evidence od izvajanja poslov, strokovnosti računovodij in neodvisnosti. Uvajanje poenotениh informacijskih sistemov v odvisne družbe in razvoj poslovne informatike povečujeta učinkovitost izmenjave računovodskih podatkov med odvisnimi družbami in obvladujočo družbo ter s tem kontrolo teh informacij.

Dokumenti Davčna strategija skupine Krka, Kodeks davčnega ravnanja skupine Krka in Izjava o davčnem ravnanju skupine Krka določajo politiko, cilje, usmeritve in načela obvladovanja davčnega področja, vključno s področjem transfernih cen, ki temeljijo na načelih in pravilih etičnega ravnanja ter na dobrih poslovnih običajih in standardih ravnanja, opredeljenih v Kodeksu ravnanja Krke. Davčna strategija in Izjava o davčnem ravnanju skupine Krka sta objavljeni na www.krka.si.

Osnovne usmeritve oziroma načela, ki jim skupina Krka sledi na davčnem področju, so: delovati v skladu z zakonodajo v državi, kjer poslujemo, prostovoljno in pravočasno poravnati davčne obveznosti, izogibati se tveganim davčnim odločitvam, ob spremembah oziroma pred uvedbo novih poslovnih modelov oziroma poslov preveriti tudi davčni vidik, spremljati spremembe davčne zakonodaje in stalno usposabljati zaposlene, ki so vključeni v davčni proces, sodelovati z davčnimi organi, skrbeti za odprto, korektno in konstruktivno sodelovanje ter vzdrževati partnerski odnos, vse to pa zagotavljati z ustrezno organiziranostjo in delovanjem davčne funkcije v skupini Krka ter z jasno opredelitvijo odgovornosti.

Računovodske in davčne kontrole so tesno povezane s kontrolami na področju informacijskih tehnologij, ki med drugim zagotavljajo omejitve in nadzor dostopov do omrežja, podatkov in aplikacij

ter popolnost in točnost zajemanja in obdelovanja podatkov. Ustreznost delovanja in vzpostavitev potrebnih kontrol v okviru informacijskih sistemov vsako leto preverjajo pooblaščen zunanji izvajalci.

Tveganja, povezana s konsolidiranimi računovodskimi izkazi skupine Krka, obvladujemo z usmerjanjem in nadzorovanjem izvajanja aktivnosti v okviru računovodske funkcije v odvisnih družbah in z revizijo letnih računovodskih izkazov večine odvisnih družb, ki sestavljajo skupino Krka.

Zunanja revizija

Računovodske izkaze obvladujoče družbe in konsolidirane računovodske izkaze skupine Krka ter Izjavo o trajnostnosti revidira družba KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., ki so jo za revizorja za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028 imenovali delničarji na 31. skupščini delničarjev Krke 10. julija 2025. Zunanji revizor v okviru revizije računovodskih izkazov o svojih ugotovitvah poroča upravi, nadzornemu svetu in revizijski komisiji nadzornega sveta.

Posli družbe Krka z družbo KPMG SLOVENIJA, podjetje za revidiranje, d. o. o., in posli družb v skupini Krka s posameznimi revizijskimi družbami so predstavljeni v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 35 – Posli z revizorsko družbo).

Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2025

Ime in priimek	Jože Mermal	Luka Cerar	Boštjan Furlan ^a	Julijana Kristl	Mojca Osolnik Videmšek	Sanja Savič ^a	Mari Božič	Tomaž Sever	Mateja Vrečer
Funkcija	predsednik	član	član	namestnica predsednika ^b	članica	članica	članica	član	namestnica predsednika
Prvo imenovanje	2015	2023	2025	2010	2019	2025	2024	2005	2005
Trajanje trenutnega mandata	2030	2028	2030	2030	2029	2030	2029	2029	2029
Predstavnik kapitala/zaposlenih	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	kapitala	zaposlenih	zaposlenih	zaposlenih
Udeležba na sejah	7/7	7/7	2/2 (odkar je član)	7/7	7/7	2/2 (odkar je članica)	7/7	7/7	7/7
Spol	moški	moški	moški	ženski	ženski	ženski	ženski	moški	ženski
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1954	1976	1972	1953	1966	1981	1964	1967	1966
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetni diplomirani ekonomist in magister mednarodnih financ	inženir strojništva	doktorica farmacevtskih znanosti	univerzitetna diplomirana ekonomistka	magistrica pravnih znanosti	doktorica znanosti s področja menedžmenta kakovosti	univerzitetni diplomirani inženir strojništva ter magister poslovođenja in organizacije	doktorica farmacevtskih znanosti
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da	da	da	da	da	da	da	da	da
Obstoj nasprotja interesov v poslovnem letu	Za nobenega člana ali članico v letu 2025 ni obstajalo trajno in relevantno nasprotje interesov. Izjave o neodvisnosti so objavljene na spletnih straneh družbe.								
Članstvo v komisijah	ne	član revizijske komisije	član revizijske komisije	predsednica komisije za kadrovska vprašanja od 17. 9. 2025 ^c	predsednica revizijske komisije	članica revizijske komisije in komisije za kadrovska vprašanja	ne	član komisije za kadrovska vprašanja in revizijske komisije	članica komisije za kadrovska vprašanja in revizijske komisije
Udeležba na rednih sejah komisij	ni član	6/6	1/1 (odkar je član)	3/3	6/6	1/1 na seji revizijske komisije (odkar je članica)	ni članica	3/3 na sejah komisije za kadrovska vprašanja in 6/6 na sejah revizijske komisije	3/3 na sejah komisije za kadrovska vprašanja in 6/6 na sejah revizijske komisije
Članstvo v organih nadzora drugih družb	Člani nadzornega sveta družbe, predvsem predstavniki kapitala, prevzemajo naloge tudi v organih nadzora ali vodenja drugih družb, vendar ne v obsegu, ki bi vplival na njihovo delo v nadzornem svetu družbe Krka. Pri tem upoštevajo določila Zakona o gospodarskih družbah.								
Vodilno ali vodstveno delovno mesto v javni upravi ali pri regulatorjih, ki bi omogočalo lobiranje	Noben član ali članica v letu 2025 ali v referenčnem obdobju preteklih 2 let ni imel takšnega delovnega mesta.								
Kompetence s področja trajnostnega poslovanja (področja kompetenc po ESRS) ^{6,7}	večkrat nagrajen za vizionarsko delo v gospodarstvu in za aktivnosti na kulturnem, športnem, izobraževalnem in humanitarnem področju (S1, S3, S4, G1)	kot strokovnjak za mednarodne finance, analize in strateško načrtovanje je pomembno prispeval k razvoju stroke in prakse na področju financ (S2, S4, G1)	vodstvene izkušnje na področju optimizacije in učinkovitosti procesov, obvladovanja tveganj ter organizacije poslovanja (G1)	dolgoletna profesorica in dekanja Fakultete za farmacijo, med njene izjemne dosežke spadata razvoj in uveljavitev farmacevtske nanotehnologije v Sloveniji ter raziskovanje in poučevanje na področju dostopnega zdravljenja (S3, S4, G1)	vodstvene izkušnje v bančništvu na področju upravljanja tveganj, skladnosti in podpore korporativnemu upravljanju (E1, S4, G1)	avtorica številnih znanstvenih prispevkov o korporacijskem upravljanju, davkih, zagotavljanju skladnosti in delovnopravnem področju, kot pravna strokovnjakinja je svetovala tudi podjetjem v energetiki in ravnanju z odpadki (S1, S4, G1)	dolgoletno delo na področju kakovosti ter vključevanja in sodelovanja zaposlenih pri upravljanju, izvoljena predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu (S1, S4, G1)	vodstvene in organizacijske izkušnje na področju odgovorne prodaje (namestnik direktorja Prodaje v Krki), izvoljeni predstavnik zaposlenih v nadzornem svetu (S1, S4, G1)	izkušnje na področju kakovosti (vodenje upravljanja kakovosti v Krki), izvoljena predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu (S1, S2, S4, G1)

^aDo 21. avgusta 2025 sta bila člana nadzornega sveta prof. dr. Matej Lahovnik in dr. Boris Žnidarič.

^bDo 21. avgusta 2025 je bil namestnik predsednika nadzornega sveta prof. dr. Matej Lahovnik.

^cDo 21. avgusta 2025 je bil predsednik komisije za kadrovska vprašanja dr. Boris Žnidarič.

Delež neodvisnih članov nadzornega sveta v letu 2025 je znašal 100 %.⁸ Neodvisnost se presoja po vprašalniku iz Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb, ki sta ga sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije.

⁶ Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(c) izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja)

⁷ Pojasnilo za G1 ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (5(a) vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem in 5(b) strokovno znanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov o zadevah v zvezi s poslovnim ravnanjem)

⁸ Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(e) delež neodvisnih članov odbora)

Zunanji člani v komisijah 31. 12. 2025

Revizijska komisija

Ime in priimek	Borut Šterbenc
Funkcija	neodvisni zunanji strokovnjak revizijske komisije po 280. členu ZGD-1
Udeležba na sejah	6/6
Spol	moški
Državljanstvo	slovensko
Letnica rojstva	1978
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist z izkušnjami na področju načrtovanja, vodenja in izvajanja zahtevnejših revizij, imetnik licence za pooblaščenega revizorja, vpisan v register pooblaščenih revizorjev pri Agenciji za nadzor nad revidiranjem
Neodvisnost po Kodeksu upravljanja	da
Članstvo v organih nadzora drugih družb	član odbora kritnih skladov Pokojninske družbe A, d. d.
Kompetence s področja trajnostnega poslovanja	transparentnost poročanja in poslovanja (imetnik licence za pooblaščenega revizorja)

Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2025

Ime in priimek	Jože Colarič	Aleš Rotar	Vinko Zupančič	David Bratož	Milena Kastelic
Funkcija	predsednik	član	član	član	članica, delavska direktorica
Področje dela v upravi	marketing, prodaja, kadri, naložbe, odnosi z javnostjo, pravno področje, deloma novi izdelki, del splošnih služb	razvoj in proizvodnja končnih izdelkov, novi izdelki, upravljanje kakovosti, varnost in zdravje pri delu	razvoj in proizvodnja učinkovin oz. surovin, upravljanje oskrbne verige	ekonomika, finance, informacijska tehnologija, trajnostno poslovanje (vključno z analizo vplivov, tveganj in priložnosti na tem področju, ki so pomembni za skupino Krka), odnosi s sindikatoma in svetom delavcev, del splošnih služb	zastopa in predstavlja interese delavcev glede kadrovskih in socialnih vprašanj
Prvo imenovanje v upravo	1997	2001	2010	2016	2016
Trajanje trenutnega mandata	do konca leta 2027				
Spol	moški	moški	moški	moški	ženski
Državljanstvo	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko	slovensko
Letnica rojstva	1955	1960	1971	1976	1968
Izobrazba in strokovni profil	univerzitetni diplomirani ekonomist	doktor farmaceutskih znanosti	doktor farmaceutskih znanosti	univerzitetni diplomirani ekonomist	univerzitetna diplomirana inženirka živilske tehnologije
Članstvo v organih nadzora z družbo nepovezanih družb	ne	ne	ne	ne	ne
Neodvisnost	Da. Neodvisnost članov uprave se presoja pri imenovanju. V skladu s poslovníkom uprave morajo člani nemudoma razkriti morebitno nasprotje interesov. Poslovnik predvideva ukrepe za njihovo obvladovanje.				
Vodilno ali vodstveno delovno mesto v javni upravi ali pri regulatorjih, ki bi omogočalo lobiranje	Noben član ali članica v letu 2025 ali v referenčnem obdobju preteklih 2 let ni imel takšnega delovnega mesta.				
Kompetence s področja trajnostnega poslovanja ^{9, 10}	dolgoletne vodstvene izkušnje, številne nagrade za vodenje velike družbe, velik ugled dobrega gospodarstvenika, pod njegovim vodstvom se je Krka razvila v enega vodilnih mednarodnih generičnih proizvajalcev (E1, E2, E3, E4, E5, S1, S3, S4, G1)	znanje in dolgoletne izkušnje na področju razvoja in proizvodnje kakovostnih izdelkov za dostopno zdravljenje (vodenje področij razvoja, raziskav, proizvodnje zdravih, novih izdelkov) (E1, E2, E5, S1, S2, S4, G1)	vodenje oskrbne verige in s tem prispevanje k zagotavljanju stalne razpoložljivosti zdravih na trgih ter k odpornemu in prilagodljivemu vertikalno integriranemu poslovnemu modelu (E1, E2, E5, S2, S4, G1)	pristojen za nadgradnjo trajnostnega poslovanja v Krki, ¹ prispevanje k razvoju lokalne skupnosti (pristojen za Krkina društva), prispevanje k davčni transparentnosti in transparentnosti poročanja (pokrivanje pristojne organizacijske enote) (E1, E2, E3, E4, E5, S1, S2, S3, S4, G1)	učinkovito zastopanje interesov delavcev na področju kadrovskih in socialnih vprašanj ter varnosti in zdravja pri delu (S1, S2, S3, S4, G1)

¹ Udeležba pristojnega člana uprave na izobraževanjih in strokovnih srečanjih s področja trajnostnega poslovanja

Leto	Izobraževanja in dogodki zunaj Krke	Interna izobraževanja	Skupaj ur
2023	3	2	20,1
2024	4	3	26,4
2025	1	0	3,2

Podatka o izobraževanju pristojnega člana uprave ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Sestava in višina prejemkov članov uprave sta razkriti v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 31– Posli s povezanimi osebami), še natančneje pa v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta, s katerim se seznani skupščina delničarjev. Od leta 2022 je na voljo kot del gradiva za skupščino delničarjev.

⁹ Pojasnilo za ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (21(c) izkušnje v zvezi s sektorji, proizvodi in geografskimi lokacijami podjetja)

¹⁰ Pojasnilo za G1 ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov (5(a) vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov v zvezi s poslovnim ravnanjem in 5(b) strokovno znanje upravnih, poslovnih in nadzornih organov o zadevah v zvezi s poslovnim ravnanjem)

Izjava o usklajenosti z določbami Slovenskega kodeksa upravljanja javnih delniških družb

V letu 2025 je bil referenčni kodeks za Krko Slovenski kodeks upravljanja javnih delniških družb (v nadaljevanju Kodeks), ki sta ga 2. decembra 2024 sprejela Ljubljanska borza in Združenje nadzornikov Slovenije. Veljati je začel 1. januarja 2025, objavljen je na spletni strani Ljubljanske borze.

Uprava in nadzorni svet Krke, tovarne zdravil, d. d., Novo mesto izjavljata, da so vsi člani uprave in nadzornega sveta ter tudi uprava in nadzorni svet kot organa delniške družbe v letu 2025 spoštovali načela in priporočila Kodeksa. Nekaterih priporočil nismo popolnoma uresničili, smo se pa temu vselej trudili približati in zagotoviti primeren način za njihovo uresničitev. V nadaljevanju pojasnjujemo posamezna odstopanja od Kodeksa.

Nadzorni svet lahko v okviru samoocene določi letni načrt usposabljanja svojih članov in okvirne stroške izobraževanja. V letu 2025 dodatno izobraževanje ni bilo predlagano, zato načrt ni bil sprejet (točka 15.1 Kodeksa).

Vrednotenje dela nadzornega sveta opravijo člani sami in pri tem popolnoma sledijo metodologiji in Priročniku za vrednotenje učinkovitosti nadzornih svetov, ki ga je pripravilo Združenje nadzornikov Slovenije. Postopek vrednotenja je potekal strokovno in objektivno, zato v letu 2025 ni bilo potrebe po zunanji strokovni podpori in tudi ni bila opravljena zunanja presoja dela nadzornega sveta v sodelovanju s specializirano ustanovo oziroma drugimi strokovnjaki (točki 16.2 in 16.4 Kodeksa). Naj omenimo, da Krkina Služba notranje revizije spremlja postopke, povezane s korporativnim upravljanjem, v obsegu, ki ga od notranjih revizorjev zahtevajo mednarodni standardi strokovnega ravnanja pri notranjem revidiranju.

Krka uporablja digitalno aplikacijo za varno distribucijo gradiva za seje nadzornega sveta. S člani nadzornega sveta ob nastopu njihovega mandata ne podpisuje sporazumov o dostopu do arhiva tudi po prenehanju mandata (točki 14.2 in 14.6 Kodeksa), kar je skladno s Krkino politiko varovanja informacij.

Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke določa, da ima predsednik nadzornega sveta dva namestnika – eden je predstavnik delničarjev, drugi pa predstavnik zaposlenih. To je potrebno za zagotavljanje vključenosti predstavnikov zaposlenih tudi v najodgovornejše aktivnosti organov. Poslovnik tudi določa, da predsednika nadomešča namestnik iz vrst delničarjev, v njegovi odsotnosti pa namestnik, ki je predstavnik zaposlenih. Tako od Kodeksa, ki priporoča, da sme biti namestnik predsednika nadzornega sveta

samo predstavnik delničarjev, ne odstopamo bistveno (točka 17.4 Kodeksa).

Krkino Izjavo o upravljanju v letu 2025 je presodil zunanji revizor v okviru redne revizije. Dodatna zunanja presoja ustreznosti Izjave ni bila opravljena (točka 5.6 Kodeksa).

Krka v svojem letnem poročilu v Izjavi o upravljanju v letu 2025 v poenotenih tabelah (v prilogah C1 in C2 k veljavnemu Kodeksu) ne navaja članstva članov uprave in nadzornega sveta v organih vodenja ali nadzora nepovezanih družb. Člani uprave namreč ne opravljajo funkcij vodenja in nadzora zunaj skupine Krka, informacije o funkcijah, ki jih zunaj Krke opravljajo člani nadzornega sveta, pa so zbrane v njihovih življenjepisih v letnem poročilu (točka 5.5 Kodeksa).

Variabilni prejemki se v skladu z veljavno Politiko prejemkov organov vodenja in nadzora vedno izplačajo kot akontacija ob polletju in kot poračun po seji nadzornega sveta, na kateri je potrjeno letno poročilo (točka 23.2 Kodeksa).

Nadzorni svet je merila za variabilne prejemke uprave doslej posodobil v letih 2012, 2014, 2016 in 2018, ko so tako narekovale dodatne naloge uprave iz poslovne strategije ali spremembe poslovnega okolja ali trendov nagrajevanja. Politiko prejemkov je posodobil tudi v letu 2022, ko jo je v odobritev prvič posredoval skupščini delničarjev. Na podlagi komentarjev, ki so jih delničarji posredovali na omenjeni skupščini, je Politiko prejemkov v letu 2023 znova posodobil. Na posvetovalnem glasovanju na 29. skupščini delničarjev v letu 2023 je bilo za njeno odobritev 97,45 % oddanih glasov. Meril ni določal vsako leto posebej, kot priporoča točka 14.11 Kodeksa, saj izhajajo iz dolgoročne razvojne strategije skupine Krka.

Poslovnik uprave določa, da lahko član uprave članstvo v nadzornih svetih z družbo nepovezanih družb sprejme šele potem, ko je o tem obvestil nadzorni svet družbe in pridobil njegovo soglasje. To delno odstopa od točke 21.6 Kodeksa, ki govori o vseh družbah, ne le o nepovezanih.

Nadzorni svet je na predlog revizijske komisije skupščini delničarjev predlagal, naj za revidiranje računovodskih izkazov Krke, d. d., Novo mesto in konsolidiranih računovodskih izkazov skupine Krka ter konsolidiranega poročila o trajnostnosti skupine Krka za poslovna leta 2025, 2026, 2027 in 2028 imenuje dotedanjo revizijsko družbo KPMG Slovenija, podjetje za revidiranje, d. o. o., ki je predhodna

tri leta kakovostno opravljala delo. Komisija in nadzorni svet zato nista oblikovala meril za izbor med konkurenčnimi revizorji (točka 28.1 Kodeksa).

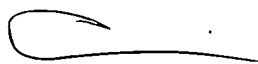
Krka na spletni strani javno objavlja kontaktne podatke za vlagatelje in javnost, ne pa imen oseb (točka 31.2 Kodeksa), in sicer zato, ker je oseb več in pokrivajo različna področja.

Krka je javno objavila Poslovnik o delu nadzornega sveta Krke, v Izjavi o upravljanju v letu 2025 pa sestavo, pristojnosti in ostale vidike delovanja organov družbe ter s tem vse bistvene informacije o korporativnem upravljanju. Drugi operativni dokumenti v zvezi z delovanjem organov v letu 2025 niso bili javno objavljeni (točka 32.7 Kodeksa).

Dva člana nadzornega sveta, in sicer predstavnika zaposlenih, bi se po nekaterih merilih lahko štela kot pripadnika širšega posloводства (točka 13 Kodeksa), čeprav ne moreta samostojno sprejemati odločitev o razporejanju finančnih virov in zaposlovanju kot tudi ne v celoti določati strategije dela na svojem področju. Omenjena člana opravljata funkcijo več kot tri mandate, vendar ne spadata med odvisne člane (Izjava o neodvisnosti članov nadzornega sveta).

Izpolnujemo tudi večino določil veljavnega kodeksa dobre prakse za družbe, ki kotirajo na Varšavski borzi (Best Practice for GPW Listed Companies). Odstopanja pojasnujemo v ločenem dokumentu, objavljenem v sistemu obveščanja, veljavnem za Varšavsko borzo.

Novo mesto, 23. marca 2026

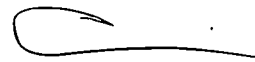


Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor

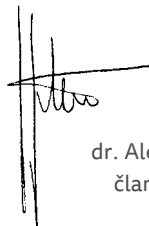


Jože Mermal
predsednik nadzornega sveta

Podpis izjave o upravljanju in njenih sestavnih delov



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor



dr. Aleš Rotar
član uprave



dr. Vinko Zupančič
član uprave



David Bratož
član uprave



Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Razvojna strategija skupine Krka

Razvojna strategija skupine Krka, ki jo je pripravila uprava, novembra 2025 pa potrdil tudi Krkin nadzorni svet, zajema obdobje petih let, in sicer od leta 2026 do leta 2030. Temelji na doseganju največje dodane vrednosti za skupino Krka in vlagatelje ter vključuje vsa področja delovanja skupine Krka s poudarkom na osnovni farmacevtsko-kemijski dejavnosti.

Skupino Krka obravnava kot mednarodno podjetje, saj zajema njeno delovanje prek odvisnih družb in predstavništev v tujini ter sodelovanje s partnerji povsod, kjer je prisotna, in vse poslovne procese od razvoja prek proizvodnje do trženja in prodaje, vključno s podpornimi procesi. Skupina Krka razvojno strategijo posodablja vsaki dve leti, naslednja posodobitev je predvidena jeseni 2027.

Krkina razvojna strategija je osredotočena na povečevanje strateških prednosti in izkoriščanje priložnosti skupine Krka. Temelji na krepitvi najpomembnejših delov poslovnega modela vertikalne integracije, na katerem gradimo svojo nadaljnjo rast in razvoj. Z rednimi vlaganji v raziskave in razvoj krepimo in dopolnjujemo bogato ponudbo svojih izdelkov na ključnih terapevtskih področjih, predvsem za zdravljenje kroničnih bolezni. Z ustreznimi zmogljivostmi zagotavljamo zadostne količine kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov, pri čemer je pomembna tudi ekonomičnost. Pri trženju in prodaji učinkovito

upravljamo strokovno usposobljeno lastno marketinško-prodajno mrežo, ki je ena naših ključnih konkurenčnih prednosti. Razvoj generičnih farmacevtskih trgov je v novi fazi, vse pomembnejši dejavnik konkurenčnosti postaja sposobnost zagotavljanja ustreznih količin kakovostnih izdelkov in ne več zgolj osredotočenost na nove izdelke. Na trgih se občasno pojavlja pomanjkanje nekaterih izdelkov, kar je posledica težav v oskrbnih verigah, te pa so povezane tudi z vse zahtevnejšimi kontrolami kakovosti izdelkov in strožimi regulativnimi zahtevami. Ohranjanje ponudbe izdelkov z vidika njihovega življenjskega cikla in regulativne skladnosti je zato danes še pomembnejše kot v preteklosti.

Krkin poslovni model in strategija temeljita na organski rasti, ki je zasnovana na krepitvi položaja na posameznem trgu ter skrbno načrtovanih korakih vstopa na nove trge. Stabilni rasti povpraševanja, ki se pri zdravilih za zdravljenje kroničnih bolezni zaradi podaljševanja pričakovane življenjske dobe pričakuje tudi v prihodnje, sledi Krkina količinska proizvodnja. Lastne proizvodne zmogljivosti se dopolnjujejo z dolgoročnimi pogodbenimi partnerji in skupnimi podjetji, kar nam omogoča fleksibilnost in povečevanje količin. Večji širitvi proizvodnih in razvojnih zmogljivosti je namenjen skupni podvig v Indiji.

Razvojna strategija temelji na poslanstvu, viziji in vrednotah skupine Krka.

Poslanstvo

Živeti zdravo življenje.

Vizija

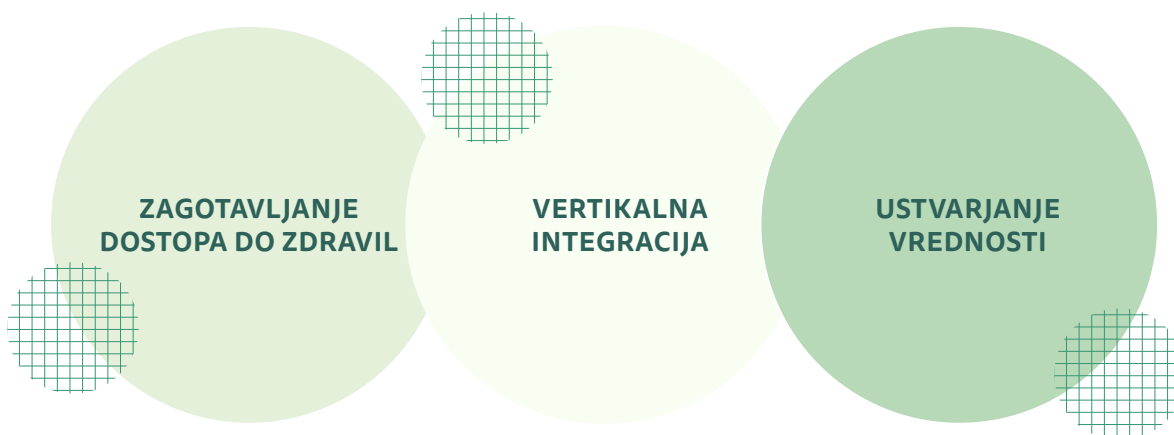
Utrjujemo položaj enega vodilnih generičnih farmacevtskih podjetij v svetu.

Vrednote

Hitrost in fleksibilnost
Partnerstvo in zaupanje
Kreativnost in učinkovitost

Krkini strateški stebri

Razvojno strategijo smo opredelili v okviru treh strateških stebrov.



1. strateški steber ZAGOTAVLJANJE DOSTOPA DO ZDRAVIL

Osrednji cilji in aktivnosti tega strateškega stebra so usmerjeni v učinkovito izkoriščanje Krkine marketinško-prodajne mreže ter strateško načrtovanje aktivnosti, ki omogočajo vrednostno in količinsko rast prodaje, optimalno distribucijo izdelkov ter povečevanje ugleda blagovne znamke Krka. Za uresničevanje Krkinega poslanstva *živeti zdravo življenje* je pomembno, da več kot 100 milijonom uporabnikov naših izdelkov na več kot 70 trgih in v šestih regijah nemoteno zagotavljamo zadostne količine kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil. Proizvajamo izdelke iz ključnih terapevtskih skupin za zdravljenje kroničnih bolezni, zlasti zdravila za bolezni srca in žilja, osrednjega živčevja in prebavil, sladkorne bolezni, izdelke za lajšanje bolečine, izdelke brez recepta in veterinarske izdelke. Kronične bolezni, ki prizadenejo širok krog ljudi, so pogosto posledica sodobnega načina življenja in demografskih trendov, kot sta staranje prebivalstva in podaljševanje življenjske dobe. Smo med vodilnimi v razvoju in ponudbi kombiniranih zdravil.

Ključna strateška cilja

- Povprečna letna rast prodaje najmanj v višini 5 %.
- Na vseh tradicionalnih trgih okrepiti položaj med petimi vodilnimi generičnimi podjetji.

Ključne aktivnosti za doseg ciljev

- Učinkovito izkoriščanje lastne marketinško-prodajne mreže.
- Konkurenčna ponudba izdelkov za kronične bolezni.
- Optimalna in nemotena distribucija izdelkov.
- Organska rast in ciljno usmerjeni prevzemi ali skupna podjetja.
- Krepitev ugleda blagovne znamke Krka.

2. strateški steber VERTIKALNA INTEGRACIJA

Za nemoteno zagotavljanje zadostnih količin izdelkov in nadaljnjo strateško krepitev ponudbe izdelkov je pomembno učinkovito delovanje in izkoriščanje prednosti našega poslovnega modela vertikalne integracije. To nam omogoča visoko stopnjo odpornosti poslovanja in hitro odzivnost na tržne spremembe, čedalje pomembnejšo vlogo pa imajo tudi dolgoročna strateška partnerstva in skupna podjetja, ki jih vse bolj vključujemo v svoj poslovni model. Ključni cilji in aktivnosti so povezani z razvojem in proizvodnjo učinkovin, oskrbo verigo, razvojem in proizvodnjo zdravil, zagotavljanjem in kontrolo kakovosti ter učinkovitimi registracijskimi postopki. Ključnega pomena so tudi strateške naložbe v širitev proizvodnih zmogljivosti in sodobno tehnološko opremo. Slednje izvajamo tudi pri strateških partnerjih in v skupnih podjetjih.

Ključna strateška cilja

- Za raziskave in razvoj redno namenjati 10 % prihodkov od prodaje.
- Za povečanje in posodobitev proizvodnih, razvojnih in infrastrukturnih zmogljivosti nameniti povprečno 150 milijonov EUR na leto.

Ključne aktivnosti za doseg ciljev

- Razvoj in proizvodnja izdelkov in učinkovin.
- Učinkovita oskrbna veriga in zagotavljanje ustreznih količin izdelkov.
- Visoki standardi zagotavljanja in kontrole kakovosti.
- Učinkoviti registracijski postopki.
- Upravljanje življenjskega cikla izdelkov.
- Strateške naložbe, partnerstva in skupna podjetja.

meril na ravni posameznih skupin izdelkov in storitev ter meril na ravni poslovnih funkcij pa pristojni odbori (prodajni odbor, razvojni odbor, odbor za kakovost, odbor za investicije, odbor za ekonomiko in finance, odbor za informacijske tehnologije, odbor za kadre, odbor za korporativno pojavljanje v javnosti in odbor za trajnostnost). Ključno vodilo pri upravljanju sistema meril je povečevanje konkurenčnosti celotne skupine in posameznih odvisnih družb. Za ohranjanje in izboljševanje položaja skupine Krka v mednarodnih okvirih izkoriščamo vse zunanje priložnosti, kar najbolj pa tudi vse notranje prednosti, predvsem usklajeno in sinergično delovanje organizacijskih enot, povezanih v skupino Krka, ter kakovostno upravljanje vseh poslovnih povezav v verigi ustvarjanja dodane vrednosti.

Predstavitev Razvojne strategije je objavljena na Krkinih spletnih straneh www.krka.si.

3. strateški steber USTVARJANJE VREDNOSTI

Ta strateški steber pomeni usmerjenost v cilje in aktivnosti za ustvarjanje dolgoročne vrednosti za najpomembnejše Krkine deležnike – poleg uporabnikov zdravil so to vlagatelji, zaposleni in celotna družbena skupnost. S strateškim načrtovanjem si prizadevamo, da bi pozitivni učinki našega poslovanja dosegli vse deležnike in prispevali k doseganju dobrih poslovnih rezultatov. Zato načrtujemo ustrezno dobičkonosnost poslovanja, dolgoročno dividendno politiko, razvoj in upravljanje potencialov zaposlenih, varno in zdravo delovno okolje, trajnostno naravnano poslovanje ter skladnost poslovanja in korporativno integriteto.

Ključna strateška cilja

- Dosegati povprečno maržo EBITDA vsaj v višini 25 %.
- Za dividende izplačati najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov.

Ključne aktivnosti za doseg ciljev

- Dolgoročna dobičkonosnost.
- Dolgoročna stabilna dividendna politika.
- Razvoj in upravljanje potenciala zaposlenih.
- Varno in zdravo delovno okolje.
- Trajnostne poslovne prakse.

Uspešnost uresničevanja strateških ciljev spremljamo z merili uspešnosti, ki so določena na ravni skupine Krka, na ravni skupin izdelkov in storitev ter na ravni poslovnih funkcij. Uspešnost meril na ravni skupine obravnava uprava, uspešnost

Podrobnejši strateški cilji in strateške aktivnosti

1. strateški steber ZAGOTAVLJANJE DOSTOPA DO ZDRAVIL

- Dosegati rast prodaje povprečno najmanj v višini 5 % na leto.
- Pri tem doseгati rasti prodaje najmanj v višini rasti lokalnih generičnih trgov oziroma vodilnih generičnih ponudnikov na trgih. Ostati ali se uvrstiti med vodilna generična farmacevtska podjetja na tradicionalnih trgih (v regijah Vzhodna Evropa, Srednja Evropa, Jugovzhodna Evropa, Slovenija) in v izbranih terapevtskih skupinah ter izboljšati položaj na izbranih trgih zahodne Evrope in Azije.
- Okrepiti položaj med petimi vodilnimi generičnimi podjetji na vseh tradicionalnih trgih, torej povečati prodajo in tržne deleže, še posebno v terapevtskih skupinah in pri molekulah, kjer smo že močno prisotni (zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, osrednjega živčevja, prebavil, zdravila za lajšanje bolečine in zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni ter novejša ključna terapevtska področja zdravil za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov). Z novimi izdelki bomo dopolnjevali ponudbo zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni, srčnega popuščanja, antitrombotično zdravljenje in ponudbo zdravil za zdravljenje rakavih bolezni.
- Čim bolj izkoristiti prodajni potencial v vseh šestih prodajnih regijah in se usmeriti predvsem na ključne trge (Rusko federacijo, Poljsko, Ukrajino, Nemčijo, Slovenijo, Romunijo, Madžarsko, Češko, Slovaško, Hrvaško), ključne kupce in ključne izdelke. Poleg ključnih trgov so pomembni trgi tudi Uzbekistan, Srbija, Bolgarija in Vietnam.
- Na trgih regije Zahodna Evropa predvsem prek odvisnih družb krepiti prepoznavnost Krke (blagovnih znamk Krka in TAD) in Krkin tržni položaj ter se uvrstiti med deset vodilnih generičnih podjetij na vseh trgih v tej regiji.
- Na trgih regije Čezmorska tržišča tržiti izdelke pod lastnimi blagovnimi znamkami prek partnerskih povezav z lastniško nepovezanimi podjetji in prek lastnih ali lastniško povezanih podjetij. Na Kitajskem nadaljevati aktivnosti za proizvodnjo, registracijo in prodajo izdelkov ter uspešno nastopati na javnih razpisih, za kar je potrebna neposredna prisotnost na tem trgu. V skupnem podvigu v Indiji nadaljevati aktivnosti za vzpostavitev proizvodnje, ki bo zagotavljala oskrbo z izdelki na Krkinih obstoječih in novih trgih, ter začeti aktivnosti za registracijo in prodajo izdelkov.

- Ob organski rasti zagotoviti tudi rast z dolgoročnimi poslovnimi povezavami, skupnimi podjetji in s ciljno usmerjenimi prevzemi. Njihov primarni cilj je povečevati prodajo z vstopom na nove trge in z novimi izdelki.
- Zagotavljati konkurenčno in inovativno ponudbo izdelkov, med katerimi so temeljna zdravila iz ključnih terapevtskih segmentov za zdravljenje kroničnih bolezni, v skupni prodaji zagotavljati čim večji delež vertikalno integriranih izdelkov in novih izdelkov ter kombiniranih zdravil. Poleg ključnih terapevtskih področij razvijati terapevtski področji zdravljenja srčnega popuščanja in debelosti.
- Racionalno povečevati ponudbo izdelkov brez recepta in jo dopolnjevati z izdelki, ki so komplementarni z zdravili na recept iz ključnih terapevtskih skupin. Osredotočiti se na Slovenijo ter trge vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Utrjevati položaj med ponudniki veterinarskih izdelkov za ljubiteljske živali.
- Osredotočiti se na najbolj perspektivno področje pri veterinarskih izdelkih, na izdelke za ljubiteljske živali, ki predstavljajo več kot 70 % prodaje veterinarskih izdelkov. Ponudbo antiparazitikov in zdravil za lajšanje bolečine dopolniti z dermatološkimi zdravili ter zdravili za zdravljenje bolezni srca in žilja. Hkrati vzdrževati izdelke za rejne živali. Osredotočiti se na ključne trge in trge zahodne Evrope.
- Krepiti partnerstvo in sodelovanje z distributerji, lekarnami in lekarniškimi verigami ter drugimi ključnimi odjemalci, da bi tako dosegali dolgoročno rast dobičkonosne prodaje.

2. strateški steber VERTIKALNA INTEGRACIJA

- Krepiti in optimizirati vertikalno integrirani poslovni model, ki se je pokazal kot učinkovita strateška usmeritev in ima primerjalno prednost.
- Pravočasno zagotavljati zadostne količine izdelkov za realizacijo prodajnih naročil na vseh trgih.
- Na ključnih terapevtskih področjih uvajati inovativne izdelke – kombinirana zdravila, inovativne dostavne sisteme in farmacevtske oblike.
- Kot inovativno generično podjetje razvijati kompleksne izdelke (npr. peptide) ter vstopati na nova terapevtska področja.
- Razvijati generična zdravila in pripraviti ustrezno registracijsko dokumentacijo pred potekom podatkovne zaščite ter pridobiti registracijo pred potekom produktne patenta oziroma marketinške zaščite, na trg pa vstopiti med prvimi generičnimi proizvajalci.
- Zagotavljati stroškovno konkurenčnost in nadaljnjo rast prodaje že uveljavljenih izdelkov po načelih upravljanja življenjskega cikla izdelkov in ob upoštevanju regulativnih novosti s področja varnosti in kakovosti zdravil ter s pridobivanjem dodatnih dovoljenj za promet na novih trgih.

- Obvladovati razvoj in proizvodnjo vertikalno integriranih učinkovin, ki jih po lastnih tehnologijah proizvajamo v Krki in pri pogodbenih partnerjih, ter zagotavljati zadostne količine kakovostnih in stroškovno konkurenčnih učinkovin za vgradnjo v naše končne izdelke.
- Za razvoj in raziskave namenjati 10 % prihodkov od prodaje, zagotavljati kontinuiran razvoj znanja in sodobnih tehnologij ter iskati sinergične učinke na razvojnem področju tudi v okviru skupnih podjetij in dolgoročnih partnerstev.
- Krepiti vse vrste povezav z zunanji ustanovami in podjetji na razvojnem in na drugih področjih.
- Zagotavljati visoke standarde kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov.
- Izvajati investicijsko dejavnost, večja vzdrževalna dela ter sodobne tehnične storitve za zagotavljanje proizvodnih, razvojnih in tehnološko-tehničnih zmogljivosti skupine Krka, odvisnih družb in skupnih podjetij.
- Za povečanje in posodobitev proizvodnih, razvojnih in infrastrukturnih zmogljivosti nameniti povprečno 150 milijonov EUR na leto.
- Nadgrajevati trajnostno kulturo skupine Krka, trajnostne vidike vključevati v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter ohranяти ekonomsko, socialno in naravovarstveno odgovornost do okolja, v katerem poslujemo.
- Transparentno poročati in ažurno komunicirati z vlagatelji in finančno javnostjo, povečevati privlačnost Krkine delnice za vlagatelje.
- Izkoriščati potencial digitalizacije v vseh fazah poslovanja, vključno z uporabo orodij umetne inteligence.
- Zagotavljati najvišjo raven ugleda Krke in graditi zaupanje pri vseh deležnikih.
- Zagotavljati najvišje standarde korporativne etike in integritete ter transparentnosti poslovanja.
- Ostati samostojni.

3. strateški steber

USTVARJANJE VREDNOSTI

- Ohraniti usmerjenost v dolgoročno dobičkonosnost prodanih izdelkov vse od razvoja in proizvodnje do marketinga in prodaje, vključno z vsemi drugimi funkcijami skupine Krka, ter dosegati povprečno maržo EBITDA vsaj v višini 25 %.
- Krepiti strokovno in stroškovno sinergijo v skupini Krka ter maksimalno izkoristiti konkurenčne prednosti poslovnih okolij, v katerih delujejo Krkine poslovne enote v tujini, vključno z dolgoročnimi partnerstvi in skupnimi podjetji.
- Voditi stabilno dividendno politiko in pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend v posameznem letu upoštevati tudi finančne potrebe skupine Krka za naložbe in prevzeme, za dividende pa izplačati najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov.
- Z usmerjenim privabljanjem, razvojem, zadrževanjem in upravljanjem potencialov zaposlenih v mednarodnem okolju krepiti internacionalizacijo skupine Krka ter zagotavljati dolgoročno kadrovske stabilnost in aktiviranje vseh kadrovskih potencialov za doseganje strateških in operativnih ciljev skupine Krka.
- Ohranjati varno in zdravo delovno okolje ter ga še izboljševati, hkrati pa zagotavljati nemoteno poslovanje.
- Zmanjševati vpliv finančnih tveganj na poslovanje skupine Krka, predvsem vpliv kreditnih in valutnih tveganj.
- Učinkovito prepoznavati in obvladovati trajnostna tveganja, vplive in priložnosti ter tako krepiti konkurenčne prednosti in ohranяти dolgoročno sposobnost Krke za doseganje strateških ciljev in ustvarjanje vrednosti za deležnike.

Doseganje ciljev skupine Krka v letu 2025 in načrt poslovanja skupine Krka za leto 2026

Kazalnik	2025	Načrt 2026
Prodaja izdelkov in storitev	2.034 milijonov EUR	2.132 milijonov EUR
Delež prodaje na trgih zunaj Slovenije	94-odstoten	94-odstoten
Delež zdravil na recept (najpomembnejše skupine izdelkov) v prodaji	83-odstoten	> 80-odstoten
Dobiček	403,7 milijona EUR	405 milijonov EUR
Povečanje števila zaposlenih v Sloveniji in tujini	3 %	2 %
Naložbe za povečanje in posodobitev proizvodnih zmogljivosti in infrastrukture	95,5 milijona EUR	140 milijonov EUR

Načrt poslovanja za leto 2026 izhaja iz Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 in temelji na pričakovanjih, ocenah in napovedih ter drugih razpoložljivih podatkih. Uprava meni, da so pričakovanja primerna. Ob večjih spremembah v poslovnem okolju, na primer cenovnih erozijah, rasti cen surovin, spremembah tečajev nekaterih za Krko pomembnih valut in manjšem povpraševanju po farmacevtskih izdelkih, lahko dejanski izidi poslovanja odstopajo od načrtovanih.

Trajnostno upravljanje skupine Krka

Delovanje na področju trajnostnega upravljanja, ki vključuje naravno in družbeno okolje ter korporativno upravljanje (environmental, social and corporate governance issues, ESG), je pomemben dejavnik Krkine sposobnosti za dolgoročno ustvarjanje vrednosti in uspešno uresničevanje razvojne strategije skupine Krka. Naša rast in razvoj že desetletja temeljita na kakovosti, inovativnosti, upravljanju talentov, najvišjih standardih korporativnega upravljanja ter odgovornem ravnanju z okoljem in naravnimi viri.

Prizadevamo si za učinkovito upravljanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti, doseganje z njimi povezanih ciljev in transparentno poročanje. Trajnostno upravljanje in poslovanje je celovito vključeno v Krkino razvojno strategijo in poslovni model. Tudi letos smo v letno poročilo v skladu z zakonodajo vključili Izjavo o trajnostnosti, ki je pripravljena na podlagi zahtev evropskih standardov poročanja o trajnostnosti in je bila tudi predmet zunanjega revizijskega pregleda.

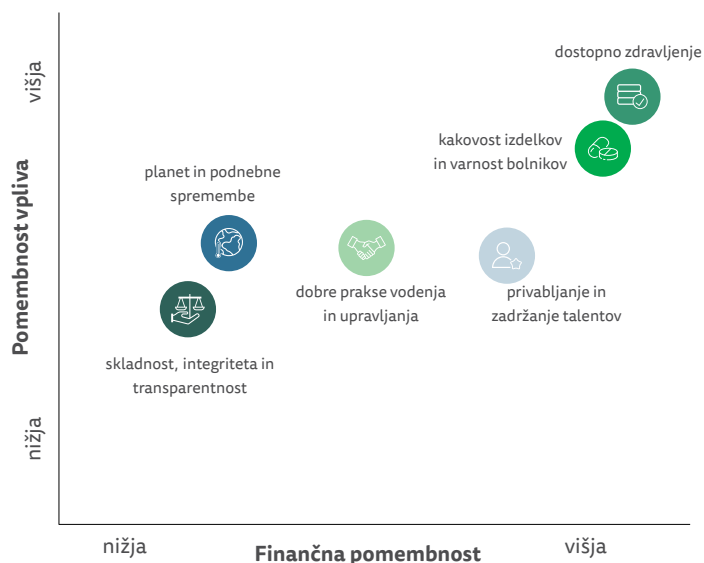
Skrbno načrtujemo razvoj naših izdelkov in vse procese, s katerimi vplivamo na življenje v okolju, v katerem delujemo. Zaupanje bolnikov in partnerjev pridobivamo z znanjem, strokovnim in etičnim pristopom ter visoko kakovostjo na vseh ravneh poslovanja. V skladu z načeli trajnostnega poslovanja si prizadevamo, da bi izboljševali rezultate na področju varstva narave, zdravja in varnosti ljudi in živali ter sodelovali pri razvoju družbenega okolja.

Krkina strateška trajnostna področja

Strateško opredeljujemo šest pomembnih trajnostnih področij, na katerih je naš vpliv na družbeno ali naravno okolje največji. Ta področja so povezana tudi s pomembnimi trajnostnimi vplivi, tveganji in priložnostmi za skupino Krka.

Matrika dvojne pomembnosti Krkinih strateških trajnostnih področij

V procesu izvedbe ocene dvojne pomembnosti smo pomembna strateška trajnostna področja opredelili tudi v matriki dvojne pomembnosti. Na osi y so pomembna trajnostna področja opredeljena z vidika relativnega vpliva Krkinega poslovanja in vrednostne verige na naravno in družbeno okolje ter predstavljajo tako imenovano pomembnost vpliva, vključujejo pa dejanske in potencialne pozitivne ali negativne vplive. Na osi x so trajnostna področja opredeljena z vidika dejanskega ali potencialnega finančnega vpliva trajnostnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo z navedenih šestih strateških področij, na poslovanje in finančne rezultate skupine Krka.



1		DOSTOPNO ZDRAVLJENJE	S
2		KAKOVOST IZDELKOV IN VARNOST BOLNIKOV	S
3		PRIVABLJANJE IN ZADRŽANJE TALENTOV	S
4		DOBRE PRAKSE VODENJA IN UPRAVLJANJA	G
5		PLANET IN PODNEBNE SPREMEMBE	E
6		SKLADNOST, INTEGRITETA IN TRANSPARENTNOST	G

Pomembna strateška trajnostna področja sestavlja več podpodročij.



1. Dostopno zdravjenje (S)

- bolnikom prilagojena ponudba zdravil
- razvoj in raziskave ter kultura inovativnosti
- zagotavljanje stalne razpoložljivosti zdravil
- dostopnost izdelkov
- učinkoviti registracijski postopki
- strokovna podpora zdravstvenim delavcem
- pobude za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanje razširjenih bolezni



2. Kakovost izdelkov in varnost bolnikov (S)

- sistem celovite kakovosti poslovanja
- kakovost, varnost in učinkovitost zdravil ter učinkovin
- pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil



3. Privabljanje in zadržanje talentov (S)

- zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih
- zaposlovanje, razvoj in upravljanje talentov
- raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih



4. Dobre prakse vodenja in upravljanja (G)

- oskrbna veriga in zagotavljanje neprekinjenega poslovanja
- odporen in prilagodljiv vertikalno integrirani poslovni model
- dobrobit živali
- informacijska varnost
- raznolikost sestave, strokovna neodvisnost in usposobljenost vodstva
- prispevek k razvoju lokalne skupnosti
- sistem nagrajevanja, ki upošteva trajnostne rezultate
- uspešno poslovanje in finančna črvstost
- delovni pogoji in pravice delavcev v vrednostni verigi
- pravice družbenih skupnosti



5. Planet in podnebne spremembe (E)

- podnebne spremembe
- krožno gospodarstvo
- biotska raznovrstnost in ekosistemi
- vodni in morski viri
- onesnaževanje



6. Skladnost, integriteta in transparentnost (G)

- skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulativnimi zahtevami
- celovito in dostopno poročanje
- odgovorna prodaja in trženje izdelkov
- davčna politika in transparentnost
- etičnost v kliničnih preizkusih, raziskavah in razvoju

Skladnost politik, strateških ciljev in kazalnikov

Že v letu 2022 smo v skladu s Ključnimi strateškimi cilji skupine Krka do leta 2026 naredili nov pomemben korak pri integriranju trajnostnih vidikov v strateško načrtovanje in poslovanje. Na najpomembnejših trajnostnih področjih smo sprejeli strateške cilje. Ob prenovi Strategije razvoja skupine Krka za obdobje

2024–2028 smo vanjo prvič v celoti integrirali trajnostno poslovanje in osvežili strateške trajnostne cilje (ESG-cilje). V letu 2025 smo te cilje posodobili, da bi še dodatno izboljšali spremljanje obvladovanja pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti. Vključili smo jih tudi v prenovljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Poleg tega so opredeljeni v dokumentu Strateški ESG-cilji skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki je dostopen na Krkinih spletnih straneh.

Trajnostna politika skupine Krka (ESG-politika) se nanaša na obvladujočo družbo in vse odvisne družbe ter pomeni zavezo za uresničevanje trajnostnih načel in spodbujanje njihovega vključevanja v poslovne procese v celotni Krkini vrednostni verigi. ESG-politika, ki sta jo obravnavala in sprejela nadzorni svet in uprava, je bila javno objavljena prek informacijskih sistemov SEOnet Ljubljanske borze in ESPI Varšavske borze ter na Krkinih spletnih straneh. Poleg ESG-politike so za upravljanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti pomembne področne politike in drugi korporativni dokumenti. Najpomembnejši med njimi so Kodeks ravnanja Krke, Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, Poslovnik kakovosti, Krkin kodeks promocije, Politika varnosti in zdravja pri delu, Okoljska politika skupine Krka, Politika o človekovih pravicah v skupini Krka, Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, Politika skrbnega pregleda v skupini Krka ter Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Z njihovim sprejetjem smo korporativno skladnost skupine Krka še nadgradili.

Prispevek k ciljem trajnostnega razvoja Združenih narodov (UN SDG)

Prepoznali smo najpomembnejše cilje trajnostnega razvoja (Sustainability Development Goals, SDG) Združenih narodov, h katerim pripomoremo s svojim poslovanjem. Osrednjega pomena je **3. cilj (zdravje in dobro počutje)**, h kateremu lahko s svojo temeljno dejavnostjo prispevamo največ.

Osrednji SDG-cilji, h katerim s svojim delovanjem prispeva skupina Krka



Pridobitev trajnostne bonitetne ocene

Krka je 3. decembra 2025 v okviru ocene trajnostnosti poslovanja od agencije S&P Global prejela **oceno S&P Global CSA v višini 55 od 100**.

Prejeta neodvisna trajnostna bonitetna ocena pomeni ponovno potrditev začrtane smeri trajnostnega poslovanja in upravljanja skupine Krka, s katero v ospredje postavljamo našo družbeno odgovornost ter skrb za zdravje in dobro

počutje bolnikov. Zagotavljamo dostop do kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, proizvedenih v skladu z najvišjimi standardi dobre proizvodne prakse. Pri tem velik poudarek namenjamo varstvu in zmanjšanju obremenitve naravnega okolja, pri upravljanju skupine Krka pa sledimo najvišjim standardom poslovne etike, integritete in transparentnega poslovanja.



V letu 2025 smo v okviru treh strateških stebrov v Strategiji razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 še dodatno opredelili našo skrb za zagotavljanje nemotenega dostopa do zdravil, razvoj inovativnih generičnih izdelkov za zdravljenje kroničnih bolezni ter ustvarjanje vrednosti, da bi pozitivni učinki našega poslovanja dosegli vse Krkine deležnike. Z izpolnjevanjem teh ciljev uresničujemo Krkino poslanstvo živeti zdravo življenje.

Prejeta trajnostna bonitetna ocena pomeni spodbudo in zavezo za nadaljnjo nadgradnjo trajnostnega poslovanja skupine Krka.

Trajnostni cilji (ESG-cilji)

V letu 2025 smo posodobili strateške ESG-cilje za najpomembnejša trajnostna področja. Vključili smo jih tudi v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki sta jo potrdila nadzorni svet in uprava družbe. Z njimi spremljamo obvladovanje pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti. Strateški ESG-cilji so objavljeni tudi na Krkinih spletnih straneh, podrobneje pa so opredeljeni v okviru posameznih tematskih standardov v Izjavi o trajnostnosti.

Strateško trajnostno področje	Kazalnik	Cilj	2025	2024	Področje
Planet in podnebne spremembe	specifična raba energije (raba energije v MWh/mio enot izdelkov) (FOP – lastna proizvodnja)	< 22 MWh/mio enot izdelkov	21,9	21,7	E1 – Podnebne spremembe
	zmanjšanje ogljičnega odtisa skupine Krka po obsegih 1 in 2 glede na leto 2019 (cilj do leta 2030)	–48 %	–48,7 %	–48,4 %	(Dodatna pojasnila k ciljem: E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje)
	število odstopov od zakonskih zahtev v okviru obratovalnega monitoringa vseh emisij v okolje (zrak, vodo)	0	3	4	E2 – Onesnaževanje
					(Dodatna pojasnila k ciljem: E2-3 – Cilji v zvezi z onesnaževanjem)
	vodna intenzivnost (raba vode v m ³ /mio EUR neto prihodkov) (celotna skupina Krka)	zmanjševanje za 1 % na leto	1158	1176	E3 – Vodni in morski viri
	specifična raba vode (raba vode v m ³ /mio enot izdelkov) (FOP – lastna proizvodnja, Terme Krka niso vključene)	zmanjševanje za 1 % na leto	89,7	81,5	(Dodatna pojasnila k ciljem: E3-3 – Cilji v zvezi z vodnimi in morskimi viri)
	specifična količina odpadkov (količina odpadkov v kg/tisoč enot izdelkov) (FOP – lastna proizvodnja, Terme Krka niso vključene)	zmanjševanje za 1 % na leto	0,72	0,73	E5 – Raba virov in krožno gospodarstvo
	delež nerekiclrnih odpadkov (vključno z odpadki iz Term Krka)	zmanjševanje za 1 % na leto	67 %	68 %	Dodatna pojasnila k ciljem: E5-3 – Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom
	uporaba regeneriranih topil (skupina Krka, brez Term Krka)	> 30 %	34,0 %	31,4 %	

Cilji zmanjšanja ogljičnega odtisa skupine Krka do leta 2050

Skupina Krka si bo še naprej prizadevala zmanjševati ogljični odtis. Sledili bomo trendom in najboljšim razpoložljivim tehnologijam na področju razogljčenja transporta in oskrbe z razpoložljivimi ogljično nevtralnimi energenti (obnovljivimi viri energije, vodikom idr.) ter jih v največji možni meri vključevali v svoje procese. Spremljali bomo zahteve Direktive CS3D glede priprave načrta razogljčenja v skladu s Pariškim sporazumom in podnebne nevtralnosti do leta 2050. Na uspešnost izvajanja trajnostne okoljske politike bodo v naslednjem obdobju vplivale na trgu razpoložljive nove tehnike in brezogljlični viri energije ter nova zakonodaja, pri čemer je ključno, da bo Krka še naprej rasla in se razvijala ter ostajala konkurenčna na svetovnem trgu.

Strateško trajnostno področje	Kazalnik	Cilj	2025	2024	Področje
Kakovost izdelkov in varnost bolnikov	kritične neskladnosti, ugotovljene pri inšpekcijah pristojnih organov ali presojah partnerjev	0	0	0	S4 – Potrošniki in končni uporabniki (Dodatna pojasnila k ciljem: S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti)
	delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij	< 1,5 %	0,64 %	0,75 %	
Dostopno zdravljenje	povečevanje dostopnosti naših izdelkov prek količinske rasti prodaje na letni ravni	5 % (v povprečju na leto)	5 %	2 %	
	povečevanje dostopnosti naših izdelkov prek količinske rasti prodaje zdravil za zdravljenje kroničnih nenalezljivih bolezni (bolezni srca in žilja, sladkorne bolezni) in neposredni prispevek k cilju trajnostnega razvoja iz Agende 2030 (ZN)	3 % (v povprečju na leto)	7,2 %	7,2 %	
	povečevanje dostopnosti naših kombiniranih zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja in sladkorne bolezni ter za lajšanje bolečine zaradi količinske rasti prodaje kombiniranih zdravil na letni ravni	5 % (v povprečju na leto)	7 %	10 %	
	zadovoljstvo neposrednih odjemalcev, merjeno z indeksom CSI	> 80 %	92,8 %	93,3 %	
	delež sredstev za razvoj in raziskave v prihodkih od prodaje	10 %	9,2 %	9,7 %	
	povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega (na leto)	40	49,0	43,8	
Privabljanje in zadržanje talentov	delež sredstev, vloženih v izobraževanje kadrov, v prihodkih od prodaje (na leto)	0,35–0,5 %	0,44 %	0,44 %	
	delež ključnih in perspektivnih kadrov med vsemi zaposlenimi	≥ 10 %	13 %	14 %	
	povprečna ocena merjenja organizacijske klime	≥ 3,6	4,0	3,8	
	ohranjanje in zagotavljanje ustreznega razmerja zaposlenih po spolu (m/ž) – delež žensk	≥ 50 %	60 %	60 %	
	fluktuacija (na leto)	≤ 15 %	12,4 %	12,6 %	
	delež žensk v višjem vodstvu	≥ 50 %	45 %	47 %	
	stopnja z delom povezanih poškodb	< 10	3,10	4,88	
	število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o skladnosti poslovanja in človekovih pravicah	1-krat na 2 leti vsi zaposleni	12.671	5222	
Skladnost, integriteta in transparentnost	število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o trajnostnosti		1618	10.257	S1 – Lastna delovna sila (Dodatna pojasnila k ciljem: S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti)
	število dokazanih primerov prevar, korupcije, kršitev skladnosti poslovanja, neetičnega, neprofesionalnega ali nezakonitega delovanja zaposlenih	0	0	0	
	število primerov kršitev človekovih pravic	0	0	0	
	število tožbenih zahtevkov zaradi neetičnih ali zakonsko neustreznih trženjskih aktivnosti	0	0	0	
	število tožbenih zahtevkov zaradi trženjskih trditev ali trditev, ki niso v skladu z registriranim navodilom za uporabo zdravila (promocija za nenamensko uporabo, t. i. off-label promocija)	0	0	0	
					S4 – Potrošniki in končni uporabniki (Dodatna pojasnila k ciljem: S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti)

Pričakovano makroekonomsko okolje v letu 2026

Mednarodna razpršenost poslovanja in vertikalno integrirani poslovni model skupini Krka omogočata stabilno poslovanje kljub različnim in spremenljivim razmeram na ključnih prodajnih trgih.

Evropska gospodarska rast v letu 2025 je presegla prvotna pričakovanja. Znašala je 1,4 %, k čemur sta prispevali predvsem odpornost evropskega gospodarstva in sposobnost soočanja z nepredvidenimi šoki. Za leto 2026 se pričakuje, da bo rast podobna, saj ključne razmere kljub vztrajni negotovosti in zahtevnemu zunanjemu okolju ostajajo nespremenjene.

Inflacija na evroobmočju se je v letu 2025 zniževala in se ustalila pri 2,1 %. Za leto 2026 se pričakuje, da bo ostala blizu ciljne ravni, to je pri 2 %. Na širšem območju evropskega gospodarstva je inflacija v letu 2025 stagnirala in je znašala 2,5 %. V naslednjem letu se pričakuje, da bo predvsem zaradi umirjanja rasti plač, ki se odraža v nižji rasti cen storitev in hrane, padla na 2,2 %.

Zasebna poraba je v letu 2025 rasla nekoliko počasneje od pričakovanj. Medtem ko se je razpoložljivi dohodek gospodinjstev še naprej povečeval, je stopnja varčevanja ostala razmeroma visoka, kar je omejilo rast porabe. V letu 2026 naj bi bila rast zasebne porabe enakomerna, rast javne pa naj bi se umirila zaradi nižje rasti plač v javnem sektorju.

V evropskem gospodarstvu naj bi se nadaljeval trend zniževanja stopnje brezposelnosti. Za zadovoljevanje povpraševanja po delovni sili bo vse pomembnejše priseljevanje. Pričakovana povečana produktivnost in nižja rast plač naj bi vodili k občutnemu upočasnjevanju rasti stroškov dela.

V letu 2025 se je javnofinančni primanjkljaj evropskega gospodarstva povečal na 3,3 %. V naslednjem letu se pričakuje, da se bodo fiskalne politike posameznih držav občutno razlikovale, javnofinančni primanjkljaj na celotnem območju evropskega gospodarstva pa bo ostal nespremenjen. Delež javnega dolga v BDP evropskega gospodarstva se je v letu 2025 povečal na 83,2 %. Pričakuje se, da se bo zaradi vztrajnega javnofinančnega primanjkljaja in visokih stroškov servisiranja javnega dolga v letu 2026 ponovno povečal, in sicer na 84,5 %.

V letu 2025 se je gospodarska rast v Ruski federaciji upočasnila in je bila 1-odstotna, za leto 2026 pa se pričakuje, da bo 0,7-odstotna. Zaradi zmanjšanih možnosti prilagajanja fiskalne politike se pričakuje povečanje davčnega bremena, zaradi vztrajnih inflacijskih pritiskov pa nadaljevanje restriktivne denarne politike, kar zavira gospodarsko aktivnost. Inflacija se je v letu 2025 umirila in je konec leta znašala 5,6 %. Trend zniževanja naj bi se nadaljeval tudi v letu 2026. Pričakuje se, da se bo letna inflacija znižala na 5,0 %, čeprav naj bi enkratni dejavniki, kot sta zvišanje cen goriva in hrane ter prihajajoče zvišanje DDV, začasno okrepili inflacijske pritiske. Centralna banka ostaja zavezana ohranjanju restriktivne monetarne politike, da bi dosegli znižanje inflacije na ciljno raven. Konec leta 2025 je določila ključno obrestno mero v višini 16,0 %, za leto 2026 pa se napoveduje, da se bo znižala na 12 %.

Obvladovanje tveganj

Obvladovanje tveganj je v skladu z zakonodajo in dobro prakso naloga in odgovornost uprave, ki o tveganjih in sprejetih ukrepih redno poroča revizijski komisiji in nadzornemu svetu. Ob vsakokratni analizi poslovnih rezultatov se revizijska komisija in nadzorni svet seznanita z obvladovanjem operativnih, poslovnih in finančnih tveganj. Njuno delo na področju obvladovanja tveganj je opisano v Poročilu nadzornega sveta Krke, d. d., Novo mesto za leto 2025. V skupini Krka vsak dan spremljamo izpostavljenost različnim vrstam tveganj in sprejemamo ukrepe za njihovo obvladovanje.

Model treh linij obvladovanja tveganj

Prva linija: uprava, direktorji in vodje poslovnih področij

Skrbijo za strateško delovanje, vključno z obvladovanjem tveganj za uresničevanje Krkine razvojne strategije in doseganje ciljev. Pristojni so za zagotavljanje izdelkov in storitev, obvladovanje tveganj v vsakodnevnem poslovanju in izvajanje notranjih kontrol. Uprava poroča nadzornemu svetu in njegovim komisijam, ki skrbijo za strateško usmerjanje, neoporečnost in nadzor.

Druga linija: odbor za kakovost, odbor za informacijske tehnologije, odbor za investicije, razvojni odbor, prodajni odbor, odbor za kadre, odbor za trajnostnost, pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje, pooblaščenec za informacijsko varnost, pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, koordinator za trajnostnost

Spremljajo tveganja in pripravljajo strokovna mnenja s predlogi za njihovo obvladovanje ter zagotavljajo podporo, da tveganja ostajajo na sprejemljivi ravni. Poročajo upravi in predlagajo ukrepe za obvladovanje tveganj na področjih, za katera so pristojni. Upravljanje tveganj dosegamo tudi z računovodskimi in aplikativnimi kontrolami ter fizičnim varovanjem. Opisi odborov so v Izjavi o upravljanju družbe Krka.

Tretja linija: služba za notranjo revizijo

Daje neodvisna in nepristranska zagotovila ter svetuje o zadevah, povezanih z doseganjem ciljev skupine Krka, vključno z obvladovanjem tveganj, v skladu z mednarodnimi standardi

notranjega revidiranja. V aktivnostih, ki so povezane z notranjo revizijo, skrbi za usklajevanje, koordinacijo, komunikacijo in sodelovanje s prvo in drugo linijo obvladovanja tveganj. Poroča neposredno nadzornemu svetu in revizijski komisiji. S tem ohranja svojo neodvisnost in objektivnost ter varuje interese družbe brez morebitnih nasprotij interesov.

Poleg odgovornih oseb v teh linijah imajo pomembno vlogo tudi zunanji dajalci zagotovil, ki niso sestavni del skupine Krka, kot so zunanji revizorji, zunanji nadzorniki, inšpektorji in presojevalci.

V skupini Krka je obvladovanje tveganj vključeno v vse poslovne procese. Finančna tveganja za celotno skupino obvladuje obvladujoča družba centralizirano, poslovna in trajnostna tveganja pa odvisne družbe obvladujejo samostojno glede na smernice obvladujoče družbe. V okviru sistemov kakovosti uporabljamo številne standardne operativne postopke ter druge interne predpise in navodila, v katerih so opredeljene aktivnosti in odgovornosti, ki nam omogočajo nemoteno poslovanje in zmanjševanje tveganj.

Pri obvladovanju tveganj si pomagamo z Registrom tveganj skupine Krka, v katerem je celovit prikaz tveganj za celotno skupino, namenjen pa je pravočasnemu prepoznavanju in obvladovanju dejavnikov, ki lahko vplivajo na doseganje ciljev. Posodablja se najmanj enkrat na dve leti in vedno ob posodobitvi Strategije razvoja skupine Krka. Register tveganj je bil posodobljen v letu 2024.

Kot pomoč pri obvladovanju tveganj uporabljamo tudi:

- Načrt integritete, ki je komplementaren Registru tveganj ter obravnava področja etike, integritete in skladnosti;
- smernice iz Strategije neprekinjenega poslovanja (ISO 22301);
- smernice iz Sistema vodenja in varovanja informacij (ISO 27001);
- načela dobre proizvodne prakse in drugih dobrih praks;
- določila HACCP;
- standard ISO 14971 za obvladovanje zahtev kakovosti za medicinske pripomočke;
- standard ISO 14001 za sisteme ravnanja z okoljem in okoljsko politiko skupine Krka;
- standard ISO 9001 za vodenje kakovosti;
- standard ISO 45001 za sisteme vodenja varnosti in zdravja pri delu;
- standard ISO 13485 za medicinske pripomočke;

- smernice v okviru integracije obvladovanja kakovosti v vse poslovne procese (Poslovnik kakovosti, Načela kakovosti skupine Krka);
- Trajnostno politiko skupine Krka (ESG-politiko).

Trajnostna tveganja na okoljskem in socialnem področju ter področju korporativnega upravljanja so integrirana v Strategijo razvoja skupine Krka, ki vključuje celotno področje trajnostnega poslovanja, vključno s strateškimi trajnostnimi cilji. Obvladujemo jih v okviru več vrst tveganj in so vključena v procese njihovega upravljanja. Upravljavski pristopi posameznih strateških trajnostnih področij so opredeljeni tudi v ESG-politiki (bistvene ESG-teme), ki sta jo sprejela uprava in nadzorni svet Krke. Obravnavani so tudi v Izjavi o trajnostnosti, v skladu z evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti, v procesu opredelitve in ocene vplivov, tveganj in priložnosti ter v oceni dvojne pomembnosti. To vključuje tudi vzpostavitev novih in nadgradnjo obstoječih poslovnih politik in aktivnosti za učinkovito obvladovanje trajnostnih tveganj in priložnosti ter zmanjševanje negativnih vplivov Krkega poslovanja na naravno in družbeno okolje. Odbor za trajnostnost skupaj z nadzornim svetom, upravo, koordinatorjem za trajnostnost in pooblaščenca za trajnostnost, pristojnimi za posamezna organizacijska področja, skrbi za trajnostno upravljanje družbe.

V nadaljevanju povzemamo pomembnejša tveganja, s katerimi se srečujemo pri poslovanju, in opisujemo način njihovega obvladovanja. Vsako tveganje je ocenjeno na podlagi ocene velikosti škode in ocene verjetnosti nastanka. Tako velikost škode kot verjetnost njenega nastanka je lahko ocenjena kot majhna, zmerna ali velika. Končna ocena posameznega tveganja je določena ob hkratnem upoštevanju obeh ocen, pri čemer je že upoštevan vpliv kontrolnih aktivnosti. Na podlagi tega je tveganje ocenjeno kot majhno, zmerno ali veliko. Po posameznih področjih vključujemo tudi trajnostna (ESG) tveganja, obenem pa smo opredelili še skupino splošnih ESG-tveganj in ESG-tveganj v nastajanju, ki niso vključena v druge skupine tveganj. Ta tveganja se postopoma vključujejo v posamezna področja upravljanja tveganj. Razvijamo tudi sistematičen pristop za njihovo obvladovanje, kar zagotavljamo z ustreznim strateškim umeščanjem ter vzpostavitev politik, trajnostnih ciljev in meril uspešnosti (KPI).

VRSTE OPERATIVNEGA TVEGANJA IN NEPREKINJENOST POSLOVANJA				
Področje tveganja	Opis tveganja	Kontrolne aktivnosti	Predhodna ocena tveganja	Zadnja ocena tveganja
razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov	nenačrtovane zaustavitve oz. nedosegljivost ključnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje končnih izdelkov (zaposleni, stavbe, oprema, različni material, mediji, informacije, epidemiološke razmere)	sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja, analiza vplivov na poslovanje, zahteve za razpoložljivost kritičnih virov oz. storitev, analize tveganja po posameznih področjih, ukrepi za povečevanje odpornosti procesov proti motnjam in zmanjševanje posledic incidentov, nadzor nad izvajanjem higienskih, organizacijskih in tehničnih ukrepov za omejevanje širjenja zdravstvenih okužb, načrti neprekinjenega poslovanja kritičnih procesov, usposabljanje, preverjanje, vaje	zmerno	zmerno
oskrba z učinkovinami in končnimi izdelki	zagotavljanje pravočasne in konkurenčne oskrbe z repromaterialom in končnimi izdelki ter učinkovita izraba proizvodnih sredstev	skrbno načrtovanje oskrbne verige ob upoštevanju ekonomskih, zdravstvenih in političnih razmer v svetu, pandemij, naravnih nesreč, eksplozij ipd., skrbno načrtovanje zalog repromateriala, vzdrževanje varnostnih zalog, zagotavljanje več virov z različnih lokacij, zagotavljanje ustreznih proizvodnih zmogljivosti na Krkinih in alternativnih lokacijah, prisotnost naših strokovnjakov na nekaterih proizvodnih lokacijah pogodbenih proizvajalcev, vzpostavitev prenosa tehnologije na daljavo, hitro prilagajanje nenadnim povečanim potrebam po izdelkih z vzpostavitev dodatnih virov in prilagoditvijo prioritet, vzpostavitev alternativnih transportnih poti za repromaterial in končne izdelke, vzpostavitev dodatnih skladiščnih zmogljivosti pri zunanjih ponudnikih	zmerno	zmerno
upravljanje kakovosti	izguba dovoljenja za proizvodnjo, distribucijo in promet z izdelki	spremljanje zakonskih in regulativnih zahtev ter uvajanje potrebnih aktivnosti za doseganje skladnosti v skupini Krka in pri ključnih strateških partnerjih, vzdrževanje, stalno izboljševanje vzpostavljenega sistema vodenja kakovosti na vseh proizvodnih mestih v skupini Krka in pri ključnih strateških partnerjih, nadzor nad procesi in kakovostjo izdelkov	zmerno	zmerno
tehnična oskrba	ustrezna oskrba procesov z energetskimi in uporabnimi mediji ter ustreznost tehničnega vzdrževanja	nadomestni viri energetske oskrbe, robustno načrtovani sistemi za oskrbo z mediji, rezervne zmogljivosti sistemov in opreme, zagotavljanje kritičnih rezervnih delov in skrbno načrtovani procesi vzdrževanja, spremljanje zakonodaje in drugih predpisov ter trendov, izobraževanje in usposabljanje osebja, nadzor nad usposobljenostjo zaposlenih	zmerno	zmerno
informacijska tehnologija	motnje v poslovnih procesih zaradi motenj na področju informacijskih virov	neodvisni varnostni pregledi in predvideni ukrepi za odpravo motenj, ocene različnih vrst tveganja, načrt neprekinjenega delovanja informacijske tehnologije, postopki za obnovo po večjih incidentih in katastrofah	zmerno	zmerno
zaposleni	nastanek nezgod ali poškodb na delovnem mestu, tveganje zaradi pojava nalezljivih bolezni (epidemije, pandemije)	sistem ocenjevanja tveganj tehnoloških postopkov, sistem ocenjevanja tveganj na delovnih mestih, preventivni ukrepi, uvedba previdnostnih ukrepov – sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih, ki preprečujejo vnos in širjenje morebitnih okužb ter hkrati omogočajo nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov	zmerno	zmerno
	tveganje, povezano z epidemiološkimi razmerami v državi ter nenačrtovano večjo odsotnostjo in pomanjkanjem kadra na trgu dela	zamenljivost kadra, novi načini pridobivanja novega kadra, ustreznost in redna komunikacija z zaposlenimi, šolanje in usposabljanje, preusmeritev aktivnosti na osnovne procese ob večjem izpadu razpoložljivega kadra (npr. ob pandemiji ali naravnih in drugih nesrečah)	zmerno	zmerno
varovanje premoženja	nevarnost odtujitve in uničenja premoženja	načrt varovanja, sistematično ocenjevanje ogroženosti in izvajanje potrebnih ukrepov	zmerno	zmerno

VRSTE POSLOVNEGA TVEGANJA				
Področje tveganja	Opis tveganja	Kontrolne aktivnosti	Predhodna ocena tveganja	Zadnja ocena tveganja
razvoj in raziskave	učinkovitost razvojnih procesov, ustreznost regulativnih postopkov in zagotavljanje novih izdelkov	skrbno načrtovanje razvojnih projektov in upravljanje regulativnih procesov	zmerno	zmerno
prodaja in trženje	regulacija mednarodnega poslovnega okolja in prodajnih trgov ter ustreznost trženjskih aktivnosti	odzivanje na spremenjene geopolitične razmere in zakonske pogoje poslovanja na trgih, oblikovanje standardiziranih, skladnih in transparentnih prodajnih in trženjskih aktivnosti, kontinuirano izobraževanje in preverjanje znanja zaposlenih, uporaba sodobnih komunikacijskih orodij in poti	zmerno	zmerno
intelektualna lastnina	kršitev pravic iz naslova intelektualne lastnine tretjih oseb ali neupravičeno izkoriščanje Krkine intelektualne lastnine	spremljanje patentne situacije, spoštovanje pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, oblikovanje rezervacij, če je to potrebno	zmerno	zmerno
upravljanje kakovosti	ustrezna kakovost procesov, ki zagotavljajo ustreznost izdelkov in skladnost s predpisi, zagotavljanje ustreznosti kakovosti izdelkov ter vzdrževanje veljavnosti dovoljenj za proizvodnjo, certifikatov DPP in drugih certifikatov	spremljanje zakonskih in regulativnih zahtev, uvajanje izboljšav in zakonskih novosti v redne delovne procese, načrtovanje kontrole in zagotavljanja kakovosti, redno vrednotenje in ocenjevanje tveganj s področja kakovosti, nadzor nad zagotavljanjem kakovosti izdelkov, procesov in storitev, uspešne inšpekcije in presoje, doseganje pričakovanih kazalnikov kakovosti in učinkovitosti, sledenje strateškim ciljem na področju kakovosti	zmerno	zmerno
varstvo okolja	tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, tveganje na področju odpreme odpadkov, obremenitev okolja z nevarnimi snovmi ob izrednih dogodkih, odstopanje od mejnih vrednosti emisij v okolje ter izguba ugleda zaradi prevelikega obremenjevanja okolja	učinkovito obvladovanje procesa upravljanja okolja, spremljanje zakonskih zahtev, stalen nadzor izpustov, uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje vplivov na okolje, varno skladiščenje in odgovorno ravnanje z nevarnimi snovmi, ohranjanje visoke okoljske ozaveščenosti pri zaposlenih in izvajalcih, sodelovanje z več kakovostnimi poslovnimi partnerji na področju ravnanja z odpadki	zmerno	zmerno
investicijski projekti	odločitve o investicijah v proizvodne in druge zmogljivosti ter postopki izvedbe investicij	stalen nadzor nad izvajanjem vseh faz projektov, spremljanje načrtov, sistematično izbiranje izvajalcev, spremljanje zakonodaje, drugih predpisov, standardov in smernic, uporaba najboljših razpoložljivih tehnik	zmerno	zmerno
kadrovsko področje	zagotavljanje ključnih in strokovno usposobljenih kadrov ter socialnega dialoga z zaposlenimi	sistematično delo s ključnimi kadri, sistem nagrajevanja, razvijanje kadrov, stalno izobraževanje, merjenje organizacijske kulture in klime	zmerno	zmerno
	zmanjševanje razpoložljivosti ustrezne delovne sile z naravoslovno in tehniško izobrazbo ter proizvodnih kadrov	spremljanje demografskih sprememb, znamka delodajalca, štipendiranje, omogočanje opravljanja obvezne prakse, vlaganje v znanje – nacionalna poklicna kvalifikacija	zmerno	zmerno
pravno področje	ustreznost pravne ureditve poslovnih odnosov ter upoštevanje in pravilna interpretacija zakonodaje, tveganje v primeru sodnih in drugih pravnih postopkov, predvsem sporov	spremljanje zakonodaje in pravne prakse, vključevanje pravne službe pri sklepanju pravnih poslov, po potrebi sodelovanje z zunanjimi specializiranimi pravnimi strokovnjaki	zmerno	zmerno

VRSTE FINANČNEGA TVEGANJA				
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Predhodna ocena tveganja	Zadnja ocena tveganja
spremembe deviznih tečajev	možnost večjih finančnih izgub zaradi neugodnega gibanja deviznih tečajev	spremljanje finančnih trgov in valutne izpostavljenosti, sodelovanje z vodilnimi svetovnimi finančnimi ustanovami, spremljanje novih praks ščitenja deviznega tveganja, uporaba finančnih instrumentov, naravno ščitenje	veliko	zmerno
kreditno tveganje	neplačila kupcev in s tem povezani odpisi terjatev	izračunavanje bonitetnih ocen, omejevanje največje izpostavljenosti do posamičnih kupcev, aktivno upravljanje terjatev, uporaba instrumentov za zavarovanje plačil in terjatev pri kreditni zavarovalnici	zmerno	zmerno
likvidnost	možnost pomanjkanja likvidnih sredstev za servisiranje poslovnih in finančnih obveznosti	vneprej dogovorjene kreditne linije, načrtovanje potreb po likvidnih sredstvih, združevanje denarnih sredstev	zmerno	zmerno
nevarnost škode na premoženju	nevarnost škode na premoženju zaradi rušilnega delovanja naravnih sil in drugih dejavnikov tveganja	sistematično ocenjevanje ogroženosti objektov, ukrepi v skladu s študijami varstva pred požarom, sklepanje ustreznih zavarovanj, nenehen razvoj sistema neprekinjenega poslovanja	zmerno	zmerno
nevarnost odškodninskih zahtevkov in civilnih tožb	nevarnost odškodninskih zahtevkov tretjih oseb zaradi škodnih dogodkov, ki jih družba povzroči nehoti in naključno s svojo dejavnostjo, posestjo stvari in dajanjem izdelkov na trg	zavarovanje civilne, delodajalčeve in ekološke odgovornosti, zavarovanje produktne odgovornosti in odgovornosti za klinična testiranja	zmerno	zmerno
nevarnost finančne izgube zaradi obratovalnega zastoja	nastanek finančne škode kot posledice prekinitve proizvodnje zaradi škode na premoženju	zavarovanje stroškov dela, amortizacije, drugih poslovnih stroškov in dobička iz poslovanja, organizacijsko-tehnični ukrepi za zmanjšanje posledic obratovalnega zastoja, nenehen razvoj sistema neprekinjenega poslovanja	zmerno	zmerno

DRUGA ESG-TVEGANJA IN ESG-TVEGANJA V NASTAJANJU				
Področje tveganja	Opis tveganja	Način obvladovanja	Predhodna ocena tveganja	Zadnja ocena tveganja
prehod v brezogljično družbo	tveganja pri oblikovanju akcijskega načrta za prehod v brezogljično družbo ter vpliv na naložbe, strategijo, poslovni model in konkurenčnost skupine	oblikovanje strategije in akcijskega načrta ob upoštevanju regulativnih zahtev, skrbno načrtovanje naložb ob upoštevanju zakonodaje ter fizičnih in prehodnih podnebnih tveganj, analiziranje podnebnih scenarijev in ocenjevanje vpliva podnebnih tveganj	n. p.	zmerno
odgovornost za trajnostna tveganja v vrednostni verigi zunaj skupine Krka	odgovornost za trajnostna tveganja in nezagotavljanje skladnosti z zahtevami Direktive CS3D	načrtovanje in implementacija politik in aktivnosti za zagotavljanje skladnosti s predpisi s področja trajnostnosti, pravočasna implementacija zahtev Direktive o skrbnem pregledu v podjetjih glede trajnostnosti (CS3D)	n. p.	zmerno
skladnost poročanja o trajnostnosti	neskladnost poročanja o trajnostnosti glede na standarde ESRS	priprava politik za nadgradnjo trajnostnega upravljanja in podlag za poročanje o trajnostnosti v skladu z zahtevami Direktive glede poročanja podjetij o trajnostnosti (CSRD) in standardi, vzpostavitev notranjih kontrol za poročanje o trajnostnosti ter sistemov za zbiranje podatkov in zagotavljanje njihove celovitosti	n. p.	zmerno
celovito upravljanje trajnostnih tveganj	neizpolnjevanje pričakovanih deležnikov in regulativnih zahtev, zmanjšanje konkurenčnosti, izguba ugleda, zvišanje stroškov kapitala in zmanjšanje vrednosti družbe, znižanje trajnostne bonitetne ocene	aktivnosti za nadgradnjo trajnostnega upravljanja, upravljanje trajnostnih tveganj in zagotavljanje skladnosti poročanja o trajnostnosti	n. p.	zmerno

Operativna tveganja in neprekinjenost poslovanja

Razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov

Večji izredni dogodki, ki bi za daljši čas prekinili proizvodnjo in prodajo izdelkov, lahko ogrozijo obstoj skupine Krka. Z analizo vpliva na poslovanje ocenjujemo kritičnost procesov in tveganja, ki ogrožajo njihovo delovanje. Rezultat teh aktivnosti so Analiza vplivov na poslovanje, Ocena tveganja in Strategija upravljanja neprekinjenega poslovanja. Pripravi jih pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje v sodelovanju z osebami, ki sodelujejo v kritičnih procesih, obravnava in sprejme pa jih uprava družbe. Ti dokumenti se obnavljajo najmanj na pet let oziroma ob vsaki večji tehnološki in/ali organizacijski spremembi, pojavu novih groženj ali povečanju obstoječih.

Izvajamo učinkovite ukrepe za zaščito zaposlenih, premoženja in drugih ključnih virov ter preprečevanje izrednih dogodkov. Za primer izrednih dogodkov imamo pripravljene načrte z vključenimi ukrepi za reševanje in zmanjšanje neposredne škode ter načrte za delovanje v izrednih razmerah do vrnitve v normalno poslovanje. Na podlagi Strategije upravljanja neprekinjenega poslovanja se za vsak kritični proces ali storitev pripravi načrt neprekinjenega poslovanja. Za pripravo in vzdrževanje teh načrtov so v dogovoru s pooblaščencom za neprekinjeno poslovanje imenovane osebe, ki so odgovorne za kritične procese. Načrte potrjujejo vodje kritičnih procesov ali storitev in pooblaščenec za neprekinjeno poslovanje.

Ustreznost načrtov se najmanj enkrat na leto preverja in usklajuje s politiko in strategijo neprekinjenega poslovanja. Ključni del preizkušanja izvajanja posameznih ukrepov neprekinjenega poslovanja so vaje oziroma operativni stresni testi. Ustreznost izvajanja teh načrtov enkrat na leto obravnava odbor za kakovost. Z določitvijo in izvajanjem primernih preventivnih in drugih ukrepov zagotavljamo ustrezno razpoložljivost kritičnih virov za zagotavljanje proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov.

Tveganja oskrbe z učinkovinami in končnimi izdelki

V skladu s standardnim operativnim postopkom nenehno spremljamo nabavni trg, dobavitelje in cene repromateriala

ter v skladu z letnim, četrletnim in mesečnim načrtovanjem oskrbe proizvodnje zagotavljamo potrebne količine. S skrbnim načrtovanjem zalog in vzdrževanjem varnostnih zalog si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov.

Na podlagi izdelanih meril ocenjujemo in izbiramo dobavitelje ter jih redno preverjamo. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava ugotovitve preteklih presoj, kazalnike, oceno tveganj dobaviteljev in načrt presoj za naslednje obdobje. Redno presojo dobaviteljev izvajamo na tri leta. V primeru izrednih dogodkov in odstopanj nemudoma izvedemo oceno tveganj in presojo. Pri izbiri pogodbenih partnerjev so ključni parametri ustrezna specifikacija materiala, regulativna skladnost, zagotovljeni pogoji kakovosti in okoljevarstva, cenovna konkurenčnost in zanesljivost dobav. Izbiramo in vrednotenje pogodbenega partnerja za proizvodnjo končnih izdelkov ter izvedbo in obvladovanje prenosa urejajo tudi ustrezni standardni operativni postopki, ki so del sistema kakovosti, opisanega v podpoglavju Tveganja upravljanja kakovosti. Več informacij o izvedenih presojah in rednih kontrolah je v podpoglavju Nadzor sistema kakovosti v poglavju Kakovost.

Pravočasno dobavo končnih izdelkov zagotavljamo z obvladovanjem načrtovanja in spremljanjem realizacije vseh faz oskrbe z izdelki. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Stanje zalog redno pregledujemo, za strateško pomemben repromaterial imamo varnostne zaloge. Za ključne izdelke imamo vzpostavljenih več neodvisnih virov oskrbe z učinkovinami in repromaterialom.

Skrbno načrtujemo optimalno izkoriščenost proizvodnih zmogljivosti in merimo učinkovitost proizvodnje. Na podlagi tega uvajamo ukrepe za nenehno izboljševanje procesov. Z nabavo nove opreme in novimi naložbami sledimo prodajnim zahtevam, povečujemo lastne proizvodne zmogljivosti in širimo obseg pogodbenega sodelovanja.

Pri proizvodnji sledimo dobri proizvodni praksi in zagotavljamo ustrezno proizvodno okolje. Z rednim in preventivnim vzdrževanjem zagotavljamo zanesljivo in kakovostno delovanje proizvodne opreme. Ob večjih izrednih dogodkih lahko zagotavljamo proizvodnjo ključnih izdelkov na različnih proizvodnih linijah v več obratih na Krkinih lokacijah in pri pogodbenih proizvajalcih.

Pri skladiščenju repromateriala, polizdelkov in končnih izdelkov upoštevamo dobro skladiščno in proizvodno prakso. Ob večjih izrednih dogodkih imamo možnost skladiščenja v več dislociranih skladiščih. Transport repromateriala in izdelkov organiziramo z lastnimi vozili in vozili izbranih partnerjev. Vsa vozila imajo opremo za zagotavljanje ustreznih pogojev in varnosti transporta. Na globalni ravni imamo vzpostavljenih več transportnih poti (ladijske, letalske, cestne), kar nam tudi ob izrednih dogodkih omogoča nemoteno dostavo materiala.

Tveganja tehnične oskrbe

Med tveganja tehnične oskrbe uvrščamo tveganja na področju oskrbe z energetskimi in uporabnimi mediji, zagotavljanja delovanja tehničnih sistemov aktivne požarne zaščite in varovanja premoženja, zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov in opreme ter tveganja na področju meroslovnega obvladovanja merilno-regulacijske opreme in nadzornih sistemov.

Za nemoteno napajanje z električno energijo na lokaciji Ločna imamo štiri dovode, ki potekajo po dveh fizično ločenih trasah. Oskrbo za kritične procese zagotavljamo z napravami za neprekinjeno napajanje in z dizelskimi električnimi generatorji. Stalno spremljamo dogajanje na trgu električne energije in izvajamo delne nakupe. Za pripravo toplotne energije uporabljamo zemeljski plin, kot nadomestno gorivo pa ekstra lahko kurilno olje z rezervnimi zalogami.

Na področju oskrbe z vodo smo prepoznali potencialno tveganje zadostne oskrbe z rečno in pitno vodo za potrebe proizvodnje. Na osrednji proizvodni lokaciji v Novem mestu, kjer se proizvede velika večina izdelkov skupine Krka, je pretok reke tudi v daljših sušnih obdobjih večji od mejnega pretoka, do katerega v skladu z vodnim dovoljenjem lahko odvezujemo vodo iz vodotoka. Tako je tveganje za oskrbo z rečno vodo sprejemljivo oziroma majhno. Na osrednji proizvodni lokaciji v Novem mestu je po izboljšanju javne infrastrukture v letu 2021 kratkoročna in srednjeročna oskrba s pitno vodo ustrezna. Ob izpadu oskrbe iz glavnega javnega vira zaradi višje sile je mogoč priklop na alternativni vodni vir javne infrastrukture, ki pa zaradi dotrajanosti dovodnega mestnega vodovoda dolgoročno ne zagotavlja zadostne količine pitne vode. Za zagotavljanje ustrezne oskrbe s pitno vodo smo izvedli strokovno študijo, s katero smo raziskali najustreznejše dolgoročne rešitve za zadostno, zanesljivo in kakovostno oskrbo celotne lokacije s pitno vodo. V skladu z ugotovitvami študije potekajo nadaljnje aktivnosti.

Tveganje neustreznosti proizvodnje in distribucije energetskih in procesnih medijev (električne energije, pare, ogrevne vode, komprimiranega zraka, tehničnih plinov, hlajene vode, rečne vode, farmacevtskih in procesnih vod) zmanjšujemo z nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov, računalniškim nadzorom, kontrolo kakovosti procesnih medijev, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov ter zalogo kritičnih rezervnih delov. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Sisteme za zagotavljanje ustreznih klimatskih pogojev v objektih ustrezno preventivno in načrtno vzdržujemo. Za obvladovanje upravljanja in vzdrževanja imamo organizirano in usposobljeno lastno vzdrževalno službo, ki uporablja centralni nadzorni računalniški sistem za hitro

alarmiranje in ugotavljanje okvar ter skrbi za zalogo rezervnih delov. Nekritična oprema je razpršena, tako da posamezen izpad nima ključnega vpliva na proizvodne zmogljivosti, kritična oprema pa je podvojena. Vsi sistemi in energetski mediji za klimatizacijo sistemskih prostorov informacijske tehnologije so podvojeni in tehnično varovani ter jih redno testiramo v zvezi z mogočimi izpadi.

Tveganje zanesljivosti delovanja in razpoložljivosti tehničnih sistemov aktivne požarne zaščite ter varovanja premoženja zmanjšujemo s stalnim računalniškim nadzorom, rednim preventivnim vzdrževanjem in testiranjem sistemov, nadomestno kritično opremo, načrtovanjem robustnih sistemov in izboljšavami. Zaposlene redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in usposobljenost.

Zanesljivost delovanja in razpoložljivost tehničnih sistemov in opreme zagotavljamo z lastnimi viri in v sodelovanju z zunanjimi pogodbenimi partnerji. Tveganja zmanjšujemo s stalnim nadzorom delovanja, preventivnimi vzdrževalnimi pregledi, servisi, izboljšavami opreme in upoštevanjem sodobnih vzdrževalnih pristopov s sodobno diagnostično opremo. Okvare in zastoje odpravljamo v skladu z načrtovanimi postopki in navodili. Za hitro in učinkovito odpravljanje okvar in zastojev imamo usposobljene lastne ekipe vzdrževalcev ter zalogo rezervnih delov, ki jo redno pregledujemo in obnavljamo. Zaposlene, ki nadzirajo, upravljajo in vzdržujejo tehnične sisteme in opremo, redno izobražujemo ter preverjamo njihovo znanje in strokovnost.

Meroslovje, ki je ključno za zagotavljanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov in storitev, temelji na sledljivosti meritev in s tem mednarodni primerljivosti. Zato imamo vzpostavljen prepoznaven, dobro delujoč in racionalen sistem obvladovanja nadzorne in merilne opreme na najvišji industrijski ravni. Ob upoštevanju GxP-kritičnosti izvajamo periodične meritve in kalibracije ter vzdržujemo nadzorno in merilno opremo po odobrenih postopkih in v skladu z najnovejšimi standardi, s čimer želimo minimizirati tveganje morebitnih odstopov.

Tveganja informacijske tehnologije

Tveganja na področju informacijske varnosti in celovitosti podatkov obvladujemo v skladu z metodologijo sistema vodenja varovanja informacij (SVVI) po standardu ISO 27001, po katerem je obvladujoča družba certificirana. SVVI je samostojen poslovni proces v okviru Krkinega sistema kakovosti. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za informacijsko varnost, ki vodi proces SVVI, v katerega so vključene ključne organizacijske enote in poslovni procesi v obvladujoči družbi. Pooblaščenec je odgovoren za implementacijo zavezujočih zahtev iz zakonodaje in drugih predpisov. O izvedenih aktivnostih vsako četrtletje poroča

članu uprave Davidu Bratožu. Več informacij o SVVI je v poglavju Kakovost. Celovito poročilo o informacijski varnosti v skupini Krka enkrat na leto obravnava odbor za informacijske tehnologije.

Kritičnost informacijskih virov (informacijskih sistemov oz. storitev) v Krki določamo na podlagi vsakoletne ocene kritičnosti poslovnih procesov in ocene kritičnosti informacijskega vira za izvajanje poslovnega procesa. Enaka stopnja kritičnosti, kot se določi za poslovne storitve, se določi za vse informacijske sisteme, tudi infrastrukturne. Glede na kritičnost pri načrtovanju, gradnji in uporabi informacijskih sistemov implementiramo in izvajamo vse ustrezne napredne elemente informacijske in kibernetske varnosti.

Za vse kritične informacijske vire (informacijske sisteme, opremo, prostore in zaposlene, ki uporabljajo informacijske sisteme) imamo prepoznane grožnje in tveganja glede na razpoložljivost, zaupnost in celovitost virov. Ocene tveganj po posameznih procesih pregledajo in odobrijo vodje oziroma direktorji organizacijskih enot, v katerih se izvajajo ti procesi. Na podlagi teh ocen organizacijske enote izvajajo ukrepe za odpravo nesprejemljivih tveganj. Kot metodo prepoznavanja nevarnosti izvajamo tudi neodvisne varnostne preglede informacijskih virov. Notranje presoje s področja informacijske varnosti izvajamo tudi po organizacijskih enotah. Vse neskladnosti, ki so ugotovljene med zunanji in notranji presojami oziroma pregledi, dosledno odpravljamo.

Informacijsko varnost preverjamo s celovitimi varnostnimi pregledi vsaki dve leti, delne varnostne preglede pa večkrat na leto in ob tem odpravljamo morebitne pomanjkljivosti. Za zmanjšanje tveganja ob večjih izrednih dogodkih zagotavljamo podvojene računalniške zmogljivosti za vse kritične informacijske vire na dveh ločenih lokacijah na sedežu obvladujoče družbe, vzpostavljen je center za testiranje postopkov obnove podatkov po katastrofi (disaster recovery center, DRC), na primerno oddaljeni lokaciji pa vsak dan poteka varnostno shranjevanje vseh kritičnih podatkov. Večje varnostne incidente enkrat na leto obravnava odbor za informacijske tehnologije.

Posebno pozornost namenjamo varstvu osebnih podatkov, ki jih moramo kot mednarodna skupina obvladovati v skladu z zakonodajami vseh držav, v katerih delujejo naše odvisne družbe in predstavništva. Uprava družbe je imenovala pooblaščenca za varstvo osebnih podatkov na ravni družbe Krka in skupine Krka, ki skrbi, da se osebni podatki varujejo v skladu s predpisi EU oziroma z veljavno lokalno zakonodajo, če ta predpisuje drugačna ali strožja pravila.

Tveganja informacijske tehnologije, vključno s kibernetsko varnostjo, obvladujemo z ustreznimi vlaganji, za katera namenimo 2 % prihodkov od prodaje, ter tako zagotavljamo ustrezno (vsaj 99,5-odstotno) razpoložljivost ključnih informacijskih storitev.

Tveganja, povezana z zaposlenimi

Obvladujemo vsa tveganja, povezana z zaposlenimi, jih sistemsko prepoznavamo in vrednotimo ter na podlagi tega sprejemamo ustrezne ukrepe za njihovo preprečevanje in zmanjševanje. Učinkovitost obvladovanja tveganj preverja in potrjuje uprava družbe.

Na področju varnosti in zdravja pri delu z lastno metodologijo ocenjujemo tveganja na delovnih mestih, to je verjetnost nastanka določenega nezgodnega dogodka in njegovih posledic ter verjetnost nastanka zdravstvenih okvar na posameznem delovnem mestu. Tveganja ocenjujemo periodično in ob spremembah ter jih s primernimi varstvenimi ukrepi ohranjamo na sprejemljivi ravni.

Pooblaščen strokovni delavci za varnost in zdravje pri delu ter odgovorni tehnologji ocenjujejo tudi tveganja, ki izhajajo iz posameznih tehnoloških postopkov. Ocene tveganja izvajamo za vse nove tehnološke postopke in ob vsaki njihovi spremembi v procesih razvoja in proizvodnje. Tako za vsak postopek, ki ga izvajamo v pilotnem ali proizvodnem merilu, izdamo soglasje k tehnološkemu postopku z oceno tveganja. Metodologija temelji na prepoznavanju različnih tveganj v zvezi z izvajanjem vsakega tehnološkega postopka, pri katerem nevarnosti prepoznavamo za vsako tehnološko fazo. Ob upoštevanju območja poklicne izpostavljenosti (occupational exposure band, OEB), časa izpostavljenosti in stopnje nevarnosti določimo strategijo varnostnih ukrepov za preprečevanje izpostavljenosti zaposlenih, ki izvajajo določen tehnološki postopek. Stalno preverjamo ustreznost in optimalnost tehničnih in organizacijskih ukrepov ter osebne varovalne opreme, merimo pa tudi izpostavljenost zaposlenih nevarnim kemikalijam med tehnološkimi operacijami.

Med zaposlenimi promoviramo zdravje in krepimo zavedanje o pomenu varnosti in zdravja pri delu.

Ob nevarnosti zdravstvenih okužb (epidemija, pandemija) izvajamo vrsto sanitarnih, zdravstvenih in organizacijskih ukrepov za preprečevanje vnosa in širjenja morebitnih okužb, ob tem pa skrbimo tudi za nemoteno izvajanje vseh delovnih procesov.

Prepoznavanje ključnih in perspektivnih strokovnih kadrov v vseh delovnih procesih nam omogoča, da lahko na ključnih delovnih mestih zagotavljamo zamenljivost. Način izobraževanja in zasedanja delovnih mest v vseh organizacijskih enotah omogoča hitro izmenjavanje zaposlenih na sorodnih delovnih mestih, če v določeni organizacijski enoti primanjkuje kadrov zaradi daljše odsotnosti ali povečanega obsega dela.

Varovanje premoženja

Ogroženost posameznih objektov in premoženja v njih redno in sistematično ocenjujemo v skladu z Načrtom varovanja

(18 vrst groženj). Na podlagi ocene predpišemo ukrepe za fizično in/ali tehnično varovanje ter druge načine in smernice za izvajanje varovanja, katerih cilj je preprečevati izredne dogodke oziroma ob njihovem nastanku pravilno ukrepati.

Poslovna tveganja

Tveganja razvoja in raziskav

Izdelki skupine Krka morajo biti kakovostni, varni in učinkoviti, njihove zahtevane lastnosti pa potrjene z ustreznimi raziskavami in podatki, ki so usklajeni z regulativnimi zahtevami in standardi. Tveganja na področju izdelkov ali tehnologij so lahko znanstvenoraziskovalne ali tehnološko-tehnične narave. Zmanjšujemo jih s sodobnimi pristopi in metodologijami ter lastnim in pridobljenim znanjem oziroma izkušnjami z razvojno-raziskovalnega in tehnološkega področja. Tveganja (poslovna in strokovna) na področju razvoja izdelkov in tehnologij obvladujemo matrično in na več ravneh spremljanja in odločanja, pri čemer je jasno določena odgovornost vključenih vodij, organizacijskih enot oziroma delovnih procesov.

Za vsak projekt imenujemo projektno skupino z vodjem ter vodimo vse ključne aktivnosti, jih nadziramo in dokumentiramo. Predloge za razvoj novih izdelkov potrjuje razvojni odbor na podlagi možnostnih študij, v katerih se predlagani projekt obravnava z regulativnega, razvojnega, varnostnega, stroškovnega in drugih vidikov. Razvojni odbor ob ključnih razvojnih mejnikih spremlja tudi vse razvojne projekte, da se lahko ustrezno odziva na morebitne tržne, razvojne ali regulativne spremembe, ki zahtevajo spremembo ali prilagoditev razvojnega scenarija. Odbor zaseda večkrat na leto. V vmesnem obdobju (med sejami odbora) projekte spremljamo na več organizacijskih ravneh (projekt, produktni sestanki, projektni sestanki), s čimer zagotavljamo ustrezen nadzor in usmerjanje aktivnosti. Ključne organizacijske enote z natančno definirano odgovornostjo posameznika v fazi razvoja izdelkov so Sektor za nove izdelke, Razvoj in raziskave zdravil, Razvoj in raziskave učinkovin, Upravljanje kakovosti, Proizvodnja učinkovin, Proizvodnja zdravil in Služba za industrijsko lastnino.

Navedena izdelčna in tehnološka tveganja že v zgodnjih razvojnih fazah zmanjšujemo s posodabljanjem procesov, uvajanjem sodobnih tehnologij in prilagajanjem regulativnim zahtevam, uspešnim delom visokoizobraženih strokovnjakov, nenehnim nadgrajevanjem znanja in uporabo najsodobnejše opreme. Pomemben je predvsem vertikalno integrirani model razvoja in proizvodnje, s katerim nadzorujemo celoten proces od proizvodnje surovin do prodaje končnega izdelka.

Z vlaganji, vsakoletnimi dosežki in razvojno-raziskovalnimi rezultati ohranjamo vertikalno integrirani model razvoja:

- na ravni zdravil, kjer z novimi zdravili vstopamo tudi na nova terapevtska področja in zagotavljamo možnosti za njihovo raziskovanje, razvoj in vrednotenje, v skrbi za paciente pa pripravljamo nove kombinacije učinkovin;
- na ravni lastnih učinkovin, kjer uvajamo inovativne postopke priprave in nove sintezne poti;
- na ravni farmacevtskih oblik zdravil, kjer pripravljamo sodobne farmacevtske oblike zdravil, ki se lažje odmerjajo in jemljejo;
- na ravni razvoja in raziskav, kjer vpeljujemo najsodobnejše razvojne in tehnološke procese ter vlagamo v razvojno-raziskovalne zmogljivosti.

Obvladovanje regulativnih tveganj, povezanih s spremembo zakonodaje in njenim tolmačenjem, se začne v zgodnjih fazah razvoja novega izdelka in traja ves njegov življenjski cikel. Regulativno zakonodajo spremljamo, nove zahteve na področju učinkovin in končnih izdelkov vključujemo že v razvojnem delu, upoštevamo jih pri pripravi registracijske dokumentacije in registracijskih strategij ter tako zmanjšujemo tveganja. Lastne razvojne rešitve za posamezen izdelek in načrtovano vsebino registracijske dokumentacije preverjamo z regulativnimi organi v okviru uradnih posvetovalnih mehanizmov. Tako zmanjšujemo tveganje, da bi pri registracijah izdelkov in podaljševanju registracij prišlo do težav oziroma neuspeha. Hkrati v okviru različnih delovnih skupin industrijskih združenj aktivno sodelujemo pri pripravi zakonskih sprememb na tem področju.

Tveganja prodaje in trženja

Skupina Krka ima široko razvejano marketinško-prodajno mrežo, saj je z izdelki neposredno prisotna v več kot 70 državah po vsem svetu. Posluje v različnih geopolitičnih in makroekonomskih razmerah ter pravnih in konkurenčnih okoljih, zato je izpostavljena različnim ter različno intenzivnim prodajnim in trženjskim tveganjem.

Krkin ključni prednosti v primerjavi s konkurenco na posameznih trgih ostajata hitro odzivanje na spremenjene pogoje poslovanja, posebno v povezavi z aktualnimi geopolitičnimi razmerami na naših trgih. Zato je pomembno sprotno spremljanje in hitro prilagajanje trženjskih in prodajnih aktivnosti glede na aktualne razmere. Razmere na trgih (predvsem aktivnosti konkurenčnih generičnih proizvajalcev in lokalne farmacevtske industrije), pravno ureditev na področju pretoka blaga in storitev in trženja zdravil ter sistemsko urejanje področja cen in javnofinančnih povračil stroškov nakupa zdravil (v posameznih državah tudi z zakonsko reguliranim delnim financiranjem zdravstvenih proračunov, ki poteka prek dobaviteljev zdravil, s t. i. zahtevo za vračilo, angl. clawback) redno spremljamo s svojimi strokovnimi službami in prek neodvisnih virov podatkov.

Skrbimo za ustrezno oglaševanje zdravil, posebno pozornost namenimo organizaciji in nadzoru dela zaposlenih v trženjski mreži. Redno jih usposabljam in preverjam njihovo znanje, veščine in poznavanje navodil za delo, zakonodaje in veljavnih predpisov. Pri trženju dosledno upoštevamo zakonodajo, priporočila mednarodnega združenja Zdravila za Evropo (Medicines for Europe) in etične norme o oglaševanju farmacevtskih izdelkov. Te vsebine vključujemo v izobraževanje zaposlenih in preverjanje njihovega znanja. Posebna pozornost je namenjena skladnosti poslovanja, zato je trženje vključeno v Načrt integritete podjetja, ki ga obravnava uprava. Tudi pri trženju in prodaji dosledno skrbimo za skladnost z zakonodajo s področja varstva osebnih podatkov.

Spremljamo tveganja na naših trgih in tveganja, povezana z vstopom na nove trge in na nova terapijska področja, ter tveganja, ki izhajajo iz spremenjenega načina predpisovanja in/ali izdajanja in/ali reimbursacije zdravil. Vstope na nove trge sistematično obravnavamo na letnih sestankih, na katerih določamo, kje bodo posamezni izdelki registrirani. Pred sklenitvijo prodajnih dogovorov od kupcev pridobimo dokazila, da je njihova dejavnost ustrezno registrirana. Posebej spremljamo tveganja, povezana s posameznim tržnim okoljem in gospodarstvom, tveganja, povezana s poslovanjem s posameznimi kupci, zlasti tveganje njihove insolventnosti in stečaja, tveganja, ki temeljijo na plačilnih rokih, ter druga tveganja, povezana s spoštovanjem pogodbenih določil.

Stalno spremljamo razmere na trgih, jih analiziramo in po potrebi prilagajamo plačilne pogoje, tveganje neplačil pa tudi zavarujemo. Prav tako sistematično spremljamo stopnjo zadovoljstva neposrednih odjemalcev. Poročilo za posamezno leto obravnava odbor za kakovost na ravni družbe Krka. Prodajo spremljamo na primarni ravni (prodaja neposrednim kupcem, večinoma veletrgovcem), kjer je to mogoče, pa tudi na sekundarni (prodaja veletrgovcem njihovim kupcem, večinoma lekarnam) in terciarni ravni (prodaja končnim uporabnikom v lekarnah), ter skrbimo za optimiziranje in primernost zalog v celotni distribucijski verigi. Skrbno spremljamo lekarniške mreže in spremembe po posameznih trgih ter prilagajamo svoje aktivnosti. Vse navedeno se redno obravnava na sejah prodajnega odbora.

Redno vrednotimo tržni potencial posameznih terapijskih področij in izdelkov znotraj njih. Prek različnih zunanjih virov ter lastnih tržnih raziskav in analiz spremljamo svetovne, regijske in lokalne trende in preskrbljenost trgov s posameznimi izdelki ter v skladu z njimi določamo ponudbo izdelkov in aktivnosti glede na trenutne tržne položaje posameznih učinkovin in vizijo njihovega razvoja. Sistematične analize gibanja tržnih položajev in deležev naših izdelkov v posameznih terapijskih skupinah obravnavamo najmanj dvakrat na leto. Zaradi manjšega števila pomembnih novih učinkovin, ki so generičnim proizvajalcem že ali pa še bodo na voljo za trženje, iščemo svoje priložnosti v novih inovativnih kombinacijah obstoječih učinkovin in na

novih terapijskih področjih ter si stalno prizadevamo za še večje uveljavljanje svojih izdelkov z obstoječimi učinkovinami. Učinkovitost trženjskih strategij in taktik spremljamo s kazalniki uspešnosti, sistematično nadziramo tudi trženjske aktivnosti, ki jih ciklično načrtujemo, izvajamo in analiziramo, kar vključuje tudi skladnost našega ravnanja v trženju in prodaji. Kazalnike na ravni skupine Krka enkrat na leto obravnava prodajni odbor, v okviru kazalnikov uspešnosti izvajanja strategije podjetja pa tudi uprava družbe. Podrobnejše kazalnike na ravni posameznega trga obravnavajo nadzorni organi odvisnih družb in predstavništva na svojih rednih sejah.

Pri poslovanju dosledno upoštevamo trajnostno strategijo skupine Krka. Kot eden vodilnih generičnih proizvajalcev in pomemben partner lokalnih zdravstvenih sistemov omogočamo dostop do cenovno ugodnih, varnih in učinkovitih sodobnih zdravil. Kazalnike, kot so doseganje količinske rasti, povečanje števila ljudi, zdravljenih z našimi izdelki s ključnih terapijskih področij, ter spremljanje zadovoljstva neposrednih odjemalcev z oskrbo z našimi izdelki, obravnava odbor za trajnostnost.

Tveganja zaščite intelektualne lastnine

Spoštovanje veljavnih pravic intelektualne lastnine tretjih oseb, predvsem patentnih pravic, je eno od temeljnih načel poslovanja skupine Krka. Če ocenimo, da so rezultati našega razvojnega dela novi in inovativni, jih zaščitimo s patenti. Zato že na začetku razvoja novega izdelka analiziramo stanje in obseg veljavnih patentnih pravic tretjih oseb in ugotavljamo, katere tehnične rešitve so patentno zaščitene. Glede na to določimo in usmerjamo razvojno delo ter ocenimo, ali s tehnološko-tehničnimi rešitvami, ki so rezultat našega razvojnega dela, ne kršimo veljavnih pravic tretjih oseb. Ves čas od začetka razvoja do lansiranja izdelka spremljamo stanje in morebitne spremembe na področju patentne zaščite.

Kadar ocenimo, da so patenti tretjim osebam podeljeni neupravičeno, torej predmet patenta ni izum (rešitev ni nova in inovativna), in taki patenti za nas predstavljajo morebitno oviro, uporabimo z zakonodajo določena pravna sredstva za njihovo razveljavitev. Tako preprečimo, da bi imetnik v sodnih postopkih uveljavljal kršitve teh patentov proti nam. Če imetnik patenta kljub navedenim ukrepom meni, da Krka krši njegove pravice, in zato zoper Krko uporabi pravno sredstvo, sprejmemo ustrezne ukrepe in oblikujemo ustrezne rezervacije za morebitne odškodnine.

Enak način obvladovanja tveganj velja za razlikovalne znake in modele ter za druge relevantne pravice intelektualne lastnine.

Tveganja upravljanja kakovosti

V skupini Krka tveganja na področju upravljanja kakovosti vrednotimo z vidika kakovosti in varnosti izdelkov ter poslovanja skupine. Pri oceni tveganj uporabljamo splošno znane metodologije, ki jih izvajamo v skladu z zahtevami načel dobre proizvodne prakse, dobrih praks, HACCP in implementiranih standardov ISO (ISO 9001, ISO 14001, ISO 27001, ISO 14971, ISO 22301, ISO 45001, ISO 13485).

Kakovost izdelkov je opredeljena že v fazi njihovega razvoja in določena z registracijsko dokumentacijo. V proizvodnem procesu sledimo predpisanim postopkom in zahtevam od nabave vhodnih materialov in drugih nabav ter proizvodnih procesov do proizvodnje končnih izdelkov, kontrole kakovosti, zagotavljanja kakovosti, skladiščenja in distribucije. S tem zagotavljamo skladnost izdelkov s predpisanimi standardi kakovosti in registracijsko dokumentacijo. Ko je zdravilo na trgu, s sistemom farmakovigilance ugotavljamo, vrednotimo in se odzivamo na nova spoznanja o neželenih učinkih in drugih varnostnih vidikih zdravil, s sistemom obravnavanja povratnih informacij kupcev in stalnimi notranjimi izboljšavami, ki jih izvajamo po načelu PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), pa nadgrajujemo in izboljšujemo procese in izdelke.

Obvladovanje kakovosti izdelkov je primarna aktivnost, ki združuje elemente zagotavljanja kakovosti. Posebno pozornost namenjamo ustrezni kakovosti vhodnih materialov (zdravilnih učinkovin, pomožnih snovi in embalažnih materialov) ter na podlagi ocen tveganja kategoriziramo tveganja, ki so povezana z različnimi materiali in dobavitelji. Nenehno spremljamo kakovost vsakega izdelka, preverjamo vpliv na kakovost, varnost in učinkovitost ter s tem skrbimo za ustrezno kakovost naših izdelkov na trgu.

S ključnimi strateškimi partnerji poglobljeno sodelujemo, pri čemer redno preverjamo ustreznost izvajanja procesov in zagotavljanja kakovosti izdelkov. Na podlagi ugotovitev načrtujemo presoje in druge aktivnosti v okviru vrednotenja GxP-partnerjev in sodelovanja z njimi.

S postopki kvalifikacije in validacije opreme, proizvodnih prostorov, proizvodnega okolja, proizvodnih procesov, računalniških sistemov, postopkov čiščenja, s kalibracijami, kvalifikacijami instrumentov in vzdrževalnimi postopki zagotavljamo ustreznost proizvodno-kontrolne opreme in proizvodnih prostorov ter s tem onemogočamo neželene vplive na proizvodni proces in kakovost izdelkov. Za zagotavljanje kakovosti izdelkov so izjemnega pomena sistematični pristopi, nadzor in dokumentiranost procesov, postopkov in kontrol. Sistem kakovosti zato redno preverjamo, obnavljamo, nadgrajujemo in izboljšujemo ter skrbimo za pravilno izvajanje sprememb.

Pri upravljanju kakovosti posebno pozornost namenjamo zagotavljanju celovitosti podatkov in s tem zmanjšujemo tveganje neprimerne uporabe rezultatov testiranja pri odločanju o ustreznosti surovin, ovojnine, procesov in končnih izdelkov.

S stalnim spremljanjem zakonodajnih novosti in pravočasnim uvajanjem novih zahtev zmanjšujemo tveganje neustreznosti sistema kakovosti in s tem ogrožanja vzdrževanja dovoljenj za proizvodnjo in trženje ter certifikatov dobre proizvodne prakse (DPP/GMP) in drugih dobrih praks.

Z rednim ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih zagotavljamo ustrezno izvajanje postopkov, predpisanih za proizvodnjo in kontrolo izdelkov. S kontrolami proizvodnih procesov, medizdelkov, polizdelkov, končnih izdelkov in proizvodnega okolja potrjujemo ustreznost in skladnost izdelkov z zahtevami lokalne zakonodaje ter načeli dobre proizvodne prakse v EU in drugih državah, kjer tržimo svoje izdelke.

V primeru neskladnih izdelkov (odstopanja od predpisanih zahtev) imamo vpeljene mehanizme kontrole, preverjanja in iskanja vzrokov ter uvedbe preventivnih in korektivnih ukrepov za preprečevanje neskladnosti v prihodnje.

V okviru upravljanja tveganj na področju kakovosti preprečujemo tveganje izgube dovoljenj za proizvodnjo zdravil, certifikatov dobrih praks v enotah skupine Krka in pri ključnih strateških partnerjih.

Z zunanjim (inšpekcije agencij in regulativnih organov, presoje partnerjev in certifikacijskih organov) in notranjim preverjanjem (notranje presoje, notranja revizija, odbor za kakovost, kazalniki kakovosti, odobritve QA) redno in sistematično preverjamo učinkovitost in uspešnost delovanja sistema kakovosti v skupini Krka in pri ključnih strateških partnerjih ter uvajamo potrebne izboljšave, s katerimi sistem kakovosti stalno nadgrajujemo ter tako učinkovito upravljamo tveganja na področju kakovosti izdelkov in storitev.

Tveganja varstva okolja

Tveganja na področju varstva okolja prepoznavamo in obvladujemo v skladu z zahtevami standarda ISO 14001 in standardov ESRS ter z upravljanjem sistema neprekinjenega poslovanja. Vsako leto pregledamo vse okoljske vidike delovanja ter z njimi povezana tveganja in izredne dogodke in ovrednotimo njihove vplive na okolje. Tveganja in izredne dogodke s področja varstva okolja in ravnanja z nevarnimi kemikalijami ter tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, ocenjujemo in obvladujemo na sejah komisije za spremljanje okoljskih vidikov najmanj dvakrat na leto ter v okviru rednih aktivnosti posameznih organizacijskih enot oziroma poslovnih procesov.

Vsa prepoznana tveganja so vključena v Poročilo o izvajanju sistema upravljanja okolja, ki ga enkrat na leto obravnava odbor za kakovost. Z uporabo najboljših razpoložljivih tehnik pri proizvodnji, skladiščenju, čiščenju odpadnih vod, čiščenju odpadnega zraka in ravnanju z odpadki, z zadrževalnimi sistemi razlitij in požarnih vod, preventivnimi pregledi in vzdrževanjem opreme, izobraževanjem zaposlenih, usposobljeno lastno industrijsko gasilsko enoto za ukrepanje ob nesrečah ter vajami za pravilno ukrepanje ob izrednih dogodkih zmanjšujemo tveganja in svoj vpliv na okolje.

S stalnim spremljanjem zakonodajnih novosti, pravočasno implementacijo novih zahtev v prakso in rednim monitoringom zagotavljamo delovanje v skladu z zakonskimi zahtevami ter zmanjšujemo tveganje izgube ugleda zaradi obremenjevanja okolja. Tveganje pri odpremi odpadkov obvladujemo z dodatnimi zmogljivostmi za skladiščenje odpadnih topil ter z razpršitvijo tokov odpadkov in pogodbenega sodelovanja na več zbiralcev in odstranjevalcev odpadkov. Tveganja, povezana z razlitji nevarnih kemikalij, in tveganja, povezana s požarnimi vodami, obvladujemo z dograditvijo zadrževalnih sistemov za razlitja in požarne vode. Izpopolnili smo tudi sistem nadzora nad ravnanjem z nevarnimi snovmi.

Med tveganji, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, smo kot relevantna prepoznali tveganja pri oskrbi z vodo, tveganja zaradi poplav, neurij in večjih naliivov ter tveganja zaradi visokih temperatur in dolgotrajne suše. Tveganja pri oskrbi z vodo so opredeljena v podpoglavju Tveganja tehnične oskrbe. Vse Krkine proizvodne lokacije so na območjih, ki niso poplavno ogrožena. Pri obnovi sistema odvajanja padavinskih vod smo upoštevali dolgotrajne, močne nalive. Z rednim vzdrževanjem objektov in okolice zmanjšujemo vpliv neurij na obratovanje. Z zmogljivimi klimatskimi sistemi zagotavljamo ustrezne pogoje za nemoteno proizvodnjo tudi ob izredno visokih temperaturah. Ocenjujemo, da so tveganja, ki izhajajo iz podnebnih sprememb, majhna oziroma zmerna.

V letu 2025 nismo zabeležili izrednih dogodkov ali nesreč s škodljivim vplivom na okolje.

Tveganja investicijskih projektov

Med tveganja investicijskih projektov spadajo zlasti tveganja pri načrtovanju investicije in njene vrednosti, nabavi opreme, izvedbi del in terminskem načrtu ter tveganja, povezana s kakovostjo in morebitnimi spremembami izhodišč. Zmanjšujemo jih z načrtovanjem in pripravo dokumentacije, sistemom izbire izvajalcev del in dobaviteljev opreme ter

njihovim rednim preverjanjem. Vse faze izvedbe nadzorujemo sami. Skladnost projektne dokumentacije preverjamo s tehnično-tehnološkega in regulativnega vidika, skladnost pogodbene dokumentacije pa s pravnega in davčno-finančnega vidika. Preverjamo upravičenost morebitnih sprememb ter njihov vpliv na stroške in terminske načrte. Stalno spremljamo redne stroške in tiste, ki so nastali zaradi naknadnih sprememb v projektu. Tveganja obstajajo tudi na regulativno-pravnem področju, med drugim zaradi morebitnih sprememb zakonodaje in zamud pri pridobivanju dovoljenj. Zmanjšujemo jih s predhodnim preverjanjem relevantne zakonodaje, proaktivnim sodelovanjem z upravnimi organi in spremljanjem morebitnih sprememb na tem področju.

Kadrovska tveganja

Posebno pozornost namenjamo ključnim kadrom, ki so pomembni za doseganje ciljev skupine Krka in so tudi ciljna skupina konkurenčnih podjetij.

Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo in redno spremljamo, hkrati povečujemo njihovo odgovornost na delovnih mestih ter spodbujamo prevzemanje novih zadalžitev in razporejanje na nova delovna mesta. Izobraževanje in razvoj zaposlenih načrtujemo v letnem načrtu izobraževanja, ki ga pripravijo organizacijske enote v sodelovanju s Kadrovsko službo ter izobraževanjem in razvojem kadrov. Odbor za kakovost dvakrat na leto obravnava načrt in realizacijo izobraževanja o Krkinem sistemu kakovosti. Odbor za kadre pa trikrat na leto obravnava načrt in realizacijo drugih izobraževanj, kot so študij ob delu, Krkina mednarodna šola vodenja in pridobivanje certifikatov o nacionalni poklicni kvalifikaciji. Skupaj z različnimi motivacijskimi ukrepi krepimo pripadnost skupini Krka in s tem zmanjšujemo možnost odhoda zaposlenih.

Tveganje v zvezi s pomanjkanjem ustreznih strokovnih kadrov, predvsem z naravoslovno in tehniško izobrazbo, na trgu dela obvladujemo z aktivno prisotnostjo na trgu dela, ustvarjanjem prepoznavnosti podjetja kot uglednega delodajalca, sodelovanjem s fakultetami in šolami, pa tudi s štipendiranjem. Tako pridobivamo bodoče sodelavce, s katerimi bomo uresničevali načrtovane strateške, razvojne in prodajne cilje. Tveganje pomanjkanja proizvodnih kadrov obvladujemo z urejenimi delovniki, spoštovanjem delovnopravne zakonodaje, omejevanjem nadurnega dela in vlaganjem v znanje s področja dela v farmacevtski industriji. Zaposlene sistematično izobražujemo in usposabljam tudi za pridobitev certifikata o nacionalni poklicni kvalifikaciji.

Finančna tveganja

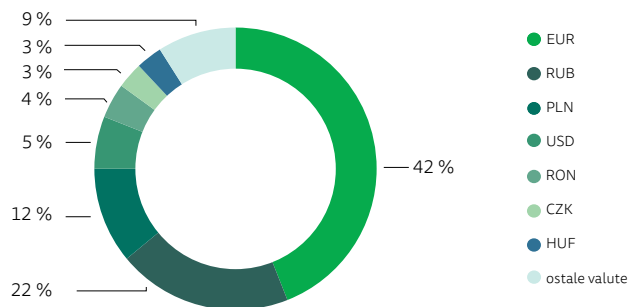
Skupina Krka finančna tveganja obvladuje centralizirano v okviru Finančnega sektorja obvladujoče družbe v Sloveniji. V odvisnih družbah in predstavništvih v tujini izvajajo operativne naloge obvladovanja finančnih tveganj v skladu s smernicami obvladujoče družbe. Med ključna finančna tveganja spadajo kreditna tveganja, tržna tveganja, likvidnostno tveganje in tveganja, povezana z zavarovalništvom.

Najpomembnejše tržno tveganje skupine Krka je tveganje sprememb deviznih tečajev. Tveganje obrestnih mer spremljamo, vendar zaradi majhne izpostavljenosti spremembam v letu 2025 nismo izvajali ukrepov. Tveganje sprememb tržnih vrednosti surovin in tveganje sprememb tržnih vrednosti delnic in obveznic nimata pomembnejšega vpliva na neto finančni izid skupine Krka, zato pri teh tveganjih spremljamo gibanje izpostavljenosti, ne izvajamo pa ukrepov za njihovo obvladovanje.

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Struktura prihodkov od prodaje po valutih



Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba, in evidentirana nabavna naročila.

Struktura valutne pozicije skupine Krka

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2025 s 47 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih se je v primerjavi

z začetkom leta 2025 povečala, izvira pa iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu.

Pomembnost ruskega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenimo posebno pozornost. Zaradi slabe razpoložljivosti finančnih instrumentov smo tudi v letu 2025 večji poudarek dajali naravnim metodam zmanjševanja valutne izpostavljenosti.

V nasprotju z drugimi valutami v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja izkazujemo presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškemu dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materiala. Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v ameriških dolarjih in termske pogodbe za nakup dolarjev, ki skupaj nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, je izpostavljenost ameriškemu dolarju ob koncu leta 2025 predstavljala 2 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2025 predstavljala 14 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, predstavlja pa 16 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, so skupaj predstavljale 21 % valutne pozicije skupine Krka.

Razmere na valutnih trgih v letu 2025

V letu 2025 je valutne trge zaznamovala zmerna volatilnost.

Valutni par EUR/USD je bil pod pritiskom nadaljevanja cikla zniževanja obrestnih mer v evroobmočju in poznejšega ukrepanja ameriške centralne banke, povečane negotovosti zaradi uvedbe carin po ameriških volitvah, geopolitičnih napetosti, tveganja javnofinančne vzdržnosti ter premikov v globalnih kapitalskih tokovih. Rezultat teh dejavnikov je bila postopna slabitev ameriškega dolarja in krepitev evra.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2025 zmanjšala za 11,6 %, v povprečju pa je bila 4,2 % manjša kot v letu prej. Skupina Krka je vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja nevtralizirala s finančnimi instrumenti.

Geopolitični konflikt med Rusko federacijo in Zahodom je tudi v letu 2025 vplival na gibanje vrednosti ruskega rublja. Predvsem v prvem četrtletju 2025 se je vrednost občutno povečala, v nadaljevanju leta pa je tečaj ob sicer visoki dnevni volatilnosti nihal v razmeroma ozkem pasu. Vrednost rublja,

izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2025 povečala za 27,1 %, v povprečju pa je bila 6,4 % večja kot leta 2024.

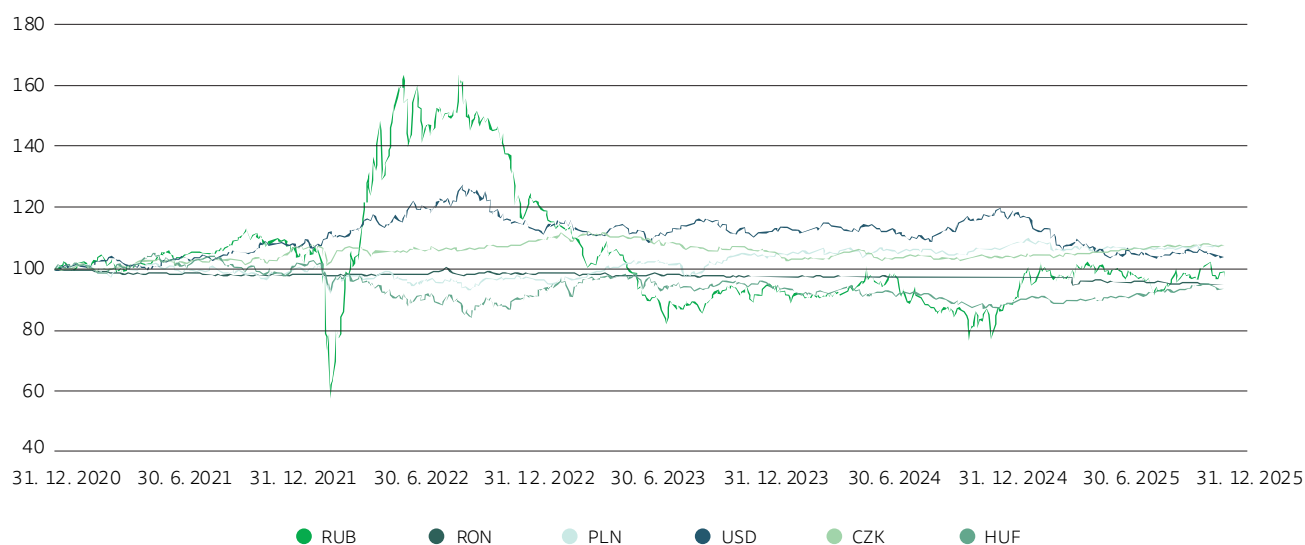
Vojaški konflikt in negotovost glede prihodnjih gospodarskih razmer v Ukrajini sta tudi v letu 2025 vplivala na gibanje vrednosti ukrajinske grivne, ki je proti evru postopno deprecirala.

Poljski zlot je bil v letu 2025 stabilnejši kot v preteklih letih. Njegova vrednost v evrih se je od začetka do konca leta povečala

za 1,3 %, v povprečju pa je bila 1,6 % večja kot v letu 2024. Močan zlot je posledica dobrih makroekonomskih razmer in obetov ter visoke realne obrestne mere.

Romunski lej se je po enkratnem padcu v prvem polletju stabiliziral. Pri češki kroni se je kazal rahel, a stabilen trend krepitve. Tudi vrednost madžarskega forinta se je na letni ravni povečala, predvsem zaradi restriktivne domače denarne politike.

Gibanje indeksa vrednosti valut, izraženih v evrih, v zadnjih petih letih (indeks 31. 12. 2020 = 100)



Rezultat obvladovanja valutnih tveganj

V skupini Krka valutna tveganja praviloma odpravljamo z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturiramo prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

Tudi v letu 2025 smo tveganje ameriškega dolarja zavarovali s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo odpravljali z naravnimi metodami, saj na bančnem trgu ni bilo ustreznih finančnih instrumentov. Zaradi rasti vrednosti rublja v evrih smo ustvarili pozitivne neto tečajne razlike.

Valutna izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2025 izpostavljenost ameriškemu dolarju zavarovali s finančnimi instrumenti. Zaradi padca vrednosti ameriškega dolarja v evrih je bil vpliv instrumentov za zavarovanje kratke dolarske pozicije na neto finančni izid skupine Krka negativen.

Prispevek ostalih valut h končnim neto tečajnim razlikam je bil negativen, vendar je bil znesek nizek. Tveganj ostalih valut nismo zavarovali s finančnimi instrumenti.

Za ukrajinsko grivno, kazahstanski tenge, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Dobiček iz valutnih tveganj, ki vključuje neto tečajne razlike ter prihodke in odhodke iz izvedenih finančnih instrumentov, je v letu 2025 znašal 35,0 milijona EUR. Celotni neto finančni izid skupine Krka, ki poleg dobička iz valutnih tveganj vključuje še prihodke in odhodke iz obresti ter ostale finančne prihodke in odhodke, je znašal 30,8 milijona EUR.

Cilji za leto 2026

Posebno pozornost bomo še naprej posvečali aktivnostim za nevtraliziranje valutne izpostavljenosti z naravnimi metodami. S finančnimi instrumenti se bomo delno zavarovali pred tveganjem bolj nestabilnih valut, ki predstavljajo večje deleže Krkine valutne izpostavljenosti.

Tečaji posameznih valut v letu 2025

	Tečaj 31. 12. 2024 (v EUR)	Tečaj 31. 12. 2025 (v EUR)	Najnižja vrednost (v EUR)	Najvišja vrednost (v EUR)	Povprečna vrednost (v EUR)	Standardni odklon	Koeficient variabilnosti*
RUB	118,01	92,85	88,92	114,99	94,35	4,50	4,8 %
RON	4,97	5,10	4,97	5,12	5,04	0,05	1,0 %
PLN	4,28	4,22	4,13	4,30	4,24	0,03	0,8 %
CZK	25,19	24,24	24,13	25,29	24,69	0,34	1,4 %
HUF	411,35	385,15	380,64	416,25	397,77	8,43	2,1 %
UAH	43,44	48,88	42,86	49,79	46,65	2,06	4,4 %
RSD	116,96	117,36	116,80	118,02	117,20	0,14	0,1 %
USD	1,04	1,18	1,02	1,18	1,13	0,05	4,3 %
GBP	0,83	0,87	0,83	0,88	0,86	0,02	1,9 %

* razmerje med standardnim odklonom in povprečno vrednostjo

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utrpí zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2025 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

Cilji za leto 2026

Če bo prišlo do najema dolgoročnih posojil ali do dolgoročnih finančnih naložb, s čimer bi se izpostavili tveganju spremembe obrestne mere, bomo proučili možnosti za odpravo tega tveganja z ustreznimi finančnimi instrumenti.

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2025 smo vse obveznosti poravnali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

Likvidnostni kazalniki za skupino Krka

	2025	2024	2023	2022	2021	5-letno povprečje
Kratkoročni koeficient ^a	3,96	4,07	3,93	3,75	3,21	3,79
Pospešeni koeficient ^b	2,68	2,65	2,54	2,42	2,21	2,50
Hitri koeficient ^c	1,21	1,33	1,11	1,37	0,69	1,14
Prihodki od prodaje/povprečne terjatve	3,36	3,34	3,65	3,70	3,45	3,50

^a kratkoročni koeficient = kratkoročna sredstva / kratkoročne obveznosti

^b pospešeni koeficient = (kratkoročna sredstva – zaloge) / kratkoročne obveznosti

^c hitri koeficient = (finančne naložbe + denar in denarni ustrezniki) / kratkoročne obveznosti

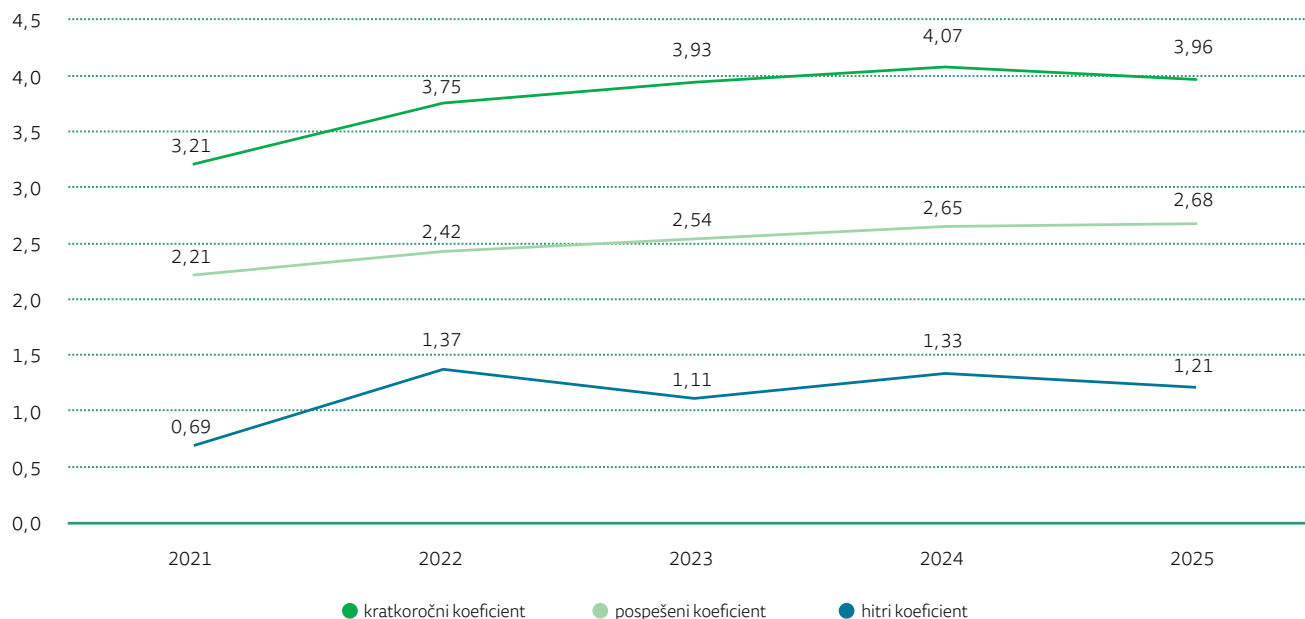
V letu 2025 nismo najemali kratkoročnih kreditov ali črpali denarnih sredstev iz naslova rezervnih kreditnih linij pri bankah.

Ob koncu leta 2025 je imela skupina Krka denar in denarne ustreznike pretežno na bančnih računih in v kratkoročnih depozitih z ročnostjo do 90 dni pri prvovrstnih poslovnih bankah. Ostala kratkoročna likvidna sredstva so bila naložena v kratkoročnih zakladnih menicah zahodnoevropskih držav s prvovrstnimi kreditnimi ocenami.

Likvidna sredstva se v skupini Krka upravljajo v skladu z internimi pravili razpršitve naložb ter ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnih in valutnih tveganj.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Skupina Krka je tudi ob koncu leta 2025 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

Gibanje likvidnostnih kazalnikov za skupino Krka v zadnjih petih letih**Cilji za leto 2026**

V letu 2026 bomo z obvladovanjem denarnih tokov znotraj skupine Krka in skrbnim ravnanjem s presežno likvidnostjo zagotavljali ustrezno plačilno sposobnost vseh družb v skupini.

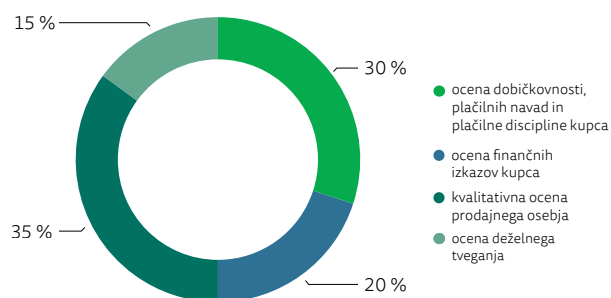
Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2025 jih je bilo več kot 590 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja in dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v štiri sklope, vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Sklopi kazalnikov v oceni kreditnega tveganja

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprema blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh Krkinih odvisnih družb, ki se ukvarjajo s prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljena z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjativah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Poleg kreditnih tveganj kupcev ocenjujemo tudi tveganja neizpolnitve obveznosti nasprotnih strank oziroma partnerjev, kot so večji dobavitelji in finančne organizacije, s katerimi sodelujemo.

Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi rezultat razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

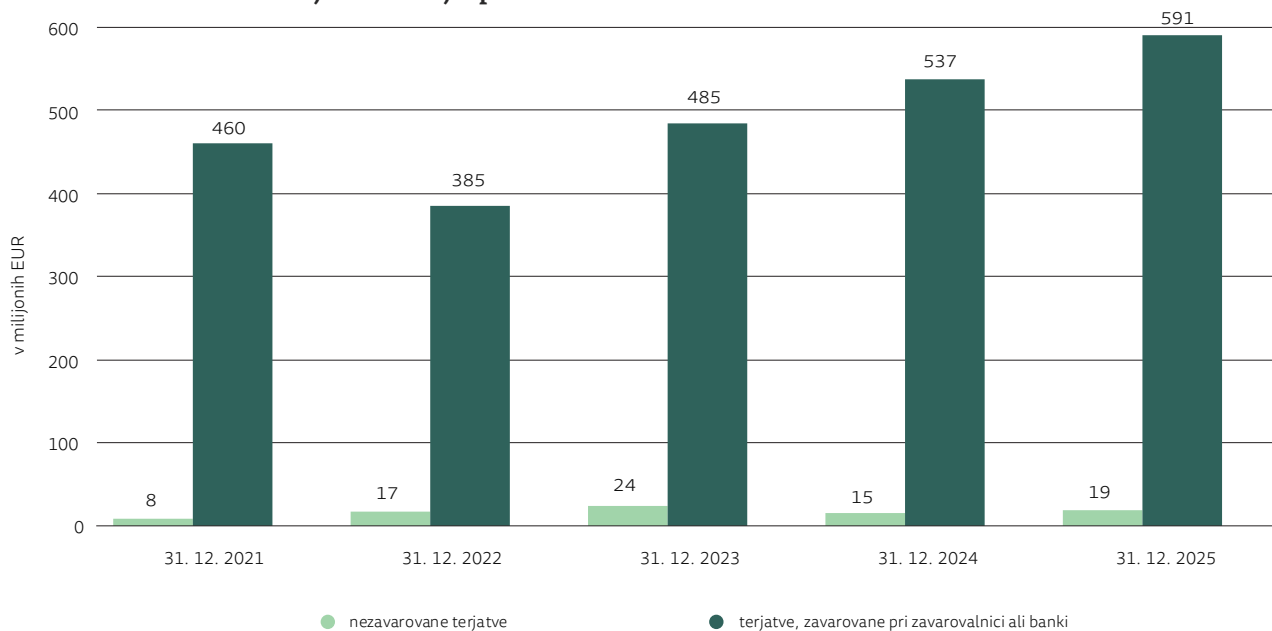
V letu 2025 smo ohranili uvedene aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Posebno pozornost smo namenili obvladovanju terjatev na zahtevnih trgih. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev 10 % večja kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

Vpliv neto oslabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2025 je znašal manj kot 0,14 % prodaje.

Zavarovanje terjatev do kupcev

Skupina Krka od leta 2009 del terjatev do kupcev zavaruje pri kreditnih zavarovalnicah. V drugem četrtletju leta 2020 smo zavarovanje terjatev vsebinsko razširili in nadgradili. Ob koncu leta 2025 je bilo zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 %. Plačila le izjemoma zavarujemo z bančnimi garancijami in akreditivi.

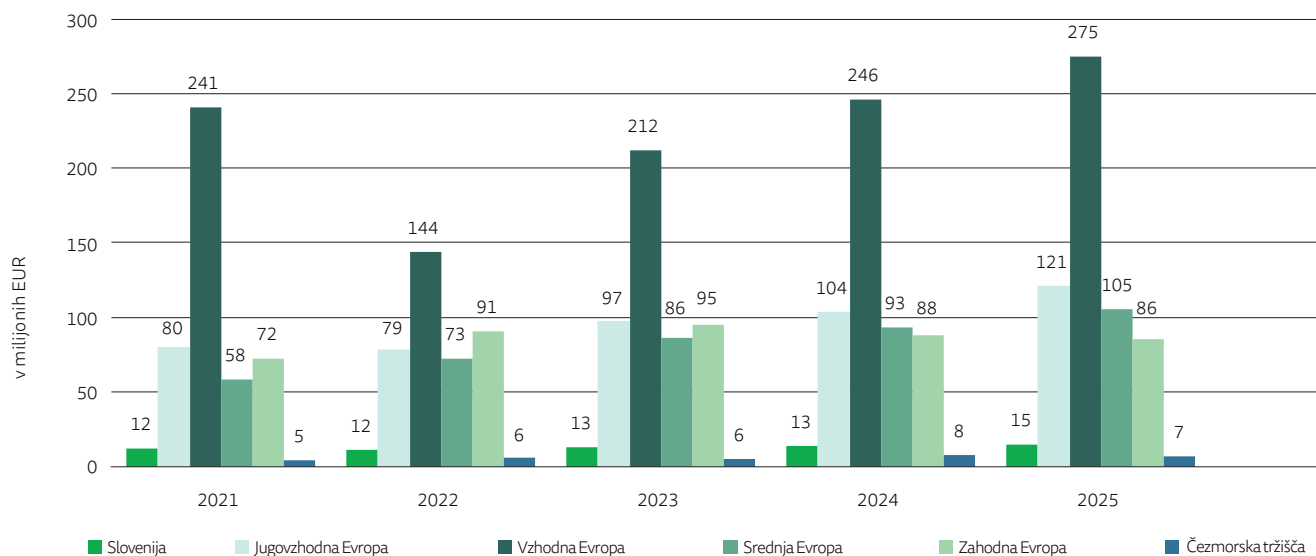
Zavarovane in nezavarovane terjatve v zadnjih petih letih



Terjatve do kupcev po regijah

Struktura terjatev po prodajnih regijah je bila stabilna ter v skladu s strukturo prodaje in plačilnimi roki v posameznih državah.

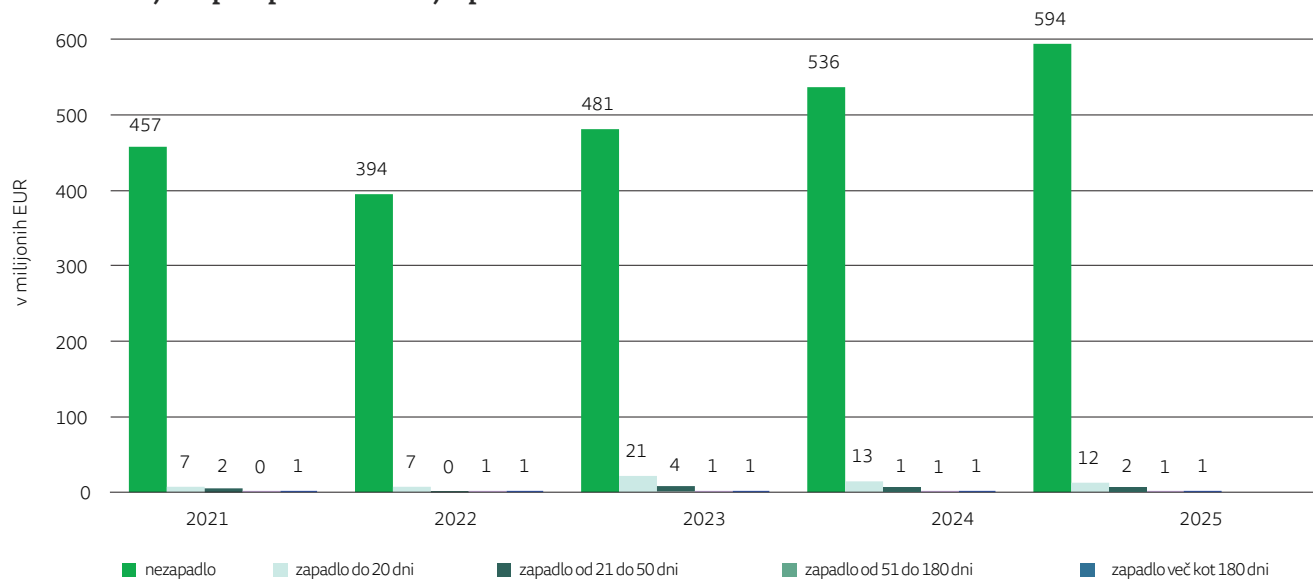
Vrednost terjatev do kupcev po regijah v zadnjih petih letih



Struktura starosti terjatev do kupcev

Starostna struktura terjatev je ostala stabilna. Delež zapadlih terjatev glede na skupne terjatve do kupcev je bil tudi konec leta 2025 majhen.

Vrednost terjatev po zapadlosti v zadnjih petih letih



Cilji za leto 2026

V letu 2026 bomo nadaljevali utečene aktivnosti na področju obvladovanja kreditnih tveganj. Ob podaljšanju pogodbe o zavarovanju terjatev, ki se izteče v začetku leta 2026, bomo proučili možnosti za nadaljnjo optimizacijo pogojev zavarovanja terjatev. Kot doslej bomo več pozornosti namenjali kupcem s prodajnih trgov s slabšim makroekonomskim okoljem in trgov, na katerih zaznavamo povečana tveganja pri distribuciji zdravil. Pri posameznih kupcih, pri katerih zaznavamo izpostavljenost nad sprejemljivimi ravni, bomo uvedli individualne ukrepe za postopno zmanjšanje izpostavljenosti.

Cilj ostaja ohranjanje majhne vrednosti oslabitev in odpisov terjatev na ravni skupine Krka.

Zavarovanje premoženja, odgovornosti in obratovalnega zastoja

Skupina Krka pri zavarovalnicah zavaruje svoje premoženje, odgovornost in finančne izgube, ki bi lahko nastale zaradi obratovalnega zastoja. Zavarovanje je le eno od orodij za obvladovanje tveganj. Vrste zavarovanj in njihove karakteristike so določene v interni Politiki zavarovanj v skupini Krka.

Odločitve glede vrste zavarovanja in obsega kritja so sprejete na podlagi materialnosti tveganja in cene zavarovanja. Materialnost tveganja se določa na podlagi ocen verjetnosti uresničitve in velikosti potencialne škode ter vpliva na poslovanje. Skupina Krka primarno vlagava v preventivo, saj je učinek na upravljanje tveganj bolj optimalen kot nakup zavarovanja. Med razlogi za sklenitev zavarovanja je lahko tudi zakonodaja, ki zahteva sklenitev določenih vrst zavarovanj.

Skupina Krka obseg zavarovanja in kritij prilagaja rasti poslovanja, višini premoženja in razmeram na mednarodnih zavarovalniških trgih. Pri zavarovanju okoljske ali produktne odgovornosti se na primer upoštevajo tudi interesi širše družbene skupnosti in deležnikov pri poslovanju.

Med najpomembnejšimi zavarovanji, ki jih skupina Krka uporablja za upravljanje tveganj, so zavarovanje premoženja, splošne civilne odgovornosti, proizvajalčeve odgovornosti, kliničnih testiranj, odpoklica izdelkov, blaga med prevozom in obratovalnega zastoja. Ta zavarovanja nakazujejo tudi najpomembnejša tveganja, ki jih obvladujemo s tovrstnimi orodji: varovanje premoženja, predvsem pred katastrofičnimi tveganji (požari, potresi, poplavi, neurji, eksplozijami), obratovalni zastoj proizvodnih lokacij ter produktna in ostale oblike odgovornosti.

Obvladujoča družba ureja zavarovanja za vse družbe v skupini Krka, razen lokalnih avtomobilskih zavarovanj, ki jih spremlja,

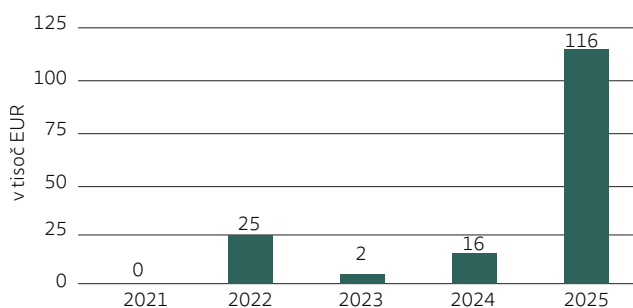
zanje daje usmeritve in jih potrjuje. Celotna skupina Krka je zavarovana v skladu z enotnimi načeli. Konkurenčnost in varnost posameznih zavarovalnic se preverjata vsako leto. Pri izbiri zavarovalnic se upoštevajo kakovost kritij, višina premije, reference, finančna varnost (bonitetne ocene in kapitalska ustreznost) in lokalna zakonodaja. Ključno merilo za ocenjevanje uspešnosti je delež plačane zavarovalne premije v celotnih prihodkih skupine Krka. Dodatno se poskušajo doseči čim nižje premijske stopnje in zaostajanje rasti premij za rastjo osnov za njihov obračun.

V okviru izboljšav zavarovalnega programa smo v letu 2025 nadaljevali pridobivanje novih partnerjev z mednarodnega trga zavarovanj. Vsako leto iščemo možnosti za izboljšanje učinkovitosti zavarovalnih programov, prevzemamo pa tudi del tveganj, in sicer z lastno udeležbo pri škodi ali z ukinitvijo zavarovanj, povezanih z manjšimi tveganji. V skupini Krka so bile lani izvedene štiri zavarovalne inšpekcije, izdano ni bilo nobeno kritično priporočilo.

V Krki sistemsko vlagamo v preprečevanje škodnih dogodkov. Objekte načrtujemo tako, da je njihova ogroženost čim manjša. Vanje vgrajujemo sisteme aktivne zaščite, na primer javljalnike požara in hlapov, razpršilnike, požarne lopute in varnostno razsvetljavo. Organiziramo redne preventivne preglede in požarne straže. Zaposlene teoretično in praktično usposabljammo za pravičen odziv ob izrednih dogodkih.

Zaradi načrtnega preventivnega dela in sklepanja ustreznih zavarovanj v zadnjih letih uspešno ohranjamo obseg premoženjskih škod na nizki ravni.

Obseg premoženjskih škod skupine Krka v zadnjih petih letih^a



^a V grafu niso vključena avtomobilska in osebna zavarovanja.

Delničarji in trgovanje z delnico

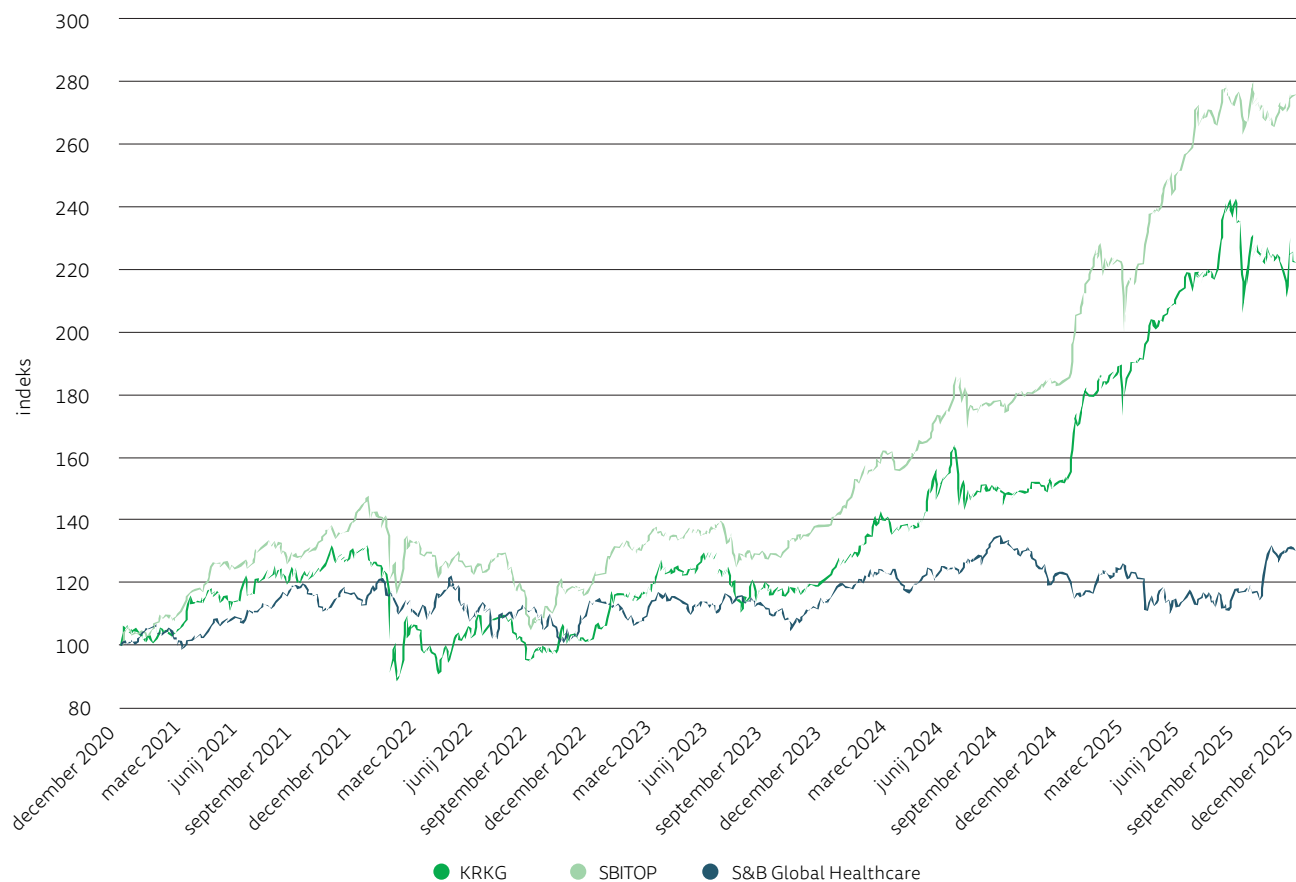
Donosnost naložb v delnice

Zaključni tečaj Krkine delnice na Ljubljanski borzi v zadnjih petih letih

v EUR	2025	2024	2023	2022	2021
Najvišji v letu	221,00	149,50	118,50	120,00	120,00
Najnižji v letu	138,50	110,00	91,60	80,80	91,20
31. december	203,00	139,00	110,00	92,00	118,00
Letna sprememba (v %)	46,0	26,4	19,6	-22,0	29,1

Tečaj Krkine delnice se je v letu 2025 zvišal za 46 %.

Gibanje tečaja Krkine delnice v primerjavi z izbranimi delniškimi indeksi v zadnjih petih letih



Vir: Ljubljanska borza in S&P Dow Jones Indices LLC

Politika dividend

O predlogu višine dividend odloči skupščina delničarjev. V letu 2025 smo za dividende namenili 70,6 % konsolidiranega čistega dobička lastnikov kapitala obvladujoče družbe, ustvarjenega

v letu 2024, rast bruto dividende na delnico pa je znašala 10,0 %. Pri določitvi deleža čistega dobička za izplačilo dividend se v posameznem letu upošteva dolgoročna dividendna politika družbe, pri čemer se za dividende izplača najmanj 50 % čistega dobička večinskih lastnikov kapitala, upoštevajo pa se tudi finančne potrebe skupine za naložbe in prevzeme.

Dividenda in dividendna donosnost v zadnjih petih letih

	2025	2024	2023	2022	2021
Dobiček na delnico ^a (v EUR)	13,21	11,60	10,14	11,69	9,92
Bruto dividenda na delnico ^b (v EUR)	8,25	7,50	6,60	5,63	5,00
Stopnja izplačila dividend ^c (v %)	70,6	73,6	56,3	56,6	53,6
Dividendna donosnost ^d (v %)	4,1	5,4	6,0	6,1	4,2

^a čisti dobiček večinskih lastnikov kapitala obvladujoče družbe/povprečno število izdanih delnic v obdobju brez lastnih delnic

^b izplačilo dividend za predhodno obdobje v skladu s sklepom skupščine

^c delež skupnega zneska za izplačilo dividend v konsolidiranem čistem dobičku večinskih lastnikov kapitala obvladujoče družbe

^d bruto dividenda na delnico/tečaj delnice 31. decembra posameznega leta

Trgovanje z delnicami in lastništvo

Trgovanje s Krkino delnico v zadnjih petih letih



Vir: Ljubljanska borza

Krkine delnice so uvrščene v prvo kotacijo Ljubljanske borze, od aprila 2012 pa vzporedno kotirajo tudi na Varšavski borzi. Vse Krkine delnice, s katerimi se trguje na Ljubljanski borzi oziroma Varšavski borzi, so istega razreda – navadne in prosto prenosljive. Vsaka delnica, razen lastnih, pri glasovanju na skupščini delničarjev prinaša en glas. S Krkino delnico se prosto trguje prek borznoposredniških hiš in bank, ki so članice Ljubljanske borze ali Varšavske borze.

Krkina delnica je bila najprometnejši vrednostni papir na Ljubljanski borzi tudi v letu 2025. Povprečni dnevni promet s Krkino delnico na Ljubljanski borzi je znašal 1,41 milijona EUR ali 7539 delnic, vključno s svežnji.

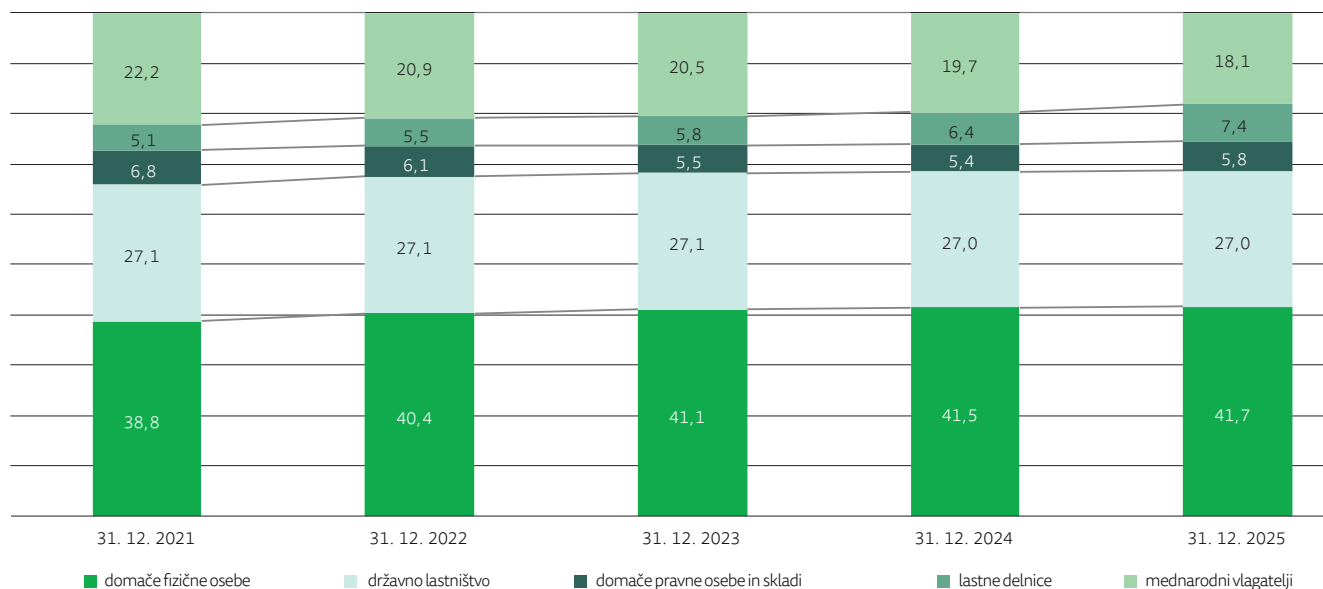
Konec leta 2025 je imela Krka 47.882 delničarjev.

Deset največjih delničarjev 31. decembra 2025

	Število delnic	Delež v številu izdanih delnic (v %)
Kapitalska družba, d. d.	3.493.030	10,65
Slovenski državni holding, d. d.	2.949.876	9,00
Republika Slovenija	2.366.411	7,22
OTP Banka d. d. ^a	1.482.195	4,52
Clearstream Europe AG ^a	1.113.430	3,40
Erste Group Bank AG ^a	1.100.511	3,05
Luka Koper, d. d.	433.970	1,32
Privredna Banka Zagreb d.d. ^a	373.847	1,14
Raiffeisen Bank International AG	329.366	1,00
Hrvatska poštanska banka d.d. ^a	162.735	0,50
Skupaj	13.705.371	41,79

^a Delnice so na skrbniških računih navedenih bank in so v lasti njihovih strank.

Sestava delničarjev v zadnjih petih letih (v %)



Vir: KDD

Družba Krka je v letu 2025 na organiziranem trgu pridobila 327.490 lastnih delnic v skupni vrednosti 61.458 tisoč EUR (61.556 tisoč EUR s stroški nakupov) in je 31. decembra 2025 imela 2.434.827 lastnih delnic.

Komuniciranje z vlagatelji

Pri poslovanju sledimo najvišjim standardom, kar velja tudi za odnose z vlagatelji. Prizadevamo si za korporativno integriteto in visoko stopnjo transparentnosti poročanja ter vključevanje delničarjev, analitikov in strokovne finančne javnosti. Med letom smo v skladu z veljavnimi predpisi in borznimi pravili poročanja finančno in splošno javnost redno obveščali o svojih poslovnih dosežkih. Vlagatelje smo seznanjali zlasti s poslovnimi rezultati in strategijo skupine Krka, pri tem pa smo upoštevali politiko razkrivanja informacij. Od vlagateljev in finančnih analitikov prejemamo povratne informacije, ki jih skrbno pretehtamo in z njimi seznanjamo upravo družbe.

V letu 2025 smo sodelovali na 13 investicijskih konferencah z vlagatelji iz več kot 15 držav. Organizirali smo tudi tri spletne dogodke (webcaste), na katerih smo predstavili četrletne poslovne rezultate, in dan za vlagatelje, na katerem smo govorili o posodobljeni Strategiji razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Krka je že šestič prejela nagrado Ljubljanske borze za najboljše odnose z vlagatelji med vsemi podjetji, ki kotirajo na Ljubljanski borzi.

Poslovni rezultati v slovenskem in angleškem jeziku so na voljo na spletnem portalu Ljubljanske borze SEOnet (<http://seonet.ljse.si>), na Varšavski borzi prek sistema ESPI ter na Krkinih spletnih straneh.

Analiza uspešnosti poslovanja

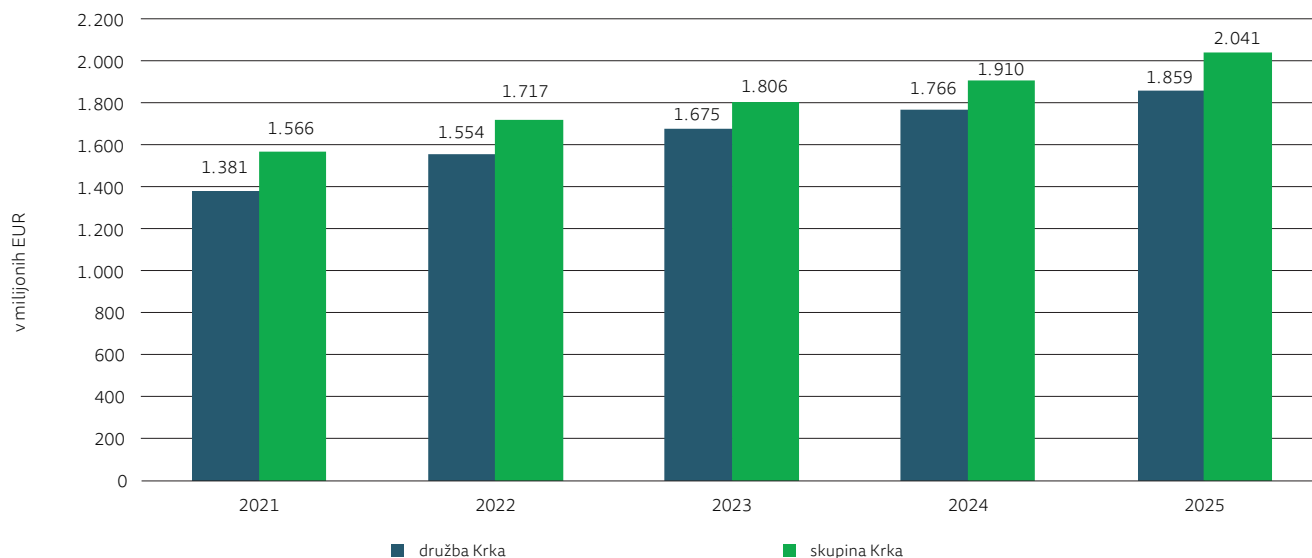
Poslovni prihodki

Skupina Krka je v letu 2025 ustvarila 2 milijardi 41,0 milijona EUR prihodkov od prodaje (od tega so prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev znašali 2 milijardi 34,0 milijona EUR, razliko pa so predstavljali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki od prodaje), kar je 131,5 milijona EUR oziroma 7 % več kot v letu 2024. V zadnjih petih letih je bila povprečna letna stopnja rasti prodaje

5,9-odstotna. V letu 2025 smo količinsko prodali 18,7 milijarde enot izdelkov, kar je 5 % več kot v letu prej.

Družba Krka je v letu 2025 ustvarila 1 milijardo 859,4 milijona EUR prihodkov od prodaje (od tega so prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov znašali 1 milijardo 624,8 milijona EUR, prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala 225,5 milijona EUR in ostali prihodki od prodaje 9,1 milijona EUR), kar je 93,4 milijona EUR oziroma 5 % več kot v letu 2024.

Prihodki od prodaje v zadnjih petih letih



Poslovni odhodki

Poslovni odhodki skupine Krka, ki so znašali 1 milijardo 584,0 milijona EUR, so bili 94,9 milijona EUR oziroma 6 % večji kot v letu 2024. Poslovni odhodki družbe Krka so znašali 1 milijardo 450,1 milijona EUR in so bili 5 % večji kot v letu 2024.

Med poslovnimi odhodki skupine Krka so proizvodjalni stroški prodanih proizvodov znašali 858,0 milijona EUR, stroški prodajanja 413,8 milijona EUR, stroški razvijanja 188,2 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 124,1 milijona EUR. Delež poslovnih

odhodkov v prodaji je bil 78-odstoten, kar je enaka raven kot v zadnjih petih letih.

Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov skupine Krka so predstavljali proizvodjalni stroški prodanih proizvodov, ki so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 5 %. Njihov delež v prodaji je znašal 42,0 %, v letu 2024 pa 42,7 %. Stroški prodajanja so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 11 %, njihov delež v prodaji pa je znašal 20,3 %, kar je 0,7 odstotne točke več kot v letu 2024. Stroški razvijanja so znašali 9,2 % prodaje (0,5 odstotne točke manj kot v letu 2024) in so se povečali za 2 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 6,1 % prodaje in so se povečali

za 8 %, njihov delež v prodaji pa se je povečal za 0,1 odstotne točke.

Med poslovnimi odhodki družbe Krka so proizvodjalni stroški prodanih proizvodov znašali 795,8 milijona EUR, stroški prodajanja 361,6 milijona EUR, stroški razvijanja 184,8 milijona EUR, stroški splošnih dejavnosti pa 107,9 milijona EUR. Največji delež v strukturi poslovnih odhodkov so predstavljali proizvodjalni stroški prodanih

proizvodov, ki so bili 2 % večji kot v letu 2024. Njihov delež v prodaji je znašal 42,8 % in je bil za 1,5 odstotne točke manjši kot v letu 2024. Stroški prodajanja so se v primerjavi z letom 2024 povečali za 12 %, njihov delež v prodaji pa je znašal 19,4 %, kar je 1,2 odstotne točke več kot v letu 2024. Stroški razvijanja so znašali 9,9 % prodaje (0,3 odstotne točke manj kot v letu 2024) in so se povečali za 3 %. Stroški splošnih dejavnosti so znašali 5,8 % prodaje in so bili 8 % večji, njihov delež v prodaji pa je bil za 0,2 odstotne točke večji kot v letu 2024.

Prihodki in odhodki financiranja

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Finančni prihodki	60.331	33.946	23.567	57.668	19.711	78.402	34.967	60.964	57.744	24.714
Finančni odhodki	-29.535	-42.440	-56.062	-5.806	-12.082	-14.284	-39.996	-54.223	-3.356	-12.083
Neto finančni izid	30.796	-8.494	-32.495	51.862	7.629	64.118	-5.029	6.741	54.388	12.631

Neto finančni izid skupine Krka je v letu 2025 znašal 30,8 milijona EUR, neto finančni izid družbe Krka pa 64,1 milijona EUR.

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih. Rezultat valutnih tveganj v letu 2025 je v skupini Krka znašal 35,0 milijona EUR. Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

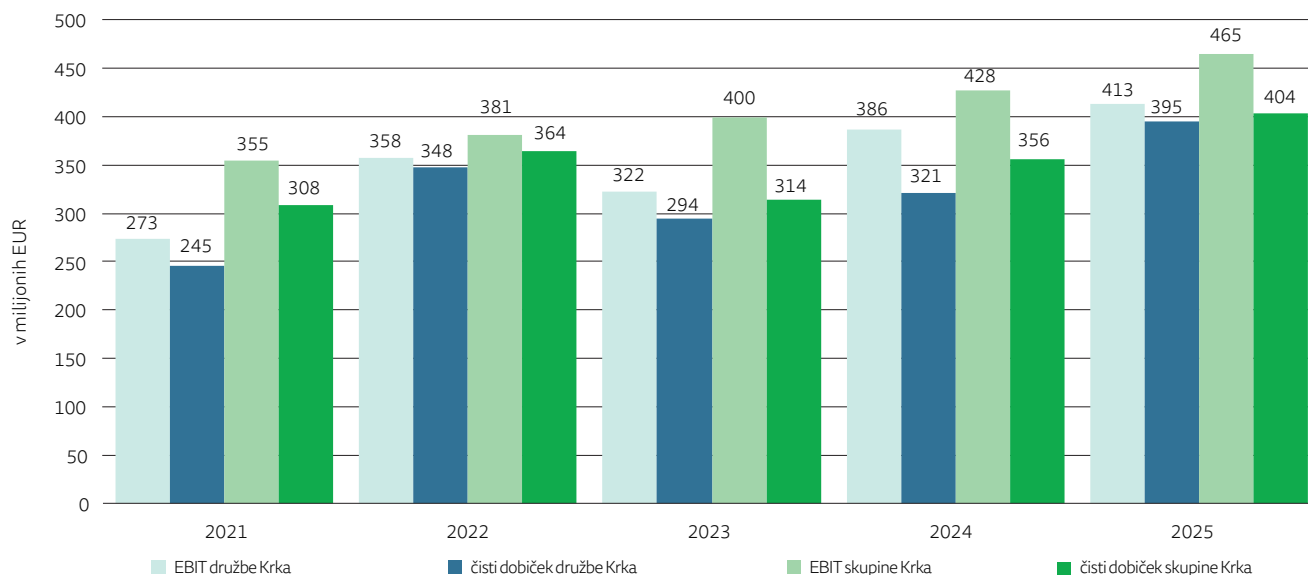
Med finančnimi prihodki skupine Krka so neto tečajne razlike predstavljale 43,4 milijona EUR, prihodki od obresti 11,7 milijona EUR, prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov 0,08 milijona EUR, prihodki iz drugih finančnih instrumentov

5,1 milijona EUR, prihodki iz dividend pa 0,04 milijona EUR. Med finančnimi odhodki so odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov predstavljali 8,5 milijona EUR, odhodki za obresti 7,0 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 14,1 milijona EUR.

Med finančnimi prihodki družbe Krka so neto tečajne razlike predstavljale 50,5 milijona EUR, prihodki od obresti 7,8 milijona EUR, prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov 0,08 milijona EUR, prihodki iz drugih finančnih instrumentov 5,1 milijona EUR, prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku pa 14,9 milijona EUR. Med finančnimi odhodki so odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov predstavljali 8,5 milijona EUR, odhodki za obresti 1,7 milijona EUR, drugi finančni odhodki pa 4,2 milijona EUR.

Poslovni izidi

Dobiček iz poslovanja (EBIT) in čisti dobiček v zadnjih petih letih



Dobiček iz poslovanja (EBIT) skupine Krka v višini 465,1 milijona EUR je bil 37,6 milijona EUR oziroma 9 % večji kot v letu 2024. Dobiček iz poslovanja skupine Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), v višini 558,7 milijona EUR se je povečal za 38,6 milijona EUR oziroma 7 %.

Dobiček iz poslovanja (EBIT) družbe Krka je znašal 412,7 milijona EUR, dobiček iz poslovanja družbe Krka, povečan za amortizacijo (EBITDA), pa 482,0 milijona EUR.

Dobiček pred davkom skupine Krka se je v letu 2025 povečal za 76,9 milijona EUR oziroma 18 % in je znašal 495,9 milijona EUR. Efektivna davčna stopnja skupine Krka je bila 18,6-odstotna. Dobiček pred davkom družbe Krka je znašal 476,8 milijona EUR.

Čisti dobiček skupine Krka je znašal 403,7 milijona EUR in je bil 47,5 milijona EUR oziroma 13 % večji kot v letu 2024. V zadnjih petih letih je bila povprečna letna stopnja rasti čistega dobička 6,9-odstotna.

Čisti dobiček družbe Krka je znašal 395,4 milijona EUR.

Sredstva

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	31. 12. 2025	Delež (v %)	31. 12. 2024	Delež (v %)	Indeks	31. 12. 2025	Delež (v %)	31. 12. 2024	Delež (v %)	Indeks
Nekratkoročna sredstva	1.059.759	34,8	1.022.901	35,9	104	1.058.622	38,3	1.044.180	39,8	101
Nepremičnine, naprave in oprema	828.905	27,2	806.646	28,3	103	611.845	22,1	609.628	23,2	100
Neopredmetena sredstva	99.787	3,3	100.747	3,5	99	24.363	0,9	25.026	1,0	97
Finančne naložbe, skupni podvigi in dana posojila	60.388	2,0	59.846	2,1	101	417.402	15,1	403.181	15,4	104
Ostalo	70.679	2,3	55.662	2,0	127	5.012	0,2	6.345	0,2	79
Kratkoročna sredstva	1.982.899	65,2	1.826.120	64,1	109	1.702.780	61,7	1.577.456	60,2	108
Zaloge	644.102	21,2	638.608	22,4	101	539.860	19,6	548.188	20,9	98
Terjatve do kupcev	609.315	20,0	552.710	19,4	110	560.340	20,3	518.425	19,8	108
Ostalo	729.482	24,0	634.802	22,3	115	602.580	21,8	510.843	19,5	118
Skupaj sredstva	3.042.658	100,0	2.849.021	100,0	107	2.761.402	100,0	2.621.636	100,0	105

Sredstva skupine Krka so konec leta 2025 znašala 3 milijarde 42,7 milijona EUR in so bila 193,6 milijona EUR oziroma 7 % večja kot konec leta 2024. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2024 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 1,1 odstotne točke in je znašal 34,8 %.

Sredstva družbe Krka so konec leta 2025 znašala 2 milijardi 761,4 milijona EUR in so bila 5 % večja kot konec leta 2024. Razmerje med nekratkoročnimi in kratkoročnimi sredstvi v strukturi sredstev se je v primerjavi s koncem leta 2024 spremenilo, saj se je delež nekratkoročnih sredstev zmanjšal za 1,5 odstotne točke in je znašal 38,3 %.

Nekratkoročna sredstva skupine Krka v skupni vrednosti 1 milijarde 59,8 milijona EUR so bila 36,9 milijona EUR oziroma 4 % večja kot konec leta 2024. Najpomembnejša postavka, vredna 828,9 milijona EUR oziroma 27,2 % vseh sredstev skupine Krka, so bile nepremičnine, naprave in oprema (od tega je bilo nepremičnin, naprav in opreme družbe Krka za 611,8 milijona EUR oziroma 74 % nepremičnin, naprav in opreme skupine Krka). Neopredmetena sredstva v vrednosti 99,8 milijona EUR so imela v celotnih sredstvih 3,3-odstotni delež (od tega je bilo sredstev družbe Krka 24,4 milijona EUR, kar je 24 % neopredmetenih sredstev skupine Krka). Dana nekratkoročna posojila skupine Krka so znašala 25,1 milijona EUR oziroma 0,8 % vseh sredstev skupine Krka.

Kratkoročna sredstva skupine Krka so znašala 1 milijardo 982,9 milijona EUR in so bila 156,8 milijona EUR oziroma 9 % večja kot konec leta 2024. Zaloge so znašale 644,1 milijona EUR oziroma 21,2 % vseh sredstev skupine Krka, terjatve do kupcev pa 609,3 milijona EUR, kar je 20,0 % vseh sredstev. Zaloge so se povečale za 5,5 milijona EUR oziroma 1 %. Terjatve do kupcev so se povečale za 56,6 milijona EUR oziroma 10 %, predvsem zaradi krepitve nekaterih lokalnih valut. Dana kratkoročna

posojila skupine Krka so znašala 99,6 milijona EUR, kar je 3,3 % sredstev skupine Krka. Povečala so se za 89,1 milijona EUR zaradi povečanja depozitov, daljših od 90 dni in krajših od enega leta. Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v vrednosti 257,3 milijona EUR so predstavljale naložbe v zakladne menice držav članic EU z visoko bonitetno oceno. Denar in denarni ustrezniki so znašali 347,8 milijona EUR in so predstavljali 11,4 % sredstev skupine Krka.

Nekratkoročna sredstva družbe Krka v skupni vrednosti 1 milijarde 58,6 milijona EUR so bila 14,4 milijona EUR oziroma 1 % večja kot konec leta 2024. Najpomembnejša postavka, vredna 611,8 milijona EUR oziroma 22,2 % vseh sredstev družbe Krka, so bile nepremičnine, naprave in oprema. Naložbe v odvisne družbe so znašale 355,3 milijona EUR oziroma 12,9 % sredstev družbe Krka. Neopredmetena sredstva v vrednosti 24,4 milijona EUR so imela v celotnih sredstvih 0,9-odstotni delež. Dana nekratkoročna posojila družbe Krka so znašala 25,5 milijona EUR oziroma 0,9 % vseh sredstev družbe Krka.

Kratkoročna sredstva družbe Krka so znašala 1 milijardo 702,8 milijona EUR in so bila 125,3 milijona EUR oziroma 8 % večja kot konec leta 2024. Zaloge so znašale 539,9 milijona EUR, kar je 19,6 % sredstev družbe Krka, terjatve do kupcev pa 560,3 milijona EUR oziroma 20,3 % sredstev družbe Krka (od tega je bilo 246,4 milijona EUR terjatev do kupcev zunaj skupine Krka). Zaloge so se zmanjšale za 2 %, terjatve do kupcev pa so se povečale za 8 %. Dana kratkoročna posojila družbe Krka so znašala 60,5 milijona EUR oziroma 2,2 % sredstev družbe Krka. Zaradi povečanja depozitov, daljših od 90 dni in krajših od enega leta, so se povečala za 51,5 milijona EUR. Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v vrednosti 257,3 milijona EUR so predstavljale naložbe v zakladne menice držav članic EU z visoko bonitetno oceno. Denar in denarni ustrezniki so znašali 273,7 milijona EUR in so predstavljali 9,9 % vseh sredstev družbe Krka.

Kapital in obveznosti

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	31. 12. 2025	Delež (v %)	31. 12. 2024	Delež (v %)	Indeks	31. 12. 2025	Delež (v %)	31. 12. 2024	Delež (v %)	Indeks
Kapital	2.377.151	78,1	2.237.784	78,6	106	2.272.584	82,3	2.186.351	83,4	104
Nekratkoročne obveznosti	165.213	5,4	162.662	5,7	102	132.921	4,8	130.433	5,0	102
Kratkoročne obveznosti	500.294	16,5	448.575	15,7	112	355.897	12,9	304.852	11,6	117
Skupaj kapital in obveznosti	3.042.658	100,0	2.849.021	100,0	107	2.761.402	100,0	2.621.636	100,0	105

Kapital skupine Krka je bil 31. decembra 2025 glede na konec leta 2024 večji za 139,4 milijona EUR oziroma 6 %. Na njegovo povečanje so vplivali čisti dobiček skupine Krka v višini 403,7 milijona EUR, drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 47,9 milijona EUR in preneseni dobiček iz naslova neizplačanih dividend v vrednosti 1,3 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 251,9 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 61,6 milijona EUR.

Nekratkoročne rezervacije skupine Krka so znašale 135,2 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške 126,3 milijona EUR, rezervacije za tožbe 8,2 milijona EUR in ostale rezervacije 0,6 milijona EUR) in so bile 1,7 milijona EUR oziroma 1 % manjše kot konec leta 2024. Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške so se zmanjšale za 2,4 milijona EUR, rezervacije za tožbe so se povečale za 0,6 milijona EUR, druge rezervacije pa so se povečale za 0,1 milijona EUR. Skupina Krka je na podlagi razpoložljivih informacij in ob podpori zunanjih davčnih svetovalcev oblikovala kratkoročne rezervacije v višini 27,5 milijona EUR iz naslova morebitnega dodatnega DDV, kazni in zamudnih obrestih v Ruski federaciji. Ruski davčni organ je v nadzoru, začetem leta 2025, zavzel stališče, da se del opravljenih storitev vsebinsko obravnava kot storitve, ki se z DDV obdavčijo v Ruski federaciji, postopek pa še ni končan.

Med kratkoročnimi obveznostmi skupine Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 23,6 milijona EUR (od tega so se obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji zmanjšale za 3,5 milijona EUR, obveznosti do dobaviteljev v tujini pa za 20,1 milijona EUR). Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 25,9 milijona EUR (od tega so se bonusi in količinski popusti povečali za 23,3 milijona EUR, pravica do povračila za 0,2 milijona EUR, obveznosti iz pogodb pa za 2,4 milijona EUR). Druge kratkoročne obveznosti so se povečale za 12,4 milijona EUR (od tega so se obveznosti do zaposlenih povečale za 13,3 milijona EUR in obveznosti iz izvedenih

finančnih instrumentov za 0,2 milijona EUR, druge obveznosti pa so se zmanjšale za 1,2 milijona EUR).

Kapital družbe Krka je bil 31. decembra 2025 glede na konec leta 2024 večji za 86,2 milijona EUR oziroma 4 %. Na njegovo povečanje so vplivali čisti dobiček družbe Krka v višini 395,4 milijona EUR, drugi vseobsegajoči donosi po davku v skupni višini 3,0 milijona EUR in preneseni dobiček iz naslova neizplačanih dividend v vrednosti 1,3 milijona EUR, na zmanjšanje pa izplačilo dividend v višini 251,9 milijona EUR in nakup lastnih delnic v višini 61,6 milijona EUR.

Nekratkoročne rezervacije družbe Krka so znašale 123,9 milijona EUR (od tega obveznosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške 116,5 milijona EUR in rezervacije za tožbe 7,4 milijona EUR). Glede na konec leta 2024 so bile 1,8 milijona EUR oziroma 1 % manjše, kar je bila posledica zmanjšanja rezervacij za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške. Rezervacije za tožbe so ostale nespremenjene. Družba Krka je na podlagi razpoložljivih informacij in ob podpori zunanjih davčnih svetovalcev oblikovala kratkoročne rezervacije v višini 18,7 milijona EUR iz naslova morebitnega dodatnega DDV, ki ga bo morala poravnati odvisni družbi. Rezervacije do odvisne družbe je pripoznala na podlagi sporazuma iz naslova opravljenih storitev odvisne družbe, ki so bile predmet davčnega pregleda. Ruski davčni organ je v nadzoru, začetem leta 2025, zavzel stališče, da se del opravljenih storitev vsebinsko obravnava kot storitve, ki se z DDV obdavčijo v Ruski federaciji, postopek pa še ni končan.

Med kratkoročnimi obveznostmi družbe Krka so se poslovne obveznosti zmanjšale za 11,0 milijona EUR. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci so se povečale za 5,7 milijona EUR, druge kratkoročne obveznosti pa so se povečale za 11,1 milijona EUR. Družba Krka je imela konec leta 2025 za 34,3 milijona EUR kratkoročnih posojil, prejetih od odvisnih družb.

Izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Skupina Krka		Družba Krka	
	2025	2024	2025	2024
Čisti denarni tok iz poslovanja	528.620	360.933	467.895	320.519
Čisti denarni tok iz naložbenja	-191.296	75.094	-131.416	107.941
Čisti denarni tok iz financiranja	-328.243	-264.548	-300.198	-330.864
Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	9.081	171.479	36.281	97.596

Čista sprememba denarnih sredstev in njihovih ustreznikov (brez vpliva spremembe menjalnih tečajev) skupine Krka je v letu 2025 znašala 9,1 milijona EUR, saj je bil pozitiven denarni tok iz poslovanja večji od negativnih denarnih tokov iz naložbenja in financiranja.

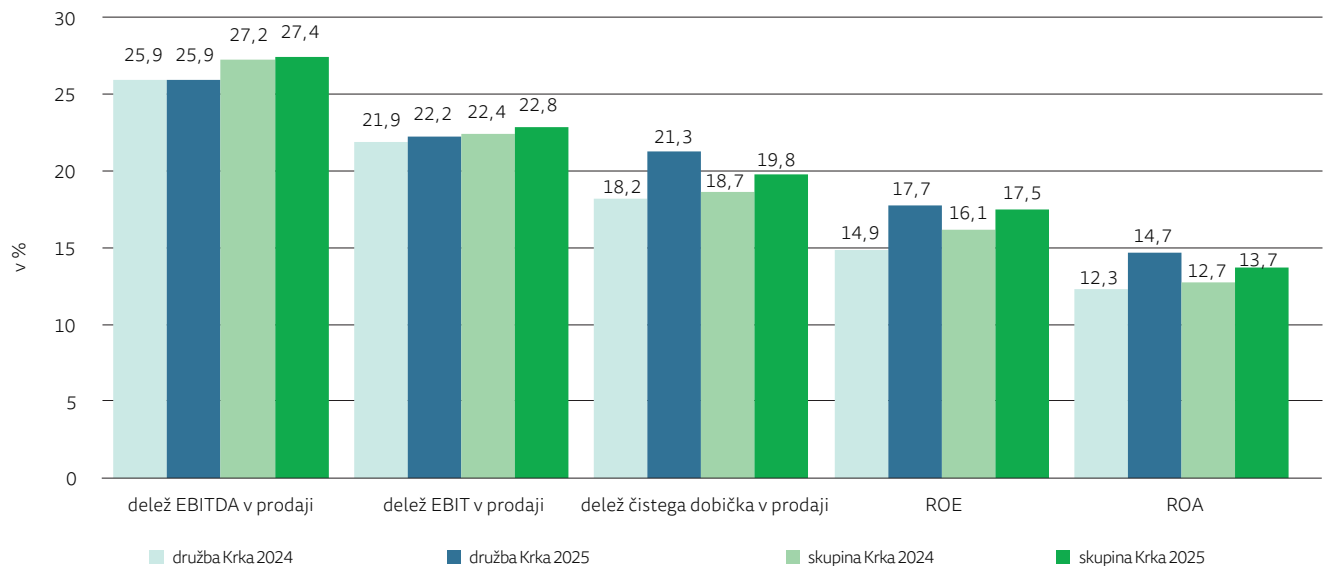
Skupina Krka je ustvarila za 654,7 milijona EUR dobička iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev. Med spremembami kratkoročnih sredstev so na denarni tok pozitivno vplivale spremembe stanja rezervacij, poslovnih obveznosti in drugih kratkoročnih obveznosti, negativno pa spremembe stanja poslovnih terjatev, zalog in odloženih prihodkov. Dodatno je na zmanjšanje čistega denarnega toka iz poslovanja vplival še plačani davek od dobička.

Na negativni denarni tok iz naložbenja v višini 191,3 milijona EUR so vplivali predvsem izdatki iz naslova

pridobitev kratkoročnih finančnih naložb v vrednosti 623,1 milijona EUR, nakup nepremičnin, naprav in opreme v vrednosti 91,3 milijona EUR in neto izdatki iz naslova danih kratkoročnih posojil v vrednosti 78,7 milijona EUR. Večji negativni denarni tok iz naložbenja kot v letu 2024 je predvsem posledica tega, da presežna denarna sredstva vlagamo v različne finančne instrumente, kot so zakladne menice držav članic EU z visoko bonitetno oceno, ter depozite pri prvovrstnih evropskih bankah, ob zapadlosti pa jih večinoma ponovno vlagamo.

Na negativni denarni tok iz financiranja v višini 328,2 milijona EUR so najbolj vplivala izplačila dividend in drugih deležev v dobičku v višini 252,0 milijona EUR ter nakup lastnih delnic v višini 61,6 milijona EUR.

Kazalniki poslovanja



Podatki o poslovanju skupine Krka in družbe Krka v zadnjih petih letih

v tisoč EUR	Skupina Krka					Družba Krka				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Prihodki od prodaje	2.041.025	1.909.544	1.806.391	1.717.453	1.565.802	1.859.391	1.766.021	1.674.572	1.553.514	1.381.367
EBITDA ^a	558.651	520.085	504.215	488.895	463.625	482.033	457.150	402.547	440.086	358.188
– delež v prodaji	27,4 %	27,2 %	27,9 %	28,5 %	29,6 %	25,9 %	25,9 %	24,0 %	28,3 %	25,9 %
EBIT ^b	465.149	427.572	399.621	381.211	354.788	412.686	385.997	322.308	357.870	273.325
– delež v prodaji	22,8 %	22,4 %	22,1 %	22,2 %	22,7 %	22,2 %	21,9 %	19,2 %	23,0 %	19,8 %
Čisti dobiček	403.672	356.202	313.732	363.662	308.150	395.372	321.192	294.481	348.215	245.216
– delež v prodaji	19,8 %	18,7 %	17,4 %	21,2 %	19,7 %	21,3 %	18,2 %	17,6 %	22,4 %	17,8 %
Sredstva	3.042.658	2.849.021	2.764.291	2.687.500	2.536.988	2.761.402	2.621.636	2.613.871	2.516.544	2.427.245
ROA ^c	13,7 %	12,7 %	11,5 %	13,9 %	12,9 %	14,7 %	12,3 %	11,5 %	14,1 %	10,6 %
Kapital	2.377.151	2.237.784	2.181.766	2.138.509	1.919.085	2.272.584	2.186.351	2.133.258	2.060.792	1.876.142
ROE ^d	17,5 %	16,1 %	14,5 %	17,9 %	16,8 %	17,7 %	14,9 %	14,0 %	17,7 %	13,4 %

^a razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja, povečana za amortizacijo

^b razlika med prihodki in odhodki iz poslovanja

^c čisti dobiček/povprečno stanje sredstev v letu

^d čisti dobiček/povprečno stanje lastniškega kapitala v letu

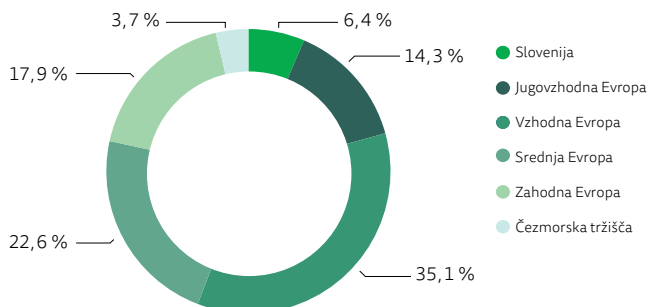
Trženje in prodaja izdelkov in storitev

Skupina Krka je v letu 2025 ustvarila 2 milijardi 41,0 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je 7 % več kot v letu 2024. Od tega prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje izdelkov in storitev znašajo 2 milijardi 34,0 milijona EUR, razliko pa predstavljajo ostali prihodki iz pogodb s kupci iz naslova prodaje materiala ter ostali prihodki iz prodaje. Prodaja na trgih zunaj Slovenije je znašala 1 milijardo 903,8 milijona EUR in je predstavljala 94 % prodaje skupine Krka. Količinsko smo prodali 5 % več izdelkov.

Prodaja po regijah

Največjo prodajo v višini 713,4 milijona EUR oziroma 35,1 % celotne prodaje skupine Krka je ustvarila regija Vzhodna Evropa. Sledila ji je regija Srednja Evropa s 460,0 milijona EUR in deležem v višini 22,6 %. Tretje območje po doseženi prodaji je bila regija Zahodna Evropa s 364,1 milijona EUR oziroma 17,9 %. V regiji Jugovzhodna Evropa smo prodali za 290,2 milijona EUR (14,3-odstotni delež), v regiji Čezmorska tržišča pa za 76,1 milijona EUR (3,7-odstotni delež). Na domačem trgu smo prodali za 130,3 milijona EUR, kar je 6,4 % celotne prodaje skupine Krka.

Deleži posameznih regij v prodaji skupine Krka v letu 2025



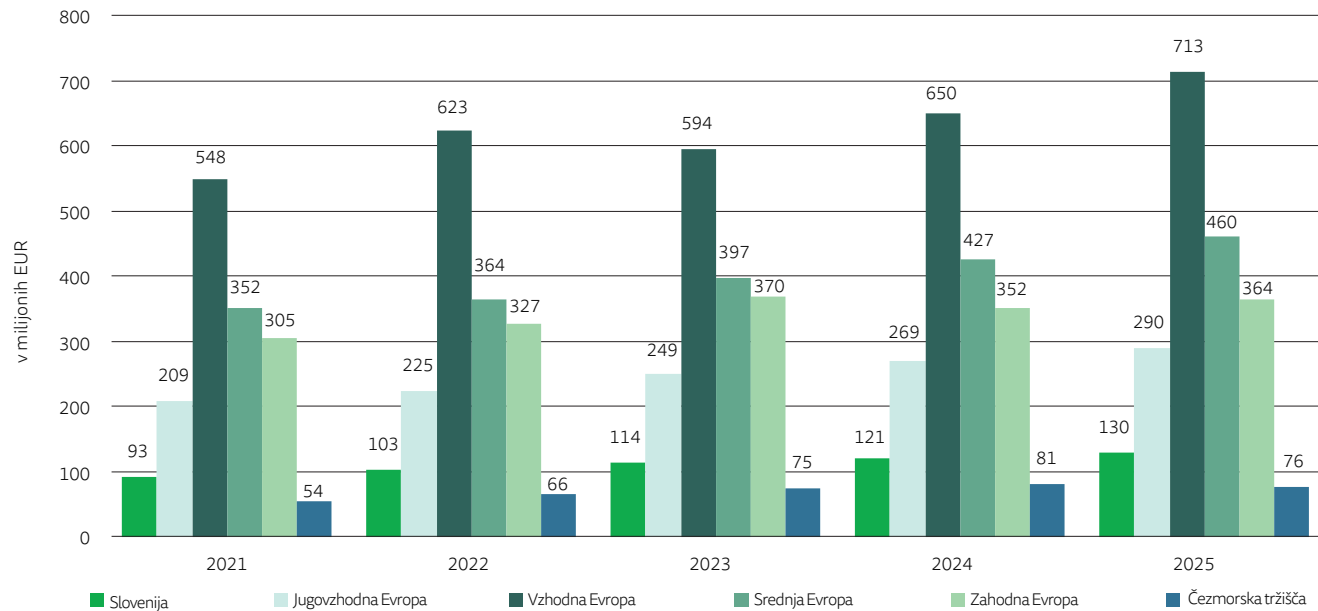
Prodaja skupine Krka in družbe Krka po regijah

v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Slovenija	130.272	121.004	108	76.076	71.658	106
Jugovzhodna Evropa	290.172	269.025	108	283.991	263.169	108
Vzhodna Evropa	713.371	650.339	110	447.118	423.528	106
Srednja Evropa	460.004	426.530	108	440.825	407.341	108
Zahodna Evropa	364.109	351.803	103	313.338	308.895	101
Čezmorska tržišča	76.111	81.147	94	63.438	63.985	99
Skupaj	2.034.039	1.899.848	107	1.624.786	1.538.576	106

Prodaja skupine Krka po regijah po četrtnetjih

v tisoč EUR	2025				2024			
	1. četrtnetije	2. četrtnetije	3. četrtnetije	4. četrtnetije	1. četrtnetije	2. četrtnetije	3. četrtnetije	4. četrtnetije
Slovenija	32.161	32.261	34.399	31.451	30.124	29.787	31.982	29.111
Jugovzhodna Evropa	75.019	73.177	70.024	71.952	69.100	68.342	64.185	67.398
Vzhodna Evropa	176.766	193.594	163.363	179.648	156.422	176.023	151.852	166.042
Srednja Evropa	124.381	118.154	108.322	109.147	116.797	110.775	100.981	97.977
Zahodna Evropa	96.074	90.947	85.368	91.720	92.773	91.145	80.620	87.265
Čezmorska tržišča	17.055	16.186	21.876	20.994	18.888	20.662	17.056	24.541
Skupaj	521.456	524.319	483.352	504.912	484.104	496.734	446.676	472.334

Prodaja skupine Krka po regijah v zadnjih petih letih



Slovenija

Na domačem trgu, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, smo v letu 2025 prodali za 130,3 milijona EUR izdelkov in storitev. Vrednost prodaje izdelkov je znašala 76,1 milijona EUR, kar predstavlja 6-odstotno rast. Največji delež v prodaji izdelkov, 73 %, so prispevala zdravila na recept. Delež izdelkov brez recepta je znašal 23 %, preostale 4 % pa so prispevali veterinarski izdelki. S 7,3-odstotnim tržnim deležem je Krka vrednostno ohranila vodilno mesto med ponudniki zdravil na slovenskem trgu. Prodaja zdraviliško-turističnih storitev je znašala 54,2 milijona EUR in je bila 10 % večja kot leta 2024, kar je prav tako prispevalo k skupni 8-odstotni rasti prodaje na domačem trgu.

K prodaji zdravil na recept so največ prispevala zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja, lajšanje bolečine, zdravljenje bolezni osrednjega živčevja in bolezni prebavil.

V vseh ključnih terapevtskih skupinah zdravil na recept smo okrepili blagovne znamke in povečali tržne deleže.

V najbolj prodajani skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja so bila najuspešnejša zdravila za uravnavanje holesterola, med katerimi je bila vodilna Sorvasta (rosuvastatin), povečali pa smo tudi prepoznavnost Sorvitimba, ki združuje rosuvastatin in ezetimib. Med zdravili za uravnavanje krvnega tlaka smo prodali največ Prenewela (perindopril, indapamid), sledili so Amlessa (perindopril, amlodipin), Prenessa (perindopril) in Amlewel (perindopril, amlodipin, indapamid). Okrepili smo našo prepoznavnost na trgu antikoagulantov in zdravilu Daxanlo (dabigatran) dodali Deliando (edoksaban). Področje zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja smo dopolnili tudi z zaviralcem agregacije trombocitov Atixarso (tikagrelor).

Med zdravili za lajšanje bolečine so bili v ospredju Nalgesin forte (naproksen), Doreta (tramadol, paracetamol),

skupaj z obliko s podaljšanim sproščanjem Doreto SR, in neopioidni analgetik Algomin (metamizol). Daleron 1000 mg (paracetamol) je postal prepoznavna blagovna znamka. Med zdravili za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja so bili najbolj prepoznavni antidepressivi Asentra (sertralin), Dulsevia (duloksetin) in Mirzaten (mirtazapin), med antipsihotiki Kventiax (kvetiapin) in Parnido (paliperidon), med antidementivi pa Memaxa (memantin). V skupini zdravil za zdravljenje bolezni prebavil sta bila najbolj prodajana Nolpaza (pantoprazol) in Emozul (esomeprazol). Z zdravilom Efigalo (fingolimod) smo dopolnili področje zdravljenja multiple skleroze, v svojo ponudbo pa smo dodali tudi Eltrombopag Krka (eltrombopag) za zdravljenje trombocitopenije.

V skupini izdelkov brez recepta je bil prodajno vodilni vitaminsko-mineralni izdelek Magnezij Krka, sledili so mu družina izdelkov Daleron, analgetik Nalgesin S (naproksen) in pastile za lajšanje bolečin in vnetja v grlu Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), ki smo jim dodali izdelek z novim okusom po koli. Ponudbo smo dopolnili še s pastilami Herbisland, ki vsebujejo izvleček islandskega lišaja, namenjene pa so lajšanju hripavosti in draženja na kašelj. Krepili smo tudi prepoznavnost Imunogarda Krka (betaglukan, vitamini, minerali) za podporo imunskemu sistemu.

Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ izdelka Floron (florfenikol), sledila sta širokospektralni antiparazitik Milprazon (milbemicin oksim, prazikvantel) in Fypryst Combo (fipronil, S-metopren) za zaščito pred bolhami in klopi.

Tržna pozicija skupine Krka v Sloveniji

S 7,3-odstotnim tržnim deležem smo prvi med vsemi ponudniki zdravil. Vsako peto prodano zdravilo je Krkino.

V letu 2025 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini kombiniranih zdravil, ki spreminjajo raven lipidov, z okoli 75-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 70-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil z okoli 65-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 60-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zdravil z delovanjem na reninsko-angiotenzinski sistem z več kot 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini pripravkov z učinkom na žrelo z več kot 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antipsihotikov, anksiolitikov, antidementivov in antidepressivov z okoli 40-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z alprozolamom, atorvastatinom, ciprofloksacinom, deksametazonom, doksazosinom, donepezilom, duloksetinom, enalaprilom, esomeprazolom, gliklazidom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapihom, losartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), memantinom, metronidazolom, naproksenom, omeprazolom, pantoprazolom, perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom), ramiprilom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), rosuvastatinom (vključno s kombinacijo z ezetimibom), sertralinom, simvastatinom, tamsulozinom, telmisartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom) in venlafaksinom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, etorikoksibom in olanzapinom.

Pri izdelkih brez recepta smo vodilni ponudnik nesteroidnih antirevmatikov, pripravkov z učinkom na žrelo, vitaminov skupine B, zaviralcev protonske črpalke, vitamina D in pripravkov z magnezijem.

Med najbolj prodajanimi zdravili so Nalgesin (naproksen), Nolpaza (pantoprazol), Sorvasta (rosuvastatin), Daleron (paracetamol), Prenewel (perindopril, indapamid), Amlessa (perindopril, amlodipin), Sorvitimb (rosuvastatin, ezetimib), Prenessa (perindopril), Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Doreta (paracetamol, tramadol).

Jugovzhodna Evropa

Prodaja izdelkov v regiji Jugovzhodna Evropa je dosegla 290,2 milijona EUR, kar je 8 % več kot v letu 2024. Rast smo dosegli na vseh regijskih trgih, največjo absolutno rast pa v Srbiji, kjer smo prodajo izdelkov povečali za 3,8 milijona EUR. Sledili sta ji Bosna in Hercegovina ter Hrvaška, v vsaki smo prodali za 3,1 milijona EUR več kot v letu 2024.

Z zdravili na recept smo ustvarili 87 % regijske prodaje, z 9 % so sledili izdelki brez recepta. Veterinarski izdelki so predstavljali nekaj več kot 3 % skupne prodaje v regiji. V skupini zdravil na recept smo glede na leto 2024 dosegli 8-odstotno rast. Prodaja izdelkov brez recepta je bila 4 % večja kot leta 2024, prodaja veterinarskih izdelkov pa je prodajo v letu prej presegla za 16 %.

V **Romuniji**, enem od Krkinih ključnih trgov in največjem regijskem trgu, je bila prodaja v vrednosti 80,1 milijona EUR 3 % večja kot v letu 2024. Z 1,5-odstotnim tržnim deležem in 5,3-odstotnim količinskim tržnim deležem smo bili šesti med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Prodajno najpomembnejša zdravila na recept so bila Atoris (atorvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Co-Roswera (rosuvastatin, ezetimib), Roswera (rosuvastatin) in Teotard (teofilin). Med izdelki brez recepta sta bila najbolj prodajana Nalgesin (naproksen) in Bilobil (izvleček ginka). Med veterinarskimi izdelki so večinski del prodaje prispevali izdelki za zdravljenje malih živali, zlasti izdelki blagovne znamke Fypryst ter Selehold (selamektin), Enroxil (enrofloksacin) in Milprazon (milbemicin, prazikvantel).

Tržna pozicija skupine Krka v Romuniji

Z 1,5-odstotnim tržnim deležem smo šesti med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini antidepresivov SNRI z več kot 60-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini kombiniranih zdravil, ki spreminjajo raven lipidov, z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini analgetikov in antipiretikov na recept z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil s ciprofloksacinom, duloksetinom, enalaprilom, lansoprazolom, losartanom, mirtazapinom, naproksenom, norfloksacinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, pramipeksolom, ropinirolom, sitagliptinom (vključno s kombinacijo z metforminom), sulfasalazinom, telmisartanom, tramadolom (vključno s kombinacijo s paracetamolom) in venlafaksinom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z aripiprazolom, gliklazidom, ivabradinom, izvlečkom ginka, pantoprazolom, kombinacijo perindoprila in indapamida ter kombinacijo perindoprila, indapamida in amlodipina.

Hrvaška je bila po doseženi prodaji drugi regijski trg, ki ga prav tako uvrščamo med Krkine ključne trge. Prodaja v vrednosti 52,1 milijona EUR je bila 6 % večja kot v letu 2024. Na hrvaškem trgu smo na drugem mestu med tujimi ponudniki generičnih zdravil in na drugem mestu med proizvajalci veterinarskih zdravil. Prodaja je rasla v vseh skupinah izdelkov. Zdravil na recept smo prodali skoraj 6 % več, izdelkov brez recepta 12 %, veterinarskih izdelkov pa 8 % več kot leto prej.

V skladu z načrti smo vrednostno prodali največ zdravil na recept, med katerimi izpostavljamo Emanero (esomeprazol),

Atoris (atorvastatin), Co-Dalnevo (perindopril, amlodipin, indapamid), Co-Perinevo (perindopril, indapamid), Co-Roswero (rosuvastatin, ezetimib), Roswero (rosuvastatin), Dalnevo (perindopril, amlodipin), Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid), Doreto (tramadol, paracetamol), Helex (alprazolam), Nolpazo (pantoprazol) in Panatus (butamirat). Med izdelki brez recepta sta bila prodajno v ospredju izdelka Nalgesin (naproksen) in Septolete duo (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Med veterinarskimi izdelki smo prodali največ izdelkov blagovne znamke Fypryst in Enroxila (enrofloksacin).

Tržna pozicija skupine Krka na Hrvaškem

Z 2,9-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 65-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antitusikov z okoli 55-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov, vključno z ezetimibom, z okoli 30-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini tipičnih antipsihotikov z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih kortikosteroidov za sistemsko zdravljenje z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini anksiolitikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov in stabilizatorjev razpoloženja z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z abirateronom, alprazolamom, atorvastatinom, butamiratom, ciprofloksacinom, deksametazonom, diosminom, escitalopramom, esomeprazolom, lansoprazolom, losartanom, norfloksacinom, perindoprilom (vključno s kombinacijo z indapamidom), rosuvastatinom (vključno s kombinacijo z ezetimibom), sitagliptinom, telmisartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom ter valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom).

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z desloratadinom, gliklazidom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom, perindoprilom v kombinaciji z amlodipinom in indapamidom, sitagliptinom v kombinaciji z metforminom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom, valsartanom v kombinaciji z amlodipinom in hidroklorotiazidom ter simvastatinom.

Srbija je bila s prodajo v vrednosti 42,9 milijona EUR in 10-odstotno rastjo na tretjem mestu med regijskimi trgi. Delež zdravil na recept v skupni prodaji je bil 88-odstoten. Ključni izdelki so bili Nalpaza (pantoprazol), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Roswera (rosuvastatin), Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Xerdoxo (rivaroksaban) in Atoris (atorvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 3,3 milijona EUR. Najpomembnejši so bili Nalgesin (naproksen), Bilobil (izvleček ginka) in izdelki blagovne znamke Septotele. Prodaja veterinarskih izdelkov je v primerjavi z letom 2024 vrednostno zrasla za 20 %. V ospredju so bili izdelki blagovnih znamk Fypryst in Dehinel ter Milprazon (milbemicin, prazikvantel).

V **Bolgariji** je skupna prodaja dosegla 32,9 milijona EUR, kar je 9 % več kot leta 2024. Zdravila na recept so predstavljala 93 % celotne prodaje, med njimi pa so bili najbolj prodajani Co-Valsacor (valsartan, hidroklorotiazid), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nalpaza (pantoprazol), Roswera (rosuvastatin), Valsacor (valsartan), Co-Roswera (rosuvastatin, ezetimib), Valtricom (valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in Wamlox (valsartan, amlodipin). Prodaja izdelkov brez recepta se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 11 % in je znašala 0,8 milijona EUR. Prodaja veterinarskih izdelkov, ki je predstavljala 4 % celotne prodaje, je znašala 1,4 milijona EUR, kar je 9 % več kot leta 2024. Prodajno najpomembnejši so bili izdelki blagovne znamke Fypryst ter Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Floron (florfenikol).

V **Severni Makedoniji** smo s prodajo v vrednosti 31,1 milijona EUR dosegli nekaj več kot 7-odstotno rast. Krka ohranja mesto vodilnega tujega ponudnika generičnih zdravil na tem trgu. Ključna je bila prodaja zdravil na recept, med njimi Roswere (rosuvastatin), Nalpaze (pantoprazol), Co-Prenesse (perindopril, indapamid), Atorisa (atorvastatin), Tanyza (tamsulozin), Enapa (enalapril) in Loriste (losartan). Med izdelki brez recepta so bili najpomembnejši Septanazol (ksilometazolin, deksantenol), Flebaven (diosmin), Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin (naproksen). Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 0,4 milijona EUR, k njej pa so največ prispevali Entemulin (tiamulin), izdelki blagovne znamke Fypryst in Enroxil (enrofloksacin).

V **Bosni in Hercegovini** smo s prodajo v vrednosti 26,5 milijona EUR beležili 13-odstotno rast in ohranili vodilni položaj med tujimi generičnimi ponudniki zdravil na trgu. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept, s katerimi smo dosegli 15-odstotno rast. Najbolje prodajani izdelki so bili Roswera (rosuvastatin), Amlewell (perindopril, amlodipin, indapamid), Lexaurin (bromazepam), Dagrafors (dapagliflozin), Enap-H in Enap-HL (enalapril, hidroklorotiazid) ter Nalpaza (pantoprazol). Med novimi pomembnimi izdelki izpostavljam Dagrafors (dapagliflozin), katerega prodaja je v prvem polnem letu trženja preseгла 1 milijon EUR. Med

izdelki brez recepta, katerih rast je znašala 3 %, so prevladovali Nalgesin (naproksen), Panatus (butamirat) in Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Na področju veterine smo dosegli 47-odstotno rast, ključni pa ostajajo izdelki blagovne znamke Fypryst.

Na **Kosovu** smo beležili 11-odstotno rast prodaje in bili med vodilnimi ponudniki zdravil. K skupnemu rezultatu so največ prispevali Roswera (rosuvastatin), Lorista H (losartan, hidroklorotiazid), Atoris (atorvastatin) in Valsacombi (valsartan, hidroklorotiazid). Z doseženo rastjo smo hkrati presegli mejnik skupne prodaje v višini 10 milijonov EUR. Med izdelki brez recepta je bila vodilna blagovna znamka Daleron, s katero smo dosegli prodajo v vrednosti 1,4 milijona EUR. V **Grčiji** smo v petem letu, odkar sami tržimo svoje izdelke, prodali za 5,4 milijona EUR izdelkov. V ospredju so bila zdravila na recept, predvsem Pitavador (pitavastatin), Dulsevia (duloksetin), Zalasta (olanzapin), Parnido (paliperidon), Daxanlo (dabigatran) in Tezulix (ranolazin). V **Albaniji** je prodaja dosegla 4,6 milijona EUR in se je glede na leto 2024 povečala skoraj za 13 %. Glavnino smo po pričakovanjih dosegli z zdravili na recept, med katerimi izpostavljam Ultop (omeprazol), Atoris (atorvastatin), Enap (enalapril), Nalpazo (pantoprazol), Loristo (losartan) in Roswero (rosuvastatin). Najbolj prodajan Krkin izdelek brez recepta so bile Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). V **Črni gori** smo zabeležili nekaj več kot 23-odstotno rast in prodajo v višini 4,1 milijona EUR. K skupni prodaji so največ prispevala zdravila na recept, med njimi Nalpaza (pantoprazol), Co-Roswera (rosuvastatin, ezetimib) in Maymetsi (sitagliptin, metformin).

Vzhodna Evropa

Regija Vzhodna Evropa je v letu 2025 s 713,4 milijona EUR za 10 % preseгла prodajo v letu 2024 in ostala po prodaji vodilna regija. Prodaja se je povečala na vseh trgih, razen na enem. Največjo absolutno rast smo dosegli v Ruski federaciji in Belorusiji, največjo relativno rast pa v Turkmenistanu.

Ruska federacija ostaja Krkin največji posamezni in ključni trg. V letu 2025 smo prodali za 422,3 milijona EUR izdelkov, kar je 13 % več kot v letu 2024. Dosežena prodajna rast, izražena v lokalni valuti (v kateri poteka), je dosegla 9 %, primerljiva je bila tudi količinska rast.

V vodilni skupini zdravil na recept, ki je k skupni prodaji prispevala dobrih 80 %, smo v letu 2025 dosegli prodajo v vrednosti 340,2 milijona EUR. Najbolje prodajana zdravila so bila Co-Dalnea (perindopril, amlodipin, indapamid), Co-Perineva (perindopril, indapamid), Lorista (losartan), Vamloset (valsartan, amlodipin), Nalpaza (pantoprazol), Valsacor (valsartan), Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid), Roxera (rosuvastatin), Duloxenta (duloksetin) ter Roxera Plus (rosuvastatin, ezetimib). Največjo absolutno

rast smo dosegli z Duloxento (duloksetin), Roxero Plus (rosuvastatin, ezetimib) in Nolpazo (pantoprazol). Uspešno smo lansirali Valsacor inda (valsartan, indapamid) in Nalgesin Duo (naproksen, paracetamol).

Z izdelki brez recepta smo v letu 2025 dosegli prodajo v vrednosti 46,5 milijona EUR. Najbolj so izstopali Nalgesin (naproksen), s katerim smo dosegli tudi največjo absolutno rast, Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion.

Z veterinarskimi izdelki smo ustvarili prodajo v vrednosti 35,6 milijona EUR. Vodilni so bili Selafor (selamektin), s katerim smo dosegli tudi največjo absolutno rast, Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Cladaxxa (amoksicilin, klavulanska kislina).

Velik del izdelkov (74 %), ki smo jih prodali v Ruski federaciji, smo proizvedli v tovarni Krka-Rus.

Tržna pozicija skupine Krka v Ruski federaciji

Z 1,9-odstotnim tržnim deležem smo vodilni tuji ponudnik generičnih zdravil. V letu 2025 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.

Smo vodilni ponudnik zdravil na recept v lekarniškem segmentu. Smo vodilni ponudnik zdravil na recept za bolezni srca in žilja.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov, vključno z ezetimibom, z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov SSRI in SNRI z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini direktnih zaviralcev trombina z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z aripiprazolom, duloksetinom, enalaprilom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), losartanom (vključno s kombinacijama z amlodipinom in hidroklorotiazidom), naproksenom, norfloksacinom, olanzapinom, pantoprazolom, ramiprilom, sitagliptinom (vključno s kombinacijo z metforminom), telmisartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom ter valsartanom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in hidroklorotiazidom).

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z dabigatranom, escitalopramom, esomeprazolom, ivabradinom, perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom), rosuvastatinom (vključno s kombinacijo z ezetimibom) in telmisartanom (vključno s kombinacijo z amlodipinom).

V **Ukrajini**, ki je eden od Krkinih ključnih trgov, je prodaja zdravil kljub težkim razmeram v državi v letu 2025 dosegla vrednost 96,3 milijona EUR in presegla prodajo, doseženo v letu 2024. S 3,1-odstotnim tržnim deležem smo bili drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Naša prodajna rast je bila vrednostno in količinsko večja od rasti celotnega trga. V vodilni skupini zdravil na recept, s katero smo ustvarili 86 % prodaje, so bile najuspešnejše Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin,

indapamid), Nolpaza (pantoprazol) in Roxera (rosuvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta, ki je k skupni prodaji na tem trgu prispevala dobrih 8 %, je bila manjša kot leto prej. V tej skupini so bili prodajno vodilni Nalgesin (naproksen), izdelki blagovne znamke Herbion in Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov je bila 11 % večja kot v letu 2024. Vodilni izdelki so bili Milprazon (milbemicin, prazikvantel), Selafort (selamektin) in Prinocate (imidaklopid, moksidektin).

Tržna pozicija skupine Krka v Ukrajini

S 3,1-odstotnim tržnim deležem smo drugi med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V letu 2025 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini hipolipemikov v fiksni kombinaciji z zdravili za zdravljenje bolezni srca in žilja z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini parenteralnih kortikosteroidov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini kombiniranih zdravil, ki spreminjajo raven lipidov, z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antitusikov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, deksametazonom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, izvlečkom ginka, karvedilolom, klaritromicinom, losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, naproksenom, pantoprazolom, perindoprilom (vključno s kombinacijo z indapamidom), rosuvastatinom, telmisartanom (vključno s kombinacijama z amlodipinom in hidroklorotiazidom) in valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom).

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gliklazidom, s kombinacijo perindoprila in amlodipina ter kombinacijo perindoprila, amlodipina in indapamida.

Območje B

Na območju, ki zajema Belorusijo, Mongolijo, Armenijo in Azerbajdžan, smo prodali za 71,5 milijona EUR izdelkov in dosegli 12-odstotno rast. V Belorusiji, Armeniji in Mongoliji smo dosegli dvomestno rast.

V **Belorusiji** je prodaja dosegla 32,2 milijona EUR, kar je 4,2 milijona EUR oziroma 15 % več kot v letu 2024. Tržni delež smo vrednostno in količinsko povečali z nadpovprečno dinamiko rasti ter ostali na prvem mestu med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V ključni skupini zdravil na recept smo glavino prodaje ustvarili z izdelki Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol) in Co-Prenessa

(perindopril, indapamid). Najbolje prodajani izdelki brez recepta, katerih prodaja pa ni dosegla tiste iz prejšnjega leta, so bili Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion. Veterinarskih izdelkov smo prodali za 1,7 milijona EUR, prodajno vodilni je bil Milprazon (milbemicin oksim, prazikvantel).

V **Mongoliji** smo s prodajo v vrednosti 18,6 milijona EUR dosegli 11-odstotno rast in ohranili položaj vodilnega tujega ponudnika zdravil na trgu. K skupni prodaji so največ, to je 15,6 milijona EUR, prispevala zdravila na recept. Ključna je bila velika rast prodaje zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja ter antibiotikov. Izstopali so Zyllt (klopidogrel), Amlessa (perindopril, amlodipin), Vamloset (amlodipin, valsartan)

in Emanera (esomeprazol). Pri izdelkih brez recepta smo dosegli prodajo v vrednosti 2,9 milijona EUR, k rasti pa so prispevali predvsem Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol) in Nalgesin (naproksen).

V **Azerbajdžanu** smo kljub padcu vrednosti USD, ki je valuta fakturiranja v tej državi, prodali za 10,6 milijona EUR izdelkov in v manjši meri presegli prodajo v letu 2024. Z nekaj več kot 3-odstotnim tržnim deležem smo ohranili vodilno mesto med proizvajalci generičnih zdravil na tem trgu. Skoraj 95 % prodaje smo ustvarili z zdravili na recept, delež izdelkov brez recepta je dosegel dobra 2 %. Prodaja veterinarskih izdelkov je dosegla 0,3 milijona EUR in je k skupni prodaji na tem trgu prispevala skoraj 3 %.

V **Armeniji** smo prodali za 10,0 milijona EUR izdelkov, kar je 21 % več kot v letu 2024. S 4,4-odstotnim tržnim deležem smo obdržali prvo mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Glavnino prodaje, 92 %, smo ustvarili z zdravili na recept, predvsem s Co-Amlesso (perindopril, amlodipin, indapamid), Nalpazo (pantoprazol) in Co-Prenesso (perindopril, indapamid). Prodaja izdelkov brez recepta je bila na enaki ravni kot leta 2024. Najbolje prodajani so bili izdelki Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Herbion.

Območje K

V Kazahstanu, Moldaviji in Kirgizistanu smo prodali za 47,0 milijona EUR izdelkov, kar je 2 % več kot leto prej.

V **Kazahstanu** smo prodali za 20,9 milijona EUR izdelkov, to je 11 % manj kot leta 2024. Glavna razloga za to sta bila padec lokalne valute v primerjavi s letom 2024 in zakonska regulacija cen zdravil, zaradi katere smo morali znižati prodajne cene. Z zdravili na recept smo ustvarili 73 % prodaje. Glavnino so prispevali Valodip (valsartan, amlodipin), Nalpaza (pantoprazol) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 4,7 milijona EUR. Najbolje so se prodajali izdelki blagovne znamke Herbion, Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol) in Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 1 milijon EUR in dosegla 23-odstotno rast, vodilna izdelka pa sta bila Selafor (selamektin) in Milprazon (milbemicin, prazikvantel).

V **Moldaviji** smo prodali za 17,2 milijona EUR izdelkov, kar je 17 % več kot v letu 2024. Ohranili smo mesto vodilnega ponudnika zdravil na trgu. Z zdravili na recept smo ustvarili 81 % prodaje in dosegli 20-odstotno rast. Največji delež prodaje smo ustvarili z izdelki Valsacor (valsartan), Roswera (rosuvastatin), Nalpaza (pantoprazol) in Lorista (losartan). Tržiti smo začeli nove izdelke Asiglia Met (sitagliptin, metformin), pastile Herbion islamed in Dapafors (dapagliflozin). Prodaja izdelkov

brez recepta je dosegla 2,7 milijona EUR. Najbolje prodajani so bili Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol), Nalgesin (naproksen) in Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Veterinarskih izdelkov smo prodali za 0,5 milijona EUR in glede na leto prej dosegli 35-odstotno rast.

V **Kirgizistanu** smo s prodajo v vrednosti 8,9 milijona EUR beležili 14-odstotno rast ter dosegli 4,1-odstotni tržni delež in s tem tretje mesto med generičnimi ponudniki zdravil. Največji, 84-odstotni prodajni delež so prispevala zdravila na recept, predvsem Lorista (losartan), Atoris (atorvastatin) in Nalpaza (pantoprazol). Med izdelki brez recepta smo prodali največ Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) ter izdelkov blagovnih znamk Herbion in Pikovit.

Območje U

V državah območja U, kamor spadajo Uzbekistan, Gruzija, Tadžikistan in Turkmenistan, smo ob 7-odstotni rasti prodali za 76,3 milijona EUR izdelkov. Rast smo dosegli na vseh štirih trgih.

V **Uzbekistanu** smo prodali za 57,9 milijona EUR izdelkov, kar predstavlja 8-odstotno rast glede na leto 2024. S tem smo ohranili vodilno mesto med vsemi ponudniki zdravil na tem trgu in vodilno mesto med ponudniki zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja. V skupini zdravil na recept smo prodali največ Amlesse (perindopril, amlodipin), Valodipa (valsartan, amlodipin), Loriste (losartan) in Nalpaze (pantoprazol). Med izdelki brez recepta so bili ključni Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in izdelki blagovne znamke Pikovit.

V **Gruziji** smo prodali za 10,2 milijona EUR izdelkov, kar je podoben rezultat kot leto prej. S 3,8-odstotnim tržnim deležem smo se uvrstili na sedmo mesto med vsemi ponudniki zdravil na tem trgu. Prodajno najpomembnejša so bila zdravila na recept, zlasti Lorista H in Lorista HD (losartan, hidroklorotiazid), Amlessa (perindopril, amlodipin) in Atoris (atorvastatin). Med izdelki brez recepta smo prodali največ Nalgesina (naproksen).

V **Tadžikistanu** smo dosegli prodajo v višini 4,8 milijona EUR, kar predstavlja 5-odstotno rast glede na leto 2024. Najbolje prodajan je bil Dexamethasone (deksametazon). Od novejših izdelkov sta k rasti prodaje največ prispevala Nalpaza (pantoprazol) in Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid).

V **Turkmenistanu** smo prodali za 3,4 milijona EUR izdelkov, kar je 25 % več kot leta 2024. V vodilni skupini zdravil na recept sta se najbolje prodajala Amlessa (perindopril, amlodipin) in Naklofen (diklofenak), med izdelki brez recepta pa izdelki blagovnih znamk Pikovit in Herbion ter Septotele total (benzidamin, cetilpiridinijev klorid).

Srednja Evropa

V regiji Srednja Evropa smo ob 8-odstotni rasti prodali za 460,0 milijona EUR izdelkov. Rast smo dosegli na vseh trgih, dvomestno pa na Poljskem, kjer smo prodajo povečali za 24,0 milijona EUR.

Na **Poljskem**, največjem regijskem in Krkinem ključnem trgu, smo prodali za 230,1 milijona EUR izdelkov in v primerjavi z letom 2024 prodajo povečali za 12 %. Med tujimi ponudniki generičnih zdravil smo se uvrstili na tretje mesto.

Prodajno so bila v ospredju zdravila na recept, predvsem z reimbursne liste. Pomemben delež so prispevala novejša zdravila, ki smo jih začeli tržiti v preteklih letih.

Največ pozornosti smo namenili skupini zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja, njihovo prodajo smo kljub izrednim pritiskom na trgu povečali za 12 %. Najbolje prodajana zdravila so bila Atoris (atorvastatin), Roswera (rosuvastatin), Doreta

(tramadol, paracetamol), Valsacor (valsartan), Co-Valsacor (valsartan, hidroklorotiazid), Coroswera (rosuvastatin, ezetimib), Dulsevia (duloksetin) in Emanera (esomeprazol). Med novejšimi zdravili izpostavljam Maymeti (sitagliptin, metformin), Maysiglu (sitagliptin), Vimetso (vildagliptin, metformin), Aramlesso (argininijev perindoprilat, amlodipin), Co-Amlesso (argininijev perindoprilat, amlodipin, indapamid), Daxanlo (dabigatran), Tolutris (telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid) in Vabinxo (valsartan, indapamid).

Prodaja izdelkov brez recepta se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 15 %. Vodilni so bili izdelki blagovne znamke Septotele in Septanazol (ksilometazolin, dekspantenol), katerega prodaja se je v primerjavi z letom prej povečala za 9 %.

Prodaja veterinarskih izdelkov je z 9,8 milijona EUR dosegla 12-odstotno rast. Najbolje prodajana izdelka sta bila Milprazon (milbemicin, prazikvantel) z 11-odstotno rastjo in Enroxil (enrofloksacin) s 23-odstotno rastjo.

Tržna pozicija skupine Krka na Poljskem

Z 1,7-odstotnim tržnim deležem smo tretji med tujimi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki in zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov, vključno z ezetimibom, z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev dipeptidil peptidaze 4 z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov SSRI in SNRI z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini lidomidnih antineoplastikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini peroralnih kortikosteroidov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v vseh kombinacijah z več kot 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini aminosalicilatnih zdravil za črevesne bolezni z okoli 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antiparkinsonikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, celekoksibom, duloksetinom, kandesartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), lansoprazolom, lenalidomidom, losartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), norfloksacinom, pramipeksolom, rabeprazolom, rosuvastatinom, sitagliptinom v kombinaciji z metforminom, sulfasalazinom, tramadlom v kombinaciji s paracetamolom, telmisartanom v kombinaciji z amlodipinom, valsartanom (vključno s kombinacijama s hidroklorotiazidom ter z amlodipinom in hidroklorotiazidom) ter vildagliptinom (vključno s kombinacijo z metforminom).

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z gentamicinom, gliklazidom in perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom).

Na **Češkem**, ki je prav tako Krkin ključni trg, je bila prodaja z 62,2 milijona EUR 6 % večja kot v letu 2024. Z 1,3-odstotnim tržnim deležem smo ohranili četrto mesto med tujimi ponudniki generičnih zdravil. Vodilno vlogo so ohranila zdravila na recept, predvsem Sorvasta (rosuvastatin), Atoris (atorvastatin), Pragiola (pregabalin), Lexaurin (bromazepam), Nolpaza (pantoprazol), Elicea (escitalopram), Doreta (tramadol, paracetamol), Asentra (sertralin), Tonanda

(perindopril, amlodipin, indapamid), Tonarssa (perindopril, amlodipin) in Kventiax (kvetiapin).

Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 2,9 milijona EUR. Poleg Nalgesina S (naproksen) smo prodali največ izdelkov blagovne znamke Septoleta in Nolpaze (pantoprazol). Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 21 %, ključni pa so ostali izdelki blagovnih znamk Dehinel in Fypryst.

Tržna pozicija skupine Krka na Češkem

Z 1,3-odstotnim tržnim deležem smo četrti med tujimi ponudniki generičnih zdravil. V letu 2025 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.

Smo vodilni ponudniki zdravil v:

- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov SSRI in SNRI z okoli 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini statinov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini anksiolitikov z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z diuretiki z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, escitalopramom, esomeprazolom, gliklazidom, karvedilolom, lansoprazolom, pantoprazolom, pramipeksolom, rabeprazolom, sertralinom in valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom).

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z levocetirizinom in perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom).

Madžarska, prav tako ključni trg, se je s prodajo v vrednosti 53,9 milijona EUR, ki je bila 1 % večja kot v letu 2024, uvrstila na tretje mesto med regijskimi trgi, Krka pa z nekaj več kot 1,6-odstotnim tržnim deležem na drugo mesto med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil na tem trgu. Glavnino prodaje so prispevala zdravila na recept, predvsem Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Dulsevia (duloksetin), Emozul (esomeprazol), Roxera (rosuvastatin), Kventiax (kvetiapin) in Doreta (tramadol, paracetamol).

Prodaja izdelkov brez recepta je znašala 3,6 milijona EUR, kar je 14 % manj kot leta 2024. Najpomembnejši izdelki so bili Septanazal (ksilometazolin, deksipantenol), Septotele extra (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Bilobil (izvleček ginka). V skupini veterinarskih izdelkov smo zabeležili prodajo v vrednosti 2 milijona EUR. Najbolje prodajana sta bila Milprazon (milbemicin, prazikvantel) in Enroxil (enrofloksacin).

Tržna pozicija skupine Krka na Madžarskem

Z 1,6-odstotnim tržnim deležem smo drugi med pretežno tujimi ponudniki generičnih zdravil. V letu 2025 smo dosegli prodajno rast, ki je bila večja od rasti celotnega trga.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini zaviralcev agregacije trombocitov (antagonistov ADP-receptorjev) z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (peroralnih fluorokinolonov) z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini enokomponentnih tiazidnih diuretikov in analogov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini analgetikov in antipiretikov na recept z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antiparkinsonikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z diuretiki z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov in stabilizatorjev razpoloženja z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z diuretiki z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini makrolidnih in piranozidnih antibiotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini sulfonamidnih antidiabetikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem,
- skupini možganskih in perifernih vazoterapevtikov z okoli 10-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z duloksetinom, etorikoksibom, indapamidom, klaritromicinom, klopidogetrom, kvetiapihom, mirtazapinom, pomalidomidom, pramipeksolom, razagilinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom in valsartanom (vključno s kombinacijami z amlodipinom in hidroklorotiazidom).

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z izvlečkom ginka in gliklazidom.

Na **Slovaškem**, ki je Krkin ključni, po velikosti pa četrti regijski trg, smo v letu 2025 prodali za 43,2 milijona EUR izdelkov, kar je nekoliko več kot v letu 2024. Med najbolj prodajanimi v vodilni skupini zdravil na recept so bili Co-Prenessa (perindopril, indapamid), Atoris (atorvastatin), Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol), Amlessa (perindopril, amlodipin) in Prenessa (perindopril).

Prodaja izdelkov brez recepta se je glede na leto prej zmanjšala za 9 %. Najbolje prodajani so bili Nalgesin S (naproksen), Flebaven (diosmin), Nolpaza (pantoprazol) in izdelki blagovne znamke Septolete. Pri veterinarskih izdelkih smo beležili 4-odstotno rast, največja pa je bila prodaja izdelkov blagovnih znamk Fypryst in Dehinel.

Tržna pozicija skupine Krka na Slovaškem

Z 2-odstotnim tržnim deležem smo četrti med vsemi ponudniki generičnih zdravil.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini antagonistov angiotenzina II in njihovih kombinacij z diuretiki in zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 45-odstotnim tržnim deležem,
- skupini protimikrobnih učinkovin (fluorokinolonov) z okoli 40-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidementivov z več kot 25-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev protonske črpalke z več kot 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini statinov z okoli 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze in njihovih kombinacij z okoli 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antidepresivov in stabilizatorjev razpoloženja z več kot 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini anksiolitikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini kombiniranih zdravil, ki spreminjajo raven lipidov, z okoli 15-odstotnim tržnim deležem,
- skupini atipičnih antipsihotikov z okoli 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil z atorvastatinom, diosminom, duloksetinom, esomeprazolom, ezetimibom v kombinaciji z rosuvastatinom, indapamidom, karvedilolom, kvetiapiinom, paliperidonom, pantoprazolom, pramipeksolom, ropinirolom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom, valsartanom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in hidroklorotiazidom), venlafaksinom in ziprazidonom.

Smo vodilni generični ponudnik zdravil z deksametazonom, escitalopramom in perindoprilom (vključno z vsemi kombinacijami z amlodipinom in indapamidom).

V **Litvi** je prodaja v letu 2025 dosegla 37,5 milijona EUR in 10-odstotno rast. S tem smo ohranili vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na litovskem trgu. Glavnino so prispevala zdravila na recept, katerih prodaja se je povečala za 12 % in dosegla 32,1 milijona EUR. Ključni izdelki so bili Roswera (rosuvastatin), Ravalsyo (rosuvastatin, valsartan), Nolpaza (pantoprazol), Sorvitimb (rosuvastatin, ezetimib), Escadra (esomeprazol), Atoris (atorvastatin), Roxiper (perindopril, indapamid, rosuvastatin) in Kaptopril Krka (kaptopril). Prodaja izdelkov brez recepta se je povečala za 9 % in dosegla 3,5 milijona EUR. Najpomembnejši izdelki so bili Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Nalgesin (naproksen). Prodaja veterinarskih izdelkov je dosegla 1,9 milijona EUR. Največji delež so prispevali Milprazon (milbemicin, prazikvantel) z 19-odstotno rastjo in izdelki blagovne znamke Fypryst.

V **Latviji** je prodaja v letu 2025 znašala 20,4 milijona EUR, kar predstavlja 7-odstotno rast glede na leto 2024. S tem smo utrdili svoj vodilni položaj med ponudniki generičnih zdravil na tem trgu. Največji delež so prispevala zdravila na recept, predvsem Co-Amlessa (perindopril, amlodipin, indapamid), Nolpaza (pantoprazol), Sorvasta (rosuvastatin), Escadra (esomeprazol), Bericox (etorikoksib), Co-Perineva (perindopril, indapamid) in Triemma (perindopril, indapamid, rosuvastatin). Prodaja izdelkov brez recepta je dosegla 2,8 milijona EUR. Vodilni so bili izdelki blagovne znamke Daleron, Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol) in Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid). Prodaja veterinarskih izdelkov je dosegla 0,7 milijona EUR.

V **Estoniji** je prodaja znašala 12,7 milijona EUR in je za 1 % preseгла prodajo v letu 2024. Glavnino smo tudi tokrat ustvarili z zdravili na recept, med katerimi so bili najuspešnejši Roswera (rosuvastatin), Rosazimib (rosuvastatin, ezetimib), Atoris (atorvastatin), Nolpaza (pantoprazol), Co-Prenessa (perindopril, indapamid) in Prenessa (perindopril). S prodajo izdelkov brez recepta smo dosegli 1,4 milijona EUR. Vodilne so bile Septotele omni (benzidamin, cetilpiridinijev klorid), izdelki blagovne znamke Herbion in Septanazal (ksilometazolin, dekspantenol). Prodaja veterinarskih izdelkov se je povečala za 26 %.

Zahodna Evropa

Prodaja izdelkov na trgih regije Zahodna Evropa, ki jih kot celoto uvrščamo med Krkine ključne trge, je v letu 2025 dosegla 364,1 milijona EUR, kar je 3 % več kot v letu 2024. Vodilni trgi so bili Nemčija, Skandinavija in Finska, Portugalska, Italija in Francija. Prodaja prek odvisnih družb je znašala 304,6 milijona EUR in je bila 2 % večja kot leto prej. Prek nepovezanih podjetij smo ustvarili 16 % prodaje.

V vodilni skupini zdravil na recept je prodaja dosegla 315,7 milijona EUR, kar je 4 % več kot v letu 2024, predstavlja pa 87 % skupne prodaje v regiji. V ospredju so bili izdelki z esomeprazolom, kandesartanom in valsartanom.

Prodaja veterinarskih izdelkov je znašala 36,6 milijona EUR in je k skupni prodaji v regiji prispevala 10 %. V letu 2025 smo prek povezanih podjetij dosegli 7-odstotno rast prodaje in dve tretjini skupne prodaje veterinarskih izdelkov v regiji. Med izdelki za ljubiteljske živali so bili prodajno najuspešnejši antiparazitiki s kombinacijo milbemicina in prazikvantela ter fipronil. Na področju rejnih živali smo prodali največ izdelkov, ki vsebujejo toltrazuril.

Delež prodaje izdelkov brez recepta je ob 4-odstotnem padcu predstavljal 3 % regijske prodaje. Največ smo prodali izdelkov blagovne znamke Septotele, izdelkov s paracetamolom in izdelkov z acetilsalicilno kislino.

Aktivnosti in prodajo v regiji spremljamo v okviru ključnega trga Nemčija ter znotraj štirih območij: Jug, Skandinavija in Finska, Kontinentalni zahod in Zahod. V **ostalnih evropskih državah**, ki niso uvrščene v nobeno od območij, smo prodali za 10,7 milijona EUR izdelkov.

V **Nemčiji**, ki ostaja najpomembnejši regijski in samostojni ključni trg, smo prodali za 86,8 milijona EUR izdelkov in dosegli 4-odstotno rast. Prodajno najpomembnejši so bili izdelki za zdravljenje bolezni srca in žilja ter onkološki izdelki, sledila so zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja, za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov ter za ljubiteljske živali. Tudi v letu 2025 smo ostali eden od vodilnih ponudnikov sartanov na tem trgu. Največjo prodajo smo dosegli z zdravili s kandesartanom, ramiprilom, pomalidomidom, valsartanom in sitagliptinom.

Tržna pozicija skupine Krka v Nemčiji (lekarniški segment)

Z 1,5-odstotnim deležem na trgu generičnih zdravil smo osmi med tujimi ponudniki.

Smo vodilni ponudnik zdravil v:

- skupini zaviralcev angiotenzinske konvertaze v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z diuretiki z več kot 25-odstotnim tržnim deležem,
- skupini antagonistov angiotenzina II v kombinaciji z zaviralci kalcijevih kanalčkov z več kot 20-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil v:

- skupini zaviralcev kalcijevih kanalčkov v kombinacijah z blokatorji adrenergičnih receptorjev beta z okoli 35-odstotnim tržnim deležem,
- skupini koronarnih zdravil brez kalcijevih antagonistov in nitritov z več kot 30-odstotnim tržnim deležem,
- skupini lidomidnih antineoplastikov z okoli 20-odstotnim tržnim deležem,
- skupini drugih antibiotikov z več kot 15-odstotnim tržnim deležem.

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil z gliptini z več kot 10-odstotnim količinskim tržnim deležem.

Smo vodilni ponudnik zdravil s ciproteronom, kandesartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, kandesartanom v kombinaciji z amlodipinom, pomalidomidom, ramiprilom v kombinaciji z amlodipinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom in valsartanom (vključno s kombinacijama z amlodipinom in hidroklorotiazidom ter indapamidom).

Smo med vodilnimi ponudniki zdravil z bisoprololom v kombinaciji z amlodipinom, darunavirom, dutasteridom, enalaprilom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, esomeprazolom, ivabradinom, kandesartanom, karvedilolom, linezolidom, losartanom v kombinaciji s hidroklorotiazidom, perindoprilom v kombinaciji z indapamidom, pramipeksolom, rabeprazolom, ranolazinom, ropinirolom, sitagliptinom, tikagrelorjem, valsartanom (vključno s kombinacijo s hidroklorotiazidom), vildagliptinom v kombinaciji z metforminom in ziprazidonom.

Območje Jug

V območju, v katerega spadajo Italija, Portugalska in Španija, smo prodali za 87,7 milijona EUR izdelkov in glede na leto 2024 zabeležili 1-odstotno rast. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami je predstavljala 73 % celotne prodaje na tem območju.

Na **Portugalskem** se je vrednost prodaje glede na leto 2024 povečala za 13 % in dosegla 38,2 milijona EUR. Prodaja prek odvisne družbe je dosegla 8-odstotno rast. Največjo absolutno rast smo dosegli z zdravili na recept. Med vodilnimi v tej skupini so bili izdelki s tapentadolom, pri katerih smo bili vodilno generično podjetje na trgu, kombinacijo rosuvastatina in ezetimiba, olanzapinom in esomeprazolom.

V **Italiji** je vrednost prodaje dosegla 27,7 milijona EUR. Povečali smo predvsem prodajo veterinarskih izdelkov. Med vodilnimi zdravili na recept so bili izdelki z esomeprazolom, pantoprazolom, pregabalinom, klopidogetrelom in paliperidonom.

V **Španiji** se je skupna vrednost prodaje glede na leto 2024 zmanjšala za 15 % in dosegla 21,7 milijona EUR, povečala pa se je prodaja izdelkov brez recepta. Prodaja izdelkov pod lastnimi blagovnimi znamkami je predstavljala 65 % celotne prodaje. Prodajno najuspešnejša so bila zdravila s pramipeksolom, donepezilom, galantaminom, deksametazonom in memantinom.

Območje Skandinavija in Finska

V območju Skandinavija in Finska smo dosegli prodajo v vrednosti 75,1 milijona EUR, kar je 10 % več kot leta 2024. Povečala se je na vseh petih trgih, med katerimi je bila vodilna Švedska, sledile so ji Finska, Norveška, Danska in Islandija. Najbolje prodajana so bila zdravila z esomeprazolom, pantoprazolom, kvetiapiinom, duloksetinom in kandesartanom.

Na **Švedskem** smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil z esomeprazolom, kvetiapiinom in metoprololom, na **Danskem** pa zdravil s kvetiapiinom in duloksetinom. Na **Norveškem** smo ohranili vodilni položaj s številnimi zdravili, med katerimi izpostavljammo zdravila z esomeprazolom, pantoprazolom in kandesartanom. Na **Islandiji** smo prvič prodali za več kot 3 milijone EUR izdelkov, med katerimi so bila najbolj prodajana zdravila z esomeprazolom in tadalafilom.

Na **Finskem** se je vrednost prodaje glede na leto 2024 povečala za 20 % in dosegla 22,9 milijona EUR. Na trgu smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil na recept z valsartanom, esomeprazolom in galantaminom. Pri veterinarskih izdelkih je bila največja prodaja izdelkov za zaščito pred bolhami in klopi, predvsem fipronila.

Med izdelki brez recepta so bili vodilni Septabene (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) in Septanazal (ksilometazolin, deksantenol).

Območje Kontinentalni zahod

Skupna prodaja v Franciji in Beneluksu, ki sestavljata območje Kontinentalni zahod, je dosegla 54,2 milijona EUR, kar je 10 % več kot v preteklem letu. Delež prodaje prek odvisnih družb na teh trgih je ob 13-odstotni rasti znašal 70 %.

V **Franciji** je prodaja dosegla 22,9 milijona EUR in 12-odstotno rast, pri čemer je vodilna skupina zdravil na recept dosegla prodajo v višini 18,7 milijona EUR in 16-odstotno rast. V ospredju so bili izdelki z esomeprazolom, venlafaksinom in emtricitabinom v kombinaciji s tenofovirem. Pri veterinarskih izdelkih je bila največja prodaja antiparazitikov za ljubiteljske živali, predvsem fipronila in izdelkov s kombinacijo milbemicina in prazikvantela. Med izdelki brez recepta so izstopali izdelki s paracetamolom.

V državah **Beneluksa** je bila rast prodaje 8-odstotna, prodaja pa je dosegla 31,2 milijona EUR. V **Belgiji** smo prodali za 17,3 milijona EUR izdelkov, kar je 31 % več kot v letu 2024, večino prek odvisne družbe. Največ smo prodali zdravil na recept, predvsem emtricitabina v kombinaciji s tenofovirem, kvetiapina in aripiprazola. Najbolje prodajani veterinarski izdelek je bila kombinacija milbemicina in prazikvantela. Tudi na **Nizozemskem** smo večino prodaje ustvarili prek odvisne družbe, skupna dosežena prodaja v višini 13,9 milijona EUR pa je bila 11 % manjša kot v letu 2024. Največ smo prodali zdravil na recept, predvsem izdelkov s pomalidomidom, lenalidomidom, valsartanom in abirateronom. Najbolje prodajan izdelek med vsemi tremi skupinami pa je bil veterinarski izdelek s kombinacijo milbemicina in prazikvantela.

Območje Zahod

Skupna prodaja na trgih Združenega kraljestva, Irske in Avstrije, ki jih obravnavamo kot območje Zahod, je bila 7 % manjša kot v letu 2024 in je dosegla 49,6 milijona EUR. Prodaja prek odvisnih družb na teh trgih se je zmanjšala za 9 %, njen delež pa je znašal 93 %.

V **Združenem kraljestvu** je bila prodaja 17 % manjša kot v letu 2024 in je dosegla 22,5 milijona EUR. Med najbolj prodajanimi so bila zdravila z milbemicinom v kombinaciji s prazikvantelom, fipronilom v kombinaciji s S-metoprenom ter galantaminom, venlafaksinom in pramipeksolom.

Na **Irskem** smo prodali za 14,3 milijona EUR izdelkov, 1 % manj kot leta 2024. Bili smo med vodilnimi ponudniki

zdravil z esomeprazolom, ezetimibom, kandesartanom, levocetirizinom, valsartanom v kombinaciji z diuretikom in eplerenonom.

V **Avstriji** je vrednost prodaje ob 10-odstotni rasti dosegla 12,8 milijona EUR. Največ smo prodali zdravil s pregabalinom, valsartanom in duloksetinom.

Čezmorska tržišča

V regiji Čezmorska tržišča smo ustvarili prodajo v vrednosti 76,1 milijona EUR, kar je 6 % manj kot v letu 2024. Rast smo dosegli v dveh od štirih prodajnih pisarn. Ključen je bil delež zdravil na recept, ki jih večinoma tržimo pod lastnimi blagovnimi znamkami in so predstavljala več kot 90 % celotne regijske prodaje.

Na trgih **Srednjega vzhoda** je prodaja dosegla 25,2 milijona EUR in je bila 6 % manjša kot v letu 2024. Zmanjšanje je posledica zaostrovanja razmer v **Iranu** (kjer smo prodali 17 % manj) in **Jemnu** (kjer smo prodali 61 % manj). Na ostalih trgih prodajne pisarne pa je prodaja rasla. Največja rast je bila v **Združenih arabskih emiratih, Savdski Arabiji** in **Iraku**. Najbolje prodajani izdelki na trgih Srednjega vzhoda so bili Asentra (sertralin), Nalpaza (pantoprazol), Emanera (esomeprazol), Yasnal (donepezil) in izdelki blagovne znamke Septolete.

Na trgih **Daljnega vzhoda in Afrike** smo prodali za 37,1 milijona EUR izdelkov, s čimer smo ohranili raven prodaje v letu 2024. **Vietnam** je z 2-odstotno rastjo ostal največji posamezni trg v regiji. Največjo relativno rast prodaje smo dosegli v **Gani** in **Maleziji**. Najbolje prodajana so bila zdravila z gliklazidom, esomeprazolom, lansoprazolom, amlodipinom, tramadolom v kombinaciji s paracetamolom in doksazosinom.

V prodajni pisarni **Kitajska** smo prodali za 11,1 milijona EUR izdelkov, kar je 27 % manj kot v letu 2024. Zmanjšanje je predvsem posledica zaključka državnega razpisa za izdelek s pregabalinom. Prek skupne družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical smo poleg tega najuspešneje prodajali izdelke z losartanom, atorvastatinom in gliklazidom. Nadaljevali smo uspešno prodajo izdelka Palprostes (izvleček palmeta) odvisne družbe TAD Pharma ter Krkinih izdelkov v Hongkong.

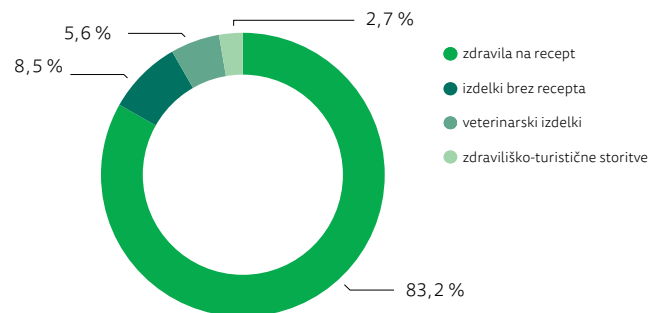
V prodajni pisarni **Ameriki** so bili še naprej v ospredju srednjeameriški trgi, dodatno pa smo vstopili na trg **Mehike**. Prodali smo za 2,7 milijona EUR izdelkov, kar je 34 % več kot v letu 2024. Najbolje prodajani so bili Valsacor (valsartan), atorvastatin v kombinaciji z ezetimibom, Valsaden (valsartan, hidroklorotiazid), Yasnal (donepezil) in Vasilip (simvastatin).

Prodaja po skupinah izdelkov in storitev

Prodaja zdravil na recept je v letu 2025 predstavljala 83,2 % prodaje, prodaja izdelkov brez recepta 8,5 %, prodaja veterinarskih izdelkov 5,6 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev 2,7 %.

Prodaja skupine Krka se povečala za 7 %. Prodaja zdravil na recept se je povečala za 8 %, prodaja izdelkov brez recepta za 1 %, prodaja veterinarskih izdelkov za 3 % in prodaja zdraviliško-turističnih storitev za 10 %.

Delež posameznih skupin izdelkov v prodaji skupine Krka v letu 2025

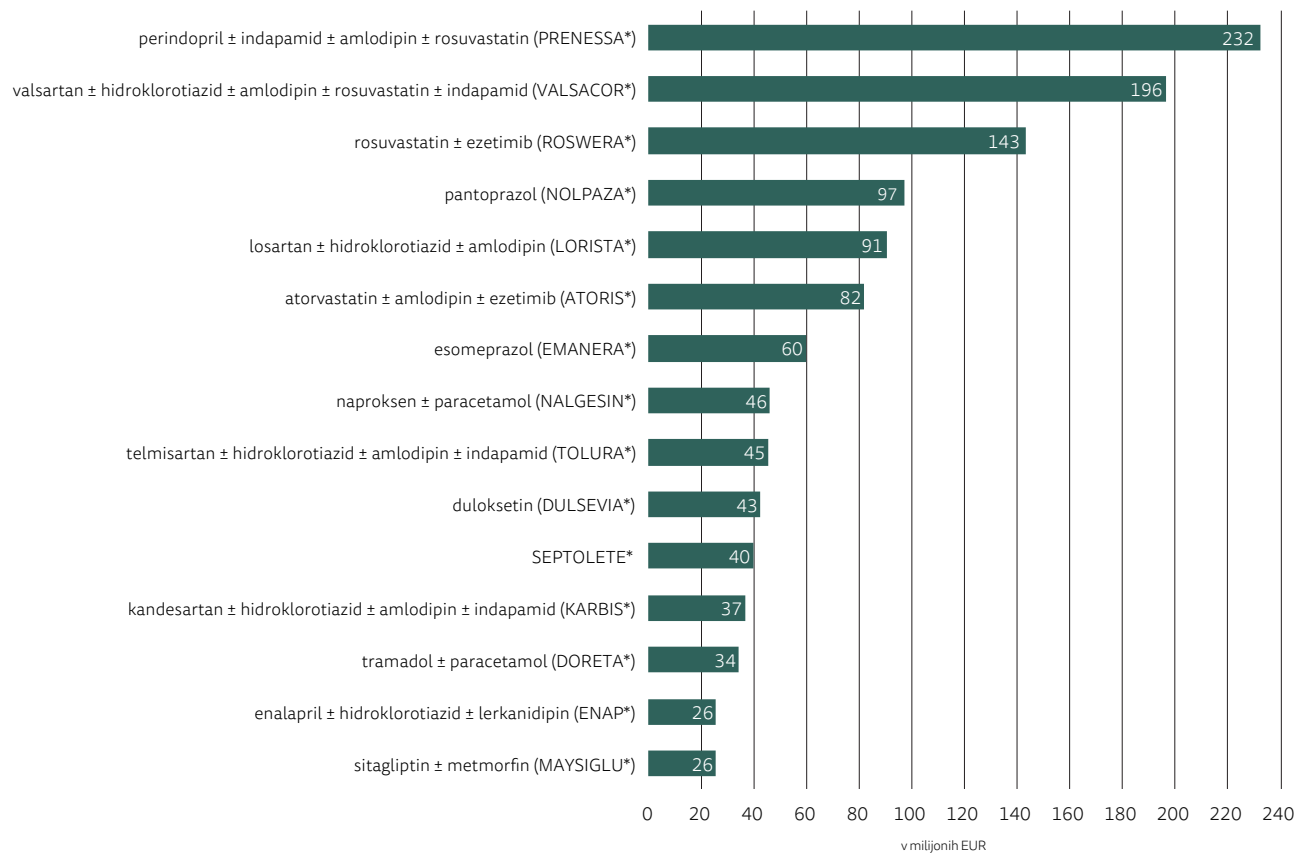


Prodaja skupine Krka in družbe Krka po skupinah izdelkov in storitev

v tisoč EUR	Skupina Krka			Družba Krka		
	2025	2024	Indeks	2025	2024	Indeks
Izdelki za humano uporabo	1.865.186	1.738.650	107	1.525.061	1.432.353	106
– zdravila na recept	1.691.711	1.567.359	108	1.363.028	1.262.830	108
– izdelki brez recepta	173.475	171.291	101	162.033	169.523	96
Veterinarski izdelki	114.652	111.847	103	99.725	106.223	94
Zdraviliško-turistične storitve	54.201	49.351	110			
Skupaj	2.034.039	1.899.848	107	1.624.786	1.538.576	106

Prodaja skupine Krka po skupinah izdelkov in storitev po četrtletjih

v tisoč EUR	2025				2024			
	1. četrletje	2. četrletje	3. četrletje	4. četrletje	1. četrletje	2. četrletje	3. četrletje	4. četrletje
Izdelki za humano uporabo	477.202	478.974	442.203	466.807	442.988	454.155	405.777	435.730
– zdravila na recept	431.584	446.676	395.800	417.651	400.179	423.177	357.910	386.093
– izdelki brez recepta	45.618	32.298	46.403	49.156	42.809	30.978	47.867	49.637
Veterinarski izdelki	32.310	31.112	25.408	25.822	30.163	30.203	26.459	25.022
Zdraviliško-turistične storitve	11.944	14.233	15.741	12.283	10.953	12.376	14.440	11.582
Skupaj	521.456	524.319	483.352	504.912	484.104	496.734	446.676	472.334

Prodaja vodilnih izdelkov v letu 2025^a

^a Prodajo vodilnih izdelkov prikazujemo po prodaji glavne učinkovine. Vključena so tudi kombinirana zdravila, ki vsebujejo to učinkovino.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Novi izdelki

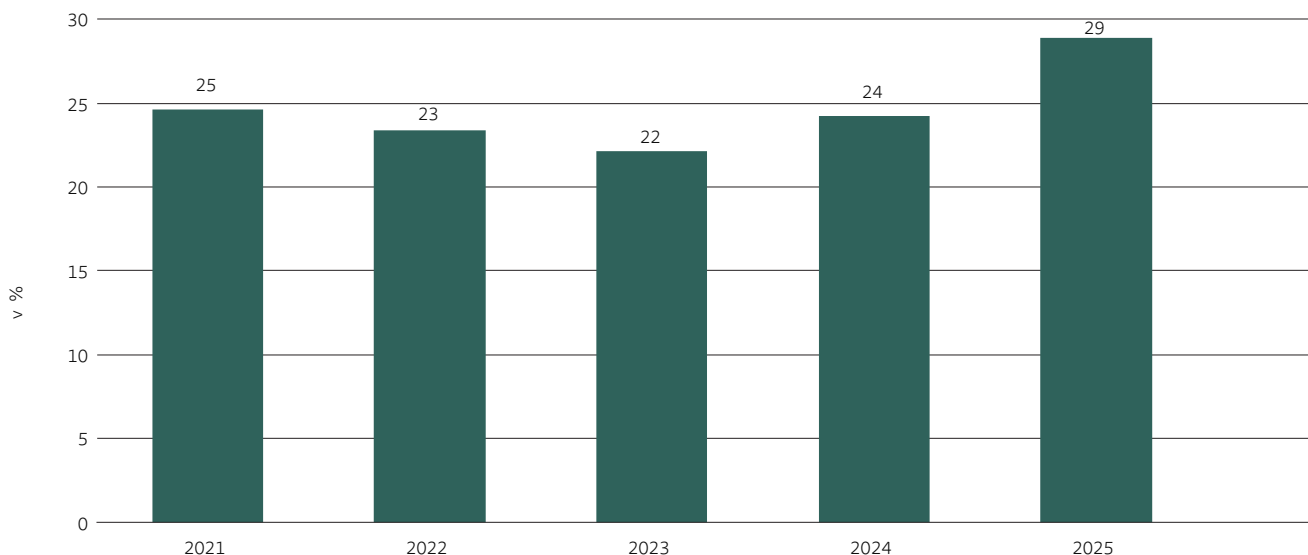
Prodaja novih izdelkov, torej tistih, ki smo jih na posameznih trgih začeli tržiti v zadnjih petih letih, je v letu 2025 predstavljala 29 % prodaje skupine Krka, kar je pet odstotnih točk več kot leta 2024.

Med novimi izdelki so bili glede na absolutno rast prodaje najpomembnejši Pomadel* (pomalidomid), Dagrafors* (dapagliflozin), Valomindo* (valsartan, indapamid) in Tolurindo* (telmisartan, indapamid), ki smo jih začeli tržiti leta 2024,

ter Co-Atoris* (atorvastatin, ezetimib), ki smo ga na trg dali leta 2025.

V letu 2025 smo začeli tržiti več novih izdelkov z novimi generičnimi učinkovinami in njihovimi kombinacijami, obstoječim blagovnim znamkam pa smo dodali nove farmacevtske oblike ali pakiranja in številne začeli tržiti na novih trgih.

Delež novih izdelkov v prodaji skupine Krka v zadnjih petih letih^a



^a V deležu novih izdelkov so upoštevani izdelki, ki smo jih na posameznem trgu začeli tržiti v zadnjih petih letih ali jih tehnološko predelali in začeli tržiti.

Novi izdelki v letu 2025

Zdravila na recept	
Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja	Co-Karbis* (kandesartan, indapamid) Pixoroso* (perindopril, rosuvastatin) Co-Atoris* (atorvastatin, ezetimib)
Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja	Efigalo* (fingolimod)
Zdravila za lajšanje bolečine	Nalgesin duo (naproksen, paracetamol)
Zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov	Aboxoma* (apiksaban) Delianda* (edoksaban) Eltrombopag Krka (eltrombopag)
Izdelki brez recepta	
Izdelki za prehlad in kašelj	Herbion* (pastile z izvlečkom islandskega lišaja) Septolete total* z okusom kole (benzidamin, cetilpiridinijev klorid)

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

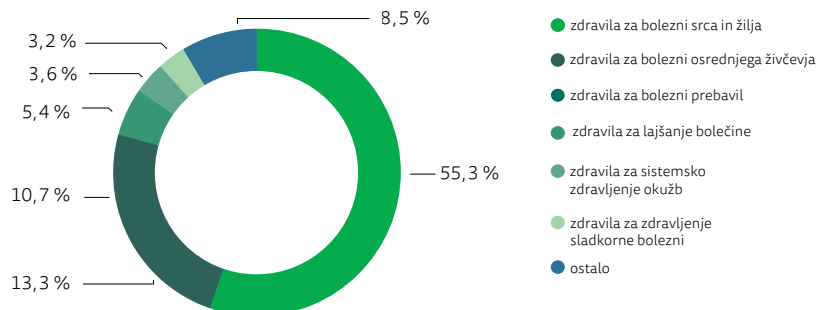
Zdravila na recept

Skupina Krka je v letu 2025 prodala za 1 milijardo 691,7 milijona EUR zdravil na recept, kar je 7,9 % več kot v letu 2024. K rasti so največ prispevale Ruska federacija, Poljska ter države območja Skandinavija in Finska.

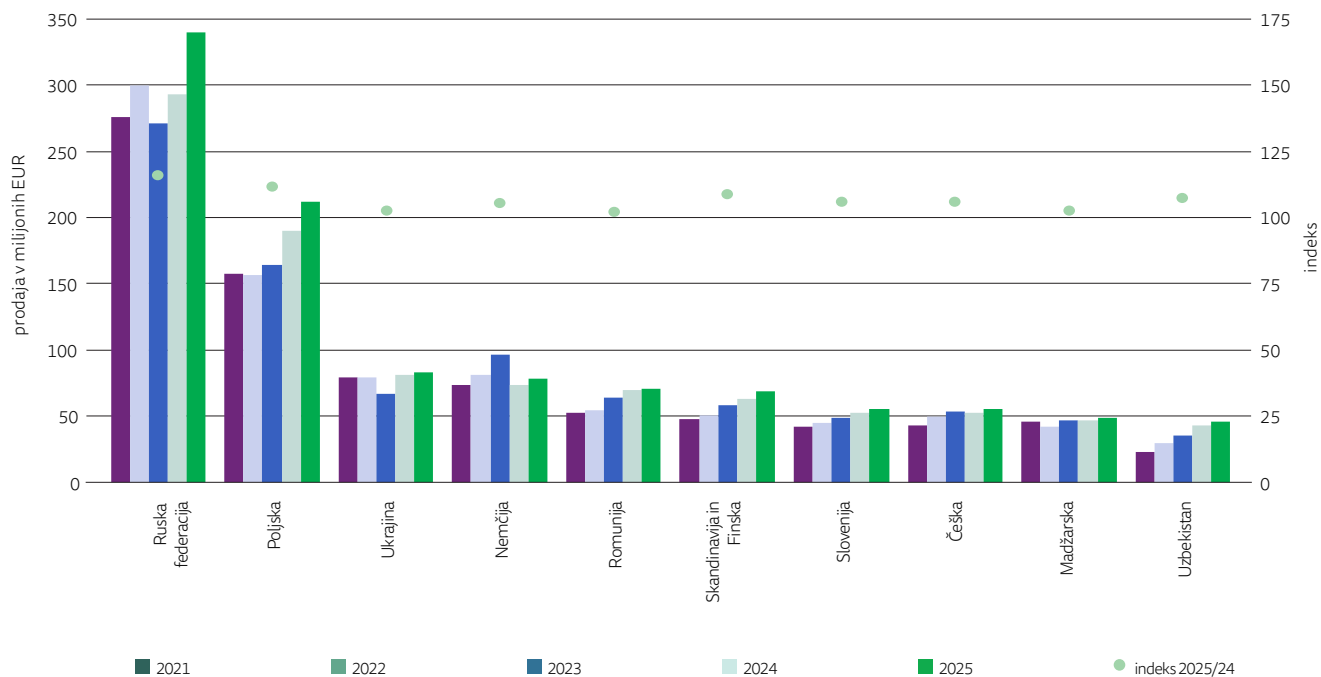
Ključne terapevtske skupine zdravil na recept so sestavljala zdravila za bolezni srca in žilja, zdravila za bolezni osrednjega živčevja, zdravila za bolezni prebavil, protibolečinska zdravila in zdravila za sladkorno bolezen.

Na večini evropskih trgov tržimo zdravila na recept pod lastnimi blagovnimi znamkami in prek lastne trženjsko-prodajne mreže. V državah, v katerih smo že dolgo prisotni, imamo eno najmočnejših trženjsko-prodajnih mrež med farmacevtskimi podjetji. Prek nje smo v stikih s strokovno javnostjo – zdravniki in/ali farmacevti. Tudi na večini zahodnoevropskih trgov imamo lastno mrežo.

Prodaja zdravil na recept po terapevtskih skupinah v letu 2025



Prodaja zdravil na recept na desetih največjih trgih



Zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Sartani (antagonisti receptorjev angiotenzina II)

Ključni dosežki				
- Z našimi sartani se zdravi več kot 10 milijonov bolnikov. - V Evropi se največ ljudi, ki jemljejo generični sartan, zdravi s Krkinim sartanom. - Smo vodilni generični proizvajalec valsartana na svetu, v Evropi pa vodilni proizvajalec losartana in vodilni generični proizvajalec telmisartana.				
Krkiní sartani in njihove kombinacije				
- Tržimo 24 zdravil, ki vsebujejo šest različnih sartanov. - Z njimi smo prisotni na 60 trgih po svetu. - Kot prvi na svetu smo v letu 2025 začeli tržiti kombinacijo kandesartana in indapamida.				
sartani	kombinacije z diuretikom	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije s statinom
valsartan (Valsacor*)	valsartan, hidroklorotiazid (Co-Valsacor*) valsartan, indapamid (Valomindo*)	valsartan, amlodipin (Wamlox*)	valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Valtricom*)	valsartan, rosuvastatin (Valarox*)
losartan (Lorista*)	losartan, hidroklorotiazid (Lorista H*)	losartan, amlodipin (Tenloris*)		
telmisartan (Tolura*)	telmisartan, hidroklorotiazid (Tolucombi*) telmisartan, indapamid (Tolurindo)	telmisartan, amlodipin (Teldipin*)	telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Tolutris*)	
kandesartan (Karbís*)	kandesartan, hidroklorotiazid (Karbicombi*) kandesartan, indapamid (Co-Karbís*)	kandesartan, amlodipin (Camlocor*)		
olmesartan (Olimestra*)	olmesartan, hidroklorotiazid (Co-Olimestra*)	olmesartan, amlodipin (Olssa*)	olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid (Olsitri*)	
irbesartan (Ifirmasta*)	irbesartan, hidroklorotiazid (Ifirmacombi*)			

Valsartan je naš najpomembnejši sartan. Zdravila s to učinkovino so bila v letu 2025 na drugem mestu po prodaji med Krkinimi zdravili. Prodali smo več kot 1,5 milijarde tablet z valsartanom, s katerimi se zdravi več kot 4 milijone ljudi. Med Krkine vodilne izdelke se zdravila z valsartanom uvrščajo tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu. K rasti največ prispevata kombinaciji **Valtricom*** in **Wamlox***. Najnovejša kombinacija je **Valomindo***, ki smo jo prvič dali na trg leta 2024, v letu 2025 pa smo jo začeli tržiti še v Ruski federaciji, na Slovaškem, Portugalskem in drugod. V tem letu smo ostali edini ponudnik te kombinacije v Evropi. Širili smo tudi trženje drugih kombinacij. **Co-Valsacor*** smo prek odvisne družbe ponudili na Kitajskem in prek partnerja v Vietnamu, Valtricom* pa v Republiki Južna Afrika. Valtricom* je na Češkem, Portugalskem in nekaterih drugih trgih ostal edina generična trojna kombinacija z valsartanom, **Valarox*** pa edina kombinacija valsartana in statina v Evropi.

Lorista* je naš drugi najpomembnejši sartan. Zdravila s to učinkovino so bila v letu 2025 med Krkinimi vodilnimi petimi zdravili glede na vrednost prodaje in med šestimi s prodajo,

večjo od 1 milijarde tablet. Kombinacija **Tenloris*** je v Nemčiji, na Poljskem in več drugih državah edina kombinacija losartana in amlodipina. V letu 2025 smo jo prek partnerja ponudili še v Združenih arabskih emiratih. V Evropi smo se z več kot 20-odstotnim tržnim deležem uvrstili na mesto vodilnega proizvajalca zdravil z losartanom.

Med 15 Krkinimi vodilnimi izdelki po prodaji v letu 2025 sta bila še dva sartana, telmisartan in kandesartan. V tem letu smo širili trženje kombinacije **Tolurindo***, ki smo jo lansirali leta 2024. Kot prvi smo jo ponudili na Portugalskem ter na Madžarskem, Slovaškem in več drugih trgih srednje Evrope. Trojna kombinacija **Tolutris*** je ostala edina tovrstna kombinacija v Ruski federaciji, na Poljskem, Češkem in drugje. Uvrstili smo se na mesto vodilnega proizvajalca telmisartana v Ruski federaciji. V letu 2025 smo začeli tržiti še eno inovativno sartansko kombinacijo z indapamidom, **Co-Karbís***. Kot prvi na svetu smo to kombinacijo učinkovin ponudili v Nemčiji, Romuniji, na Finskem in Portugalskem. Ponovno smo bili vodilni generični proizvajalec telmisartana v Evropi in med vodilnimi generičnimi proizvajalci kandesartana na svetu.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zaviralci angiotenzinske konvertaze

Ključni dosežki

- Smo vodilni generični proizvajalec zaviralcev angiotenzinske konvertaze na svetu.
- Smo vodilni generični proizvajalec zdravil s perindoprilom na svetu.
- Prodali smo več kot 2 milijardi tablet s perindoprilom.

Krkinizirani zaviralci angiotenzinske konvertaze in njihove kombinacije

- Tržimo 14 zdravil, ki vsebujejo štiri različne zaviralce angiotenzinske konvertaze.
- Smo generično podjetje z najširšo ponudbo zdravil s perindoprilom na svetu.
- Kot prvi v Evropi smo v letu 2025 začeli tržiti dvojno kombinacijo perindopрила in rosuvastatina.
- Kot edini proizvajalec ponujamo trojni kombinaciji, ki združujeta perindopril, rosuvastatin in indapamid oziroma amlodipin.

zaviralci angiotenzinske konvertaze	kombinacije z diuretikom	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z diuretikom in zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije s statinom
perindopril (Prenessa*)	perindopril, indapamid (Co-Prenessa*)	perindopril, amlodipin (Amlessa*)	perindopril, amlodipin, indapamid (Co-Amlessa*)	perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*) perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex*) perindopril, rosuvastatin (Pixoroso*)
enalapril (Enap*)	enalapril, hidroklorotiazid (Enap-H*)	enalapril, lerkandipin (Elernap*)		
ramipril (Ampiril*)	ramipril, hidroklorotiazid (Ampiril HL*)	ramipril, amlodipin (Rameam*)		
kaptopril (Blocordil*)				

Zdravila s perindoprilom so bila v letu 2025 po prodaji vodilna med Krkinimi zdravili. Prodali smo več kot 2 milijardi tablet s to učinkovino. Kot edini proizvajalec ponujamo dve kombinirani zdravili, ki v eni tableti združujeta perindopril in še eno učinkovino za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka ter statin. To sta **Roxiper*** in **Roxampex***, ki se uporabljata za zdravljenje lipitenzije, torej za sočasno zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in zvišanega holesterola. V letu 2025 smo Roxampex* ponudili še na Slovaškem. Ponudbi smo dodali še eno inovativno dvojno kombinacijo – **Pixoroso***, ki združuje perindopril in rosuvastatin. Kot edini ponudnik na trgu smo jo začeli tržiti v Litvi, na Češkem in Portugalskem. Širili smo tudi trženje drugih zdravil s perindoprilom. **Prenessa Neo*** in **Co-Prenessa Neo*** vsebujeta novejšo sol perindopрила, argininijev perindoprilat. Prvo smo ponudili v Estoniji, drugo v Nemčiji. V letu 2025 smo bili tako kot leto prej med generičnimi proizvajalci perindopрила na prvem mestu na svetu.

Druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka

Poleg sartanov in zaviralcev angiotenzinske konvertaze ponujamo tudi druga zdravila za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka. To so zaviralec kalcijevih kanalčkov **Tenox*** (amlodipin), diuretik **Rawel SR*** (indapamid), zaviralci adrenergičnih receptorjev **Coryol*** (karvedilol), **Bloxazoc*** (metoprolol) in **Niperten*** (bisoprolol) ter kombinacija **Sobycombi*** (bisoprolol, amlodipin). Skupaj tržimo več kot 45 zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka v več kot 150 jakostih.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Statini in drugi hipolipemiki

Ključni dosežki

- Ponovno smo bili vodilni proizvajalec hipolipemikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Naša prodaja na tem območju se je med vsemi generičnimi proizvajalci najbolj povečala.
- Roswera* in Atoris* sta vodilna statina na tem območju.

Krkinji hipolipemiki in njihove kombinacije

- Tržimo 13 zdravil, ki vsebujejo štiri različne statine in ezetimib.
- Med njimi so kombinacije statinov z ezetimibom in kombinacije statinov z zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka.

statini in drugi hipolipemiki	kombinacije hipolipemikov	kombinacije z zaviralcem kalcijevih kanalčkov	kombinacije z drugimi zdravili za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka
rosuvastatin (Roswera*)	rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*)		perindopril, indapamid, rosuvastatin (Roxiper*) perindopril, amlodipin, rosuvastatin (Roxampex*) perindopril, rosuvastatin (Pixoroso*) rosuvastatin, valsartan (Valarox*)
atorvastatin (Atoris*)	atorvastatin, ezetimib (Co-Atoris*)	atorvastatin, amlodipin (Atordapin*)	
simvastatin (Vasilip*)	simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)		
pitavastatin (Pitavador*)			
ezetimib (Ezoleta*)	atorvastatin, ezetimib (Co-Atoris*) rosuvastatin, ezetimib (Co-Roswera*) simvastatin, ezetimib (Ezesimin*)		

Naš najpomembnejši hipolipemik v letu 2025 je bil tako kot v letu prej rosuvastatin, ki se je skupaj s kombinacijo z ezetimibom uvrstil med pet Krkinih vodilnih izdelkov po prodaji. Prodali smo več kot milijardo tablet z rosuvastatinom, kar je 100 milijonov več kot leto prej. Tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu so bila zdravila z rosuvastatinom med vodilnimi. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope se je **Roswera*** v letu 2025 uvrstila na mesto vodilnega statina pred našim Atorisom*. **Co-Roswera***, naša kombinacija rosuvastatina in ezetimiba, je na tem območju na četrtem mestu med zdravili s statinom in na prvem mestu glede na rast prodaje v absolutnem smislu. V letu 2025 smo jo ponudili na novih trgih – v Kazahstanu, Moldaviji in kot prvi generični proizvajalec v Kirgizistanu. Tako kot leto prej smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci rosuvastatina v Evropi.

Tudi **Atoris***, naš drugi najpomembnejši statin, se je uvrstil med deset Krkinih vodilnih zdravil po prodaji in med šest naših zdravil, ki so preseгла prodajo 1 milijarde tablet. V letu 2025 smo mu dodali kombinacijo z ezetimibom **Co-Atoris***, ki smo jo začeli tržiti na 13 trgih, med drugim v Nemčiji, Španiji in na Poljskem. Na Finskem in Irskem smo bili prvi generični proizvajalec te kombinacije. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je bil v letu 2025 Atoris* s skoraj 30-odstotnim tržnim deležem vodilni atorvastatin po prodaji in najpogostejše predpisano zdravilo med vsemi statini.

Ezetimib tržimo tudi kot samostojno zdravilo. **Ezoleta*** se je v Sloveniji, Litvi in Latviji v letu 2025 uvrstila na mesto vodilnega ezetimiba.

Statini so tudi del naših kombiniranih zdravil. Poleg kombinacij z ezetimibom tržimo več kombinacij za zdravljenje lipitenzije, ki vsebujejo učinkovine za zdravljenje zvišanega holesterola in zvišanega krvnega tlaka. Med njimi so **Valarox*** s statinom in sartanom ter kombinaciji z zaviralcem angiotenzinske konvertaze **Roxiper*** in **Roxampex***, v letu 2025 pa smo jim dodali še **Pixoroso***.

Druga zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja

Poleg zdravil za zdravljenje zvišanega krvnega tlaka in hipolipemikov tržimo **Bravadin*** (ivabradin), ki se uporablja za zdravljenje stabilne angine pektoris in kroničnega srčnega popuščanja. V letu 2025 se je uvrstil na mesto vodilnega generičnega ivabradina v Evropi. Za zdravljenje srčnega popuščanja se uporabljata tudi diuretik **Apleria*** (eplerenon) in na patenta prostih trgih **Dagrafors*** (dapagliflozin). Tržimo tudi **Tezulix*** (ranolazin) v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem za zdravljenje stabilne angine pektoris. V Nemčiji in na Portugalskem smo se uvrstili na mesto vodilnega generičnega proizvajalca ranolazina, v Latviji smo ostali vodilni med vsemi konkurenti.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

Antidepresivi

Ključni dosežki

- Smo vodilni generični proizvajalec antidepresivov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Na tem območju zdravniki izmed vseh konkurentov najpogosteje izberejo Krkin antidepresiv.
- Smo vodilni proizvajalec duloksetina v Evropi.

Krkin antidepresivi

- Tržimo šest sodobnih antidepresivov iz različnih skupin.

duloksetin (Dulsevia*)	agomelatin (Lamegom*)
escitalopram (Elicea*)	venlafaksin (Alventa*)
sertralin (Asentra*)	mirtazapin (Mirzaten*)

Krka je v letu 2025 na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope utrdila mesto vodilnega generičnega proizvajalca antidepresivov. Na tem območju je bila rast prodaje naših antidepresivov v absolutnem smislu največja med vsemi proizvajalci. V Sloveniji, Belorusiji in Estoniji smo se uvrstili na prvo mesto med vsemi proizvajalci antidepresivov.

Dulsevia* je naš najpomembnejši antidepresiv. V letu 2025 se je uvrstila med deset Krkinih vodilnih izdelkov po prodaji in med vodilne tudi glede na rast prodaje v absolutnem smislu. V primerjavi z letom prej se je prodaja povečala za več kot 1,5-krat. Uvrstili smo se na prvo mesto med vsemi proizvajalci

duloksetina v Evropi, svoj tržni delež smo povečali skoraj na 10 %. Na Poljskem, Madžarskem, v Ruski federaciji ter na celotnem območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je delež Dulsevie* med antidepresivi z duloksetinom presegel 50 %.

Med naše vodilne antidepresive spadata **Elicea*** in **Asentra***. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope sta tako kot leto prej ostali vodilna generična izdelka, **Mirzaten*** pa je s skoraj 25-odstotnim tržnim deležem na istem območju ohranil mesto vodilnega mirtazapina.

Antipsihotiki

Ključni dosežki

- Smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci antipsihotikov na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Smo vodilni generični proizvajalec ziprazidona in paliperidona v obliki tablet v Evropi.

Krkin atipični antipsihotiki

- Tržimo šest različnih atipičnih antipsihotikov, ki vsebujejo po prodaji glavne učinkovine.

aripiprazol (Aryzaler*)	paliperidon (Parnido*)
olanzapin (Zalasta*)	risperidon (Torendo*)
kvetiapin (Kventiax*)	ziprazidon (Zypsilan*)

Naš najpomembnejši antipsihotik je **Kventiax***, ki ga tržimo v obliki tablet in tablet s podaljšanim sproščanjem. Kot v letu prej smo bili na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope vodilni proizvajalec kvetiapina, na Madžarskem, Slovaškem, v Sloveniji in na nekaterih drugih trgih smo dosegli več kot 30-odstotni tržni delež. Kventiax* smo v letu 2025 ponudili še v Grčiji.

Na omenjenem območju je na vodilnem mestu med generičnimi aripiprazoli ostala tudi **Aryzaler***. V Ruski federaciji je bil ta naš antipsihotik na prvem mestu med vsemi konkurenti, vodilna pa je bila tudi **Zalasta*** s skoraj 50-odstotnim tržnim deležem. Na Portugalskem smo postali vodilni proizvajalec olanzapina. Zalasto* smo začeli tržiti še v Belorusiji.

Zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni

Tržimo tri zdravila za zdravljenje Parkinsonove bolezni, to so **Opryme*** (pramipeksol), **Rolpryna SR*** (ropinirol) in **Ralago*** (razagilin). Kot že več let smo bili tudi v letu 2025 na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope med vodilnimi generičnimi proizvajalci teh zdravil. Svoj tržni delež smo še povečali. Na Poljskem ter v Bosni in Hercegovini smo vodilni generični proizvajalec, na Madžarskem pa z več kot 15-odstotnim tržnim deležem vodilni med vsemi proizvajalci zdravil za zdravljenje Parkinsonove bolezni. V Nemčiji smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce pramipeksola, med proizvajalci ropinirola pa na prvo mesto.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni

Tržimo štiri zdravila za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni. To so **Galsya*** (galantamin), **Yasnal*** (donepezil), **Marixino*** (memantin), in **Nimvastid*** (rivastigmin). Tako kot leto prej smo v letu 2025 ohranili mesto vodilnega generičnega proizvajalca memantina in vodilnega proizvajalca galantamina v Evropi ter bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil za zdravljenje Alzheimerjeve bolezni.

Druge zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja

Tržimo tudi anksiolitike, antiepileptike in druga zdravila za zdravljenje bolezni osrednjega živčevja. Med njimi je **Aregalu*** (teriflunomid), ki se uporablja za zdravljenje recidivne remitentne multiple skleroze. Tržiti smo ga začeli leta 2024, v letu 2025 pa smo ga ponudili še v Nemčiji, Avstriji, Sloveniji in na nekaterih drugih trgih. V isto skupino spada tudi **Efigalo*** (fingolimod), ki smo ga v letu 2025 ponudili na Madžarskem, Irskem, Slovaškem, v Sloveniji in na nekaterih drugih trgih.

Zdravila za zdravljenje bolezni prebavil

Zaviralci protonske črpalke

Ključni dosežki

- Smo eden vodilnih generičnih proizvajalcev zaviralcev protonske črpalke v Evropi.
- Več kot deset let smo vodilni proizvajalec zaviralcev protonske črpalke na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope.
- Naša prodaja na tem območju se je med konkurenti najbolj povečala, tržni delež je dosegel skoraj 20 %.

Krkiní zaviralci protonske črpalke

- Zaviralce protonske črpalke tržimo že več kot 30 let.
- Naši zaviralci protonske črpalke so na voljo v več kot 60 državah.

pantoprazol (Nolpaza*)	rabeprazol (Gelbra*)
esomeprazol (Emanera*)	omeprazol (Ultop*)
lansoprazol (Lanzul*)	

Nolpaza* je naše najpomembnejše zdravilo iz te skupine in eno od petih Krkinih vodilnih zdravil po prodaji. V letu 2025 je bila eno od šestih Krkinih zdravil s prodajo, večjo od 1 milijarde tablet. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je s skoraj 15-odstotnim tržnim deležem ostala vodilni zaviralec protonske črpalke. Tržni delež smo v primerjavi z letom 2024 še povečali, prodaja Nolpaze* je v absolutnem smislu rasla najbolj med vsemi konkurenti. Na več kot 15 trgih je ostala vodilno zdravilo s pantoprazolom, v Ruski federaciji, Litvi, Sloveniji in na več drugih trgih z več kot 60-odstotnim tržnim deležem. Tako kot leto prej smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci pantoprazola v Evropi. Nolpazo* tržimo tudi kot zdravilo brez recepta.

Eno od desetih Krkinih vodilnih zdravil po prodaji je tudi **Emanera***, naš drugi najpomembnejši zaviralec protonske črpalke. V letu 2025 je na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ostala vodilni generični esomeprazol z več kot 25-odstotnim tržnim deležem. Prodaja Emanere* se je v absolutnem smislu povečala najbolj med vsemi generičnimi zdravili s to učinkovino. Na Irskem in v Litvi se je uvrstila na prvo mesto med vsemi zaviralci protonske črpalke, v Evropi pa je bila Krka še naprej med vodilnimi generičnimi proizvajalci esomeprazola. Na nekaterih trgih esomeprazol tržimo kot zdravilo brez recepta.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Zdravila za lajšanje bolečine

Ključni dosežki

- Smo vodilni generični proizvajalec kombinacije tramadola in paracetamola na svetu.
- Nalgesin* je z več kot 20-odstotnim tržnim deležem vodilno zdravilo z naproksenom v Evropi.

Krkina zdravila za lajšanje bolečine

- Ponujamo bogato paleto zdravil za lajšanje različnih vrst in jakosti bolečine.
- Razširili smo jo s kombinacijo naproksena in paracetamola Nalgesin duo.
- Analgetike na recept dopolnjujemo z zdravili brez recepta.

nesteroidna protivnetna in protirevmatska zdravila	opioidi in njihove kombinacije	drugi analgetiki	druga zdravila, ki se uporabljajo za zdravljenje nevropatske bolečin
naproksen (Nalgesin*)	tramadol (Tadol*)	metamizol (Algominal)	pregabalin (Pragiola*)
naproksen, paracetamol (Nalgesin duo)	tramadol, paracetamol (Doreta*, Doreta* SR)		duloksetin (Dulsevia*)
diklofenak (Naklofen duo*)	oksikodon, nalokson (Adolax*)		
deksketoprofen (Dekenor*)	tapentadol (Tapendolor*)		
etorikoksib (Roticox*)			
celekoksib (Aclexa*)			

Doreta* je naš najpomembnejši analgetik med zdravili na recept. Tudi v letu 2025 je bila med desetimi Krkinimi vodilnimi izdelki po prodaji. Tržimo jo v obliki tablet in disperzibilnih tablet, kot edini proizvajalec na več evropskih trgih tudi **Doreto* SR** v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem. V Nemčiji, Romuniji, na Poljskem in številnih drugih trgih smo vodilni proizvajalec kombinacije tramadola in paracetamola, na Finskem pa smo edini ponudnik te kombinacije. Leta 2025 smo bili tako kot leto prej vodilni generični proizvajalec te kombinacije na svetu, v Evropi imamo več kot 15-odstotni tržni delež.

Nalgesin* spada v skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil. Tržimo ga tudi kot zdravilo brez recepta. V Evropi se je v letu 2025 uvrstil na mesto vodilnega enokomponentnega zdravila z naproksenom in med deset vodilnih analgetikov iz skupine nesteroidnih antirevmatikov, v Sloveniji med njimi na prvo mesto. V Ruski federaciji smo kot prvi in edini proizvajalec ponudili novo kombinacijo **Nalgesin duo** v obliki filmsko obloženih tablet. Združuje dve učinkovini – naproksen in paracetamol, ki se dopolnjujeta pri lajšanju blage do zmerne bolečine.

V skupino nesteroidnih protivnetnih in protirevmatskih zdravil spadajo še **Naklofen duo*** in analgetika iz podskupine koksibov **Roticox*** in **Aclexa***. V Evropi sta bila oba koksiba tudi leta 2025 med vodilnimi generičnimi zdravili v tej skupini, Roticox* pa vodilni etorikoksib na Madžarskem, v Kazahstanu in pribaltskih državah. Za zdravljenje nevropatske bolečine se pogosto uporabljata **Dulsevia***, ki spada med antidepresive, in **Pragiola***, ki spada med antiepileptike. V Sloveniji in na Slovaškem je **Pragiola*** vodilni generični pregabalin, v Avstriji in Estoniji je vodilna med vsemi konkurenti. Ponudbo naših analgetikov dopolnjuje **Algominal**.

Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni

Zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni tržimo že na 50 trgih. Naša najpomembnejša spadajo v dve sodobni skupini – med zaviralce dipeptidil peptidaze 4 (DPP-4) in zaviralce natrijevih glukoznih koprenašalcev 2 (SGLT-2). Gre za zdravila z zelo dobrim varnostnim profilom, ki se lahko uporabljajo že v najzgodnejših fazah sladkorne bolezni, samostojno ali v kombinaciji z drugimi zdravili. Zdravila iz skupine SGLT-2 poleg uspešnega zniževanja krvnega sladkorja ugodno učinkujejo tudi na srce in žilje ter na delovanje ledvic.

V letu 2025 se je Krka na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope uvrstila na prvo mesto med generičnimi proizvajalci zaviralcev DPP-4. Na Poljskem in v Moldaviji smo postali vodilni med vsemi proizvajalci. Med našimi zdravili iz te skupine je najpomembnejši **Maysiglu*** (sitagliptin), tržimo pa tudi kombinacijo **Maymetsi*** (sitagliptin, metformin). V letu 2025 smo se v Ruski federaciji, na Poljskem in na nekaterih manjših trgih uvrstili na prvo mesto med ponudniki zdravil s sitagliptinom z več kot 25-odstotnim tržnim deležem. Na Poljskem smo vodilni tudi med proizvajalci zdravil z vildagliptinom. Tržimo **Glypvilo*** (vildagliptin) in **Vimetso*** (vildagliptin, metformin), ki prav tako spadata v skupino DPP-4.

Naše najnovejše zdravilo za zdravljenje sladkorne bolezni spada v skupino SGLT-2. **Dagrafors*** (dapagliflozin) smo prvič ponudili leta 2024, v letu 2025 smo ga začeli tržiti še v Združenem kraljestvu, na Kitajskem, v Uzbekistanu in na nekaterih drugih trgih.

Gliclada* (gliklazid) je antidiabetik, ki spada med sulfonilsečnine. V Evropi je edini gliklazid v obliki tablet s podaljšanim sproščanjem, ki je na voljo v jakosti 90 mg.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Na Poljskem, Portugalskem, Irskem in več drugih trgih smo se v letu 2025 uvrstili na mesto vodilnega generičnega proizvajalca zdravil z gliklazidom. V Sloveniji, na Češkem in v pribaltskih državah je Gliclada* prehitela vse konkurente. Tudi v tem letu smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci gliklazida v Evropi.

Zdravila za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov

Tržimo antiagregacijska zdravila, antikoagulate in nekatera druga zdravila iz te skupine.

V letu 2025 je bilo po prodaji prvo zdravilo iz te skupine antikoagulant **Daxanlo*** (dabigatran), ki smo ga prvič ponudili leta 2023, v preteklem letu pa smo ga dali na trg v Srbiji, Grčiji, Črni gori in Združenem kraljestvu. Ohranili smo mesto med vodilnimi generičnimi proizvajalci dabigatrana v Evropi, v Ruski federaciji smo ostali vodilni generični proizvajalec s skoraj 20-odstotnim tržnim deležem.

Xerdoxo* (rivaroksaban), ki smo ga na prvih trgih ponudili leta 2020, prav tako spada med antikoagulate. V letu 2025 smo ga lansirali še v Franciji, na Irskem in v Vietnamu. Ponudbo sta dopolnila nova antikoagulant **Aboxoma*** (apiksaban) in **Delianda*** (edoksaban). Aboxomo* smo lansirali v Združenem kraljestvu, Črni gori ter Bosni in Hercegovini, Deliando* pa na devetih trgih, med drugim v Romuniji in na Islandiji. V Sloveniji, Bolgariji in na Hrvaškem smo na trg vstopili kot prvi generični proizvajalec edoksabana. Na teh trgih in na Češkem smo bili tudi vodilni generični proizvajalec zdravila s to učinkovino.

Med antiagregacijska zdravila spadajo **Zyllt*** (klopidogrel), **Eliskardia*** (prasugrel) in **Atixarso*** (tikagrelor). Zyllt* tržimo v več kot 40 državah, v letu 2025 je ohranil mesto vodilnega generičnega zdravila s klopidogrelom na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope. Na Švedskem in Norveškem smo postali vodilni ponudnik prasugrela, v Nemčiji in Sloveniji pa vodilni generični proizvajalec tikagrelorja. Atixarso* smo ponudili na več kot desetih novih trgih, v Nemčiji, skandinavskih državah, na Portugalskem in drugje.

V letu 2025 smo začeli tržiti še eno zdravilo za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov – **Eltrombopag Krka** (eltrombopag), ki se uporablja za zdravljenje različnih oblik trombocitopenije. Ponudili smo ga na desetih trgih,

med prvimi generičnimi proizvajalci v Nemčiji, na Irskem, Švedskem in drugje, v Sloveniji pa kot edini generični proizvajalec. Na domačem trgu ter v Nemčiji, na Madžarskem in Finskem smo se uvrstili na mesto vodilnega generičnega ponudnika eltrombopaga.

Onkološka zdravila

Tržimo več kot deset onkoloških zdravil, med katerimi smo osredotočeni na peroralne male molekule, namenjene zdravljenju najpogostejših oblik raka, kot so rak prostate, dojk in različne oblike krvnega raka.

Najpomembnejši med našimi onkološkimi zdravili je **Pomadel*** (pomalidomid), ki se v kombinaciji z drugimi zdravili uporablja za zdravljenje bolnikov z diseminiranim plazmocitomom. Tržimo ga od leta 2024, v letu 2025 pa smo ga ponudili še v Avstriji, Italiji, na Poljskem in Slovaškem. V Sloveniji, Avstriji, na Irskem in Švedskem smo se uvrstili med vodilne generične proizvajalce pomalidomida, v Nemčiji pa na prvo mesto med njimi. Za isto skupino bolnikov se uporablja **Lenabdor*** (lenalidomid). V letu 2025 smo bili na Poljskem na prvem mestu med generičnimi proizvajalci lenalidomida, med vodilnimi pa tudi v Sloveniji, Belgiji, na Finskem in nekaterih drugih trgih.

Za zdravljenje različnih oblik krvnega raka se uporabljata še **Meaxin*** (imatinib) in **Dasatilen*** (dasatinib). V letu 2025 smo se na več trgih uvrstili med vodilne generične proizvajalce imatiniba in dasatiniba, na Finskem je naš dasatinib postal vodilni, v Sloveniji pa smo še vedno edini ponudnik tega zdravila.

Med naše vodilne onkološke izdelke spada **Abiratel*** (abirateron), ki se uporablja za zdravljenje metastatskega raka prostate. Na Hrvaškem in Finskem smo tretji največji proizvajalec abiraterona, v Sloveniji, Nemčiji in na Poljskem smo med vodilnimi generičnimi proizvajalci. V letu 2025 smo ga ponudili tudi v Grčiji in Gruziji.

Poleg zdravil, ki delujejo neposredno na rakave celice, tržimo nekatera komplementarna zdravila. **Orlixon*** (deksametazon) se uporablja v onkologiji, hematologiji in na drugih področjih. Tržimo ga v obliki tablet in injekcij. Kot v letu prej je bila Krka v Nemčiji, Španiji ter na celotnem območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope edina proizvajalka tablet s 40 mg deksametazona. V Evropi smo bili med vodilnimi generičnimi proizvajalci zdravil s to učinkovino.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Izdelki brez recepta

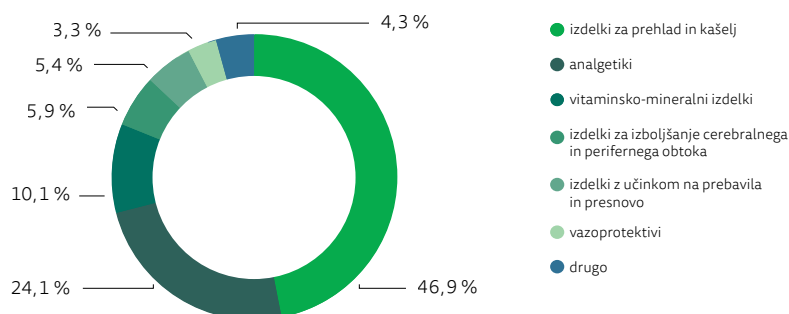
Skupina Krka je v letu 2025 prodala za 173,5 milijona EUR izdelkov brez recepta, kar je 1,3 % več kot v letu 2024.

Prodaja v absolutnem smislu se je najbolj povečala v Ruski federaciji, na Poljskem in v Sloveniji.

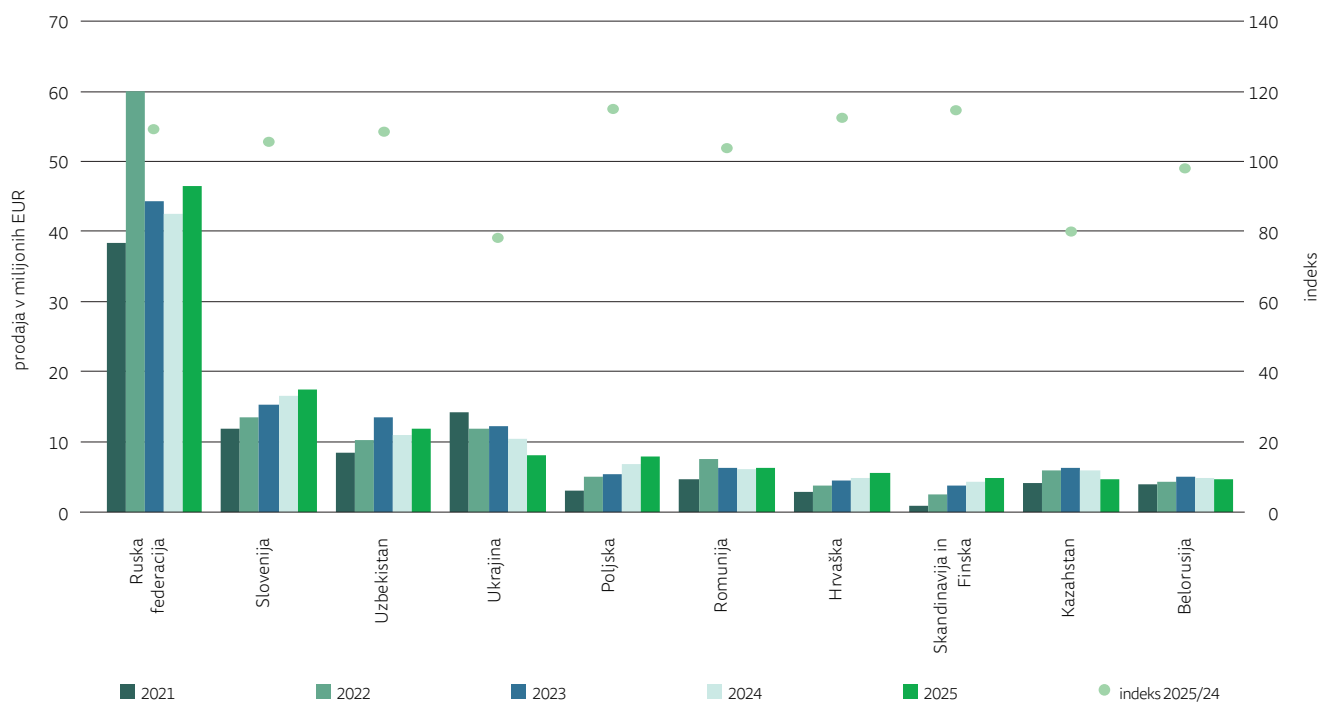
V večini držav srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope izdelke brez recepta tržimo prek lastne trženjsko-prodajne mreže.

Po prodaji vodilne blagovne znamke Krkinih izdelkov brez recepta so Septotele*, Nalgesin*, Herbion* in Septanazal*.

Prodaja izdelkov brez recepta po terapevtskih skupinah v letu 2025



Prodaja izdelkov brez recepta na desetih največjih trgih



* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Septolete so bile tudi v letu 2025 Krkina vodilna blagovna znamka izdelkov brez recepta in eden od desetih Krkinih vodilnih izdelkov po prodaji. **Septolete total*** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) so na voljo v obliki pršila in pastil. Trem okusom pastil – po evkaliptu, limoni in bezgu ter limoni in medu – smo v letu 2025 dodali še četrtega. **Septolete total* z okusom kole** smo začeli tržiti v Sloveniji, Romuniji, na Portugalskem in drugje, skupaj na 15 trgih.

Analgetik **Nalgesin*** (naproksen) je naš drugi najpomembnejši izdelek brez recepta. Naproksen spada v skupino nesteroidnih antirevmatikov in se zaradi hitrega učinkovanja ter dolgega delovanja v Evropi vse bolj uveljavlja. Nalgesin* je v letu 2025 ohranil mesto vodilnega enokomponentnega zdravila z naproksenom in se uvrstil med deset vodilnih protibolečinskih zdravil iz skupine nesteroidnih antirevmatikov v Evropi, v Sloveniji pa je ostal na prvem mestu. Tržimo ga tudi kot zdravilo na recept.

V skupino izdelkov za prehlad in kašelj spada Herbion, naša tretja najpomembnejša blagovna znamka izdelkov brez recepta. Združuje izdelke rastlinskega izvora, namenjene različnim vrstam kašlja. To so **Herbion* bršljanov sirup**, **Herbion jegličev sirup**, **Herbion trpotčev sirup** ter sirup **Herbion* islandski lišaj**. Izkašljevanje olajšajo tudi **Herbion bršljan pastile**, ki so primerne zlasti za odrasle. V letu 2025 smo ponudili nov izdelek te blagovne znamke – **Herbion* pastile** z izvlečkom islandskega lišaja, ki pomagajo pri hripavosti in draženju na kašelj. Ponudili smo jih na več kot desetih trgih – na Poljskem, v Sloveniji, Litvi in drugje. V Italiji smo začeli tržiti tudi Herbion* v obliki sirupa z izvlečkom islandskega lišaja. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope se je Herbion* v letu 2025 uvrstil med vodilne tri blagovne znamke izdelkov, namenjenih kašlju, med tovrstnimi sirupi pa na prvo mesto.

Septanazal* (ksilometazolin, deksantenol) je nosni dekongestiv v obliki pršila za odrasle in pršila za otroke. Tržimo ga na več kot 30 trgih, od leta 2025 tudi v Španiji. V Sloveniji, Latviji in Litvi se je v preteklem letu uvrstil med vodilna pršila v svoji kategoriji, v Moldaviji pa je bil z več kot 20-odstotnim tržnim deležem na prvem mestu med vsemi konkurenti.

Bilobil* vsebuje izvleček ginka in spada v kategorijo izdelkov za izboljšanje cerebralnega in perifernega obtoka. Namenjen je blaženju pojava kognitivnih sposobnosti. Tržimo ga na 25 trgih v Evropi in na Bližnjem vzhodu. Na območju Slovenije ter srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope je bil tudi v letu 2025 med vodilnimi izdelki z ginkom, v Sloveniji, Belorusiji, Ukrajini in na več drugih trgih je ohranil prvo mesto med temi izdelki.

Vitaminsko-mineralni izdelki predstavljajo velik del prodaje Krkinih izdelkov brez recepta. Mednje spadata **Pikovit** in **Duovit**. Pikovit uspešno prodajamo predvsem v vzhodni Evropi, kjer je v letu 2025 ohranil mesto med vodilnimi blagovnimi znamkami tovrstnih izdelkov za otroke. **Magnezij Krka*** je prehransko dopolnilo v obliki zrnca za pripravo napitka, ki ga dopolnjuje **Magnezij Krka DIREKT** v obliki praška za direktno uporabo brez tekočine. V Sloveniji je skupina izdelkov **Magnezij Krka*** z več kot 50-odstotnim tržnim deležem ostala na prvem mestu med blagovnimi znamkami z magnezijem v lekarnah. **Vitamin D3 Krka** (holekalciferol) se uporablja za zdravljenje in preprečevanje pomanjkanja vitamina D. V Sloveniji je z več kot 40-odstotnim tržnim deležem ohranil mesto vodilnega izdelka s holekalciferolom v lekarnah.

V kategoriji izdelkov z učinkom na prebavila in presnovo sta zaviralca protonske črpalke **Nolpaza control*** (pantoprazol) in **Emozul control*** (esomeprazol). Obe učinkovini tržimo tudi kot zdravili na recept. **Nolpaza control*** je v Sloveniji z več kot 25-odstotnim tržnim deležem ostala med vodilnimi zdravili brez recepta v kategoriji izdelkov za težave z želodcem, na Slovaškem in v Litvi pa je bila vodilna.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Veterinarski izdelki

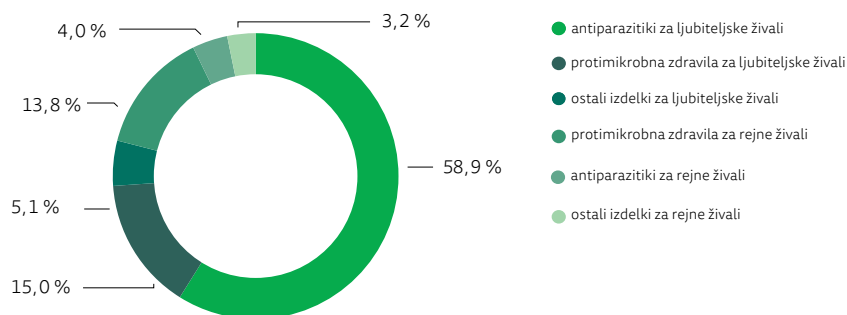
Skupina Krka je v letu 2025 prodala za 114,7 milijona EUR veterinarskih izdelkov, kar je 2,5 % več kot v letu 2024. K rasti prodaje v absolutnem smislu so največ prispevale Poljska, Irska in Češka.

Na območju Slovenije, srednje, vzhodne in jugovzhodne Evrope ter na večini trgov zahodne Evrope veterinarske izdelke

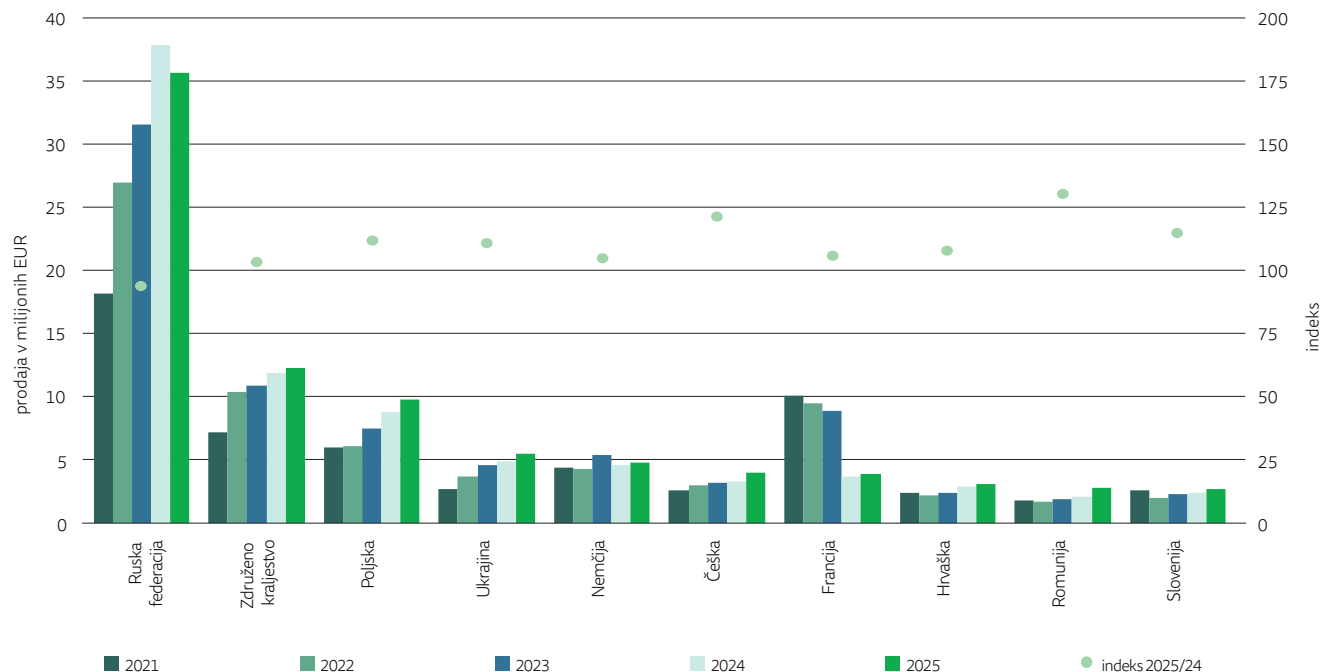
tržimo prek lastne trženjsko-prodajne mreže, na drugih zahodnoevropskih in čezmorskih trgih pa prek partnerjev.

Kot v letu prej je bil v letu 2025 Krkin prodajno vodilni veterinarski izdelek kombinacija milbemicina in prazikvantela (Milprazon*). Sledili so izdelki s fipronilom (Fypryst*, Fypryst* Combo) in selamektinom (Selehold*).

Prodaja veterinarskih izdelkov po terapevtskih skupinah v letu 2025



Prodaja veterinarskih izdelkov na desetih največjih trgih



Več kot 75 % naše prodaje veterinarskih izdelkov predstavljajo izdelki za ljubiteljske živali, s katerimi dosegamo tudi večino rasti prodaje. Tržimo tudi nekatere izdelke za rejne živali.

Milprazon* (milbemicin, prazikvantel) je naš najpomembnejši veterinarski izdelek za ljubiteljske živali in vodilni veterinarski izdelek po prodaji. Tržimo ga v obliki tablet z okusom **Milprazon*** ter žvečljivih tablet z naravno jetrno aromo **Milprazon Chewable*** za pse in mačke, ki predstavljajo že več kot 60 % prodaje te blagovne znamke. Dajanje Milprazona Chewable* je preprosto, kar potrjuje certifikat *easy to give*, ki ga podeljuje mednarodna organizacija iCatCare. V letu 2025 smo ta izdelek začeli tržiti še v Združenih arabskih emiratih in Jordaniji.

Največji del prodaje Krkinih izdelkov za ljubiteljske živali predstavljajo izdelki v obliki raztopine za kožni nanos. Med njimi je najpomembnejša blagovna znamka **Fypryst***, v katero spadajo izdelki s fipronilom. Med Krkinimi blagovnimi znamkami veterinarskih izdelkov je druga najpomembnejša. Največji delež prodaje teh izdelkov predstavlja kombinacija **Fypryst* Combo** (fipronil, S-metopren). Največ Fyprysta* prodamo v Združenem kraljestvu, Ruski federaciji in Franciji. V letu 2025 je prejel priznanje za najboljši veterinarski izdelek v kategoriji antiparazitikov po mnenju farmacevtov na Češkem, Fypryst* Combo pa je postal naš drugi izdelek s certifikatom *easy to give*.

V obliki raztopine za kožni nanos je tudi endektocid **Selehold*** (selamektin), antiparazitik za ljubiteljske živali. Spada v skupino najvarnejših zdravil za zdravljenje in preprečevanje okužb z notranjimi in zunanji zajedavci, uporablja se lahko tudi pri mladičih in brejih živalih. Največ ga prodamo v Ruski federaciji, Ukrajini in Združenem kraljestvu. V letu 2025 je bil po prodaji tretji najpomembnejši Krkin veterinarski izdelek.

Ataxxa* (permetrin, imidakloprid) je edini antiparazitik v obliki raztopine za kožni nanos, ki deluje na zunanje zajedavce pri psih. Od leta 2025 je registriran tudi kot repelent.

Med endektocide za ljubiteljske živali spada **Prinocate*** (imidakloprid, moksidektin), najnovejši izdelek v obliki raztopine za kožni nanos. Vsebuje dve učinkovini za odpravljanje zunanjih in notranjih zajedavcev pri psih in mačkah. V letu 2025 smo ga lansirali še v Ruski federaciji. Po novem je registriran tudi za zdravljenje demodikoze.

Med antiparazitiki za zdravljenje ljubiteljskih živali so že več kot 25 let izdelki blagovne znamke **Dehinel***. Tržimo tablete **Dehinel Plus*** (febantel, pirantel, prazikvantel) za manjše pse in **Dehinel Plus* XL** za večje. Za pse tržimo še tablete

z okusom **Dehinel Plus* Flavour**, za mačke pa tablete z dvojno kombinacijo **Dehinel*** (pirantel, prazikvantel).

Med protimikrobnimi zdravili za ljubiteljske živali je najpomembnejša antibiotična kombinacija **Cladaxxa** (amoksicilin, klavulanska kislina). V obliki žvečljivih tablet v treh jakostih je med zdravili prve izbire za zdravljenje bakterijskih okužb kože, dlesni, dihal, sečil in črevesja pri psih in mačkah. Prvič smo jo ponudili leta 2022, v letu 2025 je bila četrti Krkin veterinarski izdelek po prodaji.

Ušesne kapljice **Otomicol*** (mikonazol, prednizolon, polimiksin B) so naša novejša kombinacija za zdravljenje vnetja zunanega sluhovoda pri psih in mačkah ter za zdravljenje primarnih in sekundarnih okužb kože in kožnih priveskov pri psih, mačkah in morskih prašičkih. Otomicol* smo prvič ponudili leta 2024, v letu 2025 smo ga začeli tržiti na več kot 15 novih trgih, med drugim v Nemčiji, Španiji in Ruski federaciji.

Med najnovejša Krkina veterinarska zdravila za zdravljenje ljubiteljskih živali spada analgetik **Robexera** (robenakoksib) v obliki žvečljivih tablet za pse. Vsebuje nesteroidno protivnetno učinkovino iz skupine koksibov, namenjen pa je lajšanju bolečine in zdravljenju vnetij pri kroničnem osteoartritisu ter po operacijah mehkih tkiv. Tržiti smo ga začeli leta 2023. Ljubiteljskim živalim je namenjen tudi analgetik **Rycarfa*** (karprofen), ki ga tržimo v obliki tablet in raztopine za injiciranje.

Med izdelki za rejne živali sta najpomembnejši protimikrobni zdravili **Enroxil*** (enrofloksacin) in **Floron*** (florfenikol), ki ga dopolnjuje antibiotična in protibolečinska kombinacija **Florflu*** (florfenikol, fluniksini). Florflu* v obliki raztopine za injiciranje smo v letu 2025 kot prvi ponudnik te kombinacije začeli tržiti v Ukrajini.

Zdraviliško-turistične storitve

Družba Terme Krka je v letu 2025 ustvarila za 54,2 milijona EUR prihodkov od prodaje, kar je 10 % več kot v predhodnem letu. K skupnim prihodkom je največ, tretjino, prispevala poslovna enota Talaso Strunjan, od dejavnosti pa zdravstvena dejavnost, in sicer 36 %. Poslovne enote družbe so skupaj ustvarile 353.745 nočitev, kar je 3 % več kot v letu 2024. Med tujci, pri katerih so najbolj priljubljeni sprostitevni programi, so prevladovali italijanski, hrvaški in nemški gostje.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko. Različne blagovne znamke navajamo na koncu poglavja.

Izdelki, ki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi blagovnimi znamkami

Zdravila na recept	
Učinkovina	Blagovne znamke
amlodipin	Alneta, Amlobe, Amloc, Amlodinova, Hipres, Hypress, Tenox
aripirazol	Arisppa, Aryzalera, Zylaxera
atorvastatin	Astator, Atoridor, Atoris
atorvastatin, amlodipin	Amaloris, Atordapin
atorvastatin, ezetimib	Atoris Plus, Atorimib, Coatoris, Co-Atoris
bisoprolol	Niperten, Sobyc, Sobycor, Zonsiloc
bisoprolol, amlodipin	Bisodipin, Niperten Combi, Sobycombi
celekoksib	Aclexa, Dilaxa
dabigatran	Dabixom, Danengo, Daxan, Daxanlo
deksketoprofen	Dekenor, Dexfenia, Dexketia
diklofenak	Naklofen, Naklofen duo
donepezil	Yasnal, Yasnal Q-Tab, Yasnor, Yradan
duloksetin	Duloxalta, Duloxenta, Dulsevia, Loxentia
enalapril	Corvo, Enap
enalapril, hidroklorotiazid	Corvo HCT, Enap-CO, Enap-H, Enap-HL
enalapril, lerkaniidipin	Elernap, Elyrno, Enacnabin
eplerenon	Apleria, Enplerasa, Riolma
escitalopram	Ecytara, Elicea, Elicea Q-Tab, Escitalex
esomeprazol	Emanera, Emozul, Escadra, Esolib, Ezoprole, Tazokap
etorikoksib	Bericox, Etoriax, Etozib, Myox, Roticox
ezetimib	Exelzio, Ezetad, Ezoleta
galantamin	Bergal SR, Galnora, Galsya, Galsya SR
gliklazid	Diacronal MR, Dynacaz MR, Gliclada, Gliclada SR, Glubitor-OD, Glyclada
imatinib	Imanivec, Itivas, Meaxin, Neopax
indapamid	Icorvida SR, Rawel SR
irbesartan	Ifirmasta, Irabel
irbesartan, hidroklorotiazid	Co-Irabel, Ifirmacombi, Irbecor
ivabradin	Bixebra, Bravacor, Bravadin, Brivecor, Ivabalan, Valheart
kandesartan	Candecor, Canocord, Karbis
kandesartan, amlodipin	Camlocor, Candecam, Kandoset
kandesartan, hidroklorotiazid	Cancombino, Candecor, Canocombi, Karbicombi
kandesartan, indapamid	Candecor-inda, Candexin, Caninda, Co-Karbis
karvedilol	Carvetrend, Coryol
klopidogrel	Kardogrel, Pigrel, Zyllt
kvetiapin	Kventiax, Kventiax Prolong, Kventiax SR, Quentiax, Quentiax SR
lansoprazol	Gastevin, Lancap, Lansoptol, Lanzul, Zoletad
losartan	Lavestra, Lorista
losartan, amlodipin	Alortia, Lortenza, Telorssa, Tenloris
losartan, hidroklorotiazid	Lavestra H, Lavestra HCT, Lorista H, Lorista HD, Lorista HL
memantin	Marixino, Maruxa, Maryzola, Memando, Memaxa, Mentixa
metoprolol	Bloxan, Bloxazoc, Metazero XR
mirtazapin	Mirtin, Mirzasna, Mirzaten, Mirzaten Oro-Tab, Mirzaten Q-Tab
naproksen	Analgesin, Analgesin Forte, Nalgesin, Nalgesin Forte, Naprosyn
oksikodon, nalokson	Adolax, Oxyndor
olanzapin	Gorsyta, Zalasta, Zalasta Q-Tab, Zolrix
olmesartan	Olimestra, Olmecor
olmesartan, amlodipin	Olmedipin, Olmeamlo, Olmira, Olssa, Polaplom
olmesartan, amlodipin, hidroklorotiazid	OlmeAmlo HCT, Olsitri, Polaplom HCT
olmesartan, hidroklorotiazid	Co-Olimestra, Olmecor HCT

Zdravila na recept	
Učinkovina	Blagovne znamke
omeprazol	Medoome, Ultop
perindopril	Perineva, Prenessa, Prenessaneo
perindopril, amlodipin	Amlessa, Amlessa Neo, Amlessini, Aramlessa, Dalnessa, Dalneva, Peramlonorm, Predalneva, Tonarssa, Tonarssa Neo
perindopril, amlodipin, indapamid	Amlewell, Co-Amlessa, Co-Amlessa Neo, Co-Amlessaneo, Coaramlessa, Co-Dalnessa, Co-Dalneva, Tonanda, Tonanda Neo
perindopril, amlodipin, rosuvastatin	Rosamera, Roxampex, Roxatenz-amlo
perindopril, indapamid	Comaranil, Co-Perineva, Coprenessa, Co-Prenessa, Co-Prenessa Neo, Co-Prenessaneo, Prenewel, Prenewel Neo
perindopril, indapamid, rosuvastatin	Roxatenz-inda, Roxiper, Triemma
perindopril, rosuvastatin	Peramos, Pixoroso
prasugrel	Eliskardia, Prasillt, Sigrada
pregabalin	Apregia, Pragiola, Pregabador, Pregabio, Rewisca
rabeprazol	Gelbra, Zalbex
ramipril	Ampril, Amprilan
ramipril, amlodipin	Rameam, Ramidipin
ramipril, hidroklorotiazid	Ampril HD, Ampril HL, Amprilan H, Amprilan HD, Amprilan HL, Marilamed
razagilin	Raglysa, Ralago
risperidon	Rorendo Oro-Tab, Torendo, Torendo Q-Tab, Zoxadon
rivaroksaban	Rivarolto, Rivaroxia, Rozarya, Xerdoxo
ropinirol	Kinetica, Ralnea, Rolpryna, Rolpryna SR
rosuvastatin	Rosuvador, Roswera, Roxera, Sorvasta
rosuvastatin, ezetimib	Co-Rosuvador, Coroswera, Co-Roswera, Co-Roxera, Rosazimib, Roswera Combi, Roxera Plus, Sorvasta Plus, Sorvitimb
sertralín	Asentra, Sertrone
simvastatin	Sivales, Vasilip
simvastatin, ezetimib	Ezesimin, Vasitimb
sitagliptin	Asiglia, Maysiglu, Sitagavia
sitagliptin, metformin	Asigefort, Asiglia Met, Maymetsi, Sitagavia Met
tapentadol	Apeneta, Tapendolor
telmisartan	Telmista, Tolura
telmisartan, amlodipin	Tamloset, Telassmo, Teldipin, Telmista AM
telmisartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Telmista Trio, Tolutris, Tolvecamo
telmisartan, hidroklorotiazid	Telmista H, Telmista HD, Toluco, Tolucombi
telmisartan, indapamid	Tedenomo, Telinstar, Tolupind, Tolorindo
teriflunomid	Aregalu, Teriflago
tikagrelor	Atixarso, Ticabril
tramadol, paracetamol	Doreta, Doreta Prolong, Doreta SR, Dytracet, Tamoltra, Tramabian
valsartan	Valsacor, Valsareta, Valsarfast
valsartan, amlodipin	Valodip, Vamloset, Wamlox
valsartan, amlodipin, hidroklorotiazid	Calsar, Co-Valodip, Co-Vamloset, Valsam, Valsamtrio, Valtricom
valsartan, hidroklorotiazid	Co-Valsacor, Co-Valsareta, Valsacombi, Valsacor H, Valsacor HD, Valsaden, Valsarfast Plus
valsartan, indapamid	Vabincor, Vabinxo, Valomindo, Valsacor Inda, Vamipino
valsartan, rosuvastatin	Ravalsyo, Valarox, Valsaros
venlafaksin	Alventa, Olwexya, Venlafex XL
vildagliptin	Glypvilo, Vildabetes
vildagliptin, metformin	Glypvilo Met, Vildakombi, Vimetso
ziprazidon	Ypsila, Zipsilan, Zypsila, Zypsilan

Izdelki brez recepta	
Učinkovina	Blagovne znamke
benzidamin, cetilpiridinijev klorid	Septabene, Septafar, Septo, Septotele duo, Septotele extra, Septotele omni, Septotele total, Septotele ultra
esomeprazol	Emanera, Emozul Control, Esozoll
izvleček bršljana	Herbion bršljan, Herbihelix
izvleček ginka	Bilobil, Gingonin
izvleček islandskega lišaja	Herbion islandski lišaj, Herbimoss, Herbisland
ksilometazolin, deksipantenol	Septanasal, Septanazal
magnezij	Magnesol, Magnezij Krka 300, Magnezij Krka 400, Magnezij Krka Direkt
naproksen	Analgesin, Ilgesin, Naldorex, Nalgedol, Nalgesin Mini, Nalgesin Relief, Nalgesin S
pantoprazol	Nolpaza control, Sedipanto

Veterinarski izdelki	
Učinkovina	Blagovne znamke
amoksicilin, klavulanska kislina	Cladaxxa, Clavipet
enrofloksacin	Enrox, Enroxal, Enroxil
febantel, pirantelijev embonat, prazikvantel	Anthelmin Plus, Dehinel Plus, Wormscreen
fipronil	Amflee, Fleaaway, Fyperix, Fypryst
fipronil, S-metopren	Amflee Combo, Fleascreen combo, Fyperix Combo, Fypryst Combo, Vetbox Combo
florfenikol	Fenflor, Floron
florfenikol, fluniksin	Florflu, Flovuxin
imidakloprid, moksidektin	Imoxicate, Prinocate
karprofen	Karprovet, Rycarfa
mikonazol, prednizolon, polimiksin B	Otomicol, Otosur
milbemicin oksim, prazikvantel	Milpra Plus, Milprazin, Milprazon, Milprazon Plus, Milquantel
permetrin, imidakloprid	Ataxa, Ataxxa
pirantelijev embonat, prazikvantel	Anthelmin, Dehinel, Wormscreen
selamektin	Selafort, Selehold

Razvoj in raziskave

Krka ostaja podjetje, ki razvoj in inovacije postavlja v ospredje svojega poslovnega modela, zato za raziskave in razvoj namenimo približno 10 % vrednosti letne prodaje. S stalnimi vlaganji povečujemo ponudbo izdelkov in učinkovitost procesov, podpiramo uvajanje novih rešitev ter zagotavljamo hitro odzivanje na potrebe bolnikov in na zakonske zahteve v različnih okoljih.

Naša strategija temelji na vertikalni integraciji in tesnem povezovanju znanja med razvojem in proizvodnjo. Celovito obvladovanje procesa od začetne ideje do končnega izdelka in prilagajanje razvojnih pristopov regionalni in lokalni zakonodaji nam omogoča pravočasno uvajanje kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil na več kot 70 trgih. Poleg razvitih trgov so med njimi tudi države s srednjimi in nizkimi prihodki, na katerih med drugim tržimo več kot 50 izdelkov s seznama nujno potrebnih zdravil Svetovne zdravstvene organizacije (WHO Model List of Essential Medicines, 2023).

Ponudbo izdelkov vseskozi nadgrajujemo. V različnih razvojnih fazah je več kot 170 projektov, ki nam bodo omogočili, da jo bomo v prihodnjih letih dopolnili na ključnih terapevtskih področjih, med drugim na področjih zdravljenja visokega krvnega tlaka, holesterola ter drugih bolezni srca in žilja, bolezni presnove, bolezni krvi in krvotvornih organov ter rakavih obolenj. S tem bomo še dopolnili svoj prispevek k širši dostopnosti sodobnih zdravil, kar je v skladu s cilji trajnostnega razvoja Združenih narodov (SDG).

Pri razvoju zdravil je naš osrednji cilj izboljšati zdravje in kakovost življenja bolnikov. Posebno pozornost namenjamo kompleksnim izdelkom z dodano vrednostjo. Med njimi imajo pomembno mesto kombinirana zdravila, ki vsebujejo dve ali več učinkovin in bolnikom omogočajo dvojno ali trojno zdravljenje z enim samim izdelkom. V ponudbi imamo več kot 150 takšnih zdravil, predstavljajo pa tudi velik del projektov v razvoju. Razvijamo generične in tudi inovativne kombinacije z že uveljavljenimi učinkovinami. Poleg terapevtskih imajo kombinirana zdravila tudi pomembne okoljske prednosti, saj je za njihovo proizvodnjo potrebnih manj pomožnih snovi, ovojnine in energije kot za proizvodnjo primerljivega števila enokomponentnih tablet. Ker gre za kompleksna zdravila, so pri njihovem razvoju potrebne najsodobnejše tehnološke rešitve, ki jih je mogoče prenesti tudi v proizvodno merilo, in napredne metode vrednotenja, vključno s kliničnimi preskušnji, ki zagotavljajo varnost, kakovost in učinkovitost končnih izdelkov.

Pomembno je tudi področje kompleksnih izdelkov s peptidi. V letu 2025 smo še naprej vlagali v znanje in laboratorijsko opremo za razvojno fizikalno-kemijsko analitiko in celične teste, kar nam je omogočilo razvoj lastnih analiznih metod in drugo razvojno delo na tem področju. Znanje in kompetence smo nadgradili s sodelovanjem z različnimi partnerji pri prenosu postopkov priprave kompleksnih izdelkov v industrijsko merilo in razvoju ortogonalnih analiznih metod.

V razvoj vključujemo najnovejšo znanstveno dosežke in sodobne razvojne pristope ter tesno sodelujemo z zunanjimi partnerji, izobraževalnimi in raziskovalnimi ustanovami. Tako spodbujamo izmenjavo znanja, krepitev kompetenc in uvajanje inovacij, kar prispeva k napredku v gospodarstvu in v akademskem okolju. Dejavno sodelujemo tudi z Evropskim direktoratom za kakovost zdravil in zdravstvenega varstva (EDQM) pri oblikovanju standardov kakovosti učinkovin.

Naše vodilo je, da mora biti kakovost v izdelek vgrajena že med razvojem, zato skladnost vseh razvojnih aktivnosti zagotavljamo z vpeljanimi sistemi kakovosti, ki jih stalno posodabljam in nadgrajujemo. Varnost in učinkovitost naših izdelkov dokazujemo tudi s kliničnimi študijami, ki jih izvajamo v skladu z veljavnimi zakonskimi predpisi, smernicami dobrih praks, Helsinško deklaracijo in Uredbo (EU) 2016/679 o varstvu posameznikov pri obdelavi osebnih podatkov.

Pri razvoju novih izdelkov in optimizaciji tehnoloških postopkov, ki jih že uporabljamo, upoštevamo tudi okoljski in ekonomski vidik. Iščemo enostavne in energijsko učinkovite tehnološke rešitve, ki prispevajo k dostopni ceni novih izdelkov. Razvoj poteka v skladu z našo okoljsko politiko in standardom ISO 14001. Skrbimo, da tehnološki postopki minimalno vplivajo na okolje, da zmanjšujemo ogljični odtis, porabo vode in količino organskih topil, s čimer se približujemo ciljem krožnega gospodarstva.

Veliko vlagamo v podatkovno znanost in napredne tehnologije, s katerimi pospešujemo digitalno preobrazbo razvojno-raziskovalnih procesov. V letu 2025 sta bila v ospredju vzpostavljane enotnega informacijskega sistema za upravljanje laboratorijskih procesov in njegova integracija s ključnimi informacijskimi viri, med katerimi so tudi SAP, Waters ELN in Documentum. Z obsežno digitalizacijo matičnih podatkov, ki smo jo izvedli z interno razvitimi naprednimi orodji umetne inteligence, smo še okrepili sledljivost in enotnost laboratorijskih podatkov. Nadgradili smo tudi

ostale sisteme na področju raziskav in razvoja, ob integraciji internih orodij pa smo zagotavljali tudi uporabniško podporo. Na vseh področjih razvoja smo še naprej uvajali sodobne pristope, kot so modeliranje, simulacije in robotizacija laboratorijskih opravil, kar skrajšuje čas izvedbe, povečuje natančnost in zmanjšuje možnost napak. V letu 2025 smo pripravili tudi strategijo digitalizacije razvoja in raziskav za obdobje 2026–2030, ki opredeljuje ključne usmeritve prihodnjega razvoja digitalnih rešitev.

Dosežki Krkinih raziskovalcev so bili opaženi tudi v letu 2025. Na državni ravni smo prejeli zlato priznanje Gospodarske zbornice Slovenije za inovacijo z naslovom Z napredno tehnologijo do dvojnega učinka zdravljenja, v sklopu katere smo razvili inovativno tehnološko platformo z dvojno kinetiko učinkovin za zdravljenje hipertenzije. Za inovacijo z naslovom Združujemo inovativnost, znanje in tehnologijo za dostopnejša zdravila proti raku smo prejeli srebrno priznanje.

Zaščita lastnega znanja in področje industrijske lastnine

V letu 2025 smo vložili 11 patentnih prijav za nove izume, za katere smo ocenili, da so inovativni v globalnem merilu. Na podlagi tako imenovanih prioritarnih prijav iz leta 2024 smo vložili osem mednarodnih in eno evropsko prijavo. V različnih državah so nam podelili 15 patentov. Skupno so Krkine tehnološke rešitve zaščitene z 250 veljavnimi patenti.

V Sloveniji smo vložili 39 prijav Krkinih blagovnih znamk, vložili pa smo tudi 68 mednarodnih in 18 nacionalnih prijav blagovnih znamk. Skupno imamo v različnih državah blagovne znamke za več kot 1150 znakov.

Novi izdelki in registracije v skupini Krka

V letu 2025 smo ponudbo povečali s 17 novimi izdelki, od tega 13 novimi izdelki iz skupine zdravil na recept, dvema izdelkoma brez recepta in dvema veterinarskima izdelkoma.

Končali smo več kot 900 registracijskih postopkov za nove in že uveljavljene izdelke ter prejeli regulatorne potrditve za več kot 32.000 variacij, da bi tako lahko zagotavljali čim bolj nemoteno oskrbo trgov.

Zdravila na recept

V letu 2025 smo registrirali nove izdelke iz več ključnih terapevtskih skupin. Iz skupine zdravil za zdravljenje sladkorne bolezni smo pridobili dovoljenja za promet za sodobne nove izdelke, ki omogočajo bolnikom prilagojeno zdravljenje. **Dagraduo*** (sitagliptin, dapagliflozin) je inovativno kombinirano zdravilo v obliki filmsko obloženih tablet, namenjeno bolnikom z napredovalo sladkorno boleznijo. Ta povsem nova kombinacija omogoča sočasno zdravljenje z obema učinkovinama in združuje prednosti dveh mehanizmov delovanja za boljši nadzor glikemije. Kombinirano zdravilo **Mexdagry*** (dapagliflozin, metformin) v obliki filmsko obloženih tablet zagotavlja učinkovit nadzor krvnega sladkorja in pripomore k boljšemu sodelovanju bolnikov pri zdravljenju. **Lynxaram*** (linagliptin) v obliki filmsko obloženih tablet omogoča zanesljiv nadzor sladkorne bolezni, ne glede na to, ali se jemlje samostojno ali v kombinaciji z drugimi zdravili. Končali smo razvojne aktivnosti za izdelek s **semaglutidom**. Lansiranje je predvideno v skladu s potekom patentne zaščite na ciljnih trgih.

Z novimi izdelki smo razširili našo največjo terapevtsko skupino – zdravila za zdravljenje bolezni srca in žilja. **Valkubit*** (sakubitril, valsartan) v obliki filmsko obloženih tablet je namenjen zdravljenju bolnikov z različnimi oblikami srčnega popuščanja. Kombinacija sakubitрила in valsartana zmanjšuje potrebo po bolnišnični oskrbi in podaljšuje preživetje teh bolnikov. **Bi-Prenessa*** (bisoprolol, perindopril) v obliki filmsko obloženih tablet vsebuje kombinacijo selektivnega blokatorja beta in zaviralca ACE. Sinergično delovanje obeh učinkovin omogoča učinkovitejši nadzor nad krvnim tlakom. Zdravilo je namenjeno bolnikom s koronarno boleznijo srca ali s srčnim popuščanjem. Z registracijo novih jakosti zdravil **Co-Amlessa*** (perindopril, amlodipin, indapamid) v obliki tablet in **Co-Roswera*** (rosuvastatin, ezetimib) v obliki filmsko obloženih tablet smo povečali možnosti za prilagajanje zdravljenja. Pridobili smo tudi registracijo za prenovljeni zdravili **Telassmo*** (telmisartan, amlodipin) v obliki tablet in **Tolucombi*** (telmisartan, hidroklorotiazid) v obliki tablet, ki sta že uveljavljeni za zdravljenje arterijske hipertenzije. Naše novo kombinirano zdravilo **Pixoroso*** (rosuvastatin, perindopril) v obliki filmsko obloženih tablet je inovativna rešitev za bolnike z arterijsko hipertenzijo in hiperlipidemijo. Doseganje ciljnih vrednosti krvnega tlaka in lipidov omogoča z enim odmerkom na dan, hkrati pa olajša morebiten prehod na zdravljenje s kombinacijami s tremi učinkovinami.

Kot prvi generični proizvajalec smo po decentraliziranem postopku registrirali kombinirano protibolečinsko zdravilo **Delanxara*** (tramadol, deksketoprofen), ki v eni filmsko obloženi tableti združuje dve učinkovini z različnim mehanizmom delovanja. Zaradi njunega sinergičnega delovanja zdravilo že v manjših odmerkih omogoča učinkovito lajšanje zmerne do hude bolečine in povzroča manj neželenih učinkov.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko.

Vonoprazan je sodobno zdravilo za zdravljenje bolezni prebavil, katerega prednost je hitro in dolgotrajno zaviranje izločanja želodčne kisline. Na Kitajskem smo ga registrirali v obliki filmsko obloženih tablet. Prav tako na Kitajskem smo pridobili tudi dovoljenje za trženje za zdravilo z **dapagliflozinom** v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje sladkorne bolezni tipa 2.

Na dodatnih trgih smo pridobili nova dovoljenja za promet za že registrirane izdelke. Med njimi na trgih Evropske unije izpostavljamozdravilo **Varesta*** (vortiooksetin) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje depresije pri odraslih in je zdravilo izbire za bolnike z zahtevnejšimi oblikami bolezni, ter dodatno registracijo kombiniranega zdravila **Pemiros** (perindopril, indapamid, rosuvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet. V državah vzhodne Evrope smo pridobili registracijo za zdravilo za zniževanje krvnega tlaka **Valsacor INDA** (valsartan, indapamid) v obliki tablet s prirejenim sproščanjem v jakosti 80 mg/1,5 mg ter za zdravila za zdravljenje sladkorne bolezni v obliki filmsko obloženih tablet **Dapafors** (dapagliflozin), **Asiglia** (sitagliptin) in **Asiglia Met** (sitagliptin, metformin). Pridobili smo tudi registracijo za sodobni antitrombotik z **apiksabanom** v obliki filmsko obloženih tablet. V državah jugovzhodne Evrope smo na dodatnih trgih registrirali sodobni antitrombotik **Daxanlo** (dabigatran) v obliki kapsul in kombinirano zdravilo **Valomindo** (valsartan, indapamid) v obliki tablet s prirejenim sproščanjem. Registrirali smo tudi **Co-Atoris** (ezetimib, atorvastatin) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje zahtevnejših oblik hiperlipidemije.

Na čezmorskih trgih smo pridobili nova dovoljenja za promet v več terapevtskih skupinah. Med zdravili za zdravljenje srca in žilja izpostavljamozdravila **Wamlox** (amlodipin, valsartan), **Olmedipin** (olmesartan, amlodipin) in **Ifirmacombi** (irbesartan, hidroklorotiazid), vsa v obliki filmsko obloženih tablet, ter **Telassmo** (telmisartan, amlodipin) in **Co-Amlessa** (perindopril, amlodipin, indapamid) v obliki tablet. V skupini zdravil za zdravljenje bolezni krvi in krvotvornih organov smo registrirali zdravilo **Atixarso** (tikagrelor) in dodatno jakost zdravila **Xerdoxo** (rivaroksaban). Obe zdravili sta v obliki filmsko obloženih tablet. Pridobili smo tudi dovoljenje za trženje za **Maysiglu** (sitagliptin) v obliki filmsko obloženih tablet, ki se uporablja za zdravljenje sladkorne bolezni. Iz skupine onkoloških zdravil smo registrirali **Erlotev** (erlotinib) v obliki filmsko obloženih tablet.

Izdelki brez recepta

Iz skupine izdelkov brez recepta smo registrirali nova izdelka v obliki pastil za lajšanje bolečine in vnetja v ustni votlini in žrelu. **Septabene/Septolete total z okusom limone in ingverja** (benzidamin, cetilpiridinijev klorid) so prvi

izdelek, ki temelji na Krkini novi tehnologiji pastil z mehko sredico. Inovativna farmacevtska oblika je nadgradnja že uveljavljenih pastil, vendar se v ustih drugače raztaplja, kar prispeva k še boljši sprejemljivosti izdelka. Prednost pastil **Septabene/Septolete total z okusom kole** pa je privlačna aroma naravnega izvora, s katero smo izdelek približali mlajši populaciji. Oba izdelka delujeta antiseptično, protibolečinsko in protivnetno, namenjena pa sta odraslim in otrokom od 6. leta dalje.

Na dodatnih trgih smo registrirali že uveljavljene pastile **Herbion z islandskim lišajem**, ki vsebujejo suhi ekstrakt islandskega lišaja. Namenjene so lajšanju draženja sluznice žrela in ust ter s tem povezanega suhega kašlja pri odraslih in mladostnikih, starih 12 let in več.

Veterinarski izdelki

Ponudbo za ljubiteljske živali smo dopolnili z dvema novima izdelkoma. Zdravilo **Dehinexxa/Dehisplot** (prazikvantel, emodepsid) v obliki raztopine za kožni nanos je namenjeno zdravljenju in preprečevanju mešanih okužb z različnimi vrstami notranjih zajedavcev pri mačkah. Na nekaterih trgih je registrirano tudi kot izdelek brez recepta, zaradi česar je za lastnike živali lažje dostopno. **Robexera** (robenakoksib) v obliki raztopine za injiciranje je namenjena obvladovanju bolečine in vnetja po ortopedskih operativnih posegih ali operativnih posegih na mehkih tkivih pri psih in mačkah. Izdelek je pomembna dopolnitev ponudbe izdelkov z robenakoksibom.

Na dodatnih trgih smo pridobili registracije za že uveljavljene izdelke. Registrirali smo **Ruboxim*** (robenakoksib) v obliki žvečljivih tablet, ki je namenjen zdravljenju vnetja ter lajšanju bolečine pri kroničnem osteoartritisu in po kirurških posegih na mehkih tkivih pri psih. Prav tako smo pridobili novo registracijo za zdravilo **Otomicol** (mikonazol, prednizolon, polimiksin B) v obliki kapljic za uho in dermalne suspenzije za pse, mačke in morske prašičke. Za zdravljenje bakterijskih okužb pri govedu smo registrirali **Flovuxin** (florfenikol, fluniksini) v obliki raztopine za injiciranje. Poleg tega smo na čezmorskih trgih pridobili več novih registracij za izdelke za zdravljenje ljubiteljskih in rejnih živali.

Zdraviliško-turistične storitve

V letu 2025 smo končali obnovo in posodobitev konferenčne dvorane v poslovni enoti Hoteli Otočec. Na začetku leta smo končali tudi temeljito prenovo Krkinega hrama na Trški gori, oktobra pa smo začeli celovito prenovo hotela Vital v Dolenjskih Toplicah. Tako uresničujemo strategijo sistematičnih in postopnih izboljšav v ponudbi družbe Terme Krka.

* Z zvezdico označeni izdelki se na posameznih trgih pojavljajo pod različnimi izdelčnimi blagovnimi znamkami ali pod korporativno blagovno znamko.

Proizvodnja in oskrbna veriga

Ključni cilj proizvodnje in oskrbne verige je pravočasno in stroškovno učinkovito zagotavljanje zadostnih količin kakovostnih izdelkov v skladu s potrebami trgov. To nam uspeva zaradi hitre odzivnosti procesov na spreminjajoče se zahteve trgov, nenehnega izboljševanja procesov, s čimer skrajšujemo pretočne čase v celotni oskrbni verigi, ter integracije oskrbnih procesov v vseh odvisnih družbah skupine Krka in na drugih partnerskih proizvodnih mestih.

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo proizvodne zmogljivosti in izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v Sloveniji in odvisnih družbah. Z obvladovanjem vseh faz življenjskega cikla izdelkov se lažje in učinkoviteje prilagajamo vse zahtevnejšim razmeram na trgih.

Uspešno povezujemo razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil ter s tem vplivamo na hitrejši in uspešnejši prenos novih izdelkov iz razvoja v redno proizvodnjo. V letu

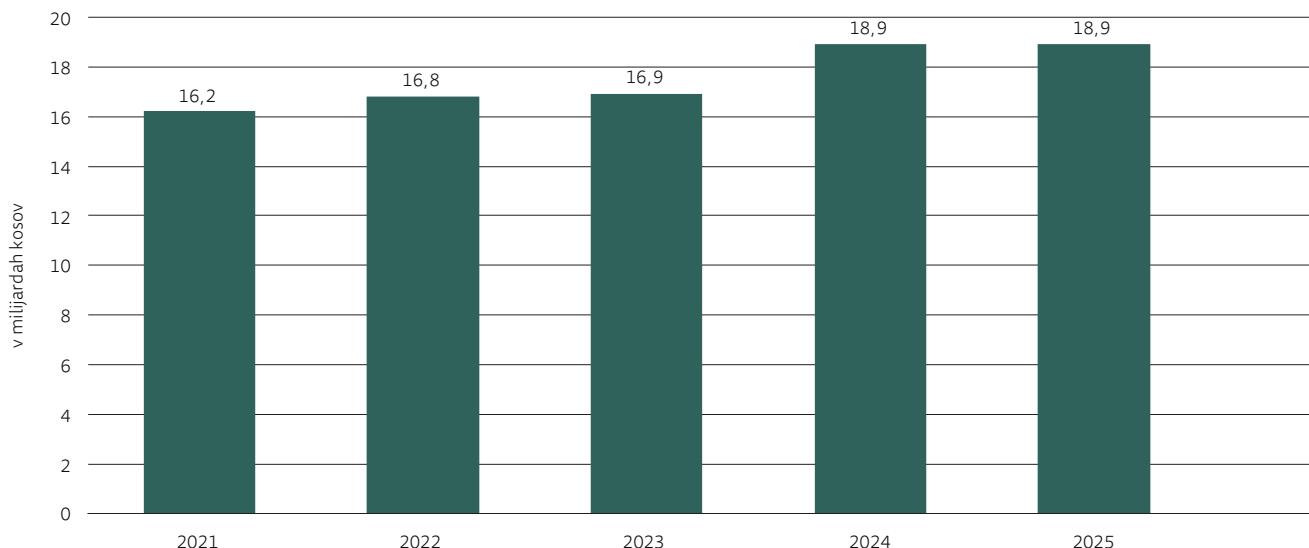
2025 smo pospešili reševanje tehnoloških problemov, optimizirali tehnološke procese in uvedli številne alternativne vire materialov, s tem pa omogočili nemoteno proizvodnjo in zagotovili dolgoročno količinsko rast.

Načrtovanje

Z nenehnimi procesnimi izboljšavami smo občutno skrajšali povprečni čas od naročila do dobave kupcu ter tako povečali svojo odzivnost in fleksibilnost procesov v oskrbni verigi. Tako smo še bolj izkoristili prodajne priložnosti na trgih. Nadaljevali smo optimizacijo zalog surovin in končnih izdelkov.

Ob optimalni uporabi razpoložljivih virov v obvladujoči družbi in odvisnih družbah ter v sodelovanju s pogodbenimi partnerji smo v letu 2025 proizvedli in zapakirali 18,9 milijarde izdelkov. Realizacija proizvodnje izdelkov je bila na isti ravni kot v letu 2024, pri čemer smo bistveno povečali ponudbo kombiniranih zdravil in smo hkrati sledili načrtovanim potrebam trgov.

Proizvodnja končnih izdelkov v zadnjih petih letih



Povečevanje števila izdelkov in proizvodnih mest, spreminjanje zahtev trgov, zahteve po embalaži v lokalnih jezikih in druge zahteve se kažejo v naraščajočem številu končnih izdelkov in polizdelkov. Z dobrim načrtovanjem in učinkovito proizvodnjo uspešno zadovoljujemo različne zahteve kupcev.

Nenehno izboljšujemo poregistracijske postopke za pripravo embalažnega materiala in tehnološke dokumentacije za proizvodnjo v Sloveniji, v svojih odvisnih družbah v tujini in pri partnerskih proizvajalcih, da bi tako zagotovili pravočasno realizacijo in odziv na prodajne potrebe.

Prav tako stalno izboljšujemo informacijsko podporo za vodenje, spremljanje in nadziranje procesov, standardizacijo proizvodnih procesov ter optimizacijo sistema proizvodne dokumentacije in procesnih kontrol. V letu 2025 smo dodatno širili uporabo elektronske proizvodne dokumentacije in zviševali stopnjo digitalizacije procesov.

Nabavni proces

Za svoje izdelke uporabljamo surovine, ki jih proizvajamo sami, kupujemo pa jih tudi na trgu. Kljub še vedno nestabilnim razmeram, pomanjkanju vhodnih materialov, zmanjšanju proizvodnih zmogljivosti pri partnerjih zaradi energetske draginje in oteženemu transportu smo zagotovili zadostno količino surovin za nemoteno proizvodnjo končnih izdelkov. Povečali smo transparentnost nabavnega procesa surovin in embalaže ter nadgradili sistem obvladovanja nabavnih pogodb in usklajevanja specifikacij surovin z dobavitelji.

Uspešno smo obvladovali raven cen na nabavnem trgu surovin. Še naprej smo upajali kakovostno enakovredne in cenovno sprejemljivejše alternativne vire učinkovin, pomožnih snovi in embalaže. S tem smo zmanjševali tveganje zaradi spremenljivih razmer, ki vplivajo na dobavo.

Povečali smo integracijo odvisnih družb in optimizirali nabavne procese. Izboljšali smo tudi partnerske odnose z dobavitelji. Razmere v Ruski federaciji in Ukrajini niso pomembneje vplivale na dobavne verige skupine Krka ter nemoteno oskrbo proizvodnih enot v obvladujoči družbi Krka in odvisnih družbah.

Dobavitelje in izvajalce v nabavnih in transportnih pogodbah zavezuje k delovanju v skladu z njihovo lokalno in mednarodno zakonodajo. V letu 2025 smo sodelovali s 174 dobavitelji z veljavnim standardom ISO 45001 in s 374 dobavitelji z veljavnim standardom ISO 14001. Dobavitelje tudi redno presojamo. Na leto izvedemo približno 125 presoj.

Proizvodnja učinkovin

Velika dodana vrednost je visoka stopnja vertikalne integracije v proizvodnem procesu. To pomeni, da velik delež učinkovin, ki jih vgrajujemo v končne izdelke, proizvedemo in tehnološko nadzorujemo sami na različnih proizvodnih mestih v Sloveniji in tujini. Tako v ključnem segmentu oskrbne verige zmanjšujemo odvisnost od zunanjih dobaviteljev.

Cenovno učinkovitost proizvodnje ključnih intermediatov in surovin izboljšujemo z optimizacijo procesov na vseh proizvodnih mestih. S prenosom dodatnih tehnologij (izdelkov) smo povečali zmogljivosti Sinteze 1 v Krškem in bistveno povečali zmogljivosti za proizvodnjo učinkovin za vertikalno integrirane izdelke. Načrtujemo še dodatno povečanje zmogljivosti. Nadaljevali smo intenzivno proizvodnjo učinkovin in intermediatov v lastnih obratih v Novem mestu in Krškem. Uspešno smo zamenjali in nadgradili informacijski sistem za upravljanje proizvodnje učinkovin (MES). V letu 2025 smo proizvodne načrte uspešno realizirali.

Proizvodnja farmacevtskih izdelkov

V proizvodnjo farmacevtskih izdelkov vgrajujemo dodatno visokozmogljivostno opremo in vpeljujemo sodobne visokotehnološke rešitve.

Z nadgradnjami in obnovami zagotavljamo ustrezno učinkovitost proizvodnih procesov in omogočamo višjo stopnjo digitalizacije. V letu 2025 smo končali cikel vpeljevanja sodobnega sistema za upravljanje proizvodnje farmacevtskih izdelkov (MES), kar nam omogoča uporabo elektronske proizvodne dokumentacije, višjo raven avtomatizacije in brezpapirno poslovanje v vseh proizvodnih obratih. K učinkovitosti proizvodnje so pomembno prispevale tudi optimizacije. Tako smo omogočili opazno rast v tistih segmentih izdelkov, kjer se je povpraševanje na trgu zelo povečalo.

V letu 2025 se je nadaljevala in tudi povečevala rast kombiniranih zdravil. Proizvedli smo bistveno več izdelkov z dvema ali več učinkovinami, ki se uporabljajo predvsem za zdravljenje kroničnih bolezni. Kombinirana zdravila omogočajo enostavnejše jemanje ter izboljšajo sodelovanje bolnikov pri zdravljenju in nadzor nad zdravljenjem.

Uspešno smo nadaljevali proizvodnjo v proizvodnih obratih v tujini. S tem smo utrjevali položaj lokalnega proizvajalca in zagotavljali vse potrebne izdelke za ključne trge, na katerih so ti pomembna prednost za odjemalce.

Da bi se še hitreje odzivali na vse večje količinske potrebe po svojih izdelkih ter dosegali večjo internacionalizacijo in zmanjševali tveganje v proizvodnem procesu, smo nadaljevali aktivnosti, povezane s prenosom proizvodnih tehnologij k partnerjem in s širitvijo mreže partnerskih proizvajalcev izdelkov. V letu 2025 smo povečali število tehnoloških prenosov izdelkov v fazi proizvodnje polizdelkov in tudi v fazi pakiranja ter prav tako njihovo količinsko proizvodnjo. S tem smo zagotavljali stabilno rast proizvodnje in dolgoročno oskrbo trgov s svojimi izdelki. Svoje proizvodne zmogljivosti povečujemo tudi prek skupnega podviga Krka Pharma Private Limited v Hajderabadu v Indiji, kjer smo v letu 2025 začeli graditi proizvodni kompleks, ki bo omogočal proizvodnjo raznolike ponudbe trdnih farmacevtskih oblik.

Za omogočanje kontinuiranega izobraževanja in zagotavljanje kakovosti dela smo v proizvodnji zdravil nadgradili center za praktično usposabljanje za delo z opremo v vseh ključnih proizvodnih in tehnoloških procesih. Usposabljanje temelji na izkušnjah in znanju mentorjev, ki so izbrani med našimi najboljšimi zaposlenimi, ter na sodobnih metodah prenosa znanja.

Skladiščenje in transport

Z optimizacijo procesov, uvedbo novih možnosti v računalniških sistemih in optimizacijo zalog v sodelovanju z drugimi organizacijskimi enotami smo izboljšali izkoriščenost skladiščnih zmogljivosti. Uspešno smo uporabljali novo večnamensko skladišče.

Pri dobavi in distribuciji izdelkov smo povečali uporabo ekološko ustreznih prevoznih sredstev in zmanjšali povprečno porabo goriva. Pri daljših razdaljah smo povečali uporabo prevoza po železnici in ladijskega prevoza. Izdelke dostavljamo tudi s svojim prvim težjim električnim tovornjakom. V letu 2025 smo kljub zaostrenim razmeram uspešno dostavljali svoje izdelke na vse trge.

Za izdelke in materiale, ki so namenjeni za druge trge, smo uvedli poseben carinski postopek brez uvoza v EU, ki nam omogoča večjo fleksibilnost. Imamo status pooblaščenega gospodarskega subjekta (authorised economic operator, AEO), ki nam omogoča hitrejši pretok blaga in lažje pridobivanje dovoljenj za poenostavljene carinske postopke.

Odgovornost do dobaviteljev

Naši dolgoročni odnosi s poslovnimi partnerji in dobavitelji (dobavitelji opreme, surovin in osnovnih materialov, pogodbenimi izvajalci, partnerji) temeljijo na spoštovanju, zaupanju, iskrenosti, poštenosti in pravičnosti.

V vseh fazah nabavnega procesa so zaposleni zavezani postopkom, ki so opredeljeni s Krkinimi smernicami, mednarodnimi sporazumi in lokalnimi predpisi. V nabavnih aktivnostih (od opredeljevanja uporabnikovih potreb, izvajanja razpisov, izbire dobaviteljev in sklepanja pogodb do naročila) imamo natančno opredeljene vloge in odgovornosti.

V skladu s Krkinimi dolgoročnimi cilji, trajnostno usmeritvijo in temeljnimi usmeritvami so pri izbiri potencialnih dobaviteljev odločilni naslednji dejavniki:

- poznavanje in spoštovanje zahtev standardov in zakonodaje,
- reference pri podobnih projektih drugih naročnikov,
- razvojna sposobnost in tehnična opremljenost,
- število in usposobljenost ključnega osebja,
- finančna stabilnost in odnos do poddobaviteljev/podizvajalcev,
- izkušnje pri izvajanju aktivnosti v Krki.

Presoja dobaviteljev opravljamo na podlagi določil standardov kakovosti in Krkinih smernic. Upoštevamo kakovost, odzivnost, rok dobave, zanesljivost, ceno, skladnost z regulativnimi predpisi in Krkinimi smernicami ter družbenoodgovorno naravnost dobavitelja. V letu 2025 smo nadaljevali presojo in ocenjevanje nekaterih ključnih dobaviteljev po trajnostnih merilih. Izvajamo aktivnosti za vzpostavitev ustreznega procesa skrbnega pregleda. V prihodnjem obdobju ga bomo v skladu z mednarodnimi smernicami in evropsko zakonodajo še nadgrajevali.

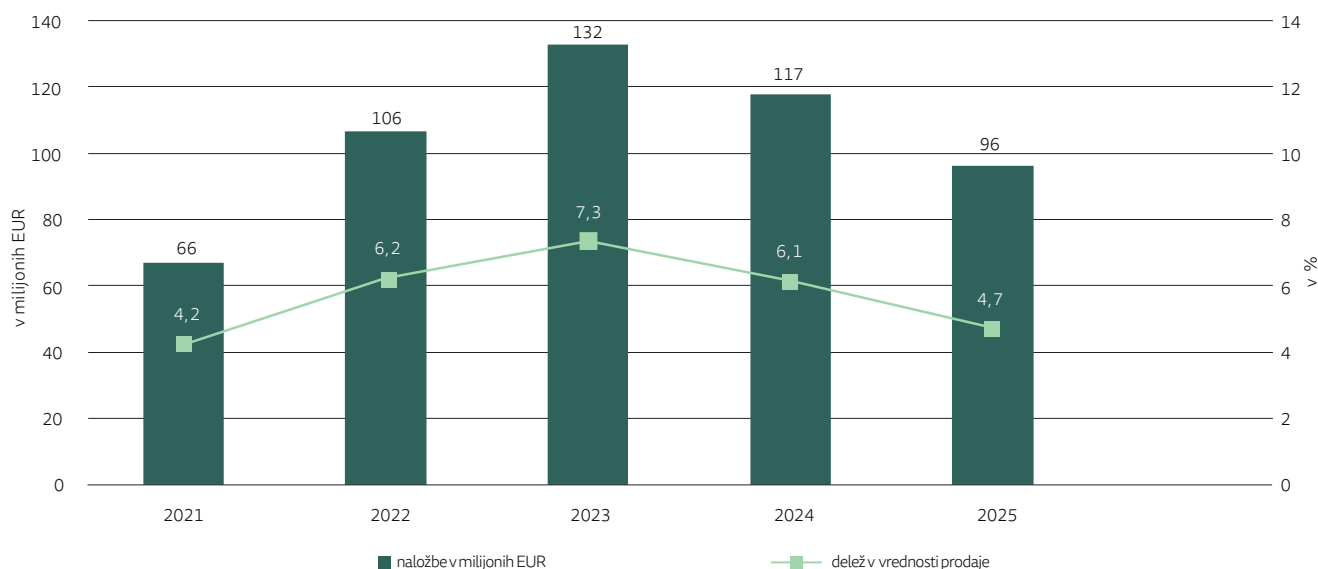
Politiko in prakso vključevanja lokalnih dobaviteljev in izvajalcev del uveljavljamo takrat, kadar so poleg primerne cene bistveni tudi hiter odziv, fleksibilnost in pogosta ali celo stalna vključenost v investicijske in servisne procese. V letu 2025 je bil delež v Sloveniji nabavljenega blaga in storitev 13 % celotne nabave družbe Krka.

Vlaganja in naložbe

V skupini Krka smo v letu 2025 za naložbe namenili 95,5 milijona EUR, od tega 70,0 milijona EUR v obvladujoči družbi in 25,5 milijona EUR v odvisnih družbah. Vlagali smo predvsem v povečanje in tehnološko posodobitev proizvodnje in razvoja, v zagotavljanje kakovosti in lastne proizvodno-distribucijske centre po svetu.

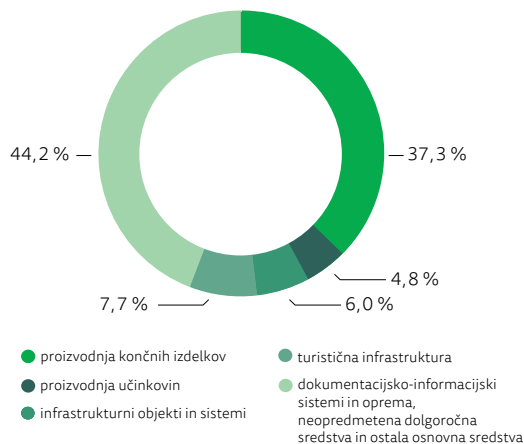
V Krki dajemo velik poudarek vrednotam trajnostnega razvoja, zato pri vseh naložbenih projektih upoštevamo okoljske standarde ter posredne in neposredne vplive na okolje. Izbrana oprema ustreza najboljši razpoložljivi tehnologiji za varstvo okolja in energetske učinkovitost, hkrati pa zagotavlja varno in učinkovito delovanje.

Naložbe skupine Krka v zadnjih petih letih



V Sloveniji in tujini so potekale številne naložbe v novo proizvodno opremo ter posodobitve sistemov in naprav, s katerimi smo še povečali proizvodne, razvojne in infrastrukturne zmogljivosti ter izboljšali kakovost izdelkov. V letu 2025 je bil največji delež naložb namenjen proizvodnji končnih izdelkov ter dokumentacijsko-informacijskim sistemom, neopredmetenim osnovnim sredstvom in infrastrukturi. S takimi naložbami dosegamo usklajeno delovanje razvojno-raziskovalnih in proizvodno-kontrolnih funkcij, ki so bistvena prednost našega vertikalno integriranega poslovnega modela. Delež naložb v ustvarjenih prihodkih od prodaje je v letu 2025 znašal 4,7 %.

Struktura investicijske porabe skupine Krka v letu 2025



Posodabljanje proizvodnje in povečanje zmogljivosti

V Notolu smo zamenjali 16 pakirnih linij, vgradili robotske celice ter nadgradili sisteme pranja in granulacije. Vgradili smo tudi nov pregledovalni stroj in nadaljujemo posodabljanje logističnega sistema, ki bo zagotovil zanesljivo delovanje za več kot 20 let. V teku je projektiranje prizidka za nadaljnjo rast proizvodnje trdnih farmacevtskih oblik.

V Notolu 2 z vgradnjo dodatne opreme povečujemo proizvodne zmogljivosti. Nadaljujemo tudi projekt vgradnje dodatnega kontejnerskega mešalnika za zagotavljanje zanesljivosti proizvodnega procesa. Vgradili bomo tudi novo visokozmogljivo tabletirko. Vrednost naložbe je ocenjena na 2 milijona EUR.

V Obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil smo nadgradili proizvodno in polnilno-pakirno linijo. Nadaljujemo naložbo v dodatne zmogljivosti za pripravo zmesi in granulacije pri tabletiranju ter v logistične zmogljivosti. V teku je dograditev robotskih celic na pakirnih linijah, preureditev skladišča čiste opreme in vgradnja dodatne kapsulirke.

V Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov smo končali vgradnjo nove linije za optični pregled suspenzij, s katero smo nadgradili kontrolo kakovosti in povečali zmogljivosti pregleda. Končali smo tudi gradnjo prizidka za novo proizvodno linijo sterilnih solucij, potekajo še inštalacijska dela in priprave na dobavo opreme, ki bo zagotovila dolgoročno proizvodnjo sterilnih izdelkov večjih volumnov.

V obratu za pripravo praškastih in tekočih izdelkov v Bršljinu potekajo aktivnosti za povečanje pakirnih zmogljivosti za tablete za uporabo v veterini in izdelke v obliki raztopine za kožni nanos. Zamenjali bomo polnilno-pakirno linijo za sirupe, s katero bomo zagotovili stabilno in učinkovito proizvodnjo tekočih izdelkov. V teku je tudi gradnja večetažnega prizidka za dolgoročno povečanje zmogljivosti za veterinarske izdelke.

V obratu v Ljutomeru smo povečali proizvodne zmogljivosti za granulacijo in pakiranje. Z vgradnjo pregledovalnega stroja smo povečali zmogljivosti za proizvodnjo neobloženih pastil, z uvedbo robotske celice pa optimizirali pakiranje. V teku sta projekt vpeljave proizvodnje neobloženih pastil z mehko sredico in gradnja avtomatiziranega visokoregalnega skladišča za dolgoročno rast proizvodnje. V teku sta tudi nadgradnja pakirnih linij z agregacijo in postopna zamenjava pralnikov delov na nekaterih lokacijah.

V Ločni nadaljujemo gradnjo novega večnamenskega objekta in rekonstrukcijo centralne kuhinje. V letu 2025 smo končali glavna gradbena dela in večino inštalacij, v prvi polovici leta 2026 bomo namestili še opremo in naredili tehnični pregled.

Povečujemo zmogljivosti za razvoj in proizvodnjo učinkovin

V Krškem smo na podlagi projektne dokumentacije in presoje vplivov na okolje pridobili integralno gradbeno dovoljenje za Sintezo 2, Kemijsko-analitski center, skladišče tekočih surovin in čistilno napravo. V letu 2025 smo končali gradnjo tehnično in tehnološko napredne čistilne naprave, ki od septembra 2025 obratuje poskusno. V postopku pridobivanja sta še okoljevarstveno dovoljenje in dovoljenje SEVESO. Končali smo tudi projekt klimatiziranega skladišča za surovine, s čimer smo zagotovili stabilne pogoje skladiščenja in večjo zanesljivost oskrbe proizvodnje.

Vlaganja v infrastrukturo

V Ločni nadaljujemo izboljšave energetske učinkovitosti in okoljske skladnosti ter v skladu s trajnostnimi cilji družbe postopoma nadgrajujemo podporne sisteme. V letu 2025 smo zamenjali gorilnike na parnih kotlih in s tem zgorevalne naprave prilagodili najnovejšim zakonodajnim zahtevam glede emisij snovi v zrak. Prav tako nadaljujemo menjavo svetilk FLUO s svetilkami LED.

V Vodarni 2 smo povečali zmogljivosti za pripravo farmacevtskih vod iz pitne vode. Z nadgradnjo zagotavljamo redundantnost in zanesljivost na vseh stopnjah priprave procesnih in farmacevtskih vod iz pitne vode.

V obrtni coni Cikava pripravljamo zemljišče za gradnjo objektov. Izvedene so arheološke in geomehanske raziskave, sledijo še geofizikalne aktivnosti.

Končali smo projekt ureditve manipulacije, ki prinaša krajši čas pretovarjanja, urejene logistične poti in večjo varnost pri delu.

Naložbe zunaj Slovenije

V proizvodno-distribucijskem centru v Jastrebarskem na Hrvaškem smo z vgradnjo sekundarne pakirne linije povečali zmogljivosti za proizvodnjo veterinarskih izdelkov v trdnih farmacevtskih oblikah. Z naložbo v nadgradnjo objektov in sistemov pa smo zagotovili nadomestne prostore za potrebe Upravljanja kakovosti in Informacijske tehnologije. Nadgradili bomo še tabletiranje in uredili prostore.

V odvisni družbi TAD Pharma v Nemčiji smo končali energetsko obnovo starega dela upravnega objekta ter uredili konferenčno dvorano in recepcijo. V naslednjih dveh letih bomo zamenjali iztrošeno pakirno linijo in k objektu komisioniranja zgradili prizidek ter tako zagotovili zanesljivo pakiranje in komisioniranje za najmanj 10 let.

V odvisni družbi Krka - Polska smo zagotovili nemoteno oskrbo tovarne s prečiščeno vodo in posodobili granulacijsko linijo, za kar smo namenili 1,4 milijona EUR.

Na Kitajskem vzpostavljamo proizvodnjo izdelkov za podporo rasti veterinarskega programa na azijskih trgih. S to naložbo pripravljamo prostore in tehnološke priključke, vzpostavljamo oskrbo s čistimi mediji ter vgradnjo in kvalifikacijo linije za polnjenje in pakiranje izdelkov.

V Indiji v Hajderabadu v skupnem podvigu Krka Pharma Private Limited napreduje gradnja razvojno-proizvodnih zmogljivosti za onkološke izdelke in trdne farmacevtske oblike. Projektno dokumentacijo in regulativna dovoljenja smo pridobili, potekajo še gradbena dela, naročili smo ključno tehnološko opremo.

Novi projekti

V obratu Ljutomer načrtujemo gradnjo avtomatiziranega visokoregalnega skladišča s 15.600 paletnimi mesti ter pripadajočim manipulativnim prostorom. Površina novega objekta bo štirikrat večja od obstoječega, manipulativni prostor pa se bo razprostiral čez tri etaže. Projektno dokumentacijo smo že pripravili, potekajo še upravni postopki za pridobitev gradbenega dovoljenja in razpisi za gradnjo. Hkrati že načrtujemo večjo širitev obrata.

Na novopridobljenih gradbenih parcelah ob objektu Laguna smo začeli načrtovati gradnjo novega večnamenskega objekta. Projektiramo poslovni objekt s podzemno garažo, v katerem bomo uredili sodobni IT-podatkovni center ter prostore za zaposlene iz Informacijske tehnologije, Veterine in Prodaje. Smo v fazi pridobivanja gradbenega dovoljenja. Projektno dokumentacijo za gradnjo smo že pripravili.

V Notolu obnavljamo in povečujemo transformatorske postaje ter se pripravljamo na priklop dodatnega transformatorja za podporo načrtovani širitvi proizvodnih zmogljivosti.

V Dobruški vasi z dodatnimi paletnimi mesti vzpostavljamo novo skladišče končnih izdelkov. Dela potekajo v skladu z načrtom.

V skladišču končnih izdelkov v Ločni bomo zamenjali avtomatski ovijalni stroj in posodobili skladiščne sisteme.

V Ločni bomo zamenjali sistem za zaznavanje in javljanje hlapov, s čimer bomo povečali zanesljivost detekcije, mikrolokacijo alarmov in integracijo z nadzornim sistemom. V kompresorski postaji bomo zamenjali kompresor in s tem zagotovili zanesljivo oskrbo s komprimiranim zrakom in večjo energetsko učinkovitost.

Intenzivno vlagamo v sodobne IT-rešitve: za optimizacijo poslovnih procesov poteka prehod na sistem SAP S/4HANA, za digitalizacijo laboratorijskih analiz pa uvajamo sistem LIMS. Poleg tega vlagamo tudi v drugo računalniško infrastrukturo in nadgradnjo za integracijo podatkov med enotami. Rešitve bodo temeljile na sodobnih pristopih, ki vključujejo tudi orodja umetne inteligence.

S temi naložbami izključno z lastnimi sredstvi ne gradimo le novih zmogljivosti, temveč uresničujemo vizijo trajnostnega razvoja, krožnega gospodarstva in digitalne spremembe. Z avtomatizacijo, robotizacijo in naprednimi IT-sistemi zmanjšujemo negativne vplive na okolje in ogljični odtis ter krepimo konkurenčnost na globalnem trgu.

Terme Krka

V Strunjanu nadaljujemo aktivnosti za razvoj turistične infrastrukture. V skladu s terminskim načrtom projektiramo rekonstrukcijo vile Rožmarin z energetsko postajo ter obnavljamo bazenske površine in fango kopeli. Na Otočcu smo prenovili konferenčno dvorano.

V Dolenjskih Toplicah smo začeli celovito obnavljati hotel Vital, s čimer bomo izboljšali bivalne razmere za bolnike v zdraviliškem domu. Naložba je usmerjena v dvig kakovosti storitev in celovito prenovo gostinske ponudbe.

Kakovost

Osnovna strateška usmeritev na področju kakovosti je zagotavljanje kakovosti izdelkov, procesov in storitev. To dosegamo z učinkovitim delovanjem sistema kakovosti, ki združuje zahteve dobrih praks v farmacevtski industriji, standardov za odgovorno ravnanje na področju varnosti, zdravja in okolja, varovanje informacij in varstvo osebnih podatkov, celovitost podatkov in neprekinjeno poslovanje.

S fleksibilnostjo, hitrim prilagajanjem novostim, potrebam trgov in zakonodaji, z investicijami, naprednimi sistemi dela in ustreznimi metodami nadzora izpolnjujemo zahteve različnih odjemalcev ter dokazujemo stalno ustreznost izdelkov, procesov in storitev. Sistematično obravnavamo tveganja in priložnosti, povezane s kakovostjo, naš cilj pa je doseganje trajnostnega razvoja. Premišljeno načrtovanje, kultura kakovosti zaposlenih in stalen napredek nam odpirajo nove priložnosti za izboljšave.

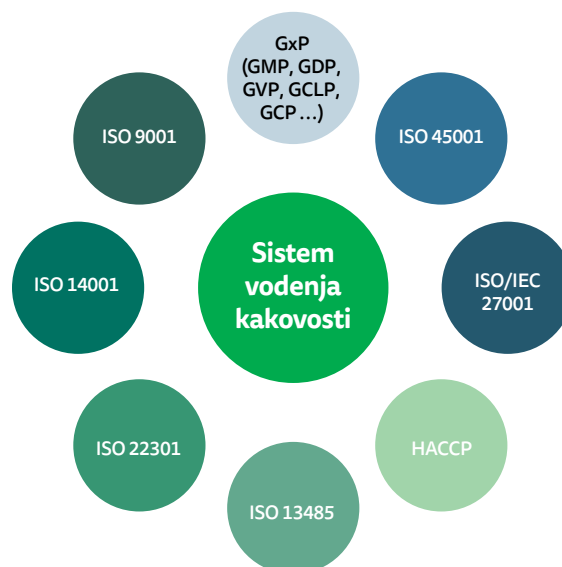
V Krki enotno obvladujemo različne vidike zahtev in standardov, kar bistveno pripomore k zagotavljanju kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov ter omogoča učinkovito delovanje procesov in izvajanje storitev. S tem kažemo svoj odnos do kakovosti, okolja, upravljanja energije, varnosti in zdravja, varovanja informacij, varstva osebnih podatkov in neprekinjenega poslovanja družbe.

Svojo kredibilnost zagotavljamo z inšpekcijami regulativnih organov, presojami partnerjev in rednim certificiranjem sistemov pri Slovenskem inštitutu za kakovost in meroslovje (SIQ), s katerimi pridobivamo in ohranjamo zaupanje svojih kupcev. V letu 2025 smo nadaljevali nadgrajevanje sistema v skladu z zakonodajo in smernicami. Sistem izdelave medicinskih pripomočkov smo nadgradili in certificirali v skladu s standardom ISO 13485 ter začeli projekt nadgradnje sistema upravljanja energije v skladu s standardom ISO 50001. Skladnost vzpostavljenega sistema smo potrdili z obnovljenimi in novimi certifikati.

Delovanje sistema kakovosti podpira centraliziran informacijsko-dokumentacijski sistem, ki ga z digitalizacijo in drugimi ukrepi nenehno izboljšujemo, da tako zagotavljamo verodostojnost podatkov v dokumentih in elektronskih zapisih, boljšo dostopnost in zaščito podatkov ter transparentnejši pregled nad procesi in izdelki. Tak pristop omogoča pripravo analiz in trendov, s čimer zagotavlja podporo za izboljševanje učinkovitosti procesov in storitev ter kakovosti izdelkov. Sistem upravljanja podatkov temelji na etičnem pristopu,

ki poudarja osebno integriteto posameznika in njegovo odgovornost za kakovostno opravljeno delo, na krovnih usmeritvah glede kakovosti ter na operativnih postopkih in kontrolah, ki so integrirane v informacijske sisteme in organizacijske procese.

Sistem vodenja kakovosti



Nenehne izboljšave, ki nam jih narekujejo načela, standardi in smernice kakovosti ter pristop PDCA (plan/planiraj, do/izvedi, check/preveri in act/ukrepaj), so gonilna sila napredka in stalnega izboljševanja delovanja družbe. Sistematično in v skladu z vertikalnim poslovnim modelom obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov, distribucije, trženja in prodaje do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Zadovoljstvo naših odjemalcev in stalno doseganje poslovnih uspehov bosta naša ključna cilja tudi v prihodnje. Kakovost je vpeta v vse procese ter celoten življenjski cikel naših izdelkov in storitev. Je zaveza, ki ji sledimo vsi zaposleni, naša ključna prednost v zagotavljanju kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov ter temelj našega uspešnega poslovanja.

Obvladovanje kakovosti izdelkov, storitev in procesov



Upravljanje kakovosti

Osnovna izhodišča za vzpostavitev in razvoj sistema kakovosti so določena v Načelih kakovosti skupine Krka, ki so krovni dokument kakovosti, ter smernicah in navodilih skupine Krka, ki temeljijo na zakonodaji, dobrih praksah in standardih. Novosti redno spremljamo in jih sistematično uvajamo v svoje procese. Stalna naloga je nadgradnja sistema kakovosti, s čimer nenehno izboljšujemo učinkovitost procesov in storitev. Procese, ki omogočajo kakovost delovanja, ustreznost sistema vodenja kakovosti in kakovost izdelkov, nadzorujemo na vseh proizvodnih mestih. To je tudi osnovno vodilo pri sodelovanju s ključnimi strateškimi partnerji, s čimer zagotavljamo kakovostne, varne in učinkovite izdelke ne glede na mesto proizvodnje.

Doseganje ciljev glede kakovosti preverjamo na periodičnih vodstvenih pregledih, ki potekajo prek vzpostavljenih ključnih procesov, za katere imamo zagotovljene ustrezne vire. Najpomembnejši vir so ozaveščeni zaposleni, ki se stalno usposabljaajo in izpopolnjujejo znanje s področja kakovosti. S tem zagotavljamo visoko raven zavedanja o pomenu kakovosti v vseh procesih. V sodelovanju s strokovnjaki z različnih področij prepoznavamo priložnosti za izboljšave, iščemo inovativne pristope in uvajamo novosti.

Za delovanje procesov so ključni materialni viri: objekti, oprema in informacijski sistemi. Pred uporabo novega oziroma rekonstruiranega objekta z vgrajeno opremo in sistemi v Upravljanju kakovosti preverimo, ali ustreza vsem zahtevam dobrih praks. Veliko število projektov kaže na intenzivno investicijsko dejavnost (novi obrati in oddelki, novi in rekonstruirani prostori, nova proizvodna, laboratorijska in razvojna oprema itd.). V letu 2025 so bili največji projekti robotizacija in povečanje zmogljivosti pakirnih linij v Obratu za proizvodnjo trdnih oblik zdravil, ureditev prostorov in povečanje zmogljivosti granulacije, pakiranja in izdelave neobloženih pastil v obratu v Ljutomeru, povečanje skladiščnih zmogljivosti v Ločni in Krškem, vgradnja linije za avtomatski

pregled suspenzij v Obratu za proizvodnjo sterilnih izdelkov in posodobitev granulacijskih linij v Notolu.

Ustrezne pogoje za delovanje vseh procesov zagotavljamo s kvalifikacijami in validacijami investicijskih in računalniških projektov, tehnološke in laboratorijske opreme, medijev, klimatizacijskih sistemov, tehnoloških postopkov in procesov čiščenja ter transportnih pogojev, pa tudi s kalibracijami in vzdrževanjem opreme. Razpoložljivost tehnološke opreme v proizvodnji končnih izdelkov je v zadnjih petih letih več kot 99,2-odstotna, kar omogoča nemoteno izvajanje procesov.

Zagotavljamo verodostojnost podatkov z vidika celovitosti, trajnostnosti, razpoložljivosti, berljivosti, točnosti, izvirnosti, sočasnosti, skladnosti, varovanosti in opisljivosti, da so v skladu z regulativnimi zahtevami. Posebno pozornost namenjamo razvijanju in uvajanju informacijskih sistemov ter vpeljevanju in obvladovanju laboratorijske in proizvodne opreme, pri katerih verodostojnost izvornih podatkov zagotavljamo z validacijami in kvalifikacijami opreme, nadzorovanimi spremembami in obvladovanjem morebitnih odstopanj med procesi. V letu 2025 smo vpeljali sistem SAP S/4HANA in tako prešli na elektronsko obvladovanje uporabniških zahtev za laboratorijsko opremo.

Za kakovost, varnost in učinkovitost izdelka je ključno, da kakovost vključujemo že v zgodnje faze razvoja izdelka. Novosti v zakonodaji pravočasno vključujemo v delovne procese in s tem že v razvojni fazi izdelka zagotavljamo upoštevanje zahtev dobrih praks in standardov. Pri proizvodnji zdravil za klinične raziskave z novimi pristopi in strokovnim znanjem zagotavljamo ustrezno in z zakonodajo zahtevano varnost pacientov in prostovoljcev.

Vzpostavljen imamo sistem zagotavljanja kakovosti izvedbe kliničnih raziskav ter varnosti pacientov in prostovoljcev, ki sodelujejo v njih. Kakovost zagotavljamo z usposobljenim osebjem, uporabo ustrezne opreme in računalniških sistemov, obvladovanjem tveganj, skrbno izbiro partnerjev, ki sodelujejo v celotnem procesu realizacije izdelka, nadzorom izvedbe

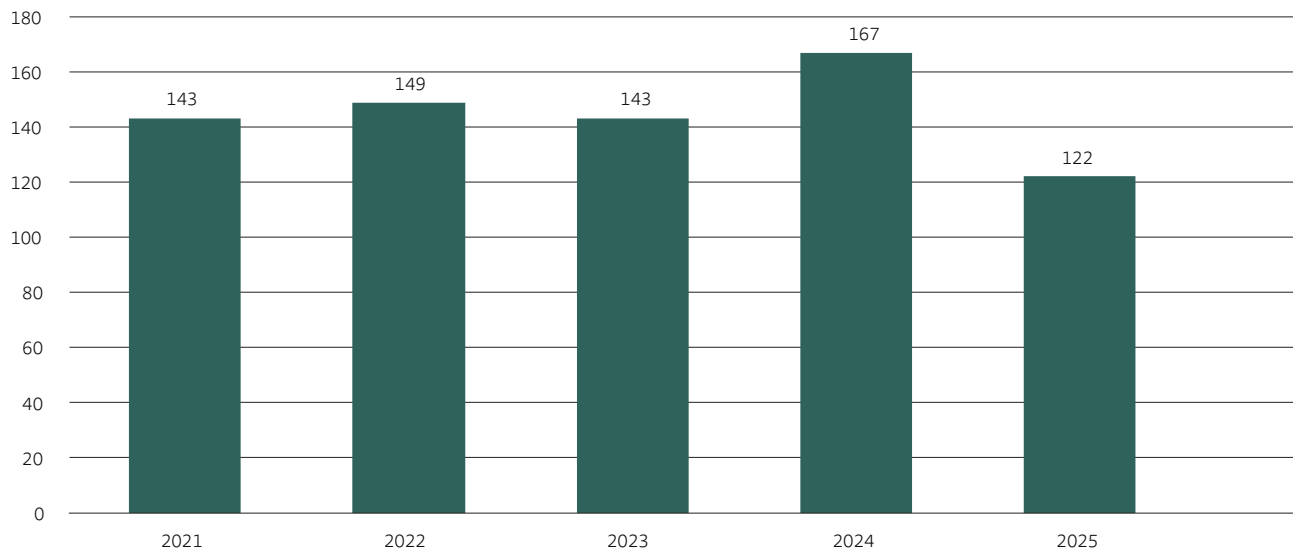
kliničnih raziskav, poročanjem o varnosti pacientov in vseh drugih udeležencev v kliničnih raziskavah ter s sistemom obravnave ugotovljenih odstopanj.

Varnost zdravil za uporabo v humani in veterinarski medicini zagotavljamo z vzpostavljenim sistemom farmakovigilance, v skladu z zakonskimi zahtevami v EU in tretjih državah ter s sistemom kakovosti. V vseh državah, kjer imamo dovoljenje za promet z zdravili, skrbno zbiramo informacije o neželenih učinkih in medicinsko vrednotimo dogodke, domnevno povezane s Krkinimi zdravili. Nove ugotovitve, ki so pomembne za varno jemanje zdravila, vključimo v informacijo o zdravilu ali pa izvedemo druge ukrepe za zmanjšanje tveganja. Podatke in ugotovitve sporočamo regulativnim organom. Vzpostavljena imamo tudi sistema za nadzor in vigilanco medicinskih pripomočkov po dajanju na trg. S tem zagotavljamo sistematično zbiranje in analiziranje kakovosti, učinkovitosti in varnosti medicinskih pripomočkov na trgu v njihovem celotnem življenjskem ciklu.

Sistem kakovosti učinkovin in ostalih vhodnih materialov sledi zakonodajnim zahtevam in standardom dobrih praks. S tem zagotavljamo, da učinkovine, vhodni materiali in ostali materiali, ki se neposredno ali posredno uporabljajo pri

realizaciji izdelkov in jih proizvajajo dobavitelji ali pogodbeni partnerji, ustrezajo relevantnim standardom lokalne zakonodaje in standardom dobrih praks (npr. standardom ISO, certifikatu EXCiPACT, evropskim smernicam dobre proizvodne prakse in Krkinim zahtevam ter zahtevam Svetovne zdravstvene organizacije). V Krki ustreznost partnerjev preverjamo na začetku sodelovanja in pozneje periodično. Njihovo ustreznost, vključno s proizvajalci zdravil in učinkovin, preverjajo in potrjujejo tudi pristojne nacionalne agencije za zdravila. Skladnost delovanja z zahtevami dodatno periodično preverjamo z ocenami tveganj in vrednotenjem sistema kakovosti partnerjev na proizvodnih mestih. V skladu z rezultati skupaj s partnerji sprejemamo potrebne ukrepe za zagotavljanje materialov ustrezne kakovosti. Tako obvladujemo več kot 1000 proizvajalcev različnih materialov oziroma več kot 30.000 kombinacij (proizvajalec/dobavitelj/material), ki so pogoj za sodelovanje pri realizaciji izdelkov. Z delom po notranjih predpisih zagotavljamo, da so vsi vhodni materiali v skladu z registracijsko dokumentacijo in da je njihova kakovost ustrezna (vsak prejem). Vire vhodnih materialov sistematično obvladujemo, rezultat tega pa so pozitivni trendi kakovosti v zadnjih petih letih in zelo majhno število reklamiranih serij vhodnih materialov. Število reklamacij embalažnih materialov, pri katerih imamo daleč največji delež prejemov, merimo v promilih.

Število zunanjih presoj v zadnjih petih letih



Pri razvoju notranjih računalniških rešitev in izvozu podatkov iz analizne dokumentacije ter njihovi pretvorbi v strukturirano obliko za uporabo v drugih podatkovnih sistemih si pomagamo

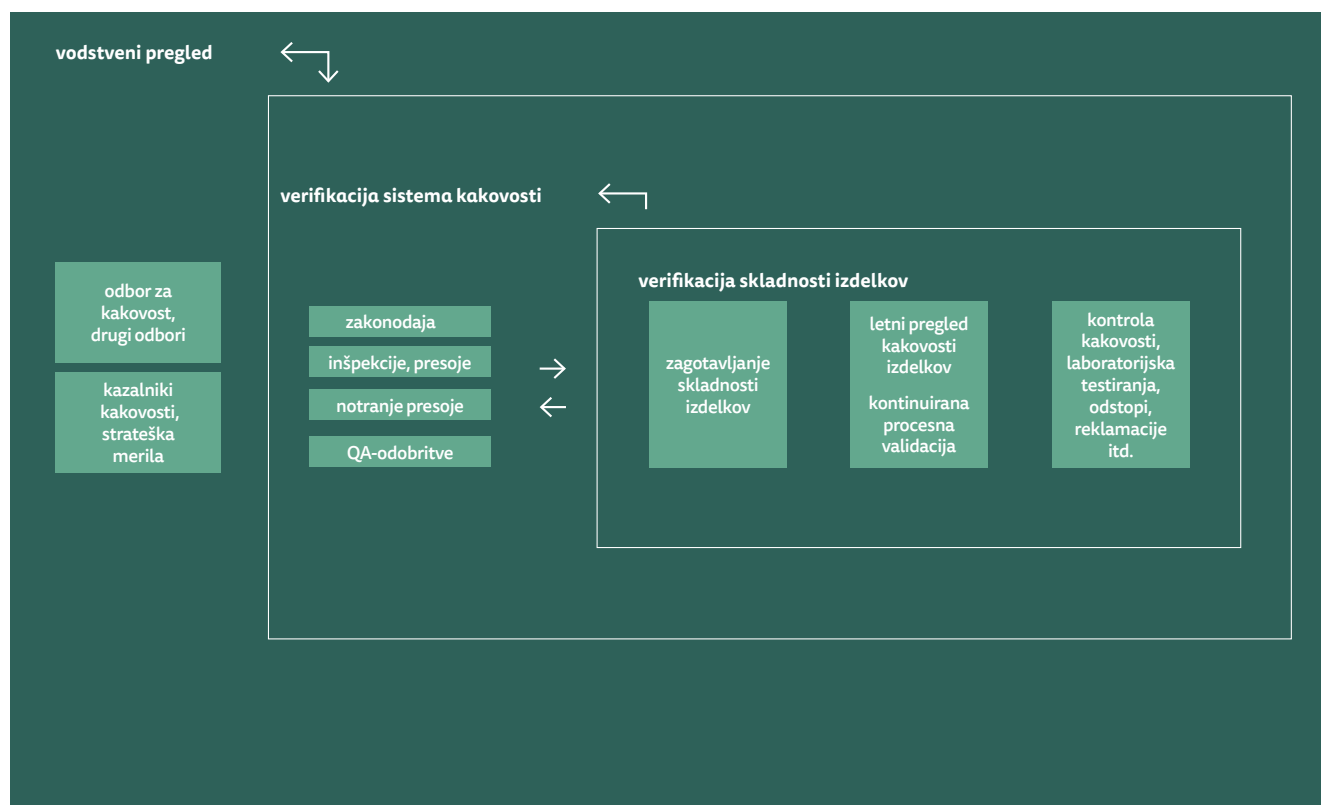
z orodji umetne inteligence. V letu 2026 bomo še naprej iskali nove priložnosti za njihovo uporabo na aktualnih področjih sistema kakovosti.

Nadzor sistema kakovosti

Proizvodnja končnih izdelkov in učinkovin temelji na lastnih tehnologijah. Z nadzorom kritičnih faz proizvodnega procesa ter s pregledom in oceno dokumentacije vsake serije izdelka potrjujemo, da so naši izdelki proizvedeni v skladu z registracijskimi zahtevami, predpisanimi postopki in smernicami dobre proizvodne prakse. Ustreznost tehnoloških postopkov za polizdelke, postopkov za pakiranje končnih izdelkov in čiščenja proizvodne opreme zagotavljamo s procesnimi validacijami ter validacijami pakiranja in čiščenja. Za brezhibno delovanje opreme nadzorujemo tudi prostore, v katerih potekajo tehnološki postopki. Prostori so zasnovani, kvalificirani in vzdrževani v skladu z zahtevami za čiste prostore

in namembnost. Za izdelke vzpostavljamo kontrolne strategije, v katerih določamo attribute kakovosti, ki so relevantni za zagotavljanje ustrezne in ponovljive kakovosti naših izdelkov. Attribute kakovosti spremljamo in vrednotimo ter tako učinkovito prepoznavamo morebitna tveganja. Za proizvedene izdelke pripravljamo letne preglede kakovosti (Product Quality Review, PQR) in poročila o kontinuiranih procesnih verifikacijah, ki temeljijo na vrednotenju proizvodnih procesov in atributov kakovosti izdelka. Pri tem sledimo najnovejšim standardom in smernicam na področju farmacevtske proizvodnje ter uporabljamo sodobna statistična orodja in poročilne sisteme. Za tehnološko in laboratorijsko opremo, medije, klimatizacijske sisteme, računalniške sisteme ter področje validacij čiščenja in monitoringa okolja pripravljamo letne preglede kvalifikacij in validacij (Qualification and Validation Review, QVR).

Nadzor kakovosti izdelkov in procesov



Varnost zdravil je ena ključnih lastnosti, ki jih zagotavljamo s kakovostjo učinkovin in končnih izdelkov. Regulativne oblasti, predvsem v EU, se intenzivno ukvarjajo s tem področjem, v zadnjem času posebno s potencialno rakotvornimi nečistotami, ter izdajajo smernice in postopoma uvajajo ukrepe za nekatere učinkovine oziroma izdelke. V Krki sledimo vsem usmeritvam in ukrepom, da bi zagotovili ustreznost svojih izdelkov.

Sledimo tudi zahtevam nekaterih trgov glede preprečevanja vdora ponarejenih zdravil v zakonito distribucijsko verigo. Naša zdravila imajo nameščene zaščitne elemente, ki jih sestavlja edinstvena oznaka (serializacija) za preprečevanje izdaje ponarejenega

zdravila in pripomoček za zaščito pred poseganjem v zdravilo, s katerim se zazna morebitno poseganje vanj. Poleg serializacije za nekatere trge zagotavljamo označevanje transportnih škatel in palet (agregacija), kar omogoča še boljše sledljivost in nadzor nad zdravili na poti od proizvajalca do uporabnika. V letu 2025 sta se v enotni evropski sistem zaščitnih elementov vključili še Grčija in Italija. Slednja je zaradi uvedbe dodatne varnostne nalepke, ki bo nadomestila dosedanje zaščitne elemente (bolinije), prehodno obdobje podaljšala še za dve leti. V Krki smo v skladu z mednarodno sprejetim standardom identifikacije in kodiranja pripomočkov začeli označevati tudi medicinske pripomočke.

V letu 2025 s trga nismo prejeli opozoril, ki bi bila povezana s ponaredki oziroma neustreznimi zaščitnimi elementi.

Pred sprostitvijo vhodnih materialov v proizvodnjo oziroma serij končnih izdelkov na trg je obvezno preverjanje kakovosti z laboratorijskim testiranjem. Vsak material ali izdelek ima predpisan analizi postopek, ki vključuje validirane in verifisirane metode, ki so jih odobrile odgovorne osebe iz Upravljanja kakovosti, ter zahteve za potrjevanje kakovosti. Naši strokovno usposobljeni zaposleni testiranja izvajajo na sodobni kvalificirani laboratorijski opremljeni, podprti z validirano programsko opremo. Na leto izvedemo več kot 500.000 testov skupaj z mikrobiološkim monitoringom okolja, osebja, opreme in vod ter preverjanjem ustreznosti čistosti tehnološke opreme. Z notranjimi postopki preverjanja zagotavljamo verodostojnost in celovitost analiznih rezultatov.

Število analiziranih vzorcev se vsako leto povečuje, v letu 2025 se je rast znatno povečala predvsem zaradi vzorcev iz pogodbene proizvodnje. Posledično je treba stalno širiti zmogljivosti laboratorijev in povečevati število zaposlenih. Delovne procese v laboratorijih dnevno načrtujemo in usklajujemo s sistemom SmartQC, ki omogoča pravočasno izvedbo načrtovane proizvodnje in prodaje.

Zvišujemo stopnjo digitalizacije laboratorijske opreme in vpeljujemo stalne izboljšave in optimizacije, da je naša odzivnost pri analizah ustrezna. V teku je uvedba sistema LIMS, ki bo omogočal centralizirano obvladovanje in izvajanje večine laboratorijskih procesov. V letu 2025 smo se ukvarjali predvsem z vpeljavo različnih vmesnikov med sistemom LIMS in drugimi računalniškimi sistemi v Krki. Kot del digitalizacije laboratorijskih procesov izvajamo standardizacijo in harmonizacijo matičnih podatkov, ki so skupni analiznim in razvojnim laboratorijem. Sistem LIMS nam bo omogočil še hitrejšo in enostavnejšo izvajanje laboratorijskih procesov ter prihranek pri času

in stroških preverjanja kakovosti. Temelj našega uspeha ostaja kultura kakovosti, ki nas vodi k doseganju skupnih ciljev.

Skrbno načrtujemo, usklajujemo in dnevno spremljamo ključne dejavnosti, ki vplivajo na pravočasno izvedbo načrtov proizvodnje in prodaje. Proces načrtovanja nenehno izboljšujemo in optimiziramo. Med procesom sproščanja spremljamo odzivne čase in skrbimo, da so materiali in končni izdelki sproščeni pravočasno. Vsako serijo, ki gre na trg, pred sprostitvijo certificira oseba, odgovorna za sproščanje zdravil, ki jo odobri pristojna agencija za zdravila. Spremljamo tudi stabilnost učinkovin in trženih izdelkov ter potrjujemo, da v celotnem roku uporabnosti ustrezajo specifikaciji.

Uspešnost svojega dela preverjamo z rednim spremljanjem kazalnikov kakovosti. Eden pomembnejših je odziv naših kupcev oziroma uporabnikov. Reklamacije, mnenja ali predloge spremljamo, poglobljeno raziščemo in kupcem oziroma uporabnikom čim prej odgovorimo. Rezultati zadnjih petih let kažejo, da je delež reklamiranih serij glede na število sproščenih serij končnih izdelkov zelo majhen in da se kljub povečanemu obsegu proizvodnje ne povečuje. Prav tako se v zadnjih petih letih ni povečalo število odpoklicev. V letu 2025 so bili trije, stroški pa so bili minimalni. Dva odpoklica razreda III smo izvedli zaradi odstopanja v videzu izdelka (nianse v barvi tablet, okrušeni rob tablet). Optimizirali smo proizvodni proces in izboljšali videz teh izdelkov. En odpoklic razreda II smo izvedli kot posledico novih zakonodajnih zahtev. V zakonskih rokih smo nadgradili sistem kakovosti in za trg zagotovili izdelek, ki ustreza zakonodajnim zahtevam. Pomembnega vpliva na kakovost, varnost in učinkovitost zdravil ni bilo. Odpoklice izvajamo v skladu z upoštevanjem zahtev dobre proizvodne prakse (good manufacturing practice, GMP) in relevantno zakonodajo. Pri tem sodelujemo z imetniki dovoljenja za promet z zdravilom (MAH) in organi, pristojnimi za zdravila v posamezni državi. Učinkovitost postopka odpoklica preverjamo z njegovo simulacijo.

Reklamacije in odpoklici v zadnjih petih letih

		2025	2024	2023	2022	2021
Reklamacije						
Delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij (v %)		0,64	0,75	0,73	0,61	0,63
Odpoklici						
Število odpoklicev skupno		3	5	3	3	4
Število odpoklicev glede na ocenjeno tveganje / vrednost odpoklica (v tisoč EUR)	Razred I	0 / 0	1 / 4,4	0 / 0	0 / 0	0 / 0
	Razred II	1 / 0,001	2 / 100,7	3 / 38,4	0 / 0	3 / 16,0
	Razred III	2 / 19,7	2 / 2,5	0 / 0	3 / 15,0	1 / 11,6

Kakovost izdelkov na trgu stalno spremljamo, podatke o varnosti zdravila zbiramo in vrednotimo v celotnem življenjskem ciklu zdravila, v obdobju pred pridobitvijo dovoljenja za promet z zdravilom in po njem oziroma pri vsakodnevni uporabi zdravila. Nprestano izvajamo ukrepe za obvladovanje tveganj in zagotavljamo ustrezne informacije za zdravnike in uporabnike.

Sistem kakovosti nadzorujejo pristojni regulativni organi in naši partnerji. Sami ga preverjamo z notranjimi presojami in redno prisotnostjo kontrolorjev ter drugih strokovnih sodelavcev v proizvodnih obratih.

Krka proizvaja in trži izdelke na številnih trgih, zato nas preverjajo različni regulativni organi oziroma inšpektorati. Področje zdravil in medicinskih pripomočkov za trge EU nadzoruje Javna agencija Republike Slovenije za zdravila in medicinske pripomočke (JAZMP), področje kozmetičnih izdelkov in živil, vključno s prehranskimi dopolnili, pa Zdravstveni inšpektorat Republike Slovenije (ZIRS). Biocidni izdelki so pod nadzorom Urada Republike Slovenije za kemikalije, ki preverja tudi skladnost z načeli dobre laboratorijske prakse. Krmni dodatki in distribucija zdravil za uporabo v veterinarski medicini so pod nadzorom Uprave Republike Slovenije za varno hrano, veterinarstvo in varstvo rastlin (UVHVVR). Urad Republike Slovenije za meroslovje (MIRS) preverja merila v uporabi in prometu ter predpakirane izdelke.

V letu 2025 je bilo v skupini Krka manj inšpekcij in presoj kot leto prej. JAZMP, ki redno preverja proizvodnjo zdravil in učinkovin, distribucijo zdravil, izvajanje kliničnih študij in farmakovigilance, je izvedla redna nadzora proizvodnje sterilnih zdravil ter proizvodnje učinkovin s pripadajočimi procesi.

Na podlagi rednih nadzorov vzdržujemo certifikate o dobri proizvodni praksi (GMP-certifikate) in dobri distribucijski praksi (GDP-certifikate), ki potrjujejo, da proizvodnja in distribucija zdravil in učinkovin potekata v skladu z načeli in smernicami dobrih praks. Z rednim nadzorom, ki ga izvaja Urad Republike Slovenije za kemikalije, smo v letu 2025 ponovno potrdili skladnost z zahtevami načel dobre laboratorijske prakse (GLP).

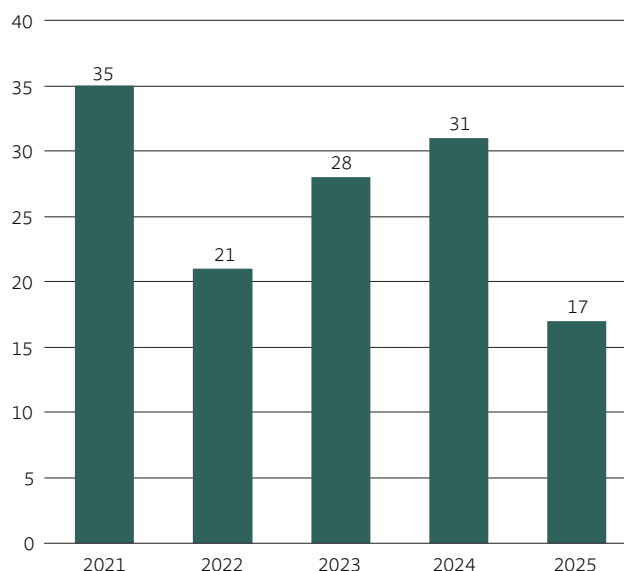
Zdravila tržimo tudi zunaj EU, kjer moramo izpolnjevati lokalne zahteve. Nekatere države ne priznavajo evropskih GMP-certifikatov, zato pristojni lokalni regulativni organi izvajajo svoje inšpekcije. V letu 2025 je bila izvedena GMP-inšpekcija regulativnega organa iz Savdske Arabije. V Evrazijski ekonomski uniji (EAEU) GMP-certifikati ostajajo veljavni za vsa Krkina proizvodna mesta v Sloveniji, kjer se proizvajajo zdravila za uporabo v humani in veterinarski medicini. Certifikati nam omogočajo pridobitev dovoljenj za promet z zdravili in njihovo trženje v državah članicah EAEU.

Sodelujemo tudi pri pripravi na inšpekcije (držav EU, držav EAEU, Kitajske itd.) v odvisnih družbah in pri ključnih pogodbenih partnerjih, saj so nadzor nad delovanjem

in obvladovanjem kakovosti pri proizvodnji in distribuciji Krkinih izdelkov, nadzor nad izvajanjem kliničnih raziskav ter farmakovigilančni nadzor ključnega pomena za celovito obvladovanje kakovosti, varnosti in učinkovitosti ter obvladovanje tveganj na vseh področjih.

V družbah skupine Krka partnerji in certifikacijski organi vsako leto izvajajo presoje, s katerimi preverjajo skladnost z dobrimi praksami in standardi, ustreznost farmakovigilančnega sistema in izpolnjevanje pogodbenih zahtev. V letu 2025 pri inšpekcijah in presojah ni bilo ugotovljenih kritičnih neskladnosti.

Število inšpekcij v zadnjih petih letih



Organi, pristojni za zdravila, izvajajo tudi kontrolo kakovosti izdelkov na trgu. Vsako leto izvedejo kontrolo določenega števila izdelkov in preverijo njihovo kakovost. Rezultati vseh kontrol (302), izvedenih v letu 2025, so bili ustrezni, kar potrjuje učinkovitost notranjih kontrol vzpostavljenega sistema kakovosti.

Ocenjevanje in pregled delovanja sistema kakovosti odbor za kakovost izvaja sistematično dvakrat na leto na vodstvenem pregledu. Predmet pregleda so rezultati delovanja vseh ključnih procesov sistema vodenja kakovosti. Odbor za kakovost enkrat na leto pregleduje in določa več kot 40 strateških meril, za področje kakovosti je predmet pregleda pet meril oziroma rezultatov (stroški nekovosti, delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij, uspešnost merjenja z zunanjimi inšpekcijami in presojami, odzivni časi pri sproščanju končnih izdelkov na trg, ohranjanje ravni zavrženih serij glede na število ocenjenih serij). Upravljanje kakovosti določa še več kot 100 ciljev, ki se določajo sistematično in pregledujejo na letni ravni, doseganje ciljev pa se tekoče spremlja in usmerja k začrtanim rezultatom.

Varovanje informacij in varstvo osebnih podatkov

Sistem vodenja varovanja informacij (SVVI) je certificiran v skladu s standardom ISO/IEC 27001 ter ga redno preverjamo z notranjimi presojami, revizijskimi pregledi in inšpekcijami. V letu 2024 smo uspešno opravili prehodno presojo, povezano z novo različico standarda ISO/IEC 27001:2022, v letu 2025 pa obnovitveno presojo brez odstopov oziroma priporočil. SVVI zajema predpisano politiko ter operativne postopke in pravila, ki so tudi v skladu s prilogi 11 k evropskim smernicam dobre proizvodne prakse, ki se nanaša na računalniške sisteme, in vodnikom Mednarodnega združenja za farmacevtsko inženirstvo (The International Society for Pharmaceutical Engineering, ISPE), ki predstavlja dobro prakso za izvedbo računalniških sistemov (*GAMP® 5: A Risk-Based Approach to Compliant GxP Computerized Systems*), ter z drugo regulativo oziroma smernicami. Redno ocenjujemo tveganja informacijskih virov in z naprednimi tehnologijami zagotavljamo zaščito pred zunanjimi napadi. Politiko varovanja informacij in pravila o varstvu osebnih podatkov na podlagi usmeritev obvladujoče družbe intenzivno uvajamo v svoje odvisne družbe. SVVI je integriran v Krkin sistem neprekinjenega poslovanja, njegove zahteve pa so še dodatno opredeljene v pravilih Upravljanje neprekinjenega delovanja IT in postopki za obnovo po večjih incidentih. Tako zagotavljamo enoten SVVI v celotni skupini Krka. V teku je projekt, ki nam bo v letu 2026 zagotovil skladnost z Zakonom o informacijski varnosti (ZInfV-1) – direktiva NIS 2.

Na področju varstva osebnih podatkov smo v letu 2025 izvedli aktivnosti za skladnost z veljavno zakonodajo (npr. pri videonadzoru v nekaterih delih proizvodnih prostorov in delih spletnih strani, namenjenih strokovnjakom, ki lahko predpišejo ali izdajo zdravilo na recept). Redno spremljamo nekatere procese obdelave osebnih podatkov in jih usklajujemo z najnovejšo prakso nadzornih organov v Sloveniji, drugih državah članicah EU ter državah zunaj nje. Tako zmanjšujemo tveganje za kršitve in povečujemo skladnost z veljavno zakonodajo in prakso.

Podlaga za uspešno izvajanje SVVI je ozaveščanje zaposlenih, ki je vključeno v redno in stalno usposabljanje. V letu 2025 smo na ravni skupine Krka posebno pozornost namenili phishingu in smishingu. Pri simulacijah smo primere prilagodili aktualnim razmeram. Prav tako zagotavljamo visoko raven razpoložljivosti kritičnih sistemov, kot so poslovni, proizvodni in dokumentacijski sistem ter e-pošta, in nadzornih sistemov. Pričakovana minimalna razpoložljivost kritičnih sistemov je 99,5-odstotna. Krka ima dvojni podatkovni center, izvaja pa tudi druge ukrepe za zaščito podatkov in razpoložljivost sistemov, ki skupaj z osnovnim podatkovnim centrom zagotavljajo visoko raven redundantnosti v skladu z zahtevami

po visoki stopnji razpoložljivosti in varnosti podatkov. Za vse računalniške sisteme, aplikacije in podatke zagotavljamo varnostne kopije v realnem času na oddaljeni lokaciji zunaj Novega mesta.

V Krki redno spremljamo ranljivosti in jih odpravljamo. Uvedli smo napredna orodja za povečanje kibernetske varnosti, redno izvajamo varnostna posodabljanja in penetracijska testiranja ter ves čas spremljamo stanje na tem področju. Penetracijska testiranja redno izvajajo Krkini usposobljeni strokovnjaki in tudi neodvisne organizacije. Zunanjo programsko opremo varnostno preverjamo pred uporabo v Krkinem IT-okolju. V letu 2025 nismo zaznali nobenega večjega ali srednje velikega incidenta s področja informacijske oziroma kibernetske varnosti.

Neprekinjeno poslovanje

Sistem upravljanja neprekinjenega poslovanja (SUNP) temelji na zahtevah standarda ISO 22301. Njegov cilj je pripraviti in vaditi ukrepe in postopke, s katerimi tudi ob večjih incidentih in katastrofah zagotavljamo neprekinjenost proizvodnje in prodaje ključnih izdelkov. SUNP izvajamo v skladu s sprejeto strategijo in politiko ter ga nenehno posodabljam. Njegovi pomembni sestavni deli so tudi postopki za optimizacijo odpornosti Krke proti incidentom, postopki ukrepanja ob incidentih ter načrti neprekinjenega poslovanja za obvladovanje kriznih situacij. SUNP je sestavni del celovitega obvladovanja tveganj v skupini Krka. Sistem redno preverjamo z notranjimi presojami in inšpekcijami.

V letu 2025 smo pri preverjanju izvajanja Strategije SUNP posebno pozornost namenili zagotavljanju zanesljivosti oskrbe z učinkovinami, mediji in drugimi ključnimi viri ter ustreznemu skladiščenju. Z rednimi in zahtevnimi vajami smo preverjali izvedljivost in učinkovitost predvidenih ukrepov za zagotavljanje neprekinjenosti poslovanja v kritičnih procesih, prepoznanih v analizi vplivov na poslovanje. S tem smo še povečali zavedanje in usposobljenost zaposlenih, ki so ob incidentih odgovorni za vodenje in izvedbo aktivnosti za omejevanje negativnih posledic ter za čim hitrejšo normalizacijo procesov. Na podlagi analiz rezultatov vaj smo v načrte neprekinjenega poslovanja vnesli potrebne izboljšave oziroma potrdili ustreznost predvidenih ukrepov.

Odgovornost do družbenega okolja

Kot mednarodna farmacevtska skupina in ena največjih gospodarskih družb v Sloveniji se zavedamo svojih vplivov na trajnostnih področjih. Zato pri vsakodnevnih poslovnih dejavnostih v skladu s svojimi strateškimi usmeritvami upoštevamo načela družbene odgovornosti in potrebe družbenega okolja.

Z lokalnimi skupnostmi gradimo odprte odnose, s korporativnimi akcijami skrbimo za svojo vključenost v razvoj skupnosti in odpiramo možnosti sodelovanja ter dialoga z vsemi ključnimi deležniki v lokalnem okolju. Pri tem upoštevamo njihova stališča, interese in pravice, vključno s človekovimi pravicami pri strateškem načrtovanju ter zasnovi in delovanju poslovnega modela.

Spodbujamo vključujoč razvoj družbene skupnosti, znanstveno raziskovanje, večgeneracijsko in interdisciplinarno sodelovanje, udejanjanje načel raznolikosti in zdrav življenjski slog. Podpiramo projekte, ki so povezani z zdravjem in kakovostjo življenja. Sodelujemo s tistimi, ki imajo podobne trajnostne vrednote kot Krka.

Ohranjamo dolgoročna partnerstva v športu, kulturi, zdravstvu, znanosti in izobraževanju ter humanitarnih dejavnostih. Prednost dajemo dolgoročnejšim projektom, saj nam medsebojno poznavanje omogoča, da ima naše partnerstvo kar največji učinek. Prispevamo k razvoju mladih talentov ter njihovem vključevanju v športne in kulturne dejavnosti za zdravo življenje in kakovostno prihodnost.

Področje sponzorstev in donacij na krovnih ravni opredeljuje Strategija razvoja skupine Krka. Operativne aktivnosti v zvezi s sponzorstvi in donacijami ureja Krkin kodeks o dodeljevanju sponzorskih in donatorskih sredstev, ki predstavlja smernice za povečevanje Krkinega pozitivnega družbenega vpliva in prispevka k trajnostnemu razvoju celotne družbe.

Sponzorstvo razumemo kot partnerstvo, ki koristi sponzorirancu in sponzorju, ter tudi celotni družbi, hkrati pa utrjuje Krkin ugled. Namen donacij pa je podpora splošnemu družbenemu napredku. V ta sklop uvrščamo predvsem donacije v humanitarnih akcijah ter pomoč lokalnim družbenim ustanovam in posameznikom. Namenjamo jih predvsem reševanju posledic naravnih nesreč, socialnih stisk, slabih bivalnih razmer in zdravstvenih težav, ohranjanju naravne, kulturne in tehniške dediščine in podobnemu.

Družbene potrebe prepoznavamo prek rednih stikov, dolgoročnih partnerstev in letnih srečanj s partnerji. Prejete predloge za sponzoriranje ali doniranje obravnava komisija za sponzorstva in donacije.

Za sponzorstva in donacije smo v letu 2025 namenili 0,21 % prihodkov od prodaje in pri uresničevanju ciljev pomagali več kot 600 ustanovam, društvom in organizacijam. Krkino ime je nosilo 17 športnih in kulturnih klubov in društev, v sedmih drugih klubih in društvih pa je bila Krka glavna pokroviteljica.

Na 19. srečanju s sponzoriranci smo s priznanjem Krkin talent leta nagradili štiri izjemne mlade posameznike in razglasili 12 prejemnikov Krkinih priznanj. Zahvale smo podelili 13 zaslužnim predstavnikom klubov, društev in ustanov. Od leta 2017, ko smo začeli nagrajevati uspešne športnike in kulturnike, je naziv Krkin talent leta prejelo 28 uspešnih mladih posameznikov iz različnih Krkinih društev, klubov ali ustanov. Podelili smo tudi 119 priznanj za športne in kulturne dosežke ter 49 Krkinih zahval.

Spodbujanje novih znanstvenih spoznanj

Podpiramo projekte, ki omogočajo napredek izobraževalnim in znanstvenim ustanovam ter razvoj vrhunskih strokovnjakov. To zajema izboljšanje infrastrukture, štipendije, nadstandardno delo z učenci, raziskovalno delo ter udeležbo na domačih in mednarodnih tekmovanjih.

Mlade raziskovalne talente pritegujemo tudi s Krkinimi nagradami, ki smo jih v 55 letih podelili že 3297. Prek Sveta Sklada Krkinih nagrad prispevamo k širjenju priljubljenosti raziskovalnega dela med študenti, dijaki in mentorji v izobraževalnih ustanovah. V letu 2025 je na razpis za srednješolske raziskovalne naloge prispelo 49 nalog. Dijakom smo za 27 raziskovalnih nalog podelili Krkine nagrade, za 22 nalog pa Krkina priznanja. Na razpis za dodiplomska in podiplomska raziskovalna dela je prispelo 127 nalog. Krkine nagrade je prejelo 55 mladih raziskovalcev, med njimi jih je pet prejelo veliko Krkino nagrado, štirje pa Krkino nagrado s priznanjem za izstopajoče raziskovalno delo. Ostali so prejeli Krkino priznanje. Kakovost raziskovalnih nalog, ki vključujejo teoretično in eksperimentalno delo ter večdisciplinarni pristop, se

nenehno izboljšuje, večja se tudi pestrost raziskovalnih področij. Število prijavljenih na razpis se z leti povečuje, kar potrjuje, da so Krkine nagrade na srednjih šolah in fakultetah cenjene.

V letu 2025 smo sodelovali z več kot 65 ustanovami s področja osnovnega in srednjega izobraževanja, podprli smo večje projekte šestih osnovnih šol in vrtcev ter prispevali v šolske sklade za nadarjene učence in za izvedbo številnih zaključnih srečanj osnovnošolcev in srednješolcev. Med drugim smo najmlajšim podarili plezalno piramido in didaktične igrače, ki spodbujajo razvoj motoričnih, kognitivnih in socialnih spretnosti, ter opremo in pripomočke za inovativno igro.

Na svetovni dan Zemlje smo Gimnaziji Novo mesto na krajši slovesnosti v uporabo predali novo pripravljalnico za biologijo. Krka je kot glavna donatorica omogočila ureditev prostora in nakup opreme za raziskovalno delo dijakov pri pouku in raziskovalnih nalogah ter za pripravo na tekmovanja iz biologije in drugih naravoslovnih predmetov. Na šoli so tako dobili prostor, kjer lahko sledijo vsem smernicam sodobnega pouka pri naravoslovnih predmetih in dijakom omogočijo kakovostno raziskovalno delo.

V letu 2025 smo podprli Zvezo za tehnično kulturo Slovenije (ZOTKS), ki že več kot 75 let izobražuje mlade na področju tehniških veščin in naravoslovnih ved. Prispevali smo k večji udeležbi dijakov na mednarodnih tekmovanjih, kot so Evropska olimpijada eksperimentalne znanosti, Mednarodna kemijska olimpijada ter Evropsko tekmovanje mladih znanstvenikov in inovatorjev (EUCYS). Prisotni smo bili tudi na ključnih dogodkih ZOTKS v Sloveniji, med drugim na srečanju mladih raziskovalcev v Murski Soboti in na tradicionalni prireditvi Zotkini talenti. S tem smo okrepili svojo zavezanost razvoju znanja, inovativnosti in podpori mladim talentom, ki soustvarjajo prihodnost znanosti in gospodarstva.

V letu 2025 smo podprli tudi praznovanje 50-letnice Univerze v Mariboru ter 40-letnice oddelka za oblikovanje in 80-letnice Akademije za likovno umetnost in oblikovanje Univerze v Ljubljani.

Dolgoletno partnerstvo nas povezuje tudi s Fakulteto za kemijo in kemijsko tehnologijo Univerze v Mariboru. Za aktivno sodelovanje in podporo pri razvoju fakultete smo prejeli dekanovo priznanje, ki ga je na slovesnosti ob 30-letnici fakultete in 65-letnici izobraževanja s področja kemije v Mariboru prevzel član uprave ter direktor Razvoja in proizvodnje zdravil dr. Aleš Rotar. Zavedamo se, da so povezave med visokošolskimi ustanovami in Krko vsestransko pomembne. Zato v Krki posebno pozornost namenjamo tudi raziskovalnemu delu dijakov in študentov, ki ga že 55 let spodbujamo v okviru Krkinih nagrad.

Smo dolgoletni pokrovitelj Slovenske znanstvene fundacije, ki je v letu 2025 izvedla že 31. slovenski festival znanosti z mednarodno udeležbo. V sodelovanju s Slovenskim farmacevtskim društvom in Fakulteto za farmacijo Univerze

v Ljubljani smo pod okriljem Evropske federacije farmacevtskih znanosti (European Federation for Pharmaceutical Sciences, EUFEPS) organizirali jubilejni 15. Srednjeevropski simpozij o farmacevtski tehnologiji (Central European Symposium on Pharmaceutical Technology, CESPT). Konferenca je pomembno znanstveno srečanje, na kateri si mlajši raziskovalci in že uveljavljeni znanstveniki iz različnih raziskovalnih okolij izmenjajo najnovejša dognanja s področja farmacije.

Dobrodelnost in prostovoljstvo

Prostovoljstvo in dobrodelnost sta del naše organizacijske kulture. Od leta 2012 dobrodelne dejavnosti združujemo v Krkinem tednu humanosti in prostovoljstva. Leta 2025 se ga je udeležilo skoraj 1000 prostovoljk in prostovoljcev. Veseli smo, da se nam vsako leto pridruži vse več mladih sodelavcev.

V letu 2025 smo Krkino dobrodelno akcijo začeli z novinarskima konferencama v Novem mestu in Ljubljani, na katerih smo predali tudi dve donaciji. Društvu paraplegikov Dolenjske, Bele krajine in Posavja smo podarili sredstva za nakup klančine, ki bo članom omogočila lažji in varnejši vstop v vozilo in izstop iz njega. Zaposlenim iz gostilne Druga violina v Ljubljani pa smo predali donacijo za organizacijo timbilinga. Dobrodelne dejavnosti so potekale po vsej Sloveniji, pridružili so se nam tudi krkaši v 21 državah, kjer so Krkine odvisne družbe in predstavnštva: v Romuniji, Nemčiji, Ukrajini, Bosni in Hercegovini, Španiji, Italiji, Latviji, Belorusiji, Severni Makedoniji ter na Poljskem, Češkem, Hrvaškem, Madžarskem, Slovaškem in Portugalskem. Z nami so bili tudi krkaši v Mongoliji, Indiji, Uzbekistanu, Turkmenistanu, Kazahstanu in Armeniji. V 12 letih je z dobrimi dejanji v akcijah sodelovalo kar 11.000 Krkinih prostovoljcev. Z dejavnostmi se prilagodimo potrebam okolja. Za Rdeči križ in Slovensko karitas smo v vseh letih zbrali 36,8 tone oblačil, hrane, knjig, igrač, higienskih in drugih potrebščin, darovali pa smo 1241 litrov krvi. Na Rdečem križu in Slovenski karitas smo pripravili 10.950 živilskih paketov ter pomagali razvrščati zbrana oblačila in potrebščine. Družili smo se s stanovalci 37 domov starejših občanov, v 18 ustanovah, društvih in osnovnih šolah za učence s prilagojenim programom pa smo pripravili različne dejavnosti. Zbrali smo skoraj 4,9 tone hrane za male živali ter pomagali v zavetiščih in živalskem vrtu. Na dnevih odprtih vrat smo gostili skoraj 24.600 obiskovalcev.

Zaposlene spodbujamo tudi k prostovoljnemu delu v okviru Krkinih pokroviteljskih odborov v nepridobitnih ustanovah in k materialni pomoči. Z OŠ Dragotina Ketteja, v kateri se otroci izobražujejo po prilagojenem programu, nas prek pokroviteljskega odbora že skoraj 50 let povezujejo skupne vrednote. Učenci in učitelji so oktobra 2025 ob 70. obletnici ustanovitve pripravili slovesno prireditev s kulturnim

programom, na kateri smo jim poleg vsakoletne donacije prispevali še sredstva za nakup računalniške opreme. Donacijo je v Krkinem imenu predala delavska direktorica Milena Kastelic.

Ponosni smo, da številni zaposleni dobrodelnim dejavnostim svoj čas namenjajo vse leto, ne le v okviru organiziranih akcij. Posameznikom, ki s humanitarnim delovanjem pomagajo ljudem v stiski in sodelujejo v družbenoodgovornih akcijah v svojih lokalnih skupnostih, od leta 2012 izkazujemo čast s posebnim priznanjem Krkin prostovoljec leta. V 13 letih, odkar podeljujemo priznanje, ga je prejelo že 27 prostovoljk in prostovoljcev, lansko leto pa sta se jim pridružila še dva izjemna sodelavca. Na dogodku, ki je potekal v decembru na dan pred mednarodnim dnevom prostovoljstva, smo se tradicionalno zahvalili tudi krvodajalcem jubilarantom, ki jih je bilo v letu 2025 kar 182. V lanskem letu je kri prvič darovalo 48 krkašic in krkašev.

Podpora zdravstvenim ustanovam

V skladu s svojim poslanstvom *živeti zdravo življenje* večino sponzorskih in donatorskih sredstev namenjamo projektom na področju zdravja in kakovosti življenja. To je povezano tudi s tretjim ciljem trajnostnega razvoja Združenih narodov (zdravje in dobro počutje), h kateremu s svojo temeljno dejavnostjo prispevamo največ. Dostopnejše zdravljenje v okviru zakonskih možnosti omogočamo tudi z donacijami zdravstvenim ustanovam. S sredstvi za nakup sodobnih medicinskih naprav prispevamo h kakovosti zdravstvenih storitev ter omogočamo boljšo diagnostiko in zdravljenje bolnikov.

Krkina donacija obposteljnih ultrazvokov ambulantam družinske medicine prinaša napredek na primarni zdravstveni ravni v Sloveniji. Projekt OPUS (obposteljna ultrasonografija) smo zasnovali leta 2021 in se takrat tudi odločili, da poleg donacije naprav zagotovimo tudi kakovostno izobraževanje za njihovo uporabo. Prav to je omogočilo uvedbo ultrazvočne diagnostike v ambulantah družinske medicine, kjer je bila pred tem zelo redko opravljena. Projekt pa še ni končan, postal je gonilo napredka. Znova se je pokazalo, da smo uspešni, ko skupaj s strokovnjaki iščemo možnosti za napredek pri obravnavi bolnikov.

V decembru 2025 smo Ginekološko-porodnemu oddelku Splošne bolnišnice Brežice donirali novo grelna-reanimacijsko posteljico, ki bo novorojenčkom v prvih trenutkih življenja dajala potrebno varnost in toplino, staršem pa zagotovilo, da je njihov otrok deležen najboljše možne oskrbe. Z vlaganji v sodobno opremo in prenovo prostorov si bolnišnica v Brežicah prizadeva zagotavljati kakovostno zdravstveno oskrbo, dobro počutje in varnost svojih bolnikov. Pri tem je Krkina pomoč toliko dragocenejša, saj bodo nova napredna tehnologija in integrirane naprave zdravstvenemu osebju omogočile še boljšo podporo najmlajšim.

Donacije naprav so del Krkinih toplih zgodb, ki potrjujejo, da je skrb za sočloveka v središču Krkinega poslanstva.

Podpora združenjem in društvom bolnikov

Sodelujemo z združenji in društvi bolnikov. Društva organizirajo izobraževalne delavnice, seminarje in dogodke, na katerih bolniki in njihovi svojci dobijo informacije o boleznih, zdravljenju in novih raziskavah. To bolnikom omogoča, da bolje razumejo svojo bolezen in aktivno sodelujejo pri zdravljenju. Tako skupaj prispevamo h kakovosti zdravljenja in varnosti bolnikov s kroničnimi boleznimi.

Med drugim podpiramo projekta Za kaj ti bije srce, ki ga vodita Združenje za arterijsko hipertenzijo in Združenje kardiologov Slovenije, ter Nevropatska bolečina, ki poteka pod vodstvom Slovenskega združenja za zdravljenje bolečine.

Partnerstva v športu

S podporo številnim športnim dejavnostim spodbujamo zdrav življenjski slog. Največkrat podpiramo klube in društva v lokalnem okolju, zlasti tiste, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni ali tekmovalni šport. Šolam in drugim organizacijam, ki spodbujajo zdrav način življenja, pomagamo pri nakupu športne opreme. Svoje poslanstvo udejanjamo tudi s podpiranjem športnih dogodkov in rekreativnega športa za širše množice.

Naši dolgoletni partnerji v športu so Atletski klub Krka Novo mesto, Gimnastično društvo Novo mesto, Golf klub Grad Otočec, Kegljaško društvo Krka Novo mesto, Kolesarski klub Adria Mobil Novo mesto, Konjeniški klub Krka - Grm Novo mesto, Košarkarski klub Krka, Moški odbojcarski klub Krka Novo mesto, Moški rokometni klub Krka, Namiznoteniški klub Krka Novo mesto, Nogometni klub Krka, Odbojcarski klub TPV Volley Novo mesto, Planinsko društvo Krka Novo mesto, Smučarsko društvo Krka Rog, Šahovsko društvo Krka Novo mesto, Teniški klub Krka Otočec, Ženski košarkarski klub Krka Novo mesto in Ženski rokometni klub Krka. Z akcijo V skrb za vaše zdravje skupaj osvajamo vrhove smo v sodelovanju s Planinsko zvezo Slovenije poskrbeli za vzdrževanje in označevanje 17 Krkinih planinskih poti ter s tem za večjo varnost planincev.

Z ekskluzivnim pokroviteljstvom tekme svetovnega prvenstva v Planici smo potrdili svoje več kot 40-letno sodelovanje. Kar 500 otrokom in njihovim spremljevalcem iz 11 osnovnih šol s prilagojenim programom pa smo omogočili ogled kvalifikacij za tekmo svetovnega pokala v smučarskih skokih.

Podprli smo tekme FIS svetovnega pokala v ženskih smučarskih skokih na Ljubnem, dogodke, ki jih je organizirala Teniška zveza Slovenije, in največji rekreativni kolesarski dogodek v Sloveniji Maraton Franja BTC City.

Krka je od oktobra 2025 imetnica certifikata Športu prijazno podjetje. Dobijo ga podjetja, ki šport in gibanje sistematično vključujejo v svojo organizacijsko kulturo, strateške dokumente in vsakodnevno delovanje. Krka je certifikat prejela v okviru druge generacije. Zanj veljajo višji standardi, med katerimi je tudi zahteva po celostnem vključevanju gibanja v delovno okolje. S podporo športu krepimo skupne vrednote: timski duh, zaupanje, učinkovitost in prilagodljivost. Aktivno vključevanje v športne dejavnosti nas povezuje in krepí našo skupnost, prispeva pa tudi k sproščenemu okolju, v katerem nastajajo nove ideje. Zavezanost športu v najširšem pomenu potrjujemo tudi s podporo organizacijam, zlasti tistim, ki mladim omogočajo vključevanje v rekreativni ali tekmovalni šport. V letu 2025 smo na lokalni, regijski in nacionalni ravni sodelovali s 70 športnimi organizacijami. Certifikat Športu prijazno podjetje potrjuje našo zavezanost zdravju, dobremu počutju in trajnostnemu razvoju. Hkrati pa je spodbuda, da bomo še naprej ustvarjali okolje, v katerem je gibanje naravni del vsakdanjika – za zaposlene in širšo družbo.

Vse od ustanovitve Društva upokojencev Krka leta 2000 podpiramo tudi njegove rekreativne in športne dejavnosti.

Zavezani kulturi

Kulturo približujemo svojim zaposlenim ter lokalnemu in širšemu okolju. Podpiramo projekte v Sloveniji in zunaj meja, na primer glasbene dogodke, festivale, izdaje knjig, razstave, glasbene in gledališke predstave ter likovne, gledališke in literarne projekte osnovnih in srednjih šol.

S Krkinimi kulturnimi večeri že od leta 2008 bogatimo kulturni utrip v Kostanjevici na Krki in Novem mestu ter ljudem omogočamo, da se srečujejo z vrhunskimi umetniki z vsega sveta, ki nastopajo na največjih svetovnih odrih. Tradicija kulturnih večerov se je začela v samostanski cerkvi kostanjeviške Galerije Božidar Jakac, kamor smo povabili številne vrhunske domače in tuje umetnike, pozneje pa smo koncerte začeli prirejati tudi v dvorani Krkine upravne stavbe. V letu 2025 smo priredili dva kulturna večera. Julija smo v Kostanjevici na Krki organizirali glasbeno predstavo *Vedra stran življenja*, ki jo je izvedlo Zagrebško mestno gledališče Komedija, v decembru pa klavirski recital Simona Trpčevskega, enega najprepoznavnejših pianistov njegove generacije. Nastop priznanega umetnika iz Severne Makedonije, kjer je Krka že desetletja prisotna s svojimi kakovostnimi izdelki, je še ena potrditev Krkine naklonjenosti svetovni umetnosti, ki jo deli s skupnostjo. Slovenski kulturni praznik smo počastili s koncertom izjemnih glasbenikov, združenih v zasedbi

FUNTango, ki jo je leta 2004 ustanovil harmonikar Marko Hatlak. Pridružili so se jim tudi solopevca Bernarda in Marcos Fink ter plesni par Nika Bagon in Miha Vodičar.

V letu 2025 smo sodelovali z več kot 45 kulturnimi ustanovami in organizacijami. Med drugim smo bili generalni pokrovitelji Galerije Božidar Jakac v Kostanjevici na Krki, Kulturnega društva Pihalni orkester Krka, Anton Podbevšek Teatra in Glasbene šole Marjana Kozine Novo mesto s simfoničnim orkestrom. Pomembneje smo sodelovali s Kulturnim društvom Pihalni orkester Kostanjevica na Krki, Kulturnim društvom Pihalni orkester Občine Šentjernej, Festivalom Ljubljana, Slovensko filharmonijo, kjer smo podprli azijsko gostovanje, Društvom Bralna značka Slovenije, Slavističnim društvom Dolenjske in Bele krajine ter med drugim podprli 57. mednarodno srečanje pisateljev, ki ga je organiziral Slovenski center PEN, podelitev Cankarjeve nagrade in Akademsko folklorno skupino France Marolt.

V decembru 2025 smo Krkino knjižno zbirko dopolnili s slikanico *Piko išče poklic*, ki smo jo uradno predstavili na posebnem dogodku Krkina pravljica dežela, prazničnem doživetju za otroke zaposlenih. To je prva otroška publikacija v Krkini zbirki, v kateri je že deset knjig različnih literarnih zvrsti. Darja Divjak Jurca je Krkino maskoto Pika oživila v zgodbi, v kateri radoveden in prijazen muc otrokom približuje življenjske vrednote, ki enake kot Krkine – prijateljstvo, sodelovanje, vztrajnost, ustvarjalnost in pomoč drugim. Ilustrator Marko Renko je zgodbo obogatil z živahnimi podobami, s katerimi ji je vdihnil toplino in igrivost.

Posebno mesto pri širjenju kulture in ustvarjalnosti ima Kulturno umetniško društvo Krka, ki neprekinjeno deluje že od leta 1971 in je vsakodnevno prisotno v kulturnem življenju krkašev. V letu 2025 je med drugim organiziralo 46. Dolenjski knjižni sejem, pripravilo 15 likovnih razstav, izvedlo osem srečanj Gledališkega kluba Krka ter različne ustvarjalne delavnice. Dogajanje je obogatilo s koncerti Mešanega pevskega zbora Krka in Okteta Krka.

Pomoč nevladnim in humanitarnim organizacijam

Vsako leto podpremo številne nepridobitne, nevladne in nepolitične organizacije in njihove pobude ter organizacije za samopomoč. Sodelujemo s splošnimi humanitarnimi organizacijami, kot sta Rdeči križ in Slovenska karitas. Sredstva namenjamo za reševanje ogroženih življenj, lajšanje socialnih in psihosocialnih stisk, izboljšanje socialnega položaja in podobno.

Že vrsto let smo glavni pokrovitelj Sklada za pomoč ljudem v stiski Območnega združenja Rdečega križa Novo mesto. V sodelovanju s humanitarnimi organizacijami smo z večjimi donacijami pomagali družinam in posameznikom v stiski. Finančna sredstva za razvoj genske terapije za hčer naše sodelavke so prek društva Palčica Pomagalčica in dobrodelni škratki poleg Krke darovali številni krkaši.

Sodelujemo v Verigi dobrih ljudi Zveze Anita Ogulin & ZPM, ki pomaga družinam v stiski iz vse Slovenije. Veliko let sodelujemo tudi z Varstveno-delovnim centrom Novo mesto, katerega varovanci so ponovno izdelali naša novoletna darila.

Z materialnimi in finančnimi sredstvi pomagamo gasilskim društvom. Za nakup novih gasilskih vozil in opreme ter obnovo gasilskih domov in delovanje smo sredstva prispevali 17 društvom in organizacijam iz vse Slovenije, 73 društvom pa smo s promocijskimi materiali olajšali pridobitev sredstev. Na jubilejni slovesnosti ob 70-letnici Gasilske zveze Novo mesto je vodstvo zveze simbolično prevzelo ključne novega gasilskega vozila, za katero je sredstva kot glavna sponzorica prispevala Krka. Našemu podjetju pa so podelili priznanje za dolgoletno podporo in sodelovanje, ki ga bomo krepili tudi v prihodnje. Po hudem neurju s točo, ki je v septembru 2025 razdejal dobršen del Novega mesta, so občanom pri sanaciji škode pomagali tudi Krkini gasilci. Skupaj z vodstvom intervencije in drugimi enotami javne gasilske službe Mestne občine Novo mesto so si prizadevali za čimprejšnjo odpravo škode. V obsežnejši intervenciji na območju Novega mesta so kot člani krajevnih prostovoljnih gasilskih društev sodelovali še nekateri člani Industrijske gasilske enote Krka in številni drugi krkaši, ki so s svojimi prostovoljnimi dejanji ponovno dokazali moč tovariškega poziva *Na pomoč!*.

Krka pogosto podpira zaslužne kulturne, zgodovinske in družbeno pomembne projekte, ki prispevajo k ozaveščenosti, izobraževanju in ohranjanju kolektivnega spomina – še posebno, če so povezani z domačim okoljem.

V letu 2025 smo podprli Društvo izgnancev Slovenije, ki je lani praznovalo 80. obletnico izgnanstva Slovencev med drugo svetovno vojno. Dogodki, kot je srečanje v gradu Rajhenburg, so pomembni za ohranjanje kolektivnega spomina in ozaveščanje o tragičnih posledicah vojne.

Že tretje leto zapored smo bili generalni pokrovitelj Ustanove dr. Šiftarjeva fundacija. Ustanova skrbi za Vrt spominov in tovarštva na Petanjcih, ki je zaščiten kot kulturni in naravni spomenik. Njeno poslanstvo je ohranjanje naravne in kulturne dediščine, spodbujanje znanstvenoraziskovalne dejavnosti na področju ekologije, zgodovine, biologije in varstva okolja ter organizacija kulturnih in izobraževalnih dogodkov, ki povezujejo naravo, umetnost in družbo. Fundacija tako krepi trajnostne vrednote in povezuje lokalno skupnost.

Smo dolgoletni sponzor Zveze društev upokojencev Slovenije in podpiramo program Starejši za starejše na Dolenjskem in v Beli krajini. Program je zasnovan tako, da se prostovoljci družijo s starejšimi in jim pomagajo pri vsakodnevnih opravilih – prevozi, spremstvu k zdravniku in manjših gospodinjstvih opravilih, pri zahtevnejših oblikah pomoči pa jih povežejo s pristojnimi službami. Program deluje na individualni ravni, saj temelji na odnosu človek – človeku, na lokalni ravni v društvih, občinah in pokrajinah ter na nacionalni ravni, saj je v lanskem letu dosegel že več kot 65 % vseh starejših od 69 let v Sloveniji.

Zavezani okolju

Verjamemo, da je skrb za naravo tudi skrb za zdravje. S podporo številnim društvom krepimo lokalne skupnosti, spodbujamo trajnostne prakse in prispevamo k ohranjanju naravnih virov za prihodnje generacije.

Zavedamo se pomena vode kot strateške naravne dobrine. Zato smo v letu 2025 omogočili 25-minutno oddajo o reki Krki, ki je del dokumentarne serije *Slovenski vodni krog* na RTV Slovenija, v kateri je prikazano bogastvo vodne krajine – rek, potokov, jezer, morskih zalivov in podobno. V oddaji spremljamo zeleno lepoto od izvira do izliva, ljudje, ki živijo in ustvarjajo na bregovih reke, pa razkrivajo naravne znamenitosti ter kulturno, zgodovinsko in gospodarsko dediščino krajev ob reki. Poleg knjige *Krka Krki*, ki s fotografijo Bojana Radoviča in esejem Toneta Pavčka prikazuje lepote zelene lepote, je to že drugi velik prispevek podjetja o reki, ki nosi njeno ime.

Vzdrževanje čistih voda, ohranjanje biotske raznovrstnosti in skrb za naravne vire so temelj trajnostnega razvoja. Zato podpiramo lokalna društva in projekte, ki s svojim delom prispevajo k varovanju okolja, naravne dediščine in kakovosti življenja. V letu 2025 smo podprli delovanje Ribiške družine Novo mesto, Inštituta REVIVO, Čebelarskega društva Krka in Zagradec, Gobarskega društva Novo mesto, Potapljaškega kluba M3 in Jamarskega kluba Novo mesto.

Informacije o družbenoodgovornih projektih

Za več informacij o družbenoodgovornih projektih pišite na druzbeno.odgovornost@krka.biz ali na Krka, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto, Služba za odnose z javnostmi, Šmarješka cesta 6, 8501 Novo mesto.

Izjava o trajnostnosti

Splošne informacije

ESRS 2 – Splošna razkritja

BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjave o trajnostnosti

Izjava o trajnostnosti je pripravljena v skladu z Direktivo (EU) 2022/2464 o poročanju podjetij o trajnostnosti, evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), smernicami Evropske svetovalne skupine za računovodsko poročanje (EFRAG), Uredbo (EU) 2020/852 o vzpostavitvi okvira za spodbujanje trajnostnih naložb (Uredbo o taksonomiji) in z njo povezanimi delegiranimi akti, Delegirano uredbo Komisije (EU) 2025/1416 o spremembi Delegirane uredbe (EU) 2023/2772 glede odložitve datuma začetka uporabe zahtev po razkritju za nekatera podjetja ter v skladu z določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

V izjavo o trajnostnosti so vključena razkritja, povezana z vplivi, tveganji in priložnostmi, ki smo jih opredelili in ocenili kot pomembne z vidika dvojne pomembnosti, to je pomembnosti vplivov na naravno ali družbeno okolje in/ali finančne pomembnosti (finančnih učinkov tveganj in priložnosti za skupino Krka). Proces opredelitve ocene dvojne pomembnosti in pomembne trajnostne vplive, tveganja in priložnosti prikazujemo v okviru zahteve po razkritju ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Vključitev s sklicevanjem uporabljamo, kadar razkritje v drugih delih letnega poročila izpolnjuje zahtevo za poročanje ali podatkovno točko oziroma jo dopolnjuje in pojasnjuje, če je to pomembno za boljše razumevanje. Pregled razkritij po standardih ESRS je prikazan v okviru zahteve po razkritju IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti. V okviru razkritij posameznih tematskih standardov so nekatera razkritja označena kot druge informacije in niso bila predmet revizorjevega pregleda v okviru zagotovil o trajnostnosti. Prikazujemo jih za boljše in celovitejše razumevanje vsebine tematskega standarda.

Uporabljamo enako raven konsolidacije kot v računovodskih izkazih. Izjava o trajnostnosti je pripravljena na konsolidirani ravni celotne skupine Krka in zajema poslovanje celotne skupine Krka.

V okviru izjave o trajnostnosti se ime Krka nanaša na skupino Krka, pri čemer se ponekod uporablja tudi izraz skupina Krka. Če se informacije nanašajo na obvladujočo družbo, se uporabljata izraza obvladujoča družba ali družba Krka. Izjava o trajnostnosti je pisana v prvi osebi množine in se nanaša na skupino Krka, razen kadar je navedeno drugače.

Izjava o trajnostnosti vključuje informacije o poslovanju skupine Krka oziroma o Krkini dejavnosti. Izračun emisij toplogrednih plinov (TGP) obsega 3 vključuje tudi informacije iz višjega in nižjega dela vrednostne verige. Vrednostno verigo smo upoštevali tudi v procesu opredelitve ocene dvojne pomembnosti. Uporabili smo interne informacije in podatke, ki jih pridobivamo v okviru rednega sodelovanja in vključevanja deležnikov v vrednostni verigi ter v poslovnih odnosih z njimi. Pri pridobivanju informacij so sodelovali interni strokovnjaki in pooblaščenca za trajnostnost z različnih strokovnih in poslovnih področij, ki so v rednih stikih s posameznimi člani in predstavniki vrednostne verige.

Pri razkritjih nismo uporabili možnosti opustitve informacij, ki bi se nanašale na intelektualno lastnino, znanje in izkušnje ali rezultate inovacij, in izvetja predvidenih dogodkov ali zadev, ki so predmet tekočih pogajanj, kot je določeno v členu 19a(3) in členu 29a(3) Direktive 2013/34/EU.

BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami

Pri poročanju ne odstopamo od srednjeročnih ali dolgoročnih časovnih obdobj, opredeljenih v ESRS 1.

V zvezi z zahtevo po razkritju E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP pri izračunih emisij TGP obsega 3, ki nastajajo v vrednostni verigi skupine Krka, smo pri izračunu upoštevali standarde in priporočila ISO 14064-1:2018 Toplogredni plini – 1. del: Specifikacija z navodilom za količinsko določanje in poročanje o izpustih in odstranjevanju toplogrednih plinov na ravni organizacije ter protokol o TGP.

Različni TGP imajo specifično moč segrevanja, odvisno od njihove sposobnosti zadrževanja sončne toplote, ki jo vrnejo tla (s sevanjem), in njihove življenjske dobe v ozračju (dolgoživost). Za lažje meritve in primerjave je bila opredeljena skupna enota – indeks, ki kaže potencial globalnega segrevanja (global warming potential, GWP).

Temelji na najbolj poznanem TGP, ogljikovem dioksidu (CO₂), ter na sevalnih lastnostih, ki jih ima TGP glede na CO₂ v izbranem časovnem obdobju. GWP učinek vsakega plina določa v primerjavi s CO₂ (običajno v 100-letnem obdobju). Pri izračunu so bili uporabljeni različni emisijski faktorji TGP. Emisijski faktor TGP je koeficient, ki podatke o dejavnostih, posledica katerih so TGP, povezuje z emisijami TGP. Izražen je v kilogramih ali tonah ekvivalenta CO₂ (t ekv. CO₂), predstavlja pa količino TGP, ki so bili povzročeni s proizvodnjo in/ali uporabo izdelka ali storitve.

Neposrednih meritev emisij TGP nismo mogli izvesti s sprejemljivimi stroški. Izračuni so bili izvedeni z množenjem podatkov o dejavnosti (kvantitativnih meril, posledica katerih so emisije TGP, npr. mase, prostornine, porabe energije) z objavljenimi emisijskimi faktorji (običajno izraženimi kot t ekv. CO₂/vrednost podatka o dejavnosti). V izračunih GWP je bilo upoštevano 100-letno obdobje. Narejeni so bili na podlagi emisijskih faktorjev v različnih virih, predvsem v tabelah emisijskih faktorjev Ministrstva za okolje, hrano in podeželje Združenega kraljestva (UK Department for Environment, Food and Rural Affairs, DEFRA) in podatkovni bazi Ecoinvent. V izračunu so bili opredeljeni in dokumentirani vsi relevantni viri emisij TGP, vključeni v izbrane meje poročanja. Podatki o emisijah TGP so bili pridobljeni z modeliranjem. Uporabljeni so bili Krkini primarni podatki (poraba energentov in materialov, količina nastalih odpadkov, prevoženi kilometri itd.) in različni emisijski faktorji iz podatkovnih baz, primarni podatki posameznih dobaviteljev, podatki iz študij in znanstvenih člankov ter tečaji tujih valut Banke Slovenije.

Pri nekaterih kategorijah emisij TGP so bile uporabljene predpostavke, kar je podrobneje opredeljeno v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP.

V letu 2025 smo nekaj najpomembnejših dobaviteljev vhodnih materialov, ki pomembno vplivajo na izračun ogljičnega odtisa skupine Krka, pozvali k posredovanju emisijskih faktorjev. Popoln primarni podatek o emisijskem faktorju smo prejeli le za dva pomembna vhodna materiala, kar kaže na kompleksnost priprave tovrstnih izračunov, pri katerih so osnova podatki iz višjega dela vrednostne verige. Večina dobaviteljev namreč teh procesov še nima vzpostavljenih, predvsem ne za področje učinkovin, končnih farmacevtskih izdelkov in polizdelkov, za katere večinoma niti ni podatkov v javno dostopnih in plačljivih bazah emisijskih faktorjev, ki jih pripravljajo različne mednarodne institucije. V prihodnje si bomo v okviru možnosti prizadevali za povečano uporabo primarnih podatkov tudi v tistih primerih, v katerih so bili doslej ocenjeni na podlagi predpostavk, študij ali znanstvenih člankov. Pri emisijskih faktorjih obstaja določena stopnja negotovosti. Glavni viri negotovosti ocen se pojavljajo v prej navedenih virih podatkov, ki jih zagotavljajo proizvajalci

vhodnih materialov, predvsem učinkovin, polizdelkov in izdelkov. Morebitne spremembe emisijskih faktorjev v teh kategorijah lahko pomembno vplivajo na končni izračun TGP.

V primerjavi s predhodnim obdobjem smo spremenili metodologijo izračuna naslednjih metrik: skupna količina HFC v kilogramih (podrobneje pojasnjeno v okviru zahteve po razkritju E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP), skupna količina shranjene vode (podrobneje pojasnjeno v okviru zahteve po razkritju E3-4 – Poraba vode), plačna vrzel med spoloma ter razmerje med najvišjim prejemkom in mediano skupnih prejemkov zaposlenih (podrobneje pojasnjeno v okviru zahteve po razkritju S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)), povprečni plačilni rok (podrobneje pojasnjeno v okviru zahteve po razkritju G1-6 – Plačilne prakse).

V letu 2025 smo ESG-cilje prenovili, da smo jih še bolj neposredno povezali z identificiranimi pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi ter z našimi politikami in aktivnostmi za njihovo upravljanje, s tem pa še izboljšali merjenje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Prenovljeni cilji in njihova realizacija so predstavljeni v tematskih standardih v nadaljevanju. Nanašajo se na onesnaževanje, vodne in morske vire, rabo virov in krožno gospodarstvo, lastno delovno silo, potrošnike in končne uporabnike. Prenovljene ESG-cilje smo vključili tudi v posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki sta jo nadzorni svet in uprava družbe Krka sprejela v letu 2025. Opredeljeni so tudi v dokumentu Strateški ESG-cilji skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki je objavljen na Krkinih spletnih straneh.

V izjavo o trajnostnosti smo poleg informacij, zahtevanih v ESRS, vključili tudi informacije, ki izhajajo iz zahtev Uredbe o taksonomiji (Uredbe (EU) 2020/852) in iz z njo povezanih delegiranih aktov, ter informacije, ki izhajajo iz dodatka B ESRS 2 in so prikazane v poglavju ESRS 2 IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti. Zajete so v tabeli Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU.

Preglednica informacij, prikazanih z uporabo možnosti sklicevanja v skladu s točko 9.1 ESRS 1

ESRS	Zahteva	Naziv zahteve	Poglavje	Podpoglavje	Stran
ESRS 2	GOV-1	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	Izjava o upravljanju	Nadzorni svet družbe Krka (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(b))	44
				Uprava družbe Krka (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(b))	48
				Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka v letu 2025 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(d))	53
				Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2025 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točkah 21(c) in 21(e))	56
				Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2025 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točki 21(c))	58
	GOV-5	Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	Izjava o upravljanju	Notranje kontrole in upravljanje tveganj v povezavi z računovodskim in davčnim poročanjem	54
	SBM-1	Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka	Pojasnilo 32 – Družbe v skupini Krka	335
	SBM-1	Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	Predstavitev skupine Krka	Poslovni model skupine Krka	34
E1	E1-5	Poraba energije in mešanica virov energije	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka	Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci	304
	E1-6	Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka	Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci	304
S1	S1-6	Značilnosti zaposlenih v podjetju	Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom skupine Krka	Pojasnilo 32 – Družbe v skupini Krka	335
G1	ESRS 2 GOV-1	Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	Izjava o upravljanju	Sestava nadzornega sveta družbe Krka 31. 12. 2025 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točkah 5(a) in 5(b))	56
				Sestava uprave družbe Krka 31. 12. 2025 (pojasnilo v zvezi z zahtevo v točkah 5(a) in 5(b))	58

GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov**Sestava in raznolikost organov vodenja in nadzora**

Informacije o sestavi in raznolikosti organov vodenja in nadzora so predstavljene v Izjavi o upravljanju družbe Krka, in sicer v poglavjih Nadzorni svet družbe Krka, Uprava družbe Krka, Opis politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka in skupine Krka v letu 2025, Sestava nadzornega sveta in uprave družbe Krka. Vloga skupščine delničarjev, nadzornega sveta in uprave je podrobneje razkrita v Izjavi o upravljanju družbe Krka, in sicer v poglavjih Skupščina delničarjev družbe Krka, Nadzorni svet družbe Krka in Uprava družbe Krka. Poglavja vsebujejo podatke o številu članov, izkušnje v zvezi s sektorji, izdelki in geografskimi lokacijami podjetja, delež neodvisnih članov ter podatke o zastopanosti zaposlenih in drugih delavcev. Informacije o raznolikosti vodstvenih delavcev obvladujoče družbe, odvisnih družb in predstavništev so razkrite v Izjavi o upravljanju družbe Krka v poglavju Opis

politike raznolikosti v zvezi z zastopanostjo v organih vodenja ali nadzora družbe Krka in skupine Krka v letu 2025.

Družba Krka je v letu 2025 upoštevala priporočila evropske neprofitne organizacije, ki deluje kot konfederacija nacionalnih združenj zvez nadzornih svetov (European Confederation of Directors Association, ecoDa), glede deleža manj zastopanege spola v upravi in nadzornem svetu v skladu z modelom 40/33/2026, po katerem omenjeni delež znaša vsaj 40 % v nadzornem svetu in 33 % v upravi in nadzornem svetu skupaj. V letu 2025 je družba Krka izpolnjevala oba cilja. Opisani model, ki temelji na dobri praksi, od 22. novembra 2024 ureja ZGD-1.

Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja

Politika raznolikosti organov vodenja in nadzora v družbi Krka je povezana z upravljanjem pozitivnih vplivov, povezanih z raznovrstnostjo, vključevanjem in sodelovanjem zaposlenih. Politiko vsako leto ob svoji redni letni samooceni preveri nadzorni svet in jo odobri s potrditvenim sklepom. Po potrebi sprejme sklep glede njene posodobitve.

Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, ki predstavlja Krkino zavezo za spoštovanje raznolikosti, pravičnosti in vključevanja, se nanaša na družbo Krka in njene odvisne družbe. Velja za vse zaposlene v skupini Krka in je osnova za nadaljnje uveljavljanje naših pričakovanj do poslovnih partnerjev v vrednostni verigi. Politika je prikazana v tematskem standardu ESRS S1 v okviru zahteve po razkritju S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo.

Trajnostna politika skupine Krka

Trajnostna politika skupine Krka (ESG-politika) opredeljuje trajnostno upravljanje skupine Krka ter Krkine sedanje in prihodnje zaveze na področju trajnostnega upravljanja in poslovanja na okoljskem, družbenem in upravljavskem področju, kar v Krki upoštevamo že desetletja. Celostno, strateško in učinkovito trajnostno upravljanje je ključno za obvladovanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Za zagotavljanje dolgoročne uspešnosti poslovanja trajnostna načela integriramo v upravljalvske procese in poslovne odločitve.

Politika opredeljuje (1) ključne deležniške skupine in oblike njihovega vključevanja, (2) naš prispevek k doseganju globalnih ciljev trajnostnega razvoja iz Agende 2030 (sustainable development goals, SDG), (3) trajnostnost v skupini Krka, (4) pomembne trajnostne teme z vidika dvojne pomembnosti, (5) namen, cilje in področja uporabe politike, (6) trajnostne zaveze skupine Krka, (7) trajnostno upravljanje skupine Krka.

Politika je naš krovni dokument na področju trajnostnosti in je podlaga za druge s tem povezane področne politike. Nanaša se na vsa za Krko pomembna trajnostna področja, zato je povezana z upravljanjem vseh pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki jih prikazujemo v okviru zahteve po razkritju SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom.

Vodilno vlogo pri nadzoru trajnostnega upravljanja in trajnostne politike skupine Krka imata nadzorni svet in uprava družbe Krka. Trajnostna politika je zavezujoča za obvladujočo družbo Krka, d. d., Novo mesto in za vse odvisne družbe v skupini Krka. Je zaveza za uresničevanje trajnostnih načel in spodbujanje njihove uporabe pri poslovanju v celotni vrednostni verigi. Ustreznost politike se praviloma preverja enkrat na leto, spremeni pa se lahko na predlog članov odbora za trajnostnost ali pooblaščenec za trajnostnost. Spremembe potrđita uprava in nadzorni svet.

Odgovornost za trajnostno upravljanje

Nadzorni svet družbe Krka odloča o soglasju s predlagano strategijo skupine Krka, ki vključuje trajnostni razvoj, in se seznana z registrom tveganj, načrtom integritete in trajnostno politiko ter njihovimi morebitnimi spremembami.

Uprava družbe Krka je odgovorna za integracijo trajnostne strategije in vzpostavljanje trajnostne kulture, vrednot in operativnih procesov. Potrjuje vse ključne in relevantne sklepe na področju trajnostnosti (opredelitev deležnikov in tem ter pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti) ter s tem povezane področne politike (Okoljsko politiko skupine Krka – opredeljeno v poglavju E1-2, Politiko o človekovih pravicah – opredeljeno v poglavju S1-1, Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja – opredeljeno v poglavju S1-1, Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka – opredeljen v poglavju G1-1, Politiko skrbnega pregleda – opredeljeno v poglavju S2-1), ki določajo tudi pristojnosti v zvezi z nadzorom nad izvajanjem nalog. Slednje na operativno-strateški ravni določajo tudi sklepi odbora za trajnostnost.

Član uprave družbe Krka, pristojen za področje trajnostnosti, vodi in nadzoruje delovanje pooblaščenec za trajnostnost in vodi odbor za trajnostnost.

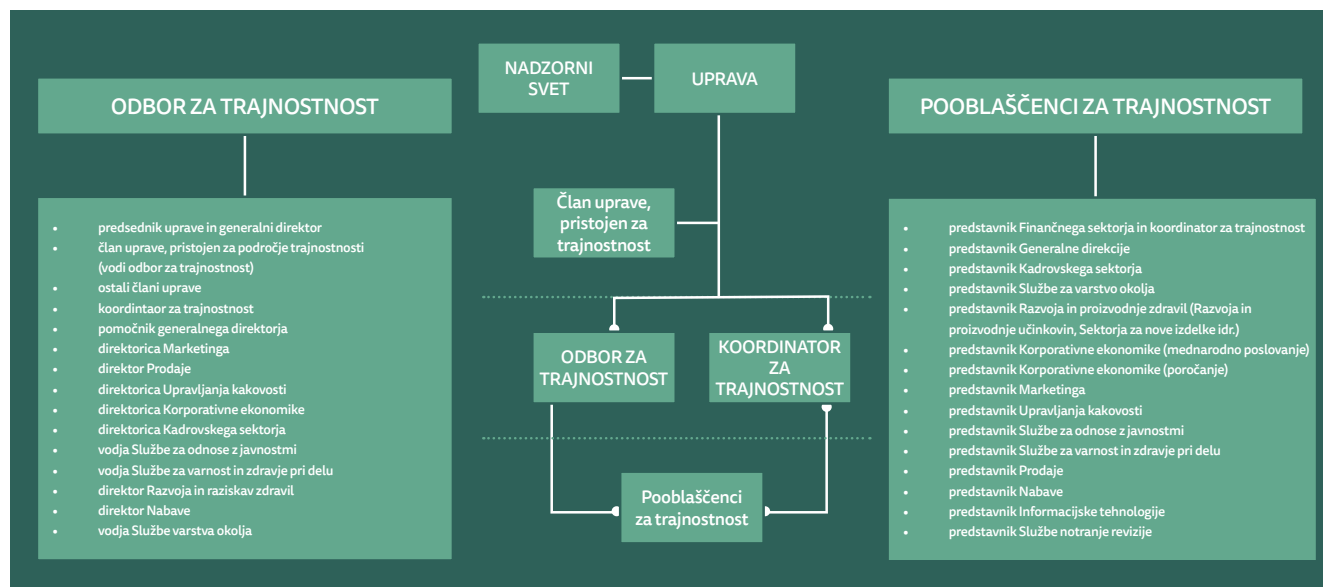
Odbor za trajnostnost družbe Krka pregleduje izvajanje politik in strategije na področju trajnostnosti ter najpomembnejših aktivnosti za doseganje trajnostnih ciljev, obravnava predloge sprememb in nadgradnje politik, predloge strateških trajnostnih ciljev, predloge sprememb strateških trajnostnih področij ter opredelitve in upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Obravnava pobude deležnikov na področju trajnostnosti ter načrtuje najpomembnejše aktivnosti na tem področju.

Koordinator za trajnostnost je član odbora za trajnostnost in povezovalni člen med odborom za trajnostnost, članom uprave, ki je pristojen za to področje, in pooblaščenca za trajnostnost. Pristojen je za operativni nadzor, zagotavljanje in spodbujanje uresničevanja trajnostne politike ter drugih sklepov odbora za trajnostnost. Sodeluje pri vključevanju deležnikov in komuniciranju o trajnostnosti z vlagatelji, mediji, strokovno javnostjo in drugimi relevantnimi deležniki.

Pooblaščenca za trajnostnost so pristojni za promocijo strateških trajnostnih aktivnosti in trajnostne kulture, odboru za trajnostnost in koordinatorju poročajo o izvajanju aktivnosti in doseganju ciljev na svojem poslovnem področju, kar obsega tudi sodelovanje pri vključevanju deležnikov ter ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti. Sodelujejo pri trajnostnem poročanju in predlagajo izboljšave na področju trajnostnega upravljanja.

Ostali odbori, ki Krkini upravi pomagajo pri delu, pripravljajo poslovno politiko in strateške usmeritve za svoja področja ter imajo nekatere pristojnosti pri odločanju o izvajanju letnih načrtov. Nadzorujejo upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti na poslovnih področjih, ki so v pristojnosti odbora, ter posamezne tematske standarde ESRS, povezane s temi področji.

Organizacijska struktura trajnostnega upravljanja v skupini Krka^a



^a Nadzorni svet, uprava, odbor za trajnostnost in pooblaščenec za trajnostnost se nanašajo na družbo Krka.

Za poročanje organom vodenja in nadzora so pristojni uprava, koordinator za trajnostnost, direktorji in vodje poslovnih področij, povezanih s posamezno trajnostno temo. Za seje uprave, nadzornega sveta in drugih odborov pripravljajo informacije in gradiva. Razkritja v izjavi o trajnostnosti pripravljajo strokovne službe, pristojne za posamezno tematsko področje, nosilca njihove priprave pa sta Finančni sektor in Korporativna ekonomika.

Upravljanje in nadzor pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Za upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti so pristojni vodje posameznih poslovnih področij v okviru svojih pristojnosti in nalog ter aktivnosti, ki jih izvajajo. Vzpostavljene so namenske kontrole in postopki, ki so še posebno poudarjeni na področju S4 – potrošniki in končni uporabniki (upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zagotavljanjem kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov), na področjih E1 do E5 – varstvo naravnega okolja in na področju S1 – lastna delovna sila.

Član uprave David Bratož je pristojen za celotno področje trajnostnosti, vključno z nadzorom vplivov, tveganj in priložnosti. Ostali člani uprave so v okviru poslovnih področij, za katera so pristojni, pristojni tudi za nadzor vplivov, tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz posameznega tematskega standarda ESRS.

Strokovno znanje članov nadzornega sveta in uprave, povezano s trajnostnostjo in pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, je razkrito v Izjavi o upravljanju družbe Krka, v poglavju Sestava uprave nadzornega sveta družbe Krka, kjer so navedene

kompetence za trajnostno poslovanje, vključno s poslovnim ravnanjem, oziroma področja kompetenc, ki so povezana s posameznimi tematskimi področji ESRS. Področja kompetenc so opredeljena na podlagi spretnosti in strokovnega znanja ter izkušenj članov nadzornega sveta in uprave, povezanih s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki se nanašajo na določeno področje ESRS.

Strateški trajnostni cilji (ESG-cilji)

Strateške trajnostne cilje smo prenovili v letu 2025 in jih vključili v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Opredeljeni so tudi v dokumentu Strateški ESG-cilji skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki je objavljen na Krkinih spletnih straneh. Predloge za oblikovanje ciljev na posameznih trajnostnih področjih pripravijo strokovne službe, z njimi se seznani odbor za trajnostnost, potrjena pa jih uprava in nadzorni svet, ki sta skupaj z odborom za trajnostnost redno obveščena tudi o doseganju ciljev.

GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo

S trajnostnim poslovanjem sta redno seznanjena uprava in nadzorni svet družbe Krka. Tudi v letu 2025 je nadzorni svet obravnaval teme o nadgradnji in napredku na področju trajnostnosti kot samostojno točko na vsaki seji, to je šestkrat

na leto. Seznanil se je z novostmi pri poročanju o trajnostnosti v letnem poročilu 2025, prejemom trajnostne (ESG) bonitetne ocene, poročilom o rezultatih ocene dvojne pomembnosti o pomembnih trajnostnih vplivih, tveganjih in priložnostih skupine Krka, doseganjem ESG-ciljev v letu 2024, poročilom o emisijah TGP in pregledom zakonodajnih sprememb poročanja o trajnostnosti. Vsakič je obravnaval pisno poročilo uprave o aktivnostih in podporno dokumentacijo. Najmanj tolikokrat je gradivo s tega področja obravnavala tudi uprava družbe. Ta naloga nadzornega sveta spada med posebne, dodatne naloge, o katerih govori sklep 4.4, ki ga je sprejela 29. skupščina delničarjev. Od sprejetja novele ZGD-1 se s temo redno ukvarja tudi revizijska komisija nadzornega sveta.

Delovanje in odločanje nadzornega sveta družbe Krka temelji na spremljanju ciljev družbe Krka in skupine Krka v skladu z razvojno strategijo in načrti, zakonodajo, dobro domačo in mednarodno prakso ter internimi akti. Na sejah v letu 2025 je nadzorni svet obravnaval preteklo in tekoče poslovanje, finančna in poslovna tveganja, razmere na prodajnih in nabavnih trgih, kadrovske teme, naložbe in izdelke ter spremljal izvajanje razvojne strategije. Nadziral je nadgradnjo trajnostnega poslovanja skupine Krka in poročanja o napredku na tem področju. Z upravo družbe Krka je obravnaval posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki vključuje trajnostno poslovanje, strateške trajnostne cilje ter področje skladnosti poslovanja in korporativne integritete.

Uprava vsako leto obravnava doseganje strateških meril skupine Krka. Potrjuje tudi ključne okoljske cilje in programe ter določa kadrovske, organizacijske in finančne vire za njihovo doseganje. Doseganje operativno-strateških meril na ravni prodajnih trgov obravnavajo nadzorni sveti ali upravni odbori Krkinih odvisnih družb. Doseganje operativno-strateških meril na posameznih delovnih področjih obravnavajo Krkini interni odbori, ki jih sestavljajo pristojni člani uprave, področni direktorji in operativni vodje (odbor direktorjev, prodajni odbor, razvojni odbor, odbor za kakovost, odbor za investicije, odbor za kadre, odbor za informacijske tehnologije, odbor za ekonomiko in finance, odbor za korporativno pojavljanje v javnosti ter odbor za trajnostnost). Pri odločitvah o večjih transakcijah in pomembnejših aktivnostih, povezanih s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, vedno skrbno proučijo potencialne negativne vplive in tveganja, zlasti pri zagotavljanju kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov, varstvu naravnega okolja ter varnosti in zdravja pri delu.

Uprava, nadzorni svet in posamezni odbori družbe Krka so v letu 2025 obravnavali pomembne vplive, tveganja in priložnosti s področja okolja, zaposlenih, potrošnikov in končnih uporabnikov ter poslovnega ravnanja. Seznanili so se tudi z doseganjem strateških trajnostnih ciljev v letu 2024.

GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud

Od leta 2023 se pri nagrajevanju uprave neposredno upošteva doseganje meril trajnostnega poslovanja, kar določa Politika prejemkov organov vodenja in nadzora, ki jo je na podlagi ZGD-1 pripravila družba Krka, sprejela pa 29. skupščina delničarjev družbe 6. julija 2023. Ocenjujejo se dosežki in doseganje ciljev na šestih področjih, ki so bila opredeljena kot pomembna strateška trajnostna področja za skupino Krka:

- dostopno zdravljenje,
- kakovost izdelkov in varnost bolnikov,
- privabljanje in zadrževanje talentov,
- dobre prakse vodenja in upravljanja,
- planet in podnebne spremembe (poročilo, na podlagi katerega nadzorni svet odloči, ali je bilo delo uprave na tem področju uspešno, vključuje doseganje ciljev glede zmanjševanja emisij TGP),
- skladnost, integriteta in transparentnost.

Vsako strateško trajnostno področje je ovrednoteno z enakim številom točk. Merila s področja trajnostnega poslovanja imajo enako utež kot večina finančnih meril. Politika prejemkov izhaja iz Krkine dolgoročne razvojne strategije ter njene trajnostne politike, upravo pa spodbuja k doseganju strateških ciljev družbe, njenemu dolgoročnemu razvoju in trajnostnemu poslovanju. Uspešnost skupine Krka pri izpolnjevanju meril, povezanih s trajnostnim poslovanjem, k variabilnim prejemkom članov uprave prispeva 35 %. To vključuje tudi merila, ki se nanašajo na planet in podnebje, med katere spada tudi izpolnjevanje akcijskega načrta za zniževanje emisij TGP obsegov 1 in 2, ki k vsem variabilnim prejemkom članov uprave prispevajo 6 %. Uspešnost uprave na področju trajnostnega poslovanja ocenjuje nadzorni svet na podlagi pisnega poročila uprave in mnenja pristojne komisije, in sicer dvakrat na leto: za 1. polletje tekočega leta in za celotno preteklo leto. Prejemki članov nadzornega sveta in drugih poslovnih organov ne vključujejo spodbud, povezanih s strateškimi trajnostnimi področji.

GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu

Spoštovanje človekovih pravic in varstvo okolja spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Želimo, da naši poslovni partnerji upoštevajo mednarodno priznane standarde ter naše zaveze in načela. Predstavitev naših vrednot in prizadevanj glede človekovih pravic in varstva okolja ter naše skrbnosti na teh področjih pri poslovanju s partnerji opredeljujemo v Kodeksu ravnanja poslovnih partnerjev skupine Krka. V pogodbe z dobavitelji vključujemo člen, ki jim nalaga obveznost sledenja trajnostnim smernicam, še posebno na področju varstva okolja in varnosti ter zdravja pri delu, ter obveznost

seznanitve s Krkino ESG-politiko in Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. V skladu s Politiko skrbnega pregleda smo v letu 2025 vzpostavili postopek ocenjevanja tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje, ki temelji na metodi ocenjenega tveganja. S postopkom smo presojali najpomembnejše dobavitelje. Opis Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje v skupini Krka je v tematskem standardu G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura. Opis Politike skrbnega pregleda v skupini Krka je v tematskem standardu S2 v okviru zahteve po razkritju S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi. Postopek ocenjevanja tveganj kršitev človekovih

pravic in škodljivih vplivov na okolje je opisan v okviru zahteve po razkritju IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. V okviru skupine Krka je skrbni pregled integriran v Načrt integritete, o katerem podrobneje poročamo v tematskem standardu G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura. Pri pregledu oziroma presoji dobaviteljev in kupcev, predvsem z vidika skladnosti s standardi GxP, sektor Upravljanja kakovosti opravlja specifične preglede. Več o upravljanju kakovosti in oskrbni verigi je v poglavjih Kakovost ter Proizvodnja in oskrbna veriga.

Ključni element skrbnega pregleda na področju družbenega in naravnega okolja	Odstavki v izjavi o trajnostnosti
(a) Vključitev skrbnega pregleda v upravljanje, strategijo in poslovni model	SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi
(b) Sodelovanje s prizadetimi deležniki v vseh ključnih fazah skrbnega pregleda	SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo S2-2 – Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi
(c) Opredelitev in ocenjevanje škodljivih vplivov	SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov
(d) Sprejemanje ukrepov za obravnavanje teh škodljivih vplivov	E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi viri E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo E5-2 – Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov
(e) Spremljanje učinkovitosti teh prizadevanj in komuniciranje	S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi

GOV-5 – Upravljanje tveganj in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti

Za pripravo izjave o trajnostnosti so pristojni strokovnjaki s posameznih strokovnih področij. Prednostno smo obravnavali tveganja razpoložljivosti, zbiranja, celovitosti in konsolidacije kvantitativnih podatkov, njihove obdelave in točnosti rezultatov ter tveganja zagotovitve skladnosti razkritij z zahtevami standardov ESRS, ki so bila ocenjena kot največja. Pripravljene vsebine so pregledale in potrdile pristojne osebe na posameznih strokovnih področjih (vodje in direktorji organizacijskih enot), nosilci priprave izjave o trajnostnosti (Finančni sektor in Korporativna ekonomika) ter član uprave, pristojen za trajnostnost. Te vsebine so podlaga za odločitve, usmerjene k uresničevanju v strategiji postavljenih trajnostnih ciljev. Ocena tveganja neskladnosti trajnostnega poročanja je bila v letu 2024 prvič vključena tudi v Register tveganj. Uprava vsaki dve leti posodobi register tveganj in ga obravnava skupaj z nadzornim svetom. V letu 2025 sta se uprava in nadzorni svet v okviru poročila revizijske družbe seznanila z notranjimi kontrolami na področju poročanja o trajnostnosti. S tem so bili seznanjeni tudi pooblaščenca za trajnostnost in odbor za trajnostnost. Na podlagi tega smo v letu 2025 pripravili interno dokumentacijo z natančnimi popisi procesov, metodologij in notranjih kontrol ter tako sistem notranjih kontrol pri poročanju o trajnostnosti nadgradili na vseh področjih, predvsem na področju zbiranja in obdelave podatkov ter zagotavljanja točnosti in celovitosti kvantitativnih in kvalitativnih podatkov. V prihodnjem obdobju bomo sistem notranjih kontrol nadgrajevali, predvsem informacijsko podlago za zbiranje in obdelavo kvantitativnih podatkov. To bo v prihodnje tudi predmet notranje revizije.

SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

Ključni elementi strategije, poslovnega modela in vrednostne verige, povezani s trajnostnimi zadevami

Krkiino poslanstvo, vizija in vrednote so temelj naših upravljaljskih procesov in poslovnih odločitev ter nam omogočajo uresničevanje poslovne strategije, doseganje dolgoročnih strateških ciljev in ustvarjanje vrednosti za deležnike. Svojo dolgoročno rast in razvoj usmerjamo k povečevanju pozitivnega trajnostnega vpliva, zmanjševanju obremenitev naravnega in družbenega okolja ter učinkovitemu obvladovanju trajnostnih tveganj in izkoriščanju priložnosti. Naša poslovna uspešnost je neposredno odvisna od učinkovitega vključevanja deležnikov in upravljanja pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti v celotni vrednostni verigi. Celostno, strateško in učinkovito trajnostno upravljanje skupine Krka je zato ključnega pomena za obvladovanje pomembnih trajnostnih področij. Usmerja tudi strateško presojo ustreznosti

poslovnega modela skupine Krka, kar zagotavlja dolgoročno trajnostno poslovanje, rast in razvoj.

V letu 2023 smo v sklopu prenove Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2024–2028 naredili pomemben korak pri integriranju trajnostnih vidikov v strateško načrtovanje in poslovanje. Trajnostno poslovanje in trajnostno strategijo smo skupaj s trajnostnimi cilji in predvidenimi aktivnostmi za nadgradnjo trajnostnega upravljanja in poslovanja prvič v celoti integrirali v poslovno strategijo. Tako je trajnostno poslovanje skupine Krka jasno in enakovredno z ostalimi poslovnimi področji umeščeno v poslovno strategijo, s čimer je neposredno izražena tudi pomembnost področja za naše poslovanje.

V Krki je prizadevanje za trajnostnost pomemben element naših poslovnih procesov in aktivnosti, trajnostno poslovanje pa je že desetletja temelj stabilne rasti in razvoja. Vključuje sistem celovite kakovosti poslovanja ter proizvodnjo kakovostnih, varnih, učinkovitih in dostopnih zdravil, prizadevanja za privabljanje in zadržanje talentov, dobre prakse vodenja in upravljanja, obvladovanje vpliva na planet in podnebne spremembe ter zagotavljanje skladnosti poslovanja.

V okviru sistema vodenja kakovosti, standardov GxP in številnih standardov ISO se predvsem naši vplivi in tveganja ne prenehajo nadzorovati in upravljajo ter so predmet številnih presoj regulativnih organov. Med drugim presojo upoštevamo standardov ISO 9001 (sistem vodenja kakovosti), ISO 14001 (sistem ravnanja z okoljem), ISO 45001 (sistem vodenja varnosti in zdravja pri delu), ISO 22301 (sistem vodenja neprekinjenega poslovanja), ISO/IEC 27001 (sistem vodenja in varovanja informacij), HACCP (sistem kakovosti in varnosti živil), ISO 14971 (obvladovanje zahtev kakovosti za medicinske pripomočke) ter standardov GxP.

Trajnostni razvoj je pomemben dejavnik, ki prispeva h Krkini sposobnosti za dolgoročno ustvarjanje vrednosti in uspešno uresničevanje poslovne strategije. Zavedamo se, da so za deležnike skupine Krka vse pomembnejši obvladovanje trajnostnih vprašanj in doseganje z njimi povezanih ciljev ter transparentno poročanje, zato trajnostne vidike celovito vključujemo v strategijo in vsakodnevno poslovanje. V celotni vrednostni verigi spodbujamo uporabo trajnostnih načel, nenehno nadgrajujemo trajnostno upravljanje in gradimo trajnostno kulturo. Skrbno načrtujemo nastajanje izdelkov in vse procese, s katerimi vplivamo na življenje v okolju, v katerem delujemo. Zaupanje bolnikov in partnerjev pridobivamo z znanjem, strokovnim in etičnim pristopom ter visoko kakovostjo na vseh ravneh svojega poslovanja. V skladu z načeli trajnostnega razvoja si prizadevamo za neprestano izboljševanje rezultatov na področju varstva narave, zdravja in varnosti zaposlenih ter sodelujemo pri razvoju družbenega okolja. Prizadevamo si za spoštovanje človekovih pravic in temeljnih svoboščin, uresničevanje delavskih pravic, preprečevanje diskriminacije, spodbujamo raznolikost in enake možnosti. Kot

eden od vodilnih proizvajalcev generičnih zdravil se zavedamo odgovornosti in pomembnega družbenega vpliva, ki ju prinaša zagotavljanje dostopnih, učinkovitih, kakovostnih in varnih zdravil za več kot 100 milijonov uporabnikov na več kot 70 trgih.

Nadgrajevanje trajnostnega upravljanja, graditev trajnostne kulture skupine Krka, vključevanje trajnostnih načel v korporativno upravljanje in poslovne odločitve ter ohranjanje ekonomske, socialne in naravovarstvene odgovornosti do okolja, v katerem poslujemo, spadajo med naše ključne strateške cilje do leta 2030. Svoje ključne strateške usmeritve na področju trajnostnega upravljanja smo opredelili v trajnostni politiki, nadaljnje korake k krepitevi trajnostnega upravljanja in strateških zavez pa smo opredelili s področnimi politikami in drugimi dokumenti, ki jih bomo v prihodnje po potrebi še dopolnjevali.

V preteklih letih smo postavili trdne temelje in sistematičen okvir trajnostnega upravljanja skupine Krka. V letu 2025 smo v sklopu prenove Strategije razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 posodobili tudi področje trajnostnega poslovanja, ki smo ga opredelili v sklopu tretjega strateškega stebra Ustvarjanje vrednosti, v okviru katerega smo opredelili usmerjenost v cilje in aktivnosti za ustvarjanje dolgoročne vrednosti za najpomembnejše Krkine deležnike – poleg uporabnikov zdravil so to vlagatelji, zaposleni in celotna družbena skupnost. Posodobili smo trajnostne cilje in predvidene aktivnosti za nadgradnjo trajnostnega poslovanja ter vključili področje skladnosti poslovanja in korporativne integritete. Trajnostni vidiki so še bolj vključeni v strategije posameznih poslovnih področij, kot so kakovost, ravnanje s potencialom zaposlenih, varnost in zdravje pri delu ter upravljanje okolja. Področje trajnostnega poslovanja je zelo tesno povezano tudi z ostalima strateškima stebroma Zagotavljanje dostopa do zdravil in Vertikalna integracija. V letu 2026 bomo posamezne elemente trajnostnega poslovanja še nadgrajevali, prav tako politike in procese, še večjo pozornost pa bomo namenili strateškemu upravljanju s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi. Prenovili bomo Register tveganj ter predvidoma ponovno opredelili in ocenili pomembne vplive, tveganja in priložnosti. Vzpostavljali bomo nove aktivnosti ter

spremljali doseganje strateških trajnostnih ciljev in metrike spremljanja njihovega uresničevanja. Eden od naših osrednjih ciljev je še učinkovitejše upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Pomembne skupine proizvodov in storitev

V letu 2025 je skupina Krka 97,3 % svoje prodaje ustvarila s prodajo farmacevtskih izdelkov (NACE C.21.20), od tega 91,7 % z izdelki za humano rabo in 5,6 % z veterinarskimi izdelki. Med izdelki za humano rabo so bili zdravila na recept (83,2 % celotne prodaje) in izdelki brez recepta (8,5 % celotne prodaje). Preostalih 2,7 % prihodkov je bilo ustvarjenih iz prodaje zdraviliško-turističnih storitev prek odvisne družbe Terme Krka (NACE I.55.10), ki je z vidika svoje dejavnosti ne povezujemo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi skupine Krka. V obdobju poročanja ni prišlo do pomembnih sprememb v ponudbi proizvodov ali storitev.

Podrobnejše informacije o pomembnih skupinah naših proizvodov in storitev ter pomembnih trgov, ki jih oskrbujemo, so v poglavjih Trženje in prodaja izdelkov in storitev ter v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 4 – Prihodki iz pogodb s kupci).

Pomembni trgi in skupine strank

Prodaja skupine Krka je razdeljena na šest regij, ključni trgi pa so Ruska federacija, Ukrajina, Poljska, Češka, Madžarska, Slovaška, Romunija, Zahodna Evropa, Nemčija, Hrvaška in Slovenija. Najpomembnejša skupina strank, ki jim zagotavljamo visokokakovostna, varna in učinkovita zdravila, so bolniki s kroničnimi boleznimi, ki prizadenejo širok krog ljudi in so pogosto posledica sodobnega načina življenja ter demografskih trendov, kot sta staranje prebivalstva in podaljševanje pričakovane življenjske dobe. Sledijo osebe, ki uporabljajo naše izdelke brez recepta, živali, ki uporabljajo naše veterinarske izdelke, in uporabniki naših zdraviliško-turističnih storitev. V letu 2025 ni prišlo do pomembnih sprememb pri trgih in skupinah strank, ki jih oskrbujemo.

Prodaja izdelkov in storitev skupine Krka po regijah

v tisoč EUR	2025	Delež v prodaji	2024	Delež v prodaji
Slovenija*	130.272	6,4 %	121.004	6,4 %
Jugovzhodna Evropa	290.172	14,3 %	269.025	14,2 %
Vzhodna Evropa	713.371	35,1 %	650.339	34,2 %
Srednja Evropa	460.004	22,6 %	426.530	22,4 %
Zahodna Evropa	364.109	17,9 %	351.803	18,5 %
Čezmorska tržišča	76.111	3,7 %	81.147	4,3 %
Skupaj	2.034.039	100,0 %	1.899.848	100,0 %

* Prodaja izdelkov in storitev skupine Krka v Sloveniji vključuje tudi prihodke iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev, ki so v letu 2025 znašali 54.201 tisoč EUR, v letu 2024 pa 49.351 tisoč EUR.

Število zaposlenih po geografskih območjih

Razkritja o številu zaposlenih so predstavljena v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 32 – Družbe v skupini Krka).

Trajnostni cilji, povezani s pomembnimi skupinami proizvodov in storitev, strankami, geografskimi območji in odnosi z deležniki

Strateški trajnostni cilji, povezani s skupinami proizvodov in storitev, kategorijami strank, geografskimi območji in odnosi z deležniki, so povezani s kakovostjo izdelkov in varnostjo pacientov in njim prilagojeno ponudbo izdelkov, strokovno podporo zdravstvenim delavcem, pobudami za večjo ozaveščenost o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanju razširjenih bolezni, zagotavljanjem stalne razpoložljivosti zdravil ter odgovornim trženjem in prodajo izdelkov. Natančneje so opredeljeni v okviru tematskega standarda ESRS S4 v okviru zahteve po razkritju S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pomembnih pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti.

Skupina Krka kot proizvajalec generičnih zdravil s svojimi izdelki na trgih, ki jih oskrbuje, zagotavlja dostopno zdravljenje, s čimer dosega svoj največji in najpomembnejši družbeni vpliv. S tem povezani trajnostni cilji v okviru tematskega standarda ESRS S4 se nanašajo predvsem na zagotavljanje dostopnega zdravljenja, kakovostnih izdelkov in varnosti pacientov. Tako so neposredno povezani tudi z našo družbeno odgovornostjo, ki se kaže z zagotavljanjem nemotene oskrbe z dostopnimi ter kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili. S široko paleto izdelkov v različnih terapevtskih skupinah zlasti na področju zdravljenja kroničnih bolezni dosegamo širok in neposreden pozitiven družbeni vpliv. V naši bogati ponudbi so zdravila za zdravljenje kroničnih bolezni, ki jih tržimo in prodajamo na vseh pomembnejših trgih in ki nam zagotavljajo, da dosegamo postavljene trajnostne cilje. Vsako leto za raziskave in razvoj namenimo približno 10 % prihodkov, kar nam omogoča, da ponudbo sodobnih in inovativnih izdelkov nenehno dopolnjujemo ter tako izboljšujemo dostopnost zdravljenja.

Ključni elementi strategije, ki se nanašajo na trajnostne zadeve in prihodnje aktivnosti

S tem povezani ključni elementi strategije se nanašajo na raziskave in razvoj, inovativnost, učinkovite registracijske postopke, kakovost, proizvodnjo, prodajo in ostale poslovne funkcije, ki omogočajo nemoteno, kakovostno in trajnostno poslovanje, v skladu s strogimi merili, ki veljajo za farmacevtsko dejavnost. Sistematično sledimo pomembnim trendom, smernicam in spremembam zakonodaje ter se ustrezno prilagajamo.

Za poročanje o trajnostnosti bomo posamezne elemente strategije prilagajali tudi v prihodnje, da bodo bolj neposredno odražali strukturo standardov ESRS in omogočali boljšo povezavo med strategijo in upravljanjem pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. V prihodnjih obdobjih bo treba vzpostaviti določene procese in izvajati aktivnosti, da bomo lahko zagotovili poročanje v skladu z zahtevami ESRS, za katere še vedno velja časovni odlog, kot so analiza podnebnih scenarijev in odpornosti poslovnega modela, načrt prehoda ter analiza predvidenih finančnih učinkov pomembnih tveganj in priložnosti.

Poslovni model skupine Krka in vrednostna veriga

Poslovni model skupine Krka, ki vključuje vrednostno verigo, predstavljamo v Uvodu, v poglavju Predstavitev skupine Krka, v katerem prikazujemo ključne elemente višjega in nižjega dela vrednostne verige ter lastnega poslovanja. Za Krko je značilen vertikalno integriran poslovni model, s katerim sistematično obvladujemo procese od nabave, razvoja in raziskav, proizvodnje učinkovin in končnih izdelkov, distribucije, prodaje in trženja do spremljanja zadovoljstva odjemalcev. Vertikalna integracija povečuje odpornost in fleksibilnost našega poslovanja. Pri pripravi sheme poslovnega modela smo vključili informacije Krkinih strokovnjakov za različna poslovna področja, ki so sodelovali v procesu opredelitve ocene dvojne pomembnosti. Opredelili smo pomembne deležnike ter na podlagi vzpostavljenih meril pomembnosti tudi najpomembnejše skupine partnerjev v nižjem in višjem delu vrednostne verige, regije, iz katerih izhajajo, ter vrsto storitev ali vhodnih virov, ki nam jih zagotavljajo. Pri zbiranju podatkov o nižjem in višjem delu vrednostne verige smo se opirali na interne informacije in vse podatke, s katerimi razpolagajo strokovnjaki s posameznih poslovnih področij in so pridobljeni v rednih poslovnih odnosih ter dialogu s predstavniki vrednostne verige. Neposrednih in posrednih predstavnikov (tipa N oz. t. i. tier N) nižjega in višjega dela vrednostne verige še nismo neposredno vključevali v proces, od njih tudi nismo pridobivali informacij.

Krkin vertikalno integrirani poslovni model povečuje odpornost, fleksibilnost in odzivnost našega poslovanja, tudi zaradi učinkovite integracije višjega in nižjega dela vrednostne verige, pri čemer so pomembna dolgoročna partnerstva s številnimi najpomembnejšimi deležniki. Vse to nam omogoča učinkovito obvladovanje različnih vrst vplivov, tveganj in priložnosti, tudi trajnostnih, širjenje pozitivnega družbenega vpliva, ohranjanje in varstvo naravnega okolja ter izkoriščanje priložnosti, hkrati pa nadzor in ukrepanje, če bi bilo treba preprečiti, zmanjšati ali odpraviti posledice negativnih vplivov v naravnem in družbenem okolju. Prek svoje osnovne dejavnosti, to je proizvodnje farmacevtskih izdelkov in oskrbe z njimi, delamo v dobro bolnikov in drugih uporabnikov naših zdravil. Posledica učinkovitega upravljanja trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti vpliva tudi na dolgoročno stabilno rast in razvoj skupine Krka, kar se kaže s stabilnimi poslovnimi rezultati, ki so še posebno pomembni za Krkine delničarje, zaposlene in poslovne partnerje, pa tudi za družbeno skupnost.

SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov

Dialog s predstavniki različnih skupin ključnih deležnikov poteka kontinuirano v različnih oblikah in prek različnih komunikacijskih kanalov in medijev. Namen vključevanja deležnikov je pridobitev neposrednih informacij o njihovih pričakovanjih, razumevanju Krkinega poslovanja, Krkinega vpliva na posamezne skupine deležnikov ter prepoznavanje pomembnih tveganj in priložnosti. Pomembne informacije, ki jih pridobivamo tudi na podlagi vsakodnevnih poslovnih odnosov s posameznimi skupinami, uporabimo kot enega ključnih vhodnih podatkov pri strateškem načrtovanju in upravljanju družbe ter poslovnih aktivnostih. Poznavanje pričakovanj in vplivov na posamezne deležniške skupine nam omogoča učinkovito upravljanje svojega pozitivnega družbenega vpliva, katerega doseg in obseg želimo še povečati, negativni

vpliv pa preprečevati ali zmanjševati do največje razumne in možne mere ter odpravljati morebitne posledice.

Vlagatelji in finančni analitiki, ki namenjajo večjo pozornost področju ESG, tudi zaradi regulative (Uredbe SFDR, EU-taksonomije itn.), so ena od Krkinih ključnih deležniških skupin. Vsako leto izvedemo prek 100 srečanj z vlagatelji. V ospredju pogovorov so vedno tudi najpomembnejše trajnostne teme, zato njihova pričakovanja dobro poznamo. Krka posluje v okviru dejavnosti proizvodnje in distribucije farmacevtskih izdelkov, ki je močno regulirana. Zakonodaja in regulativa zato močno vplivata na naše razvojne, regulativne, proizvodne, trženjske, prodajne in tudi druge aktivnosti. V okviru sistema vodenja kakovosti, standardov GxP in številnih standardov ISO so predvsem naši vplivi in tveganja pod konstantnim monitoringom in upravljanjem ter so predmet številnih presoj regulativnih organov.

Ključne deležniške skupine in oblike njihovega vključevanja

Deležniške skupine	Oblike njihovega vključevanja
Bolniki	odgovorno in strokovno komuniciranje o izdelkih, tudi prek družbenih omrežij in digitalnih medijev
Zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci	- dolgoročno partnersko sodelovanje - letna spletna anketa o zadovoljstvu z najpomembnejšimi vidiki poslovanja (splošno zadovoljstvo, zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil, obravnavo reklamacij in pritožb) - pridobivanje predlogov za izboljšave - redno seznanjanje z informacijami o izdelkih v tiskani in elektronski obliki - neposredni stiki prek strokovnih sodelavcev v 40 državah - organizacija ali podpora strokovnih in izobraževalnih srečanj - napredne digitalne vsebine za izobraževanje strokovne javnosti - povratne informacije in mnenja v vsakodnevnih stikih in tržnih raziskavah
Zaposleni, potencialni zaposleni in sindikalne organizacije	- mednarodne konference za zaposlene (različne teme) - merjenje organizacijske klime - svet delavcev - zbori delavcev
Regulatorji in vladne organizacije	dolgoročno sodelovanje in zagotavljanje verodostojne dokumentacije
Izobraževalne in znanstveno-raziskovalne ustanove	- sodelovanje s srednjimi šolami, univerzami in znanstvenimi inštituti - sodelovanje v okviru Sklada Krkinih nagrad za mlade raziskovalce
Delničarji, finančne ustanove in drugi deležniki na finančnih trgih	- srečanja z vlagatelji na sedežu družbe - srečanja finančnih analitikov z vodstvom družbe - udeležba na konferencah za vlagatelje - predstavitveni sestanki v finančnih središčih po svetu - konferenčni klici s finančnimi analitiki ob objavah poslovnih rezultatov - redne skupščine delničarjev - komuniciranje s finančnimi mediji
Strateški partnerji in dobavitelji	- sodelovanje prek razpisov in natečajev - delovni sestanki - izvajanje presoj
Posredni kupci in dobavitelji (tipa N oz. t. i. tier N) v višjem in nižjem delu vrednostne verige	posredno prek strateških partnerjev in dobaviteljev
Delavci v vrednostni verigi	posredno prek strateških partnerjev in dobaviteljev
Lokalne skupnosti, nevladne in humanitarne organizacije	- prepoznavanje potreb lokalnega in družbenega okolja z donatorsko in sponzorsko dejavnostjo, na letnem srečanju s klubi in društvi ter v okviru Krkinega tedna humanosti in prostovoljstva - odprt dialog in izmenjava mnenj na srečanju z okoliškimi prebivalci (vključuje načrtovanje okoljskih ciljev in trajnostne skrbi za okolje) - sodelovanje z okoljevarstvenimi organizacijami
Mediji	- pregledne informacije o poslovanju in dogodkih v sporočilih za javnost in v odgovorih na vprašanja medijev - novinarske konference in srečanja s predstavniki medijev - objava informacij na spletnih mestih
Strokovna in interesna združenja	- povezovanje s specializiranimi razvojnimi ustanovami in podjetji - sodelovanje pri razvoju strokovnega, znanstvenega in regulativnega okolja v okviru različnih strokovnih in panožnih združenj v Sloveniji, EU in drugod
Okolje (tihi deležnik)	posredno prek predstavnikov nevladnih in vladnih organizacij ter regulatorjev
Ostali uporabniki izjave o trajnostnosti	- pregledne informacije o poslovanju in dogodkih v sporočilih za javnost in javnih objavah rezultatov poslovanja - objava informacij na spletnih mestih

Pri proizvodnji in trženju izdelkov spoštujemo strogo regulativo in patentno zakonodajo. Da lahko bolnikom in drugim uporabnikom naših izdelkov omogočimo zdravljenje z visokokakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili, moramo vnaprej pridobiti številna dovoljenja. Zato je v celotnem procesu ključnega pomena upoštevanje interesov deležnikov, posebno spremljanje potreb in zadovoljstva pacientov. Z najpomembnejšimi skupinami deležnikov, od zaposlenih do delničarjev družbe, poteka kontinuiran dialog. Interese in stališča zaposlenih v družbi Krka zastopata dva sindikata, svet delavcev, predstavniki zaposlenih v nadzornem svetu in delavska direktorica. Zaposlene redno obveščamo o pomembnih informacijah v skupini Krka, na strokovnih področjih in v svojih sektorjih pa so v komunikacijo vključeni še bolj aktivno in neposredno.

Upravni, poslovodni in nadzorni organi so prek področnih poročil redno obveščeni o informacijah in aktivnostih, povezanih s trajnostnim poslovanjem, vključno z obravnavo stališč prizadetih deležnikov. Tematiko obravnavajo uprava družbe, nadzorni svet in posamezni odbori, predvsem odbor za kakovost, razvojni odbor, odbor za kadre, prodajni odbor in odbor za trajnostnost. Operativno se stališča in interesi prizadetih deležnikov obravnavajo na ravni strokovnih področij.

Dodatna pojasnila SBM-2, povezana s tematskim standardom ESRS S1

V skupini Krka so človekove pravice neposredno vključene v vse vidike poslovanja in so pomemben element pri sprejemanju poslovnih odločitev ter družbene odgovornosti. Hkrati so tudi del naše strategije in poslovnega modela ter so vključene v Kodeks ravnanja Krke in Načrt integritete. Tveganja, vplivi in priložnosti na področju lastne delovne sile, ki so rezultat delovanja poslovnega modela in implementacije poslovne strategije družbe, so vključeni v Načrt integritete in v Register tveganj, upoštevamo pa jih tudi v procesu opredelitve ocene dvojne pomembnosti. Z vključujočim komuniciranjem skrbimo za redno izmenjavo informacij ter spoznavamo interese in stališča zaposlenih. To upoštevamo tudi pri strategiji in poslovnem modelu, na podlagi katerih želimo povečevati Krkin pozitivni vpliv na lastne zaposlene, preprečevati negativne vplive ali zmanjševati verjetnost za njihov nastanek oziroma odpraviti njihove potencialne posledice, hkrati pa obvladovati tveganja in izkoriščati priložnosti, ki izhajajo iz lastne delovne sile. S tem namenom v skupini Krka nenehno izvajamo številne aktivnosti in ukrepe. Ključne aktivnosti skupaj z upravo družbe in odborom za kadre načrtujejo v Kadrovskem sektorju in Službi za varnost in zdravje pri delu, v njihovo pripravo pa so vključeni tudi pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ter svet delavcev in sindikati.

Zaposlene vključujemo v strateške in poslovne procese prek strukturiranih mehanizmov, kot so redna merjenja zadovoljstva zaposlenih, Krkini pogovori z vodji, sodelovanje z delavskimi

predstavniki. Rezultati teh procesov prispevajo k stalnim izboljšavam naših politik in praks pri upravljanju kadrov ter k izboljšanju delovnih pogojev in organizacijske kulture.

Ravnanje s potenciali zaposlenih je del Krkine razvojne strategije. Vezni člen med zaposlenimi in vodstvom so člani sveta delavcev, ki zastopajo vse organizacijske enote. Zaposleni svoja stališča, ideje, mnenja, pobude in vprašanja posredujejo prek svojih predstavnikov v svetu, predsednika sveta delavcev ali delavske direktorice. Predsednik uprave družbe Krka, član uprave družbe Krka, pristojen za stike s svetom delavcev in sindikatoma, ter delavska direktorica družbe Krka se redno udeležujejo sej sveta delavcev družbe Krka, vsi zaposleni pa lahko komunicirajo z njimi neposredno in po elektronski pošti.

Na letnih zborih delavcev vodstvo predstavi rezultate poslovanja, strateške načrte, načrt poslovanja v tekočem letu in aktualne informacije o poslovanju. Zaposleni lahko postavljajo vprašanja in predlagajo izboljšave. V odvisnih družbah in predstavništvih, kjer formalni sistem predstavnikov delavcev ni vzpostavljen, imajo zaposleni možnost izražanja svojega mnenja in pobud prek organiziranih sestankov z vodstvom in neposredne komunikacije s svojimi nadrejenimi.

Redno ocenjujemo tveganja za varnost in zdravje na delovnih mestih ter vlagamo v izboljšave delovnega okolja. Z rednim merjenjem organizacijske klime spremljamo zadovoljstvo in motivacijo zaposlenih, kar nas vodi k nenehnim izboljšavam. Rezultati merjenja so predstavljeni odboru za kadre družbe Krka, ki obravnava ključne izzive in priložnosti na tem področju. Na podlagi teh ugotovitev se oblikujejo akcijski načrti, ki jih implementirajo organizacijske enote. Napredek pri izvajanju teh načrtov in ukrepov se sistematično spremlja, z njim se seznani tudi odbor za kadre. Rezultati merjenja organizacijske klime so predstavljeni svetu delavcev in organizacijskim enotam.

Vzpostavljen imamo mehanizem za prijavo morebitnih kršitev človekovih pravic, diskriminacije in mobinga. Mehanizem je del Krkinega sistema obravnave sumov nepravilnosti, ki je opredeljen v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura. Pridobljene povratne informacije in analize na podlagi tega mehanizma se uporabljajo tudi pri oceni vplivov, priložnosti in tveganj, ki izhajajo iz poslovnega modela in strategije podjetja. Tako se pri poslovnih odločitvah upoštevajo ključni dejavniki, ki vplivajo na naše zaposlene, kar omogoča ustrezno prilagajanje strategij na področju ravnanja z lastno delovno silo.

Dodatna pojasnila SBM-2, povezana s tematskim standardom ESRS S2

Pri upoštevanju interesov, stališč in pravic delavcev v vrednostni verigi smo izhajali iz predpostavk, da so zaradi visoke stopnje vertikalne integracije v skupini Krka predvsem delavci v višjem delu vrednostne verige vključeni v precej

podobne dejavnosti in povezane aktivnosti kot zaposleni v skupini Krka. Pri tem so izpostavljeni precej podobnim potencialnim vplivom, vključno s spoštovanjem posameznih pravic. Tega se v skupini Krka dobro zavedamo. V skladu s Politiko skrbnega pregleda, v kateri so opredeljene Krkine strateške zaveze za ustrezno opredeljevanje, preprečevanje, blaženje in odpravljanje škodljivih vplivov na družbeno in naravno okolje ter njihovo ustrezno obravnavanje, smo v letu 2025 vzpostavili postopek ocenjevanja tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje. Postopek in aktivnosti bomo postopno nadgrajevali, da bomo zagotovili skladnost z Direktivo CS3D. Tudi pri poslovanju z neposrednimi partnerji smo dosledni pri izpolnjevanju vseh zavez in nujnosti ustreznih dovoljenj, ki izhajajo iz pogodbenih razmerij. Predstavnikov delavcev v vrednostni verigi neposredno nismo vključili niti nismo od njih neposredno pridobivali podatkov. Pri upoštevanju interesov, pravic in stališč delavcev v vrednostni verigi pri strategiji in poslovnem modelu uporabljamo vse informacije, s katerimi razpolagajo Krkini strokovnjaki s posameznih poslovnih področij in ki izhajajo iz rednih poslovnih odnosov.

Dodatna pojasnila SBM-2, povezana s tematskim standardom ESRS S4

Sistematično spremljanje potreb, zahtev in zadovoljstva potrošnikov in končnih uporabnikov (pacientov in drugih uporabnikov naših izdelkov, zdravstvenih delavcev, ponudnikov zdravstvene oskrbe in neposrednih kupcev) je del našega vertikalno integriranega poslovnega modela. Pri neposrednem nagovarjanju pacientov nas strogo omejuje zakonodaja, zato lahko njihove interese in stališča spoznavamo le posredno prek strokovne javnosti, ki je v neposrednih stikih s pacienti in drugimi uporabniki naših izdelkov. To nam omogoča, da pri oblikovanju razvojne strategije upoštevamo tudi interese, stališča in pravice ključnih skupin naših deležnikov. Mednje med drugim uvrščamo spoštovanje človekovih pravic, med katerimi je ena od pomembnejših pravica do zdravja, povezana tudi z nemoteno oskrbo z zdravili. To je eno od naših prednostnih področij oziroma pozitivnih vplivov, ki jih želimo dosegati in povečevati. Svoje poslanstvo *živeti zdravo življenje* uresničujemo na podlagi znanja in izkušenj, najnovejše tehnologije, inovativnosti, bogate ponudbe visokokakovostnih, varnih, učinkovitih in dostopnih izdelkov, s poslušom za potrošnike in končne uporabnike ter odgovornostjo do njih. Delujemo v skladu s strogimi zakonskimi predpisi glede razvoja, proizvodnje, trženja in prodaje izdelkov, s čimer zagotavljamo varnost končnih uporabnikov. Zakonsko urejeno je tudi področje prijave morebitnih neželenih učinkov zdravil, s katerim so povezane številne aktivnosti, po potrebi pa se sprejmejo tudi ustrezni ukrepi. Sistem farmakovigilance je vzpostavljen v skladu z zakonskimi zahtevami in smernicami

EU (Izvedbeno uredbo Komisije (EU) št. 520/2012 in Izvedbeno uredbo Komisije (EU) 2021/1281 o izvajanju dejavnosti na področju farmakovigilance ter smernicami dobre farmakovigilancijske prakse).

SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom

V okviru ocenjevanja dvojne pomembnosti smo najpomembnejše vplive, tveganja in priložnosti opredelili na področju tematskega standarda S4 – Potrošniki in končni uporabniki, ki je povezan predvsem z zagotavljanjem kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov ter njihove dostopnosti.

Skupina Krka ima s svojim poslovanjem največji vpliv na družbenem področju, sledijo mu vplivi na naravno okolje in na korporativno upravljanje. Proizvajamo generična zdravila, predvsem zdravila na recept za zdravljenje kroničnih bolezni, zato se naš največji neposredni družbeni vpliv kaže prek zagotavljanja nemotene oskrbe s kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili ter prek bogate ponudbe inovativnih izdelkov iz različnih terapevtskih skupin. Temelj naše razvojne strategije predstavljajo razvoj, proizvodnja in prodaja izdelkov, s tem pa so povezani tudi pomembni strateški cilji in aktivnosti. Podrobnejši opisi so v drugih odsekih poslovnega dela letnega poročila, med drugim v Izjavi o trajnostnosti. Na področju naravnega okolja smo prepoznali pomembne pozitivne vplive, s katerimi prispevamo k varstvu okolja, zmanjševanju njegovih obremenitev in učinkoviti rabi naravnih virov, ter pomembne potencialne negativne vplive. Pomembni pozitivni vplivi so povezani tudi z lastno delovno silo, o čemer podrobneje poročamo v tematskem standardu S1 – Lastna delovna sila (podrobneje opredeljeno v nadaljevanju). Zaradi širokega obsega poslovanja naš pozitiven vpliv na delovno silo seže tudi v druge dele vrednostne verige, predvsem v njen višji del. Omenjena področja zato strateško obravnavamo v Krkini razvojni strategiji. Večina pomembnih vplivov je prisotnih in pričakovanih v kratkoročnem in dolgoročnem obdobju, pojavljajo pa se v okviru lastnega poslovanja in v okviru drugih delov vrednostne verige, kar podrobneje prikazujemo v naslednji tabeli. Večina najpomembnejših vplivov, tveganj in priložnosti, dejanskih in potencialnih, je stalnih, zato ocenjujemo, da bodo pomembni tudi dolgoročno. Zaradi poslovnega modela vertikalne integracije se večinoma podobni najpomembnejši vplivi, tveganja in priložnosti pojavljajo znotraj lastnih dejavnosti, pa tudi v višjem in nižjem delu vrednostne verige, pri čemer pomembnejša tveganja nastajajo predvsem v njenem višjem delu.

Koncentracija pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti v vrednostni verigi

Tematsko področje po ESRS	Višji del vrednostne verige	Lastna dejavnost	Nižji del vrednostne verige
E1 – Podnebne spremembe	x	x	x
E2 – Onesnaževanje	x	x	
E3 – Vodni in morski viri	x	x	
E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi	x	x	
E5 – Raba virov in krožno gospodarstvo	x	x	x
S1 – Lastna delovna sila		x	
S2 – Delavci v vrednostni verigi	x		x
S4 – Potrošniki in končni uporabniki		x	x
G1 – Poslovno ravnanje	x	x	x

Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti po tematskih standardih ESRS**E – Okoljske informacije****E1 – Podnebne spremembe**

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Blažitev podnebnih sprememb ^{(2), (3)}	Z uporabo obnovljivih virov energije, trajnostno mobilnostjo, sistemom upravljanja energije in zmanjševanjem ogljičnega odtisa ter drugimi ukrepi pozitivno vplivamo na blažitev podnebnih sprememb. Strategija upravljanja energije zagotavlja zmanjšanje specifične porabe energije glede na obseg proizvodnje, kar zagotavlja učinkovito rabo energije in manjše breme za okolje.
Vplivi (negativni)	Izpusti emisij toplogrednih plinov ⁽²⁾	Krka s svojo dejavnostjo in vrednostno verigo prispeva k podnebnim spremembam.
Priložnosti	Krepitev odpornosti poslovnega modela in ugleda ^{(1), (2), (3)}	Prilagajanje podnebnim spremembam, blažitev podnebnih sprememb in energetska učinkovitost povečujejo odpornost poslovnega modela, znižujejo stroške poslovanja, povečujejo privlačnost podjetja za deležnike in vplivajo na ugled podjetja.
Tveganja	Ekstremni vremenski dogodki ⁽¹⁾	Ekstremni vremenski dogodki, ki nastajajo kot posledica podnebnih sprememb (fizična tveganja), lahko povzročijo motnje v poslovanju, dobavnih in oskrbnih verigah ter zvišajo stroške poslovanja.
	Prehod v nizkoogljično gospodarstvo ^{(1), (2)}	Rast cen emisijskih kuponov, zmanjševanje števila brezplačnih kuponov ali zaostritev zakonskih zahtev glede sistema trgovanja z emisijami (ETS) lahko zvišajo operativne stroške. Prehod na nove, v veliki meri še neznane tehnologije z majhnimi emisijami TGP, potrebne investicije, zaostrovanje zakonskih zahtev in večja pričakovanja različnih skupin deležnikov (prehodnostna tveganja) so lahko izziv za konkurenčnost podjetja.
	Zanesljivost oskrbe z energijo ^{(2), (3)}	Višji stroški električne energije, surovin, čezmerna odvisnost od fosilnih goriv in volatilnost na energetskih trgih lahko vplivajo na zanesljivost oskrbe z energijo, povzročajo motnje v poslovnih procesih in negativno vplivajo na ekonomičnost.

⁽¹⁾ Prilagajanje podnebnim spremembam⁽²⁾ Blažitev podnebnih sprememb⁽³⁾ Energija

Ocenjujemo, da je skupina Krka zmernim fizičnim tveganjem, ki pa ne vplivajo na njena sredstva, temveč na izvajanje dejavnosti, izpostavljena kratkoročno, srednjeročno in dolgoročno, potencialnim prehodnostnim tveganjem pa predvsem dolgoročno, kar je povezano s potencialno višjimi stroški poslovanja in investicijami v nove, še neznane tehnologije.

V sklopu rednega strateškega načrtovanja bomo upoštevali podnebna tveganja in njihove potencialne posledice ter ustrezno načrtovali strateške aktivnosti in sredstva za prilagajanje podnebnim spremembam in blažitev podnebnih sprememb. Ocenjujemo, da skupina Krka

ne razpolaga s sredstvi in ne izvaja dejavnosti, ki niso združljive s preходом na podnebno nevtravno gospodarstvo. Analize odpornosti svoje strategije in poslovnega modela v zvezi s podnebnimi scenariji še nismo naredili.

Opredelitev pomembnih s podnebjem povezanih tveganj

	Fizična tveganja	Prehodnostna tveganja
Pomembna s podnebjem povezana tveganja	Ekstremni vremenski dogodki: suša, visoke zunanje temperature, zvišana absolutna vlažnost zraka	- Cene emisijskih kuponov - Zakonodaja na področju sistema trgovanja z emisijami (ETS) - Spremenjene in čedalje večje zakonske zahteve in pričakovanja ključnih deležnikov - Prehod na nove, v veliki meri še neznane tehnologije z majhnimi emisijami TGP ter potrebne investicije - Stroški električne energije - Višji stroški surovin - Defosilizacija energetskega sektorja z vidika zanesljivosti in ekonomičnosti

E2 – Onesnaževanje

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Preprečevanje onesnaževanja zraka in vode ^{(4), (5)}	Uporabljamo najboljše razpoložljive tehnike in učinkovite sisteme za čiščenje odpadnega zraka in odpadne vode iz proizvodnih procesov. Zagotavljamo varno skladiščenje in ravnanje s snovmi in materiali, ki jih uporabljamo v proizvodnih procesih, ter izvajamo ukrepe za preprečevanje onesnaževanja okolja.
Vplivi (negativni)	Kakovost zraka in vode ^{(4), (5)}	Proizvodni in poslovni procesi vplivajo na kakovost zraka in vode, predvsem zaradi emisij v zrak in vode v primeru izrednih dogodkov ali večjih okvar na napravah za čiščenje odpadnih plinov ali čiščenje odpadnih vod.

⁽⁴⁾ Onesnaževanje zraka⁽⁵⁾ Onesnaževanje vode

E3 – Voda in vodni viri

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Odgovorno upravljanje z vodnimi viri ^{(6), (7), (8)}	Skrbimo za odgovorno porabo vode, odvzeme vode in odvajanje vode, kar vključuje racionalno porabo vode, spremljanje porabe vode z računalniškim sistemom, ponovno uporabo izpiralne vode, učinkovito čiščenje odpadne vode in ohranjanje kakovosti vodnih teles.
Tveganja	Zanesljivost oskrbe z vodnimi viri ^{(6), (7), (8)}	Izredno dolga sušna obdobja lahko vplivajo na nemoteno oskrbo z vodnimi viri, ki so ključni za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov.

⁽⁶⁾ Poraba vode⁽⁷⁾ Odvzemi vode⁽⁸⁾ Odvajanje vode

E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov ^{(9), (10)}	Z zmanjševanjem vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe, prizadevanji za preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja, učinkovito rabo virov in krožnega gospodarstva ter spodbujanjem odgovornega ravnanja z okoljem v ožji in širši okolici pozitivno vplivamo na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.
Vplivi (negativni)	Negativni vplivi na biotsko raznovrstnost in ekosisteme ^{(9), (10)}	Neučinkovito izvajanje ukrepov za zmanjševanje vplivov na podnebne spremembe ali čezmerno onesnaževanje okolja lahko negativno vplivajo na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

Neposredna gonilna sila vplivov na izgubo biotske raznovrstnosti:

⁽⁹⁾ Podnebne spremembe⁽¹⁰⁾ Onesnaževanje

Vsi naši proizvodni objekti so strnjeni in ne segajo pomembno na ekološko občutljiva območja. Dejanski in potencialni pomembni vplivi na izgubo biotske raznovrstnosti nastajajo zaradi prispevka skupine Krka in vrednostne verige k podnebnim spremembam in onesnaževanju, ki je povezan s proizvodnjo zdravil. Skupina Krka ima proizvodne lokacije v petih državah. Ključne proizvodne zmogljivosti delujejo pod okriljem obvladujoče družbe v Sloveniji, in sicer v krajih Novo mesto (Ločna), Novo mesto (Bršljin), Šentjernej, Ljutomer in Krško. Nobena od proizvodnih lokacij se ne nahaja na območju evropskega ekološkega omrežja Natura 2000. Lokacija v Ločni je v bližini območja reke Krke, ki je uvrščeno med občutljiva območja biotske raznovrstnosti. Na tej proizvodni lokaciji potekata proizvodnja učinkovin in zdravil ter pakiranje izdelkov. Reka Krka je pomemben vir vode za procese hlajenja zlasti v proizvodnji učinkovin ter vir za pripravo tehnoloških vod za potrebe energetike in proizvodnje. Območje reke Krke je ekološko pomembno območje (EPO) in del evropskega ekološkega omrežja Natura 2000, saj je pomemben življenjski prostor številnih vodnih in obvodnih rastlinskih in živalskih vrst, zlasti rib, dvoživk in ptic. EPO je po Zakonu o ohranjanju narave območje, ki pomembno prispeva k ohranjanju biotske raznovrstnosti,

Natura 2000 pa je družbena zaveza, da bomo varovali naravno dediščino slovenskega in evropskega pomena. Obveznosti so opredeljene z Direktivo o pticah in Direktivo o habitatih. Na območju reke Krke so ogrožene vrste ribe bolen, sulec in platnica, školjka navadni škržek, človeška ribica, bober in vidra, na katere Krka nima pomembnega vpliva. Zajem rečne vode in izpust očiščenih odpadnih vod iz naše čistilne naprave ne ogrožata pogojev za ohranitev vodnih in obvodnih biotopov ter pogojev, ki biotop povezujejo.

Druge pomembnejše Krkine proizvodne lokacije, na katerih potekata proizvodnja in pakiranje izdelkov, so lokacije družb TAD Pharma GmbH (Nemčija), Krka-Farma d.o.o. (Hrvaška), Krka - Polska Sp. z o.o. (Poljska) in OOO Krka-Rus (Ruska federacija). Na vseh lokacijah delujemo v skladu z lokalno zakonodajo in okoljevarstvenimi dovoljenji ter ohranjamo biotsko raznovrstnost in ekosisteme.

Pomembnih negativnih vplivov v zvezi z degradacijo tal, dezertifikacijo ali pozidavo tal nismo opredelili, prav tako s svojimi dejavnostmi ne vplivamo pomembno na ogrožene vrste.

E5 – Raba virov in krožno gospodarstvo

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Učinkovita raba virov ⁽¹¹⁾	Zavedamo se, da so nam naravni viri dani v omejenih količinah, zato nenehno iščemo priložnosti in izvajamo aktivnosti za čim manjšo in čim učinkovitejšo rabo virov. To zagotavljamo s stalno optimizacijo tehnoloških procesov, optimizacijo embalažnih materialov ter inovativnimi pristopi pri razvoju in proizvodnji izdelkov, kjer so pomembna zlasti kombinirana zdravila.
	Odgovorno ravnanje z odpadnimi snovmi ^{(12), (13)}	Zaradi strogih predpisov smo v proizvodnji farmacevtskih izdelkov zelo omejeni pri uvajanju krožnega gospodarstva. Prizadevamo si za odgovorno ravnanje z odpadki. Z odpadnimi snovmi, ki nastajajo na koncu procesov in jih zaradi strogih zakonskih zahtev glede proizvodnje zdravil ne smemo ponovno uporabiti, ravnamo kot dober gospodar ter jih ustrezno ločujemo in predajamo v predelavo, reciklažo ali energetsko izrabo.
Tveganja	Dostopnost naravnih virov ^{(11), (12), (13)}	Neracionalna raba naravnih virov vpliva na vzdržnost in dostopnost naravnih virov.

⁽¹¹⁾ Pritoki virov, vključno z rabo virov

⁽¹²⁾ Odtoki virov, povezani s proizvodi in storitvami

⁽¹³⁾ Odpadki

S – Socialne informacije

S1 – Lastna delovna sila

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Zaposlovanje in razvoj zaposlenih ^{(14), (15), (16), (22), (23)}	Z več kot 13.000 zaposlenimi ima skupina Krka pomemben neposredni družbeni vpliv na lastno delovno silo. Naša dejavnost je manj dovzetna za negativne gospodarske cikle, kar zaposlenim zagotavlja varno in stabilno zaposlitev. Zaposlenim zagotavljamo dostojne plače, pri čemer upoštevamo enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti, možnosti za osebni in karierni razvoj ter izobraževanje za nadgrajevanje znanja in razvoj spretnosti.
	Zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih ^{(20), (21)}	Zagotavljamo najvišje standarde zdravja in varnosti pri delu. Uvajamo fleksibilne oblike dela in spodbujamo zdrav življenjski slog. Zaposlenim omogočamo usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja.
	Spoštovanje človekovih in delavskih pravic ^{(14-25), (27-30)}	Spoštujemo mednarodno priznane človekove pravice, delavske pravice in poštene prakse zaposlovanja. Možnosti za socialni dialog in svobodo združevanja zagotavljamo prek sindikatov in sveta delavcev.
	Raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih ^{(18-20), (22-26)}	Prizadevamo si za raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih ter zagotavljanje enake obravnave in enakih možnosti.
Vplivi (negativni)	Vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih ^{(15), (16), (20), (21), (23)}	Proizvodni procesi lahko pomembno vplivajo na zdravje, varnost in počutje zaposlenih, če ukrepi na tem področju niso učinkoviti ali delovanje ni v skladu z zakonodajo ali standardi. To vključuje tudi delovne razmere, povezane z urejenim delovnim časom, nadurnim, izmenskimi in nočnim delom.
Priložnosti	Privabljanje in zadržanje talentov ^{(14-16), (20-23), (26)}	Prepoznavanje talentov, njihovo zaposlovanje in razvoj v vrhunske strokovnjake, zagotavljanje možnosti za osebni in karierni razvoj ter sistematično ravnanje z zaposlenimi prispevajo k zavzetosti, produktivnosti in inovativnosti zaposlenih. To nam omogoča uspešno izvajanje poslovne strategije, s čimer zagotavljamo dolgoročno stabilno poslovanje in dosegamo dobre poslovne rezultate. Širitev programov za razvoj talentov ter digitalizacija in avtomatizacija delovnih procesov dodatno izboljšujejo konkurenčnost ter pozitivno vplivajo na ugled podjetja med potencialnimi zaposlenimi. Varna in stabilna zaposlitev, dobri delovni pogoji in korporativna kultura predstavljajo priložnost za pritegnitev novih zaposlenih in zmanjšanje fluktuacije.
Tveganja	Pomanjkanje kvalificiranih zaposlenih ^{(15), (20)}	V farmacevtski industriji proizvodni proces vključuje izmensko delo, ki ga lahko zaposleni ali potencialni zaposleni zaznavajo kot manj privlačnega, kar lahko vpliva na večjo fluktuacijo ter zmanjša zmožnost podjetja, da nemoteno izvaja proizvodne in poslovne procese. Zaradi pomanjkanja kvalificirane delovne sile je lahko težje dosegati načrtovane količine v proizvodnji in prodaji, zagotavljati dostopno zdravljenje in dosegati poslovne cilje.

(A) Delovni pogoji: ⁽¹⁴⁾ Varnost zaposlitve; ⁽¹⁵⁾ Delovni čas; ⁽¹⁶⁾ Dostojne plače; ⁽¹⁷⁾ Socialni dialog; ⁽¹⁸⁾ Svoboda združevanja, obstoj svetov delavcev ter pravice delavcev do obveščenosti, posvetovanja in udeležbe; ⁽¹⁹⁾ Kolektivna pogajanja, vključno z deležem delavcev, za katere veljajo kolektivne pogodbe; ⁽²⁰⁾ Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja; ⁽²¹⁾ Zdravje in varnost

(B) Enaka obravnava in enake možnosti za vse: ⁽²²⁾ Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti; ⁽²³⁾ Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti; ⁽²⁴⁾ Zaposlovanje in vključevanje invalidov; ⁽²⁵⁾ Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu; ⁽²⁶⁾ Raznolikost

(C) Druge z delom povezane pravice: ⁽²⁷⁾ Delo otrok; ⁽²⁸⁾ Prisilno delo; ⁽²⁹⁾ Ustrezna stanovanja; ⁽³⁰⁾ Zasebnost

Delo v farmacevtski industriji zahteva usposobljeno delovno silo na vseh ravneh

Visokokvalificirana delovna sila je ključna za zagotavljanje kakovostnih, varnih in učinkovitih farmacevtskih izdelkov. Pomanjkanje ustreznega kadra ali velika fluktuacija lahko vplivata na izvajanje aktivnosti in doseganje poslovnih ciljev.

Da bi spodbujali pozitivne vplive in zmanjševali verjetnost nastanka potencialnih posledic negativnih vplivov oziroma da bi te čim bolj in hitreje odpravili, aktivnosti, povezane z lastno delovno silo, skrbno in strateško načrtujemo. Tako si prizadevamo za varno in zdravo delovno okolje, za spoštovanje človekovih in delavskih pravic ter dostojno plačilo. Strateško skrbimo za sistematično načrtovanje zaposlovanja, usposabljanja in razvoja kadra ter njihovega zadrževanja, osebni in karierni razvoj ter izobraževanje za razvoj znanja in spretnosti, spodbujamo pa tudi zdrav življenjski slog. Prek sindikatov in sveta delavcev družbe Krka in odvisnih družb, v katerih imajo organiziran sindikat, zagotavljamo možnosti za socialni dialog in svobodo združevanja. Vlaganje v varno in zdravo delovno okolje, prepoznavanje talentov in njihovo zaposlovanje ter razvoj v vrhunske strokovnjake, zagotavljanje usposobljene delovne sile, vključno z izvajanjem nacionalne poklicne kvalifikacije, zagotavljanje možnosti za osebni in karierni razvoj ter sistematično ravnanje z zaposlenimi prispevajo k zavzetosti, produktivnosti in inovativnosti zaposlenih. Vse to so priložnosti, ki nam omogočajo, da zadržujemo talente in privabljamo nove zaposlene ter tako izvajamo svojo poslovno strategijo, zagotavljamo dolgoročno stabilno poslovanje in dosegamo načrtovane poslovne rezultate. Na tveganja iz naslova potencialnega pomanjkanja kvalificirane delovne sile se odzovemo z različnimi ukrepi, ki pripomorejo, da izvajanje poslovnih aktivnosti ni ogroženo.

Razkritja glede lastne delovne sile se nanašajo na vse notranje osebe oziroma zaposlene, ki imajo z odvisnimi družbami ali predstavništvu v skupini Krka sklenjene redne pogodbe o zaposlitvi, ne glede na njihovo delovno mesto ali hierarhično raven, ter na zaposlene v družbi Krka.

Razkritja glede lastne delovne sile se nanašajo na vse redno zaposlene v proizvodnih, kontrolnih, raziskovalnih, marketinško-prodajnih in podpornih funkcijah, na področju katerih podjetje neposredno upravlja delovne pogoje, varnost pri delu in kadre. Nanaša se na zaposlene s polnim in s krajšim delovnim časom. Pogodbe o zaposlitvi v skladu z nacionalnimi delovnopravnimi zakonodajami vključujejo določene pravice, odgovornosti in dolžnosti ter druga določila.

V nekaterih odvisnih družbah je nekaj zaposlenih, ki delo opravljajo prek agencij za posredovanje dela.

Potencialni pomembni negativni vplivi niso splošno razširjeni. V specifičnih državah ali regijah zunaj EU, kjer Krka posluje, niso sistemski in ne zajemajo dela otrok ali prisilnega dela.

Pomembni pozitivni vplivi se nanašajo na vse zaposlene in agencijske delavce v skupini Krka in se ne pojavljajo samo v posameznih državah ali regijah. Izhajajo iz zagotavljanja stabilne zaposlitve, varnega in zdravega delovnega okolja ter pravic, ki pripadajo vsem zaposlenim. Poleg tega se neprestano izvajajo številni ukrepi in aktivnosti, ki so namenjeni spodbujanju in širitvi pozitivnih vplivov na lastne zaposlene. Podrobneje so prikazani v okviru zahteve po razkritju S1-4. V državah in regijah, ki so gospodarsko bolj nestabilne, stabilna zaposlitev v farmacevtskem sektorju zaposlenim ponuja večjo socialno varnost.

Skupina Krka prepoznava, da ima njena odvisnost od kvalificirane in motivirane delovne sile neposreden vpliv na operativno uspešnost, konkurenčnost in dolgoročno stabilnost poslovnega modela. Morebitno pomanjkanje ustrezno usposobljenih kadrov je tveganje, ki lahko vpliva na operativno učinkovitost in konkurenčnost podjetja. Tveganje fluktuacije zaposlenih, ki je lahko posledica izmenskega dela ali povečane konkurence v iskanju strokovnjakov, lahko vpliva na stabilnost proizvodnih procesov in stroške zaposlovanja.

Ob teh tveganjih skupina Krka prepoznava tudi priložnosti za izboljšanje delovnega okolja in konkurenčnosti. Vlaganje v izobraževanje in razvoj zaposlenih omogoča večjo produktivnost in dolgoročno stabilnost kadrov. Optimizacija delovnih pogojev, vključno s fleksibilnimi oblikami dela in spodbudnim delovnim okoljem, zmanjšuje fluktuacijo in povečuje zavzetost zaposlenih. Digitalizacija in avtomatizacija procesov izboljšujeta operativno učinkovitost in zmanjšujeta fizične obremenitve zaposlenih, hkrati pa omogočata privabljanje novih. Visoki standardi varnosti pri delu izboljšujejo zdravje zaposlenih in zmanjšujejo odsotnosti, kar prispeva k stabilnemu delovnemu okolju.

Da bi zmanjšali tveganja in izkoristili priložnosti, strateško vlagamo v izobraževanje in razvoj zaposlenih, izboljšujemo delovne razmere ter izvajamo ukrepe za privabljanje in zadrževanje talentov.

Pomembnih vplivov na lastno delovno silo, ki bi lahko izhajali iz načrtov za zmanjšanje negativnih vplivov na okolje ter zagotovitev bolj zelenih in podnebno nevtrálnih dejavnosti in iz ukrepov za zmanjšanje emisij ogljika v skladu z mednarodnimi sporazumi, nismo opredelili, prav tako ne vplivov, tveganj in priložnosti, ki bi vključevali prestrukturiranje in izgubo delovnih mest, ter priložnosti, ki izhajajo iz ustvarjanja delovnih mest in preusposabljanja ali izpopolnjevanja.

Krka ne posluje v dejavnosti ter državah in regijah, kjer obstaja veliko tveganje incidentov zaradi prisilnega dela ali dela otrok.

Vsa delovna mesta so ocenjena z vidika tveganja za zaposlenega. Ocene tveganja pripravljamo tudi za tehnološke postopke ter ob spremembah teh postopkov. Sistem varnosti in zdravja pri delu je za družbo Krka vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v sistem vodenja kakovosti. Na ravni odvisnih družb so vsi zaposleni zajeti v sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skladu z lokalno zakonodajo in korporativnimi priporočili.

V skladu s sistemom upravljanja varnosti in zdravja pri delu redno ocenjujemo tveganja za vsa delovna mesta, pri čemer posebno pozornost namenimo nosečnicam, starejšim zaposlenim, osebam z zdravstvenimi omejitvami, invalidom,

zaposlenim, ki delajo v izmenah, ter tistim, ki delajo z nevarnimi snovmi.

Vsem zaposlenim omogočamo uporabo ustrezne osebne varovalne opreme, prilagojen delovni čas in prilagojeno delo ter izvajamo programe usposabljanja. Vse spremembe v delovnih procesih so predmet ocene tveganja, s čimer zagotavljamo varne delovne pogoje za vse zaposlene.

V Krki so zaposlene tudi osebe z nekaterimi zdravstvenimi omejitvami. Delovno mesto jim prilagodimo, da bi tako prispevali k izboljšanju njihovega zdravstvenega stanja.

Tveganj, ki izhajajo iz vplivov na osebe v lastni delovni sili in odvisnosti od njih in se nanašajo na specifične skupine oseb, ne pa na celotno lastno delovno silo podjetja, nismo opredelili.

S2 – Delavci v vrednostni verigi

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Trajnostno upravljanje vrednostne verige ^(31–47)	Z učinkovitim postopkom skrbnega pregleda vrednostnih verig, vlaganjem v znanje, opremo, tehnologijo in kakovost v podjetjih v vrednostni verigi pozitivno vplivamo na delavce v vrednostni verigi in posledično izboljšujemo učinkovitost dobavnih in distribucijskih verig, dosegamo višjo kakovost izdelkov ter s tem prispevamo k povečevanju dostopnosti zdravljenja. S spodbujanjem spoštovanja človekovih in delavskih pravic ter poštenih praks zaposlovanja prispevamo k stabilnemu poslovanju in pravočasni dobavi kakovostnih virov, kar neposredno vpliva na nemoteno proizvodnjo zdravil in oskrbo pacientov.
Vplivi (negativni)	Človekove in delavske pravice v dobavni verigi ^(31–47)	Dobavne verige farmacevtskih podjetij so globalne in kompleksne, kar lahko pripelje do negativnih vplivov prek kršitve človekovih pravic, neustreznih delovnih pogojev ter nevarnosti za zdravje in varnost delavcev, zlasti v regijah, kjer zakonodaja delavce manj ščiti.

(A) Delovni pogoji: ⁽³¹⁾ Varnost zaposlitve; ⁽³²⁾ Delovni čas; ⁽³³⁾ Dostojne plače; ⁽³⁴⁾ Socialni dialog; ⁽³⁵⁾ Svoboda združevanja, vključno z obstojem svetov delavcev; ⁽³⁶⁾ Kolektivna pogajanja; ⁽³⁷⁾ Usklajevanje poklicnega in zasebnega življenja; ⁽³⁸⁾ Zdravje in varnost
 (B) Enaka obravnava in enake možnosti za vse: ⁽³⁹⁾ Enakost spolov in enako plačilo za delo enake vrednosti; ⁽⁴⁰⁾ Usposabljanje ter razvoj znanj in spretnosti; ⁽⁴¹⁾ Zaposlovanje in vključevanje invalidov; ⁽⁴²⁾ Ukrepi proti nasilju in nadlegovanju na delovnem mestu; ⁽⁴³⁾ Raznolikost
 (C) Druge z delom povezane pravice: ⁽⁴⁴⁾ Delo otrok; ⁽⁴⁵⁾ Prisilno delo; ⁽⁴⁶⁾ Voda in sanitarna ureditev; ⁽⁴⁷⁾ Zasebnost

Na podlagi sprejete Politike o skrbnem pregledu v skupini Krka ter v skladu s Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka in Politiko o človekovih pravicah v skupini Krka smo v letu 2025 vzpostavili postopek ocenjevanja tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje. Postopek in aktivnosti bomo postopno nadgrajevali, da bomo zagotovili skladnost z Direktivo CS3D. Strateškim usmeritvam sledi tudi poslovni model skupine Krka, ki z visoko stopnjo vertikalne integracije omogoča upravljanje trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti. Kot je navedeno v okviru zahteve po razkritju ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov, si skupina Krka kot pomembna partnerica številnih deležnikov v svoji razvežani vrednostni verigi prek svojega širokega dosega in vpliva prizadeva za pozitiven prispevek k uveljavljanju visokih standardov varstva človekovih pravic in naravnega okolja ter preprečevanje, zmanjševanje ali odpravljanje posledic tveganj, ki se lahko pojavijo v vrednostni verigi, s čimer zmanjšuje tveganja svojega poslovnega modela, ki so povezana z odvisnostjo od delavcev v vrednostni verigi.

Pri ocenjevanju vplivov, tveganj in priložnosti smo se oprli na interne informacije, s katerimi razpolagajo strokovnjaki na posameznih področjih, ki so v rednih poslovnih stikih s predstavniki pomembnih skupin deležnikov v vrednostni verigi, s katerimi sodelujejo. Sodelovali so predvsem strokovnjaki s področja nabave, tehnične nabave, razvoja in proizvodnje učinkovin, razvoja in proizvodnje zdravil ter trženja in prodaje.

Ocenili smo, da najpomembnejši vplivi, tveganja in priložnosti v nižjem (prodajnem) delu vrednostne verige izhajajo predvsem s Krkinih strateških trajnostnih področij dostopno zdravljenje, kakovost izdelkov in varnost bolnikov ter skladnost, integriteta in transparentnost. V višjem (dobaviteljskem) delu vrednostne verige pa vplivi, tveganja in priložnosti izhajajo tudi s Krkinih strateških trajnostnih področij planet in podnebne spremembe ter dobre prakse vodenja in upravljanja. Med delavce v vrednostni verigi se uvrščajo vsi zaposleni pri naših neposrednih kupcih in njihovih nadaljnjih poslovnih partnerjih v nižjem delu vrednostne verige ter vsi delavci pri naših neposrednih dobaviteljih, partnerjih in njihovih poslovnih partnerjih v višjem delu vrednostne verige, ki skrbijo za proizvodnjo in dobavo pomembnih vhodnih surovin in materialov, učinkovin, polizdelkov in končnih izdelkov ter tehnološke opreme in storitev. Posamezni delavci v višjem delu vrednostne verige lahko prihajajo z območij, kjer lahko obstajajo večja tveganja, to je predvsem iz držav z nižjim do srednjim dohodkom na prebivalca (glede na opredelitev Svetovne banke), zlasti iz Azije, vendar jih v Krkini oskrbni verigi ni veliko. Prav tako ocenjujemo, da po sedaj dostopnih informacijah zaradi prehoda na bolj zelene in podnebno nevtralne dejavnosti delavci v vrednostni verigi niso izpostavljeni pomembnim tveganjem.

Velika večina delavcev v vrednostni verigi delo opravlja zunaj skupine Krka in ne na lokacijah, kjer so naše poslovne enote.

Delavci, ki opravljajo delo na lokacijah, kjer so naše poslovne enote, vendar niso del lastne delovne sile, niso izpostavljeni pomembnim negativnim vplivom in tveganjem, saj s svojimi aktivnostmi in ukrepi skrbimo za njihovo preprečevanje in zmanjševanje. Drugih kategorij delavcev, na katere bi lahko imeli pomemben vpliv, vključno z vplivi, povezanimi z našimi dejavnostmi in vrednostno verigo, izdelki ali storitvami in poslovnimi odnosi, nismo opredelili.

Pričakujemo, da poslovni partnerji zagotavljajo visokokakovostne, varne in učinkovite izdelke in storitve, ki so v celoti skladni s pogodbeno dogovorjenimi standardi, veljavnimi zakoni in drugimi predpisi. To pomeni, da poslovni partnerji, ki sodelujejo pri dobavi, proizvodnji, pakiranju, skladiščenju in distribuciji materialov ali izdelkov za Krko ali v njenem imenu, zagotavljajo skladnost z veljavnimi predpisi o kakovosti in z dobrimi praksami (GxP), med katere med drugim spadata dobra proizvodna praksa in dobra distribucijska praksa. V ta namen pomembne poslovne partnerje izobražujemo in spodbujamo k integraciji ustreznih poslovnih praks, predvsem na področju zagotavljanja varnosti in zdravja pri delu, kakovosti, izobraževanja in kvalifikacije zaposlenih, izvajamo pa tudi preglede kupcev in dobaviteljev. V nabavnih in transportnih pogodbah dobavitelje in izvajalce zavezujemo k delovanju v skladu z njihovo lokalno in mednarodno zakonodajo, tudi z vidika sistemov vodenja varnosti in zdravja pri delu (ISO 45001) ter sistemov ravnanja z okoljem (ISO 14001), in jih redno presojo. S sprejetjem Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka ter nadgradnjo procesa in aktivnosti skrbnega pregleda s poudarkom na varstvu človekovih pravic in naravnega okolja si prizadevamo še razširiti svoj pozitivni družbeni vpliv in prispevati k uresničevanju in dvigu etičnih načel in norm, spoštovanju človekovih pravic in varstvu naravnega okolja. Kot zanesljiv dolgoletni partner prek svoje rasti poslovanja neposredno prispevamo tudi k ustvarjanju delovnih mest, še posebno v dobaviteljski verigi.

S4 – Potrošniki in končni uporabniki

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Zagotavljanje dostopnega zdravljenja ^{(51), (54), (56)}	S svojim poslovanjem pomembno vplivamo na zdravje in kakovost življenja bolnikov ter uporabnikov naših izdelkov. Naše izdelke uporablja več kot 100 milijonov bolnikov in drugih uporabnikov. Zagotavljamo nemoteno dobavo kakovostnih, varnih, učinkovitih in cenovno dostopnih zdravil, predvsem za preprečevanje in zdravljenje nenalezljivih kroničnih bolezni. S tem in s spodbujanjem skrbi za duševno zdravje in dobro počutje neposredno prispevamo k izboljšanju javnega zdravja in 3. cilju trajnostnega razvoja Združenih narodov – za tretjino zmanjšati prezgodnjo umrljivost zaradi nenalezljivih bolezni.
	Pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil ^{(48–52), (56)}	Zagotavljamo pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil. Z informacijami o zdravilih in njihovi uporabi zmanjšujemo tveganja napak in neželenih učinkov pri uporabi zdravil. Izvajamo ukrepe za zbiranje in vrednotenje neželenih učinkov in drugih spoznanj o varnosti zdravil ter ukrepe za upravljanje in zmanjševanje tveganj, povezanih z zdravili. Vzpostavljene imamo sisteme reklamacij in odpoklicev.
	Odgovorna prodaja in trženje izdelkov ter strokovna podpora zdravstvenim delavcem ⁽⁵⁶⁾	Zavezani smo odgovorni prodaji in trženju izdelkov. Izvajamo strokovno podporo za zdravstvene delavce ter različne skupine javnosti ozaveščamo o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanju razširjenih bolezni.
Vplivi (negativni)	Neželeni učinki ter vpliv na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov ^(50–52)	Nedoseganje standardov kakovosti lahko vpliva na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov. Pri uporabi izdelkov se lahko pojavijo neželeni učinki.
	Nerazpoložljivost izdelkov ⁽⁵⁵⁾	Težave pri oskrbi trgov oziroma nerazpoložljivost izdelkov lahko vplivajo na dostopnost zdravljenja in zdravje ljudi.
Priložnosti	Razvoj in raziskave ter kultura inovativnosti ^{(51), (54–56)}	Razvoj in proizvodnja kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, ki temeljijo na znanstvenih dognanjih, vključno z inovativnimi kombiniranimi zdravili, olajšajo zdravljenje in izboljšajo uspešnost zdravljenja ter vplivajo na poslovne rezultate.
	Kakovost, varnost in učinkovitost zdravil ^{(51), (54–56)}	Ohranjanje visokih standardov kakovosti, varnosti in učinkovitosti ter skladnosti z zakonodajo krepi ugled in pozitivno vpliva na poslovne rezultate.
	Stalna razpoložljivost zdravil ⁽⁵⁵⁾	Zagotavljanje nemotene oskrbe z izdelki pomembno prispeva k temu, da pri bolnikih in neposrednih odjemalcih ohranjamo ugled zanesljivega partnerja, kar nam omogoča stabilno poslovanje in pozitivno prispeva k poslovnim rezultatom.
Tveganja	Delovanje sistema celovite kakovosti poslovanja ^{(50), (51), (53–56)}	Nespoštovanje visokih zahtev glede skladnosti z regulativo, standardi GxP in standardi kakovosti, ki zagotavljajo varnost bolnikov in uporabnikov zdravil, lahko negativno vpliva na ugled družbe, tržni delež in poslovne rezultate.

(A) Vplivi na potrošnike in/ali končne uporabnike, povezani z informacijami: ⁽⁴⁸⁾ Zasebnost; ⁽⁴⁹⁾ Svoboda izražanja; ⁽⁵⁰⁾ Dostop do (kakovostnih) informacij

(B) Osebnost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov: ⁽⁵¹⁾ Zdravje in varnost; ⁽⁵²⁾ Varnost osebe; ⁽⁵³⁾ Zaščita otrok

(C) Socialna vključenost potrošnikov in/ali končnih uporabnikov: ⁽⁵⁴⁾ Nediskriminacija; ⁽⁵⁵⁾ Dostop do proizvodov in storitev; ⁽⁵⁶⁾ Odgovorne tržne prakse

Potrošniki in končni uporabniki

Potrošnike in uporabnike naših izdelkov razvrščamo v dve skupini:

- pacienti oziroma končni uporabniki,
- zdravstveni delavci, ponudniki zdravstvene oskrbe in neposredni kupci.

Obe skupini deležnikov sta v nižjem delu Krkine vrednostne verige. Razkritja se nanašajo na vse kupce in končne uporabnike, na katere lahko prek svojih proizvodov in storitev ter poslovnega modela in strategije, ki slonita na nemotenem

zagotavljanju kakovostnih, varnih in učinkovitih izdelkov, pomembno vplivamo s svojimi dejavnostmi. V poslovnem modelu in razvojni strategiji namenjamo kakovosti svojih izdelkov veliko pozornosti. Poleg številnih pridobljenih potrebnih dovoljenj izpolnjujemo načela dobrih proizvodnih praks (GxP) in trženjskih praks ter standardov ISO, zlasti standardov ISO 13485 (družba Krka) za obvladovanje zahtev kakovosti za medicinske pripomočke in ISO 9001 za vodenje kakovosti (družba Krka). S tem povezana so tudi poslovna tveganja, ki izhajajo iz navedenih vplivov na kupce in končne uporabnike.

Uporabnikom naših izdelkov omogočamo dostop do izdelkov za zdravljenje in/ali lajšanje bolezni in njihovo preprečevanje. Končni uporabniki naših izdelkov so predvsem bolniki s kroničnimi boleznimi srca in žilja, osrednjega živčevja, prebavil, sladkorno boleznijo in bolniki, ki potrebujejo sistemsko zdravljenje okužb, ter osebe, ki uporabljajo izdelke za izboljšanje cerebralnega in perifernega obtoka. Posebna skupina končnih uporabnikov so ljubiteljske živali, ki so jim namenjeni naši veterinarski izdelki, zlasti antiparazitiki.

Zdravstvenim delavcem in ponudnikom zdravstvene dejavnosti (zdravnikom, veterinarjem, farmacevtom), ki vsakodnevno predpisujejo ali izdajajo naše izdelke končnim uporabnikom, z ažurnimi informacijami omogočamo strokovno odločitev o najprimernejšem izdelku za njihove paciente in druge uporabnike, od njih pa dobivamo povratne informacije o naših izdelkih.

Med neposredne kupce naših izdelkov uvrščamo kupce z distribucijsko dejavnostjo (veletrgovce), lekarne, bolnišnice, specializirane prodajalne in druga farmacevtska podjetja. Na te kupce v največji meri vplivamo prek poslovnih odnosov.

Proizvodi skupine Krka po naravi niso škodljivi za ljudi in ne povečujejo tveganja za kronične bolezni. Storitve skupine Krka ne vplivajo negativno na pravice končnih uporabnikov do zasebnosti, varstva osebnih podatkov, svobode izražanja in nediskriminacije. V skupini Krka ne pridobivamo podatkov o pacientih kot končnih uporabnikih naših izdelkov, prav tako jih neposredno ne nagovarjamo (razen z dovoljenim oglaševanjem izdelkov brez recepta), saj nam to prepoveduje stroga farmacevtska zakonodaja (najširši okvir predstavlja Direktiva 2001/83/ES). S tem zagotavljamo, da ne posegamo v njihove pravice do zasebnosti, varstva osebnih podatkov, svobode izražanja in nediskriminacije. Sodelujemo s strokovno javnostjo (zdravniki, farmacevti, veterinarji) in z neposrednimi kupci (distributerji). Pravica do zasebnosti strokovne javnosti in zaposlenih pri neposrednih kupcih je varovana z doslednim upoštevanjem zakonodaje o varstvu osebnih podatkov.

Za vse paciente je ključnega pomena, da dobijo točne informacije za pravilno uporabo zdravil. Označevanje zdravil in opremljanje z ustreznimi navodili za uporabo poteka v skladu z zakonodajo o označevanju in navodilu za uporabo zdravil. S sistemom kakovosti zagotavljamo, da sta vsaka enota in vsaka serija označeni v skladu s smernicami in registracijsko dokumentacijo. Pri vsakem izdelku posebej je v navodilu za uporabo navedeno, kako se zdravilo pravilno uporablja, komu je namenjeno, navedene so indikacije in kontraindikacije ter opozorila za posebne skupine pacientov, pri katerih bi ob uporabi zdravila lahko prišlo do povečanega tveganja. Za vsako zdravilo imamo izdelan načrt obvladovanja tveganj. V skladu z zakonodajo za vsako zdravilo pred začetkom trženja in prodaje pridobimo ustrezno dovoljenje za promet od regulativnih organov v posameznih državah. Za paciente je pomembno

tudi to, da navodila za zdravljenje dobijo od zdravstvenega osebja: zdravnikov, ki zdravilo predpišejo, in farmacevtov, ki ga v lekarni izdajo. To je še posebno pomembno za tiste, ki se sočasno zdravijo zaradi več bolezni, zaradi česar bi lahko prišlo do medsebojnega delovanja zdravil (interakcij). Zato tudi zdravstvene delavce redno izobražujemo o Krkinih izdelkih, da lahko pacientom ustrezno svetujejo in tako prispevajo k čim boljšemu zdravljenju.

Krkina zdravila so namenjena vsem pacientom ne glede na njihove osebne značilnosti ali okoliščine (npr. starost, spol, finančno stanje). Ranljive skupine so v navodilih za uporabo vsakega zdravila posebej opisane, na primer otroci in mladostniki, starejši (ustrezno odmerjanje), nosečnice (ali je zdravilo zanje primerno ali ne) in pacienti s posebnimi bolezenskimi stanji. Posebno pozorni smo tudi na slepe in slabovidne osebe, zato je na zunanji embalaži vseh izdelkov ustrezna oznaka.

Potencialni negativni vplivi na potrošnike in končne uporabnike

Potencialni negativni vplivi so lahko povezani s posameznimi incidenti, kot je neustrezna kakovost izdelkov, ki lahko vpliva na zdravje in varnost pacientov in končnih uporabnikov. Pri uporabi izdelkov se lahko pojavijo tudi neželeni učinki. Verjetnost za nastanek potencialnih negativnih vplivov je zelo majhna, pojavijo pa se lahko na vseh trgih, kjer se posamezni izdelek prodaja, če izdelek ne izpolnjuje standardov kakovosti. Potencialni negativni vplivi, ki so povezani z neželenimi učinki, so lahko posledica neustreznega jemanja zdravila (napačno odmerjanje, trajanje zdravljenja, jemanje za bolezensko stanje, za katero zdravilo ni registrirano, zloraba zdravil). Potencialni negativni vplivi niso povezani s specifičnimi poslovnimi odnosi. Težave pri oskrbi trgov ali nerazpoložljivost izdelkov lahko vpliva na dostopnost zdravljenja in zdravje ljudi. Potrošniki in končni uporabniki so lahko prizadeti zaradi pomanjkanja zdravila na trgu, kar je lahko posledica zamud pri dobavi. Pri dobavi zdravil lahko pride do nenamerne diskriminacije posameznih skupin pacientov ali trgov. Zamude pri dobavi so lahko povezane tudi z dolgotrajnimi in zapletenimi procesi registracije zdravil, kar je lahko vzrok za kasnejše lansiranje in posledično kasnejšo dostopnost zdravila na trgih.

Pozitivni vplivi na potrošnike in končne uporabnike

S svojim poslovanjem pomembno vplivamo na zdravje in kakovost življenja bolnikov ter uporabnikov naših izdelkov. Prispevamo k 3. cilju trajnostnega razvoja Združenih narodov – za tretjino zmanjšati prezgodnjo umrljivost zaradi nenalezljivih bolezni s preprečevanjem in zdravljenjem ter spodbujanjem skrbi za duševno zdravje in dobro počutje. Krkini strokovnjaki v sodelovanju s strokovno javnostjo redno spremljajo strokovne medicinske smernice in trende. Tako si prizadevamo

razviti, registrirati, proizvesti in lansirati nove izdelke takoj po poteku patentne zaščite in pacientom ponuditi zdravila, ki temeljijo na znanju in inovacijah, vsebujejo enake učinkovine in v človeškem telesu delujejo na enak način kot zdravila originatorjev, so visoke kakovosti in cenovno dostopna.

Zagotavljanje dostopnih, učinkovitih, kakovostnih in varnih zdravil, predvsem za zdravljenje kroničnih bolezni, neposredno prispeva k izboljšanju javnega zdravja. Našim izdelkom zaupa več kot 100 milijonov pacientov in uporabnikov. Osredotočeni smo na razvoj kompleksnih izdelkov. Razvijamo in proizvajamo napredne farmacevtske oblike, kot so tablete s podaljšanim sproščanjem, ogrodne tablete, tablete s tehnologijo osmotske črpalke in z drugimi inovativnimi dostavnimi sistemi. V svoji ponudbi imamo več kot 150 kombiniranih zdravil, kar je največ med proizvajalci generičnih zdravil. Zdravniki jih pogosto predpisujejo, saj olajšajo zdravljenje in izboljšajo sodelovanje pacientov, kar pozitivno vpliva na uspešnost zdravljenja. Nekateri pacienti imajo težave s požiranjem, zato smo zanje razvili zdravila v obliki orodisperzibilnih tablet, ki se v ustih raztopijo brez vnosa tekočine. Za slepe in slabovidne smo posebej poskrbeli z uporabo Braillove pisave na škatlicah zdravil. S tem se odzivamo na potrebe pacientov po čim enostavnejšem vsakodnevem jemanju zdravil. Številni Krkini izdelki so prilagojeni za uporabo v vročih podnebnih razmerah, torej v okoljih, kjer so številne države z nižjim do srednjim dohodkom na prebivalca (glede na opredelitev Svetovne banke).

Zagotavljamo pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil ter informacije o zdravilih in njihovi uporabi, s čimer zmanjšujemo možnosti za napake pri uporabi in tveganje neželenih učinkov. Izvajamo ukrepe za zbiranje in vrednotenje neželenih učinkov in drugih spoznanj o varnosti zdravil ter ukrepe za upravljanje in zmanjševanje tveganj, povezanih z zdravili. Vzpostavljene imamo sisteme reklamacij in odpoklicev. Zavezani smo visokim standardom kakovosti, odgovornemu trženju in prodaji izdelkov. Izvajamo strokovno podporo za zdravstvene delavce ter različne skupine javnosti ozaveščamo o zdravem življenjskem slogu in prepoznavanju razširjenih bolezni.

Prepričani smo, da je klinična preizkušnost zdravil zelo pomembna, zato njihovo učinkovitost, varnost in kakovost spremljamo med registracijskim postopkom in tudi po pridobitvi dovoljenja za promet. Izvajamo bioekvivalenčne in predregistracijske raziskave ter podpiramo številne poregistracijske klinične raziskave. Klinične raziskave s Krkinimi zdravili pomembno pripomorejo k pravim in zanesljivim odločitvam zdravstvenih delavcev, uspešnosti zdravljenja in splošnemu napredku medicine. Visoko kakovost, transparentnost in etičnost kliničnih raziskav zagotavljamo s spoštovanjem zakonodaje, smernic Mednarodnega sveta za harmonizacijo (International Council for Harmonisation, ICH) in drugih smernic ter Helsinške deklaracije.

Pomembna tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz vplivov na potrošnike in končne uporabnike

Pomembna tveganja, ki izhajajo iz pomembnih potencialnih negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike, so povezana z nespoštovanjem strogih zahtev glede skladnosti z regulativo, standardi GxP in standardi kakovosti, ki zagotavljajo varnost pacientov in uporabnikov zdravil.

Med pomembne priložnosti, ki izhajajo iz pozitivnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike, uvrščamo razvoj in proizvodnjo kakovostnih, varnih in učinkovitih zdravil, ki temeljijo na znanstvenih dognanjih, vključno z inovativnimi kombiniranimi zdravili, ki olajšajo zdravljenje in izboljšajo njegovo uspešnost, vplivajo pa tudi na poslovne rezultate. Ohranjanje visokih standardov kakovosti, varnosti in učinkovitosti, skladnosti z zakonodajo in standardi ter zagotavljanje nemotene oskrbe z izdelki krepita ugled in pozitivno vplivata na poslovne rezultate.

Posebna tveganja za specifične skupine potrošnikov in končnih uporabnikov

Posebnih tveganj večje škode zaradi potencialnih negativnih vplivov, ki bi jim bile izpostavljene specifične skupine potrošnikov in končnih uporabnikov, nismo zaznali. Pri vsakem izdelku posebej je v navodilu za uporabo navedeno, kako se pravilno uporablja, komu je namenjen, navedene so indikacije in kontraindikacije ter opozorila za posebne skupine bolnikov, pri katerih bi ob uporabi zdravila lahko prišlo do povečanega tveganja. Te podatke redno pregledujemo in posodabljammo v skladu s strokovnimi dognanji, navodila za uporabo pa redno ažuriramo in pridobivamo potrditve pristojnih institucij. Za vsako zdravilo imamo izdelan načrt obvladovanja tveganj. V skladu z zakonodajo za vsako zdravilo pred začetkom trženja in prodaje pridobimo ustrezno dovoljenje za promet od regulativnih organov v posameznih državah.

G – Informacije o upravljanju

G1 – Poslovno ravnanje

Vrsta	Naziv	Opis
Vplivi (pozitivni)	Korporativno upravljanje, etika in integriteta ⁽⁵⁷⁾	S sledenjem najvišjim standardom korporativnega upravljanja, etike in integritete spodbujamo visoko raven korporativne kulture pri zaposlenih, partnerjih in ostalih deležnikih. V vrednostni verigi spodbujamo sledenje smernicam trajnostnega poslovanja in tako pomembno prispevamo k varstvu naravnega okolja, pozitivnim družbenim vplivom ter visoki stopnji korporativnega upravljanja.
	Upravljanje odnosov z dobavitelji ⁽⁶⁰⁾	V skladu z nabavno-plačilnimi pogoji zagotavljamo enakovredne pogoje za vse dobavitelje, skrbimo za plačevanje računov v dogovorjenih rokih ter tako ne ogrožamo njihove finančne stabilnosti. Krkini dobavitelji morajo izpolnjevati stroge zahteve glede kakovosti in regulative, kar nam omogoča, da zagotavljamo oskrbo s kakovostnimi, varnimi in učinkovitimi zdravili.
	Zaščita prijaviteljev ⁽⁵⁸⁾	Vzpostavljene imamo ustrezne postopke za prijavo in obravnavo sumov nepravilnosti, v skladu z zakonodajo pa zagotavljamo zaščito prijaviteljem.
	Dobrobit živali ⁽⁵⁹⁾	K izboljšanju zdravja živali prispevamo z razvojem in ponudbo novih veterinarskih izdelkov ter upoštevanjem zakonodaje in smernic za zagotavljanje dobrobiti živali. Tudi pri živalih spodbujamo preventivo, saj se tako zmanjša tveganje za pojav bolezni in prepreči nepotrebno trpljenje. Z veterinarskimi izdelki ugodno vplivamo na razvoj trajnostnega kmetijstva, ki ohranja ravnovesje ekosistema. S preprečevanjem in obvladovanjem pojava bolezni pri rejnih živalih prispevamo k zdravi in varni hrani ter k zaščiti ljudi pred boleznimi, ki se prenašajo s hrano, in zoonozami.
Priložnosti	Krepitev korporativne kulture ^{(57), (61), (62)}	Delovanje v skladu z najvišjimi standardi korporativnega upravljanja prispeva k dolgoročni poslovni uspešnosti in ugledu podjetja. Z ozaveščanjem poslovnih partnerjev o pomenu spoštovanja korporativne kulture ter z uveljavljanjem kodeksov ravnanja izboljšujemo dolgoročno sodelovanje, spodbujamo korektne partnerske odnose in zmanjšujemo verjetnost za nastanek tveganj, ki bi lahko vplivala na ugled in poslovno uspešnost podjetja.
	Upravljanje odnosov z dobavitelji ⁽⁶⁰⁾	Ustrezno upravljanje odnosov z dobavitelji, ki vključuje plačilne prakse, zagotavlja nemoteno delovanje oskrbne verige in neprekinjeno poslovanje ter v oskrbni verigi preprečuje motnje, ki bi lahko vplivale na oskrbo z izdelki in njihovo kakovost.
	Preprečevanje, odkrivanje in preiskovanje prevar ^{(61), (62)}	Z ustreznimi ukrepi za preprečevanje, odkrivanje in preiskovanje prevar zmanjšujemo verjetnost njihovega nastanka in poslovno škodo ter potencialni negativni vpliv na ugled podjetja.
	Zagotavljanje dostopa do veterinarskih izdelkov ⁽⁵⁹⁾	S široko ponudbo kakovostnih, varnih in učinkovitih veterinarskih izdelkov vplivamo na dobrobit živali, kar prek prodaje veterinarskih izdelkov vpliva tudi na poslovne rezultate.
Tveganja	Neupoštevanje načel skladnosti in integritete poslovanja ⁽⁵⁷⁾	Neustrezna raven korporativne kulture, transparentnosti, etike in integritete lahko vpliva na ugled podjetja in odnose z deležniki ter poslovne rezultate.
	Neustrezne plačilne prakse ⁽⁶⁰⁾	Neustrezne plačilne prakse lahko povzročijo tveganja neizpolnjevanja pogodbenih dogovorov s poslovnimi partnerji ter ogrozijo neprekinjeno poslovanje in nemoteno oskrbo z izdelki in njihovo kakovost, pa tudi ugled podjetja in poslovne rezultate.
	Korupcija in podkupovanje ^{(61), (62)}	Morebitni incidenti, povezani s korupcijo in podkupovanjem, lahko vplivajo na ugled podjetja in povzročijo poslovno škodo.
	Nedoseganje standardov kakovosti veterinarskih izdelkov ⁽⁵⁹⁾	Tveganje morebitnega neizpolnjevanja ustreznih standardov glede kakovosti veterinarskih izdelkov lahko vpliva na dobrobit živali, ugled podjetja in poslovno uspešnost.

⁽⁵⁷⁾ Korporativna kultura; ⁽⁵⁸⁾ Zaščita žvižgačev; ⁽⁵⁹⁾ Dobrobit živali; ⁽⁶⁰⁾ Upravljanje odnosov z dobavitelji, vključno s plačilnimi praksami

(A) Korupcija in podkupovanje; ⁽⁶¹⁾ Preprečevanje in odkrivanje, vključno z usposabljanjem; ⁽⁶²⁾ Incidenti

Sedanji in predvideni učinki pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Krka pri svojem strateškem načrtovanju, upravljaljskih procesih in poslovnih odločitvah upošteva pomembne vplive, tveganja in priložnosti za svoj poslovni model, vrednostno verigo in odločanje ter svoje poslovanje temu primerno strateško načrtuje. Na posameznih poslovnih področjih, ki so pomembno povezana s trajnostnostjo in na katerih so naši vplivi največji, prisotna pa so tudi največja tveganja in priložnosti, sistematično nadgrajujemo svoje procese in aktivnosti za ustrezno upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. V ta namen smo v letu 2024 sprejeli nove korporativne politike, ki postavljajo naše temeljne smernice in cilje.

V povezavi z lastnim poslovanjem smo nadgradili Okoljsko politiko skupine Krka (opredeljeno v poglavju E1-2) in jo uskladili s šestimi evropskimi okoljskimi cilji. Na področju lastne delovne sile smo pripravili Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka (opredeljeno v poglavju S1-1) ter Politiko o človekovih pravicah v skupini Krka (opredeljeno v poglavju S1-1). Da bi učinkoviteje upravljali vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz vrednostne verige, smo sprejeli Politiko skrbnega pregleda v skupini Krka (opredeljeno v poglavju S2-1) ter Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (opredeljen v poglavju G1-1). Na temelju teh politik in kodeksa smo v letu 2025 vzpostavili postopek ocenjevanja tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje. Postopek in aktivnosti bomo postopno nadgrajevali, da bomo zagotovili skladnost z Direktivo CS3D. V preteklih letih smo strateško opredelili in postavili jasne trajnostne cilje, ki smo jih v letu 2025 prenovili in vključili v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. S prenovno ciljev smo zagotovili še večjo neposredno povezavo s pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki so povezani s posameznimi tematskimi področji po ESRS. V najnovešem Registru tveganj smo posebej opredelili kategorijo druga trajnostna tveganja in trajnostna tveganja v nastajanju. Na podlagi vseh sedaj dostopnih informacij, vključno z informacijami o trajnostnih vplivih, tveganjih in priložnostih, ter znane tehnologije ne načrtujemo bistvenih sprememb strategije in poslovnega modela, saj ocenjujemo, da niso potrebne ter da sedanji in pričakovani ukrepi in aktivnosti zagotavljajo učinkovito upravljanje trajnostnih področij, zlasti zaradi visoke stopnje vertikalne integracije, ki nam omogoča bolj neposreden odnos z deležniki in neposredno vključenost v vse ključne ravni vrednostne verige. Pri tem budno spremljamo razvoj področja, pričakovanja in interese deležnikov ter zakonodajo, da se lahko ustrezno in pravočasno odzivamo. Podrobno spremljamo okoljsko področje, posebno glede prilagajanja podnebnim spremembam in njihove blažitve, ter področje, povezano s potrošniki in končnimi uporabniki naših izdelkov, na katerem je naš družbeni vpliv največji.

Sedanji finančni učinki pomembnih tveganj in priložnosti

V skupini Krka na podlagi sedaj dostopnih informacij, ocen, napovedi in drugih podatkov nismo opredelili sedanjih finančnih učinkov tveganj in priložnosti, ki bi pomembno vplivali na njen finančni položaj, finančno uspešnost in denarne tokove ter na tveganja in priložnosti, pri katerih obstaja znatno tveganje, da bodo v naslednjem obdobju poročanja povzročili pomembno prilagoditev knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, objavljenih v povezanih računovodskih izkazih. Pri tem smo izhajali iz svoje razvojne strategije, svojega sedanjega poslovnega modela in narave naše primarne dejavnosti, proizvodnje farmacevtskih izdelkov, ter iz povezanih poslovnih aktivnosti v lastnih dejavnostih in v povezavi s tveganji in priložnostmi, ki izhajajo iz vrednostne verige. Ocenjujemo, da so ukrepi in aktivnosti, ki jih izvajamo, skupaj s postavljenimi metrikami in cilji primerni, da to vsaj sedaj ne predstavlja znatnega tveganja. Zanesljivost ocen je povezana z zanesljivostjo informacij, ocen in napovedi. V prihodnjih obdobjih bomo spremljali spremembe v poslovnem okolju ter pripravili podrobnejšo analizo sedanjih in pričakovanih finančnih učinkov, povezanih s pomembnimi trajnostnimi vplivi, tveganji in priložnostmi.

Odpornost strategije in poslovnega modela

Uprava družbe ocenjuje, da je skupina Krka zaradi svojega poslovnega modela vertikalne integracije ter prek uresničevanja strategije odporna in zmožna ustrezno obravnavati pomembne vplive in tveganja ter izkoriščati priložnosti. Ključne strateške in tekoče aktivnosti so usmerjene na opredeljena pomembna trajnostna področja, na katerih nastajajo ali bi lahko nastali naši največji vplivi, tveganja in priložnosti. Posebnih analiz odpornosti še nismo naredili, bomo pa v prihodnje v skladu s spremembami regulative posamezna področja podrobneje proučili z analizo podnebnih scenarijev in spremljali njihov razvoj, da bomo lahko natančneje in pravočasno prepoznali morebitne potrebe po nadgradnji strategije in poslovnega modela, predvsem v srednjeročnem in dolgoročnem obdobju.

Spremembe pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v primerjavi s prejšnjim obdobjem poročanja

V letu 2024 smo prvič izvedli proces opredelitve ocene dvojne pomembnosti v skladu s standardi ESRS in smernicami EFRAG. Zaradi razlogov, opredeljenih v poglavju IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ocenjujemo, da sta opredelitev in ocena pomembnih vplivov in tveganj iz leta 2024 relevantni tudi za poročanje v letu 2025. Zato v primerjavi s prejšnjim obdobjem poročanja ni sprememb. Spremenili pa smo način prikaza pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (prikazano v tabelah v tem poglavju). S tem smo izboljšali preglednost izjave o trajnostnosti za uporabnika ter okrepili povezavo s trajnostnimi temami, ki so bile vključene v opredelitev in oceno pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti

Krka je v letih 2021 in 2022 izvedla proces opredelitve ter ocenjevanja pomembnosti trajnostnih tem v skladu s standardi GRI. Proces smo nadgrajevali, v letu 2024 pa smo ga prilagodili zahtevam ESRS in smernicam EFRAG. V letu 2025 smo prenovili ESG-cilje in jih tudi vključili v posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki smo jo predstavili v novembru 2025. Strategija zajema vsa področja delovanja skupine Krka, podrobno so obravnavana tudi tista, ki se nanašajo na naravno okolje, zaposlene, potrošnike in končne uporabnike ter poslovno ravnanje. V procesu priprave strategije so sodelovali direktorji in vodje samostojnih služb, ki so v okviru svojih nalog zadolženi tudi za upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Pregledali smo ključne ekonomsko-politične trende, značilnosti farmacevtske industrije, prednosti, slabosti, priložnosti in nevarnosti (SWOT), Krkin poslovni model, cilje in aktivnosti. Rezultati opredelitve ocene dvojne pomembnosti iz leta 2024 so bili pomembna podlaga pri prenovi strateških ciljev in aktivnosti skupine Krka, tako krovnih kot tudi na ravni poslovnih funkcij, vključno z ESG-cilji. Strategija in poslovni model ter okoliščine, v katerih Krka posluje, se v primerjavi s prejšnjim obdobjem niso bistveno spremenili. Tudi na področju zakonodaje, trgov, deležnikov, poslovnih procesov, produktov in obsega poslovanja ni bilo zaznanih sprememb, ki bi vplivale na pomembne vplive, tveganja in priložnosti. Na podlagi navedenega ocenjujemo, da sta opredelitev in ocena pomembnih vplivov in tveganj iz leta 2024 relevantni tudi za poročanje v letu 2025.

Metodologija, predpostavke in posvetovanje z deležniki

Opredelitev pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti smo izvedli za našo lastno dejavnost ter višji in nižji del vrednostne verige, torej tudi za dejavnosti neposrednih deležnikov (kupcev, dobaviteljev, drugih neposrednih deležnikov) ter posrednih partnerjev (kupcev in dobaviteljev tipa N oz. t. i. tier N ter njihovih zaposlenih). Za organizacijsko strukturo skupine Krka je značilno, da obvladujoča družba v celoti usmerja in nadzoruje delovanje odvisnih družb in predstavništev. Načelo »funkcija pokriva funkcijo« omogoča, da predstavniki posameznih funkcij v obvladujoči družbi zelo dobro poznajo stanje v odvisnih družbah in predstavništvih. Poleg tega je skupina Krka prepoznana po svojem poslovnem modelu z visoko stopnjo vertikalne integracije, kar pomeni, da v celoti obvladuje aktivnosti v razvoju učinkovin, farmacevtskem razvoju, proizvodnji, upravljanju kakovosti, registraciji izdelkov, kliničnih študijah, marketingu, prodaji in distribuciji. Zaradi vseh teh značilnosti je uporabljena ocena, da se v vrednostni verigi zunaj Krkinih lastnih operacij pojavljajo večinoma enaki ali zelo podobni vplivi, tveganja in priložnosti kot pri lastnih operacijah, razen pri nekaterih specifičnih primerih,

ki so povezani predvsem z geografsko lego. Pri ocenjevanju vrednostne verige smo uporabili vse informacije, s katerimi razpolagajo Krkini strokovnjaki s posameznih poslovnih področij in ki izhajajo iz rednih poslovnih odnosov z deležniki. Predstavniki vrednostne verige nismo neposredno vključevali niti nismo od njih neposredno pridobivali podatkov. V sklopu poročanja po standardih GRI smo v preteklih letih nekaj skupin deležnikov neposredno vključili, da smo preverjali pomembnost posameznih trajnostnih področij z vidika vpliva na deležnike. V raziskave smo vključevali predstavnike glavnih deležniških skupin, kot so vlagatelji, analitiki, zdravniki, farmacevti, zaposleni, predstavniki lokalnih skupnosti, distributerji, lekarniška zbornica, sindikati, univerza, gospodarska zbornica ter inštituti in strokovna združenja. V ospredju pogovorov so vedno tudi najpomembnejše trajnostne teme, zato njihova pričakovanja dobro poznamo. Na podlagi redne komunikacije z vsemi skupinami ključnih deležnikov smo ocenili, da se njihova pričakovanja, še posebno v zvezi s področji, ki so za posamezne skupine deležnikov najpomembnejša, niso spremenila, zato novega procesa vključevanja deležnikov prek anket in intervjujev nismo izvedli.

Krka posluje v okviru dejavnosti proizvodnje in distribucije farmacevtskih izdelkov, ki je močno regulirana. Zakonodaja in regulativa zato močno vplivata na naše razvojne, regulativne, proizvodne, trženjske, prodajne in tudi druge aktivnosti. V okviru sistema vodenja kakovosti, standardov GxP in številnih standardov ISO so predvsem naši vplivi in tveganja pod konstantnim monitoringom in upravljanjem ter so predmet številnih presoj regulativnih organov, kupcev in institucij. Pri opredelitvi in oceni pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (IRO) smo upoštevali tudi rezultate tovrstnih stikov z deležniki.

V nadaljevanju opredeljujemo ključne korake postopka IRO.

a) Opredelitev deležnikov, trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti. Izhodišče so bile trajnostne teme, opredeljene v ESRS 1 AR 16. Opredelitev je potekala na ravni podpodtem, na več internih delavnicah, na katerih so sodelovali pooblaščenca za trajnostnost (predstavniki posameznih poslovnih področij) in drugi Krkini strokovnjaki, ki poznajo vplive, tveganja in priložnosti, povezane s posameznimi tematskimi standardi. Opredelitev deležnikov je s sklepom potrdila uprava družbe Krka.

b) Ocenjevanje pomembnosti. Ocenjevanje je potekalo po standardiziranih kvalitativnih in kvantitativnih merilih:

- za oceno pomembnosti vplivov smo uporabili vrsto vpliva, posledico vpliva, razsežnost, obseg vpliva, nepopravljiv značaj, verjetnost in vpliv na človekove pravice;
- za oceno finančne pomembnosti (tveganj in priložnosti) smo uporabili razsežnost in naravo učinkov (višino finančnega učinka in/ali vpliv na ugled) ter verjetnost nastanka.

Ocenjevanje so izvedli pooblaščenca za trajnostnost in drugi Krkini strokovnjaki, ki poznajo vplive, tveganja in priložnosti, povezane s posameznimi tematskimi standardi. Njihove ocene so potrdila vodstva posameznih sektorjev oziroma služb, vključen je bil tudi član uprave, pristojen za trajnostnost.

c) Vrednotenje in določitev pomembnosti.

Interdisciplinarna skupina, opredeljena v točkah a) in b), je ocene ovrednotila in pomembne trajnostne vplive, tveganja in priložnosti določila z vidika pomembnosti vplivov in/ali finančne pomembnosti na podlagi enake metodologije oziroma pragov pomembnosti.

Trajnostni vpliv smo opredelili kot pomemben v primeru dejanskega negativnega vpliva na človekove pravice ali pomembnega potencialnega negativnega vpliva na človekove pravice (srednje verjetno ali zelo verjetno). Pri tem smo presojali tudi sprejete ukrepe, s katerimi lahko potencialne negativne vplive zmanjšujemo, in tudi to, ali imamo v povezavi s temo, v katero ta potencialni negativni vpliv uvrščamo, tudi dejanske pozitivne vplive na človekove pravice. Vpliv smo opredelili kot pomemben tudi, kadar so bila hkrati izpolnjena naslednja merila: (1) razsežnost (zelo koristen ali srednje koristen oz. zelo negativen ali srednje negativen za ljudi ali okolje); (2) obseg (geografsko – država, celina ali regija; število ljudi – več kot en milijon); (3) verjetnost (zelo verjetno ali 100 %).

d) Opredelitev trajnostnega tveganja ali priložnosti.

Trajnostno tveganje ali priložnost je prej navedena skupina opredelila kot pomembno, (1) če je ocena finančnega učinka presegala 20 milijonov EUR; (2) če se je pokazal vpliv na Krkin ugled; (3) če je bila verjetnost nastanka velika (zelo verjetno ali 100 %).

Trajnostna tema je bila ocenjena kot pomembna, če je bila pomembna z vidika vpliva (na ljudi ali okolje) ali finančno pomembna. Končne rezultate procesa je s sklepom potrdila uprava družbe Krka. Z rezultati sta se seznanila odbor za trajnostnost in nadzorni svet.

Postopek za opredelitev, ocenjevanje, prednostno razvrstitev in spremljanje morebitnih in dejanskih vplivov na ljudi in okolje, pri čemer se upošteva postopek skrbnega pregleda

V letu 2024 smo s sprejetjem Politike o človekovih pravicah v skupini Krka, Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka in Politike skrbnega pregleda v skupini Krka postavili temelje za vzpostavitev postopka skrbnega pregleda. Opredelili smo Krkine strateške zaveze in pričakovanja do poslovnih partnerjev. Vzpostavili smo mehanizem za sporočanje suma kršitev naših politik in zavez, ki se nanašajo na spoštovanje človekovih pravic in varstvo naravnega okolja. Mehanizem je namenjen poslovnim partnerjem, zaposlenim in drugim deležnikom.

Postopek skrbnega pregleda za spremljanje morebitnih in dejanskih vplivov naše lastne dejavnosti na ljudi in okolje bomo še nadgradili ob posodobitvi Načrta integritete v letu 2026. V postopku opredelitve, prednostne razvrstitve in spremljanja potencialnih in dejanskih vplivov v okviru opredelitve pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti smo se osredotočali na:

- a) vse lastne dejavnosti, in sicer razvoj, proizvodnjo, trženje in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev;
- b) naše neposredne in posredne poslovne odnose v celotni vrednostni verigi (v nižjem in višjem delu – na naše neposredne kupce in dobavitelje ter tudi na posredne kupce in dobavitelje);
- c) geografska območja, kjer je Krka prisotna neposredno ali posredno prek poslovnih odnosov, kot je opredeljeno v točki b).

Prednostno smo razvrščali naše negativne vplive, ki vplivajo na človekove pravice. Opredelili smo jih kot pomembne ne glede na ocene na podlagi drugih meril. Vse prepoznane vplive smo obravnavali tudi z vidika tveganj in priložnosti ter obratno. Drugih povezav in odvisnosti med prepoznanimi vplivi, tveganji in priložnostmi pri ocenjevanju nismo upoštevali. Pri obravnavanju vplivov, ki izvirajo iz naše lastne dejavnosti, smo kot podlago za oceno zajeli vse vplive, ki se obravnavajo na ravni različnih Krkinih odborov, registra tveganj in sistema vodenja kakovosti v okviru standarda ISO 9001 ter podrobneje tudi standardov ISO 14001, ISO 45001, ISO 22301 in drugih standardov ISO, v skladu s katerimi poslujemo, vključno s standardi dobre proizvodne in trženjske prakse v okviru standardov GxP.

V letu 2025 smo vzpostavili postopek ocenjevanja tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje. Temelji na metodi ocenjenega tveganja in se osredotoča na neposredne partnerje iz višjega dela vrednostne verige (dobavitelji, ki zagotavljajo dobavo materialov in storitev za izvajanje naše osnovne dejavnosti) in prednostno obravnava partnerje, ki prihajajo z območij z večjo verjetnostjo za kršitev človekovih pravic, kar ocenjujemo na podlagi indeksov in drugih ocen priznanih organizacij, povezanih s spoštovanjem človekovih pravic (vključno z delavskimi pravicami) in varstvom naravnega okolja. Ob upoštevanju omenjenega geografskega dejavnika tveganja in pomembnosti dobavitelja za Krko smo dobavitelje podrobno proučili na podlagi vprašalnika. V skladu s postopkom smo jih razvrstili v enega od petih razredov tveganj (od neznatnega do višjega tveganja). Postopek bomo nadgrajevali in prilagajali, da bomo zagotovili skladnost z Direktivo CS3D. Rezultati so prikazani v okviru zahteve po razkritju S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov.

Razvrščanje s trajnostnostjo povezanih tveganj v primerjavi z drugimi tveganji

Trajnostno poslovanje je integrirano v Krkini razvojni strategiji, ki je bila posodobljena leta 2025. Register tveganj, ki je vzpostavljen za vsa poslovna področja v skupini Krka in predstavlja celovit popis tveganj ter kontrolnih aktivnosti za obvladovanje posameznih tveganj, posodobimo vsaki dve leti. Zadnja posodobitev je bila v letu 2024. Register tveganj dopolnjuje Načrt integritete, ki obravnava področje etike, integritete in skladnosti. V sklopu postopka ocenjevanja pomembnosti smo na novo opredelili določene pomembne vplive, tveganja in priložnosti, ki izhajajo iz vrednostne verige in ki jih s tega vidika prej nismo podrobneje obravnavali. Ob zadnji posodobitvi registra tveganj smo opredelili kategorijo druga trajnostna tveganja in trajnostna tveganja v nastajanju, med katera uvrščamo tveganje prehoda v brezogljično družbo, tveganje zahtev kupcev glede trajnostnega poslovanja, tveganje odgovornosti za trajnostna tveganja v vrednostni verigi zunaj skupine Krka, tveganje skladnosti trajnostnega poročanja in tveganje celovitega upravljanja trajnostnih tveganj. Trajnostna tveganja so bila vključena tudi v pripravo prenovljene razvojne strategije.

Ostale informacije, povezane s postopkom IRO

V sistem notranjih kontrol v zvezi s procesom opredelitve ocene dvojne pomembnosti so vključeni direktorji sektorjev, vodje samostojnih služb in koordinator za trajnostnost, ki rezultate pregledajo in potrdijo. Pregleda in potrdi jih tudi član uprave, pristojen za trajnostnost.

Postopek opredelitve, ocenjevanja in upravljanja trajnostnih priložnosti je v celoten postopek upravljanja podjetja vključen pri pripravi razvojne strategije.

Opredelitev in oceno vplivov, tveganj in priložnosti smo izvedli na podlagi strokovne presoje internih strokovnjakov s posameznih poslovnih področij in presoje uprave.

Morebitne spremembe glede na pretekla obdobja poročanja o pomembnosti vplivov, tveganj in priložnosti bomo razkrivali v prihodnjih letih. Revizije ocen pomembnosti bomo predvidoma izvajali najmanj na dve leti.

Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskimi standardi ESRS E1-E5

Pri določitvi dejanskih in potencialnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s tematskimi standardi ESRS E1-E5, smo se oprli na interni standardni operativni postopek (SOP Sistem upravljanja z okoljem), ki predpisuje postopek celovitega obvladovanja sistema upravljanja okolja v obvladujoči družbi v skladu z zakonskimi zahtevami, okoljevarstvenim standardom ISO 14001 in drugimi zahtevami, izpolnjevanju katerih smo se zavezali, za zagotavljanje visoke ravni varstva okolja v celotnem življenjskem ciklu izdelkov, nenehno izboljševanje okoljskega

učinka, izpolnjevanje obveznosti glede skladnosti s sistemom upravljanja okolja in doseganje okoljskih ciljev. Izhajali smo tudi iz svoje trajnostne in okoljske politike, iz svoje razvojne strategije, postavljenih trajnostnih ciljev ter poznavanja farmacevtske dejavnosti in svojega proizvodnega programa.

Upoštevali smo vse dejavnosti in mesta svojih lokacij, sredstva v okviru lastnega poslovanja in razpoložljive informacije o vrednostni verigi. Osredotočili smo se na njen višji del, v katerem se opravljajo enake ali podobne dejavnosti kot pri proizvodnji zdravil v Krki in ki je ključen pri dobavi surovin, učinkovin, polizdelkov in končnih izdelkov. Pri lastni dejavnosti so ključna mesta proizvodne lokacije, kjer je primarna dejavnost proizvodnja zdravil.

V zvezi z opredelitvijo vplivov, tveganj in priložnosti na področju ESRS E1, E2, E3, E4 in E5 se za zdaj nismo posvetovali z zunanjimi deležniki.

Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E1

Opredelili smo fizična in prehodnostna tveganja. Posamezna prehodnostna tveganja so zelo povezana tudi z načrtom prehoda, ki ga sicer še nimamo izdelanega, ta tveganja pa lahko močno vplivajo na uresničitev ciljev načrta prehoda in povezane aktivnosti ter bodo predstavljala izhodišče našega načrta prehoda. Fizična tveganja v obliki ekstremnih vremenskih dogodkov, kot so suša, visoke zunanje temperature in zvišana absolutna vlažnost zraka, lahko vplivajo na zvišanje stroškov poslovanja. Suša je povezana s pomembno odvisnostjo od vodnih virov, kar smo kot tveganje opredelili tudi v okoljskem tematskem standardu E3. Vzpostavljene ukrepe podrobneje opredeljujemo v zahtevi po razkritju E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri. Ocenjujemo, da sredstva podjetja niso posebej izpostavljena in občutljiva za opredeljena fizična tveganja ter da to ne vpliva pomembno na njihovo življenjsko dobo. Ocenjujemo, da opredeljena prehodnostna tveganja lahko zvišajo stroške poslovanja in povzročijo negotovost pri načrtovanju naložb in z njimi povezanih stroškov, predvsem naložb, povezanih z načrtom za prehod in povezanimi aktivnostmi, ter dolgoročnih naložb in aktivnosti, povezanih s strateškim načrtovanjem in razporeditvijo kapitala.

Za opredelitev vplivov emisij TGP smo izračunali emisije TGP obsegov 1, 2 in 3. Ocenjujemo, da so v naši lastni dejavnosti ter v nižjem in višjem delu vrednostne verige zelo podobna fizična in prehodnostna tveganja. Zunaj naše lastne dejavnosti obstaja pomembna razlika v prehodnostnih tveganjih, ki izvirajo iz različnih regij, v katerih je drugačna regulativa ali pa je še ni oziroma obstajajo različni sistemi trgovanja z emisijami ali pa teh še ni. Krka je v okviru ocene IRO opredelila in ocenila fizična in prehodnostna tveganja, za katera ocenjujemo, da so prisotna v kratkoročnem, srednjeročnem in dolgoročnem obdobju. Poglebljene analize podnebnih scenarijev še nismo

izvedli. V računovodskih izkazih še niso uporabljene s podnebjem povezane predpostavke.

Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E2

Za izračun nevarnosti za vodno okolje smo uporabili metodologijo, ki sloni na smernicah Evropske agencije za zdravila (EMA). Masne bilance topil smo pripravili glede na zakonske zahteve. Predpostavk, povezanih z onesnaževanjem, nismo uporabili, od orodij pa smo upoštevali smernice EU za industrijske emisije, ki so predstavljene v referenčnih dokumentih o najboljših razpoložljivih tehnikah (best available techniques reference documents, BREF).

Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E3

Izhajamo tudi iz predpostavke, da se bo v prihodnje zakonodaja na področju vodnih in morskih virov ter odpadnih vod, ki je posredno, vendar pomembno povezana s tem področjem, spreminjala, zato ta področja spremljamo in na podlagi tega načrtujemo aktivnosti za dolgoročno doseganje skladnosti z zakonodajo. Pri proučitvi pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v skladu z vodnimi in morskimi viri smo uporabili orodja, kot so interni podatki o kakovosti in porabi pitne in rečne vode ter rezultati emisijskih monitoringov odpadnih vod, ter upoštevali zahteve okoljevarstvenih dovoljenj, vodnega dovoljenja in vodnega soglasja.

Naše obveznosti na področju ocenjevanja vplivov in tveganj, povezanih z vodnimi viri, so tudi del zagotavljanja okoljske skladnosti. Za naša proizvodna obrata v Ločni in Krškem je Agencija Republike Slovenije za okolje izdala celovito okoljevarstveno dovoljenje, za proizvodne obrate v Bršljinu, Šentjerneju in Ljutomeru pa okoljevarstveno dovoljenje glede emisij v vode. Direkcija Republike Slovenije za vode nam je za odvzem rečne in pitne vode za tehnološke namene izdala vodno dovoljenje in vodno soglasje. Za lokaciji, na katerih se izvaja kemijska dejavnost (Ločna, Krško), so bile izvedene tudi študije SEVESO, Krka je tudi oddala vlogo za pridobitev dovoljenja SEVESO. Na proizvodnih lokacijah v tujini (Hrvaška, Poljska, Ruska federacija, Nemčija) pri rabi vode sledimo zahtevam nacionalne zakonodaje.

Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E4

V procesu opredelitve in določitve ocene odvisnosti od biotske raznovrstnosti in ekosistemov smo ocenjevali, ali bi izguba biotske raznovrstnosti in ekosistemskih storitev lahko povzročila motnje na mestih lastnih lokacij. Ocenili smo tudi ekosistemske storitve, pri katerih bi lahko nastale motnje, predvsem v zvezi z naravnimi viri in podnebnimi spremembami.

Posrednega vpliva na dolgoročno oskrbo Krke s potrebnimi naravnimi viri zaradi poslabšanja biotske raznovrstnosti in ekosistemov ne moremo izključiti, vendar ga po razpoložljivih informacijah ne ocenjujemo kot pomembnega. Podatkov o odvisnosti od biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter ekosistemskih storitev v višjem in nižjem delu vrednostne verige nimamo, vendar so ključne dejavnosti v višjem delu vrednostne verige precej podobne Krkinim, zato ocenjujemo, da so odvisnosti precej podobne.

Prehodnostnih in fizičnih tveganj, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, nismo opredelili. Sistemskih tveganj nismo opredelili, ker za zdaj nimamo dovolj specifičnih podatkov in orodij, ki bi omogočali natančno opredelitev vplivov naše dejavnosti na biotsko raznovrstnost.

Posebnih mest z negativnimi ali potencialnimi negativnimi vplivi na prizadete skupnosti, ki izhajajo iz vplivov na biotsko raznovrstnost, nismo opredelili. Izvajamo različne ukrepe in aktivnosti, opredeljene na podlagi zahtev po razkritjih, ki izhajajo iz okoljskih tematskih standardov ESRS E1, E2, E3 in E5, za zmanjšanje verjetnosti nastanka potencialnih negativnih vplivov na biotsko raznovrstnost in ekosisteme.

Naša največja proizvodna lokacija je v Novem mestu (Ločna). Ni del EPO ali omrežja Natura 2000, nahaja pa se v bližini reke Krke, ki je uvrščena med EPO in je del Nature 2000. Dejavnosti na proizvodni lokaciji ne vplivajo negativno na občutljiva območja, ne povzročajo poslabšanja naravnih habitatov in habitatov vrst ter ne motijo vrst, za katere je bilo določeno zavarovano območje. Za lokacijo imamo pridobljeno okoljevarstveno dovoljenje, v sklopu katerega je bila izvedena tudi presoja vplivov na okolje, ki zajema oceno biotske raznovrstnosti. Blažitvenih ukrepov v zvezi z biotsko raznovrstnostjo nam ni treba izvajati.

Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS E5

Osredotočili smo se na pomembne pritoke pomembnih virov, potrebnih za izvajanje naših dejavnosti, odtok virov in odpadke, ki pri tem nastajajo. Predpostavili smo, da je poslovni model vrednostne verige, predvsem v njenem višjem delu, precej podoben in odvisen od enakih pritokov virov ter da pri tem nastajajo podobni odtoki virov in odpadki.

Dodatna pojasnila IRO-1, povezana s tematskim standardom ESRS G1

V procesu opredelitve in ocenjevanja dvojne pomembnosti smo izhajali iz skupine Krka, ki posluje v farmacevtskem sektorju, njenih poslovnih aktivnosti in transakcij. Pomembna podlaga za oceno IRO so bili veljavni Načrt integritete ter informacije, s katerimi razpolaga pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.

IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti

Seznam zahtev po razkritju, zajetih v izjavi o trajnostnosti

Splošne informacije

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS 2 – SPLOŠNA RAZKRITJA		
Podlaga za pripravo		
BP-1 – Splošna podlaga za pripravo izjav o trajnostnosti	160	
BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami	160	
Upravljanje		
GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnih in nadzornih organov	162	
GOV-2 – Informacije, predložene upravnim, poslovnim in nadzornim organom podjetja, ter trajnostne zadeve, ki jih ti organi obravnavajo	164	
GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	165	
GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu	165	
GOV-5 – Upravljanje tveganja in notranje kontrole poročanja o trajnostnosti	167	
Strategija		
SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga	167	
SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	170	
SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	172	
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	185	
IRO-2 – Zahteve po razkritju iz ESRS, zajete v izjavi podjetja o trajnostnosti	189	

Okoljske informacije

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS E1 – PODNEBNE RAZMERE		
Upravljanje		
ESRS 2 GOV-3 – Vključitev s trajnostnostjo povezane uspešnosti v sisteme spodbud	165	
Strategija		
E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb	208	
ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	172	
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih s podnebjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	185	
E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	208	
E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb	209	
E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	211	
E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije	213	
E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP	214	
E1-7 – Odvzemi TGP in projekti zmanjševanja emisij TGP, ki se financirajo z ogljikovimi dobropisi		Nepomembno
E1-8 – Oblikovanje interne cene ogljika		Nepomembno
E1-9 – Predvideni finančni učinki pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj ter morebitnih s podnebjem povezanih priložnosti		Uveljavljamo časovni odlog

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS E2 – ONESNAŽEVANJE		
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti	185	
E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem	219	
E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem	220	
Metrike in cilji		
E2-3 – Cilji v zvezi z onesnaževanjem	221	
E2-4 – Onesnaževanje zraka, vode in prsti	222	
E2-5 – Snovi, ki vzbujajo zaskrbljenost, in snovi, ki vzbujajo veliko zaskrbljenost		Nepomembno
E2-6 – Predvideni finančni učinki z onesnaževanjem povezanih vplivov, tveganj in priložnosti		Uveljavljamo časovni odlog

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS E3 – VODNI IN MORSKI VIRI		
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri	188	
E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri	223	
E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri	223	
Metrike in cilji		
E3-3 – Cilji v zvezi z vodnimi in morskimi viri	225	
E3-4 – Poraba vode	226	
E3-5 – Predvideni finančni učinki vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z vodnimi in morskimi viri		Uveljavljamo časovni odlog

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS E4 – BIOTSKA RAZNOVRSTNOST IN EKOSISTEMI		
Strategija		
E4-1 – Načrt za prehod ter upoštevanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov v strategiji in poslovnem modelu	227	
ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	172	
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi	185	
E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi	227	
E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi	228	
Metrike in cilji		
E4-4 – Cilji v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi	229	
E4-5 – Metrike vpliva v zvezi s spremembami biotske raznovrstnosti in ekosistemov	230	
E4-6 – Predvideni finančni učinki tveganj in priložnosti, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi		Uveljavljamo časovni odlog

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS E5 – RABA VIROV IN KROŽNO GOSPODARSTVO		
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom	185	
E5-1 – Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	230	
E5-2 – Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	231	
Metrike in cilji		
E5-3 – Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom	233	Del razkritij je opredeljen v E5-2
E5-4 – Pritok virov	234	
E5-5 – Odtok virov	234	
E5-6 – Predvideni finančni učinki vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z rabo virov		Uveljavljamo časovni odlog

Socialne informacije

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS S1 – LASTNA DELOVNA SILA		
Strategija		
ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	170	
ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	172	
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo	236	
S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi	238	
S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke	241	
S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov	241	
Metrike in cilji		
S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	244	
S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju	248	
S1-7 – Značilnosti delavcev, nezaposlenih v lastni delovni sili podjetja		Uveljavljamo časovni odlog
S1-8 – Pokritost s kolektivnimi pogajanjmi in socialni dialog	249	
S1-9 – Metrike raznolikosti	250	
S1-10 – Dostojne plače	251	
S1-11 – Socialna zaščita		Uveljavljamo časovni odlog
S1-12 – Invalidi		Uveljavljamo časovni odlog
S1-13 – Metrike usposabljanja ter razvoja znanj in spretnosti		Uveljavljamo časovni odlog
S1-14 – Metrike zdravja in varnosti	251	
S1-15 – Metrike usklajevanja poklicnega in zasebnega življenja		Uveljavljamo časovni odlog
S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)	252	
S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	253	

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS S2 – DELAVCI V VREDNOSTNI VERIGI		
Strategija		
ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	170	
ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	172	
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi	253	
S2-2 – Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi	254	
S2-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke	255	
S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov	255	
Metrike in cilji		
S2-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	256	

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS S4 – POTROŠNIKI IN KONČNI UPORABNIKI		
Strategija		
ESRS 2 SBM-2 – Interesi in stališča deležnikov	170	
ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	172	
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	256	
S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi	258	
S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke	260	
S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov	261	
Metrike in cilji		
S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti	264	

Informacije o upravljanju

Zahtevano razkritje	Stran	Dodatne informacije
ESRS G1 – POSLOVNO RAVNANJE		
Upravljanje		
ESRS 2 GOV-1 – Vloga upravnih, nadzornih in poslovnih organov	162	
Upravljanje vplivov, tveganj in priložnosti		
ESRS 2 IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti	185	
G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura	266	
G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji	269	
G1-3 – Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja	270	
Metrike in cilji		
G1-4 – Incidenti korupcije ali podkupovanja	270	
G1-5 – Politični vpliv in dejavnosti lobiranja	270	Nepomembno, vendar prikazujemo kot druge informacije
G1-6 – Plačilne prakse	271	

Seznam podatkovnih točk iz medsektorskih in tematskih standardov, ki izhajajo iz druge zakonodaje EU

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/nepomembno	Poglavje (podpoglavje)	Stran
ESRS 2 GOV-1 Zastopanost spolov v odborih, odstavek 21(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba Komisije (EU) 2020/1816, Priloga II	pomembno	GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnodnih in nadzornih organov	162
ESRS 2 GOV-1 Delež neodvisnih članov upravnega odbora, odstavek 21(e)			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	pomembno	GOV-1 – Vloga upravnih, poslovnodnih in nadzornih organov	162
ESRS 2 GOV-4 Izjava o skrbnem pregledu, odstavek 30	Kazalnik št. 10 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	GOV-4 – Izjava o skrbnem pregledu	165
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s fosilnimi gorivi, odstavek 40(d)(i)	Kazalnik št. 4 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, razpredelnica 1 Kvalitativne informacije o okoljskem tveganju in razpredelnica 2 Kvalitativne informacije o socialnem tveganju	Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	nepomembno		
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s proizvodnjo kemikalij, odstavek 40(d)(ii)	Kazalnik št. 9 iz preglednice 2 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	nepomembno		
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s spornim orožjem, odstavek 40(d)(iii)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1); Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	nepomembno		
ESRS 2 SBM-1 Sodelovanje pri dejavnostih, povezanih s pridelavo in proizvodnjo tobaka, odstavek 40(d)(iv)			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1); Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	nepomembno		
ESRS E1-1 Načrt za prehod na podnebno nevtralnost do leta 2050, odstavek 14			(4) Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	pomembno	E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb	208
ESRS E1-1 Podjetja, izključena iz referenčnih vrednosti, usklajenih s Pariškim sporazumom, odstavek 16(g)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453; Predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1), točke (d) do (g), in člen 12(2)	pomembno	Trajnostni cilji (ESG-cilji)	70
ESRS E1-4 Cilji glede zmanjšanja emisij TGP, odstavek 34	Kazalnik št. 4 iz preglednice 2 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453; Predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 6	pomembno	E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje	211
ESRS E1-5 Poraba energije iz fosilnih virov, razčlenjena po virih (samo sektorji z velikim vplivom na okolje), odstavek 38	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 in kazalnik št. 5 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije	213
ESRS E1-5 Poraba energije in mešanica virov energije, odstavek 37	Kazalnik št. 5 iz preglednice 1 Priloge I			pomembno	E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije	213
ESRS E1-5 Energijska intenzivnost, povezana z dejavnostmi v podnebnih sektorjih z velikim vplivom, odstavki 40 do 43	Kazalnik št. 6 iz preglednice 1 Priloge I			pomembno	Energijska intenzivnost na podlagi neto prihodkov	213
ESRS E1-6 Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP, odstavek 44	Kazalnika št. 1 in 2 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453; Predloga 1: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: kreditna kakovost izpostavljenosti po sektorjih, emisijah in preostali zapadlosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, členi 5(1), 6 in 8(1)	pomembno	Emisije TGP zunaj obsegov 1, 2 in 3	214
ESRS E1-6 Intenzivnost bruto emisij TGP, odstavki 53 do 55	Kazalnik št. 3 iz preglednice 1 Priloge I	Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453; Predloga 3: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: mere usklajenosti	Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 8(1)	pomembno	Emisije TGP zunaj obsegov 1, 2 in 3	218

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/nepomembno	Poglavje (podpoglavje)	Stran
ESRS E1-7 Odvzemi TGP in ogljični dobropisi, odstavek 56			Uredba (EU) 2021/1119, člen 2(1)	nepomembno		
ESRS E1-9 Izpostavljenost portfelja referenčne vrednosti s podnebjem povezanim fizičnim tveganjem, odstavek 66			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga		
ESRS E1-9 Razčlenitev denarnih zneskov po akutnih in kroničnih fizičnih tveganjih, odstavek 66(a)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavka 46 in 47; Predloga 5: Netrgovalna knjiga – Fizično tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: izpostavljenosti, ki so predmet fizičnega tveganja		nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga		
ESRS E1-9 Lokacija pomembnih sredstev, pri katerih obstaja pomembno fizično tveganje, odstavek 66(c)						
ESRS E1-9 Razčlenitev knjigovodske vrednosti nepremičninskih sredstev glede na energijske razrede, odstavek 67(c)		Člen 449a Uredbe (EU) št. 575/2013; Izvedbena uredba Komisije (EU) 2022/2453, odstavek 34; Predloga 2: Netrgovalna knjiga – Prehodnostno tveganje v zvezi s podnebnimi spremembami: krediti, zavarovani z nepremičninami – energijska učinkovitost zavarovanja s premoženjem		nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga		
ESRS E1-9 Stopnja izpostavljenosti portfelja priložnostim v zvezi s podnebjem, odstavek 69			Delegirana uredba (EU) 2020/1818, Priloga II	nepomembno, uveljavljamo možnost časovnega odloga		
ESRS E2-4 Količina vsakega onesnaževala iz Priloge II k Uredbi o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal, izpuščenega v zrak, vodo in tla, odstavek 28	Kazalnik št. 8 iz preglednice 1, kazalniki št. 1, 2 in 3 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	E2-4 – Onesnaževanje zraka, vode in prsti	222
ESRS E3-1 Vodni in morski viri, odstavek 9	Kazalnik št. 7 iz preglednice 2 Priloge I			nepomembno		
ESRS E3-1 Trajnostni oceani in morja, odstavek 14	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I			nepomembno		
ESRS E3-4 Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode, odstavek 28(c)	Kazalnik št. 6.2 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	E3-4 – Poraba vode	226
ESRS E3-4 Skupna poraba vode v m³ na neto prihodke iz lastnih dejavnosti, odstavek 29	Kazalnik št. 6.1 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	E3-4 – Poraba vode	226
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(a), točka (i)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 1 Priloge I			pomembno	ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi	229
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(b)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi	229
ESRS 2 – IRO-1 – E4, odstavek 16(c)	Kazalnik št. 14 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi	227
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z zemljišči/kmetijstvom, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 11 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	Okoljska politika skupine Krka	227
ESRS E4-2 Trajnostne prakse ali politike v zvezi z oceani/morji, odstavek 24(c)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 2 Priloge I			nepomembno		
ESRS E4-2 Politike za obravnavanje krčenja gozdov, odstavek 24(d)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 2 Priloge I			nepomembno		
ESRS E5-5 Nereciklirani odpadki, odstavek 37(d)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 2 Priloge I			pomembno	Odpadki	234
ESRS E5-5 Nevarni odpadki in radioaktivni odpadki, odstavek 39	Kazalnik št. 9 iz preglednice 1 Priloge I			pomembno	Odpadki	234
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov prisilnega dela, odstavek 14(f)	Kazalnik št. 13 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	S – Socialne informacije	176
ESRS 2 – SBM-3 – S1 Tveganje incidentov dela otrok, odstavek 14(g)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	S – Socialne informacije	176

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/nepomembno	Poglavje (podpoglavje)	Stran
ESRS S1-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 20	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I			pomembno	S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo	236
ESRS S1-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela št. 1 do 8, odstavek 21			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	pomembno	S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo	236
ESRS S1-1 Postopki in ukrepi za preprečevanje trgovine z ljudmi, odstavek 22	Kazalnik št. 11 iz preglednice 3 Priloge I			nepomembno		
ESRS S1-1 Politika ali sistem upravljanja za preprečevanje nezgod na delovnem mestu, odstavek 23	Kazalnik št. 1 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	Politika varnosti in zdravja pri delu	237
ESRS S1-3 Mehanizmi za obravnavanje pritožb, odstavek 32(c)	Kazalnik št. 5 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	Postopki za obravnavo pritožb in mehanizmi za popravljanje negativnih vplivov	241
ESRS S1-14 Število smrtnih žrtev ter število in stopnja nezgod, povezanih z delom, odstavka 88(b) in (c)	Kazalnik št. 2 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	pomembno	S1-14 – Metrike zdravja in varnosti	251
ESRS S1-14 Število izgubljenih dni zaradi poškodb, nezgod, smrtnih žrtev ali bolezni, odstavek 88(e)	Kazalnik št. 3 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	S1-14 – Metrike zdravja in varnosti	251
ESRS S1-16 Neprilagojena plačna vrzel, odstavek 97(a)	Kazalnik št. 12 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	pomembno	S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)	252
ESRS S1-16 Pretirana plača izvršnega direktorja, odstavek 97(b)	Kazalnik št. 8 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)	252
ESRS S1-17 Incidenti diskriminacije, odstavek 103(a)	Kazalnik št. 7 iz preglednice 3 Priloge I			nepomembno		
ESRS S1-17 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 104(a)	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 in kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)	pomembno	S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice	253
ESRS 2 – SBM-3 – S2 Veliko tveganje dela otrok ali prisilnega dela v vrednostni verigi, odstavek 11(b)	Kazalnika št. 12 in 13 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom	172
ESRS S2-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 17	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I			pomembno	Zaveze glede človekovih pravic	254
ESRS S2-1 Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi, odstavek 18	Kazalnika št. 11 in 4 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	Zaveze glede človekovih pravic	254
ESRS S2-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 19	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)	pomembno	Zaveze glede človekovih pravic	254
ESRS S2-1 Politike skrbnega pregleda glede vprašanj, ki jih obravnavajo temeljne konvencije Mednarodne organizacije dela št. 1 do 8, odstavek 19			Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	pomembno	Zaveze glede človekovih pravic	254
ESRS S2-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim in nižjim delom njegove vrednostne verige, odstavek 36	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi	255
ESRS S3-1 Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I			nepomembno		
ESRS S3-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, načel MOD in/ali smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)	nepomembno		

Zahteva po razkritju in povezana podatkovna točka	Sklic na SFDR	Sklic na steber 3	Sklic na uredbo o referenčnih vrednostih in sklic na podnebna pravila EU	Pomembno/nepomembno	Poglavje (podpoglavje)	Stran
ESRS S3-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 36				nepomembno		
ESRS S4-1 Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, odstavek 16	Kazalnik št. 9 iz preglednice 3 in kazalnik št. 11 iz preglednice 1 Priloge I			pomembno	S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki	256
ESRS S4-1 Nespoštovanje vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah ter smernic OECD, odstavek 17	Kazalnik št. 10 iz preglednice 1 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II; Delegirana uredba (EU) 2020/1818, člen 12(1)	pomembno	Zaveze iz Krkinih politik za področje človekovih pravic, pomembnih za potrošnike in končne uporabnike	257
ESRS S4-4 Težave in incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, odstavek 35	Kazalnik št. 14 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi	261
ESRS G1-1 Konvencija ZN proti korupciji, odstavek 10(b)	Kazalnik št. 15 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji	269
ESRS G1-1 Zaščita žvižgačev, odstavek 10(d)	Kazalnik št. 6 iz preglednice 3 Priloge I			nepomembno		
ESRS G1-4 Denarne kazni za kršitve zakonodaje o korupciji in podkupovanju, odstavek 24(a)	Kazalnik št. 17 iz preglednice 3 Priloge I		Delegirana uredba (EU) 2020/1816, Priloga II	pomembno	G1-4 – Incidenti korupcije ali podkupovanja	270
ESRS G1-4 Standardi za boj proti korupciji in podkupovanju, odstavek 24(b)	Kazalnik št. 16 iz preglednice 3 Priloge I			pomembno	G1-4 – Incidenti korupcije ali podkupovanja	270

Okoljske informacije

EU-taksonomija

Uredba o taksonomiji (EU) 2020/852 z dne 18. junija 2020 (v nadaljevanju Uredba o taksonomiji) opredeljuje klasifikacijski sistem za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti in predstavlja pomemben korak k doseganju podnebne nevtralnosti v skladu s podnebnimi cilji EU do leta 2050, in sicer prek povečanja naložb v projekte in dejavnosti, ki so potrebni za doseganje ciljev evropskega zelenega dogovora. EU-taksonomija vlagateljem pomaga prepoznavati okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti, spodbuja prehod v brezogljično prihodnost in usmerja financiranje k rešitvam za reševanje podnebne krize in preprečevanje nadaljnje degradacije okolja. Pri proučitvi taksonomskih dejavnosti skupine Krka smo upoštevali vsa v nadaljevanju navedena zakonska določila.

Gospodarska dejavnost se šteje kot okoljsko trajnostna, kadar bistveno prispeva k enemu ali več okoljskim ciljem iz člena 9 Uredbe o taksonomiji v skladu s členi 10 do 16, ne škoduje bistveno okoljskim ciljem iz člena 9 Uredbe o taksonomiji v skladu s členom 17, se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi, določenimi v členu 18 Uredbe o taksonomiji, in izpolnjuje tehnična merila za pregled iz člena 19, ki jih je Komisija določila v skladu s členi 10(3), 11(3), 12(2), 13(2), 14(2) ali 15(2) Uredbe o taksonomiji.

Gospodarska dejavnost, sprejemljiva za taksonomijo, pomeni gospodarsko dejavnost, ki je opisana v delegiranih aktih, sprejetih v skladu s členi 10(3), 11(3), 12(2), 13(2), 14(2) in 15(2) Uredbe o taksonomiji, ne glede na to, ali izpolnjuje eno ali vsa tehnična merila za pregled, določena v teh delegiranih aktih. Gospodarska dejavnost je usklajena s taksonomijo, če izpolnjuje merila za bistveni prispevek k okoljskim ciljem, če je v skladu s tehničnimi merili za pregled, ki so opredeljena v delegiranem aktu o podnebnju (Delegirana uredba Komisije (EU) 2021/2139 z dne 4. junija 2021), Delegirani uredbi Komisije (EU) 2022/1214 z dne 9. marca 2022, Delegirani uredbi Komisije (EU) 2023/2485 in Delegirani uredbi Komisije (EU) 2023/2486 z dne 27. junija 2023, prilogah k Uredbi o taksonomiji in k delegiranim uredbam, če izpolnjuje merila za ne bistveno škodovanje ter se izvaja v skladu z minimalnimi zaščitnimi ukrepi glede človekovih in potrošniških pravic, boja proti korupciji in podkupovanju, obdavčevanja in poštene konkurence. Gospodarska dejavnost, nesprejemljiva za taksonomijo, pomeni gospodarsko dejavnost, ki ni opisana v delegiranih aktih, sprejetih v skladu s členi 10(3), 11(3), 12(2), 13(2), 14(2) in 15(2) Uredbe o taksonomiji.

Delovna skupina za spremljanje sprejemljivosti in/ali usklajenosti Krkinih gospodarskih dejavnosti s taksonomijo

Za učinkovito spremljanje gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive in/ali usklajene z EU-taksonomijo (v nadaljevanju taksonomija), smo leta 2023 v skupini Krka ustanovili interdisciplinarno delovno skupino strokovnjakov s področja varstva okolja, inženiringa, tehničnih storitev, energetike, transporta, korporativne ekonomike in financ ter iz družbe Terme Krka. V skupini so analizirali gospodarske dejavnosti, ki prispevajo k uresničevanju kateregakoli od šestih okoljskih ciljev taksonomije. Te dejavnosti so primerjali z gospodarskimi dejavnostmi družbe Krka in skupine Krka, pri čemer so upoštevali merila za okoljsko trajnostne dejavnosti iz členov 3 in 10 do 18 Uredbe o taksonomiji ter tehnična merila za pregled.

Sprejemljivost in usklajenost Krkinih gospodarskih dejavnosti s taksonomijo

Pri ugotavljanju, ali je gospodarska dejavnost usklajena s taksonomijo, je treba najprej preveriti izpolnjevanje prvega pogoja, določenega v Uredbi o taksonomiji, in sicer ali bistveno prispeva k enemu ali več okoljskim ciljem. Določili smo, da naše dejavnosti bistveno prispevajo k uresničevanju naslednjih petih okoljskih ciljev taksonomije:

- blažitev podnebnih sprememb,
- prilagajanje podnebnim spremembam,
- prehod na krožno gospodarstvo,
- preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja,
- varstvo in ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

Na podlagi pregleda smo v skupini Krka opredelili več okoljsko trajnostnih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo. V celoti še ne izpolnjujejo vseh meril za ne bistveno škodovanje in tehničnih meril, da bi jih lahko opredelili kot usklajene s taksonomijo.

Krkinе dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, so bile v letih 2024 in 2025 naslednje:

a) Okoljski cilj Blažitev podnebnih sprememb (1)

- Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije (taksonomska dejavnost 4.1)
- Prenos in distribucija električne energije (taksonomska dejavnost 4.9)
- Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja (taksonomska dejavnost 4.15)
- Namestitve in upravljanje električnih toplotnih črpalk (taksonomska dejavnost 4.16)
- Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote (taksonomska dejavnost 4.25)

- Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja (taksonomska dejavnost 4.31)
- Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode (taksonomska dejavnost 5.1)
- Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda (taksonomska dejavnost 5.3)
- Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru (taksonomska dejavnost 5.5)
- Gradnja novih stavb (taksonomska dejavnost 7.1)
- Prenova obstoječih stavb (taksonomska dejavnost 7.2)
- Obdelava podatkov, podatkovno gostovanje in s tem povezane dejavnosti (taksonomska dejavnost 8.1)

V okviru tega okoljskega cilja smo ustvarili prihodke pri proizvodnji energije z uporabo fotovoltaične tehnologije (taksonomska dejavnost 4.1) ter pri zbiranju in prevozu frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru (taksonomska dejavnost 5.5). Prihodki, povezani s proizvodnjo električne energije z uporabo fotovoltaične elektrarne, so ustvarjeni prek neposrednih plačil Agencije za energijo, ki s takšno shemo spodbuja namestitve tovrstnih naprav. Letna podpora za sedanji sistem se bo iztekla v prvem četrtletju leta 2026. Z ločenimi frakcijami nenevarnih odpadkov zagotavljamo surovine za druge dejavnosti in zmanjšujemo rabo primarnih virov, s fotovoltaično elektrarno pa zmanjšujemo emisije TGP. To sta Krkini spremljajoči dejavnosti. V prihodnje ne pričakujemo povečanja prihodkov iz teh dejavnosti.

V okviru naložb v osnovna sredstva smo v letu 2025 največ sredstev namenili gradnji novih stavb in energetski obnovi obstoječih. Pri tem smo upoštevali najsodobnejše standarde in zahteve za energetsko učinkovito gradnjo.

V okviru naložb v obratna sredstva smo največ sredstev namenili vzdrževanju objektov. Manjši delež naložb v obratna sredstva so predstavljale druge podporne dejavnosti, za katere so bila sredstva načrtovana v okviru rednega vzdrževanja sistemov. Bistvenega povečanja naložb v obratna sredstva v prihodnje ne pričakujemo, saj večina nadgradenj sistemov spada med naložbe v osnovna sredstva.

b) Okoljski cilj Prilaganje podnebnim spremembam (2)

- Socialno varstvo z nastanitvijo (taksonomska dejavnost 12.1): Z izvajanjem specialistične ambulantne zdravstvene dejavnosti na področjih kardiologije, fizioterapije, ortopedije, nevrologije, revmatologije in interne medicine ter ambulantne fizikalne terapije brez souporabe naravnih zdravilnih sredstev ponujamo medicinsko rehabilitacijo. Prihodke smo ustvarili na področju zdravljenja bolezni in poškodb mišično-skeletnega sistema, bolezni in stanj po operacijah srca in žilja, obolenj dihal in revmatskih obolenj.

c) Okoljski cilj Prehod na krožno gospodarstvo (4)

- Zbiranje in prevoz nenevarnih in nevarnih odpadkov (taksonomska dejavnost 2.3): Z učinkovitim sistemom ločenega zbiranja uporabnih odpadkov in njihovo predajo pogodbenim zbiralcem in predelovalcem v ponovno uporabo, predelavo ali energetsko izrabo sledimo zavezi krožnega gospodarstva. Z ločenimi frakcijami nenevarnih odpadkov zagotavljamo surovine za druge dejavnosti in zmanjšujemo rabo primarnih virov.

d) Okoljski cilj Preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja (5)

- Proizvodnja zdravil (taksonomska dejavnost 1.2): Krkina osnovna dejavnost je proizvodnja visokokakovostnih inovativnih generičnih zdravil na recept, izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov. Iz te dejavnosti ustvarimo večino prihodkov od prodaje. Za preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja smo v okviru naložb v obratna sredstva največ sredstev namenili razvoju novih izdelkov, vzdrževanju objektov, nadgradnji proizvodnih zmogljivosti in visokoučinkovitemu čiščenju onesnaženega zraka. Pri naložbah v osnovna sredstva so prevladovali projekti za nadgradnjo proizvodnih zmogljivosti, v katere je bilo vključeno tudi preprečevanje in nadzorovanje onesnaževanja.

e) Okoljski cilj Varstvo in obnova biotske raznovrstnosti in ekosistemov (6)

- Hoteli, počitniške nastanitve, kampi in podobne nastanitve (taksonomska dejavnost 2.1): V treh zdraviliških enotah smo prihodke ustvarili s hotelskimi in gostinskimi storitvami.

Izračun kazalnikov

V skladu s členom 8 Uredbe o taksonomiji ter spremembo Uredbe (EU) 2019/2088 skupina Krka razkriva informacije in ključne kazalnike uspešnosti o tem, kako in v kolikšni meri se gospodarske dejavnosti družbe Krka in skupine Krka štejejo za okoljsko trajnostne gospodarske dejavnosti. Razkrivanje informacij je v skladu z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2178 z dne 6. julija 2021 (v nadaljevanju Delegirana uredba o razkritjih) in njenimi dopolnitvami ter tehničnimi merili za pregled, da se določijo pogoji, pod katerimi se šteje, da gospodarska dejavnost bistveno prispeva h kateremukoli od šestih okoljskih ciljev, ter ugotovi, ali ta gospodarska dejavnost ne škoduje bistveno kateremu od drugih okoljskih ciljev.

Razkritja smo pripravili na podlagi proučitve navedenih taksonomskih dokumentov, našega razumevanja in razpoložljivih podatkov. Vsескоzi smo si prizadevali za izpopolnjevanje sistema poročanja, da bi zagotovili

celovita razkritja v skladu z Delegirano uredbo o razkritjih in njenimi dopolnitvami. Ključni kazalniki uspešnosti za prihodke in naložbe v osnovna sredstva (CapEx) ter naložbe v obratna sredstva (OpEx) so izračunani in prikazani v tabelah kazalnikov, kot jih določajo Delegirana uredba o razkritjih in njene dopolnitve. V primerjavi s preteklim letom ni prišlo do pomembnih sprememb v identificiranih dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo.

Ključni kazalniki uspešnosti za prihodke, naložbe v osnovna sredstva (CapEx) in naložbe v obratna sredstva (OpEx) so izračunani na podlagi definicij v Prilogi I k Delegirani uredbi o razkritjih in njenih dopolnitvah.

Prepoznali smo dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne, zato smo ustrezne prihodke, naložbe in stroške razdelili v te dejavnosti (taksonomska dejavnost A.2). Vsako dejavnost smo v skladu s tehničnimi merili uvrstili samo v en okoljski cilj. Da bi se izognili dvojnemu štetju pri izračunu ključnih kazalnikov uspešnosti za prihodke, naložbe v osnovna sredstva (CapEx) in naložbe v obratna sredstva (OpEx), smo pri izračunu števec posameznega kazalnika osnovo (imenovalce) razdelili med za taksonomijo sprejemljive ali nesprejemljive dejavnosti.

V osnovo za naložbe v osnovna sredstva smo vključili opredmetena osnovna sredstva, pripoznana v izkazu finančnega položaja, medtem ko smo v osnovo za naložbe v obratna sredstva vključili stroške, pripoznane v izkazu poslovnega izida. Podrobnejša metodologija izračuna je pojasnjena v nadaljevanju. Če se je naložba v osnovna in/ali obratna sredstva nanašala na več za taksonomijo sprejemljivih dejavnosti, smo jo razdelili sorazmerno glede na strokovno oceno posameznih sektorjev, v okviru katerih se izvajajo taksonomske dejavnosti. Seštevek deležev je bil vedno 100 %, s čimer smo izključili možnost dvojnega štetja.

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo

Poslovni prihodki skupine Krka, ki so osnova za izračun kazalnika uspešnosti za prihodke, so v letu 2025 znašali 2.043.085 tisoč EUR. Vključevali so prihodke od prodaje in dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme v okviru drugih poslovnih prihodkov. Prikazani so v izkazu poslovnega izida in opisani v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilih 4 – Prihodki iz pogodb s kupci in 5 – Drugi poslovni prihodki). Poslovni prihodki, povezani z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo, so znašali 2.037.525 tisoč EUR, kar je 99,73 % vseh poslovnih prihodkov. Iz dejavnosti, ki so nesprejemljive za taksonomijo, je bilo 5.560 tisoč EUR prihodkov oziroma 0,27 % vseh poslovnih prihodkov. Največ prihodkov, povezanih z dejavnostmi, sprejemljivimi za taksonomijo, je prispevala proizvodnja zdravil

(taksonomska dejavnost 1.2), in sicer 1.983.019 tisoč EUR oziroma 97,06 % poslovnih prihodkov skupine Krka. Sledili sta dejavnost hotelov, počitniških nastanitev, kampov in podobnih nastanitev (taksonomska dejavnost 2.1), ki je prispevala 34.305 tisoč EUR prihodkov, sprejemljivih za taksonomijo, oziroma 1,68 % poslovnih prihodkov skupine Krka, in dejavnost socialnega varstva z nastanitvijo (taksonomska dejavnost 12.1), ki je prispevala 19.896 tisoč EUR prihodkov, sprejemljivih za taksonomijo, oziroma 0,97 % poslovnih prihodkov skupine Krka. V letu 2025 ni prišlo do pomembnih razlik v višini ključnega kazalnika uspešnosti glede na preteklo leto.

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo

Naložbe skupine Krka, ki so osnova za izračun kazalnika uspešnosti za naložbe v osnovna sredstva, so v letu 2025 znašale 95.493 tisoč EUR. Vključevale so pridobitve nepremičnin, naprav in opreme, skupaj z aktiviranimi najetimi sredstvi, in pridobitve neopredmetenih sredstev. Prikazane so v gibanjih v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilih 11 – Nepremičnine, naprave in oprema ter 12 – Neopredmetena sredstva). Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, so znašale 67.010 tisoč EUR, kar je 70,17 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka v letu 2025. Naložbe v osnovna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 28.483 tisoč EUR, kar je 29,83 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Največ naložb v dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo, je bilo v proizvodnji zdravil (taksonomska dejavnost 1.2), in sicer 34.893 tisoč EUR oziroma 36,54 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Naložbe v gradnjo novih stavb (taksonomska dejavnost 7.1) so znašale 10.106 tisoč EUR oziroma 10,58 % naložb v osnovna sredstva skupine, naložbe v obdelavo podatkov, podatkovno gostovanje in s tem povezane dejavnosti (taksonomska dejavnost 8.1) pa so znašale 8.875 tisoč EUR oziroma 9,29 % naložb v osnovna sredstva skupine Krka. Skupina Krka nima oblikovanih posebnih načrtov za naložbe v osnovna sredstva, ki bi neposredno prispevali k večjemu deležu aktivnosti, sprejemljivih ali usklajenih s taksonomijo. Z vlaganjem v taksonomsko sprejemljive dejavnosti si prizadevamo za zmanjševanje porabe energije za ogrevanje prostorov, povečevanje energetske učinkovitosti, zmanjševanje emisij pri transportu, preusmerjanje odpadkov v ponovno uporabo, predelavo in energetsko izrabo, zagotavljanje visokoučinkovitega čiščenja odpadnih vod in kakovost vodotokov ter zmanjševanje emisij TGP, podnebni tveganj in vpliva proizvodnje na vse segmente okolja. V prihodnjih letih si bomo prizadevali za zvišanje vseh treh kazalnikov uspešnosti, tako z vidika sprejemljivosti za taksonomijo kot tudi usklajenosti s taksonomijo. Vse dejavnosti, še posebno pa investicijske projekte, skrbno načrtujemo in vanje že od začetka vključujemo presojo okoljskih vidikov. Prizadevamo

si, da bi z uporabo najboljših razpoložljivih tehnik in opreme zmanjševali svoj vpliv na naravno okolje. V letu 2025 je bila višina ključnega kazalnika uspešnosti glede na preteklo leto nižja. Razlike izhajajo predvsem iz nižje vrednosti naložb v osnovna sredstva v okviru proizvodnje zdravil (taksonomska dejavnost 1.2), prenove obstoječih stavb (taksonomska dejavnost 7.2) ter gradnje, razširitve in upravljanja sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda (taksonomska dejavnost 5.3). Večje so bile naložbe v gradnjo novih stavb (taksonomska dejavnost 7.1) in distribucijo daljinskega ogrevanja/hlajenja (taksonomska dejavnost 4.15).

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so sprejemljive za taksonomijo

V letu 2025 smo dodatno izpopolnili metodologijo izračuna ključnega kazalnika za naložbe v obratna sredstva (OpEx), da bi zagotovili še natančnejšo razvrstitev naložb v sklopu dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo. Naložbe v obratna sredstva, ki zajemajo stroške razvijanja, znižane za stroške amortizacije, ter stroške vzdrževanja in najemnin v okviru ostalih poslovnih funkcij, so v skupini Krka v letu 2025 znašale 216.988 tisoč EUR. Odhodki iz poslovanja so prikazani v izkazu poslovnega izida v Konsolidiranih računovodskih izkazih skupine Krka, in sicer v pojasnilu 6 – Stroški po naravnih vrstah. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, so znašale 31.364 tisoč EUR, kar je 14,45 % naložb v obratna sredstva skupine Krka. Naložbe v obratna sredstva v dejavnostih, ki so nesprejemljive za taksonomijo, so znašale 185.624 tisoč EUR, kar je 85,55 % naložb v obratna sredstva skupine Krka. Največ naložb v obratna sredstva v dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, je bilo v proizvodnji zdravil (taksonomska dejavnost 1.2), in sicer 27.781 tisoč EUR oziroma 12,80 % obratnih sredstev skupine Krka. Sledile so naložbe v prenovi stavb (taksonomska dejavnost 7.2), ki so znašale 3.474 tisoč EUR oziroma 1,60 % obratnih sredstev skupine Krka. V primerjavi z letom 2024 se je vrednost naložb v obratna sredstva (OpEx) zmanjšala.

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2025

			Merila za bistven prispevek								Merila za nebistveno škodovanje											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
																	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), za leto 2024	Kategorija (omogočitevna dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)			
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Absolutni prihodki	Delež prihodkov	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	v %	O	P			
		v tisoč EUR	v %	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE						
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																						
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																						
Prihodki od okoljsko trajnostnih dejavnosti (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %					
-od tega od omogočitvenih dejavnosti		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %	/				
-od tega od prehodnih dejavnosti		0,00	0,00 %	0,00 %						/	/	/	/	/	/	/	0,00 %		/			
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)																						
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije		4.1	18	0,001 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,001 %		
Socialno varstvo z nastanitvijo		12.1	19.896	0,97 %	NSP	SP	NSP	NSP	NSP											0,95 %		
Zbiranje in prevoz frakcij nenevarnih odpadkov, ki se ločujejo pri viru		5.5	287	0,01 %	NSP	NSP	NSP	SP	NSP	NSP											0,02 %	
Proizvodnja zdravil		1.2	1.983.019	97,06 %	NSP	NSP	NSP	NSP	SP	NSP											97,12 %	
Hoteli, počitniške nastanitve, kampi in podobne nastanitve		2.1	34.305	1,68 %	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP	SP											1,63 %	
Prihodki od dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)		2.037.525	99,73 %	0,001 %	0,97 %	0,00 %	0,01 %	97,06 %	1,68 %											99,71 %	/	/
A. Prihodki od dejavnosti, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		2.037.525	99,73 %	0,001 %	0,97 %	0,00 %	0,01 %	97,06 %	1,68 %											99,71 %	/	/
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																						
Prihodki od dejavnosti, nesprejemljivih za taksonomijo		5.560	0,27 %																			
Skupaj		2.043.085	100,00 %																			

Delež prihodkov od proizvodov ali storitev, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, ki so usklajene s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2024

[illegible]

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2025

[illegible]

Delež naložb v osnovna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2024

			Merila za bistven prispevek								Merila za nebistveno škodovanje									
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Absolutne naložbe v osnovna sredstva	Delež naložb v osnovna sredstva	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), za leto 2023	Kategorija (omogočitevna dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)	
		v tisoč EUR	v %	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	v %	O	P	
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (uskklajene s taksonomijo)																				
Naložbe v osnovna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (uskklajenih s taksonomijo) (A.1)		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %			
– od tega pri omogočitvenih dejavnostih		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %	/		
– od tega pri prehodnih dejavnostih		0,00	0,00 %	0,00 %						/	/	/	/	/	/	/	0,00 %		/	
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neuskklajene s taksonomijo)																				
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja		4.15	308	0,25 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,20 %		
Namestitev in upravljanje električnih toplotnih črpalk		4.16	873	0,71 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,19 %		
Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja		4.31	498	0,41 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,18 %		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje, čiščenje in distribucijo vode		5.1	1.985	1,62 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,01 %		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda		5.3	8.808	7,17 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,57 %		
Obnova sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda		5.4	/	/	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,91 %		
Cestni prevoz tovora		6.6	/	/	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,18 %		
Infrastruktura za osebno mobilnost, prevoz s kolesi		6.13	/	/	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,09 %		
Gradnja novih stavb		7.1	5.177	4,21 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								13,90 %		
Prenova obstoječih stavb		7.2	12.912	10,51 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								3,37 %		
Namestitev, vzdrževanje in popravilo polnilnih postaj za električna vozila v stavbah (in na parkirnih prostorih, povezanih s stavbami)		7.4	/	/	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								0,01 %		
Obdelava podatkov, podatkovno gostovanje in s tem povezane dejavnosti		8.1	12.422	10,11 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP	NSP								7,14 %		
Proizvodnja zdravil		1.2	54.850	44,64 %	NSP	NSP	NSP	NSP	SP	NSP								38,03 %		
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neuskklajene s taksonomijo)		97.833	79,62 %	34,98 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	44,64 %	0,00 %								64,79 %	/	/	
A. Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		97.833	79,62 %	34,98 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	44,64 %	0,00 %								64,79 %	/	/	
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																				
Naložbe v osnovna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo		25.040	20,38 %																	
Skupaj		122.873	100,00 %																	

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2025

			Merila za bistven prispevek								Merila za nebistveno škodovanje											
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
																	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), za leto 2024	Kategorija (omogočitevna dejavnost)	Kategorija (prehodna dejavnost)			
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost prihodkov	Delež naložb v obratna sredstva	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Blažitev podnebnih sprememb	Prilagajanje podnebnim spremembam	Vodni in morski viri	Krožno gospodarstvo	Onesnaževanje	Biološka raznovrstnost in ekosistemi	Minimalni zaščitni ukrepi						
		v tisoč EUR	v %	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE/NSP	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	DA/NE	v %	O	P			
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																						
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																						
Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %					
– od tega pri omogočitenih dejavnostih		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %	/				
– od tega pri prehodnih dejavnostih		0,00	0,00 %	0,00 %							/	/	/	/	/	/	0,00 %		/			
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)																						
Prenos in distribucija električne energije		4.9	33	0,02 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,33 %		
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja		4.15	12	0,01 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,24 %		
Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote		4.25	2	0,00 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,03 %		
Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja		4.31	5	0,00 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,77 %		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda		5.3	12	0,01 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											1,46 %		
Prenova obstoječih stavb		7.2	3.474	1,60 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											2,53 %		
Zbiranje in prevoz nenevarnih in nevarnih odpadkov		2.3	45	0,02 %	NSP	NSP	NSP	SP	NSP											2,21 %		
Proizvodnja zdravil		1.2	27.781	12,80 %	NSP	NSP	NSP	SP	NSP											8,71 %		
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)		31.364	14,45 %	1,63 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %	12,80 %	0,00 %											16,27 %	/	/
A. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		31.364	14,45 %	1,63 %	0,00 %	0,00 %	0,02 %	12,80 %	0,00 %											16,27 %	/	/
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																						
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo		185.624	85,55 %																			
Skupaj		216.988	100,00 %																			

Delež naložb v obratna sredstva pri proizvodih ali storitvah, povezanih z gospodarskimi dejavnostmi, usklajenimi s taksonomijo, za skupino Krka, razkritje za leto 2024

			Merila za bistven prispevek							Merila za nebistveno škodovanje												
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20			
Gospodarske dejavnosti	Oznake	Vrednost prihodkov v tisoč EUR	Delež naložb v obratna sredstva v %	Blažitev podnebnih sprememb DA/NE/NSP	Prilagajanje podnebnim spremembam DA/NE/NSP	Vodni in morski viri DA/NE/NSP	Krožno gospodarstvo DA/NE/NSP	Onesnaževanje DA/NE/NSP	Biološka raznovrstnost in ekosistemi DA/NE/NSP	Blažitev podnebnih sprememb DA/NE	Prilagajanje podnebnim spremembam DA/NE	Vodni in morski viri DA/NE	Krožno gospodarstvo DA/NE	Onesnaževanje DA/NE	Biološka raznovrstnost in ekosistemi DA/NE	Minimalni zaščitni ukrepi DA/NE	Delež prihodkov, usklajenih s taksonomijo (A.1) ali sprejemljivih za taksonomijo (A.2), za leto 2023 v %	Kategorija (omogočitvena dejavnost) O	Kategorija (prehodna dejavnost) P			
A. DEJAVNOSTI, SPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																						
A.1 Okoljsko trajnostne dejavnosti (usklajene s taksonomijo)																						
Naložbe v obratna sredstva pri okoljsko trajnostnih dejavnostih (usklajenih s taksonomijo) (A.1)		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %					
– od tega pri omogočitvenih dejavnostih		0,00	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	0,00 %	/	/	/	/	/	/	/	0,00 %	/				
– od tega pri prehodnih dejavnostih		0,00	0,00 %	0,00 %						/	/	/	/	/	/	/	0,00 %		/			
A.2 Dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)																						
Proizvodnja energije z uporabo fotovoltaične tehnologije		4.1	/	/	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,00 %		
Prenos in distribucija električne energije		4.9	700	0,33 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,10 %		
Distribucija daljinskega ogrevanja/hlajenja		4.15	519	0,24 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,05 %		
Proizvodnja toplote/hladu z uporabo odpadne toplote		4.25	60	0,03 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,03 %		
Proizvodnja toplote/hladu iz fosilnih plinastih goriv v učinkovitem sistemu daljinskega ogrevanja in hlajenja		4.31	1.646	0,77 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											0,19 %		
Gradnja, razširitev in upravljanje sistemov za zbiranje in čiščenje odpadnih voda		5.3	3.102	1,46 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											1,02 %		
Prenova obstoječih stavb		7.2	5.382	2,53 %	SP	NSP	NSP	NSP	NSP											2,28 %		
Zbiranje in prevoz nenevarnih in nevarnih odpadkov		2.3	4.702	2,21 %	NSP	NSP	NSP	SP	NSP											1,84 %		
Proizvodnja zdravil		1.2	18.550	8,71 %	NSP	NSP	NSP	NSP	SP											10,09 %		
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, ki so sprejemljive za taksonomijo, vendar niso okoljsko trajnostne (dejavnosti, neusklajene s taksonomijo)		34.661	16,27 %	5,36 %	0,00 %	0,00 %	2,21 %	8,71 %	0,00 %											15,60 %	/	/
A. Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, sprejemljivih za taksonomijo (A.1 + A.2)		34.661	16,27 %	5,36 %	0,00 %	0,00 %	2,21 %	8,71 %	0,00 %											15,60 %	/	/
B. DEJAVNOSTI, NESPREJEMLJIVE ZA TAKSONOMIJO																						
Naložbe v obratna sredstva pri dejavnostih, nesprejemljivih za taksonomijo		178.349	83,73 %																			
Skupaj		213.010	100,00 %																			

ESRS E1 – Podnebne spremembe

E1-1 – Načrt za prehod za blažitev podnebnih sprememb

Skupina Krka še nima vzpostavljenega načrta za prehod za blažitev podnebnih sprememb. Njegova morebitna priprava in časovnica bosta odvisni od razvoja evropske in slovenske zakonodaje na tem področju.

E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje^{11,12,13}

Upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z blažitvijo podnebnih sprememb, je del širših politik in upravljavskih pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je Okoljska politika skupine Krka.

Z Okoljsko politiko skupine Krka, ki zajema vse vidike našega lastnega poslovanja, se vodstvo podjetja in vsi zaposleni zavezujejo trajnostnemu poslovanju in ohranjanju naravnega okolja ter prizadevanju za zmanjševanje vplivov naše dejavnosti na naravno okolje v celotnem življenjskem ciklu izdelkov in zagotavljanje zdravega življenjskega okolja za zaposlene in širšo okolico ter prispevek h globalnim ciljem za ohranjanje planeta.

Politika opredeljuje Krkina prizadevanja za zmanjševanje vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe, učinkovito rabo virov in krožno gospodarstvo, preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja, ustrezno ravnanje z odpadki, ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter skrb za naravne vodne vire. Opredeljuje tudi našo zavezo trajnostnosti in vključevanju deležnikov ter nadgrajevanju postopka skrbnega pregleda vrednostne verige, da bi tako prepoznavali, preprečevali in blažili negativne vplive na okolje ter upravljali priložnosti in tveganja s področja podnebnih sprememb. V politiko niso vključena eksplicitna načela glede prilagajanja podnebnim spremembam.

S Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (opredeljenim v poglavju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura) upoštevanje zavez iz te politike spodbujamo pri poslovanju v celotni vrednostni verigi, od dobaviteljev (višji del vrednostne verige) do neposrednih kupcev in končnih uporabnikov (nižji del vrednostne verige).

Okoljsko politiko skupine Krka povezujemo z vsemi pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi, ki smo jih prepoznali v povezavi s standardi ESRS E1, E2, E3, E4 in E5

in opredelili v poglavju ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom ter v navedenih tematskih standardih. Za njeno izvajanje je odgovorna Krkina uprava. Ključnih deležnikov skupine Krka v oblikovanje politike nismo neposredno vključevali.

V 3. poglavju Okoljske politike skupine Krka (Zmanjševanje vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe) so opredeljeni smernice in ukrepi, povezani s podnebnimi spremembami. Nanašajo se na upravljanje pozitivnih vplivov blažitve podnebnih sprememb, potencialnih negativnih vplivov izpustov emisij TGP, tveganj ekstremnih vremenskih dogodkov, tveganj prehoda v nizkoogljično gospodarstvo in zanesljivo oskrbo z energijo ter izkoriščanje priložnosti za krepitev odpornosti poslovnega modela in ugleda. Učinkovita raba energije in zmanjševanje emisij v zrak spadata med naše prednostne naloge na tem področju. S programi, ki izhajajo iz te politike, prispevamo k blaženju posledic podnebnih sprememb.

Z Okoljsko politiko skupine Krka na področju prilagajanja podnebnim spremembam in blaženja njihovih posledic sledimo naslednjim načelom:

- učinkovito zmanjševanje emisij v zrak, kar spada med naše prednostne naloge v okviru varstva okolja in blaženja posledic podnebnih sprememb,
- zmanjševanje svojega ogljičnega odtisa in vpliva dejavnosti na podnebje z uporabo brezogljičnih, obnovljivih virov energije, trajnostno mobilnostjo, sistemom upravljanja energije (pripravljenim na podlagi standarda ISO 50001) in zmanjševanjem emisij,
- nadgrajevanje sistema upravljanja energije in izvajanje projektov, povezanih z njeno učinkovito rabo,
- letno preverjanje svojega vpliva na podnebne spremembe in spremljanje napredka z izračunom ogljičnega odtisa obsegov 1, 2 in 3,
- izvajanje aktivnosti za zmanjševanje svojega ogljičnega odtisa glede na akcijski načrt,
- zagotavljanje oskrbe s primarnimi viri energije iz obnovljivih in nizkoogljičnih virov,
- vključevanje najboljših razpoložljivih tehnik ter upoštevanje znanstvenega napredka, smernic in zakonodaje za zmanjševanje svojega vpliva na podnebne spremembe,
- uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za zmanjševanje emisij v zrak,
- prizadevanje za trajnostno mobilnost s spodbujanjem alternativnih in za okolje manj obremenjujočih načinov prihoda na delo,
- zmanjševanje ogljičnega odtisa ter drugih negativnih vplivov prevoza na okolje s posodobitvijo svojega voznega parka, nabavo električnih vozil in izbiro ekološko ustrežnejših logističnih rešitev.

¹¹ Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje).

¹² Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

¹³ Pojasnjuje tudi zahteve E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem, E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri, E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi ter E5-1 – Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom.

Navedeno se nanaša na lastno dejavnost, zunaj skupine Krka pa načela svoje okoljske politike uresničujemo s spodbujanjem uveljavitve Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki v zvezi s podnebnimi spremembami obravnava tudi emisije v zrak in učinkovito rabo energije.

Zaradi kompleksnosti, nenehnega spreminjanja regulativnega in poslovnega okolja ter pomembnosti področja za skupino Krka izvajanje in ustreznost te politike sistematično in redno nadzorujemo. Politiko pripravlja, vsako leto pregleda in po potrebi posodobi delovna skupina za naravno okolje, ki jo je imenovala uprava. Ustreznost in učinkovitost sprejete politike enkrat na leto preverita odbor za kakovost in komisija za spremljanje okoljskih vidikov.

E1-3 – Ukrepi in viri v zvezi s politikami na področju podnebnih sprememb

Sklop ukrepov, povezanih z blažitvijo podnebnih sprememb, vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2025, in načrtovane ukrepe. Posebnih ukrepov, povezanih s prilagajanjem na podnebne spremembe, v letu 2025 nismo izvedli niti jih ne načrtujemo za leto 2026.

Stalni ukrepi

Sistem upravljanja okolja

Ukrepe, povezane z blažitvijo podnebnih sprememb, izvajamo v okviru svojega sistema upravljanja okolja (environmental management system, EMS), ki je usklajen z okoljskim standardom ISO 14001. Tako zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij in zmanjšujemo svoje vplive na okolje. S stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in naložbami usmeritve in dobre prakse na tem področju prenašamo v vse odvisne družbe.

Monitoringi emisij, procesne meritve, notranje in zunanje kontrole

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev pri procesih in dejavnostih, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih preso, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici

Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Aktivnosti, opredeljene v okoljskih programih

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov vsako leto pripravi predlog okoljskih programov za skupino Krka, ki ga s sklepom potrdi uprava ter za posamezne programe dodeli ustrezne finančne, kadrovske in organizacijske vire. V letnem programu so po področjih varstva okolja ciljno opredeljene aktivnosti, ki neposredno vplivajo na blažitev podnebnih sprememb in so namenjene učinkovitemu in ustreznemu upravljanju na tem področju, ter z njimi povezani vplivi, tveganja in priložnosti.

Ukrepi, opredeljeni v Okoljski politiki skupine Krka

Med te ukrepe spada tudi sklop stalnih ukrepov, ki izhajajo iz načel, v Okoljski politiki skupine Krka navedenih v poglavju o zmanjševanju vplivov naše dejavnosti na podnebne spremembe. Ukrepi so del Krkinega dolgoletnega sistema upravljanja okolja, ki smo ga sistematično in natančno opredelili v internem standardnem operativnem postopku (SOP Sistem upravljanja z okoljem). Naše aktivnosti na tem področju sledijo zakonodajnim zahtevam, zahtevam okoljevarstvenih dovoljenj in drugim zahtevam, izpolnjevanju katerih smo se zavezali.

Načrtovanje in izvajanje okoljskih programov

Delovna skupina za naravno okolje je odgovorna, da skupaj z ustreznimi strokovnimi službami v skladu s standardom ISO 14064-1:2018 in protokolom o TGP zagotavlja redni letni izračun in obvladovanje emisij TGP obsegov 1, 2 in 3. Tako spremljamo svoj vpliv na podnebne spremembe in napredek na tem področju ter redno načrtujemo aktivnosti za doseganje svojih ciljev razogljičenja. Te aktivnosti nam pomagajo ugotoviti, kje so ključni izvori ogljičnega odtisa v naših procesih in aktivnostih ter tudi v posameznih delih vrednostne verige. Na podlagi teh ugotovitev lahko načrtujemo programe in aktivnosti v tistih delih dejavnosti, kjer je naš prispevek k emisijam TGP največji.

Sistem upravljanja energije in projekti za izboljšanje energetske učinkovitosti

Strategija in ukrepi na področju upravljanja energije so del Krkinega sistema vodenja kakovosti, integrirani so tudi v razvojno strategijo podjetja. Sistem obsega različne aktivnosti in ukrepe za doseganje stroškovnih in okoljskih ciljev. Za periodično prepoznavanje energetskega vidika skrbi komisija za spremljanje okoljskih vidikov, ki pri tem upošteva okoljski standard ISO 14001 ter interne pravilnike in politike. Ključno informacijsko orodje za podporo sistemu upravljanja energije je energetska nadzorni informacijski sistem (ENIS), ki dopolnjuje sistem računalniškega nadzora in vodenja. Posebno pozornost posvečamo energetske učinkovitosti za izboljševanje specifične rabe energije.

Energetski nadzorni informacijski sistem – vrednotenje energetske učinkovitosti z umetno inteligenco

V skupini Krka za spremljanje energetske učinkovitosti uporabljamo energetski nadzorni informacijski sistem, v katerega je vključenih 18 mest, kjer se porabi večina energije, ter več kot 2500 merilnih mest, ki jih povezujemo v različne kazalnike vrednotenja energetske učinkovitosti. Za vrednotenje energetske učinkovitosti uporabljamo napredne numerične modele umetne inteligence, kar nam omogoča spremljanje porabe naravnih virov v odvisnosti od več vplivnih parametrov. Z napredno tehnološko rešitvijo lahko nadzorujemo učinkovitost proizvodnje in procesov ter porabo energetskih in drugih medijev v velikem sistemu. To nam omogoča vpogled v energetske učinkovitost posameznih procesov, s čimer se lahko odzivamo na nepričakovane spremembe.

Aktivni energetski menedžment

Na podlagi rednega spremljanja procesov priprave in porabe energetskih medijev ter obdobjnih srečanj s ključnimi energetskimi skrbniki in zaposlenimi, ki skrbijo za obratovanje sistemov, si prizadevamo za povečanje energetske učinkovitosti in optimizacijo rabe naravnih virov. Na podlagi zapisnikov rednih srečanj vrednotimo uspešnost izvedenih ukrepov. Obstoječe sisteme optimiziramo, poleg tega pa se aktivno vključujemo v oblikovanje novih, pri čemer vključujemo vidik uporabe najboljših razpoložljivih tehnologij na področju energetske učinkovitosti v celotnem življenjskem ciklu.

Ozaveščanje zaposlenih o pomenu učinkovite in racionalne rabe energije

Zaposlene prek internih glasil in drugih medijev redno obveščamo o možnih ukrepih za zmanjšanje porabe energetskih medijev, pri tem pa upoštevamo posebnosti delovnih mest. Posebno pozornost namenjamo obveščanju pred začetkom poletnega in zimskega obdobja, pri čemer si prizadevamo za doseganje prihrankov energije pri ogrevanju in hlajenju. Spodbujamo tudi dosledno izklapljanje naprav in energetskih sistemov na delovnih mestih med daljšo odsotnostjo. Vsa obvestila in strokovni prispevki so objavljeni na internih spletnih straneh in so dostopni vsem zaposlenim v skupini Krka.

Razvoj in prodaja inovativnih generičnih izdelkov

Razvijamo in proizvajamo inovativne generične izdelke, s proizvodnjo katerih si prizadevamo za zmanjševanje vpliva naše dejavnosti na podnebne spremembe. Kombinirana zdravila, ki vsebujejo dve ali več učinkovin, k celotni prodaji skupine Krka prispevajo vse večji delež. Poleg ključnega pozitivnega družbenega vpliva zaradi zagotavljanja učinkovitosti zdravila je pomemben tudi njihov prispevek k zmanjševanju obremenjevanja okolja. Pri proizvodnji kombiniranih zdravil je porabljene manj energije in energentov, manj surovin in embalaže ter povzročenih manj izpustov TGP kot pri proizvodnji izdelkov z eno učinkovino. Manj je tudi transporta, kar vpliva na nižje stroške logistike, vse to pa povečuje naš

prispevek k blažitvi podnebnih sprememb in uspešnost drugih ukrepov, ki izhajajo iz naše okoljske politike.

Ukrepi, sprejeti v letu 2025

Med programi ukrepov za blažitev podnebnih sprememb so bili v letu 2025 opredeljeni programi, povezani z energetiko (raba električne energije in goriv), programi, usmerjeni v izrabo odpadne toplote in zmanjšanje porabe naravnih virov, ter programi, povezani z zmanjševanjem emisij v zrak.

Projekt izrabe prostega hlajenja tekočega dušika na lokaciji Ločna

Na lokaciji Ločna je strokovna skupina za tehnično vzdrževanje sistemov v proizvodnji učinkovin z lastnim znanjem razvila unikatno napravo, ki lahko prek posrednega prenosa hladu s hladilnim plinom koristno izrablja hlad tekoče faze dušika. Ta se uporablja za proizvodnjo vodno-glikolske mešanice temperaturne ravni -25°C . Naprava za delovanje potrebuje zgolj obtočno črpalko, ki je povezana z uparjalnikom KRIO. Nadomešča izjemno drago proizvodnjo vodno-glikolske mešanice s konvencionalno hladilno tehniko, z vijačnimi hladilnimi agregati.

Nadgradnja centralnega hladilnega sistema na lokaciji Ločna

Na matični lokaciji Ločna smo v letu 2025 začeli projekt nadgradnje centralnega hladilnega sistema, da bi povečali energetske učinkovitost priprave hladilne vode in zanesljivost oskrbe s hladilno energijo. Dodali smo cevno povezavo, ki omogoča večjo izmenjavo hladilne vode med postajami. Tako lahko iz obstoječih hladilnih zmogljivosti dobimo večjo neto hladilno moč sistema. Projekt se nadaljuje z vgradnjo novega hladilnega agregata z nazivno hladilno močjo 5000 kW v eni od centralnih hladilnih postaj ter vse pripadajoče tehnološke opreme in inštalacije, potrebne za njegovo delovanje. Z novim agregatom bomo povečali zanesljivost sistema in pridobili napravo, ki bo lahko v veliki večini obratovalnih ur delovala znotraj optimalnih obratovalnih parametrov, s čimer se bo povečala učinkovitost priprave hladilne vode na lokaciji Ločna, kar bo pozitivno vplivalo na končno porabo električne energije.

Celostni energetski pregled proizvodnih lokacij družbe Krka

Začeli smo celosten energetski pregled vseh proizvodnih lokacij družbe Krka v Sloveniji. Med dosedanjim pregledom smo že prepoznali potrebo po nekaterih organizacijskih in investicijskih ukrepih, ki jih bomo izvedli v naslednjih letih ter tako neposredno vplivali na manjšo specifično porabo energije ter znižanje emisij TGP. V sklopu energetskega pregleda bomo dopolnili tudi sistem spremljanja ključnih kazalnikov učinkovite rabe energije na posamezni proizvodni lokaciji in posodobili sistem ciljnega spremljanja rabe energije.

Študija sistemov HVAC

V letu 2025 je bila izvedena celovita študija optimizacije sistemov HVAC za pripravo zraka v Krkinih proizvodnih obratih v Sloveniji in tujini, s poudarkom na energetski učinkovitosti in zanesljivosti delovanja. Na podlagi analize večletnih obratovalnih podatkov in dodatnih meritev je bilo ugotovljeno, da največji delež porabe energije predstavljata hlajenje in sušenje zraka, pomembne prihranke pa omogočata prosto hlajenje in rekuperacija toplote. Študija je pokazala, da so z nadaljnjo optimizacijo konfiguracije sistemov HVAC ter z uporabo naprednih energetskih modelov možni dodatni prihranki energije in znižanje obratovalnih stroškov, hkrati pa se ohranjajo visoki standardi kakovosti notranjega okolja v proizvodnih procesih.

Nakup električnih vozil

V letu 2025 smo 12 vozil z motorjem z notranjim izgorevanjem zamenjali s popolnoma električnimi vozili. Sedaj je v našem voznem parku 37 osebnih in lahkih tovornih vozil ter eno težko tovorno vozilo.

Načrtovani ukrepi

Obvladujemo jih v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov. Programe in z njimi povezane ukrepe na področju blaženja podnebnih sprememb je potrdila uprava.

V letu 2026 je načrtovanih več programov, in sicer na področjih:

- izvajanja energetskih pregledov,
- povečanja energetske učinkovitosti obstoječih sistemov,
- nadgradnje sistema priprave hladilne vode in komprimiranega zraka,
- trajnostne mobilnosti.

V skladu z akcijskim načrtom zmanjševanja emisij TGP do leta 2030 izvajamo aktivnosti za zmanjševanje ogljičnega odtisa (podrobneje v zahtevi po razkritju E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje). V skupini Krka smo oblikovali kratkoročni, srednjeročni in dolgoročni akcijski načrt za zmanjšanje svojega ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2. V kratkoročnem načrtu smo opredelili, da bomo tudi v prihodnje razvijali in nadgrajevali sisteme za energetsko učinkovitost in prehod na energetske vire, ki manj obremenjujejo okolje, ter optimizirali transport in logistiko. Med ključnimi ukrepi so postopna elektrifikacija voznega parka, vključno z osebnimi in tovornimi vozili, povečanje deleža brezogljernih in obnovljivih virov energije, novi projekti za koristno izrabo odpadne toplote, optimizacija porabe vodnih virov in nadgradnja energetskih nadzornih sistemov, kar bo prispevalo k učinkovitejšemu upravljanju rabe energije. Poleg tega bomo med zaposlenimi še naprej spodbujali trajnostno mobilnost ter jih ozaveščali o učinkoviti rabi naravnih virov in zmanjševanju emisij. Vsi ti ukrepi omogočajo zmanjšanje ogljičnega odtisa glede na izhodiščno leto.

Aktivnosti iz akcijskega načrta so vključene v strateško načrtovanje investicijskih projektov, ki jih bo družba Krka izvedla z lastnimi finančnimi sredstvi in človeškimi viri.

Pričakovani rezultati načrtovanih ukrepov

Učinkovito zmanjševanje emisij v zrak spada med naše prednostne naloge v okviru varstva okolja in blaženja posledic podnebnih sprememb. Z uporabo obnovljivih virov energije, trajnostno mobilnostjo, sistemom upravljanja energije in zmanjševanjem emisij zmanjšujemo svoj ogljični odtis in vpliv naše dejavnosti na podnebje.

- Tudi v prihodnje bomo izvajali ukrepe na področju učinkovite rabe naravnih virov, s čimer sledimo zmanjševanju vplivov na podnebne spremembe v skladu z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami, znanstvenim napredkom, smernicami in zakonodajo.
- Nadaljevali bomo posodabljanje voznega parka, nabavo električnih vozil in izbiro ekološko ustrežnejših logističnih rešitev, s čimer zmanjšujemo ogljični odtis in druge vplive prevoza na okolje.
- Še naprej bomo zagotavljali oskrbo s primarnimi energetskimi viri iz obnovljivih in nizkoogljernih virov.
- Tudi v prihodnje bomo izvajali ukrepe za doseganje ciljev na področju specifične rabe energije glede na fizični obseg proizvodnje in za zmanjševanje emisij TGP v skladu z internim akcijskim načrtom.

Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedene ukrepe izvajamo v lastni dejavnosti, prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka pa jih spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Napredek ukrepov spremlja komisija za spremljanje okoljskih vidikov.

V skladu z Delegirano uredbo Komisije (EU) 2021/2178 je skupina Krka v letu 2025 zabeležila 32.117 tisoč EUR naložb v osnovna sredstva v okviru aktivnosti, ki so povezane z blažitvijo podnebnih sprememb, in 3.538 tisoč EUR naložb v obratna sredstva, ki so povezana z blažitvijo podnebnih sprememb. Podrobnejša razkritja ključnih kazalnikov uspešnosti so v skladu s členom 8 Uredbe (EU) 2020/852 na voljo na začetku sklopa Okoljske informacije v poglavju EU-taksonomija.

E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje

Cilje za spremljanje učinkovitosti ukrepov za obravnavanje s podnebnimi spremembami povezanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti prikazujemo v tabeli v nadaljevanju. V letu 2025 smo prenovili ESG-cilje, ki so bili vključeni tudi

v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Deležniki v določanje posameznih ciljev niso bili neposredno vključeni. Vsi cilji se nanašajo samo na dejavnosti podjetja in ne vključujejo vrednostne verige. Rezultatov pri doseganju ciljev

ni potrdil neodvisni zunanji organ. Njihovo doseganje spremljajo komisija za spremljanje okoljskih vidikov, odbor za kakovost in odbor za trajnostnost. Cilji ne temeljijo na prepričljivih znanstvenih dokazih.

Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, ki so povezani s podnebjem, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Kazalnik	Cilj	2025	2024
Specifična raba energije (raba energije v MWh/mio kosov izdelkov)	< 22	21,9	21,7
Zmanjšanje ogljičnega odtisa skupine Krka po obsegih 1 in 2 glede na izhodiščno leto 2019 (tržna metoda)	–48 %	–48,7 %	–48,4 %

Cilj za zmanjševanje ogljičnega odtisa po obsegu 3 še ni določen.

Specifična raba energije

Specifična raba energije je kazalnik, ki se izračuna kot razmerje med skupno porabljeno energijo skupine Krka (zmanjšano za porabljeno energijo odvisne družbe Terme Krka, ki opravlja zdraviliško-turistično dejavnost) in številom proizvedenih enot farmacevtskih izdelkov v lastnih in pogodbenih proizvodnih zmogljivostih. Doseganje cilja pripomore k učinkovitejši rabi energije ter znižanju stroškov in zmanjšanju negativnih vplivov na okolje v obliki emisij TGP zaradi proizvodnje in porabe energije oziroma k blaženju podnebnih sprememb. V sklopu obnove strateških ESG-ciljev v letu 2025 smo enoto cilja specifične rabe energije zaradi večje primerljivosti podatkov prilagodili enotam, uporabljenim pri rabi naravnih virov, o katerih poročamo v skladu z zahtevo po razkritju E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije. Prehodni cilj 80 TJ/mrd kosov je bil tako le pretvorjen v 22 MWh/mio kosov. Specifična raba energije je izračunana kot poraba energije skupine Krka (brez odvisne družbe Terme Krka v MWh/proizvedene količine v milijonih kosov izdelkov (tj. proizvedene enote farmacevtskih izdelkov v lastnih in pogodbenih proizvodnih zmogljivostih)). Cilj je povezan z merjenjem učinkovitosti upravljanja pozitivnih vplivov blaženja podnebnih sprememb, tveganj, povezanih z zanesljivostjo oskrbe z energijo, ter izkoriščanjem priložnosti za krepitev odpornosti poslovnega modela in ugleda.

Zmanjšanje ogljičnega odtisa obsegov 1 in 2 glede na izhodiščno leto 2019 (tržna metoda)

Pri izračunu ogljičnega odtisa smo upoštevali standard ISO 14064-1:2018 in protokol o TGP. Kot izhodiščno leto za postavitev cilja je bilo upoštevano leto 2019, ko smo v skupini Krka prvič izračunali emisije TGP obsegov 1 in 2. Cilj je postavljen do leta 2030. Vmesnih letnih ciljev nimamo postavljenih, letno pa spremljamo trend napredka proti cilju do leta 2030. Izračun emisij TGP obsegov 1 in 2 za leto 2019 ni bil predmet revizijskega pregleda in revizorjevega zagotovila. Rezultat leta 2025 predstavlja doseženo relativno zmanjšanje skupnih emisij TGP obsegov 1 in 2 glede na izhodiščno leto

2019 z upoštevanjem tržne metode. Cilj je postavljen za skupno vsoto emisij TGP obsegov 1 in 2 in ne za posamezni obseg 1 oziroma 2 (ni posebej določeno, kolikšen je delež zmanjšanja pri obsegu 1 in kolikšen pri obsegu 2). Cilji zmanjšanja emisij TGP so bruto cilji, kar pomeni, da med sredstva za doseganje ciljev zmanjšanja emisij TGP nismo vključili odvzemov TGP, ogljičnih dobropisov in izognjenih emisij. Vsota zajetih TGP vključuje ogljikov dioksid (CO₂), metan (CH₄), dušikov oksid (N₂O), hidrofluorogljikovodike (HFC), perfluorogljikovodike (PFC), žveplov heksafluorid (SF₆) in dušikov trifluorid (NF₃). Vsi cilji zmanjšanja emisij TGP se merijo in spremljajo z enotno metodologijo, ki se v skladu s standardom ISO 14064-1:2018, protokolom o TGP ter ESRS E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP uporablja za vse operativne enote podjetja. Pri vseh opredelitvah smo navedli, da napredek spremljamo na lokacijah, ki jih imamo pod operativnim nadzorom, ter da spremljamo operativne meje pri obsegih 1 in 2. Sedanji rezultat kaže, da smo emisije TGP obsegov 1 in 2 v letu 2025 glede na izhodiščno leto 2019 zmanjšali za več, kot smo načrtovali, vendar smo pri oblikovanju cilja upoštevali načrte glede rasti in povečevanja fizičnega obsega proizvodnje na vseh naših lokacijah do leta 2030, kar lahko spremeni končni rezultat. Doseganje cilja pripomore k zmanjšanju negativnih vplivov emisij TGP, ki izhajajo iz poslovanja skupine Krka (neposrednih emisij TGP obsega 1 in posrednih emisij TGP obsega 2). Za doseganje cilja je bil pripravljen akcijski načrt. Cilj zmanjševanja ogljičnega odtisa do leta 2030 temelji na povečevanju elektrifikacije voznega parka, optimizaciji poslovnih procesov in izboljšanju energetske učinkovitosti. Za zdaj še ni usklajen s cilji Pariškega sporazuma in ne temelji na znanstveno utemeljenih ciljih (SBTi). Cilj je povezan z merjenjem učinkovitosti upravljanja pozitivnih vplivov blaženja podnebnih sprememb, negativnih vplivov izpustov emisij TGP, obvladovanja tveganj ekstremnih vremenskih dogodkov, prehoda v nizkoogljčno gospodarstvo in zanesljivosti oskrbe z energijo ter izkoriščanja priložnosti za krepitev odpornosti poslovnega modela in ugleda.

E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije

Poraba energije in mešanica virov energije

Poraba energije in mešanica virov energije	2025	2024
(1) Poraba goriva iz premoga in izdelkov iz premoga (v MWh)	0	0
(2) Poraba goriva iz surove nafte in naftnih proizvodov (v MWh)	56.815	55.867
(3) Poraba goriva iz zemeljskega plina (v MWh)	209.224	204.197
(4) Poraba goriva iz drugih fosilnih virov (v MWh)	4.046	1.710
(5) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov (v MWh)	46.232	45.553
(6) Skupna poraba energije iz fosilnih virov (v MWh) (izračunana kot vsota vrstic 1 do 5)	316.408	307.326
Delež energije iz fosilnih virov v skupni porabi energije (v %)	73,62	72,24
(7) Poraba energije iz jedrskih virov (v MWh)	112.708	117.367
Delež energije iz jedrskih virov v skupni porabi energije (v %)	26,22	27,59
(8) Poraba goriva za obnovljive vire, vključno z biomaso (vključno z industrijskimi in komunalnimi odpadki biološkega izvora, bioplinom, vodikom iz obnovljivih virov itd.) (v MWh)	0	0
(9) Poraba kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz obnovljivih virov (v MWh)	661	720
(10) Poraba samoproduktne energije iz negorivnih obnovljivih virov (v MWh)	0	0
(11) Skupna poraba energije iz obnovljivih virov (v MWh) (izračunana kot vsota vrstic 8 do 10)	661	720
Delež energije iz obnovljivih virov v skupni porabi energije (v %)	0,15	0,17
Skupna poraba energije (v MWh) (izračunana kot vsota vrstic 6 in 11)	429.777	425.413

V letu 2025 smo porabo energije kljub povečani aktivnosti skupine Krka ohranili na podobni ravni kot v preteklem letu, kar pripisujemo sistematičnemu obvladovanju sistema upravljanja energije, ki ga nenehno nadgrajujemo. Pri določenih energentih smo zaznali manjše spremembe, ki pa jih pripisujemo tudi okoljskim in vremenskim razmeram v preteklem letu, saj slednji v veliki meri vplivajo na porabo energije na naših lokacijah.

Podatke o porabi energije in mešanici virov energije skupine Krka smo pridobili iz internih informacijskih sistemov za spremljanje stroškov in količin prevzete energije (SAP, ENIS) ter s portala distributerja električne energije (Moj elektro). Zbirali smo jih ločeno za obvladujočo družbo, odvisne družbe

in predstavništva v tujini, proizvodna podjetja v tujini ter odvisno družbo Terme Krka. Količine porabljene kupljene ali pridobljene električne energije, toplote, pare in hlajenja iz fosilnih virov v odvisnih družbah in predstavništvih v tujini (razen za proizvodna podjetja v tujini, za katera so podatki pridobljeni neposredno) so ocenjene na podlagi števila zaposlenih v teh odvisnih družbah in predstavništvih ter predpostavke, da vsak zaposleni v administrativni dejavnosti porabi enako količino električne energije, toplotne energije in zemeljskega plina. Te faktorje letne porabe na zaposlenega smo določili glede na reprezentativno lokacijo administrativnih objektov družbe Krka v Sloveniji ter glede na število zaposlenih v opazovanih objektih. Metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Energijska intenzivnost na podlagi neto prihodkov

Kazalnik	2025	2024
Skupna poraba energije glede na neto prihodke (MWh/neto prihodki v milijonih EUR)	208,0	220,3
Primarna dejavnost skupine Krka spada v podnebni sektor z velikim vplivom in ima klasificirano dejavnost NACE 21.20 – Proizvodnja farmacevtskih preparatov. V skladu s tem je opredeljen specifični kazalnik porabe energije, vezan na neto prihodke iz dejavnosti. Iz skupne porabe energije celotne skupine Krka je zato izključena poraba energije v odvisni družbi Terme Krka, katere dejavnost ne spada med dejavnosti v podnebnem sektorju z velikim vplivom. V imenovalcu so od celotnih neto prihodkov (v milijonih EUR) skupine izključeni prihodki odvisne družbe Terme Krka, in sicer v višini, zajeti v konsolidiranem izkazu poslovnega izida skupine Krka. Izračuna kazalnika ni potrdil neodvisni zunanji organ.		

Za izračun imenovalca je bil uporabljen znesek neto prihodkov skupine Krka, ki je razkrit v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Zmanjšan je bil za višino prihodkov odvisne družbe Terme Krka, zajetih v konsolidiranem izkazu poslovnega izida. V primerjavi z letom 2024 se je skupna poraba energije

glede na neto prihodke zmanjšala za 5,6 %. To je bilo predvsem posledica uspešnega obvladovanja sistema upravljanja energije, kar nam je kljub rasti neto prihodkov zagotovilo, da smo v primarni dejavnosti skupine Krka ohranili podobno količino končne porabe energije kot v preteklem letu.

E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP

Metodologija izračuna

Emisije obsegov 1, 2 in 3 so izračunane v skladu s standardom ISO 14064-1:2018 in protokolom o TGP ter zajemajo vse neposredne emisije TGP skupine Krka. Izračunov ni potrdil neodvisni zunanji organ. O njih poročamo v skladu z zahtevami razkritij AR39 ESRS E1-6, združeno v skupine glede na protokol o TGP. Poročamo o emisijah CO₂, CH₄, N₂O, HFC, PFC, SF₆ in NF₃.

Neposredne emisije obsega 1 iz podnaprav za pridobivanje toplote in goriva se določajo na podlagi porabe goriv v skladu s sistemom EU za trgovanje z emisijami (ETS). Emisije obsega 1 se izračunajo kot zmnožek kupljenih količin energije in pripadajočih emisijskih faktorjev.

Emisije obsega 2 vključujejo posredne emisije TGP iz proizvodnje električne energije in toplote, kupljene in porabljene v skupini Krka. Večinoma se izračunajo kot zmnožek kupljenih količin energije in pripadajočih emisijskih faktorjev. Emisije, izračunane po lokacijski metodi, temeljijo na povprečnih emisijskih faktorjih posamezne države. Emisije, izračunane po tržni metodi, pa upoštevajo tudi kupljeno brezogljeno električno energijo, porabljeno v obvladujoči družbi Krka in odvisni družbi Terme Krka.

Izračun emisij obsega 3 je razdeljen na 15 kategorij (C1–C15). Podatkovni viri emisijskih faktorjev za posamezno kategorijo so predstavljeni v nadaljevanju.

Emisije TGP obsega 3, ki jih povzroča skupina Krka, so izračunane na podlagi primarnih vhodnih podatkov (kg, EUR, l, km, m², kosi ipd.), predstavljajo pa 98 % skupnih emisij TGP tega obsega. Primarne podatke smo pridobili neposredno iz poslovnih sistemov in smo jih kategorizirali v glavne skupine posamezne opazovane kategorije virov emisij TGP. Sekundarne vhodne podatke smo določili in uporabili pri prevozi zaposlenih na delo, nismo pa izvedli analize poti vsakega zaposlenega. Enake predpostavke glede prevozov zaposlenih kot pri obvladujoči družbi smo uporabili tudi pri odvisnih družbah. Največji delež skupnih emisij TGP predstavljajo posredne emisije zaradi nakupljenega blaga in storitev (obseg 3, kategorija 1), in sicer 70 %. Vsi vhodni podatki za to kategorijo so pridobljeni neposredno iz podatkovnih baz skupine Krka. Za skupino blaga, ki je največji posamezni povzročitelj emisij TGP, to so učinkovine (API), smo primarni podatek za določitev emisijskega faktorja pridobili od enega izmed glavnih dobaviteljev učinkovin. Emisijski faktor smo določili na podlagi skupnih emisij TGP obsegov 1, 2 in 3 omenjenega dobavitelja, ki ga je preverila in potrdila tudi neodvisna agencija NAQ Certification Limited, in na podlagi podatkov za leto 2023. Ogljični odtis API smo

izračunali na podlagi prejetega podatka o emisijah in skupnih proizvedenih količin API, s proizvodnjo katerih so povezane emisije. Štejemo ga za najboljšo možno oceno emisijskega faktorja. Ta podatek smo uporabili tudi pri izračunu emisijskega faktorja, povezanega z dobavo API od ostalih dobaviteljev. Druge podatkovne baze in literatura navajajo zelo široke razpone emisij TGP za API, farmacevtske izdelke in polizdelke. Tudi pri farmacevtskih izdelkih in polizdelkih smo uporabili podatkovne vire iz leta 2023, ki smo jih dobili od enega ključnih dobaviteljev. Pri oceni smo skupno število proizvedenih izdelkov pomnožili s povprečno maso izdelkov na število kosov, kar smo določili na podlagi skupnih količin proizvedenih izdelkov skupine Krka in njihove mase. Na podlagi teh podatkov smo lahko ocenili emisijski faktor pridobljenih farmacevtskih izdelkov in polizdelkov. Podatek o ogljičnem odtisu obsegov 1, 2 in 3 pri opazovanem dobavitelju je preverila in potrdila neodvisna agencija NAQ Certification Limited. Ta emisijski faktor smo uporabili tudi pri izračunu emisijskega faktorja, povezanega z dobavo te skupine blaga od ostalih dobaviteljev izdelkov in polizdelkov.

Uporaba predpostavk

Pri nekaterih kategorijah emisij TGP smo pri izračunu uporabili predpostavke, zato je z njimi povezana določena stopnja negotovosti, saj dejanski podatki lahko odstopajo od uporabljenih predpostavk. Predpostavke so bile uporabljene pri kategorijah, ki v celotnem obsegu emisij ne predstavljajo najpomembnejših deležev, zato je njihov vpliv na zanesljivost končnega rezultat ocenjen kot materialno nepomemben. Pri izračunu količine vode, ki jo porabijo zaposleni v Krkinih odvisnih družbah in predstavništvih (razen na proizvodnih lokacijah), je bila upoštevana povprečna poraba pitne vode na pisarniškega delavca na leto. Količina odpadkov v odvisnih družbah in predstavništvih je bila izračunana na podlagi predpostavke o količini odpadkov na zaposlenega. V odvisnih družbah in predstavništvih (razen na proizvodnih lokacijah) smo predpostavke uporabili tudi pri izračunu količin električne energije, zemeljskega plina in toplotne energije, ki jih porabijo zaposleni. Predpostavke so bile uporabljene tudi pri prevozu na delo na podlagi oddaljenosti od kraja delovnega mesta, vrste prevoza, izplačil nadomestila za prevoz in povprečne prisotnosti na delu. Predpostavke so bile uporabljene tudi pri oceni emisijskega faktorja za API, izdelke in polizdelke, kot je opredeljeno v podpoglavju Metodologija izračuna. Celotne emisije TGP skupine Krka, izračunane na podlagi ocenjenih vhodnih podatkov, predstavljajo 2,5 % skupnih emisij obsegov 1, 2 in 3.

Emisije TGP zunaj obsegov 1, 2 in 3

Neposredne biogene emisije se izračunajo kot zmnožek količine porabljene mešanice biogoriv in ustreznih emisijskih faktorjev. Posredne biogene emisije so ocenjene na podlagi naše uporabe mešanice biogoriv znotraj obsega 1.

Organizacijske meje

Skupino Krka sestavljajo obvladujoča družba Krka, d. d., Novo mesto, odvisna družba v Sloveniji Terme Krka, d. o. o., Novo mesto, 32 odvisnih družb v tujini, 17 predstavništev, skupna družba Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical na Kitajskem ter skupni podvig Krka Pharma Private Limited v Indiji. Proizvodnja poteka v obvladujoči družbi v Sloveniji ter v odvisnih družbah v Ruski federaciji, na Poljskem, Hrvaškem in v Nemčiji. Te odvisne družbe se, razen Krke-Rus v Ruski federaciji, ukvarjajo tudi s trženjem in/ali prodajo. Družba Terme Krka se ukvarja z zdraviliško-turistično dejavnostjo in združuje poslovne enote Terme Dolenjske Toplice, Terme Šmarješke Toplice, Hoteli Otočec in Talaso Strunjan. Je tudi večinska lastnica družbe Golf Grad Otočec. Ker skupina Krka finančno in poslovno obvladuje vse navedene subjekte (razen skupnega podviga v Indiji), je bil za določitev organizacijskih meja uporabljen finančni kontrolni pristop.

Pri izračunu smo upoštevali emisije naslednjih TGP, v skladu z zahtevami po razkritjih v ESRS znotraj področja E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP (t. i. kategorije):

a) Obseg 1:

- neposredne emisije, ki nastanejo pri zgorevanju v stacionarnih napravah,
- neposredne emisije zaradi zgorevanja goriv v prevoznih sredstvih,
- neposredne emisije, ki nastanejo v procesih, in
- neposredne ubežne emisije.

b) Obseg 2 (lokacijska metoda):

- emisije zaradi porabe električne energije in
- emisije zaradi porabe ostale energije, ki se pridobi prek omrežja.

c) Obseg 2 (tržna metoda):

- emisije zaradi porabe električne energije in
- emisije zaradi porabe ostale energije, ki se pridobi prek omrežja.

d) Obseg 3:

- posredne emisije zaradi nakupljenega blaga in storitev (kategorija 1),
- posredne emisije zaradi investicijskega blaga (kategorija 2),
- posredne emisije zaradi dejavnosti, povezanih z gorivom in energijo, ki niso vključene v obseg 1 ali 2 (kategorija 3),
- posredne emisije zaradi prevoza in distribucije v višjem delu vrednostne verige (kategorija 4),
- posredne emisije zaradi odpadkov, nastalih pri dejavnosti (kategorija 5),
- posredne emisije zaradi službenih potovanj (kategorija 6),
- posredne emisije zaradi prevoza zaposlenih na delo (kategorija 7),
- posredne emisije zaradi sredstev, zakupljenih v višjem delu vrednostne verige (kategorija 8),
- posredne emisije zaradi prevoza in distribucije v nižjem delu vrednostne verige (kategorija 9) in
- posredne emisije zaradi ravnanja z izrabljenimi prodanimi proizvodi (kategorija 12).

Naslednjih emisij TGP glede na zahteve po razkritjih glede bruto emisij TGP obsega 3 in skupnih emisij TGP (t. i. kategorij) znotraj področja E1-6 nismo upoštevali:

- posredne emisije zaradi predelave prodanih proizvodov (kategorija 10),
- posredne emisije zaradi uporabe prodanih proizvodov (kategorija 11),
- posredne emisije zaradi sredstev, zakupljenih v nižjem delu vrednostne verige (kategorija 13),
- posredne emisije zaradi franšiz (kategorija 14) in
- posredne emisije zaradi naložb (kategorija 15).

Kategorija (v skladu z ESRS E1-6)	Utemeljitev razlogov za neupoštevanje
10 – Posredne emisije zaradi predelave prodanih proizvodov	Te emisije TGP nastanejo, ko vmesne proizvode predelajo tretje osebe (npr. proizvajalci končnih izdelkov), potem ko jim jih je poročano podjetje že prodalo. Skupina Krka proizvaja in prodaja končne farmacevtske izdelke, ki jih pred uporabo ni treba predelati.
11 – Posredne emisije zaradi uporabe prodanih proizvodov	Večino izdelkov uporabniki zaužijejo z nekaj vode (npr. 200 ml hladne ali mlačne pitne vode na zaužito tableto). Oglični odtis 200 ml vode na odmerek je izredno majhen, če ga štejemo k običajni porabi vode uporabnikov, pa se njegov pomen še zmanjša. Na podlagi tega se lahko faza uporabe farmacevtskega izdelka smiselno šteje za fazo z zanemarljivim ogličnim odtisom, v kateri niso porabljeni dodatni viri, razen kozarca vode, ki bi ga uporabnik verjetno tudi sicer spil.
13 – Posredne emisije zaradi sredstev, zakupljenih v nižjem delu vrednostne verige	V skupini Krka niso bila prepoznana nobena sredstva, ki bi jih v letu 2025 dajali v najem drugim podjetjem. Najemi v okviru skupine Krka niso zajeti, saj bi prišlo do dvojnega štetja (najemi so znotraj meja opazovanega sistema).
14 – Posredne emisije zaradi franšiz	Skupina Krka je farmacevtsko podjetje, ki razvija, proizvaja in trži svoje izdelke. V različnih državah po svetu imamo odvisne družbe in poslovne enote, ki niso franšize, temveč lastniške družbe v popolni lasti skupine Krka. To pomeni, da neposredno nadzorujemo in upravljamo svojo proizvodnjo, distribucijo in prodajo v teh državah. Za širitev svojega poslovanja ne uporabljamo franšiznega modela, ampak delujemo prek svojih poslovnih enot in partnerskih mrež.
15 – Posredne emisije zaradi naložb	Skupina Krka ni finančna organizacija, ki bi imela pomembnejše lastniške naložbe. Naložbe v osnovna sredstva, ki jih potrebuje in uporablja za proizvodne namene, se poročajo v okviru kategorije 10. Izjema je naložba v podjetje Medika, d. d., v katerem je skupina Krka 11,97-odstotna lastnica. Podjetje Medika je veleprodajna, ki med drugim prodaja tudi izdelke za skupino Krka. Emisije TGP teh dejavnosti so upoštevane v izračunanem ogličnem odtisu v kategoriji 9 (storitve). Emisij TGP v naložbi nismo upoštevali, saj je pri določitvi organizacijskih meja uporabljen kontrolni pristop.

Uporabljeni podatkovni viri emisijskih faktorjev

Uporabili smo najnovejše emisijske faktorje relevantnih baz, ki so za posamezni obseg kategorij definirane v spodnjih tabelah.

Obseg 1

Kategorija	Emisijski faktor
Neposredne emisije zaradi zgorevanja v napravah v lasti podjetja	DEFRA, Fuels, Fuel type
Neposredne emisije zaradi zgorevanja goriv v vozilih v lasti podjetja	DEFRA, Fuels, Fuel type
Neposredne emisije, ki nastanejo v procesih	Izpusti ekv. CO ₂ so izračunani s kemijsko enačbo. Oksidacijo metanola v CO ₂ in vodno paro smo modelirali s kemijsko enačbo za popolno zgorevanje ($2\text{CH}_3\text{OH} + 3\text{O}_2 = 2\text{CO}_2 + 4\text{H}_2\text{O}$) in na podlagi podatkov o molskih masah (metanol – 32 g/mol, molska masa CO ₂ – 44 g/mol).
Ubežne emisije iz naprav, ki so v lasti podjetja	IPCC Global Warming Potential (GWP)

Obseg 2

Kategorija	Emisijski faktor
Izpusti zaradi porabljene električne energije (lokacijska metoda)	Carbon Data Intelligence (CaDI)
Izpusti zaradi porabljene električne energije (tržna metoda)	Dobaviteljevo potrdilo o izvoru brezogljične električne energije ter računi Carbon Data Intelligence (CaDI) (če ni bilo na voljo zgornjega podatka)
Poraba drugih energentov, pridobljenih iz omrežja	DEFRA, Heat and steam

Obseg 3

Kategorija	Emisijski faktor
1 Kupljeno blago in storitve	- Lastni preračun na podlagi podatka enega večjih glavnih dobaviteljev API - Lastni preračun na podlagi podatka enega večjih glavnih dobaviteljev laktoze - Lastni preračun emisij farmacevtskih izdelkov in polizdelkov, pridobljen z interno analizo - Izjava dobavitelja aluminijaste folije - DEFRA, Products - DEFRA, Water supply - DEFRA, Advertising and market research services - DEFRA, Real estate services on a fee or contract basis - DEFRA, Wholesale and retail trade and repair services of motor vehicles and motorcycles - DEFRA, Restaurants, cafes and the like - DEFRA, Education services - DEFRA, Postal and courier services - DEFRA, Legal services - DEFRA, Printing and recording services - DEFRA, Computer programming, consultancy and related services - DEFRA, Scientific research and development services - DEFRA, Telephone and telefax services - DEFRA, Social work services without accommodation - DEFRA, Material use - DEFRA, Soap and detergents, cleaning and polishing preparations, perfumes and toilet preparations - DEFRA, Electrical equipment - DEFRA, Wearing apparel - DEFRA, Textiles - DEFRA, Glass, refractory, clay, other porcelain and ceramic - DEFRA, Basic pharmaceutical products and pharmaceutical preparations - DEFRA, Rubber and plastic products - Ecoinvent, Chemical production, organic [GLO] - Ecoinvent, Citric Acid [RER] - Ecoinvent, Sodium hidroksid [GLO] - CarbonCloud, Limestone - Ecoinvent, Chemical production, inorganic [GLO] - CarbonCloud, Vitamin mix, generic - Ecoinvent, Chemical production, inorganic [GLO]

Kategorija	Emisijski faktor
2 Investicijsko blago	DEFRA, Multipliers
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	DEFRA, WTT Fuels Carbon Data Intelligence (CaDI) – T&D, WTT, WTT of T&D
4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	DEFRA, Freighting goods
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	DEFRA, Waste disposal Ecoinvent
6 Službena potovanja	DEFRA, Business travel DEFRA, Hotel stay
7 Prevoz zaposlenih na delo	DEFRA, Passenger vehicles
8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	- PCAF European Buildings Database/Office - PCAF European Buildings Database/Distribution warehouse warm - PCAF European Buildings Database/Non-residential total - PCAF European Buildings Database/Residential total - PCAF European Buildings Database/Non-residential total
9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	DEFRA, Freighting goods
12 Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	DEFRA, Waste disposal Ecoinvent

Ogljični odtis skupine Krka v letih 2024 in 2025

	2025	2024
Emisije TGP obsega 1		
Bruto emisije TGP obsega 1 (v t ekv. CO ₂)	59.917	56.868
Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami (v %)	48	49
Emisije TGP obsega 2		
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (v t ekv. CO ₂)	41.257	41.453
Bruto tržne emisije TGP obsega 2 (v t ekv. CO ₂)	13.616	17.133
Pomembne emisije TGP obsega 3		
Skupne bruto posredne emisije TGP obsega 3 (v t ekv. CO ₂)	554.822	524.681
1 Kupljeno blago in storitve	436.478	422.552
Neobvezna podkategorija: Storitve računalništva v oblaku in podatkovnih centrov	/	/
2 Investicijsko blago	35.911	25.383
3 Dejavnosti, povezane z gorivom in energijo (ki niso vključene v obseg 1 ali 2)	26.961	16.401
4 Prevoz in distribucija v višjem delu vrednostne verige	20.115	23.418
5 Odpadki, nastali pri dejavnostih	15.851	17.006
6 Službena potovanja	2.382	2.730
7 Prevoz zaposlenih na delo	9.588	9.488
8 Sredstva, zakupljena v višjem delu vrednostne verige	2.405	2.645
9 Prevoz in distribucija v nižjem delu vrednostne verige	27	128
10 Predelava prodanih proizvodov	/	/
11 Uporaba prodanih proizvodov	/	/
12 Ravnanje z izrabljenimi prodanimi proizvodi	5.104	4.929
13 Sredstva, zakupljena v nižjem delu vrednostne verige	/	/
14 Franšize	/	/
15 Naložbe	/	/
Skupne emisije TGP		
Skupne emisije TGP (lokacijske) (v t ekv. CO ₂)	655.996	623.001
Skupne emisije TGP (tržne) (v t ekv. CO ₂)	628.355	598.682

Emisije obsega 3 smo prvič izračunali v letu 2024. Emisij obsega 3 in skupnih emisij za izhodiščno leto 2019 nismo izračunali, ker za to leto niso bili na voljo popolni in zanesljivi podatki. O morebitni spremembi izhodiščnega leta se bomo predvidoma odločali v prihodnje. Izračun ogljičnega odtisa skupine Krka vključuje obvladujočo družbo in odvisne družbe, ki so v celoti konsolidirane v računovodskih izkazih skupine Krka, vključno s skupnim podvigom Krka Pharma Private Limited, Hajderabad, Indija, ki sta ga aprila 2024 ustanovili družba Krka in družba Laurus Labs Ltd. iz Indije in ga na podlagi pogodbenega sporazuma skupno obvladujeta. Soustanoviteljici bosta osnovni kapital vplačevali postopoma. Prvo vplačilo je bilo izvedeno v oktobru 2024. V skupnem podvigu ima družba Krka 51-odstotni lastniški delež. Skupina Krka naložbo v skupni podvig obračunava po kapitalski metodi.

Bruto emisije TGP obsega 1 so se povečale za 5,4 % na račun povečanega odjema zemeljskega plina, ki izgori v napravah v lasti podjetja, izgorevanja goriv v vozilih v lasti podjetja in iznosa ubežnih emisij iz naprav v lasti podjetja. Povečanje emisij je posledica vremenskih razmer (nižja povprečna temperatura) in posledično večje porabe nekaterih energentov, kot izhaja iz podatkov v tabeli in iz opisov sprememb v poglavju E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije, ter povečanega obsega transporta zaradi večjega obsega poslovanja.

Bruto tržne emisije TGP obsega 2 so se spremenile za 20,5 % zaradi občutnega izboljšanja emisijskega faktorja proizvodnje

električne energije pri prehodu iz podatkovne baze Electricity map v letu 2024 na podatkovno bazo Carbon Data Intelligence (CaDI) v letu 2025. Količine porabljene električne energije so ostale na podobni ravni kot v preteklem letu. Podatkov za leto 2024 v letu 2025 nismo ponovno izračunali, saj to ni bilo praktično.

Emisije TGP obsega 3 so se glede na leto 2024 povečale za 5,7 %. K skupnemu povečanju so največ prispevale emisije, povezane s kupljenim blagom in storitvami, saj je zaradi večje nabave ključnih materialov in surovin prišlo do opaznega absolutnega porasta.

Ogljični odtis skupnega podviga Krka Pharma Private Limited

	2025	2024
Emisije TGP obsega 1		
Bruto emisije TGP obsega 1 (v t ekv. CO ₂)	3,4	/
Delež emisij TGP obsega 1 iz reguliranih sistemov trgovanja z emisijami (v %)	0	/
Emisije TGP obsega 2		
Bruto lokacijske emisije TGP obsega 2 (v t ekv. CO ₂)	24	/
Bruto tržne emisije TGP obsega 2 (v t ekv. CO ₂)	24	/
Emisije skupnega podviga smo določili na podlagi števila zaposlenih in povprečne porabe energijskih virov na pisarniškega delavca na leto, kar je reprezentativno za to lokacijo in ocenjeno na podoben način kot pri odvisnih družbah in predstavništvih skupine Krka, ki niso proizvodne lokacije.		

Biogene in ubežne emisije

V skupini Krka z uporabo mešanice biogoriv v prevoznih sredstvih povzročamo biogene emisije, ki nastajajo pri izgorevanju goriv. Skupne biogene emisije obsega 1 znašajo 735 t ekv. CO₂, določene pa so na podlagi primarnih podatkov o porabi goriv.

Zaradi podatkovne vrzeli glede vsebnosti biogoriv v celotni mešanici biogoriv smo za izračun emisijskega faktorja uporabili povprečno mešanico biogoriv za dizelsko in bencinsko gorivo, objavljeno v podatkovni bazi DEFRA – Goriva, vrsta goriva – dizel/bencin (povprečna mešanica biogoriv).

Drugih biogenih emisij obsegov 1 in 2 nismo prepoznali. Pri skupnem izračunu ogljičnega odtisa nismo preverjali možnosti povzročitve biogenih emisij obsega 3 v vrednostni verigi.

V letu 2025 je v skupini Krka 1054 kg HFC povzročilo emisije v višini 2808 t ekv. CO₂ v zrak. Metodologija določitve skupnih količin HFC v kilogramih se je v letu 2025 spremenila. V letu 2024 smo količine poročali na ravni družbe Krka. V letu 2025 pa smo količine razširili na raven skupine Krka. Zaradi primerljivosti podatkov z letom 2025 smo enako preračunali tudi podatek za leto 2024, ki je pred tem znašal 620 kg, kar pomeni, da je podatek za leto 2024 po novi metodologiji večji za 294 kg. Povečanje emisij, ki jih povzročajo HFC, je posledica povečanih rednih vzdrževalnih del na hladilni opremi.

Biogene in ubežne emisije	2025	2024
Skupne biogene emisije obsega 1 (t ekv. CO ₂)	735	774
Skupna količina HFC (kg)	1054	914
Skupne ubežne emisije HFC (t ekv. CO ₂)	2808	2159
Skupna količina PFC (kg)	0	0
Skupne ubežne emisije PFC (t ekv. CO ₂)	0	0

Specifični kazalniki lokacijskih in tržnih emisij TGP v odvisnosti od neto prihodkov skupine Krka

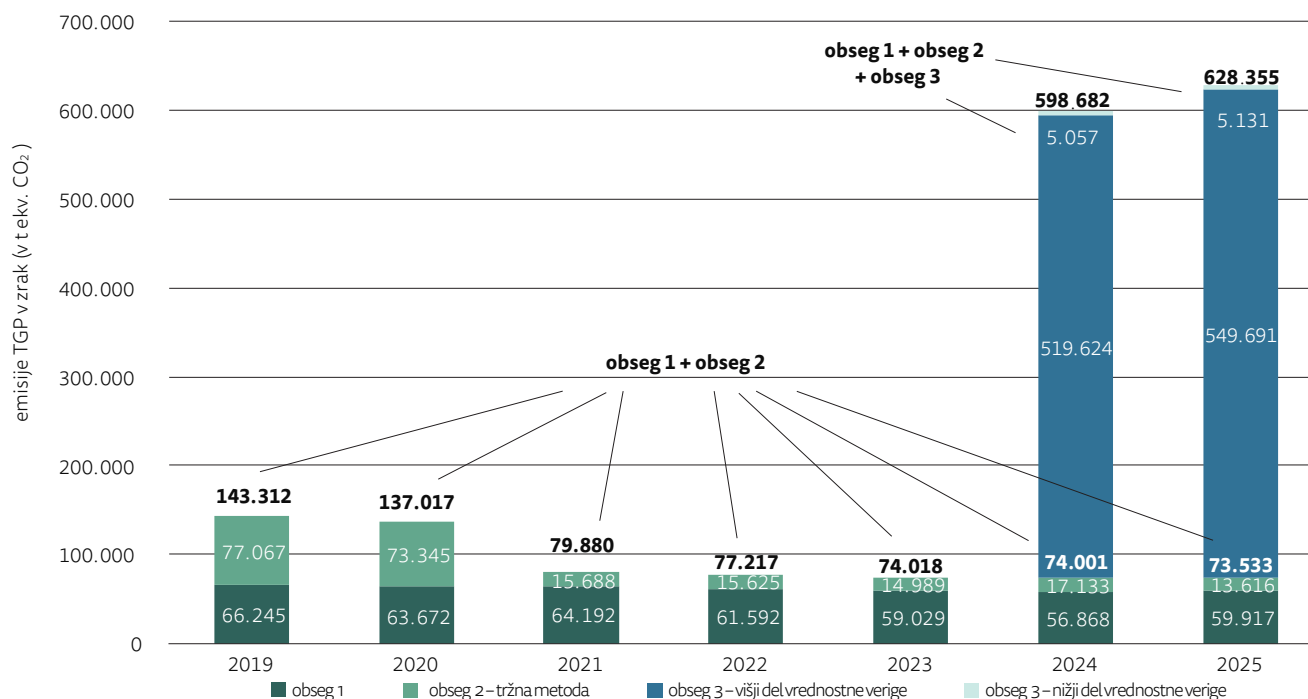
Intenzivnost TGP glede na neto prihodek	2025	2024
Skupne emisije TGP (na podlagi lokacijske metode) na neto prihodek (t ekv. CO ₂ /mio EUR)	321,4	326,3
Skupne emisije TGP (na podlagi tržne metode) na neto prihodek (t ekv. CO ₂ /mio EUR)	307,9	313,5

V izračunu obeh kazalnikov so v imenovalcu uporabljeni skupni neto prihodki skupine Krka, ki so prikazani v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Delež energije, pridobljene na podlagi pogodb, ki nam zagotavljajo dobavo brezogljične električne energije, predstavlja 79,4 % skupne porabe električne energije na vseh lokacijah skupine Krka. Električno energijo dobivamo iz jedrske elektrarne, za kar imamo potrdilo o izvoru porabljene električne energije, ki ga je Agencija za energijo izdala obvladujoči družbi Krka in odvisni družbi Terme Krka.

Druge informacije

Emisije TGP obsegov 1 in 2 v obdobju 2019–2025 ter obsega 3 v letih 2024 in 2025 v skupini Krka^a



^a Emisije TGP v obdobju 2019–2023 niso bile predmet revizijskega pregleda in zagotovila. Izračunov, ki se nanašajo na to obdobje, ni potrdil neodvisni zunanji organ.

ESRS E2 – Onesnaževanje

E2-1 – Politike v zvezi z onesnaževanjem

Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov, povezanih s preprečevanjem in nadzorovanjem onesnaževanja, je del širših politik in upravljalških pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je Okoljska politika skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja je ključno za ohranjanje zdravega planeta, kar upoštevamo v svojem sistemu upravljanja okolja. To področje je podrobno opredeljeno v Okoljski politiki skupine Krka, v 5. poglavju (Preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja), kjer navajamo, da s sistematičnim izobraževanjem in usposabljanjem vzdržujemo visoko okoljsko ozaveščenost zaposlenih. Tako zagotavljamo, da se skrb za zmanjševanje vplivov na okolje vključuje v vse procese in dejavnosti.

Z Okoljsko politiko skupine Krka si na področju onesnaževanja prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- sistematično pregledovanje okoljskih vidikov, postavljanje okoljskih ciljev in izvajanje okoljskih programov ter nenehno preprečevanje ali zmanjševanje vplivov na okolje v celotnem življenjskem ciklu izdelkov,

- uvajanje in uporaba najboljših razpoložljivih tehnik za preprečevanje ali zmanjševanje vplivov na okolje,
- v največji možni meri zagotavljanje uporabe manj nevarnih snovi že v razvoju,
- skrb za varno uporabo in racionalno rabo snovi,
- proaktivno spremljanje tehnološkega napredka v panogi in implementacija novih rešitev v procese,
- spremljanje emisij v okolje z rednim monitoringom.

Okoljska politika je povezana z upravljanjem pozitivnih vplivov preprečevanja onesnaževanja zraka in vode ter potencialnih negativnih vplivov na kakovost zraka in vode.

Načela okoljske politike uresničujemo z izvajanjem aktivnosti v skladu z internimi standardnimi operativnimi postopki (SOP), ki obravnavajo področja vplivov na okolje in so tudi del celovitega sistema upravljanja neprekinjenega poslovanja. Sistem temelji na prepoznavanju izrednih dogodkov, izvajanju preventivnih ukrepov, vzdrževanju visoke varnostne kulture, vgrajevanju opreme v skladu z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami in na odzivnih ukrepih. Z delom v skladu z internimi navodili blažimo negativne vplive na vode in zrak, zagotavljamo varno uporabo snovi in materialov, zmanjšujemo verjetnost nastanka in resnost potencialnih incidentov ter zagotavljamo učinkovito ukrepanje za preprečitev vplivov na okolje v primeru izrednih dogodkov. Z izobraževanjem in praktičnimi vajami vzdržujemo visoko varnostno kulturo.

Navedeno se nanaša na lastno dejavnost, zunaj skupine Krka pa načela okoljske politike uresničujemo s spodbujanjem uveljavitve Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki v zvezi z onesnaževanjem obravnava tudi upravljanje pomembnih pozitivnih vplivov preprečevanja onesnaževanja zraka in vode ter potencialnih negativnih vplivov na kakovost zraka in vode.

E2-2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v povezavi z onesnaževanjem, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2025, in načrtovane ukrepe.

Stalni ukrepi

Sistem upravljanja okolja

Ukrepe v povezavi z onesnaževanjem izvajamo v okviru svojega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje vseh okoljevarstvenih področij za nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe.

Monitoringi emisij, procesne meritve, notranje in zunanje kontrole

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti svojih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji (OVD) in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo vse razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Skladnost z zakonskimi zahtevami in OVD

Na področju obvladovanja odpadnih vod in zraka je naš stalni cilj zagotavljanje, da so naše emisije v okolje v skladu z zakonskimi zahtevami in OVD. Skladnost z zakonskimi zahtevami in OVD pri izpustih odpadnih vod in zraka preverjamo z obratovalnim monitoringom, ki ga izvajajo pooblaščené akreditirane zunanje institucije. Potencialne posamezne odstopne od dovoljenih mejnih vrednosti obravnavamo v skladu z internimi standardi in izvedemo ustrezne popravne ukrepe. V letu 2025 smo zabeležili odstopanja pri izpustih odpadnih vod v javno kanalizacijo v obratu Krško, kjer se odpadne vode pred izpustom v vodotok prečistijo na komunalni čistilni napravi, in v Ločni pri izpustu hladilnih vod v reko Krko. V obratu Krško je v fazi poskusnega obratovanja Krkina sodobna visokoučinkovita čistilna naprava. Drugi rezultati monitoringov emisij v okolje so bili skladni z zakonodajo.

Učinkovito čiščenje odpadnih vod in zraka ter delovanje v skladu z zakonodajo

Ukrepi, povezani z zmanjševanjem emisij v vode, zajemajo aktivnosti že v fazi razvoja izdelka. Kjer je mogoče, v tehnologijah uporabljamo za vode manj škodljive surovine in pomožne materiale, v postopkih pranja v proizvodnji zmanjšujemo količino detergentov na najmanjšo dopustno mero, na vseh proizvodnih lokacijah pa zagotavljamo čiščenje odpadnih vod. V dislociranih obratih odpadne vode čistimo na skupnih sodobnih komunalnih čistilnih napravah, sicer pa na lastnih sodobnih čistilnih napravah, ki sledijo zahtevam, določenim na podlagi najboljših razpoložljivih tehnik. Pri tem uporabljamo vrsto fizikalnih, kemijskih in bioloških postopkov, s katerimi iz odpadnih vod odstranujemo različne vrste onesnaževal. Delujemo v skladu z Uredbo o emisiji snovi in toplote pri odvajanju odpadne vode iz naprav za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov in učinkovin, katere zahteve so zajete v OVD za posamezno proizvodno lokacijo.

Učinkovito zmanjševanje vseh emisij v zrak spada med naše prednostne naloge za zagotavljanje zdravega življenjskega okolja ter zmanjševanje vplivov in posledic, povezanih s podnebnimi spremembami, zato na področju onesnaževanja zraka izvajamo številne ukrepe. Upoštevamo tudi ukrepe EU za uresničevanje zelenega dogovora, zakonske zahteve in druge stroge zahteve za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov. Z učinkovitimi sodobnimi napravami za čiščenje odpadnega zraka na vseh izpuštih, ki so potencialen vir onesnaževanja, si prizadevamo za zmanjševanje emisij v zrak. Z učinkovitimi odpraševalnimi sistemi, filtri, vodnimi pralniki, kondenzacijskimi kolonami in napravami za termično oksidacijo odpadnih plinov emisije znižujemo pod zakonsko določene mejne vrednosti oziroma do ravni, ki nam jo omogočajo najboljše razpoložljive tehnike.

Ukrepi, opredeljeni v Okoljski politiki skupine Krka

Med stalne ukrepe spada sklop ukrepov, ki izhajajo iz Okoljske politike skupine Krka, iz poglavja Preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja okolja. Ukrepi so del našega dolgoletnega pristopa k varstvu okolja in zmanjševanju onesnaževanja, ki smo ga sistematično in natančno opredelili v internem standardnem operativnem postopku (SOP Sistem upravljanja z okoljem). Vse naše aktivnosti v povezavi z onesnaževanjem dosledno sledijo zakonskim zahtevam in zahtevam OVD ter drugim zahtevam, izpolnjevanju katerih smo se zavezali.

Načrtovanje in izvajanje okoljskih programov

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov vsako leto izvede postopek pregleda okoljskih vidikov. Njegov namen je prepoznavanje vseh potencialnih negativnih vplivov na okolje in tveganj, povezanih z vplivi na okolje, preprečevanje nastanka negativnih vplivov in potencialnih posledic teh vplivov na okolje ter zmanjševanje verjetnosti uresničitve tveganj. Navedena komisija na podlagi pregleda okoljskih vidikov pripravi predlog okoljskih programov za skupino Krka ter določi odgovorne osebe in roke za implementacijo. Predlog s sklepom potrdi uprava in zagotovi potrebne finančne vire za izvedbo programov. Z okoljskimi cilji in programi vsako leto opredelimo konkretne aktivnosti za preprečevanje in zmanjševanje vplivov na okolje po posameznih področjih varstva okolja.

Ukrepi, sprejeti v letu 2025

Ukrepi, ki so opredeljeni v okoljskih ciljih in programih za leto 2025

V letu 2025 smo za preprečevanje in zmanjševanje onesnaževanja izvajali okoljske cilje in programe za naslednje okoljske vidike: odvajanje in čiščenje tehnoloških odpadnih vod, odvajanje padavinskih odpadnih vod in emisije v zrak. Na področju odvajanja in čiščenja odpadnih vod smo končali gradnjo lastne sodobne biološke čistilne naprave za čiščenje odpadnih vod za naš obrat v Krškem ter izvedli

obsežnejši pregled kanalizacije v Ločni. Na področju odvajanja padavinskih vod smo uredili zajem in ponikovanje padavinskih vod na novem parkirišču v Ločni, na področju zmanjševanja emisij v zrak pa smo nadgradili sistem čiščenja odpadnega zraka v našem obratu v Krškem.

Načrtovani ukrepi

Ukrepi, ki so opredeljeni v okoljskih ciljih in programih za leto 2026

Tudi za leto 2026 je uprava potrdila predlagane okoljske cilje in programe. V povezavi s preprečevanjem in zmanjševanjem onesnaževanja bomo izvajali programe na področju odvajanja in čiščenja odpadnih vod ter program na področju zmanjševanja emisij v zrak.

Pričakovani rezultati načrtovanih ukrepov

- Še naprej bomo izvajali sistem upravljanja okolja, ki omogoča dolgoročno in nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje.
- Tudi v prihodnje bomo izvajali monitoringe emisij, s katerimi potrjujemo skladnost in prepoznavamo morebitne odstopke od zakonodaje, ter procesne meritve, notranje in zunanje kontrole, s katerimi izboljšujemo procesni nadzor ter pravočasno zaznavamo morebitna odstopanja v zvezi z emisijami v vode in zrak.
- Nadaljevali bomo učinkovito čiščenje odpadnih vod in zraka, pri čemer z najboljšimi razpoložljivimi tehnikami zmanjšujemo operativna in okoljska tveganja.
- Komisija za spremljanje okoljskih vidikov bo tudi v prihodnje opravljala letni pregled okoljskih vidikov, kar nam omogoča pravočasno prepoznavanje morebitnih vplivov naših dejavnosti na emisije v okolje.

Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedeni sklop ukrepov uporabljamo v lastni dejavnosti, njihovo izvajanje pa prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Izvajanje in učinkovitost teh ukrepov spremljamo v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov, odbora za kakovost in odbora za trajnostnost. Povezujemo jih z upravljanjem pozitivnih vplivov preprečevanja onesnaževanja zraka in vode ter potencialnih negativnih vplivov na kakovost zraka in vode.

E2-3 – Cilji v zvezi z onesnaževanjem

Na področju emisij v vode in zrak smo v letu 2025 na novo opredelili letni cilj nič odstopov od zakonskih zahtev v okviru obratovalnega monitoringa vseh emisij v okolje (zrak, voda) na ravni celotne skupine Krka in cilj vključili tudi v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Izhodiščno leto je leto 2024. Cilj ne temelji na prepričljivih znanstvenih dokazih.

Kazalnik	Ciljna vrednost	Časovni okvir	2025	2024
Število odstopov od zakonskih zahtev v okviru obratovalnega monitoringa vseh emisij v okolje (zrak, voda)	0	letno	3	4

V letu 2025 smo zabeležili dva odstopa pri izpustu odpadnih vod v javno kanalizacijo v obratu Krško. Odpadne vode se pred izpustom v vodotok prečistijo na komunalni čistilni napravi. V obratu Krško je v fazi poskusnega obratovanja Krkina sodobna visokoučinkovita čistilna naprava, s katero bomo zagotovili, da bo iztok odpadnih vod v skladu z zakonskimi zahtevami. Odstop smo zabeležili še pri izpustu hladilnih vod v reko Krko v Ločni. V primeru vseh treh odstopov smo izvedli ustrezne popravne ukrepe.

Cilj, opredeljen v letu 2025, predstavlja spremembo glede na cilj, poročan v Izjavi o trajnostnosti za leto 2024, ki je bil omejen izključno na število odstopov na področju odpadnih vod obvladujoče družbe. Sprememba cilja v letu 2025 zajema razširitev kazalnika tudi na emisije v zrak ter razširitev organizacijskega obsega na celotno skupino Krka. Sprememba cilja ne vpliva na rezultat v letu 2024. Njen namen je izboljšati celovitost in primerljivost podatkov ter zagotoviti večjo povezavo med prepoznanimi vplivi, tveganji in priložnostmi (IRO) na ravni skupine Krka. Ciljna vrednost (nič odstopov) ostaja nespremenjena.

V letu 2025 smo v okviru obratovalnih monitoringov izpustov v vode zabeležili tri odstopa od mejnih vrednosti, predpisanih v OVD ali v zakonodaji, vendar vse odpadne vode odvajamo v kanalizacijo, ki se konča z lastnimi ali skupnimi čistilnimi napravami. V okviru monitoringov emisij snovi v zrak iz nepremičnih virov v letu 2025 nismo beležili odstopov.

Doseganje cilja preverjamo z obratovalnim monitoringom, ki ga izvajajo pooblašene akreditirane zunanje institucije. Izpolnjevanje okoljskih ciljev v zvezi z onesnaževanjem vod in zraka je obvezno ter izhaja iz okoljske zakonodaje in OVD. Z vzpostavljenim sistemom vodenja v skladu z okoljskim standardom ISO 14001 pa smo se prostovoljno zavezali stalnemu prizadevanju za zmanjševanje vseh vplivov na okolje. Cilj glede števila odstopov od zakonskih zahtev v okviru obratovalnega monitoringa vseh emisij v okolje velja za Krkine lastne dejavnosti. Deležniki v opredelitev cilja niso bili vključeni. S tem ciljem merimo uspešnost upravljanja pozitivnih vplivov preprečevanja onesnaževanja zraka in vode ter upravljanja negativnih vplivov na kakovost zraka in vode. Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ, ki ni ponudnik dajanja zagotovil. Prav tako pri postavljanju

ciljev niso bili vključeni deležniki. Doseganje cilja spremljamo v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost.

E2-4 – Onesnaževanje zraka, vode in prsti

V skladu z zakonskimi določili o rezultatih vseh vplivov na okolje redno poročamo pristojnim državnim ustanovam. V skladu z določili Uredbe Evropskega parlamenta in Sveta (ES) št. 166/2006 o Evropskem registru izpustov in prenosov onesnaževal (Uredba o E-RIPO) in Priloge II smo v letu 2024 presegli mejne količine izpustov onesnaževal v zrak pri dveh parametrih, in sicer pri fluoriranih ogljikovodikih (HFC) in diklorometanu. Mejna količina izpusta pri diklorometanu znaša 1000 kg. V letu 2024 smo ga v zrak izpustili 1103 kg. V letu 2025 mejnih količin izpustov onesnaževal v zrak nismo presegli, razen pri HFC. Razkritja, povezana s količinami izpustov HFC v letu 2024 in 2025, so vključena v tematski standard ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP. V letu 2025 smo mejne količine presegli tudi pri količinah izpustov onesnaževal v vode, in sicer pri fenolih. Skupna količina fenolov, odvedenih z odpadnimi vodami v vodno okolje, je znašala 20,3 kg, kar presega spodnji prag za poročanje, to je 20 kg. V letu 2024 mejnih količin pri fenolih nismo presegli.

Merjenje se izvaja na podlagi zahtev OVD, ki povzemajo zakonske zahteve in sledijo zahtevam BREF ter predpisujejo obseg in pogostost izvajanja rednega monitoringa. Redni monitoring za skupino Krka izvajajo neodvisne zunanje institucije z akreditiranimi metodami. Na podlagi vseh izvedenih monitoringov v tekočem letu izvajalec monitoringa pripravi poročilo in ga v zakonsko določenem roku pošlje državnim ustanovam, v Sloveniji Agenciji za okolje, ta pa na podlagi predloženih poročil za predhodno leto obračuna okoljske podatke. Glede na zakonske zahteve vsako leto pripravimo tudi podatke o količini hlapnih organskih snovi, ki temeljijo na meritvah in masni bilanci. Podatki za obračunavanje in poročanje v zvezi z onesnaževanjem se zbirajo na podlagi rednih monitoringov, ki so predpisani v OVD. Emisije v zrak se dolgoročno bistveno ne spreminjajo. Skupna količina onesnaževala, za katerega podatke navajamo zgoraj, se giblje okrog mejne količine za poročanje.

ESRS E3 – Vodni in morski viri

E3-1 – Politike v zvezi z vodnimi in morskimi viri

Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov in tveganj, povezanih z vodnimi in morskimi viri, je del širših politik in upravljaljskih pristopov na področju okolja. Ključni poudarek je na odgovornem upravljanju vodnih virov in zagotavljanju zanesljivosti oskrbe z vodnimi viri, ki sta bistvena za stabilno in trajnostno delovanje proizvodnih procesov. Najpomembnejša podlaga za upravljanje teh področij je Okoljska politika skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Skrb za naravne vodne vire je ključna za ohranjanje zdravega planeta, kar upoštevamo v svojem sistemu upravljanja okolja. Področje vodnih virov je podrobno opredeljeno v Okoljski politiki skupine Krka, v 8. poglavju (Skrb za naravne vodne vire), kjer navajamo, da je za proizvodnjo farmacevtskih izdelkov ključna oskrba s kakovostno pitno vodo, zato na svojih proizvodnih lokacijah veliko dejavnosti usmerjamo v učinkovito čiščenje odpadne vode in ohranjanje kakovosti vodnih teles. Sistem vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP. Z uporabo naprednih tehnologij zagotavljamo racionalno in učinkovito rabo vode. S sistematičnim izobraževanjem in usposabljanjem vzdržujemo visoko okoljsko ozaveščenost zaposlenih. Tako zagotavljamo, da se skrb za zmanjševanje vplivov na vodne vire vključuje v vse procese in dejavnosti.

Z Okoljsko politiko skupine Krka si na področju vodnih virov prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- razvijanje področja učinkovitega obvladovanja vodnih izgub in prispevek k zmanjševanju potrebe po dodatnih vodnih virih,
- uvajanje najboljših razpoložljivih in trajnostnih tehnologij ter naprednih analiznih metod, ki omogočajo najmanjšo porabo vode,
- v največji možni meri upoštevanje koncepta ponovne uporabe vode,
- natančno spremljanje porabe vode z računalniškim nadzornim sistemom,
- zmanjševanje vpliva odpadnih vod na vodno okolje z najboljšimi tehnikami čiščenja,
- redno izvajanje monitoringa odpadnih vod,
- zagotavljanje velike učinkovitosti čiščenja odpadnih vod s postavitvijo lastnih čistilnih naprav,

- vključevanje študij čiščenja odpadnih vod in ocen vplivov na vodno okolje v najzgodnejše razvojne faze izdelkov,
- upoštevanje koncepta načela previdnosti, ki temelji na ocenah tveganja, izračunih nevarnosti za vodno okolje in možnostnih študijah.

Okoljska politika je povezana z upravljanjem pozitivnih vplivov odgovornega upravljanja vodnih virov ter obvladovanjem tveganj, povezanih z zanesljivostjo oskrbe z vodnimi viri.

Politiko izvajamo v okviru lastnih dejavnosti v skupini Krka, prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka pa njeno upoštevanje spodbujamo tudi v vrednostni verigi. Kodeks je povezan z upravljanjem pozitivnih vplivov odgovornega ravnanja z vodnimi viri. Izdelkov ali storitev, ki bi bili namenjeni reševanju vprašanj, povezanih z vodo in ohranjanjem vodnih virov, ne načrtujemo.

Zavezanost zmanjševanju pomembne porabe vode na območjih vodnega tveganja

Z Okoljsko politiko skupine Krka smo se zavezali racionalni in učinkoviti rabi vode z uvajanjem najboljših razpoložljivih in trajnostnih tehnologij ter naprednih analiznih metod, ki omogočajo najmanjšo porabo vode. Porabo vode zmanjšujemo tudi z ukrepi, ki so predstavljeni v okviru zahteve po razkritju ESRS E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi viri. Navedeno velja za lastne dejavnosti.

Politike, povezane s trajnostnimi oceani in morji

Politik, povezanih s trajnostnimi oceani in morji, nismo sprejeli, saj nismo opredelili s tem povezanih pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

E3-2 – Ukrepi in viri v zvezi z vodnimi in morskimi viri

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v zvezi z vodnimi viri, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2025, in načrtovane ukrepe.

Stalni ukrepi

Sistem upravljanja okolja

Ukrepe, povezane z vodnimi viri, izvajamo v okviru svojega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij za nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje ter zmanjševanje okoljskih tveganj. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe.

Monitoringi emisij, procesne meritve, notranje in zunanje kontrole

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Spremljanje kakovosti pitne vode in aktivnosti, povezane s pitno in rečno vodo

Za proizvodnjo kakovostnih farmacevtskih izdelkov je ključna pitna voda, ki mora ustrezati visokim zahtevam glede kemijske in mikrobiološke čistosti. Sisteme vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP. Na svojih proizvodnih lokacijah zato veliko dejavnosti usmerjamo v ohranjanje kakovosti vodnih teles.

Za lokacijo v Ločni v Novem mestu, kjer proizvedemo večino izdelkov skupine Krka, imamo pridobljeno vodno soglasje za črpanje vode iz reke Krke, v katerem je določen ekološko sprejemljivi pretok, pod katerim črpanje vode ni več dovoljeno, ter vodno dovoljenje za neposredno rabo vode iz objektov za oskrbo s pitno vodo v tehnološke namene, ki določa redno spremljanje odvzetih količin na glavnem vodomernem jašku. Če se pretok reke Krke zmanjša pod vrednost ekološko sprejemljivega pretoka, določeno v vodnem soglasju, se lahko priključimo na nadomestni vir vode iz javne infrastrukture.

Odvisnost od rečne vode zmanjšujemo s številnimi ukrepi. V določenih procesih, kot je napajanje hladilnih stolpov, rečno vodo nadomeščamo z deževnico. Kljub prepoznavnemu tveganju v zvezi s črpanjem rečne vode pa je pretok reke Krke tudi v daljših sušnih obdobjih bistveno večji od ekološko sprejemljivega, zato menimo, da je tveganje glede oskrbe z rečno vodo sprejemljivo. V primeru težav s oskrbo s pitno vodo primanjkljaj nadomestimo s farmacevtskimi vodami, ki jih imamo za takšne primere pripravljene v rezervoarjih. Neprekinjeno oskrbo proizvodnje s farmacevtskimi vodami zagotavljamo z ločenima sistemoma, ki vodo dovajata v centralni distribucijski sistem.

Naše lokacije se ne nahajajo na območjih velikega vodnega stresa. Vsi navedeni ukrepi se redno izvajajo oziroma so na voljo, če bi se pokazala potreba po njihovem izvajanju.

Na kakovost pitne vode vplivajo tudi nihanja, ki so odvisna od letnega časa in količine padavin. Višino vode podrobno spremljamo, da bi zagotovili optimalno delovanje naprav za pripravo farmacevtskih vod in kakovost pitne vode znotraj dovoljenih vrednosti. Sisteme vseh vod obvladujemo v skladu z dobro proizvodno prakso in sistemom HACCP. Okvare na sistemih zmanjšujemo z načrtovanim preventivnim vzdrževanjem, ki temelji na priporočilih proizvajalcev opreme, lastnih izkušnjah, zakonskih zahtevah in standardih.

Zmanjševanje porabe vode in optimizacija sistemov

Specifično porabo pitne vode zmanjšujemo z različnimi ukrepi (npr. regulatorji vodnega curka na pipah, zaprtimi tokokrogi, ponovno uporabo vode). Računalniški nadzorni sistem, ki beleži skupno hitrost pretoka ter skupno porabo na vhodnih točkah obrata in glavnih uporabniških točkah, omogoča takojšnje prepoznavanje vsakega povečanja ali odstopanja v porabi pitne vode, vodi do preiskovanja vzrokov ter izvajanja vseh potrebnih ukrepov za zmanjšanje porabe.

Ukrepi, opredeljeni v Okoljski politiki skupine Krka

Med stalne ukrepe spada tudi sklop ukrepov, ki izhajajo iz smernic Okoljske politike skupine Krka, iz poglavja Skrb za naravne vodne vire. Ukrepi so del našega dolgoletnega pristopa k varstvu naravnih vodnih virov, ki smo ga sistematično in natančno opredelili v internem standardnem operativnem postopku (SOP Sistem upravljanja z okoljem). Vse naše aktivnosti v povezavi z vodnimi viri dosledno sledijo zakonskim zahtevam in zahtevam okoljevarstvenih dovoljenj ter drugim zahtevam, izpolnjevanju katerih smo se zavezali.

Načrtovanje in izvajanje okoljskih programov

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov vsako leto izvede postopek pregleda okoljskih vidikov. Njegov namen je prepoznavanje vseh potencialnih negativnih vplivov na okolje in tveganj, povezanih z vplivi na okolje, preprečevanje nastanka negativnih vplivov in potencialnih posledic teh vplivov na okolje ter zmanjševanje verjetnosti uresničitve tveganj. Navedena komisija na podlagi pregleda okoljskih vidikov pripravi predloge okoljskih programov za skupino Krka ter določi odgovorne osebe in roke za implementacijo. Predloge s sklepom potrdi uprava in zagotovi potrebne finančne vire za izvedbo programov. Z okoljskimi programi vsako leto opredelimo konkretne aktivnosti za preprečevanje ali zmanjševanje vplivov na okolje po posameznih področjih varstva okolja.

Ukrepi, sprejeti v letu 2025

Ukrepi, ki so opredeljeni v okoljskih ciljih in programih za leto 2025

V letu 2025 smo v okviru okoljskega cilja zmanjšanja porabe rečne vode izvedli okoljski program sanacije in nadgradnje črpališča požarnih vod v Ločni.

Načrtovani ukrepi

Ukrepi, ki so opredeljeni v okoljskih ciljih in programih za leto 2026

Tudi za leto 2026 je uprava potrdila predlagane okoljske cilje in programe zmanjšanja porabe pitne in rečne vode. Z optimiziranjem postopkov pranja opreme v Proizvodnji zdravil bomo zmanjšali porabo pitne vode, s ponovno uporabo prečiščene odpadne vode za tehnološke namene pa bomo zmanjšali porabo rečne vode.

Pričakovani rezultati načrtovanih ukrepov

- Nadaljevali bomo aktivnosti v okviru sistema upravljanja okolja, ki omogoča dolgoročno in trajnostno zmanjševanje porabe vode, kar zagotavlja učinkovit nadzor nad rabo vodnih virov.
- Še naprej bomo izvajali monitoringe emisij, s katerimi potrjujemo skladnost in prepoznavamo morebitne odstopne od zakonodaje, ter procesne meritve, notranje in zunanje kontrole, s katerimi izboljšujemo procesni nadzor, pravočasno zaznavamo morebitna odstopanja in s tem zmanjšujemo tveganja za večje obremenjevanje vodnih virov.
- Tudi v prihodnje bomo izvajali ukrepe v zvezi s pitno in rečno vodo, ki omogočajo, da rabe naravnega vira kljub povečevanju obsega proizvodnje ne povečujemo. Hkrati bomo nadaljevali ukrepe, ki vzdržujejo tudi večjo stabilnost oskrbe v izrednih razmerah, kar zmanjšuje operativna in okoljska tveganja.
- Še naprej bomo zmanjševali porabo vode in optimizacijo sistemov, s čimer omogočamo postopno in merljivo zmanjševanje porabe na enoto proizvoda ter izboljšano učinkovitost delovanja sistemov, kar podpira dolgoročne cilje trajnostne rabe naravnih virov.

Izvajanje in spremljanje ukrepov

Za preverjanje uspešnosti izvajanja ukrepov v Krki postavljamo ključna merila in cilje. Izvajanje meril in doseganje ciljev preverja odbor za kakovost. Ukrepe na področju odpadnih vod opisujemo tudi pri okoljskem tematskem standardu ESRS E2 v okviru zahteve po razkritju E2 – Ukrepi in viri v zvezi z onesnaževanjem.

Navedeni sklop ukrepov uporabljamo v lastni dejavnosti, njihovo izvajanje pa prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Ukrepi so povezani z upravljanjem pozitivnih vplivov odgovornega ravnanja z vodnimi viri in obvladovanjem tveganj, povezanih z zanesljivostjo oskrbe z vodnimi viri. Učinkovitost teh ukrepov preverjamo s spremljanjem učinkovitosti okoljske politike ter v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost. Tematiko vodnih virov podrobno spremljamo in tudi v prihodnje bomo po potrebi sprejemali nove ukrepe.

E3-3 – Cilji v zvezi z vodnimi in morskimi viri

V letu 2025 smo opredelili dva cilja, s katerima merimo uspešnost upravljanja pozitivnih vplivov odgovornega ravnanja z vodnimi viri in obvladovanje tveganj zanesljivosti oskrbe z vodnimi viri. Vključili smo ju tudi v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Cilja sta osnova za stalne izboljšave in optimizacijo procesov. Cilja ne temeljita na prepričljivih znanstvenih dokazih. Metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ, pri postavljanju ciljev deležniki niso bili vključeni. Njuno doseganje spremljamo v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost. Kakovost vodnih virov je posredno, vendar pomembno povezana z obvladovanjem odpadnih vod, kar je podrobno zajeto v ESRS E2 – Onesnaževanje.

Kazalnik	Ciljna vrednost	Časovni okvir	2025	2024
Vodna intenzivnost (raba vode v m ³ /mio EUR neto prihodkov) (celotna skupina Krka)	zmanjševanje za 1 % na leto	leto	1158	1176
Specifična raba vode (raba vode v m ³ /mio kosov izdelkov) (FOP – lastna proizvodnja, Terme Krka niso vključene)	zmanjševanje za 1 % na leto	leto	89,7	81,5

Vodna intenzivnost

Vodna intenzivnost se izračuna kot razmerje med skupno porabo vode skupine Krka in neto prihodki skupine Krka, izražena pa je v kubičnih metrih na en milijon evrov neto prihodkov. Podatki o neto prihodkih skupine Krka so navedeni v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Metrika skupna poraba vode skupine Krka je opredeljena v poglavju E3-4. Cilj smo prvič opredelili v letu 2024.

Leto 2024 predstavlja izhodiščno leto, v katerem je vodna intenzivnost znašala 1176 m³/mio EUR neto prihodkov, v letu 2025 pa je znašala 1158 m³/mio EUR neto prihodkov. Vodna intenzivnost se je tako zmanjšala za 1 %, s čimer je bil postavljeni cilj dosežen.

Specifična raba vode

Specifična raba vode se izračuna kot razmerje med skupno porabo vode skupine Krka in kosi izdelkov lastne proizvodnje v skupini Krka, izražena pa je v kubičnih metrih na milijon kosov izdelkov. Spremljanje specifične rabe vode se je v letu 2025 spremenilo. V imenovalcu namesto proizvodnih stroškov po novem spremljamo kose izdelkov lastne proizvodnje, kar bolje odraža učinkovitost porabe vode glede na obseg proizvodnje. Pri cilju ne upoštevamo porabe vode v družbi Terme Krka, ki ne opravlja Krkine primarne dejavnosti. Metrika skupna poraba vode skupine Krka je opredeljena v poglavju E3-4.

Leto 2024 predstavlja izhodiščno leto, v katerem je specifična raba vode znašala 81,5 m³/mio kosov izdelkov, v letu 2025 pa je znašala 89,7 m³/mio kosov izdelkov. Postavljenega cilja nismo dosegli zaradi večje porabe vode za zagotavljanje klimatskih pogojev v proizvodnji ter manjše količine proizvedenih izdelkov v okviru lastne proizvodnje, kar je posledica večjih vzdrževalnih del v obratu Notol.

E3-4 – Poraba vode

V skupini Krka so najpomembnejši viri oskrbe z vodo javni vodooskrbni sistem, rečna voda in podzemna voda iz lastnih vrtin.

Poraba vode v letih 2024 in 2025

Kategorija	2025	2024
Skupna poraba vode (v m ³)	2.364.424	2.245.471
Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode (v m ³)	175.678	185.640
Skupna poraba vode na območjih vodnega tveganja (v m ³)	0	0
Skupna količina shranjene vode in spremembe shranjevanja (v m ³)	3455,5	3455,5 ^a
Vodna intenzivnost: skupna poraba vode (v m ³ /mio EUR neto prihodkov)	1158	1176

^a ni sprememb shranjevanja glede na leto 2023

Skupna poraba vode (v m³)

Na vseh proizvodnih lokacijah, ki porabijo večino vode v skupini Krka, vključno z odvisnimi družbami, se skupna poraba vode spremlja z neposrednimi merilniki pretoka, ki jih upravljajo in nadzorujejo javne službe oskrbe s pitno vodo ali pa jih nadzorujejo Krkine tehnične službe. Podatek o porabi vode v Krkinih odvisnih družbah in predstavništvih se izračuna na podlagi povprečne porabe pitne vode na pisarniškega delavca. Rezultati omogočajo spremljanje trendov v daljšem obdobju in primerjavo z izhodiščnim letom.

Metodološke omejitve: Konsolidirani podatki lahko prikrijejo lokalna nihanja. Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Skupna količina reciklirane in ponovno uporabljene vode (v m³)

Na proizvodnih lokacijah v Sloveniji je količina reciklirane in ponovno uporabljene vode določena z neposredno meritvijo. Za lokacije v tujini je količina ocenjena na osnovi predpostavke, da je količina reciklirane in ponovno uporabljene na en kos izdelka enaka kot na lokaciji Ločna.

Metodološke omejitve: Ocene za nekatere lokacije lahko zmanjšajo natančnost podatkov. Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Skupna poraba vode na območjih vodnega tveganja (v m³)

Analiza porabe vode na območjih vodnega tveganja temelji na geografskem razporedu proizvodnih lokacij in razpoložljivosti vodnih virov. V Načrtu za upravljanje voda, tretji cikel (NUV III), ocenjujejo, da Slovenija, kjer je glavnina proizvodnje, ni na območju vodnega stresa, ekološko in kemijsko stanje spodnjega porečja Save pa je dobro.

Metodološke omejitve: Podatki ne vključujejo morebitnih lokalnih nihanj v ekstremnih razmerah. Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Skupna količina shranjene vode in spremembe shranjevanja (v m³)

Količino shranjene vode na vseh lokacijah spremljamo z internimi evidencami. Vir podatka je Seznam rezervoarjev shranjene vode, ki vključuje delovni volumen posameznega rezervoarja in skupno količino shranjene vode, potrjeno z neposredno meritvijo. V letu 2025 smo v sklopu krepitev notranjih kontrol na področju trajnostnega poročanja razširili nabor podatkov, ki jih upoštevamo pri količini shranjene vode. Zaradi tega smo prilagodili podatek za leto 2024, da je primerljiv s podatkom za leto 2025.

Metodološke omejitve: Podatki ne zajemajo morebitnih sezonskih nihanj. Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ.

Vodna intenzivnost (m³ vode na milijon EUR neto prihodkov)

Vodna intenzivnost se izračunava kot razmerje med skupno porabo vode skupine Krka in neto prihodki skupine Krka. Podatki o porabi vode so pridobljeni iz merilnikov pretoka in notranjih evidenc, prihodki pa iz Konsolidiranih računovodskih izkazov (pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Rezultati se primerjajo z izhodiščnim letom ter analizirajo glede na trende v proizvodnji in prodaji, kar omogoča oceno učinkovitosti rabe vode v daljšem obdobju.

Metodološke omejitve: Metodologija temelji na konsolidiranih podatkih, kar lahko prikrije lokalna nihanja. Metrike ni potrdil neodvisni zunanji organ.

ESRS E4 – Biotska raznovrstnost in ekosistemi

E4-1 – Načrt za prehod ter upoštevanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov v strategiji in poslovnem modelu

Podrobne analize odpornosti v zvezi z lastnimi dejavnostmi družbe Krka ter višjim in nižjim delom svoje vrednostne verige v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi še nismo izvedli. V okviru analize pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti (ocena IRO) smo identificirali pomembne pozitivne vplive in potencialne pomembne negativne vplive, medtem ko pomembnih tveganj in priložnosti v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi nismo identificirali. Ocenjujemo, da dolgoročno (v več kot petletnem obdobju) naš poslovni model in strategija ne bosta pomembno odvisna od biotske raznovrstnosti in ekosistemov. Tudi v prihodnje bomo spremljali področje biotske raznovrstnosti in ekosistemov, sprejemali ustrezne ukrepe in izvajali

aktivnosti ter si prizadevali za varstvo okolja in življenjskih habitatov, v katerih delujemo.

Na vseh Krkinih proizvodnih lokacijah doma in v tujini, vključno z državami zunaj EU, spremljamo in upoštevamo smernice in zahteve evropske in nacionalnih zakonodaj s tega področja ter si prizadevamo zagotavljati ekološko, biotsko in krajinsko ohranjanje naravnega bogastva. Vsi naši proizvodni objekti so strnjeni in ne segajo na ekološko občutljiva območja.

Z ukrepi, ki smo jih opredelili v okviru zahteve po razkritju E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, ter ukrepi, razkritimi na podlagi zahtev po razkritju, ki izhajajo iz okoljskih tematskih standardov E1, E2, E3 in E5, upravljam pozitivne vplive na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter potencialne negativne vplive svojih dejavnosti na biotsko raznovrstnost in ekosisteme.

Zunaj lastne dejavnosti, v okviru vrednostne verige, partnerje spodbujamo, naj sledijo smernicam našega Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka in spoštujejo trajnostna načela tudi na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi

Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, je del širših politik in upravljaljskih pristopov na področju okolja. Najpomembnejša je Okoljska politika skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje. Okoljska politika je povezana z upravljanjem pozitivnih vplivov na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter potencialnih negativnih vplivov na biotsko raznovrstnost in ekosisteme.

Ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov je ključno za ohranjanje zdravega planeta, kar upoštevamo v svojem sistemu upravljanja okolja. Ukrepi v zvezi z blažitvijo potencialnih pomembnih negativnih vplivov, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, so opredeljeni v Okoljski politiki skupine Krka, v 7. poglavju (Prizadevanje za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov). V njem navajamo, da si prizadevamo za varstvo okolja in življenjskih habitatov, v katerih delujemo, za trajnostno rabo naravnih virov in zmanjševanje ogljičnega odtisa svojih dejavnosti ter pri tem izobražujemo in ozaveščamo zaposlene in širšo javnost. Tako zagotavljamo, da je skrb za zmanjševanje vplivov

na biotsko raznovrstnost in ekosisteme vključena v procese in dejavnosti.

V Okoljski politiki skupine Krka si na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- spremljanje in upoštevanje smernic in zahtev evropske in nacionalnih zakonodaj s tega področja ter zagotavljanje ohranjanja ekološkega, biotskega in krajinskega naravnega bogastva,
- zagotavljanje biotske raznovrstnosti ter ohranjanja ekosistemov in krajinskih naravnih vrednot z zmanjševanjem emisij v vodo, zrak in tla ter emisij hrupa in svetlobnega onesnaževanja,
- ozaveščanje z izobraževanjem zaposlenih o pomenu ohranjanja biotske raznovrstnosti in spodbujanje, da dobre prakse, pridobljene v delovnem okolju, prenesejo tudi v domače okolje,
- krepitev sodelovanja z lokalnimi društvi, ki skrbijo za ohranjanje biotske raznovrstnosti (npr. s čebelarskimi in ribiškimi društvi, društvom za opazovanje in proučevanje ptic),
- ustvarjanje življenjskega okolja za različne rastlinske in živalske vrste z zasajanjem dreves in zazelenitvijo neutrujenih površin,
- podpiranje projektov za ohranjanje ogroženih avtohtonih rastlinskih in živalskih vrst v lokalnem okolju.

V Okoljski politiki skupine Krka so poleg strateških zavez za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov upoštewane tudi naše strateške zaveze na področju zmanjševanja vplivov in prilagajanja naših dejavnosti podnebnim spremembam (več razkritij v ESRS E1) ter zmanjševanja onesnaževanja (več razkritij v ESRS E2). Upravljavski pristopi na teh področjih so pomembni za celovito razumevanje našega vpliva na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov, zato je treba razkritja brati v povezavi z razkritji v drugih tematskih okoljskih standardih (E1, E2, E3 in E5). Ukrepi in aktivnosti na teh področjih krepijo pomembne pozitivne vplive in zmanjšujejo verjetnost nastanka pomembnih negativnih vplivov na biotsko raznovrstnost in ekosisteme. Pomembnih odvisnosti ter pomembnih fizičnih in prehodnostnih tveganj in priložnosti, ki izhajajo iz biotske raznovrstnosti in ekosistemov, nismo opredelili, zato jih v Okoljsko politiko skupine Krka nismo vključili. Okoljska politika skupine Krka prav tako ne opredeljuje sledljivosti izdelkov, sestavnih delov in surovin z dejanskimi ali potencialnimi pomembnimi vplivi na biotsko raznovrstnost in ekosisteme vzdolž vrednostne verige ter ne obravnava proizvodnje, pridobivanja ali porabe v okviru ekosistemov, ki se upravljajo za ohranjanje ali izboljšanje pogojev za biotsko raznovrstnost. Poleg tega ne obravnava družbenih posledic vplivov, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi.

Politike varstva biotske raznovrstnosti in ekosistemov, ki zajema mesta dejavnosti, ki so v lasti podjetja ali pa jih ima podjetje v najemu ali jih upravlja ter so na občutljivem območju biotske raznovrstnosti ali v njegovi bližini, nismo sprejeli.

Ostale pomembne informacije glede okoljske politike so opredeljene v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

E4-3 – Ukrepi in viri v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2025, in načrtovane ukrepe.

Stalni ukrepi

Sistem upravljanja okolja

Ukrepe v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi izvajamo posredno v okviru svojega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij za nenehno zmanjševanje vseh vplivov na okolje ter zmanjševanje okoljskih tveganj. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe.

Posredni ukrepi, povezani z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, ki so navedeni v E1, E2, E3 in E5

Monitoringi emisij, procesne meritve, notranje in zunanje kontrole

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo, okoljevarstvenimi dovoljenji in okoljskim standardom ISO 14001 zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo vse razpoložljive vire, kot so monitoringi emisij v okolje, rezultati meritev procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Aktivnosti, opredeljene v okoljskih programih

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov ter Inženiring in tehnične storitve vsako leto pripravijo predlog okoljskih programov za skupino Krka. Predlog s sklepom potrdi uprava ter za posamezne programe dodeli ustrezne finančne in kadrovske-organizacijske vire. Poleg aktivnosti in ukrepov, ki se redno izvajajo in so namenjeni povečevanju pozitivnih vplivov, preprečevanju nastanka in posledic negativnih vplivov ter zmanjševanju verjetnosti uresničitve tveganj, so v letnih programih ciljno opredeljene aktivnosti po posameznih področjih varstva okolja, ki neposredno vplivajo tudi na biotsko raznovrstnost in ekosisteme ter so namenjene učinkovitemu in ustreznemu upravljanju vplivov, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi.

V okviru zahteve po razkritju E4-2 – Politike v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi so navedene ključne smernice in politike na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov, iz katerih izhajajo tudi stalni ukrepi, ki jih izvajamo in s katerimi si prizadevamo za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov, spodbujanje pozitivnih in blaženje potencialnih pomembnih negativnih vplivov oziroma zmanjševanje verjetnosti njihovega nastanka. Posredno so ukrepi in viri, povezani z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, navedeni tudi v okoljskih tematskih standardih E1, E2, E3 in E5 v okviru posameznih zahtev po razkritju ukrepov in virov po posameznih tematskih standardih.

Ukrepi, sprejeti v letu 2025**Zasaditev medovitih dreves**

V okviru okoljskih ciljev in programov za leto 2025 smo na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov opredelili program zasaditve medovitih dreves.

Sodelovanje z društvi, ki skrbijo za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov

Sodelovali smo z Ribiško družino Novo mesto, ki izvaja aktivnosti za ohranjanje populacij domorodnih vrst in biotske raznovrstnosti reke Krke, ter podprli mednarodni projekt ohranitve jesetrovk v porečju Donave (LIFE-Boat 4 Sturgeons).

Načrtovani ukrepi

V letu 2026 bomo med okoljskimi cilji in programi v povezavi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi nadaljevali program zasaditve medovitih dreves. Prav tako bomo še naprej sodelovali z društvi, ki skrbijo za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov.

Pričakovani rezultati načrtovanih ukrepov

- Nadaljevali bomo aktivnosti v okviru sistema upravljanja okolja, ki omogoča dolgoročno in trajnostno zmanjševanje emisij in rabe naravnih virov in ima pozitiven vpliv na biotsko raznovrstnost in ekosisteme.

- Nadaljevali bomo monitoringe emisij, s katerimi potrjujemo skladnost in prepoznavamo morebitne odstopne od zakonodaje, s procesnimi meritvami, notranjimi in zunanjimi kontrolami pa izboljšujemo procesni nadzor, pravočasno zaznavamo morebitna odstopanja v zvezi z emisijami in rabo naravnih virov ter s tem zmanjšujemo tveganja, povezana z ohranjanjem biotske raznovrstnosti in ekosistemov.
- Nadaljevali bomo aktivnosti, opredeljene v programih na področju biotske raznovrstnosti in ekosistemov, s katerimi pozitivno vplivamo na ohranitev ogroženih vrst (npr. z zasaditvijo medovitih dreves pozitivno vplivamo na populacijo čebel).
- Nadaljevali bomo aktivnosti, ki so opisane v okoljskih tematskih standardih E1, E2, E3 in E5, s katerimi vplivamo na dolgoročno ohranitev biotske raznovrstnosti in ekosistemov.
- Tudi v prihodnje bomo sodelovali z društvi, ki skrbijo za ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov (npr. z ribiškimi, čebelarškimi, jamarskimi društvi), in se vključevali v projekte, kot je mednarodni projekt ohranitve jesetrovk v porečju Donave (LIFE-Boat 4 Sturgeons), s čimer posredno pozitivno vplivamo na ohranjanje ogroženih vrst in ekosistemov.

Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedene ukrepe izvajamo v lastni dejavnosti in jih prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Izvajanje in učinkovitost teh ukrepov spremljamo v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost. Povezujemo jih z upravljanjem pozitivnih vplivov na ohranjanje biotske raznovrstnosti in ekosistemov ter upravljanjem potencialnih negativnih vplivov na biotsko raznovrstnost in ekosisteme. Tematiko biotske raznovrstnosti in ekosistemov podrobno spremljamo, predvsem svoje pomembne neposredne vplive, in tudi v prihodnje bomo po potrebi sprejemali nove ukrepe.

Izravnava biotske raznovrstnosti

V svojih akcijskih načrtih nismo uporabili izravnave biotske raznovrstnosti.

E4-4 – Cilji v zvezi z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi

Neposrednih ciljev, povezanih z biotsko raznovrstnostjo in ekosistemi, nismo opredelili. Skrbno spremljamo področje, predvsem svoje neposredne vplive, tako pomembne kot nepomembne, ter potencialna tveganja in priložnosti. Po potrebi bomo dodali tudi strateške cilje. Posredni cilji, ki prispevajo k zmanjševanju obremenitev

okolja in preprečujejo nastanek negativnih vplivov, so prikazani v okviru drugih okoljskih tematskih standardov, predvsem na področjih E1 – Podnebne spremembe, E2 – Onesnaževanje, E3 – Vodni in morski viri ter E5 – Raba virov in krožno gospodarstvo.

E4-5 – Metrike vpliva v zvezi s spremembami biotske raznovrstnosti in ekosistemov

Neposrednih metrik na področju ohranjanja biotske raznovrstnosti in ekosistemov nimamo opredeljenih. Naša največja proizvodna lokacija (Ločna v Novem mestu), ki obsega 25,1 hektara, se sicer ne nahaja na občutljivem območju biotske raznovrstnosti, vendar je v bližini območja reke Krke, ki je ekološko pomembno območje in del omrežja Natura 2000.

ESRS E5 – Raba virov in krožno gospodarstvo

E5-1 – Politike v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Okoljska politika skupine Krka

Upravljanje pomembnih vplivov in tveganj, povezanih z rabo virov in krožnim gospodarstvom, je del širših politik in upravljaljskih pristopov na področju okolja. Ključni poudarek je na odgovorni in učinkoviti rabi naravnih virov ter uvajanju načel krožnega gospodarstva povsod, kjer tehnološki proces to dopušča. Najpomembnejša podlaga za upravljanje tega področja je Okoljska politika skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje.

Učinkovita raba virov in uvajanje načel krožnega gospodarstva sta ključna za ohranjanje naravnih virov in zagotavljanje dostopnosti virov prihodnjim generacijam. Podrobno sta opredeljena v Okoljski politiki skupine Krka. Ukrepi, povezani z vplivi in tveganji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom, so opredeljeni v 4. poglavju te politike (Učinkovita raba virov in krožno gospodarstvo), kjer navajamo, da pri vseh dejavnostih skrbimo za racionalno rabo virov, energetsko učinkovitost in zmanjševanje vseh emisij v okolje ter upoštevamo načela krožnega gospodarstva. Vlagamo v razvoj trajnostnih proizvodnih procesov in sodelujemo

z dobavitelji, ki spoštujejo naše vrednote glede ohranjanja okolja. Pri tem delujemo v okviru možnosti, ki jih dopušča stroga regulativa farmacevtske dejavnosti. Tako zagotavljamo, da se skrb za učinkovito rabo virov in upoštevanje načel krožnega gospodarstva vključujeta v vse procese in dejavnosti.

Z Okoljsko politiko skupine Krka si na področju učinkovite rabe virov in krožnega gospodarstva prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- skrb za racionalno rabo naravnih virov, energije in surovin,
- zmanjševanje porabe vode s stalnim posodabljanjem tehnoloških procesov in ponovno uporabo,
- načrtovanje učinkovite rabe virov že pri razvoju in vseh investicijskih vlaganjih,
- zagotavljanje večjega deleža regeneriranih topil v porabi,
- sledenje zavezam vzpostavljanja krožnega gospodarstva.

V 6. poglavju (Ravnanje z odpadki) navajamo ključne aktivnosti v sistemu celovitega obvladovanja odpadkov. Sledimo zakonsko predpisani hierarhiji ravnanja z odpadki, ki vključuje preprečevanje nastajanja odpadkov, ponovno uporabo, ločeno zbiranje, energetsko izrabo ter varno odstranitev in odlaganje odpadkov. V skladu z navedenim poglavjem politike si prizadevamo izpolnjevati naslednja načela:

- ravnanje z odpadki v skladu z načrtom gospodarjenja z odpadki in navodili, vključno z zakonskimi zahtevami ter tehničnimi in organizacijskimi ukrepi,
- zagotavljanje ustreznega ravnanja končnih uporabnikov z odpadnimi izdelki in embalažo z vključitvijo v skupne načrte ravnanja z odpadnimi zdravili in odpadno embalažo,
- zmanjševanje količine nastalih odpadkov,
- spoštovanje hierarhije ravnanja z odpadki in prizadevanje za preprečevanje nastajanja odpadkov,
- sledenje sistemu krožnega gospodarstva v procesu ravnanja z odpadki,
- nenehno izboljševanje sistema ločenega zbiranja odpadkov za povečevanje količine recikliranih, uporabnih odpadkov in zmanjševanje količine odpadkov, odloženih na odlagališčih,
- povečevanje deleža povratne embalaže pri dobavi surovin,
- zmanjševanje količine odpadkov v celotnem življenjskem ciklu izdelkov s proizvodnjo kombiniranih izdelkov, optimizacijo embalaže in drugimi ukrepi.

Okoljska politika je povezana z upravljanjem pozitivnih vplivov (učinkovita raba virov, odgovorno ravnanje z odpadnimi snovmi) in obvladovanjem tveganj, povezanih z dostopnostjo naravnih virov.

Politiko izvajamo v okviru lastnih dejavnosti v skupini Krka, prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka pa učinkovito rabo virov in upoštevanje načel krožnega gospodarstva spodbujamo tudi v vrednostni verigi, predvsem v njenem višjem delu.

Zavezanost učinkoviti rabi virov in uvajanju načel krožnega gospodarstva

Zavezanost učinkoviti rabi virov in uvajanju načel krožnega gospodarstva uresničujemo s povečevanjem rabe sekundarnih (recikliranih) virov, uporabo večjega deleža regeneriranih topil in racionalno rabo virov, sicer pa smo zaradi strogih regulativnih zahtev za proizvodnjo zdravil pri uporabi sekundarnih oziroma recikliranih virov precej omejeni. Zakonodaja ne dopušča njihove uporabe, izjema so le nekateri deli proizvodnih procesov in embalaže.

E5-2 – Ukrepi in viri v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

V nadaljevanju je opredeljen sklop ukrepov v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom, ki vključuje stalne ukrepe, ukrepe, sprejete v letu 2025, in načrtovane ukrepe.

Stalni ukrepi

Sistem upravljanja okolja

Ukrepe, povezane z rabo virov in krožnim gospodarstvom, izvajamo v okviru lastnega sistema upravljanja okolja, ki je skladen z okoljskim standardom ISO 14001 in s katerim zagotavljamo sistematično obvladovanje okoljevarstvenih področij, da bi nenehno zmanjševali vplive na okolje. Usmeritve in dobre prakse na področju varstva okolja s stalnim sodelovanjem, izmenjavo informacij in vlaganji prenašamo v vse odvisne družbe. Naravni viri so omejeni, zato nenehno iščemo priložnosti za izboljšanje učinkovitosti njihove rabe. Zavezanost trajnostni rabi naravnih virov in krožnemu gospodarstvu postavlja pred nas vedno nove izzive, ki se jih lotevamo v projektih in aktivnostih ter z udejstvovanjem vseh zaposlenih.

Monitoring rabe virov in nastajanja odpadkov ter notranje in zunanje kontrole

Podatke o sistemu upravljanja okolja in preverjanju skladnosti Krkinih dejavnosti z okoljsko zakonodajo in okoljevarstvenimi dovoljenji zbiramo in analiziramo z različnimi metodami. Uporabljamo razpoložljive načine in vire, kot so spremljanje porabe virov in nastajanja odpadkov, meritve procesov in dejavnosti, ki lahko pomembno vplivajo na okolje, ugotovitve notranjih in zunanjih presoj, notranjih revizij, varnostnih pregledov in inšpekcij, reklamacije kupcev in analize tveganj. Tako dokazujemo ustreznost in učinkovitost sistema ter odkrivamo priložnosti za izboljšave. O okoljskih podatkih poročamo vodstvu podjetja, pristojnim odborom, državnim ustanovam, kot je Agencija Republike Slovenije za okolje (poročila o monitoringih emisij v okolje), Združenju kemijske industrije pri Gospodarski zbornici Slovenije (poročilo o odgovornem ravnanju, POR) in drugim zainteresiranim deležnikom.

Spremljanje porabe virov in nastajanja odpadkov ter aktivnosti, povezane z rabo virov in odpadki

Porabo virov spremljamo neposredno prek Krkinega informacijskega sistema SAP, in sicer sistema za načrtovanje virov v podjetju (sistema ERP). Pri razvoju tehnoloških postopkov, v proizvodnji, logistiki in vseh drugih dejavnostih skrbimo za racionalno in učinkovito rabo vseh virov.

Nastajanje odpadkov spremljamo prek državnega informacijskega sistema za ravnanje z odpadki (IS-Odpadki) in z lastnimi meritvami. Podatkov ni potrdil neodvisni zunanji organ, ki ni ponudnik dajanja zagotovil. Cilji so opredeljeni na ravni skupine Krka, deležniki v njihovo določanje niso bili vključeni.

V sistemu celovitega obvladovanja odpadkov sledimo zakonsko predpisani hierarhiji ravnanja. Naš prvi cilj je preprečevanje nastajanja odpadkov, sledijo ponovna uporaba, ločeno zbiranje in energetska izraba. Če nič od tega ni mogoče, si prizadevamo za varno odstranitev in odlaganje odpadkov. Tako zagotavljamo visoko stopnjo upoštevanja hierarhije ravnanja z odpadki, kar se kaže v povečevanju količine embalaže, dane v ponovno uporabo, in recikliranih odpadkov, vzdrževanju velike količine odpadkov, predanih v regeneracijo, ter zmanjševanju količine odpadkov, predanih na odlagališče odpadkov.

Z rabo virov in krožnim gospodarstvom povezujemo tudi cilj v zvezi s porabo specifične energije na enoto proizvoda, ki je prikazan v okviru tematskega standarda ESRS E1 na podlagi zahteve po razkritju E1-4 – Cilji v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje. Cilj je povezan s trajnostnim pridobivanjem in rabo obnovljivih virov za zmanjšanje obremenitev okolja in rabe virov. Opredeljen je na ravni skupine Krka, deležniki pa v njegovo določanje niso bili vključeni.

Tematiko rabe virov in krožnega gospodarstva podrobno spremljamo. V prihodnje bomo za še učinkovitejše spremljanje izvajanja smernic okoljske politike, upravljanja vplivov in tveganj ter učinkovitosti ukrepov, ki jih izvajamo, po potrebi določili dodatne cilje.

Krožna zasnova, trpežnost, popravljivost ali recikliranje izdelkov v farmacevtski proizvodnji ni možno in dovoljeno. Krožne poslovne prakse in recikliranje na področju embalaže uvajamo v dobaviteljski verigi z ustrežno zasnovo embalaže in njenim vračanjem v ponovno uporabo.

Krožno rabo materialov v največji možni meri upoštevamo pri regeneraciji in ponovni uporabi topil ter na področju ponovne uporabe embalaže za večkratno uporabo (palet). Pri transportni embalaži uvajamo embalažo, ki vsebuje reciklirane materiale.

Racionalno rabo in zmanjševanje količine surovin zagotavljamo z obsežno razvojno-raziskovalno dejavnostjo, katere rezultat so inovativni izdelki z več učinkovinami in optimizacija tehnoloških postopkov.

Ukrepi, opredeljeni v Okoljski politiki skupine Krka

Med stalne ukrepe spadajo ukrepi, ki izhajajo iz smernic Okoljske politike skupine Krka, iz poglavij Učinkovita raba virov in krožno gospodarstvo ter Ravnanje z odpadki.

Kjer je to mogoče, sledimo načelom krožnega gospodarstva. V sodelovanju z dobavitelji smo vzpostavili sistem vračljive embalaže pri dobavi polizdelkov, povečujemo delež reciklatov v transportni embalaži ter optimiziramo dimenzije in gramaturo embalažnih materialov. V proizvodnji učinkovin uporabljamo regenerirana topila. Pri sekundarni in transportni embalaži upoštevamo koncept okoljske primernosti in uporabljamo materiale, ki so v celoti reciklabilni. Varno odstranjevanje neuporabljenih izdelkov pri končnih uporabnikih ter ločeno zbiranje in reciklažo embalaže, dane na trg z izdelki, zagotavljamo z vključevanjem v skupne načrte ravnanja s farmacevtskimi izdelki in odpadno embalažo po sistemu proizvajalčeve razširjene odgovornosti.

S proizvodnjo kombiniranih izdelkov, ki vsebujejo dve ali več učinkovin v enem izdelku, zmanjšujemo porabo embalaže in pomožnih snovi ter količino odpadkov v primerjavi s proizvodnjo izdelkov z eno učinkovino.

Z odpadki ravnamo v skladu z zakonskimi zahtevami, načrti gospodarjenja z odpadki in standardnimi operativnimi postopki, pri čemer upoštevamo zakonsko predpisano hierarhijo ravnanja z odpadki, načela krožnega gospodarstva in zaveze okoljskega standarda ISO 14001 za trajno zmanjševanje vplivov na okolje.

Glede na hierarhijo ravnanja z odpadki je naš prvi cilj preprečevanje nastajanja odpadkov. Temu cilju sledimo z optimizacijo proizvodnih procesov in embalažnih materialov, regeneracijo in ponovno uporabo topil, uvajanjem vračljive embalaže in uporabo elektronskih medijev. Sledi ponovna uporaba odpadkov. Zaradi strogih zahtev za farmacevtsko proizvodnjo lahko to stopnjo ravnanja z odpadki izvajamo v omejenem obsegu, in sicer izvajamo ponovno uporabo palet in vračanje nekaterih vrst embalaže v ponovno uporabo. V tretji fazi hierarhije ravnanja z odpadki ločeno zbiramo odpadke, kar je eden od naših ključnih ciljev na področju ravnanja z odpadki. Ločeno zbrane frakcije odpadkov predajamo pogodbenim zbiralcem in predelovalcem za pripravo odpadkov za ponovno uporabo oziroma reciklažo. Del ločeno zbranih odpadkov predamo predelovalcu, da iz odpadkov pridobiva izvirne materiale oziroma sekundarne surovine. Ločeno zbrane odpadke obravnavamo kot pomemben vir surovin, zato jih zbiramo ločeno že na mestu, kjer nastanejo, in jih pripravljamo za ponovno uporabo.

V sistem ločenega zbiranja odpadkov so vključeni vsi zaposleni v skupini Krka. Uporabljamo sodobno opremo za ločeno zbiranje, stiskanje in prevoz odpadkov. V okviru energetske izrabe odpadkov vse odpadke, primerne za energetsko izrabo, predamo pogodbenim predelovalcem odpadkov, da jih predelajo in pripravijo za energetsko izrabo. Kot zadnjo stopnjo v hierarhiji ravnanja z odpadki zagotavljamo varno odstranitev, sežig pri pogodbenih odstranjevalcih odpadkov in odlaganje odpadkov.

Pomemben tok odpadkov predstavljajo odpadna organska topila, ki jih ločujemo na klorirana in neklorirana. Klorirana po načelih krožnega gospodarstva prek pogodbenega zbiralca predamo v regeneracijo, neklorirana pa v energetsko izrabo.

Načrtovanje in izvajanje okoljskih programov

Komisija za spremljanje okoljskih vidikov ter Inženiring in tehnične storitve vsako leto pripravijo predlog okoljskih programov za skupino Krka. Predlog s sklepom potrdi uprava ter za posamezne programe dodeli ustrezne finančne in kadrovske-organizacijske vire. Z okoljskimi programi vsako leto opredelimo konkretne aktivnosti za preprečevanje ali zmanjševanje vplivov na okolje po posameznih področjih varstva okolja.

Ukrepi, sprejeti v letu 2025

V letu 2025 so bili v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom sprejeti naslednji okoljski ukrepi: vpeljava nove vračljive embalaže pri dobavi polizdelkov ter vpeljava lažjih kartonov in folije, ki vsebuje 30 % reciklatov, nabava opreme za ločeno zbiranje odpadkov in ureditev pralnice embalaže.

Načrtovani ukrepi

Uprava je konec leta 2025 potrdila okoljske programe za leto 2026. Na področju rabe virov in krožnega gospodarstva bomo nadaljevali aktivnosti za optimizacijo embalažnih materialov in povečevanje količine vračljive embalaže ter nabavili dodatno opremo za ravnanje z odpadki.

Pričakovani rezultati načrtovanih ukrepov

- Nadaljevali bomo aktivnosti za ločevanje odpadkov, kar nam omogoča zmanjševanje deleža nerekiclriranih odpadkov glede na skupno količino odpadkov.
- Še naprej bomo izvajali aktivnosti za zmanjševanje količine odpadkov in s tem zmanjševali specifično količino odpadkov na proizvedeno enoto izdelka.
- Tudi v prihodnje bomo izvajali aktivnosti za racionalizacijo in optimizacijo na področju embalaže ter s tem postopno zmanjševali količino embalažnih materialov na enoto izdelka.
- Nadaljevali bomo aktivnosti za zmanjševanje količine na odlagališče odloženih odpadkov.

Izvajanje in spremljanje ukrepov

Navedeni sklop ukrepov stalno izvajamo pri lastnem poslovanju skupine Krka, ukrepe v okviru vrednostne verige pa spodbujamo s Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Povezani so z upravljanjem pozitivnih vplivov (učinkovita raba virov, odgovorno ravnanje z odpadnimi snovmi) in obvladovanjem tveganj, povezanih z dostopnostjo naravnih virov. Učinkovitost ukrepov preverjamo s spremljanjem učinkovitosti okoljske politike v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost.

E5-3 – Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

V letu 2025 smo posodobili obstoječe strateške cilje na področju rabe virov in krožnega gospodarstva ter jih vključili v Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030. Pri tem smo ohranili dosedanje usmeritve, in sicer: zmanjševanje specifične količine odpadkov, nastalih pri farmacevtski dejavnosti, za 1 % na leto na enoto proizvoda, zmanjševanje deleža nerekiclrnih odpadkov v skupini Krka za 1 % na leto in uporabo več kot 30 % regeneriranih topil pri proizvodnji učinkovin. Cilj je povezan z merjenjem učinkovitosti upravljanja pozitivnih vplivov učinkovite rabe virov in odgovornim ravnanjem z odpadnimi snovmi ter upravljanjem tveganj, povezanih z dostopnostjo naravnih virov.

Izpolnjevanje ciljev prispeva k uspešnemu izpolnjevanju smernic Okoljske politike skupine Krka na področju rabe virov in zmanjševanja količine odpadkov. Cilji izhajajo iz lastnih prostovoljnih zavez, pri določanju katerih smo upoštevali tudi usmeritve pri šestih ključnih okoljskih ciljih EU. Metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ, ki ni ponudnik dajanja zagotovil. Prav tako deležniki niso bili vključeni v postavljanje ciljev. Doseganje ciljev spremljamo v okviru komisije za spremljanje okoljskih vidikov in odbora za kakovost. Cilji ne temeljijo na prepričljivih znanstvenih dokazih.

Specifična količina odpadkov (v kg na tisoč enot izdelkov)

Specifična količina odpadkov se izračuna kot količnik med skupno količino odpadkov in proizvedeno količino izdelkov v lastni proizvodnji (količina odpadkov na tisoč enot izdelkov). Odpadki družbe Terme Krka se ne upoštevajo. V primerjavi s ciljem, ki smo ga poročali za leto 2024 (zmanjševanje za 3 % na leto), je bil cilj v letu 2025 posodobljen (zmanjševanje za 1 % na leto). Razlog je sprememba metodologije izračuna specifične količine odpadkov. Pri izračunu enot izdelkov za leto 2025 se upošteva le lastna proizvodnja. Pri izračunu enot izdelkov za leto 2024 pa smo poleg lastne proizvodnje upoštevali tudi pogodbeno proizvodnjo. Dodatni razlog za spremembo je dosežena nizka raven količine odpadkov v preteklih obdobjih, ki je v prihodnje ne bo več mogoče bistveno znižati, tudi zaradi strogih zahtev za embalažo farmacevtskih surovin in izdelkov ter racionalizacije embalaže v dobavni verigi. Vrednost izhodiščnega leta 2024 je za zagotovitev primerljivosti podatkov preračunana po posodobljeni metodologiji.

V letu 2024, ki je izhodiščno leto, je pri naši farmacevtski dejavnosti nastalo 0,73 kg odpadkov na tisoč enot izdelkov, v letu 2025 pa 0,72 kg na tisoč enot izdelkov. Specifično količino odpadkov smo tako zmanjšali za 1 % in dosegli postavljeni cilj.

Delež nerekiclrnih odpadkov (vključno z odpadki družbe Terme Krka)

Delež nerekiclrnih odpadkov je izražen v odstotkih, izračuna pa se kot količnik med skupno količino nerekiclrnih odpadkov in skupno količino vseh odpadkov. Delež nerekiclrnih odpadkov smo v primerjavi z izhodiščnim letom 2024 zmanjšali za 1 % in dosegli postavljeni cilj. Gre za nov cilj, ki nadomešča cilj, poročan za leto 2024 (tj. razmerje med recikliranimi in odloženimi mešanimi odpadki znaša vsaj 4,7). Cilj smo spremenili zaradi izboljšanja primerljivosti z zahtevami ESRS, v skladu s katerimi je potrebno razvrščanje odpadkov na reciklrne in nerekiclrne.

Delež regeneriranih topil

Delež regeneriranih topil je izražen v odstotkih, izračuna pa se kot količnik med količino porabljenih regeneriranih topil in skupno količino porabljenih topil pri proizvodnji učinkovin. Delež regeneriranih topil, uporabljenih pri proizvodnji učinkovin, je znašal 34 %, s čimer smo presegli stalni cilj več kot 30 %, ki smo ga postavili v okviru ključnih meril uspešnosti izvajanja strategije.

Cilji v zvezi z rabo virov in krožnim gospodarstvom

Kazalnik	Ciljna vrednost	Časovni okvir	2025	2024
Specifična količina odpadkov (v kg na tisoč enot izdelkov)	zmanjševanje za 1 % na leto	leto	0,72	0,73
Delež nerekiclrnih odpadkov v skupini Krka (v %)	zmanjševanje za 1 % na leto	leto	67	68
Delež regeneriranih topil pri proizvodnji učinkovin (v %)	> 30 %	leto	34,0	31,4

E5-4 – Pritok virov

Pomemben pritok virov predstavljajo surovine, voda, embalažni materiali in energenti ter osnovna sredstva, namenjena proizvodnji učinkovin in zdravil ter pakiranju izdelkov. Med surovinami so med najpomembnejšimi organska topila, ki so pomemben segment v proizvodnji učinkovin, in učinkovine. Med

pomembne pritoke virov spadajo tudi polizdelki, ki jih v višjem delu vrednostne verige za nas proizvajajo pogodbeni partnerji. Za nemoteno oskrbo z viri skrbimo s širjenjem dobavne verige za navedene vire na več dobaviteljev in zagotavljanjem varnostne zaloge virov. Porabo virov predstavljamo v naslednji tabeli. Porabo vode in energentov razkrivamo v tematskih standardih ESRS E1 in E3.

Poraba virov v letih 2024 in 2025

Vir (v tonah)	2025	2024
Učinkovine	1390	1383
Organska topila	4961	5232
Polizdelki	916	819
Končni farmacevtski izdelki	3304	2734
Embalažni materiali	14.675	15.700
Ostali materiali	15.724	17.065
Materiali za proizvodnjo skupaj	40.970	42.933

Podatki o porabljenih virih izhajajo neposredno iz Krkinega informacijskega sistema SAP, in sicer sistema za načrtovanje virov v podjetju (sistema ERP). Podatki o porabi vodnih virov in energentov so opredeljeni v okoljskem tematskem standardu E1 v okviru zahteve po razkritju E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije ter v tematskem standardu E3 v okviru zahteve po razkritju E3-4 – Poraba vode. Metrik ni potrdil zunanji organ, ki ni ponudnik storitev dajanja zagotovil.

po načelih krožnega gospodarstva, kot so trpežnost, možnost ponovne uporabe, popravljivost, razstavljanje, ponovna izdelava in obnova. Recikliranje je mogoče samo pri embalaži, vendar je tudi tu uporaba materialov večinoma strogo predpisana. Kjer je to mogoče, sledimo načelom krožnega gospodarstva. Uporaba recikliranih materialov v primarni embalaži farmacevtskih izdelkov ni dovoljena, lahko pa jih uporabljamo v transportni embalaži. Delež recikliranih materialov v transportni kartonski embalaži znaša 79,1 %. Podatek smo pridobili od dobaviteljev transportne embalaže.

E5-5 – Odtok virov

Naša osnovna dejavnost je proizvodnja farmacevtskih izdelkov v različnih farmacevtskih oblikah, ki spadajo na različna področja zdravljenja. Farmacevtska dejavnost je pri uresničevanju načel krožnega gospodarstva omejena z zakonskimi predpisi s področja proizvodnje zdravil. Vračanje in predelava izdelkov, ponovna uporaba, razstavljanje in podobne krožne poslovne prakse v farmacevtski proizvodnji niso dovoljene. Glede na stroge regulativne zahteve glede kakovosti, varnosti in učinkovitosti izdelkov ter glede na naravo izdelkov ne moremo govoriti o izdelkih, ki bi bili zasnovani

Odpadki

Vzpostavljen imamo sistem ravnanja z odpadki, ki je skladen z zakonskimi zahtevami, okoljskimi standardi in internimi predpisi. Z izobraževanjem in ozaveščanjem zaposlenih zagotavljamo odgovorno ravnanje z odpadki in sledimo postavljenim ciljem. Za nemoteno odpremo in za okolje najmanj obremenjujoče ravnanje imamo vzpostavljeno sodelovanje z več preverjenimi in registriranimi prevzemniki odpadkov, ki zagotavljajo za okolje najustreznejšo predelavo ali odstranitev odpadkov.

Količina odpadkov v letih 2024 in 2025 ter njihove kategorije

Kategorija (v tonah)	2025	2024	Opombe
Odpadki (skupaj)	12.152	12.697	vsota vseh odpadkov, nastalih pri vseh dejavnostih skupine Krka
Odpadki, preusmerjeni od odstranjevanja			
Nevarni odpadki (skupaj)	4669	5174	nevarni odpadki, predani v regeneracijo ali energetsko izrabo
– od tega priprava za ponovno rabo	/	/	
– od tega recikliranje	628	494	odpadna halogenirana topila
– od tega drugi postopki predelave	4041	4680	nehalogenirana odpadna topila, embalaža, ki vsebuje ostanke nevarnih snovi, strojna olja
Nenevarni odpadki (skupaj)	5385	5512	nenevarni odpadki, predani v recikliranje ali energetsko izrabo
– od tega priprava za ponovno rabo	5	2	tiskarski tonerji, kartuše
– od tega recikliranje	3350	3510	odpadna embalaža (papir, plastika, steklo, kovine, les, električna in elektronska oprema, zelišča, sestavljeni embalažni materiali)
– od tega drugi postopki predelave	2029	1999	lesena embalaža, drobna mešana embalaža, mulj z biološke čistilne naprave odpadnih vod, biorazgradljivi organski odpadki, odpadna olja
Odpadki, predvideni za odstranjevanje			
Nevarni odpadki	357	401	nevarni odpadki, predani v odstranitev s sežigom
– od tega sežig	357	401	odpadki iz proizvodnje farmacevtskih izdelkov, ki vsebujejo nevarne snovi, odpadne kemikalije
– od tega odlaganje na odlagališču	/	/	
– od tega drugi postopki odstranjevanja	/	/	
Nenevarni odpadki	1742	1610	nenevarni odpadki, predani v odstranitev s sežigom in odlaganje
– od tega sežig	804	824	odpadki iz proizvodnje farmacevtskih izdelkov (izmet pakirnih linij, odpadna zdravila)
– od tega odlaganje na odlagališču	938	786	mešani komunalni odpadki, manjše količine mešanih gradbenih odpadkov
– od tega drugi postopki odstranjevanja	/	/	
Reciklirani in nerekiclrirani odpadki			
Skupna količina nerekiclriranih odpadkov	8168	8690	odpadki, predani v sežig ali energetsko izrabo, ter odloženi odpadki
Delež nerekiclriranih odpadkov	67	68	

Glavni vir podatkov o odpadkih, nastalih v Sloveniji, je državni informacijski sistem za ravnanje z odpadki (IS-Odpadki). Podatki o komunalnih odpadkih, ki so vključeni v javni sistem ravnanja z odpadki, so pridobljeni iz faktur izvajalcev javne službe ravnanja z odpadki. Količine odpadkov, ki so nastali na proizvodnih lokacijah v tujini, izhajajo iz evidenc lokalnih prevzemnikov in internih evidenc, ki jih vodijo zaposleni v Krki, odgovorni za ravnanje z odpadki.

Količine odpadkov, nastalih pri administrativni dejavnosti v predstavništvih v tujini, se izračunajo na podlagi števila zaposlenih in podatkov interne analize odpadkov, nastalih pri pisarniški dejavnosti.

Odpadke razvrščamo v klasifikacijske skupine v skladu z Direktivo 2008/98/ES Evropskega parlamenta in Sveta na podlagi zakonsko predpisanih ocen odpadkov. Za potrebe poročanja odpadke razvrščamo v kategorije v skladu z zahtevami standarda ESRS. Podatke o nastalih odpadkih vsako leto posredujemo pristojnim državnim institucijam. Podatkov o odpadkih ni potrdil neodvisni zunanji organ, ki ni ponudnik storitev dajanja zagotovil.

Socialne informacije

ESRS S1 – Lastna delovna sila

S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo^{14,15}

Krovne politike v zvezi z lastno delovno silo so Politika o človekovih pravicah v skupini Krka, Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, Kodeks ravnanja Krke ter Politika varnosti in zdravja pri delu. Nanašajo se na celotno lastno delovno silo ter so namenjene učinkovitemu upravljanju pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki so povezani z lastno delovno silo in so opredeljeni v poglavju SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom.

Politika o človekovih pravicah v skupini Krka

Politika opredeljuje Krkino zavezo spoštovanju človekovih pravic pri vseh vidikih poslovanja. Stremimo k ustvarjanju okolja, v katerem so vsem deležnikom zagotovljeni dostojanstvo, enakost in pravičnost. S politiko se zavezujemo spoštovanju mednarodno priznanih človekovih pravic, povečanju zavedanja o pomenu in krepitvi odgovornosti za varstvo človekovih pravic in prispevku k ciljem ZN za trajnostni razvoj. V politiki smo opredelili pomembna področja človekovih pravic, ki so povezana z našimi izdelki, storitvami in poslovnimi odnosi. Politika vključuje prepoved suženjstva, trgovine z ljudmi, prisilnega dela in dela otrok ter diskriminacije. V njej je poudarjeno, da spoštujemo raznolikost, zagotavljamo poštene in pravične delovne pogoje, zagotavljamo varno in zdravo delovno okolje ter pravico zaposlenih do zbiranja, združevanja in rednega obveščanja ter varujemo zaupne podatke, okolje in zdravje. Sestavni deli politike so tudi pregled nad izvajanjem njenih zavez, način nadzora in spremljanje izvajanja politike.

Politika je povezana z upravljanjem pozitivnih vplivov (zaposlovanje in razvoj zaposlenih, zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih, spoštovanje človekovih in delavskih pravic, raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih) in potencialnih negativnih vplivov proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih, z izkoriščanjem priložnosti, povezanih s privabljanjem in zadržanjem talentov, ter obvladovanjem tveganja pomanjkanja kvalificiranih zaposlenih.

Politika velja za vse zaposlene v skupini Krka in je podlaga za uveljavljanje naših pričakovanj do poslovnih partnerjev v celotni dobaviteljski in prodajni verigi. Je temelj za nadaljnji

razvoj naše korporativne kulture ter dopolnjuje naš kodeks ravnanja in zaveze na področju trajnostnosti, vključno z našimi politikami in razvojno strategijo. Za pregled nad izvajanjem zavez glede človekovih pravic sta odgovorna pristojni član uprave ter pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki z ugotovitvami seznanja odbor za trajnostnost. Uprava in nadzorni svet na rednih sejah obravnavata različne teme, ki zajemajo tudi področje človekovih pravic.

Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka

Politika opredeljuje Krkino zavezo in temeljna načela na področju spoštovanja raznolikosti, pravičnosti in vključevanja ter ustvarjanja raznolikega, pravičnega in vključujočega okolja. Njen osnovni namen je zagotavljanje odgovornega odnosa Krke do zaposlenih in korektnih odnosov med zaposlenimi. Skrbno in strokovno ravnanje z zaposlenimi je za Krko pomemben cilj. Posebno pozornost namenimo privabljanju in zadržanju talentov, s čimer uresničujemo eno od svojih temeljnih zavez na področju trajnostnosti. Politika nas vodi pri oblikovanju raznolikih timov, pri katerih še posebno cenimo in spoštujemo raznolikost naših znanj, izkušenj in pogledov, medtem ko se ne menimo za raso, nacionalnost, spol, spolno usmerjenost, starost, vero, socialnoekonomski položaj posameznika ali druge osebne okoliščine. Z odgovornim odnosom do vseh ustvarjamo pravične sisteme ter vključujoče in spodbudno okolje, v katerem lahko cilje in potrebe posameznikov povezujemo s cilji podjetja. S tem povečujemo interes novih iskalcev zaposlitve za pridružitve podjetju ter ohranjamo ali izboljšujemo zavzetost zaposlenih. Spodbujamo dialog med vodstvom in zaposlenimi ter omogočamo izmenjavo mnenj in skupno iskanje rešitev. Pri tem so ključni svet delavcev, zbori delavcev, srečanja zaposlenih z vodilnimi in vodstvenimi kadri, interna glasila in letni pogovori. Redno merimo organizacijsko klimo in na podlagi rezultatov uvajamo izboljšave. Spoštujemo pravico vseh zaposlenih do združevanja in izražanja mnenja brez strahu pred diskriminacijo ali povračilnimi ukrepi. Naše zaveze, ki izhajajo iz politike, so pomemben del Krkine identitete in se odražajo pri naših vsakdanjih aktivnostih.

S Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka smo se zavezali, da bomo:

- prepoznavali in cenili raznolikost in edinstvenost svojih zaposlenih,
- aktivno spodbujali kulturo vključevanja s poudarkom na medsebojnem spoštovanju, sprejemanju in omogočanju enakih možnosti za vse zaposlene,
- ozaveščali zaposlene o pomenu in dodani vrednosti raznolikosti ter vključujoče in strpne komunikacije,
- glede na potrebe družbe privabljali, zaposlovali, razvijali in zadržali različne talente, ne glede na njihovo narodnost, ozadje, stališča in druge značilnosti,
- vzpostavili sisteme, ki zagotavljajo enake možnosti vsem sedanjim in prihodnjim zaposlenim.

¹⁴ Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje).

¹⁵ Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Politiko sestavljajo tri temeljna načela.

Raznolikost je temelj naše kulture sodelovanja v mednarodnem okolju. Izraža se v delovanju, znanju in izkušnjah, ki jih vsak član ekipe prispeva k uresničevanju skupnega poslanstva in napredku. Našo globalno skupnost sestavljajo številne kulture, ideje in identitete. Pri prepoznavanju in vrednotenju teh razlik izkoriščamo skupno moč, ki je temelj inovativnosti in odzivnosti v našem delovanju.

Pravičnost razumemo kot zavezo poštene in pravične obravnave vseh zaposlenih, s katero zagotavljamo, da imajo ne glede na spol, vero ali prepričanje, zdravstveno stanje, starost, spolno usmerjenost, raso ali narodnost vsi zaposleni enake možnosti za razvoj in uspeh. Načela nediskriminacije in enakih možnosti upoštevamo v postopkih zaposlovanja, pri delu z zaposlenimi, njihovem vključevanju v delovne procese, njihovem strokovnem in osebnem razvoju ter prepoznavanju uspešnega dela.

Z vključevanjem si prizadevamo za ustvarjanje okolja, v katerem se vsak zaposleni počuti videnega, slišane in cenjenega. Partnerstvo in zaupanje sta naši temeljni vrednoti, zato pri zaposlenih spodbujamo občutek pripadnosti, zaradi katerega lažje predlagajo različne ideje, te pa nato vključujemo v poslovanje. Vključevanje je temelj, na katerem gradimo svoje ekipe, razvijamo izdelke in sodelujemo z globalno skupnostjo.

Politiko raznolikosti, pravičnosti in vključevanja povezujemo z upravljanjem pozitivnih vplivov (zaposlovanje in razvoj zaposlenih, zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih, spoštovanje človekovih in delavskih pravic, raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih) in potencialnih negativnih vplivov proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih, z izkoriščanjem priložnosti, povezanih s privabljanjem in zadržanjem talentov, ter obvladovanjem tveganja pomanjkanja kvalificiranih zaposlenih.

Politika velja za vse zaposlene v Krki in je tudi podlaga za nadaljnje uveljavljanje naših pričakovanj do poslovnih partnerjev v celotni vrednostni verigi.

Za pregled nad izvajanjem politike sta odgovorna član uprave, ki je pristojen za področje skladnosti poslovanja, in pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki z ugotovitvami seznanja odbor za trajnostnost.

Kodeks ravnanja Krke

Kodeks ravnanja določa načela in pravila etičnega ravnanja ter dobre poslovne običaje, ki so zavezujoči za vse zaposlene, in predstavlja podlago za vse interne politike. Podrobneje je predstavljen v okviru tematskega standarda G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura.

Kodeks povezujemo z upravljanjem pozitivnih vplivov (zaposlovanje in razvoj zaposlenih, zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih, spoštovanje človekovih in delavskih pravic, raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih) in potencialnih negativnih vplivov proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih, z izkoriščanjem priložnosti, povezanih s privabljanjem in zadržanjem talentov, ter obvladovanjem tveganja pomanjkanja kvalificiranih zaposlenih.

Politika varnosti in zdravja pri delu

Politika varnosti in zdravja pri delu je naša zaveza ustvarjanju varnega in zdravega delovnega okolja za vse zaposlene. Sistem varnosti in zdravja pri delu je za obvladujočo družbo vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v sistem kakovosti. V odvisnih družbah in predstavništvih morajo upoštevati korporativna priporočila in lokalno zakonodajo, zato so zaposleni različno zajeti v sistem varnosti in zdravja pri delu, so pa vanj vključeni vsi. Politika velja za vse zaposlene v skupini Krka. Za njeno izvajanje je odgovorno vodstvo družbe, za izvajanje posameznih nalog pa vodje organizacijskih enot in vsak posameznik.

Ključna področja, ki jih politika zajema:

- preprečevanje možnih tveganj za nastanek poškodb ali poslabšanje zdravstvenega stanja zaposlenih,
- določanje varnostnih ukrepov glede na možnosti odstranitve nevarnosti pri izvoru, zmanjšanja nevarnosti, izvedbe tehničnih in organizacijskih ukrepov ter uporabe osebne varovalne opreme,
- ohranjanje pozitivnih odnosov v delovnem okolju in dosledno izvajanje varnostnih ukrepov za nenehno zmanjševanje tveganj za nastanek poškodb ali zdravstvenih okvar,
- zagotavljanje varnega in neškodljivega delovnega okolja glede na naravo dela z uporabo ustrezne, brezhibne in ergonomske delovne opreme,
- izvajanje zdravstvenega varstva, preventivni zdravstveni pregledi in razporejanje zaposlenih na delovna mesta, ki ustrezajo njihovem zdravstvenemu stanju,
- periodično spremljanje, merjenje in poročanje o delovanju sistema varnosti in zdravja pri delu, vključno s cilji in programi za izboljšanje,
- nenehno usposabljanje ter dvigovanje zavesti vseh zaposlenih in zunanjih partnerjev o pomembnosti varnosti in zdravja pri delu,
- sodelovanje zaposlenih (prek njihovih predstavnikov) v procesu odločanja o sistemu vodenja varnosti in zdravja pri delu.

Politiko povezujemo z upravljanjem pozitivnih vplivov zagotavljanja zdravega in varnega delovnega okolja in potencialnih negativnih vplivov proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih.

Ukrepi za zagotovitev in omogočanje popravnega ukrepa za vplive na človekove pravice

V Krki imamo vzpostavljeno sistemsko obravnavo in ukrepanje ob prijavah neprimerne ravnanja in kršitev veljavnih predpisov, internih pravil, etičnih načel, politik in človekovih pravic, vključno z načelom nediskriminacije. Vsak zaposleni lahko vloži prijavo pri pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto (compliance.officer@krka.biz), in ta praviloma imenuje delovno skupino strokovnjakov, ki so čim bolj nepovezani z zadevo, na katero se nanaša sum nepravilnosti. Vodje sodelujejo z njim ter so odgovorni za vzpostavitev ustreznih aktivnosti in skladno poslovanje na svojem področju. V Krki prijaviteljem zagotavljamo anonimnost in zaščito pred povračilnimi ukrepi v skladu z zakonodajo.

Postopke v zvezi s tem določa Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, ki je podrobneje opredeljen v poglavju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura. Ukrepi za zaščito obsegajo zaupno obravnavo podatkov o prijavi in prijavitelju ter podporo prijavitelju. Morebitni povračilni ukrepi zoper prijavitelja se obravnavajo kot posebno huda kršitev Kodeksa ravnanja Krke. Ko je obravnavana primera končana, se sprejmejo popravni ukrepi, če so utemeljeni. Za skladnost poslovanja odvisnih družb in predstavništev so odgovorni njihovi direktorji, ki poročajo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Glede na velikost odvisne družbe ali predstavništva ter glede na lokalno zakonodajo se lahko v njih imenujejo lokalni pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto.

Zaveze glede politike za področje človekovih pravic, pomembne za lastno delovno silo

Mednarodno priznani instrumenti in načela, na katerih temeljijo politike v zvezi z lastno delovno silo (Politika o človekovih pravicah v skupini Krka, Politika raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka in Kodeks ravnanja Krke):

- Splošna deklaracija človekovih pravic,
- Mednarodni pakt o državljanskih in političnih pravicah,
- Mednarodni pakt o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah,
- Smernice ZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu,
- Smernice OECD za večnacionalne družbe,
- Tripartitna deklaracija MOD o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki,
- Deklaracija MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela,
- konvencije MOD št. 14, 29, 87, 95, 98, 100, 105, 111, 131, 138, 155, 161, 182, 187 in 190,
- Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

Krka je 31. maja 2019 podpisala Zavezo k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju, katere pokrovitelj je bilo Ministrstvo za zunanje zadeve. Podpisalo jo je 24 večjih slovenskih podjetij. Na državni ravni področje ureja Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu.

Z navedenimi politikami v zvezi z lastno delovno silo obravnavamo tudi trgovino z ljudmi, prisilno delo in delo otrok. Posebej je to opredeljeno v Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka, kjer navajamo, da so v skladu s konvencijama MOD št. 29 o prisilnem ali obveznem delu in št. 105 o odpravi prisilnega dela pri našem poslovanju in v okviru naše celotne vrednostne verige prepovedani prisilno, suženjsko ali obvezno delo in trgovina z ljudmi. Delo otrok je prepovedano, mlade pa pri delu posebej varujemo. V skladu s konvencijama MOD št. 138 o minimalni starosti in št. 182 o prepovedi najhujših oblik dela otrok in takojšnjem ukrepanju za njihovo odpravo je zaposlovanje otrok povsod v naši skupini in v naši vrednostni verigi prepovedano.

S1-2 – Postopki za sodelovanje z lastno delovno silo in predstavniki delavcev v zvezi z vplivi

Za obravnavanje in upravljanje pomembnih vplivov na zaposlene imamo vzpostavljene postopke sodelovanja z lastno delovno silo in predstavniki delavcev. To nam omogoča vključevanje stališč zaposlenih v ključne procese.

Oblike sodelovanja z lastno delovno silo in predstavniki delavcev

Uporabljamo večplastne mehanizme sodelovanja, ki vključujejo tako neposredno sodelovanje z zaposlenimi kot sodelovanje prek izvoljenih predstavnikov delavcev.

Neposredno sodelovanje

- S Krkinimi pogovori med zaposlenimi in nadrejenimi se ocenjujejo zadovoljstvo zaposlenih, razvojne možnosti, cilji in izzivi pri delu.
- Z rednim merjenjem organizacijske klime se spremljajo zadovoljstvo in zavzetost zaposlenih, zaznani vplivi na delovne pogoje in delovno okolje. Merjenje poteka vsaki dve leti in vključuje vse zaposlene v skupini Krka. Vključevanje zaposlenih v odločanje o delovnih pogojih in organizacijski kulturi je strukturiran proces, ki temelji na rednem dialogu, povratnih informacijah in mehanizmih spremljanja. S tem zagotavljamo, da so pri upravljanju človeških virov in optimizaciji poslovnih procesov interesi in stališča zaposlenih upoštevani. Na podlagi rezultatov merjenja organizacijske klime, ki so

predstavljeni na odboru za kadre, oblikujemo akcijske načrte in ukrepe za izboljšanje. Akcijske načrte potrdi odbor za kadre, o uresničevanju ukrepov pa mu poroča Kadrovski sektor, ki je pristojen za spremljanje izvajanja.

- Zaposleni se lahko z vprašanji obrnejo neposredno na vodje in vodstvo podjetja.
- Vsak zaposleni lahko neposredno komunicira s predsednikom uprave po e-pošti, po predhodnem dogovoru pa tudi osebno.
- Vsaka družba ima lokalnega pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki deluje kot neodvisna funkcija, ki zaposlenim omogoča prijavo morebitnih nepravilnosti. Prijave so lahko anonimne, kar dodatno zagotavlja zaščito zaposlenih pred povračilnimi ukrepi.
- Na letnih zborih delavcev zaposleni neposredno prejemajo informacije in imajo možnost dajanja pobud.
- S sistemom množične inovativne dejavnosti spodbujamo zaposlene k dajanju koristnih predlogov in predlaganju izboljšav, med drugim s področja varnosti in zdravja pri delu, organizacije in kakovosti dela. Predlog lahko da vsak zaposleni in tako aktivno prispeva k izboljšanju procesov. Predloge obravnavajo neposredni vodje, ki se morajo do njih opredeliti. Po potrebi jih obravnavajo tudi strokovne službe. S koristnimi predlogi lahko zaposleni vplivajo na izboljšave. Za nadzor nad izvajanjem tega sistema je pristojen Kadrovski sektor, ki o uresničevanju predlogov in izboljšav poroča odboru za kadre.
- Zaposlene s pomembnejšimi usmeritvami podjetja seznanjamo na internih dogodkih in prireditvah ter s komunikacijskimi kampanjami. Obveščamo jih prek tedenskega glasila Bilten, intranetnega portala Krkanet, interne revije Utrip in e-sporočil z naslova Krkaš.si. Med novjšimi orodji korporativnega komuniciranja so Krkini uradni profili na družbenih omrežjih, kjer objavljamo ključne informacije, zlasti o družbenih vplivih poslovanja.
- S pobudo Vaša učinkovitost šteje spodbujamo iskanje rešitev za bolj kakovostno in učinkovito delo, z Mobilnostnim načrtom Krke pa uporabo alternativnih in za okolje manj škodljivih načinov prihoda na delo.
- Interno obveščanje zunaj Slovenije poteka prek lokalnih izdaj Utripa (Puls) in Biltena (Bulletin), ki izhajata v lokalnih jezikih, ter prek četrletnega elektronskega glasila KRKA Bulletin, ki izhaja v angleškem in ruskem jeziku ter je namenjeno vsem trgov brez svojih lokalnih izdaj. Zaposlene z lokalnimi in pomembnejšimi korporativnimi novicami in kampanjami seznanjamo prek e-pošte in Krkaneta. Na ključnih trgih imamo intranetne portale (Krkanet) v lokalnih jezikih. Na manjših trgih so za komuniciranje z zaposlenimi pristojni direktorji odvisnih družb in predstavništva, na ključnih trgih pa sodelavci za marketinško komuniciranje.

Sodelovanje prek predstavnikov delavcev

- Delavska direktorica, članica uprave, zastopa interese zaposlenih in posreduje njihove pobude v strateško odločanje.
- Svet delavcev je vezni člen med zaposlenimi in vodstvom ter zastopa interese zaposlenih pri sprejemanju odločitev.
- Zaposleni izražajo mnenja ali pobude prek sindikalnih organizacij, ki se zavzemajo za pravice zaposlenih.
- Na rednih mesečnih srečanjih med predstavniki delavcev in vodstvom, vključno s predsednikom uprave, delavsko direktorico in pristojnim članom uprave, ter strokovnimi službami (Kadrovskim sektorjem, Službo za varnost in zdravje pri delu, Pravno službo, Službo za odnose z javnostmi) se obravnavajo tekoče informacije o poslovanju in poroča o aktivnostih, ki vplivajo na zaposlene.
- Podjetniške kolektivne pogodbe so ključni instrumenti, v katerih skupaj z zaposlenimi in njihovimi predstavniki določamo pravice, obveznosti in delovne pogoje. S tem zagotavljamo pravično in pregledno ureditev delovnih razmerij ter krepimo medsebojno zaupanje. Podjetniške kolektivne pogodbe so sklenjene v nekaterih družbah, med drugim v družbi Krka, ki je največja družba v skupini Krka. V nekaterih državah, kjer je sindikalna organiziranost močnejša, so sklenjene panožne kolektivne pogodbe.
- Redno obveščamo svet delavcev o načrtih in dinamiki zaposlovanja ter varstvu pri delu. To mu omogoča, da spremlja kadrovsko politiko podjetja in predlaga izboljšave ali spremembe, kjer je to potrebno.
- Svetu delavcev posredujemo poročilo o izkoristku delovnega časa, ki vključuje podatke o izrabi delovnega časa, vključno z nadurami, in drugih vidikih, povezanih z delovnim časom. S tem omogočamo skupno iskanje rešitev za optimizacijo delovnega časa in izboljšanje delovnih pogojev.
- Pri načrtovanju reorganizacijskih ukrepov, ki vplivajo na delovna mesta ali delovne pogoje, na primer pri spremembah v organizacijski strukturi, delovnih procesih, delovnih mestih in pogojih, ki lahko vplivajo na zaposlene, pridobimo soglasje sveta delavcev.
- Na intranetnem portalu Krkanet je svetu delavcev namenjena posebna spletna stran. Na njej so objavljena gradiva, ki jih svet delavcev obravnava na sejah. Na posebni spletni strani (Komuniciranje) pa so objavljena vprašanja zaposlenih in odgovori strokovnih služb.

Interni akti, ki jih pripravijo strokovne službe, se po potrditvi uprave pošljejo predstavnikom delavcev. Pred dokončnim sprejetjem ali spremembo internih aktov podjetja ali kolektivnih pogodb se ti pošljejo predstavnikom delavcev v mnenje ali soglasje. Na seji sveta delavcev se obravnavajo v prisotnosti strokovnih služb in predstavnikov uprave, da lahko predstavniki delavcev predlagajo spremembe ali potrdijo predloge.

Za zagotavljanje učinkovitega sodelovanja je odgovorna uprava podjetja. Pri njem imajo ključno vlogo:

- predsednik uprave kot končni nosilec strateških odločitev v zvezi z delovno silo,
- član uprave, odgovoren za sodelovanje s sindikatoma,
- delavska direktorica, članica uprave, ki zastopa interese zaposlenih in posreduje njihove pobude v strateško odločanje,
- strokovne službe, kot so Kadrovske službe, Pravna služba in Služba za varnost in zdravje pri delu, ki pripravljajo strokovne podlage in operativno izvajajo politike, ter Služba za odnose z javnostmi, ki skrbi za učinkovito korporativno komuniciranje z interno javnostjo (zaposlenimi),
- direktorji odvisnih družb in predstavništev ter lokalne strokovne službe, ki so odgovorne za izvajanje politik in ukrepov v odvisnih družbah in predstavništvih.

V obvladujoči družbi imamo vzpostavljen sistematičen in strukturiran pristop k sodelovanju z zaposlenimi. V vseh državah, kjer poslujemo, prilagajamo mehanizme zastopanja zaposlenih lokalni zakonodaji in organizacijskim strukturam. V družbah, kjer imajo predstavnike delavcev, je način sodelovanja prilagojen lokalnim posebnostim ter dogovorjen med lokalnim vodstvom in predstavniki delavcev. To omogoča prilagoditev sodelovanja glede na kulturne in pravne posebnosti posameznih trgov. Kjer ni sindikatov in predstavnikov delavcev, zagotavljamo druge oblike vključevanja zaposlenih, da omogočimo enakovredno zastopanje in izražanje njihovih mnenj. Konkretni mehanizmi so opredeljeni v nadaljevanju.

Omogočamo neposreden dialog in srečanja zaposlenih z vodstvom. V določenih državah redno organiziramo srečanja med zaposlenimi in lokalnim vodstvom, na katerih lahko zaposleni neposredno sprašujejo in dajejo pobude ali predloge za izboljšanje delovnega okolja. Pogostost teh srečanj je prilagojena potrebam posamezne lokacije (npr. enkrat na četrtoletje ali polletje, odvisno od velikosti enote in dinamike sprememb).

Vodje so neposredno dostopni zaposlenim, ki imajo možnost neposrednega stika s svojimi nadrejenimi in vodstvom odvisnih družb in predstavništev, kar omogoča hitro obravnavo vprašanj, pobud ali težav.

Imenovani so lokalni pooblaščenici za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ter prijavo nepravilnosti. Vsaka enota ima določenega lokalnega pooblaščenca, ki deluje kot neodvisna funkcija, ki zaposlenim omogoča prijavo morebitnih nepravilnosti in težav. Prijave so lahko anonimne, kar dodatno zagotavlja zaščito zaposlenih pred povračilnimi ukrepi.

Lokalno so imenovane osebe za sodelovanje z zaposlenimi, zaposleni pa lahko vprašanja in pobude pošiljajo tudi neposredno strokovnim službam ali njihovim predstavnikom, kot so predstavniki Kadrovske službe ali pooblaščenici za varnost in zdravje pri delu. Predstavniki strokovnih služb seznanjajo vodstvo s pobudami in lahko predlagajo spremembe.

V vseh družbah in predstavništvih redno merimo organizacijsko klimo in zadovoljstvo zaposlenih ter tako spremljamo potrebe zaposlenih tudi tam, kjer formalne oblike zastopanja niso vzpostavljene.

Delavsko soupravljanje v Krki obravnava nadzorni svet. Delavska direktorica, ki predstavlja in zastopa interese delavcev v zvezi s kadrovskimi in socialnimi vprašanji, je tudi članica uprave, predstavnica zaposlenih v nadzornem svetu pa je tudi ena od namestnic predsednika nadzornega sveta.

Krka s predstavniki delavcev ni sklenila globalnih okvirnih ali drugih sporazumov v zvezi s spoštovanjem človekovih pravic lastne delovne sile.

Merjenje organizacijske klime omogoča ocenjevanje stopnje vključenosti in zadovoljstva zaposlenih ter odkrivanje morebitnih težav. Ob tem sprejemamo ukrepe in spremljamo njihovo realizacijo. Na sejah sveta delavcev so obravnavane pobude, ki so bile sprejete na podlagi povratnih informacij zaposlenih ali predstavnikov delavcev. S strukturnim dialogom, ki poteka prek neposrednih komunikacijskih kanalov, sveta delavcev, sindikatov in anket o zadovoljstvu, zagotavljamo pravočasno prepoznavanje in upravljanje pomembnih vplivov na zaposlene. Cilj tovrstnega sodelovanja so izboljšanje delovnih pogojev, večja zavzetost zaposlenih in zmanjšanje tveganj, povezanih z delovno silo, kar podjetju omogoča dolgoročno stabilnost in konkurenčnost.

S sistemom predlogov spodbujamo zaposlene, da dajejo predloge za izboljšanje delovnih procesov, varnosti pri delu in drugih področij. Prejete predloge redno pregledujemo, implementiramo izvedljive rešitve in zaposlene obveščamo o sprejetih ukrepih.

Krka ni sklenila posebnih sporazumov za ocenjevanje učinkovitosti sodelovanja z lastno delovno silo.

Vsi zaposleni, ne glede na položaj ali okoliščine, lahko neposredno izrazijo svoje skrb ali predloge tako vodstvu podjetja in neposredno nadrejenim kot tudi predstavnikom delavcev.

S1-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko člani lastne delovne sile izrazijo pomisleke

Postopki za obravnavo pritožb in mehanizmi za popravljanje negativnih vplivov

Vzpostavljeno imamo sistemsko obravnavo in ukrepanje ob prijavah neprimerne ravnanja, kršitev veljavnih predpisov, človekovih pravic, internih pravil in etičnih načel. Vsak zaposleni lahko na poseben e-naslov pošlje prijavo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, in ta praviloma imenuje delovno skupino strokovnjakov, ki so čim bolj nepovezani z zadevo, na katero se nanaša sum nepravilnosti. Ko je obravnava primera končana, se po potrebi sprejmejo popravni ukrepi. Zaposleni se lahko s postopkom seznajajo v Politiki raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka, Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka in Kodeksu ravnanja Krke, ki so objavljeni na Krkinih spletnih straneh in intranetnem portalu Krkanet. V vsaki odvisni družbi z več kot 50 zaposlenimi je imenovan lokalni pooblaščenec, ki je odgovoren za obravnavo prijav, oceno tveganj in izvajanje ustreznih ukrepov. Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost in zaščito pred povračilnimi ukrepi.

Pooblaščenca za mobing obravnavajo prijave, pridobivajo relevantne informacije in sprejemajo ukrepe za preprečevanje neprimerne ravnanja. Z jasno določenimi pravili zagotavljamo hitro in učinkovito obravnavo neprimerne vedenja, katere namen je vzpostavitev spoštljivih medsebojnih odnosov. Zaposleni lahko svoje pomisleke izrazijo tudi prek sveta delavcev ali neposredno pri delavski direktorici, ki je članica uprave in zastopa interese delavcev. Spodbujamo odprto komunikacijo, ki zaposlenim omogoča, da lahko svoje skrbí delijo neposredno z nadrejenimi.

Zaposlene redno izobražujemo in ozaveščamo o načinih krepitve integritete poslovanja in etičnem kodeksu ravnanja. Na intranetu in v internih publikacijah objavljamo informacije o razpoložljivih kanalih za prijavo pomislekov in postopkih za njihovo obravnavo. Pri vzpostavljanju in izboljševanju mehanizmov za izražanje pomislekov sodelujemo s sindikati in predstavniki delavcev. Za zagotavljanje učinkovitosti teh kanalov spremljamo prijave, ki so vložene prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ali lokalnih pooblaščenecov. O učinkovitosti kanalov poročamo upravi. Na podlagi zbranih podatkov in povratnih informacij redno posodabljam in izboljšujem postopke za obravnavo pritožb. Zaposleni lahko informacije o vseh postopkih in navedenih ukrepih, vključno s kontaktom, dobijo na interni spletni strani pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto in prek e-izobraževanja, v katero so na dve leti

vključeni vsi zaposleni. Tako vsi deležniki poznajo kanale, ki so jim na voljo, in poznajo dostop do njih. Vsebina skladnosti poslovanja in načel integritete je tudi sestavni del uvajalnih seminarjev novozaposlenih.

Vprašanja deležnikov in spremljanje učinkovitosti njihovega vključevanja predvideva vsaka politika, ki na koncu vključuje zavezo za preverjanje izvajanja in razkriva pritožbene mehanizme, s katerimi lahko preverjamo njihovo učinkovitost in dobimo povratne informacije. Prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto je na ravni celotne skupine Krka vzpostavljen centralni sistemski kanal za obravnavo pritožb. Pooblaščenec mora v postopku obravnave posameznih primerov obveščati pritožnike o statusu in izidu njihovih prijav. Da bi dosegli sporazumno rešitev, pritožnike vključujemo v reševanje njihovih prijav tudi z dialogom in posvetovanji. Do kršitev s področja človekovih pravic imamo ničelno toleranco, kar je navedeno tudi med našimi cilji, podrobneje opredeljenimi v poglavju S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti.

Na ravni skupine Krka ni vzpostavljen dodaten celovit in enoten sistem, v katerem bi se evidentirale in analizirale vse prijave, prispele prek vseh kanalov. Če zaposleni prepoznajo elemente kršitve skladnosti ali integritete ali mobinga, jih usmerimo k prijavi pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto ali pooblaščenca za mobing v skladu z opisanim postopkom.

Med merjenjem zadovoljstva zaposlenih za zdaj še ne merimo zadovoljstva z delovanjem pritožbenih mehanizmov in postopkov. Zaščita posameznikov pred povračilnimi ukrepi je opredeljena v Kodeksu ravnanja Krke, ki je podrobneje predstavljen v okviru tematskega standarda ESRS G1 v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura.

S1-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na lastno delovno silo ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z lastno delovno silo ter učinkovitost navedenih ukrepov

Spodbudno delovno okolje povečuje motivacijo, produktivnost in zadovoljstvo zaposlenih, kar vodi v boljše poslovne rezultate. Kvalificirana in motivirana delovna sila je ključna za operativno uspešnost, konkurenčnost in dolgoročno stabilnost našega poslovnega modela. Med pomembnimi tveganji sta pomanjkanje ustrezno usposobljenih kadrov, ki lahko vpliva na operativno učinkovitost in konkurenčnost podjetja, ter

fluktuacija zaposlenih, ki je lahko posledica izmenskega dela ali povečane konkurence pri iskanju strokovnjakov ter lahko vpliva na stabilnost proizvodnih procesov in stroške zaposlovanja.

Ob teh tveganjih prepoznavamo tudi priložnosti za izboljšanje delovnega okolja in konkurenčnosti. Vlaganje v izobraževanje in razvoj zaposlenih omogoča večjo produktivnost in dolgoročno stabilnost kadrov. Optimizacija delovnih pogojev, vključno s fleksibilnimi oblikami dela in spodbudnim delovnim okoljem, zmanjšuje fluktuacijo in povečuje zavzetost zaposlenih. Digitalizacija in avtomatizacija procesov izboljšujeta operativno učinkovitost ter zmanjšujeta fizično obremenitev zaposlenih, hkrati pa omogočata privabljanje novih talentov. Visoki standardi varnosti in zdravja pri delu izboljšujejo zdravje zaposlenih in zmanjšujejo verjetnost negativnih vplivov na zdravje, varnost in počutje zaposlenih, kar prispeva k stabilnemu delovnemu okolju. Verjetnost za nastanek negativnih vplivov, povezanih z zdravjem in varnostjo zaposlenih, zmanjšujemo s ciljnim ozaveščanjem in usposabljanjem zaposlenih.

Da bi zmanjšali tveganja in izkoristili priložnosti, strateško vlagamo v izobraževanje in razvoj zaposlenih, vključno z usposabljanjem po programih nacionalne poklicne kvalifikacije za delo v farmacevtski proizvodnji.

S temi ukrepi zmanjšujemo opredeljene vplive in tveganja, poleg tega pa tudi povečujemo pozitivne vplive in izkoriščamo priložnosti za krepitev svoje delovne sile. Ukrepi veljajo za celotno skupino Krka, razen kjer smo posebej izpostavili, da je ukrep sprejet za obvladujočo družbo.

1. Seznam ključnih aktivnosti in ukrepov, sprejetih v obdobju poročanja in načrtovanih za prihodnost

V nadaljevanju so predstavljene ključne aktivnosti in ukrepi za upravljanje pomembnih pozitivnih vplivov, zmanjšanje verjetnosti nastanka negativnih vplivov in tveganj ter izkoriščanje priložnosti.

Stalni ukrepi

Ukrepi	Vplivi, tveganja in priložnosti (V, T, P) ^a
Redni programi usposabljanja za delo, mentorstvo in usposabljanje po programih nacionalne poklicne kvalifikacije za delo v farmacevtski proizvodnji	zaposlovanje in razvoj zaposlenih (V+)
Sistematično načrtovanje izobraževanja in razvoja zaposlenih ter vlaganj v izobraževanje zaposlenih na vseh ravneh	raznvrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih (V+)
Sistematičen razvoj kadrov, vključno z zgodnjim prepoznavanjem ključnih in perspektivnih zaposlenih za prevzemanje najzahtevnejših strokovnih nalog ali vodenja	pomanjkanje kvalificiranih zaposlenih (T)
Krkin pogovori med zaposlenimi in vodji	zaposlovanje in razvoj zaposlenih (V+)
Izobraževalni programi in šole vodenja: implementacija programov za razvoj vodij z osredotočanjem na vključujoče vodenje (Krkina mednarodna šola vodenja, šola za operativni nivo vodenja, regionalna šola vodenja, šola vodenja za projektne time, ciljna usposabljanja o novih tehnologijah, kakovosti, strokovnih znanjih, tujih jezikih, upravljanju projektov in trajnostnih praksah)	zaposlovanje in razvoj zaposlenih (V+)
Merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih v skupini Krka	zaposlovanje in razvoj zaposlenih (V+)
Sodelovanje zaposlenih prek predstavnikov delavcev	raznvrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih (V+)
Fleksibilni urniki in možnost občasnega dela na domu, kjer to omogoča narava dela	zaposlovanje in razvoj zaposlenih (V+)
Spoštovanje zakonskih določb o nadurnem delu in počitku pri večizmenskem delu v proizvodnih procesih	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+)
Digitalizacija in avtomatizacija procesov za zmanjšanje fizičnih obremenitev zaposlenih v proizvodnih procesih	raznvrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih (V+)
Programi za izboljšanje varnosti pri delu, vključno z rednimi usposabljanji in posodobitvami tehnološke in varnostne opreme	privabljanje in zadržanje talentov (P)
Ključni cilji in programi za izboljšanje delovnih pogojev na področju varnosti in zdravja zaposlenih	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+)
Presoja sistema varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom za odvisne družbe in predstavništva	raznvrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih (V+)
Zagotavljanje sistema varnosti in zdravja pri delu v skladu s standardom ISO 45001 za obvladujočo družbo, na ravni odvisnih družb pa zagotavljanje sistema upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skladu z lokalno zakonodajo in korporativnimi priporočili	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+)

^aV+: pozitiven vpliv, V-: potencialni negativen vpliv, T: tveganje, P: priložnost

Ukrepi, sprejeti v letu 2025

Ukrepi	Vplivi, tveganja in priložnosti (V, T, P) ^a
Razširitev fleksibilnih oblik dela, kot sta možnost občasnega dela na domu in prilagodljiv delovni čas, kjer narava dela to dopušča	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+) privabljanje in zadržanje talentov (P)
Zmanjševanje ergonomskih tveganj na delovnih mestih, predvsem v proizvodnih in oskrbnih procesih, ter s tem zmanjševanje tveganj za kostno-mišična obolenja zaposlenih	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+) vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih (V-)
Dopolnitev procesa obvladovanja varnosti in zdravja pri delu in protipožarne zaščite v proizvodnih obratih obvladujoče družbe	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+) vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih (V-)

^aV+: pozitiven vpliv, V-: potencialni negativen vpliv, T: tveganje, P: priložnost

Načrtovani ukrepi za leto 2026 in naprej

Ukrepi	Vplivi, tveganja in priložnosti (V, T, P) ^a
Nadaljnje zmanjševanje ergonomskih tveganj na delovnih mestih, predvsem v proizvodnih in oskrbnih procesih, ter s tem zmanjševanje tveganj za kostno-mišična obolenja zaposlenih	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+) vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih (V-)
Izvajanje presoje stanja procesne varnosti za odvisne družbe	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+) vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih (V-)
Implementacija sistema obvladovanja opreme pod tlakom na ravni skupine Krka	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+) vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih (V-)
Nadaljevanje rednih presoj varnosti in zdravja pri delu v celotni skupini Krka	zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih (V+) vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih (V-)

^aV+: pozitiven vpliv, V-: potencialni negativen vpliv, T: tveganje, P: priložnost

Pričakovani rezultati načrtovanih ukrepov in način, kako ti ukrepi prispevajo k doseganju splošnih in specifičnih ciljev naših politik

- Z ukrepi se zagotavlja ustrezna usposobljenost proizvodnega kadra, pri čemer se v programe nacionalne poklicne kvalifikacije vključujejo vsi novozaposleni v proizvodnji zdravil in učinkovin.
- Privablja in zaposluje se visokostrokoven kader za zapolnitev prostih delovnih mest.
- S sistematičnim vlaganjem v izobraževanje in razvoj kadrov razvijamo ključne in perspektivne strokovnjake in vodje, kar omogoča sistemsko opredelitev nasledstev in izvajanje poslovne strategije ter zagotavlja stabilno poslovanje.
- Vlaganje v izobraževanje in razvoj zaposlenih je pomemben dejavnik zadržanja zaposlenih.
- Krkin pogovor med zaposlenim in vodjo je pomembno orodje za učinkovito vodenje, prepoznavanje potenciala, motivacijo, povratne informacije in razvoj zaposlenih v skupini Krka. Omogoča spremljanje napredka ter načrtovanje nadaljnjega dela in poklicnega razvoja zaposlenih.
- Merjenje organizacijske klime omogoča prepoznavanje prednosti in slabosti v delovnem okolju ter oblikovanje trajnostnih strategij. S tem se izboljšujeta zavzetost in dobro počutje zaposlenih, kar prispeva k ustvarjanju delovnega okolja, v katerem se upošteva mnenje zaposlenih.
- Z nadaljnjim izvajanjem ukrepov za zmanjševanje ergonomskih tveganj na delovnem mestu, predvsem v proizvodnih in oskrbnih procesih, si prizadevamo za zmanjševanje tveganj za kostno-mišična obolenja zaposlenih.

- S ciljnimi usposabljanji za zaposlene in zunanje izvajalce na področju varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom v skladu s standardom ISO 45001 in zakonodajo si prizadevamo za zmanjševanje tveganj za poškodbe in druge varnostne incidente.

2. Področje uporabe ukrepov

Obseg ukrepov glede na dejavnost podjetja

- Stalni ukrepi se nanašajo na skupino Krka.
- Usposabljanja in programi nacionalne poklicne kvalifikacije so povezani s slovenskim sistemom za pridobitev poklica za delo v farmacevtski proizvodnji.
- Stalni ukrep na področju ključnih ciljev in programov za izboljšanje delovnih pogojev na področju varnosti in zdravja zaposlenih se nanaša na družbo Krka, izvajanje presoje sistema varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom pa na celotno skupino Krka.

Vpliv na različne dele vrednostne verige

- Izboljšana usposobljenost in stabilnost delovne sile ter zagotavljanje varnega in zdravega delovnega okolja pozitivno vplivata na zanesljivost lastne proizvodnje izdelkov, v drugih delih vrednostne verige pa izvajanje ukrepov spodbujamo prek Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka.

Geografska območja, na katerih se ukrepi izvajajo

- Sistem usposabljanja po programih nacionalne poklicne kvalifikacije velja v Sloveniji.
- Stalni ukrepi veljajo za skupino Krka.

Skupine prizadetih deležnikov, na katere ukrepi vplivajo

- Stalni ukrepi veljajo za vse zaposlene v skupini Krka.

3. Časovna obdobja: specifikacija časovnih okvirov za izvedbo posameznih ukrepov

- Implementacija tehničnih in organizacijskih ukrepov za zmanjšanje ergonomskih tveganj se je začela v letu 2025 in se bo nadaljevala še v letu 2026.
- Dopolnitev procesa obvladovanja varnosti in zdravja pri delu in varstva pred požarom je bila v proizvodne obrate obvladujoče družbe implementirana v letu 2025 in bo imela pozitiven dolgoročni vpliv.
- V letu 2025 so se izvajale presoje stanja procesne varnosti za odvisne družbe in presoje varnosti in zdravja pri delu za celotno skupino, nadaljevale se bodo tudi v prihodnje.
- V letu 2026 se bo začela implementacija sistema obvladovanja opreme pod tlakom na ravni skupine in bo imela pozitiven dolgoročni vpliv.

4. Popravni ukrepi: opis ukrepov, sprejetih za odpravo ali zmanjšanje negativnih vplivov na prizadete deležnike

Krka ni prepoznala dejanskih negativnih vplivov na lastno delovno silo. Imamo pa vzpostavljene ukrepe, s katerimi obvladujemo nastanek potencialnih negativnih vplivov.

5. Napredek pri prejšnjih ukrepih: kvantitativne in kvalitativne informacije o napredku pri ukrepih ali akcijskih načrtih, razkritih v prejšnjih obdobjih

V letu 2025 je 68 zaposlenih v proizvodnji v družbi Krka končalo program nacionalne poklicne kvalifikacije.

V letu 2025 je skupina Krka prejela priznanje TOP investitor v izobraževanje, kar dokazuje, da nas tudi zunanje ustanove prepoznavajo kot delodajalca, ki vlaga v izobraževanje.

V letu 2025 smo izvedli merjenje organizacijske klime.

Še naprej bomo spremljali učinkovitost navedenih ukrepov, redno poročali o napredku letnih in stalnih ukrepov ter prilagajali strategije za zagotavljanje trajnostnega razvoja in zadovoljstva svojih zaposlenih.

Obvladujoča družba kot imetnica certifikata ISO 45001 je tudi v letu 2025 uspešno prestala presojo sistema kakovosti na področju varnosti in zdravja pri delu.

Pomembnih negativnih vplivov na lastno delovno silo ali prispevka k negativnim vplivom, ki izhajajo iz praks podjetja, vključno s praksami v zvezi z naročanjem, prodajo in uporabo podatkov, nismo opredelili.

Pomembne vplive na področju lastne delovne sile upravljamo z jasno kadrovsko strategijo, ki jo potrjuje uprava in spremlja odbor za kadre. Strokovne službe, kot sta Kadrovski sektor in Služba za varnost in zdravje pri delu, izvajajo ključne aktivnosti s tega področja. Pomembni vplivi se obvladujejo tudi prek sodelovanja s svetom delavcem in sindikatoma, v primeru odstopanj pa prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Za izvajanje ukrepov uprava vsako leto nameni ustrezna finančna sredstva.

S kadrovsko strategijo obravnavamo naslednje vplive:

- zaposlovanje in razvoj zaposlenih,
- zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih,
- spoštovanje človekovih in delavskih pravic,
- raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih,
- vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih.

Obravnavamo tudi tveganje, povezano s pridobivanjem kvalificiranih zaposlenih, ter priložnosti, povezane s privabljanjem in zadržanjem talentov.

S1-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Ključne strateške usmeritve na področju zaposlenih, ki so del naše razvojne strategije in trajnostnih ciljev do leta 2030, vključujejo zagotavljanje ustreznih kadrov, privabljanje in zadržanje talentov ter omogočanje stalnega izobraževanja vso kariero v Krki. Z upravljanjem potenciala zaposlenih v mednarodnem okolju krepimo internacionalizacijo skupine Krka in zagotavljamo aktiviranje vseh kadrovskih potencialov za doseganje strateških in operativnih ciljev skupine. Odbor za kadre spremlja dodatne cilje v zvezi z zaposlenimi. Izračunov doseganja ciljev ni preveril neodvisni zunanji organ. Vsi cilji se uporabljajo na ravni skupine Krka in ne vključujejo drugih delov vrednostne verige ter so postavljeni za vsako posamično leto.

V letu 2025 smo prenovili ESG-cilje na področju zaposlenih, da bi jih še bolj neposredno povezali s prepoznanimi pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi ter z našimi politikami in aktivnostmi za njihovo upravljanje, s tem pa še izboljšali merjenje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Prenovljene ESG-cilje smo vključili v posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki sta jo sprejela nadzorni svet in Krkina uprava. Opredeljeni so tudi v Strateških ESG-ciljih, ki so objavljeni na Krkinih spletnih straneh.

Opredeljeni cilji

Kazalnik	Ciljna vrednost	Časovni okvir	2025	2024
Število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o skladnosti poslovanja in človekovih pravicah	1-krat na dve leti vsi zaposleni	leto	12.671	5222
Število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o trajnostnosti			1618	10.257
Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega	40 ur	leto	49,0 ure	43,8 ure
Delež ključnih in perspektivnih kadrov med vsemi zaposlenimi	≥ 10 %	leto	13 %	14 %
Delež sredstev, vloženih v izobraževanje kadrov, v prihodkih od prodaje	0,35–0,5 %	leto	0,44 %	0,44 %
Število dokazanih primerov prevar, korupcije, kršitev skladnosti poslovanja, neetičnega, neprofesionalnega, nezakonitega delovanja zaposlenih	0	leto	0	0
Število primerov kršitev človekovih pravic	0	leto	0	0
Povprečna ocena merjenja organizacijske klime z indeksom zavzetosti	≥ 3,6	na 2 leti (merjenje do konca leta 2025)	4,0	3,8 (podatek za leto 2023, velja tudi za leto 2024)
Ohranjanje in zagotavljanje ustreznega razmerja zaposlenih po spolu (m/ž) – delež žensk	≥ 50 %	leto	60 %	60 %
Delež žensk v višjem vodstvu	≥ 50 %	do leta 2027	45 %	47 %
Fluktuacija	≤ 15 %	leto	12,4 %	12,6 %
Stopnja z delom povezanih poškodb	< 10	do leta 2030	3,10	4,88

Število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o skladnosti poslovanja in človekovih pravicah

Kazalnik je pomemben za spremljanje seznanjenosti vseh zaposlenih z vsebinami o trajnostnosti, skladnosti poslovanja in človekovih pravicah. Napredek ugotavljamo z letnim spremljanjem udeležb na izobraževanju. Vsak novozaposleni pred začetkom dela v okviru uvajalnega seminarja opravi usposabljanje s področja skladnosti poslovanja in človekovih pravic. Poleg tega podjetje vsaki dve leti organizira interno kampanjo, namenjeno vsem zaposlenim, pri čemer se temi izmenjujeta: eno leto je na vrsti trajnostnost, drugo pa skladnost poslovanja in človekove pravice. Tako se vsako leto izvede kampanja na enem od teh dveh tematskih področij. V letu 2024 je bila izvedena kampanja na temo trajnostnosti, v letu 2025 pa kampanja, osredotočena na skladnost poslovanja in človekove pravice. Za izračun kazalnika podatke pridobimo iz internih sistemov. Kazalnik je povezan z vplivoma zaposlovanje in razvoj zaposlenih ter spoštovanje človekovih in delavskih pravic ter priložnostjo privabljanje in zadržanje talentov.

Število zaposlenih, vključenih v izobraževanje o trajnostnosti

Kazalnik je pomemben za spremljanje seznanjenosti vseh zaposlenih z vsebinami o trajnostnosti, skladnosti poslovanja in človekovih pravicah. V okviru uvajalnega seminarja zaposleni opravijo usposabljanje s področja trajnostnosti. Poleg tega podjetje vsaki dve leti organizira interno kampanjo, namenjeno vsem zaposlenim, pri čemer se temi izmenjujeta: eno leto je na vrsti trajnostnost, drugo pa skladnost poslovanja in človekove pravice. Tako se vsako leto izvede kampanja na enem od teh dveh tematskih področij. V letu 2024 je bila izvedena kampanja na temo trajnostnosti, v letu 2025 pa kampanja, osredotočena na skladnost poslovanja in človekove pravice. Napredek

ugotavljamo z letnim spremljanjem udeležb na izobraževanju. Za izračun kazalnika podatke pridobimo iz internih sistemov. Kazalnik je povezan z vplivoma zaposlovanje in razvoj zaposlenih ter spoštovanje človekovih in delavskih pravic ter priložnostjo privabljanje in zadržanje talentov.

Povprečno število ur izobraževanja na zaposlenega

Kazalnik poudarja pomen vseživljenjskega izobraževanja za uspešno delo, karierno napredovanje ter strokovni in osebni razvoj. Napredek ugotavljamo z letnim spremljanjem in evidentiranjem ur izobraževanja. Enkrat na leto o njem poročamo odboru za kadre. Pri poročanju upoštevamo vse ure izobraževanja zaposlenih, ki so se udeležili izobraževanja v obdobju poročanja. V številu zaposlenih zajamemo vse, ki so zaposleni 31. decembra oziroma zadnji dan obdobja poročanja. Uporabimo formulo realizirane vse ure izobraževanja v letu poročanja/število zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja (31. 12.). Kazalnik je povezan z vplivom zaposlovanje in razvoj zaposlenih ter priložnostjo privabljanje in zadržanje talentov.

Delež ključnih in perspektivnih kadrov med vsemi zaposlenimi

Zgodnje prepoznavanje ključnih in perspektivnih kadrov ter njihov razvoj sta pomembna za krepitev notranjega potenciala podjetja in gradnjo nasledstev. Napredek spremljamo na podlagi Krkinih pogovorov, ocene potenciala in razvojnih pogovorov ter revizije kadrovskih evidenc o ključnih in perspektivnih kadrih. Enkrat na leto o njem poročamo odboru za kadre. Ključne in perspektivne kadre določamo med vsemi zaposlenimi v skupini Krka na dan 30. junija tekočega leta. Med ključne in perspektivne kadre vključimo tiste posameznike, ki izkazujejo veliko delovno uspešnost in potencial za nadaljnji razvoj na področju stroke in/ali vodenja, zasedajo ključna delovna mesta ali imajo ključna znanja za neprekinjeno

delovanje podjetja. Uporabimo formulo število ključnih in perspektivnih zaposlenih, potrjenih na odboru za kadre/število vseh zaposlenih v skupini Krka 30. junija tekočega leta. Kazalnik je povezan s priložnostjo privabljanje in zadržanje talentov.

Delež sredstev, vloženih v izobraževanje kadrov, v prihodkih od prodaje

Načrtno vlaganje v izobraževanje zaposlenih omogoča sistematičen pristop k izobraževanju in razvoju kadrov. Napredek spremljamo z letnim pregledom proračuna za izobraževanje glede na prihodke od prodaje. Kazalnik se izračuna za skupino Krka na letni ravni, tako da se izračuna delež stroškov izobraževanja v prihodkih od prodaje. Uporabi se formula $\text{stroški izobraževanja/prihodki od prodaje}$. Kazalnik je povezan z vplivom zaposlovanje in razvoj zaposlenih ter priložnostjo privabljanje in zadržanje talentov.

Število dokazanih primerov prevar, korupcije, kršitev skladnosti poslovanja, neetičnega, neprofesionalnega, nezakonitega delovanja zaposlenih

Kazalnik je pomemben za preprečevanje prevar, kršitev skladnosti poslovanja, korupcije, neetičnega, neprofesionalnega, nezakonitega delovanja zaposlenih. Napredek ugotavljamo s spremljanjem primerov prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. V Krki imamo vzpostavljeno sistemsko obravnavo in ukrepanje ob prijavi neprimerne ravnanja in kršitev veljavnih predpisov, internih pravil, etičnih načel in človekovih pravic v skladu s Pravilnikom o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar. Vsak zaposleni lahko vloži prijavo pri pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto na naslov compliance.officer@krka.biz. Kazalnik je povezan z vplivom spoštovanje človekovih in delavskih pravic.

Število primerov kršitev človekovih pravic

Kazalnik je pomemben za ohranjanje ničelne stopnje kršitev človekovih pravic v podjetju in njegovi vrednostni verigi. Napredek ugotavljamo s spremljanjem primerov prek pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. V Krki imamo vzpostavljeno sistemsko obravnavo in ukrepanje ob prijavi neprimerne ravnanja in kršitev veljavnih predpisov, internih pravil, etičnih načel in človekovih pravic v skladu s Pravilnikom o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar. Vsak zaposleni lahko vloži prijavo pri pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto na naslov compliance.officer@krka.biz. Kazalnik je povezan z vplivom spoštovanje človekovih in delavskih pravic.

Povprečna ocena merjenja organizacijske klime z indeksom zavzetosti

Merjenje organizacijske klime in zadovoljstva zaposlenih omogoča opredeljevanje močnih točk, izboljševanje šibkih področij, vzpostavitev trajnostnih strategij za pridobivanje

in ohranjanje kakovostnih zaposlenih ter izboljševanje zavzetosti, pozitivnega delovnega okolja in dobrega počutja v podjetju. Organizacijska klima se meri z indeksom zavzetosti (vrednost 1–100). Vsaki dve leti vse zaposlene v skupini Krka povabimo k izpolnjevanju vprašalnika, nato pregledamo rezultate, pripravimo akcijske načrte in spremljamo njihovo realizacijo. O kazalniku poročamo odboru za kadre. Za izračun uporabimo formulo $(\text{povprečna ocena vseh postavk merjenja organizacijske klime v skupini Krka (brez Ruske federacije)} + (\text{povprečna ocena v Ruski federaciji} * \text{utež glede na razmerje med zaposlenimi v skupini Krka in Ruski federaciji}))/\text{število vseh zaposlenih v skupini Krka}$ zadnji dan obdobja poročanja. Kazalnik je povezan z vplivoma zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih ter raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih, priložnostjo privabljanje in zadržanje talentov ter tveganjem pomanjkanje kvalificiranih zaposlenih.

Ohranjanje in zagotavljanje ustreznega razmerja zaposlenih po spolu (m/ž)

Kazalnik je pomemben za spremljanje uravnoteženosti med spoloma v podjetju in spodbujanje raznolikosti. Napredek spremljamo z letno analizo demografskih podatkov zaposlenih in prilagajamo zaposlovalne strategije. Kazalnik je povezan z vplivom raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih. Cilj je bil v letu 2025 spremenjen. Predhodni cilj je bil opredeljen kot razmerje med spoloma 40/60, za novi cilj pa je določen vsaj 50-odstotni delež žensk. Sprememba cilja bolje odraža načelo enakih možnosti in nevtralnega zaposlovanja ter ne vpliva na dejansko razmerje zaposlenih po spolu.

Delež žensk v višjem vodstvu

S kazalnikom spremljamo delež žensk na vodstvenih položajih, namenjen pa je spodbujanju enakosti spolov med vodstvenimi delavci. Napredek ugotavljamo s spremljanjem deleža žensk med vodstvenimi delavci. Metodologija in predpostavke so predstavljene v S1-9 – Metrike raznolikosti. Kazalnik je povezan z vplivom raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih. Cilj je bil v letu 2025 spremenjen. Pred tem se je kazalnik imenoval delež žensk med vodstvenimi delavci, v letu 2025 pa smo ga zaradi poenotenja s standardom S1-9 preimenovali v delež žensk v višjem vodstvu. Hkrati smo prilagodili ciljno vrednost, ki je bila prej 50 %, po novem pa je opredeljena kot vsaj 50 %, kar odraža večjo zavezanost spodbujanju enakosti spolov na najvišjih ravneh vodenja.

Fluktuacija

Kazalnik je pomemben za zadržanje talentov za uresničevanje strateških usmeritev. Z njim spremljamo razmerje med številom odhodov v celotnem letu in številom zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja. Metodologija in predpostavke so predstavljene v S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju. Kazalnik je povezan z vplivom raznovrstnost, vključevanje in sodelovanje zaposlenih. Cilj je bil v letu 2025 spremenjen.

Novi cilj je, da kazalnik ohranimo pri največ 15 %, kar je 5 odstotnih točk strožje kot prej (največ 20 %). Nova ciljna vrednost odraža še večjo usmeritev podjetja k stabilni delovni sili. Sprememba je povezana tudi s številnimi ukrepi, s katerimi obvladujemo vplive in priložnosti, povezane z lastno delovno silo.

Stopnja z delom povezanih poškodb

Kazalnik je pomemben za uresničevanje strateških usmeritev na področju zdravja in varnosti pri delu. Stopnja, ki temelji na 1.000.000 opravljenih ur, kaže število z delom povezanih poškodb na 500 zaposlenih v delovni sili, ki delajo s polnim delovnim časom, v enem letu. V ta izračun se vključijo tudi nezgode pri delu, ki imajo za posledico smrt oziroma trajno invalidnost. Povezan je z vplivi zagotavljanje zdravega in varnega delovnega okolja ter skrb za dobro počutje zaposlenih ter vplivi proizvodnih procesov na zdravje, varnost in dobro počutje zaposlenih. Cilj je bil v letu 2025 spremenjen. Prej smo spremljali kazalnik LTIFR, ki smo mu določili ciljno vrednost do 5. O njem smo poročali v Izjavi o trajnostnosti za leto 2024. Novi kazalnik izboljšuje primerljivost z metriko, o kateri poročamo v okviru razkritja S1-14 – Metrike zdravja in varnosti. Pri prejšnjem kazalniku LTIFR smo upoštevali vse odsotnosti zaradi nezgod pri delu, ki so imele za posledico vsaj tridnevno odsotnost z dela, medtem ko pri novem kazalniku upoštevamo vse odsotnosti zaradi nezgod pri delu, ne glede na trajanje odsotnosti. Zaradi širšega zajema odsotnosti zaradi nezgod pri delu smo ciljno vrednost novega kazalnika določili višje kot pri prejšnjem kazalniku.

V letnem poročilu za leto 2024 smo na področju varnosti in zdravja pri delu poročali o dveh dodatnih ciljeh (število požarnih vaj, število ur izobraževanja o varnosti in zdravju pri delu). Ob prenovi ESG-ciljev v letu 2025 smo presodili, da s kazalnikom stopnja z delom povezanih poškodb celovito merimo napredek pri upravljanju vplivov na zaposlene, vključno z učinki preventivnih dejavnosti na področju varnosti in zdravja pri delu, ki smo jih merili s prej omenjenima dodatnima ciljema, o katerih smo poročali v letu 2024.

Sprejemanje in potrjevanje ciljev

Vsi kazalniki se navezujejo na skupino Krka. Deležniki v določanje ciljev niso bili vključeni.

Strategijo, politike, cilje in aktivnosti na področju lastne delovne sile predlaga Kadroviski sektor, potrjuje pa uprava družbe Krka. Cilje, ki so opredeljeni tudi v Strategiji razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030, potrjuje tudi nadzorni svet. Ključne cilje in aktivnosti na področju lastne delovne sile spremlja in nadzoruje odbor za kadre, katerega članica je kot predstavnica zaposlenih tudi delavska direktorica. Poleg tega je z doseganjem ESG-ciljev seznanjen odbor za trajnostnost.

Na rednih sejah sveta delavcev se obravnavajo načrt zaposlovanja, poročilo o delovnem času ter vse spremembe glede organiziranosti in sistemizacije delovnih mest. V okviru letnega poročanja so članom sveta delavcev predstavljene aktivnosti s področja kadrovanja, izobraževanja, razvoja kadrov in strukture delovnega časa ter z zdravstvenega področja in področja zaposlovanja invalidov. Posebej se poroča tudi o aktivnostih in stanju na področju varnosti in zdravja pri delu.

Na področju varnosti in zdravja pri delu uprava sprejema ključne cilje in programe ter nadzira njihovo uresničevanje. V organizacijskih enotah in obratih delujejo delovne skupine za varnost in zdravje pri delu, v njihovem okviru pa pooblašeni strokovni sodelavci iz Službe za varnost in zdravje pri delu.

S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju

Skupno število zaposlenih na podlagi števila oseb ter razčlenitev po spolu in državi za države, v katerih ima podjetje 50 ali več zaposlenih, ki predstavljajo vsaj 10 % skupnega števila zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja

Država	2025	2024
Slovenija	7749	7588
Ruska federacija	2025	1862

31. 12. 2025 je bilo v skupini Krka 13.236 zaposlenih, 10 % pa predstavlja 1324 zaposlenih.

Razčlenitev zaposlenih po spolu

Spol	2025	2024
Moški	5258	5098
Ženske	7978	7712
Skupno število zaposlenih	13.236	12.810

Skupno število različnih kategorij zaposlenih na podlagi števila oseb ali ekvivalentov polnega delovnega časa

Leto	Ženske	Moški	Drugo ^a	Ni podatkov	Skupaj
Število zaposlenih (število oseb)					
2025	7978	5258	0	0	13.236
2024	7712	5098	0	0	12.810
Število zaposlenih za nedoločen čas (število oseb)					
2025	7008	4659	0	0	11.667
2024	6751	4557	0	0	11.308
Število začasno zaposlenih (število oseb)^b					
2025	970	599	0	0	1569
2024	961	541	0	0	1502
Število zaposlenih brez zagotovljenega števila delovnih ur (število oseb)					
2025	0	0	0	0	0
2024	2	0	0	0	2
Število zaposlenih s polnim delovnim časom (število oseb)^c					
2025	/	/	/	/	/
2024	/	/	/	/	/
Število zaposlenih s krajšim delovnim časom (število oseb)^c					
2025	/	/	/	/	/
2024	/	/	/	/	/

^a Spol glede na samoporočanje zaposlenih.

^b V določenih primerih je zaposlenim ob začetku zaposlitve najprej ponujena pogodba za določen čas kot del uvajalnega procesa in v skladu z lokalnimi predpisi. Po uspešno opravljenem uvajalnem obdobju in glede na potrebe jim je običajno ponujena pogodba za nedoločen čas. Pogodbe za določen čas se sklepajo tudi za nadomeščanje dolgotrajnih odsotnosti.

^c Ne sporočamo ločenih podatkov o številu zaposlenih s polnim in s krajšim delovnim časom oziroma ekvivalentov polnega delovnega časa (EPDČ). Takšna razčlenitev je prostovoljna in zato ni vključena v naše razkritje.

Metodologija in predpostavke: Podatki odražajo število zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja (31. decembra) in predstavljajo dejansko število zaposlenih. Pridobljeni so iz internega kadrovskega sistema in jih upravljajo zaposleni iz kadrovske službe na posameznih trgih. Število zaposlenih je razčlenjeno po državi, spolu in vrsti zaposlitve (za določen ali nedoločen čas). Podatki prikazujejo stanje na določen dan, ne povprečja za daljše obdobje, ter ne vključujejo metodoloških prilagoditev ali ocen. Podatki o tipu pogodbe sledijo lokalnim opredelitvam in zakonodaji.

Metodološke omejitve: Število zaposlenih ne prikazuje sprememb skozi čas, temveč odraža stanje zaposlenih v letu

2025 na določen datum. Samoporočanje podatkov o spolu je odvisno od lokalne zakonodaje v državi, kjer družba deluje. V večini držav se osebe pravno ne morejo opredeliti kot osebe tretjega, pogosto nevtralnega spola, ki spada v kategorijo *drugo*, kar omejuje poročanje v zvezi s tem.

Zunanja potrditev: Metrike ni preveril noben zunanji organ.

Oznaka metrike: Število zaposlenih.

Enota: /

Skupno število zaposlenih, ki so zapustili podjetje v obdobju poročanja, in stopnja fluktuacije zaposlenih v obdobju poročanja

	Enota	2025	2024
Število odhodov zaposlenih	/	1646	1618
Stopnja fluktuacije	%	12,4	12,6

Metodologija in predpostavke: Skupna stopnja fluktuacije zaposlenih je izražena v odstotkih in izračunana po formuli (število odhodov v letu/število zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja) x 100.

Število zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja: Vsi zaposleni v skupini Krka zadnji dan obdobja, kot je poročano v letnem poročilu. Pri izračunu se ne uporabljajo povprečja.

Število odhodov v letu: Skupno število zaposlenih, ki so v letu zapustili podjetje prostovoljno ali zaradi odpovedi, upokojitve ali smrti med delovnim razmerjem. Podatek ne vključuje internih premestitev med enotami znotraj skupine Krka (kar bi se lahko izrazilo kot odhod v eni enoti in prihod v drugi). Kot dan odhoda se šteje zadnji dan prisotnosti na delovnem mestu.

Podatki v izračunu (v števcu in imenovalcu) so pridobljeni iz internega kadrovskega sistema ali lastnih evidenc in jih upravljajo zaposleni iz kadrovske službe oziroma lokalno odgovorna oseba.

Metodološke omejitve: Število zaposlenih v števcu ne odraža sprememb v številu zaposlenih v letu, pač pa je izračun odvisen od števila zaposlenih na koncu obdobja poročanja.

Zunanja potrditev: Metrike ni preveril noben zunanji organ.

Oznaka metrike: Fluktuacija zaposlenih.

Enota: Odstotek.

Sporočene informacije so opredeljene tudi v Računovodskem poročilu, v Pojasnilih h konsolidiranim računovodskim izkazom (v pojasnilu 32 – Družbe v skupini Krka).

S1-8 – Pokritost s kolektivnimi pogajanjmi in socialni dialog

Delovni pogoji in pogoji zaposlitve za naše zaposlene v Evropskem gospodarskem prostoru (EGP) so delno določeni s kolektivnimi pogodbami in lokalno zakonodajo ali pa ti deloma vplivajo nanje. Zaposleni prek predstavnikov delavcev in svetov delavcev na ravni posameznih enot sodelujejo v socialnem dialogu.

S kolektivnimi pogodbami je v skupini Krka zajetih 64,3 % zaposlenih.

Pokritost lastnih zaposlenih s kolektivnimi pogodbami in socialnim dialogom

Stopnja pokritosti	Pokritost s kolektivnimi pogodbami		Socialni dialog
	Zaposleni – EGP (za države z družbami z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10 % vseh zaposlenih)	Zaposleni – zunaj EGP (ocena za regije z družbami z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10 % vseh zaposlenih)	Zastopanost na delovnem mestu (samo EGP) (za države z družbami z > 50 zaposlenimi, ki predstavljajo > 10 % vseh zaposlenih)
0–19 %	/	/	/
20–39 %	/	/	/
40–59 %	/	/	/
60–79 %	/	/	/
80–100 %	Slovenija	/	Slovenija

V EGP ima le Slovenija pomembno število zaposlenih, čeprav so s kolektivnimi pogodbami zajeti tudi zaposleni v nekaterih drugih državah EGP. Podatki za države zunaj EGP so izpuščeni, kot to dopušča Delegirana uredba Komisije (EU) 2025/1416.

V skupini Krka predstavniki delavcev zastopajo 62,9 % zaposlenih.

Podjetje nima sklenjenega dogovora z zaposlenimi za zastopanje prek Evropskega sveta delavcev (EWC), sveta delavcev Societas Europaeae (SE) ali sveta delavcev Societas Cooperativa Europaea (SCE).

Metodologija in predpostavke: Deleži so izračunani na podlagi števila zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja in predstavljajo presek stanja. Število zaposlenih je pridobljeno iz internega kadrovskega sistema ali internih evidenc, v katerih podatke upravljajo zaposleni iz kadrovskih služb ali lokalno odgovorna oseba na posameznih trgih. Podatki prikazujejo stanje na določen dan, ne povprečja za daljše obdobje, ter ne vključujejo metodoloških prilagoditev ali ocen. Na podlagi obdobjnega pregleda se določi, katere družbe so vključene v kolektivno pogodbo in katere niso. Pri tem je pomembno, da je evidenca ažurna, popolna in v skladu z dejanskim stanjem.

Metodološke omejitve: Število zaposlenih, ki se uporablja za izračun pokritosti, ne odraža sprememb v gibanju števila zaposlenih v letu.

Zunanja potrditev: Metrike ni preveril noben zunanji organ.

Oznaka metrike: Delež pokritosti.

Enota: Odstotek.

S1-9 – Metrike raznolikosti

Višje vodstvo v skupini Krka sestavljajo ključni vodstveni delavci z največjim vplivom na oblikovanje in izvajanje strategije podjetja. To so hierarhično najvišje funkcije, ki zagotavljajo usmeritve in podporo za doseganje strateških ciljev. Višje

vodstvo v skupini Krka vključuje upravo in vodstvo na ravni direktorjev znotraj podjetja (direktorje, ki vodijo sektorje, vodje, ki nadzorujejo samostojne službe, in direktorje, ki upravljajo predstavništva ali odvisne družbe).

Metodologija in predpostavke: Podatki prikazujejo sestavo višjega vodstva glede na spol in starostno strukturo zaposlenih zadnji dan obdobja poročanja. Podatki so pridobljeni iz internega kadrovskega sistema ali internih evidenc.

Zastopanost spolov v višjem vodstvu: razkriti so število in delež žensk in moških na vodstvenih položajih.

Starostna struktura zaposlenih: zaposleni so razvrščeni v tri starostne skupine, in sicer mlajši od 30 let, stari od 30 do 50 let ter stari 50 let in več. Razkrita sta absolutno število zaposlenih in delež posamezne starostne skupine.

Podatki prikazujejo kadrovske sestavo na določen datum (zadnji dan obdobja poročanja) in ne ponazarjajo trendov ali sprememb skozi čas.

Metodološke omejitve: V razkritih podatkih niso prikazane spremembe skozi čas, temveč odražajo stanje na določen datum.

Podatki o spolu so v določenih jurisdikcijah lahko omejeni zaradi lokalne zakonodaje, ki priznava samo dva spola.

Starostna struktura je prikazana v vnaprej določenih starostnih skupinah, kar morda ne odraža natančneje demografskih razlik v delovni sili.

Zunanja potrditev: Metrike ni preveril noben zunanji organ.

Oznaka metrike: Metrike raznolikosti (zastopanost spolov v višjem vodstvu in starostna struktura zaposlenih).

Enota: Odstotek.

Število zaposlenih v višjem vodstvu

Spol	2025		2024	
	Število zaposlenih	Delež (v %)	Število zaposlenih	Delež (v %)
Ženske	25	45	27	47
Moški	30	55	31	53
Skupaj	55	100	58	100

Porazdelitev zaposlenih po starostnih skupinah

Starostna skupina	2025		2024	
	Število zaposlenih	Delež (v %)	Število zaposlenih	Delež (v %)
Mlajši od 30 let	2286	17,27	2209	17,24
30–50 let	8489	64,14	8324	64,98
Starejši od 50 let	2461	18,59	2277	17,78
Skupaj	13.236	100,00	12.810	100,00

S1-10 – Dostojne plače

Vsi zaposleni v skupini Krka (100 %) prejemajo dostojno plačo. Dostojna plača je opredeljena kot plača, ki omogoča zadostitev osnovnih potreb zaposlenega in njegove družine ter zagotavlja dostojen življenjski standard, upoštevajoč nacionalne gospodarske in socialne razmere.

Kjer so sprejete, upoštevamo tudi lokalne kolektivne pogodbe.

S1-14 – Metrike zdravja in varnosti

Sistem varnosti in zdravja pri delu (VZD) je za družbo Krko vpeljan in certificiran v skladu s standardom ISO 45001 ter je v celoti vključen v sistem vodenja kakovosti. Sistem zajema vse zaposlene v obvladujoči družbi. Njegovo učinkovitost vsako leto preverjajo zunanji presojevalci, redno potekajo tudi notranje presoje. Na ravni družbe Krka deluje skupina za varnost in zdravje pri delu. Odgovorna je za pripravo ključnih ciljev in programov, ki jih potrjuje uprava, ter za njihovo uresničevanje in redno poročanje upravi. Na ravni odvisnih družb so vsi zaposleni zajeti v sistem upravljanja varnosti in zdravja pri delu v skladu z lokalno zakonodajo in korporativnimi priporočili (Instructions for Managing Occupational Safety and Health in Subsidiaries and Representative Offices of Krka Abroad), kar se preverja v okviru notranjih presoj. Z internimi navodili, varnostnimi dokumenti ter politiko varnosti in zdravja pri delu pa postopno uvajamo enotne smernice.

V skupini Krka nismo beležili primerov poklicnih bolezni.

Za agencijske delavce vodimo enako politiko kot za zaposlene v družbi Krka in o njih vodimo ustrezne evidence. Pri razkrivanju podatkov upoštevamo tudi agencijske delavce.

Podatke o varnosti in zdravju pri delu pridobimo iz internih informacijskih sistemov ali na podlagi vprašalnikov za odvisne družbe in predstavništva. Razen pri navedbi števila izgubljenih dni zaradi z delom povezanih poškodb ostale metrike ne vključujejo predpostavk. Metrik ni potrdil zunanji organ. Pri navedbi števila izgubljenih dni za leto 2025 smo zaradi upoštevanja vseh izgubljenih koledarskih dni, ne samo delovnih, število izgubljenih delovnih dni povečali glede na razmerje med nedelovnimi in delovnimi dnevi v delovnem koledarju obvladujoče družbe za leto 2025. Z uporabljenimi predpostavkami smo v izračunu izgubljenih dni tako zajeli tudi nedelovne dni, kot to zahteva standard. Število izgubljenih dni vključuje izgubljene dneve zaradi z delom povezanih poškodb, ki so nastale v letu 2025.

Tabela metrik zdravja in varnosti pri delu

Metrika	2025	2024
Delež zaposlenih, ki so zajeti v sistem VZD	100 %	100 %
Število smrti zaradi nezgod pri delu in poklicnih bolezni pri zaposlenih	0	0
Število smrti zaradi nezgod pri delu in poklicnih bolezni pri agencijskih delavcih in študentih (za delavce v vrednostni verigi ne spremljamo)	0	0
Število nezgod pri delu za zaposlene ^a	74	100
Stopnja nezgod pri delu za zaposlene	3,10	4,88
Število primerov poklicnih bolezni za zaposlene in bivše zaposlene	0	1
Število primerov poklicnih bolezni za agencijske delavce in študente	0	0
Število izgubljenih dni za zaposlene	2054	2091
Število izgubljenih dni za agencijske delavce in študente ^b	0	/

^aVse nezgode so bile lažje (udarci, ureznine, zdrsi).

^bPrvič poročamo v letu 2025.

S1-16 – Metrike prejemkov (plačna vrzel in skupni prejemki)

Plačna vrzel

Metrika	2025	2024	Opomba
Plačna vrzel med spoloma v skupini Krka	11,0 %	12,8 %	Na ravni celotne skupine Krka je bila v letu 2025 povprečna bruto urna postavka žensk 11,0 % nižja od povprečne bruto urne postavke moških.
Plačna vrzel med spoloma v družbi Krka v Sloveniji	2,0 %	1,7 %	Na ravni družbe Krka v Sloveniji je bila v letu 2025 povprečna bruto urna postavka žensk 2,0 % nižja od povprečne bruto urne postavke moških.

Metodologija izračuna plačne vrzeli je bila posodobljena zaradi natančnejše opredelitve kazalnika in izboljšane razpoložljivosti podatkov, kar je omogočilo celovitejši in primerljivejši prikaz. Predhodno objavljena vrednost za leto 2024, izračunana po prejšnjem pristopu, je bila 12 % za skupino Krka in -0,3 % za družbo Krka v Sloveniji.

Metodologija in predpostavke: Plačna vrzel med spoloma je izračunana kot razlika med povprečno bruto urno postavko zaposlenih moških in žensk ter izražena kot delež povprečne bruto urne postavke moških. V izračun so vključeni vsi redno zaposleni v skupini Krka na zadnji dan obdobja poročanja. Osnova za izračun je povprečna bruto urna postavka moških in žensk, izračunana na podlagi skupnih prejemkov zaposlenih. Pri izračunu plačne vrzeli med spoloma smo upoštevali indeks kupne moči po državah glede na podatke Mednarodnega denarnega sklada (IMF) o bruto domačem proizvodu v paritetah kupne moči (purchasing power parity, PPP) za leto 2025 (po tekočih cenah) za države, v katerih ima Krka odvisne družbe in predstavništva. Metrike so izračunane glede na indeks paritete kupne moči v Sloveniji (Slovenija = 100).

Metodološke omejitve: Izračun ne upošteva razlik v prejemkih glede na zahtevnost delovnega mesta, delovne izkušnje, izobrazbo ali pogoje dela, kar lahko vpliva na rezultate. Statistika ne odraža nujno enakosti ali neenakosti med spoloma, saj ne upošteva vseh dejavnikov, ki vplivajo na razlike v povprečni urni postavki.

Zunanja potrditev: Metrike ni potrdil noben zunanji organ.

Oznaka metrike: Plačna vrzel med spoloma.

Enota mere: Odstotek.

Razmerje med skupnimi letnimi prejemki posameznika z najvišjimi prejemki in mediano skupnih letnih prejemkov za vse zaposlene

Metrika	2025	2024
Razmerje med najvišjim prejemkom in mediano skupnih prejemkov zaposlenih	43,04	42,63

Metodologija izračuna razmerja med skupnimi prejemki je bila posodobljena zaradi izboljšane razpoložljivosti in natančnosti podatkov ter jasnejše opredelitve kazalnikov, kar je omogočilo primerljivejši in celovitejši prikaz. Predhodno objavljena vrednost za leto 2024, izračunana po prejšnjem pristopu, je znašala 39,84.

Na razliko v razmerju je vplival tudi prehod več kot 1000 oseb, zaposlenih prek zunanjih agencij, neposredno v Krko, d. d., konec leta 2024.

Metodologija in predpostavke: Razmerje med prejemki je izračunano kot razmerje med letnimi bruto prejemki najvišje plačanega posameznika in mediano letnih bruto prejemkov zaposlenih v skupini Krka brez upoštevanja najvišje plačanega posameznika. Upošteva se obdobje izplačila prejemkov od 1. januarja do 31. decembra obdobja poročanja. V izračunu se upoštevajo zaposleni, ki so v delovnem razmerju 31. decembra obdobja poročanja. Na podlagi tako preračunanih skupnih prejemkov izračunamo mediano vseh zaposlenih (brez najbolje plačanega posameznika) in jo primerjamo s skupnimi prejemki najboljše plačanega posameznika.

Glede na standard smo v izračunu upoštevali naslednje prejemke zaposlenih: osnovno plačo, dodatke, bonuse, božičnico, poslovno uspešnost in druge oblike spremenljivih denarnih prejemkov, nadomestila, dodatke, dodatna zdravstvena in pokojninska

zavarovanja ter bonitete oziroma prejemke v naravi. Pri izračunu razmerja med najvišjim prejemkom in mediano skupnih prejemkov zaposlenih smo upoštevali indeks kupne moči po državah glede na podatke IMF o bruto domačem proizvodu v paritetah kupne moči za leto 2025 (po tekočih cenah) za države, v katerih ima Krka odvisne družbe in predstavništva. Metrike so izračunane glede na indeks paritete kupne moči v Sloveniji (Slovenija = 100).

Metodološke omejitve: Izračun ne upošteva razlik v letnih prejemkih glede na zahtevnost delovnega mesta, delovne izkušnje, izobrazbo ali pogoje dela ter prisotnost zaposlenih v obdobju poročanja.

Zunanja potrditev: Metrike ni potrdil zunanji organ.

Oznaka metrike: Razmerje med najvišjim prejemkom in mediano skupnih prejemkov zaposlenih.

Enota: /

S1-17 – Incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

Sporočeni incidenti, pritožbe in resni vplivi na človekove pravice

Vrsta sporočenega incidenta, pritožbe ali resnega vpliva na človekove pravice	2025	2024
Diskriminacija, vključno z nadlegovanjem	0	0
Vložene pritožbe prek kanalov, po katerih lahko osebe v lastni delovni sili izrazijo pomisleke	0	0
Vložena pritožba pri nacionalnih kontaktnih točkah za večnacionalna podjetja OECD	0	0
Denarne kazni, kazni in odškodnine zaradi razkritih incidentov in pritožb	0	0
Resni incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, ki se nanašajo na delovno silo podjetja, ter povezane denarne kazni in odškodnine	0	0

ESRS S2 – Delavci v vrednostni verigi

S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi^{16,17}

Pomembni vplivi v zvezi z delavci v vrednostni verigi so opredeljeni v poglavju SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom. Politike, na podlagi katerih jih upravljamo, so Politika skrbnega pregleda v skupini Krka, Politika o človekovih pravicah v skupini Krka, Okoljska politika skupine Krka in Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Politike se ne nanašajo na specifične skupine delavcev, ampak na vse delavce v vrednostni verigi. Področja, na katera spadajo zagotavljanje celovite kakovosti poslovanja, kakovosti, varnosti in učinkovitosti zdravil in učinkovin, skladnost poslovanja z zakonodajnimi in regulativnimi zahtevami ter odgovorna prodaja in trženje izdelkov, so zaradi dejavnosti, v kateri poslujemo, in stroge regulative nenehno pod budnim nadzorom, zaradi česar stalno izvajamo preglede dobaviteljev. V letu 2025 smo vzpostavili postopek skrbnega pregleda, s katerim ocenjujemo tveganja kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje. Postopek je podrobno opredeljen v okviru zahteve po razkritju IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. V prihodnje načrtujemo nadaljnjo nadgradnjo postopka skrbnega pregleda za zagotovitev skladnosti z Direktivo CS3D. Z uresničevanjem načel navedenih politik želimo povečevati svoje pomembne vplive v zvezi z delavci v vrednostni verigi in preprečevati nastanek pomembnih negativnih vplivov. Vse to je povezano s korporativno integriteto, človekovimi pravicami, varstvom naravnega okolja ter skrbjo za nemoteno delovanje naše oskrbne verige, kar pozitivno vpliva tudi na našo sposobnost, da nemoteno zagotavljamo kakovostne, varne in učinkovite izdelke.

Politika skrbnega pregleda v skupini Krka

Politika predstavlja našo zavezo za ustrezno opredeljevanje, preprečevanje, blaženje in odpravljanje škodljivih vplivov na družbeno in naravno okolje ter njihovo ustrezno obravnavanje. Njen cilj je zagotoviti učinkovito in sistematično preverjanje poslovanja, procesov in dejavnosti v skladu z zakonodajo, internimi in drugimi predpisi ter standardi kakovosti in varnosti, pri čemer je poudarek na spoštovanju človekovih pravic in varstvu naravnega okolja v celotni vrednostni verigi. Med nameni te politike so preprečevanje goljufij, odkrivanje nepravilnosti, izboljšanje upravljanja tveganj, predvsem s področja spoštovanja človekovih pravic in varstva naravnega okolja, ter zagotavljanje integritete. Skrbni pregled podjetjem pomaga bolje opredeliti in upravljati poslovna in operativna tveganja, prepoznati priložnosti za znižanje stroškov, izboljšati razumevanje trgov in strateških oskrbovalnih virov ter zmanjšati verjetnost incidentov v zvezi s področji, zajetimi v Smernicah OECD za večnacionalne družbe (OECD Guidelines for Multinational Enterprises), in izpostavljenost sistemskim tveganjem.

Politika poleg naše zaveze in odgovornega poslovnega ravnanja opredeljuje (1) naš pristop k prepoznavanju kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje, (2) naše prizadevanje za preprečevanje, blaženje ali odpravljanje kršitev in škodljivih vplivov, (3) naše prizadevanje za nadgradnjo spremljanja učinkovitosti Krkinih politik in ukrepov ter poročanje o obravnavi vplivov, (4) pritožbeni mehanizem za naše deležnike za prijavo suma kršitev naših politik in zavez za spoštovanje človekovih pravic in varstva okolja, (5) odgovornost za izvajanje politike.

Spoštovanje v politiki opredeljenih zavez spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Poleg obvladujoče družbe jih morajo spoštovati vse odvisne družbe v skupini Krka. Želimo, da naši poslovni partnerji upoštevajo mednarodno priznane standarde ter naše zaveze in načela na področju spoštovanja človekovih pravic in varstva okolja. Za pregled nad izvajanjem postopkov skrbnega pregleda sta odgovorna član uprave,

¹⁶ Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje).

¹⁷ Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

pristojen za skladnost, in pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Politika skrbnega pregleda je povezana z upravljanjem pozitivnih vplivov trajnostnega upravljanja vrednostne verige in potencialnih negativnih vplivov na človekove in delavske pravice v dobavni verigi. Njeno ustreznost in učinkovitost preverjamo praviloma enkrat na leto.

Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka

Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka opredeljuje našo zavezo za uresničevanje okoljskih, družbenih in upravljaljskih načel ter spodbujanje njihove uporabe pri poslovanju v celotni vrednostni verigi, od dobaviteljev (višjega dela vrednostne verige) do neposrednih kupcev (nižjega dela vrednostne verige). Povzema načela etičnega in trajnostnega poslovanja, katerih spoštovanje pričakujemo od svojih poslovnih partnerjev. Zavedamo se, da svoje dolgoročne poslovne in trajnostne cilje lahko dosegamo samo skupaj s partnerji ter tako z njimi prispevamo tudi k uresničevanju globalnih trajnostnih ciljev, predvsem glede spoštovanja človekovih pravic in varstva okolja. Kodeks temelji na smernicah in drugih instrumentih, ki so povezani s tema področjema. Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka opredeljuje okvir načel in pričakovanj za Krkine poslovne partnerje na naslednjih področjih: (1) človekove pravice, delavske pravice in poštene prakse zaposlovanja, (2) zdravje in varnost, (3) okoljska skladnost, trajnostnost in cilji, (4) etično delovanje, (5) sistemi upravljanja in vodenja. Povezan je z upravljanjem pozitivnih vplivov trajnostnega upravljanja vrednostne verige in potencialnih negativnih vplivov na človekove in delavske pravice v dobavni verigi. Za njegovo izvajanje je odgovorna Krkina uprava. Njegovo ustreznost sistematično preverimo praviloma enkrat na leto.

Ostale politike

Politika o človekovih pravicah v skupini Krka je opisana v tematskem standardu ESRS S1 v okviru zahteve po razkritju S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo. Politika predstavlja izhodišče za presojo vplivov in morebitnih kršitev človekovih pravic v postopku skrbnega pregleda.

Okoljska politika skupine Krka je opisana v tematskem standardu ESRS E1 v okviru zahteve po razkritju E1-2 – Politike v zvezi z blažitvijo podnebnih sprememb in prilagajanjem nanje. Politika predstavlja izhodišče za presojo vplivov in morebitnih kršitev varstva naravnega okolja v postopku skrbnega pregleda.

Zaveze glede človekovih pravic

Naše zaveze glede človekovih pravic, ki so pomembne za delavce v vrednostni verigi, so opredeljene v Kodeksu ravnanja Krke, Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka

in Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka, ki upoštevajo vodilna načela ZN, deklaracije MOD in smernice OECD, ki jih navajamo v nadaljevanju. Posebej opredeljujejo in poudarjajo področje človekovih pravic, delavskih pravic in poštenih praks zaposlovanja ter vključujejo prepoved suženjstva, trgovine z ljudmi in prisilnega dela, prepoved dela otrok in varstvo mladih pri delu, prepoved diskriminacije in spoštovanje raznolikosti, zagotavljanje poštenih in pravičnih delovnih razmer, pravico do zbiranja, združevanja in rednega obveščanja zaposlenih ter zagotavljanje varnosti in zdravja pri delu.

Politike in dokumenti, ki urejajo področje, temeljijo na:

- Smernicah ZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu,
- Smernicah OECD za večnacionalne družbe,
- Smernicah OECD o potrebnih skrbnostih za odgovorno poslovno ravnanje,
- Splošni deklaraciji človekovih pravic,
- Mednarodnem paktu o državljskih in političnih pravicah,
- Mednarodnem paktu o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah,
- Tripartitni deklaraciji MOD o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki,
- Deklaraciji MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela ter konvencijah MOD in drugih mednarodnih standardih s tega področja.

V letu 2025 nismo bili obveščeni o primerih nespoštovanja navedenih smernic, deklaracij in načel. Politike in drugi dokumenti so dostopni na Krkinih spletnih straneh in internem portalu Krkanet.

Pritožbeni mehanizem

Vzpostavljen imamo pritožbeni mehanizem. Prijave suma nepravilnosti lahko vpleteni oziroma prizadeti deležniki pošljejo na e-naslov compliance.officer@krka.biz. Pritožbeni mehanizem je podrobneje opisan v zahtevi po razkritju S2-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke.

S2-2 – Postopki za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi v zvezi z vplivi

Družba nima vzpostavljenih posebnih postopkov za sodelovanje z delavci v vrednostni verigi oziroma njihovimi predstavniki. V letu 2025 smo nadgradili postopek skrbnega pregleda. Vzpostavili smo postopek ocenjevanja tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje, v prihodnje pa bomo nadaljevali aktivnosti za nadgradnjo postopka skrbnega pregleda in skladnost s končnimi določili Direktive CS3D in povezane lokalne zakonodaje, ko bo dokončno sprejeta.

S2-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke

Vzpostavljen imamo pritožbeni mehanizem, ki je naveden v Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Prijave suma nepravilnosti lahko vpleteni oziroma prizadeti deležniki pošljejo na e-naslov compliance.officer@krka.biz. Obravnava jih pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki praviloma za vsak primer imenuje delovno skupino s strokovnjaki za konkretno področje. Ko je obravnava primera končana, se sprejmejo popravni ukrepi, če so utemeljeni. Poslovni partnerji morajo prijaviteljem zagotoviti anonimnost in poskrbeti, da so ustrezno zaščiteni pred morebitnimi povračilnimi ukrepi. S spodbujanjem spoštovanja Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka pri poslovnih partnerjih podpiramo razpoložljivost kanalov, po katerih lahko delavci v vrednostni verigi izrazijo pomisleke. Delavcev v vrednostni verigi ne vključujemo v spremljanje in zagotavljanje učinkovitosti kanalov niti ne ocenjujemo njihove seznanjenosti s temi strukturami ali postopki za izražanje pomislekov ali potreb, njihove obravnave in zaupanja delavcev vanje. Neposrednih politik v zvezi z zaščito posameznikov (delavcev v vrednostni verigi), ki uporabljajo te strukture ali postopke, pred povračilnimi ukrepi nimamo.

S2-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na delavce v vrednostni verigi ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi z delavci v vrednostni verigi ter učinkovitost navedenih ukrepov

Ukrepi, sprejeti v letu 2025

V letu 2025 smo vzpostavili postopek skrbnega pregleda za opredelitev in ocenjevanje pomembnih tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje. Opredeljen

je v zahtevi po razkritju IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. V skladu z njim smo partnerje razvrstili v enega od petih razredov od neznatnega (razred 0) do večjega tveganja (razred 4).

Z letom 2025 se v nova pogodbeno razmerja dodaja klavzula o obveznosti seznanitve partnerjev z našo trajnostno politiko in Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. S politikami in drugimi korporativnimi dokumenti, ki smo jih navedli, smo se zavezali, da si bomo prizadevali za spremljanje učinkovitosti svojih politik in ukrepov, ob ugotovljenih odstopanjih pa bomo izvedli ustrezne ukrepe za sanacijo ter nadaljnje preprečevanje ali blaženje škodljivih vplivov. O izvedenih postopkih, ugotovitvah in načrtih bomo javno poročali v letnem poročilu ali drugih oblikah komuniciranja z javnostjo, pri tem pa upoštevali poslovno zaupnost ter druge konkurenčne in varnostne vidike.

Dodatnih ukrepov še nismo sprejeli, zato še ne spremljamo in ocenjujemo njihove učinkovitosti. Postopkov za opredelitev ukrepov, ki so potrebni in ustrezni za odziv na določen dejanski ali potencialni negativni vpliv na delavce v vrednostni verigi, še nismo vzpostavili.

Načrtovani ukrepi

V skladu s Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030 in Politiko skrbnega pregleda v skupini Krka bomo v prihodnjem strateškem obdobju nadgrajevali postopek in aktivnosti skrbnega pregleda, da bomo zagotovili skladnost z Direktivo CS3D in povezano lokalno zakonodajo, ko bo dokončno sprejeta. V okviru lastnega poslovanja bo skrbni pregled spoštovanja človekovih pravic in varstva okolja dodatno podrobneje opredeljen v Načrtu integritete, v katerega bo vključen ob njegovi posodobitvi v letu 2026.

Od vseh poslovnih partnerjev, s katerimi sodelujemo in bomo sodelovali, bomo še naprej pričakovali skrbnost, upoštevanje zakonodaje in etičnih norm, ki jih spoštujemo in ki so opredeljene v naših politikah in drugih krovnih dokumentih. Prizadevali si bomo, da ne bi izvajali poslovnih aktivnosti, iz katerih bi lahko izhajale morebitne napetosti med preprečevanjem ali blažitvijo pomembnih negativnih vplivov in drugimi poslovnimi pritiski.

Razvrstitev partnerjev v skladu s postopkom za ocenjevanje tveganj kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje

Razred	Delež partnerjev, uvrščenih v posamezni razred
0	98,74 %
1	0,93 %
2	0,08 %
3	0,15 %
4	0,10 %
Skupaj	100 %

Posredovane informacije ali pritožbe ali sporočene resne težave ali incidenti

V letu 2025 nam niso bile posredovane informacije ali pritožbe ali sporočene resne težave ali incidenti v zvezi s človekovimi pravicami, povezani z višjim ali nižjim delom naše vrednostne verige.

S2-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Ciljev v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov in spodbujanjem pozitivnih vplivov še nismo sprejeli, zato v celoti še ne spremljamo učinkovitosti svojih politik in ukrepov v zvezi s pomembnimi trajnostnimi vplivi, povezanimi z delavci v vrednostni verigi.

ESRS S4 – Potrošniki in končni uporabniki

S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki

Med politikami in drugimi dokumenti, ki jih zelo tesno povezujemo z obvladovanjem pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, ki se nanašajo na potrošnike in končne uporabnike ter so opredeljeni v ESRS 2 SBM-3, sta ključna Poslovnik kakovosti in Krkin kodeks promocije.

Poslovnik kakovosti

Poslovnik kakovosti je temeljni dokument sistema vodenja kakovosti v Krki. Opisuje sistem vodenja in obvladovanja kakovosti izdelkov, procesov in storitev, dokumentira vzpostavitev, izvajanje in vzdrževanje sistemov vodenja ter določa njihovo nenehno izboljševanje. Skladen je z zahtevami standardov ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO/IEC 27001, ISO 22301 in ISO 13485 ter s smernicami GxP in HACCP. Upošteva zahteve kupcev ter opisuje procese in njihove medsebojne vplive. Zagotavlja stalnost izvajanja politike kakovosti, okoljske politike, politike varnosti živil, politike varnosti in zdravja pri delu, politike upravljanja neprekinjenega poslovanja, politike varovanja informacij ter trajnostne politike. Ozavešča zaposlene, da bodo razumeli svojo vlogo in odgovornost ter naloge v sistemu vodenja.

Sistem vodenja kakovosti velja za družbo Krko, in sicer za razvoj, proizvodnjo zdravil na recept, izdelkov brez recepta, učinkovin, medicinskih pripomočkov, krmnih dodatkov in prehranskih dodatkov ter za prehrano zaposlenih. Za skupino Krka veljajo Načela kakovosti skupine Krka, krovni dokument s področja kakovosti, v katerem je predstavljena in določena politika kakovosti, pri kateri upoštevamo zakonodajo, dobre prakse in standarde.

Poslovnik kakovosti se uporablja na ravni skupine Krka, uveljavlja pa se tudi v odnosih z deležniki v višjem in nižjem delu vrednostne verige. Povezan je z upravljanjem potencialnih negativnih vplivov (neželeni učinki ter vpliv na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov), z izkoriščanjem priložnosti, povezanih s kakovostjo, varnostjo in učinkovitostjo zdravil, ter z obvladovanjem tveganj, povezanih z delovanjem sistema celovite kakovosti poslovanja.

Najvišja raven, odgovorna za izvajanje in spremljanje učinkovitosti Poslovnika kakovosti, je uprava družbe Krka. Vsebine praviloma spreminjamo in dopolnjujemo enkrat na leto, v izjemnih primerih (pri spremembah glede odgovornosti, organizacije idr.) pa tudi prej.

Kodeks ravnanja Krke

Kodeks ravnanja določa načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja, ki so zavezujoči za vse zaposlene v Krki, d. d., Novo mesto in njenih odvisnih družbah. Uporablja se kot vodilo in okvir za pričakovano, odgovorno in etično ravnanje pri delu, pri čemer mora biti naše ravnanje in poslovanje vselej v skladu s predpisi, veljavnimi priporočili, standardi, politikami in internimi akti družbe in z dobrimi poslovnimi običaji. Kodeks je podrobneje opisan v poglavju ESRS G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura. Povezujemo ga z upravljanjem pozitivnih vplivov odgovorne prodaje in trženja izdelkov ter strokovne podpore zdravstvenim delavcem.

Krkin kodeks promocije

Krkin kodeks promocije določa promocijske in nepromocijske aktivnosti, ki jih pri trženju svojih izdelkov izvaja skupina Krka. V Krkinih odvisnih družbah pri trženjskih aktivnostih upoštevajo nacionalne zakonodaje in predpise ter veljavne evropske, mednarodne in nacionalne kodekse promocije in trženja zdravil, ki so jih sprejela strokovna združenja. Kodeks opredeljuje zahteve glede Krkinih trženjskih aktivnosti, zlasti za zdravila na recept in sodelovanje z zdravstveno skupnostjo, del katere so med drugim zdravstveni delavci, zdravstvene organizacije, bolniki in društva bolnikov. Je naša zaveza etičnim standardom pri trženjskih aktivnostih ter Seznamu temeljnih usmeritev, ki spodbuja dobro upravljanje v farmacevtski industriji, integriteto, spoštovanje, odzivnost, odgovornost, sodelovanje in preglednost. Kodeks velja za vse zaposlene in jih usmerja

pri promociji izdelkov ali posredovanju informacij o izdelkih. Načela, ki jih določa, so zavezujoča in jih je treba upoštevati v vseh Krkinih odvisnih družbah in predstavništvih.

Vsi zaposleni, zlasti marketinško in prodajno osebje, so odgovorni za resničnost, natančnost in bistvenost informacij, ki morajo biti skladne s povzetki glavnih značilnosti zdravil.

Kodeks je povezan z upravljanjem pozitivnih vplivov (pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil, odgovorna prodaja in trženje izdelkov ter strokovna podpora zdravstvenim delavcem) in potencialnih negativnih vplivov (neželeni učinki ter vpliv na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov). Uporablja se v naši lastni dejavnosti in v poslovnih odnosih z nižjim delom vrednostne verige. Najvišja raven, odgovorna za izvajanje in spremljanje učinkovitosti Krkinega kodeksa promocije, je uprava družbe Krka. Kodeks redno dopolnjujemo in posodabljam. Zadnja posodobitev je bila v letu 2024.

Zaveze iz Krkinih politik za področje človekovih pravic, pomembnih za potrošnike in končne uporabnike

Pravica do zdravstvene oskrbe je temeljna človekova pravica (25. člen Splošne deklaracije človekovih pravic). Zaveze za spoštovanje človekovih pravic, pomembnih za potrošnike in končne uporabnike, vključno s postopki in mehanizmi za spremljanje skladnosti z vodilnimi načeli ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, z Deklaracijo MOD o temeljnih načelih in pravicah pri delu ter s Smernicami OECD za večnacionalne družbe, so opredeljene v Politiki o človekovih pravicah (podrobneje opredeljeni v poglavju ESRS S1-1 – Politike v zvezi z lastno delovno silo) in Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (podrobneje opredeljenem v poglavju ESRS S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi). Nanašajo se na spoštovanje človekovih pravic potrošnikov in končnih uporabnikov, sodelovanje z njimi ter ukrepe za zagotavljanje in omogočanje popravilnih ukrepov glede vplivov na človekove pravice.

Politika o človekovih pravicah opredeljuje, da so kakovost izdelkov, varnost bolnikov in dostopno zdravljenje med našimi prepoznanimi prednostnimi področji. Zagotavljanje dostopnosti zdravil je eden od temeljev naše družbene odgovornosti. V Krki podpiramo pravico vseh do zdravja in verjamemo, da mora biti kakovostno zdravljenje dostopno vsakemu, ne glede na to, kje živi in kakšne so njegove osebne okoliščine. Prizadevamo si zagotoviti širok in pravočasen dostop do naših medicinskih izdelkov po dostopnih cenah in vsem omogočiti življenje v skladu z našim sloganom *živeti zdravo življenje*. V zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki navedeno politiko povezujemo z upravljanjem pomembnih pozitivnih vplivov zagotavljanja dostopnega zdravljenja, potencialnih negativnih vplivov nerazpoložljivosti izdelkov, izkoriščanjem priložnosti, povezanih s kakovostjo,

varnostjo in učinkovitostjo zdravil ter stalno razpoložljivostjo zdravil, ter obvladovanjem tveganj, povezanih z delovanjem sistema celovite kakovosti poslovanja.

Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (podrobneje opredeljen v poglavju ESRS S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi) opredeljuje naša pričakovanja do poslovnih partnerjev, tudi glede zagotavljanja kakovosti izdelkov in varnosti bolnikov ter dostopa do informacij. V zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki Kodeks povezujemo z upravljanjem pozitivnih vplivov (pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil) in potencialnih negativnih vplivov (neželeni učinki ter vpliv na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov), izkoriščanjem priložnosti, povezanih s kakovostjo, varnostjo in učinkovitostjo zdravil, ter obvladovanjem tveganj, povezanih z delovanjem sistema celovite kakovosti poslovanja.

Človekove pravice potrošnikov in končnih uporabnikov so lahko prizadete tudi zaradi odstopanja v kakovosti izdelkov. Popravni ukrepi v takih primerih so opisani v standardnih operativnih postopkih za obravnavo reklamacij in odpoklicev. Prav tako so pravice potrošnikov in končnih uporabnikov lahko prizadete tudi zaradi začasne nedostopnosti katerega od zdravil, nepravočasne dobave ali pomanjkanja zdravil na trgih. Za zagotavljanje pravočasne dostopnosti zdravil imamo vzpostavljene ustrezne mehanizme: na podlagi analiz trgov ter potreb potrošnikov in končnih uporabnikov skrbno načrtujemo nabavo in proizvodnjo ter zaloge. Ne nazadnje so lahko pravice potrošnikov in uporabnikov prizadete tudi zaradi neustreznih trženjskih praks, kar obvladujemo z upoštevanjem strogih zakonskih predpisov in spoštovanjem določil Krkinega kodeksa promocije.

Uporabnikov zdravil na recept (pacientov) ne smemo nagovarjati neposredno, saj nam to prepovedujeta stroga evropska in lokalna zakonodaja. Sodelovanje z njimi poteka posredno, prek zdravstvenih delavcev, ki so njihovi predstavniki, poznajo njihove želje in potrebe ter jim predpisujejo ali izdajajo zdravila. Po drugi strani pa se odzivamo na mnenja, ki nam jih potrošniki lahko posredujejo prek več kanalov (podrobneje v ESRS 2 S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi). Zakonodaja dovoljuje nagovarjanje uporabnikov izdelkov brez recepta in prehranskih dopolnil prek oglaševanja.

Vzpostavljen imamo pritožbeni mehanizem. Deležniki lahko na e-naslov compliance.officer@krka.biz sporočajo tudi pomisleke, sume nezakonitih dejavnosti ali kršitev, ki so opredeljene v Politiki o človekovih pravicah in/ali Kodeksu ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. Prijave obravnava pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki praviloma za vsak primer imenuje delovno skupino, v kateri so strokovnjaki za konkretno področje. Pri tem je zagotovljena anonimnost, poskrbljeno je, da so prijavitelji ustrezno zaščiteni pred morebitnimi povračilnimi ukrepi. Ko je obravnava primera končana, se sprejmejo popravni ukrepi,

če so utemeljeni. Vzpostavitev pritožbenega mehanizma pričakujemo tudi od svojih poslovnih partnerjev.

Kot podpisniki Zaveze k spoštovanju človekovih pravic pri poslovanju v okviru Nacionalnega akcijskega načrta Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu smo se v Krki zavezali, da bomo spoštovali Splošno deklaracijo človekovih pravic, Mednarodni pakt o državljanskih in političnih pravicah, Mednarodni pakt o ekonomskih, socialnih in kulturnih pravicah, Smernice ZN za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu, Smernice OECD za večnacionalne družbe, Tripartitno deklaracijo MOD o večnacionalnih podjetjih in socialni politiki, Deklaracijo MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela, konvencije MOD, Nacionalni akcijski načrt Republike Slovenije za spoštovanje človekovih pravic v gospodarstvu ter druge veljavne smernice in načela. Spoštovanje človekovih pravic in varstvo okolja spodbujamo v celotni vrednostni verigi. Želimo, da naši poslovni partnerji upoštevajo mednarodno priznane standarde ter naše zaveze in načela. Podrobnejše navedbe so v Politiki skrbnega pregleda skupine Krka, ki je opredeljena v tematskem standardu ESRS S2 v okviru zahteve po razkritju S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi.

V nižjem delu vrednostne verige podjetja niso bili sporočeni primeri nespoštovanja vodilnih načel ZN o podjetništvu in človekovih pravicah, Deklaracije MOD o temeljnih načelih in pravicah iz dela ali Smernic OECD za večnacionalne družbe.

S4-2 – Postopki za sodelovanje s potrošniki in končnimi uporabniki v zvezi z vplivi

Zagotavljanje informacij o zdravilih in njihovi uporabi potrošnikom in končnim uporabnikom

Zakonodaja prepoveduje neposredno nagovarjanje potrošnikov in končnih uporabnikov zdravil na recept, lahko pa jih z oglaševanjem v sredstvih javnega obveščanja seznanjamo z izdelki brez recepta in prehranskimi dopolnili.

Krka potrošnikom in končnim uporabnikom omogoča stalen dostop do informacij o svojih izdelkih v navodilih za uporabo, ki so v vsaki škatlici izdelka, objavljena pa so tudi na spletnih straneh podjetja. Spletne strani z informacijami o izdelkih so objavljene v jezikih držav, v katerih tržimo naše izdelke. Na omejenem številu trgov sodelujemo pri obveščanju potrošnikov in končnih uporabnikov prek objavljanja informacij o boleznih na spletnih straneh strokovnih združenj, ki jih sponzoriramo.

Potrošniki in končni uporabniki lahko s Krko komunicirajo prek več kanalov. Elektronski obrazec je na voljo na spletnih

straneh obvladujoče družbe ter na spletnih straneh odvisnih družb in predstavništev v tujini. Kadarkoli lahko pokličejo tudi na telefonsko številko za potrošnike in končne uporabnike. Na vsakem trgu je določena odgovorna oseba, ki poskrbi za ustrezne odgovore.

V letu 2025 nismo prejeli utemeljenih pritožb glede neskladnosti trženjskih aktivnosti s predpisi in etičnimi standardi.

Sodelovanje s strokovno javnostjo

Krka sodeluje s strokovno javnostjo, to je z zdravniki, farmacevti in veterinarji, ki pacientom svetujejo, predpisujejo in izdajajo zdravila. Sodelovanje poteka na več načinov: o izdelkih jih obveščamo prek neposrednih stikov z našimi strokovnimi sodelavci in na daljavo (po elektronski ali navadni pošti, prek spletnih strani za strokovno javnost), organiziramo in podpiramo izobraževalne dogodke, občasno organiziramo svetovalne odbore, občasno podpiramo tudi klinične raziskave. Pri tem dosledno upoštevamo nacionalno in mednarodno zakonodajo ter interne politike in kodekse. Redno obveščanje o izdelkih, njihovem delovanju in uporabi strokovni javnosti omogoča dostop do objektivnih informacij, ki zdravnikom in farmacevtom pomagajo pri strokovnih odločitvah za predpisovanje zdravil. S strokovno javnostjo smo v neposrednih stikih v 42 državah, z informacijami pa jih seznanjamo tudi v tiskani in elektronski obliki. V vseh stikih z njimi ravnamo odgovorno in v skladu z veljavnimi zakonskimi in drugimi predpisi, ki urejajo poslovanje, vključno s predpisi glede trženja izdelkov in zagotavljanja varstva osebnih podatkov. Spoštujemo tudi dobro poslovno prakso, priporočila združenja Zdravila za Evropo in Krkin kodeks promocije ter lokalno zakonodajo, če so njene zahteve strožje. S promocijskimi aktivnostmi spodbujamo primerno in pravilno uporabo izdelkov. Naš odnos z medicinskimi strokovnjaki je transparenten in sledljiv. Podatke o finančnih transakcijah strokovni javnosti objavljamo na spletnih straneh.

Potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov vrednotimo na podlagi skrbnega spremljanja razvoja medicinskih, veterinarskih in farmacevtskih smernic ter doktrine za zdravljenje in samozdravljenje. Občasno v okviru svetovalnih odborov pri strokovni javnosti preverjamo ustreznost svojih razvojnih in trženjskih aktivnosti. Z informacijami, ki jih dobimo od strokovne javnosti, usmerjamo razvojne in marketinške aktivnosti v strategiji podjetja, saj ključno vplivajo na izbiro izdelkov. Pogostost svetovalnih odborov in kliničnih raziskav določa dinamika razvojnih in trženjskih aktivnosti, povezanih s posameznimi izdelki.

K strokovnemu usposabljanju zdravnikov, farmacevtov in veterinarjev prispevamo z organizacijo ali podpiranjem strokovnih in izobraževalnih srečanj, na katerih nadgrajujejo znanje, spoznavajo nove smernice ter izmenjujejo mnenja

in izkušnje. Srečanja potekajo v različnih državah, kjer smo prisotni s svojimi izdelki, izvajamo pa jih tako v živo kot v spletni in hibridni obliki. Zdravnikom in farmacevtom omogočamo dostop do izobraževalnih vsebin na tematskih spletnih straneh, ki jih ves čas nadgrajujemo. V letu 2025 smo v sodelovanju z nacionalnimi zdravniškimi združenji nadgradili strokovne spletne strani z možnostjo preverjanja znanja, ki je namenjeno pridobivanju kreditnih točk. Po odlično sprejeti novosti na Slovaškem smo možnost preverjanja znanja razvili tudi za Srbijo, Hrvaško, Litvo, Češko in Romunijo, postopoma pa bomo dodajali še druge jezikovne različice in nadgrajevali posamezne funkcionalnosti. Nadaljujemo tudi razvoj spletnih strani za strokovno javnost na preostalih trgih.

Redno usposabljam tudi strokovne sodelavce, da lahko strokovno javnost informirajo o najnovejših smernicah zdravljenja ter posredujejo točne in ažurne informacije o skupinah zdravil in naših izdelkih. Pri tem poudarjamo poznavanje in upoštevanje etičnih in delovnih standardov, zakonskih in drugih predpisov ter skrbimo, da obvladajo komunikacijske veščine. Znanje strokovnih sodelavcev redno preverjamo s testiranjem.

Povratne informacije in mnenja, ki jih pridobivamo v vsakodnevnih stikih in z neodvisnimi tržnimi raziskavami, nam pomagajo zagotavljati kakovostna, varna in učinkovita zdravila in učinkovine.

Sodelovanje z neposrednimi kupci

Med neposredne kupce naših izdelkov uvrščamo distributerje, lekarniške mreže, bolnišnice in druga farmacevtska podjetja. Določamo jih na podlagi skrbnega pregleda, ki temelji na razpoložljivih podatkih o delovanju kupcev na posameznem trgu, tržnem potencialu in izdelkih, za katere se zanimajo, ter na ekonomski upravičenosti in izvedljivosti sodelovanja. K sodelovanju vabimo le kupce, ki po takšnem pregledu ustrezajo. Vsak kupec mora pred odobritvijo sodelovanja dokazati, da izpolnjuje zakonsko predpisane pogoje za opravljanje prometa z zdravili. Z neposrednimi kupci imamo odprte obojestranske kanale za komunikacijo. Tako lahko sproti in sistemsko prepoznavamo za kupce najpomembnejša področja in se nanje osredotočamo, da bi zagotovili čim večje zadovoljstvo kupcev z našimi izdelki in storitvami. Z neposrednimi kupci sodelujemo neposredno in tekoče obravnavamo njihove predloge in zahteve ter se nanje odzivamo. Pogostost komunikacije z njimi smiselno prilagajamo poslovnim potrebam oziroma pogostosti sodelovanja. Na njihovo ali našo pobudo lahko komuniciramo tudi večkrat na teden ali mesec, v nekaterih primerih pa le nekajkrat na leto. Pri komunikaciji sledimo vrednotam skupine Krka, predvsem gradnji in negovanju partnerstva in zaupanja.

Zadovoljstvo neposrednih kupcev merimo redno, vsako leto s spletno anketo, s katero preverjamo splošno zadovoljstvo,

zadovoljstvo z izdelki, prodajnim osebjem, obravnavo in izpolnjevanjem naročil ter obravnavo reklamacij. Ključni kazalnik je indeks zadovoljstva uporabnikov (customer satisfaction index, CSI), ki ga podrobneje prikazujemo v poglavju S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti. Po mnenju neposrednih kupcev so bila v letu 2025 najpomembnejša področja dejanski dobavni čas, razvijanje dobrih poslovnih odnosov s Krko in odziv prodajnega osebja na njihove zahteve in izpolnjevanje naročil. Na vseh navedenih področjih je povprečna ocena zadovoljstva kupcev presegla 9, visoke ocene pa so bile dosežene tudi na drugih področjih. K utrjevanju zaupanja neposrednih kupcev prispevamo tudi tako, da jih obveščamo o rezultatih in ključnih ugotovitvah merjenja njihovega zadovoljstva. Izračuna CSI ne potrjuje neodvisni zunanji organ.

Vrste in pogostost sodelovanja

Krka sodeluje s strokovno javnostjo v vseh fazah razvoja izdelkov, v zgodnejših fazah pri izvajanju bioekvivalenčnih raziskav, kasneje pa prek svetovalnih odborov in izvajanja predkliničnih, kliničnih in poregistracijskih raziskav. Pogostost teh dejavnosti se prilagaja dinamiki razvoja in trženjskih aktivnosti za posamezne izdelke. Tako pravočasno prepoznavamo potrebe pacientov, kar povečuje poslovne priložnosti podjetja. Razvojne aktivnosti začnemo dovolj zgodaj, da lahko takoj po prenehanju veljavnosti patentov lansiramo nove izdelke. Sodelovanje s končnimi uporabniki ob pojavu neželenih učinkov, ki jih sporočijo sami, je opredeljeno s standardnim operativnim postopkom za farmakovigilanco, ki upošteva zakonodajo s tega področja. Sodelovanje s kupci se prilagaja poslovnim in zakonskim zahtevam. Z obstoječimi neposrednimi kupci vstopamo v prodajni proces, ki prek obojestranske komunikacije zajema usklajevanje poslovnih pogojev, načrtovanje potreb in prodajnih količin ter prodajo. Izvajamo tudi podporne procese, kot so usklajevanje in izvajanje trženjskih aktivnosti ter prodajna podpora s ceniki, katalogi in prodajnimi podatki. Pomembno vlogo imajo tudi skrbno določeni postopki izvajanja reklamacij, odpoklicev in drugih odzivov na morebitne pritožbe.

Funkcije, odgovorne za zagotavljanje izvajanja in ocenjevanje učinkovitosti sodelovanja

Sodelovanje s strokovno javnostjo, ki je namenjeno razvojnim aktivnostim, v obvladujoči družbi opredeljujejo Smernice za dejavnosti svetovalnih odborov in sodelovanje pri kliničnih raziskavah, vodi in nadzira pa ga medicinska direktorica. V procesu sodelujejo še ustrezne službe in organi v podjetju (razvojni odbor in odbor za kakovost pod vodstvom predsednika uprave), na trgih pa odgovorni direktorji odvisnih družb in predstavništva, vodje marketinga in prodaje ter pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Za delo z neposrednimi kupci v obvladujoči družbi so imenovane

odgovorne osebe za posamezne trge oziroma partnerje, na trgih pa tudi odgovorne osebe, ki imajo v odvisnih družbah prodajno vlogo.

Učinkovitost odzivanja na potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov ocenjujemo na podlagi ocenjevanja uspešnosti prodaje in doseganja tržnih deležev po lansiranju novih izdelkov v primerjavi s konkurenco ter na podlagi merjenja zadovoljstva kupcev.

Ukrepi za uporabo zdravil pri posebno ranljivih skupinah

Uporaba zdravil pri posebno ranljivih skupinah (otročih, nosečnicah, osebah s posebnimi bolezenskimi stanji) je posebej opisana v navodilih za uporabo zdravil, da zagotovimo njihovo varnost. Če gre za posebna tveganja, pa pripravimo še dodatno izobraževalno gradivo za zdravstvene delavce in bolnike ter posebne programe za zmanjševanje tveganj. Kot primer prilagajanja posebno ranljivim skupinam omenimo, da so naše škatlice zdravil opremljene z Braillovo pisavo, da slepi in slabovidnim osebam olajšamo prepoznavanje zdravila. Za paciente s težavami pri požiranju smo razvili posebno farmacevtsko obliko, orodisperzibilne tablete, ki se raztopijo v ustih. Za paciente, ki se zdravijo z več različnimi zdravili, smo razvili kombinirane tablete (z dvema ali več učinkovinami v eni tableti), kar jim olajša zdravljenje. Zaradi zakonskih omejitev ne smemo aktivno pridobivati stališč ranljivih skupin, zato te informacije pridobivamo posredno od strokovne javnosti, s katero redno sodelujemo. Finančno ranljivim skupinam pacientov zagotavljamo dostopnost izdelkov z ustrežno cenovno politiko in uvrščanjem zdravil na reimbursne liste.

S4-3 – Postopki za popravni ukrep v zvezi z negativnimi vplivi in kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki izrazijo pomisleke

Splošni pristop in postopki za zagotovitev popravnih ukrepov zaradi negativnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike so predstavljeni v zakonodaji in internih predpisih oziroma standardnih operativnih postopkih, v katerih so opisani procesi, odgovorne osebe in koraki, s katerimi zagotovimo popravne ukrepe v primeru negativnih vplivov. Najpomembnejši postopki vključujejo obravnavo neželenih učinkov, prepoznavanje varnostnih signalov, vodenje reklamacij in odpoklicev, sklop postopkov, povezanih s farmakovigilanco, in sistem za obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili. Z njimi obvladujemo potencialne negativne vplive neželenih učinkov ter vpliva na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov. Pri popravnih ukrepih ravnamo po načelih PDCA.

Krkina pooblaščen služba zbira in obravnava neželene učinke posameznih zdravil ter o njih poroča na enotni evropski platformi. Regulativnim organom redno pošiljamo posodobljena poročila o varnosti zdravil (periodic safety update report, PSUR). Ob varnostnih signalih primerno ukrepamo: glede na resnost neželenih učinkov lahko posodobimo informacijo o zdravilu (navodilo za uporabo in povzetek glavnih značilnosti zdravila), pisno obvestimo oziroma opozorimo strokovno javnost, pripravimo posebno izobraževalno gradivo oziroma ustrezne programe, v skrajnem primeru pa zdravilo umaknemo s trga.

Kanali, po katerih lahko potrošniki in končni uporabniki posredujejo vprašanja in mnenja

Potrošniki, končni uporabniki, strokovna javnost, neposredni kupci in drugi nam svoja vprašanja in mnenja lahko sporočijo prek različnih specifičnih kanalov, ki smo jih vzpostavili sami: na korporativnih spletnih straneh so objavljeni elektronski obrazci za sporočanje, e-naslovi, telefonske številke in naslovi za sporočanje po pošti. Vsa sporočila redno pregledujejo odgovorne osebe, ki poskrbijo, da ustrezne osebe v Krki obravnavajo vprašanja in mnenja, v najkrajšem času pripravijo odgovor ter ga posredujejo po istem kanalu, kot smo sporočilo prejeli. Takšen sistem je vzpostavljen v obvladujoči družbi v Sloveniji in v vseh predstavništvih in odvisnih družbah v tujini. Znotraj podjetja se vsa vprašanja, povezana z izdelki, zbirajo na enem naslovu (product.inquiries@krka.biz), v vzpostavitev katerega smo izboljšali kakovost odgovorov in skrajšali njihovo pripravo. Obravnavo neželenih učinkov, obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili, in vse druge aktivnosti v okviru farmakovigilance pa s farmakovigilancijskimi inšpekcijskimi pregledi temeljito nadzorujejo regulativni organi.

Z neposrednimi kupci se glede različnih vidikov poslovanja usklajujemo neposredno. Za medsebojno komunikacijo, ki poteka prek različnih komunikacijskih kanalov (npr. po telefonu, e-pošti, na sestankih, ki potekajo osebno ali na daljavo), so odgovorne osebe, določene po trgih, partnerjih ali izdelčnih skupinah.

Kot je opredeljeno v zahtevi za razkritje ESRS S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki, imamo vzpostavljen pritožbeni mehanizem, prek katerega nam lahko naši deležniki sporočajo tudi sume glede nezakonitih dejavnosti ali kršitev.

Postopki, ki podpirajo razpoložljivost kanalov za komunikacijo s potrošniki in končnimi uporabniki, so opredeljeni v internih pravilnikih. Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka opredeljuje tudi naša pričakovanja do poslovnih partnerjev na področju sistema upravljanja in vodenja, med drugim razpoložljivost takih kanalov (Pritožbeni mehanizem ter Odziv in sanacija negativnih vplivov). Kodeks je podrobneje predstavljen v poglavju ESRS G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura.

S stališča varnosti bolnikov so najpomembnejši postopki za sporočanje neželenih učinkov, obravnavo varnostnih signalov, redno vrednotenje koristi in tveganj uporabe zdravil ter obvladovanje tveganj, povezanih z zdravili. Vsi ti postopki so regulirani na ravni EU in jih dosledno upoštevamo, kar redno nadzorujejo pristojne inšpekcijske službe. Imamo tudi utečen sistem za obravnavo mnenj potrošnikov in končnih uporabnikov.

Učinkovitost postopkov v zvezi z reklamacijami ocenjujemo z anketo o zadovoljstvu kupcev, s katero spremljamo več parametrov. Ključni kazalnik je čas, ki mine od prejema vprašanja ali mnenja neposrednega kupca do našega strokovno utemeljenega odgovora. V letu 2025 so neposredni kupci svoje zadovoljstvo s hitrostjo našega odziva na vprašanja in pritožbe ocenili z 9,20. Drugi kazalniki učinkovitosti postopkov so še: ocena prijaznosti pri reševanju pritožb, kjer je bila povprečna ocena zadovoljstva 9,47; ocena obveščanja o reševanju reklamacije ali pritožbe, kjer je bila povprečna ocena 9,25; ocena ukrepov, ki jih sprejememo v zvezi z reklamacijo ali pritožbo, kjer je bila povprečna ocena 9,16.

Postopki obravnave vprašanj, pritožb in mnenj uporabnikov naših izdelkov so določeni v internih predpisih. Ti so podlaga, na kateri zagotavljamo njihov sprejem in evidentiranje, pa tudi pripravo odgovorov na vprašanja, mnenja ter prijavo neželenih učinkov zdravil za uporabo v humani in veterinarski medicini. Delovanje v skladu s postopki, ki opredeljujejo to področje, predstavlja del naših aktivnosti, katerih cilj je obvladovanje tveganj, povezanih z uporabo naših zdravil, ter povečanje varnosti njihove uporabe in posredno zadovoljstva uporabnikov. Z internimi predpisi prav tako določamo pravila za odzivanje na vprašanja medijev in komuniciranje z javnostmi v izrednih razmerah.

Zdravniki, farmacevti in veterinarji, ki predpisujejo oziroma izdajajo zdravila, morajo po zakonu poročati o neželenih učinkih zdravil. Krkini strokovni sodelavci, ki jih obiskujejo, da bi jih seznanili z informacijami o izdelkih, imajo vedno pri sebi obrazec CIOMS za poročanje o neželenih učinkih, da jim ga po potrebi lahko predložijo.

Z anketo o zadovoljstvu redno preverjamo različne vidike zadovoljstva neposrednih kupcev s postopki reklamacij (obveščanje, hitrost, prijaznost, ukrepi). Povprečja ocen zadovoljstva, ki so bila vsa ponovno nad 9, in mnenja neposrednih kupcev kažejo, da smo na teh področjih konsistentno uspešni. O postopkih v zvezi z obravnavo neželenih učinkov strokovno javnost seznanjajo strokovni sodelavci na terenu, ki se o tem redno izobražujejo.

Informacije o politikah za zaščito posameznikov pred povračilnimi ukrepi so v poglavju ESRS G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura (Obravnava sumov nepravilnosti).

S4-4 – Sprejemanje ukrepov v zvezi s pomembnimi vplivi na potrošnike in končne uporabnike ter pristopi k upravljanju pomembnih tveganj in izkoriščanju pomembnih priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki ter učinkovitost navedenih ukrepov

V nadaljevanju je opisan sklop ukrepov, ki so vzpostavljeni za preprečevanje nastanka in blažitev pomembnih negativnih vplivov, spodbujanje pomembnih pozitivnih vplivov na potrošnike in končne uporabnike ter upravljanje pomembnih tveganj. Pomemben sklop ukrepov izhaja iz zakonskih zahtev in povezanih postopkov, ki morajo biti vzpostavljeni, določene ukrepe pa je zaradi učinkovitejšega upravljanja vplivov, tveganj in priložnosti ter doseganja ustreznih ciljev sprejela Krka. Sklop ukrepov, ki je opisan v nadaljevanju, so naši stalni ukrepi.

Zagotavljamo in spodbujamo skladnost poslovanja z regulativnimi zahtevami ter zavezanost visokim etičnim standardom

Izdelki in z njimi povezane storitve so v farmacevtski panogi zaradi vpliva na zdravje končnih uporabnikov strogo regulirani. Vsa naša zdravila na recept in vsi izdelki brez recepta so preverjeni in skladni z vsemi predpisanimi postopki. Tržimo samo izdelke, ki so odobreni in skladni z zahtevami in predpisi. Sisteme varovanja zdravja, varnosti in varstva pacientov in drugih končnih uporabnikov uveljavljamo z jasnimi smernicami, ki so vključene v naše delovanje. Temelj sistema upravljanja tveganj na teh področjih je izpolnjevanje zakonskih predpisov. Naš sistem zbiranja informacij o tveganjih za zdravje pacientov ali javno zdravje zaradi zdravil na recept in izdelkov brez recepta, znanstveno vrednotenje vseh informacij, proučitev možnosti za zmanjševanje in preprečevanje tveganj ter sprejemanje primernih ukrepov, ki so potrebni za varno jemanje zdravil, so usklajeni z evropsko zakonodajo in predpisi v državah, v katerih imamo dovoljenje za promet z zdravili. Ti postopki so povezani z upravljanjem potencialnih negativnih vplivov neželenih učinkov ter vpliva na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov, izkoriščanjem priložnosti, povezanih s kakovostjo, varnostjo in učinkovitostjo zdravil, ter obvladovanjem tveganj, povezanih z delovanjem sistema celovite kakovosti poslovanja.

Neustrezne trženjske prakse obvladujemo z upoštevanjem Krkinega kodeksa promocije in izobraževanjem (opredeljenim v poglavju S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki). Upoštevamo zakonodajo o oglaševanju zdravil in medicinskih pripomočkov, zavezani pa smo tudi visokim etičnim standardom na tem področju. Z delovanjem v skladu s Krkinim kodeksom promocije in Kodeksom ravnanja za poslovne

partnerje skupine Krka ter številnimi drugimi internimi predpisi (v pomoč nam je tudi seznam za preverjanje oz. t. i. check-list) preprečujemo neprimerno oglaševanje naših izdelkov. V skladu s standardi in zakonskimi zahtevami zagotavljamo ukrepe za preprečevanje vdora ponarejenih zdravil v distribucijsko verigo. S temi ukrepi upravljamo pozitivne vplive (pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil, odgovorna prodaja in trženje izdelkov ter strokovna podpora zdravstvenim delavcem).

Kakovost, varnost in učinkovitost naših izdelkov zagotavljamo s celovitim sistemom upravljanja kakovosti

Celovit sistem upravljanja kakovosti je skladen s standardom ISO 9001.

Varnost izdelkov zagotavljamo z upoštevanjem zahtev dobre proizvodne prakse (good manufacturing practice, GMP) in Poslovnika kakovosti. Kakovost učinkovin, pomožnih snovi in vstopnih materialov ter končnih izdelkov preverjamo s številnimi laboratorijskimi testiranjmi ter najsodobnejšimi validiranimi analiznimi metodami, napravami in postopki.

Za vsako zdravilo obstajajo specifična tveganja, opredeljena v načrtu za obvladovanje tveganj (risk management plan), ki ga ob registraciji ali njenem podaljšanju predložimo regulativnim organom. Dobro utečeni protokoli za izvajanje popravilnih in preventivnih ukrepov (CAPA) v primeru napak, povezanih z izdelki, preprečujejo ali blažijo škodo za končnega uporabnika.

Odstopanja od kakovosti preprečujemo z nenehnim nadzorom v vseh fazah proizvodnje. Vsako serijo izdelka sprostimo šele po potrditvi kakovosti. Če odstopanje od kakovosti zaznamo po sprostitvi izdelka na trg, posledice blažimo z učinkovitim reševanjem reklamacij in odpoklicev, pri čemer ravnamo v skladu s skrbno vzpostavljenim sistemom za obvladovanje reklamacij in odpoklicev.

Z izvajanjem opisanih ukrepov upravljamo potencialne negativne vplive (neželeni učinki ter vpliv na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov), izkoriščamo priložnosti, povezane s kakovostjo, varnostjo in učinkovitostjo zdravil, ter upravljamo tveganja, povezana z delovanjem sistema celovite kakovosti poslovanja.

Farmakovigilanca

Potencialne negativne vplive na potrošnike in končne uporabnike zaradi nepričakovane pojavnosti več ali resnejših neželenih učinkov ter s tem vpliv na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov preprečujemo ali blažimo z več ukrepi, pri čemer upoštevamo protokol, opredeljen v internih predpisih s področja farmakovigilance. Glede na vrsto in jakost novega neželenega učinka korigiramo besedilo informacije o zdravilu, v nekaterih primerih pa sprejmemo tudi dodatne ukrepe – pošljemo

neposredna sporočila, pripravimo izobraževalno gradivo in druge ustrezne programe. Z vzpostavljenim farmakovigilancnim sistemom zagotavljamo varnost naših zdravil za humano in veterinarsko uporabo.

Negativni vpliv na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov so lahko novougotovljeni škodljivi učinki izdelkov, na primer v obdobju po registraciji zdravila ugotovljeni resni neželeni učinki (ki bi lahko pomenili umik zdravila s trga) ali pa naknadno ugotovljena škodljivost ene od sestavin. Zato redno spremljamo zbrane informacije o neželenih učinkih zdravil in druge dostopne informacije ter prepoznavamo in ocenjujemo varnostne signale, ki bi lahko vplivali na obstoječa spoznanja o varnosti zdravila. Če se pojavijo nove pomembne informacije, sprejmemo ukrepe, s katerimi zagotovimo ustrezno razmerje med koristjo in tveganjem zaradi uporabe zdravila.

Zagotavljamo učinkovit razvoj, registracijo in lansiranje novih izdelkov

Pomembne pozitivne vplive na potrošnike in končne uporabnike, povezane z razpoložljivostjo učinkovitih, varnih, kakovostnih in cenovno dostopnih zdravil, zagotavljamo z učinkovitim razvojem ter hitrimi registracijami in lansiranjem novih izdelkov, ki so v skladu s sodobno medicinsko, farmacevtsko in veterinarsko doktrino in potrebami pacientov, ter s skrbnim načrtovanjem, spremljanjem medicinskih, veterinarskih in farmacevtskih trendov, razvojnimi aktivnostmi za nove izdelke, proizvodnjo in lansiranjem novih izdelkov takoj po poteku patentne zaščite. Tako lahko zagotovimo, da so cenovno dostopna zdravila čim prej na voljo širšemu krogu uporabnikov.

Pri razvoju, proizvodnji, prodaji in trženju izdelkov sodelujemo s številnimi ustanovami, zdravstvenimi zavarovalnicami in drugimi organi, ki se ukvarjajo z zdravili in drugimi izdelki, ki jih proizvajamo. Pri zakonsko predpisanih postopkih v ospredje postavljamo ažurno zagotavljanje verodostojne dokumentacije, kar dosegamo z ustreznimi postopki ter sistematično urejeno, pregledno in celovito dokumentacijo. Z delovanjem v različnih strokovnih in industrijskih združenjih v Sloveniji, na ravni EU in na drugih trgih aktivno sodelujemo pri spremembah v strokovnem, znanstvenem in regulativnem okolju.

Z učinkovitim razvojem, registracijo in lansiranjem novih izdelkov upravljamo pozitivne vplive, povezane z zagotavljanjem dostopnega zdravljenja, in potencialne negativne vplive, ki bi se pojavili zaradi nerazpoložljivosti izdelkov, ter izkoriščamo priložnosti, povezane z razvojem in raziskavami ter kulturo inovativnosti ter stalno razpoložljivostjo zdravil.

Zagotavljamo učinkovite proizvodne procese in smo inovativni na področju raziskav in razvoja

Z intenzivnim uvajanjem naprednih tehnoloških procesov v proizvodnjo učinkovin in končnih izdelkov sledimo zahtevam

za proizvodnjo novih izdelkov in zakonodaji s tega področja. Povečujemo proizvodne zmogljivosti ter izboljšujemo stroškovno učinkovitost procesov v obvladujoči družbi v Sloveniji in v odvisnih družbah v tujini. S tem zagotavljamo ustrezne količine zdravil širšemu krogu pacientov. Z obvladovanjem vseh faz življenjskega cikla izdelkov se lažje in učinkoviteje prilagajamo vse zahtevnejšim razmeram na trgih. Uspešno povezujemo razvoj in raziskave ter proizvodnjo učinkovin in zdravil, s čimer vplivamo na hitrejši in uspešnejši prenos novih izdelkov iz razvoja v redno proizvodnjo. V letu 2025 smo nadaljevali pospešeno reševanje tehnoloških problemov, optimizirali tehnološke procese, uvedli številne alternativne vire materialov in nove transportne poti ter s tem omogočili nemoteno proizvodnjo in zagotovili dolgoročno količinsko rast. Pomanjkanje zdravil na trgu preprečujemo ali blažimo s skrbnim načrtovanjem oskrbne verige, zagotavljanjem ustreznih proizvodnih zmogljivosti, hitrim prilagajanjem nenadnim povečanim potrebam po izdelkih in vzpostavitvijo alternativnih proizvodnih mest ali transporta izdelkov. Z opisanimi procesi upravljamo pozitivne vplive, povezane z zagotavljanjem dostopnega zdravljenja, in potencialne negativne vplive, ki bi se pojavili zaradi nerazpoložljivosti izdelkov, ter izkoriščamo priložnosti, povezane z razvojem in raziskavami ter kulturo inovativnosti ter stalno razpoložljivostjo zdravil.

Spremljamo potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov

Potrebe potrošnikov in končnih uporabnikov ugotavljamo posredno prek strokovne javnosti, spremljanja strokovnih informacij v literaturi in na znanstvenih kongresih ter spremljanja trga zdravil, saj nam neposredne stike s pacienti omejuje zakonodaja. Ugotovljene priložnosti ovrednotijo strokovnjaki v Sektorju za nove izdelke. Tako potrošnikom in končnim uporabnikom zagotavljamo vedno nova generična in inovativna kombinirana zdravila, ki so cenovno dostopnejša in olajšajo zdravljenje. Glede potreb neposrednih kupcev se v komunikaciji z njimi usklajujemo sproti, njihova mnenja in pomisleke pa sistematično preverjamo tudi z anketo o zadovoljstvu. Ugotovitve analiz njihovih mnenj in ocen obravnavamo po načelu PDCA. Naš sistem je torej usmerjen v prepoznavanje priložnosti, povezanih s potrebami neposrednih kupcev, opredelitev ukrepov in spremljanje njihove učinkovitosti. S tem upravljamo pozitivne vplive, povezane z zagotavljanjem dostopnega zdravljenja, in negativne vplive, povezane z nerazpoložljivostjo izdelkov.

Zagotavljamo informacije o Krkinih izdelkih in si prizadevamo za optimizacijo komunikacijskih poti

Na izbranih terapevtskih področjih se usmerjamo v razvoj digitalnih vsebin in orodij, ki bodo lahko v pomoč pri lajšanju simptomov.

Prizadevamo si za optimizacijo digitalnih komunikacijskih poti in izboljšanje kakovosti vsebin, s katerimi se odzivamo na vprašanja in potrebe končnih uporabnikov. S številnimi digitalnimi vsebinami spodbujamo tudi zdrav način življenja. Pri pripravi vseh informacij

o naših izdelkih upoštevamo ustrezne predpise – preden informacije objavimo, jih odobri pristojni organ (npr. v Sloveniji Javna agencija za zdravila in medicinske pripomočke, JAZMP). Tudi v letu 2025 ni bila ugotovljena nobena neskladnost na področju informiranja o izdelkih.

Izvajanje in spremljanje ukrepov

Opisani ukrepi so vključeni v našo stalno poslovno prakso in se nanašajo na lastno dejavnost ter na trženjske in prodajne aktivnosti v nižjem delu vrednostne verige. Upravljanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti je tudi del upravljanja odnosov v oskrbni verigi. Na podlagi Kodeksa ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka (podrobneje opredeljenega v poglavju ESRS 2 G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura) ter prek pogodbenih zavez za izpolnjevanje strogih standardov kakovosti ti ukrepi tudi pri naših pogodbenih partnerjih v vrednostni verigi omogočajo preprečevanje in blažitev potencialnih pomembnih negativnih vplivov, ki so povezani z nerazpoložljivostjo izdelkov, in izkoriščanje priložnosti, povezanih s kakovostjo, varnostjo in učinkovitostjo zdravil ter stalno razpoložljivostjo zdravil.

Vsi opisani ukrepi so stalni. Vodstvo podjetja prek različnih odborov, predvsem prodajnega odbora in odbora za kakovost, spremlja učinkovitost ukrepov in pobud pri zagotavljanju predvidenih rezultatov za potrošnike in/ali končne uporabnike ter obravnava ključne kazalnike uspešnosti (rast prodaje, doseganje tržnih deležev idr.).

Pomembno vlogo imajo tudi neodvisne notranje in zunanje presoje, s katerimi redno spremljajo naše delovne procese ter preverjajo njihovo skladnost z različnimi standardi in pravili. Prek sistema CAPA s priporočili ali opozorili na neskladnosti izpostavljajo morebitne pomanjkljivosti in dajejo pobude za popravne ukrepe. Pregledi posameznih postopkov se periodično ponavljajo, pogostost pregledov pa je odvisna od pomembnosti procesa ali oddelka za varnost in učinkovitost končnega izdelka. Če so ugotovljene pomanjkljivosti, se izdajo priporočila ter določijo ukrepi in roki za odpravo pomanjkljivosti oziroma nekritičnih ali kritičnih neskladnosti. Izvajanje ukrepov nadzira presojevalec.

Za upravljanje pomembnih vplivov, ki so opredeljeni zgoraj, imamo v skladu z regulativnimi zahtevami vzpostavljeno organizacijsko strukturo, v katero so vključeni strokovnjaki z različnih znanstvenih področij (kemije, farmacije, medicine idr.). Razpoložljiva materialna in finančna sredstva v skladu s letnimi investicijskimi načrti vlagamo v vzpostavitev in nadgradnjo sodobnih zmogljivosti za razvoj, proizvodnjo in kontrolo kakovosti izdelkov. V letu 2025 smo za naložbe v osnovna sredstva za proizvodnjo zdravil namenili 34.893 tisoč EUR (pojasnjeno v poglavju EU-taksonomija). Stroški razvijanja so znašali 188.158 tisoč EUR (pojasnjeno v konsolidiranem izkazu poslovnega izida). Navedena finančna sredstva so bila namenjena izvajanju ukrepov za zagotavljanje učinkovitega razvoja, registracij, lansiranja, proizvodnih procesov

in inovativnosti na področju raziskav in razvoja ter s tem povezanih aktivnosti. V skladu s Krkino strategijo razvoja sta naša strateška cilja do leta 2030, da za raziskave in razvoj redno namenimo do 10 % prihodkov od prodaje, za vse naložbe pa povprečno 150 milijonov EUR na leto. Z opisanim pristopom nenehno povečujemo možnosti za upravljanje in preprečevanje potencialnih negativnih vplivov in obvladovanje tveganj oziroma za odpravo posledic ali povrnitev v prvotno stanje v primeru uresničitve takih tveganj.

S4-5 – Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti

Cilje in metrike za spremljanje učinkovitosti ukrepov za obravnavanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki prikazujemo v nadaljevanju. V letu 2025 smo prenovili ESG-cilje, da bi jih še bolj neposredno povezali s prepoznanimi pomembnimi vplivi, tveganji in priložnostmi ter z našimi politikami in aktivnostmi za njihovo upravljanje, s tem pa še izboljšali merjenje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti. Prenovljene ESG-cilje smo vključili v posodobljeno Strategijo razvoja skupine Krka za obdobje 2026–2030, ki sta jo sprejela nadzorni svet in Krkina uprava. Opredeljeni so tudi v Strateških ESG- ciljih, ki so objavljeni na Krkinih spletnih straneh.

Deležniki v določanje ciljev niso bili neposredno vključeni. Cilji obsegajo Krkino lastno dejavnost, ne vključujejo pa vrednostne verige. Dodatne opombe k ciljem so predstavljene pri posameznih ciljih.

Cilje smo opredelili na podlagi prepoznanih pomembnih trajnostnih vplivov, tveganj in priložnosti, sprejetih ukrepov in aktivnosti za njihovo učinkovito upravljanje. Pri tem smo upoštevali tudi informacije iz stalnega dialoga z neposrednimi kupci in zdravstvenimi delavci ter ponudniki zdravstvene oskrbe, spremljanja potreb, zahtev in zadovoljstva pacientov in neposrednih kupcev ter sodelovanja z drugimi skupinami deležnikov, ki so vključeni v aktivnosti, povezane z razvojem, registracijami, proizvodnjo, upravljanjem kakovosti, trženjem in prodajo izdelkov. Doseganje ciljev spremljajo uprava, nadzorni svet, odbor za kakovost, prodajni odbor in odbor za trajnostnost.

Povečevanje dostopnosti naših izdelkov prek količinske rasti prodaje na letni ravni

Cilj meri zagotavljanje kontinuirane rasti podjetja in povečevanje pozitivnega vpliva zagotavljanja dostopnega zdravljenja, upravljanje potencialnih negativnih vplivov, povezanih z nerazpoložljivostjo izdelkov, ter izkoriščanje priložnosti, povezanih s stalno razpoložljivostjo zdravil. Cilj merimo na podlagi povprečne količinske rasti prodaje na leto, pri kateri osnovno enoto predstavlja ena tableta, kapsula ali druga farmacevtska oblika. S povečevanjem dostopnosti naših izdelkov pomembno vplivamo na zdravje in kakovost življenja pacientov in drugih uporabnikov naših izdelkov.

Povečevanje dostopnosti naših izdelkov prek količinske rasti prodaje zdravil za zdravljenje kroničnih nenalezljivih bolezni (bolezni srca in žilja, sladkorne bolezni) in neposredni prispevek k cilju trajnostnega razvoja iz Agende 2030 (ZN)

V letu 2024 je imel kazalnik naziv Povečevanje obsega oskrbovanih bolnikov (na leto), zdravljenih z našimi zdravili za bolezni srca in žilja. Naziv smo spremenili zaradi poenotenja z drugimi cilji, v katerih opredeljujemo dostop do naših zdravil.

Cilji v zvezi z upravljanjem pomembnih negativnih vplivov, spodbujanjem pozitivnih vplivov ter upravljanjem pomembnih tveganj in priložnosti (potrošniki in končni uporabniki)

Kazalnik	Cilj	2025	2024
Povečevanje dostopnosti naših izdelkov prek količinske rasti prodaje na letni ravni	5 % (v povprečju na leto)	5 %	2 %
Povečevanje dostopnosti naših izdelkov prek količinske rasti prodaje zdravil za zdravljenje kroničnih nenalezljivih bolezni (bolezni srca in žilja, sladkorne bolezni) in neposredni prispevek k cilju trajnostnega razvoja iz Agende 2030 (ZN)	3 % (v povprečju na leto)	7,2 %	7,2 %
Povečevanje dostopnosti naših kombiniranih zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja in sladkorne bolezni ter za lajšanje bolečine zaradi količinske rasti prodaje kombiniranih zdravil na letni ravni	5 % (v povprečju na leto)	7 %	10 %
Zadovoljstvo neposrednih odjemalcev, merjeno z indeksom CSI	povprečni indeks CSI na ravni skupine Krka > 80 %	92,8 %	93,3 %
Kritične neskladnosti, ugotovljene pri inšpekcijah pristojnih organov ali presojah partnerjev	0	0	0
Delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij	< 1,5 %	0,64 %	0,75 %
Število tožbenih zahtevkov zaradi neetičnih ali zakonsko neustreznih trženjskih aktivnosti	0	0	0
Število tožbenih zahtevkov zaradi trženjskih trditvev ali trditvev, ki niso v skladu z registriranim navodilom za uporabo zdravila (promocija za nenamensko uporabo, t. i. off-label promocija)	0	0	0

Cilj meri upravljanje pozitivnih vplivov, povezanih z zagotavljanjem dostopnega zdravljenja ter neposrednim prispevanjem k doseganju globalnega cilja trajnostnega razvoja iz Agende 2030 (sustainable development goals, SDG), ki je za tretjino zmanjšati prezgodnjo umrljivost zaradi nenalezljivih bolezni s preprečevanjem in zdravljenjem teh bolezni ter spodbujati duševno zdravje in dobro počutje. Dodatno pa pri tem cilju merimo upravljanje potencialnih negativnih vplivov, povezanih z nerazpoložljivostjo izdelkov, in izkoriščanje priložnosti, povezanih s stalno razpoložljivostjo zdravil. Metodologija upošteva najverjetnejše oziroma najbolj smiselno število odmerkov zdravila za posamezno zdravljenje ali za zdravljenje v enem mesecu, če gre za zdravila, pri katerih je predvideno kontinuirano jemanje. Skupina Krka nima dostopa do podatkov o pacientih, zato metriko izračunavamo posredno na podlagi podatkov o količinski prodaji zdravil in podatkov o porabi zdravil za izvedbo posameznega uspešnega zdravljenja ali o porabi v enem mesecu, če gre za zdravljenje kroničnih bolezni. Rezultat dobimo z deljenjem prodane količine zdravil s količino zdravil za izvedbo posameznega zdravljenja. Metrike ne potrjuje neodvisni zunanji organ.

Povečevanje dostopnosti naših kombiniranih zdravil za zdravljenje bolezni srca in žilja in sladkorne bolezni ter za lajšanje bolečine zaradi količinske rasti prodaje kombiniranih zdravil na letni ravni

Cilj meri upravljanje pozitivnih vplivov, povezanih z zagotavljanjem dostopnega zdravljenja, in potencialnih negativnih vplivov, povezanih z nerazpoložljivostjo izdelkov, ter izkoriščanje priložnosti, povezanih s stalno razpoložljivostjo zdravil na Krkinih ključnih terapevtskih področjih (kardiologija, zdravljenje sladkorne bolezni, lajšanje bolečine). Cilj merimo na podlagi povprečne količinske rasti prodaje na leto, pri kateri osnovno enoto predstavlja ena tableta, kapsula ali druga farmacevtska oblika. Cilj je bil dodan v letu 2025, saj kombinirana zdravila dokazano izboljšujejo učinkovitost in izide zdravljenja ter prispevajo k boljši kakovosti življenja bolnikov, saj poenostavljajo režim zdravljenja in izboljšujejo sodelovanje bolnikov pri zdravljenju, kar je ključno za doseganje ciljev zdravljenja, še posebno pri pacientih s kroničnimi nenalezljivimi boleznimi. To je tudi v skladu s sodobnimi medicinskimi smernicami.

Zadovoljstvo neposrednih odjemalcev, merjeno z indeksom CSI

Indeks CSI je izražen kot odstotna vrednost med 10 % (najmanjša vrednost, ki ustreza oceni 1) in 100 % (največja vrednost, ki ustreza oceni 10). Značilnost CSI je, da ocene zadovoljstva utežuje z ocenami pomembnosti posameznih področij, kar prispeva k njegovi zanesljivosti. Zadovoljstvo merimo na ravni neposrednih kupcev. S tem ciljem tako merimo upravljanje potencialnih negativnih vplivov, povezanih z nerazpoložljivostjo izdelkov, in izkoriščanje priložnosti,

povezanih s stalno razpoložljivostjo zdravil. Indeks CSI temelji na zahtevah standarda ISO 9001 za merjenje zadovoljstva kupcev in priporočilih tega standarda glede načina izvedbe, podprt je s področno literaturo. Uporablja se na ravni skupine Krka oziroma pri odnosih z neposrednimi kupci v nižjem delu vrednostne verige.

Kritične neskladnosti, ugotovljene pri inšpekcijah pristojnih organov ali presojah partnerjev

Kritične neskladnosti lahko kažejo na potencialni negativni vpliv na kakovost, varnost in/ali učinkovitost zdravil. Metrika se nanaša na delež prejetih kritičnih neskladnosti v posameznem letu in predstavlja dejansko število ugotovljenih kritičnih neskladnosti. Strateško je opredeljena na ravni skupine Krka. Tudi na ravni proizvodnih enot v skupini Krka zunaj obvladujoče družbe in pri pogodbenih partnerjih v višjem delu vrednostne verige imamo vzpostavljena stroga merila za zagotavljanje in kontrolo kakovosti ter izpolnjevanje vseh regulativnih zahtev glede kakovosti, varnosti in učinkovitosti zdravil. S tem ciljem merimo upravljanje potencialnih negativnih vplivov, povezanih z neželenimi učinki ter vplivom na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov, izkoriščanje priložnosti, povezanih s kakovostjo, varnostjo in učinkovitostjo zdravil, ter obvladovanje tveganj, povezanih z delovanjem sistema celovite kakovosti poslovanja.

Delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij

S tem ciljem merimo upravljanje potencialnih negativnih vplivov, povezanih z neželenimi učinki ter vplivom na zdravje bolnikov in končnih uporabnikov, izkoriščanje priložnosti, povezanih s kakovostjo, varnostjo in učinkovitostjo zdravil, ter obvladovanje tveganj, povezanih z delovanjem sistema celovite kakovosti poslovanja. Cilj se nanaša na delež upravičenih reklamacij glede na število sproščenih serij. Strateško je opredeljen na ravni skupine Krka. Tudi na ravni proizvodnih enot v skupini Krka zunaj obvladujoče družbe in pri pogodbenih partnerjih v višjem delu vrednostne verige upoštevamo stroga merila za zagotavljanje in kontrolo kakovosti ter izpolnjevanje vseh regulativnih zahtev glede kakovosti, varnosti in učinkovitosti zdravil. Cilj smo v letu 2025 spremenili. Naš novi cilj je, da delež upravičenih reklamacij ohranjamo pod 1,5 %, kar je 0,5 odstotne točke več, kot je znašal naš cilj za leto 2024. V Krki v okviru naših razvojnih strategij redno načrtujemo priložnosti za širitev na nove trge. Takšna širitev neizogibno prinaša določena tveganja, ki jih je treba upoštevati. Ob upoštevanju pričakovane rasti obsega proizvodnje, morebitnega vstopa na nove trge in vse večje ozaveščenosti bolnikov smo cilj ustrezno spremenili, še vedno pa ostaja skladen s strateškimi cilji podjetja na področju kakovosti, kjer velik poudarek namenjamo kakovosti izdelkov in varnosti bolnikov. Odraža tudi našo zavezanost nenehnemu izboljševanju in proaktivnemu upravljanju tveganj v dinamični farmacevtski industriji. V letu 2024 smo s ciljem spremljali

delež reklamacij, ki so se nanašale na obvladujočo družbo, v letu 2025 pa smo cilj razširili na raven celotne skupine Krka. Zaradi primerljivosti podatkov z letom 2025 smo enako preračunali tudi podatek za leto 2024, ki je pred tem znašal 0,79 %, kar je 0,04 odstotne točke več.

Število tožbenih zahtevkov zaradi neetičnih ali zakonsko neustreznih trženjskih aktivnosti

Cilj je povezan z upravljanjem več pozitivnih vplivov (pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil, odgovorna prodaja in trženje izdelkov ter strokovna podpora zdravstvenim delavcem). Nanaša se na evidenco prejetih tožbenih zahtevkov zaradi neetičnih ali zakonsko neustreznih trženjskih aktivnosti na letni ravni. Določen je na ravni skupine Krka.

Število tožbenih zahtevkov zaradi trženjskih trditev ali trditev, ki niso v skladu z registriranim navodilom za uporabo zdravila (promocija za nenamensko uporabo, t. i. off-label promocija)

Cilj je povezan z upravljanjem več pozitivnih vplivov (pošteno razkrivanje neželenih učinkov, označevanje zdravil in preprečevanje ponarejanja zdravil, odgovorna prodaja in trženje izdelkov ter strokovna podpora zdravstvenim delavcem). Nanaša se na evidenco prejetih tožbenih zahtevkov zaradi trženjskih trditev ali trditev, ki niso v skladu z registriranim navodilom za uporabo zdravila (promocija za nenamensko uporabo, t. i. off-label promocija), na letni ravni.

Informacije o upravljanju

ESRS G1 – Poslovno ravnanje

G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura^{18,19}

Krovna dokumenta na področju poslovnega ravnanja skupine Krka sta Kodeks ravnanja Krke in Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar.

Kodeks ravnanja Krke

Kodeks ravnanja Krke določa načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja v Krki, ki so zavezujoča za vse zaposlene. Ureja področja, kot so spoštovanje delovnopravne zakonodaje, varovanje zaupnih informacij,

varstvo osebnih podatkov, transparentnost poročanja, upravljanje tveganja prevar in zlorab, promocijske aktivnosti, sodelovanje s poslovnimi partnerji, poštena konkurenca in družbena odgovornost. V odvisnih družbah se upoštevajo posebnosti lokalne zakonodaje.

Kodeks opredeljuje tudi, kako ravnati ob nastanku nasprotja interesov. Gre za situacije, v katerih posameznikovi osebni interesi vplivajo ali bi lahko vplivali na skrbno in nepristransko sprejemanje odločitev in delo v Krkino korist. Vodilo zaposlenih je sprejemati odločitve v Krkinem interesu, zato se morajo izločiti iz sprejemanja odločitev, če obstaja tveganje nasprotja interesov.

Kodeks predstavlja podlago, na kateri temeljijo vsa druga Krkina interna pravila. Za njegovo izvajanje je odgovoren pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto skupaj s pristojnimi direktorji in vodji služb na ravni družbe Krka. Za skladnost poslovanja odvisnih družb in predstavništev so odgovorni njihovi direktorji, ki poročajo pooblaščenцу za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Kodeks se uporablja v okviru skupine Krka in v poslovnih stikih s kupci in dobavitelji. Po potrebi se posodobi vsaki dve leti. Najvišja raven, odgovorna za njegovo izvajanje in spremljanje njegove učinkovitosti, je uprava družbe Krka.

Kodeks je povezan z upravljanjem pozitivnih vplivov korporativnega upravljanja, etike in integritete, izkoriščanjem priložnosti za krepitev korporativne kulture ter obvladovanjem tveganj neupoštevanja skladnosti in integritete poslovanja.

Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar

Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar določa ključne cilje, načela in pravila za obvladovanje prevar ter naloge in odgovornosti zaposlenih v Krki. Temelji na veljavnih predpisih in priporočilih ter na Kodeksu ravnanja Krke, ki določa načela in pravila etičnega ravnanja ter dobrih poslovnih običajev in standardov ravnanja v Krki ter je skladen z veljavnimi predpisi s področja obvladovanja prevar in korupcije, s smernicami in mednarodnimi standardi ravnanja.

Naš cilj na področju obvladovanja prevar je zmanjševanje tveganja nastanka prevar z upoštevanjem ničelne tolerance do njih, ozaveščanjem zaposlenih o indicijih prevar in načinih njihovega obvladovanja, izobraževanjem zaposlenih o njihovi odgovornosti pri prepoznavanju prevar in poročanju o njih, stalnim izboljševanjem in upravljanjem sistemov notranjih kontrol, povezanih s preprečevanjem in odkrivanjem prevar, zagotavljanjem ustreznih virov za preprečevanje, odkrivanje in preiskovanje prevar, doslednim upoštevanjem relevantnih predpisov, usmeritev in kodeksov, skrbjo za pravočasno in ustrezno preverjanje sumov prevar, zagotavljanjem zaščite prijaviteljev ter varovanjem Krkinega ugleda in premoženja.

¹⁸ Pojasnjuje tudi zahtevo ESRS 2 SBM-3 – Pomembni vplivi, tveganja in priložnosti ter njihova povezanost s strategijo in poslovnim modelom (G1 – Poslovno ravnanje).

¹⁹ Pojasnjuje tudi zahtevo IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Odvisne družbe morajo zagotoviti spoštovanje določb tega pravilnika, pri tem pa upoštevati morebitne strožje nacionalne zahteve. Pravilnik se po potrebi posodobi vsaki dve leti. Najvišja raven, odgovorna za njegovo izvajanje in spremljanje njegove učinkovitosti, je uprava družbe Krka.

Pravilnik je povezan z upravljanjem pozitivnih vplivov korporativnega upravljanja, etike in integritete, zaščito prijaviteljev, izkoriščanjem priložnosti, povezanih s preprečevanjem, odkrivanjem in preiskovanjem prevar, ter obvladovanjem tveganj korupcije in podkupovanja.

Načrt integritete

V letu 2020 smo na podlagi dobre prakse in smernic Kodeksa korporativnega upravljanja družb s kapitalsko naložbo države pripravili Načrt integritete, ki opisuje tveganja, notranje kontrole in ukrepe na področju integritete, etike in skladnosti poslovanja ter predlaga izboljšave. Posodabljam ga vsaki dve leti in predstavlja zavezo, da bomo na teh področjih stalno izboljševali skladnost poslovanja. Področja, zajeta v Načrtu integritete, so naložbe, nabava osnovnih sredstev, izvedba večjih vzdrževalnih del, nabava surovin, trgovanje z notranjimi informacijami, odnosi z delničarji, kadrovanje in ravnanje z zaposlenimi, obdelava osebnih podatkov, dokumentarno-finančna kontrola, računovodski procesi, neodvisnost notranjih in zunanjih revizorjev, tveganje prevar ali neupoštevanje korporativnih navodil v odvisnih družbah, trženje zdravil na recept, izdelkov brez recepta in veterinarskih izdelkov, prodaja Krkinih izdelkov, sponzorstva in donacije, prejemanje in dajanje daril, ravnanje z okoljem, uporaba informacijskih tehnologij, kakovost izdelkov, varnost in zdravje pri delu ter sistemska tveganja, povezana z integriteto in skladnostjo poslovanja. Pri pripravi Načrta integritete sodelujejo pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, direktorji področij in vodje služb ter pooblaščenka za varstvo osebnih podatkov. Načrt sprejme uprava, z njim se seznani tudi nadzorni svet.

Načrt integritete obravnava upravljanje pozitivnih vplivov korporativnega upravljanja, etike in integritete, izkoriščanje priložnosti, povezanih s preprečevanjem, odkrivanjem in preiskovanjem prevar, ter obvladovanje tveganj kršitev skladnosti in integritete poslovanja ter korupcije in podkupovanja.

Drugi pomembni dokumenti

Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka je podrobneje predstavljen v tematskem standardu ESRS S2 v okviru zahteve po razkritju S2-1 – Politike v zvezi z delavci v vrednostni verigi. Spodbujanje uporabe določil navedenega kodeksa prispeva k širjenju Krkinega pozitivnega vpliva v vrednostno verigo. Gre predvsem za spodbujanje najvišjih standardov etike in integritete ter visoke ravni korporativne kulture, kar je povezano s pozitivnimi vplivi korporativnega

upravljanja, etike in integritete ter zaščito prijaviteljev. S Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje spodbujamo tudi dobro počutje živali. Tako lažje uresničujemo priložnosti, povezane z upravljanjem odnosov z dobavitelji in zagotavljanjem dostopa do veterinarskih izdelkov, ter upravljamo pomembna tveganja, povezana z nespoštovanjem načel skladnosti in integritete poslovanja, neustreznimi plačilnimi praksami, korupcijo in podkupovanjem ter nedoseganjem standardov kakovosti veterinarskih izdelkov. Tako izboljšujemo dolgoročno sodelovanje in spodbujamo korektne partnerske odnose.

Krkin kodeks promocije je podrobneje predstavljen v tematskem standardu ESRS S4 v okviru zahteve po razkritju S4-1 – Politike v zvezi s potrošniki in končnimi uporabniki. Uresničevanje njegovih določil je povezano s pozitivnimi vplivi korporativnega upravljanja, etike in integritete, priložnostmi korporativne kulture in obvladovanjem tveganj, povezanih z nespoštovanjem načel skladnosti in integritete poslovanja ter tveganji korupcije in podkupovanja. Obravnava naše poslovne odnose v nižjem delu vrednostne verige.

Vrednote, norme, integriteta

Korporativna integriteta, skladnost in transparentnost delovanja so bile v Krki od nekdaj zelo pomembne. Nanašajo se na vse ravni delovanja in poslovanja.

Nenehno si prizadevamo še izboljševati dobre poslovne običaje, po katerih ravnamo, ter varovati Krkin ugled in premoženje. Vodilo vseh zaposlenih pri delu je ravnanje v skladu z etičnimi načeli, poštenostjo, lojalnostjo in strokovnostjo, predpisi in Krkinimi internimi akti.

Z obveznimi internimi izobraževanji in članki v internem glasilu povečujemo ozaveščenost zaposlenih o znakih prevar, neskladij ali potencialnih kršitev, načinih njihovega obvladovanja in odgovornosti glede njihovega prepoznavanja in poročanja o njih.

Izobraževanje in usposabljanje s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete

V skupini Krka skrbimo za izobraževanje in ozaveščanje zaposlenih o pomenu skladnosti delovanja s Kodeksom ravnanja Krke. Znanje o tem obnavljajo na dve leti prek kadrovskega informacijskega sistema eCampus, zaposleni v Marketingu pa na internih strokovnih srečanjih. Novozaposlene s to temo seznanimo na uvajalnih seminarjih, prejmejo tudi natisnjen izvod Kodeksa ravnanja Krke. Opravljeno izobraževanje se evidentira s seznama prisotnosti ali v informacijskem sistemu eCampus. Kupce, dobavitelje in poslovne partnerje preverjajo različne Krkine strokovne službe.

Izobraževanja o navedenih temah, ki vključujejo tudi preprečevanje in odkrivanje korupcije ali podkupovanja, na dve

leti opravijo vsi zaposleni, tudi člani uprave in vodstveni delavci. Izobraževanja pokrivajo vsa delovna področja, na katerih je tveganje kršitve integritete, etike in skladnosti poslovanja lahko večje. V družbi Krka obnovitvena izobraževanja potekajo prek informacijskega sistema eCampus, v odvisnih družbah in predstavništvih pa praviloma na cikličnih srečanjih, kjer zaposlenim o navedenih temah predavajo vodstveni delavci iz odvisne družbe ali predstavništva.

Izobraževanja potekajo za vse poslovne funkcije, na katerih je tveganje kršitve integritete, etike in skladnosti poslovanja večje (delež poslovnih funkcij, za katere se izvedejo izobraževanja, znaša 100 %). Največjim potencialnim tveganjem v zvezi s korupcijo in podkupovanjem so izpostavljene najvišje vodstvene funkcije ter funkcije v nabavi, marketingu, prodaji in investicijah.

Obravnavanje sumov nepravilnosti in zaščita prijaviteljev

Za obvladujočo družbo in nekatere odvisne družbe, ki so navedene v nadaljevanju v podpoglavju Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, je Direktiva (EU) 2019/1937 oziroma lokalna zakonodaja, sprejeta na njeni podlagi, zavezujoča.

Evropska komisija je z omenjeno direktivo posodobila politike EU za boj proti korupciji, kar je bilo tudi v skladu z mednarodnimi obveznostmi iz Konvencije Združenih narodov proti korupciji.

Morebitne kršitve Kodeksa ravnanja Krke in morebitni sumi ravnanja v škodo Krke se obravnavajo v skladu z lokalno zakonodajo, interno pa v skladu s Pravilnikom o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, ki je objavljen na Krkinih spletnih straneh. Na voljo je v 29 jezikih. Odvisne družbe so na njegovi podlagi sprejele svoje pravilnike v skladu z lokalno zakonodajo.

Vzpostavili smo javni e-naslov compliance.officer@krka.biz, na katerega lahko notranji in zunanji deležniki prijavijo sume nepravilnosti. Odvisne družbe so po tem zgledu vzpostavile svoje kanale, če tako določa lokalna zakonodaja. Tiste, ki imajo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, so navedene v nadaljevanju v podpoglavju Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto. Prijave obravnava pooblaščenec, ki praviloma imenuje delovno skupino internih področnih strokovnjakov. Njeni člani morajo čim boljše poznati področje, na katero se nanaša sum nepravilnosti, praviloma z različnih vidikov (npr. en član pozna področje vsebinsko, eden z vidika notranjih kontrol). Prav tako morajo biti neodvisni od prijavljenih sumov nepravilnosti. Člani posloводства niso nikoli člani delovnih skupin. Če morebitnega nasprotja interesov ni mogoče obvladati z imenovanjem povsem neodvisnih članov, člani skupine razkrijejo morebitno nasprotje interesov in ga pojasnijo ter po potrebi ne sodelujejo pri sprejemanju sklepov.

Prijaviteljem zagotavljamo anonimnost in zaščito v skladu z zakonodajo. Postopke v zvezi s tem določa Pravilnik o preprečevanju, odkrivanju in preiskovanju prevar, in sicer poglavje Postopek obravnave prijav. Zaščitni ukrepi obsegajo zaupno obravnavo podatkov o prijavi in prijavitelju ter podporo prijavitelju. Pravilnik še določa, da se morebitni povračilni ukrepi zoper prijavitelja obravnavajo kot posebno huda kršitev Kodeksa ravnanja Krke.

Ko je obravnava primera končana, se sprejmejo popravni ukrepi, če so utemeljeni. Z rezultati obravnave sumov nepravilnosti je takoj po koncu obravnave seznanjen predsednik uprave. Rezultate vsako leto obravnava tudi uprava družbe.

V skladu z Zakonom o zaščiti prijaviteljev mora družba Krka do 1. marca tekočega leta Komisiji za preprečevanje korupcije sporočiti podatke o prijavah, prejetih v predhodnem letu. To obveznost smo prvič izpolnili v letu 2024 za leto 2023.

V elektronskem obrazcu smo poročali o:

- številu prejetih prijav,
- številu anonimnih prijav,
- številu utemeljenih prijav,
- številu obravnavanih povračilnih ukrepov.

V letu 2025 ni bilo prijav, ki bi se nanašale na sum korupcije, podkupovanja ali nedovoljenega prejetanja ali dajanja daril, pri katerih bi sodelovali zaposleni v skupini Krka. V tem obdobju ni bil v zvezi s Krkinim poslovanjem nihče od zaposlenih v Krki obsojen zaradi kršitve zakonov o preprečevanju korupcije niti ni bilo nikomur naloženo plačilo s tem povezanih glob. Zavezanci za vzpostavitev opisanih mehanizmov za prijavo sumov kršitev in njihovo obravnavo so tudi Krkine odvisne družbe v EU, ki zaposlujejo od 50 do 249 oseb, zato v skladu z zahtevami lokalne zakonodaje o obravnavi prijav poročajo pristojnim regulativnim organom.

V skladu z opisanim postopkom smo obravnavali tudi prijave sumov, ki niso izpolnjevale zakonskih zahtev za obravnavo.

Pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto

Na ravni skupine Krka je imenovan pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, ki mu je zaupana samostojna in neodvisna funkcija nadzora nad korporativno integriteto. Sodeluje s Pravno službo, direktorji in vodji organizacijskih enot ter sodelavko za strokovno in administrativno pomoč. Z aktivnostmi seznanja nadzorni svet, ki vsaki dve leti obravnava Načrt integritete (nazadnje leta 2024). O svojih aktivnostih enkrat na leto poroča tudi upravi.

Krkine odvisne družbe imajo pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, če tako določa lokalna zakonodaja ali dobra praksa. Od leta 2022 jih imajo odvisne družbe v Ruski federaciji, na Poljskem, v Ukrajini, na Hrvaškem

in v Nemčiji ter Terme Krka v Sloveniji. V letu 2023 so bili imenovani še pooblaščenca v odvisnih družbah v Romuniji, na Madžarskem, Češkem, v Litvi, na Slovaškem, v Španiji, Italiji, Bolgariji in na Portugalskem. Pristojni so tudi za obravnavo prijav sumov nepravilnosti v odvisnih družbah. Krkinemu pooblaščenca za skladnost poslovanja in korporativno integriteto poročajo vsako četrtoletje.

Opis z etičnim kodeksom opredeljenih interakcij s strokovnjaki za zdravstveno oskrbo

Krkinge odvisne družbe pri trženjskih aktivnostih upoštevajo lokalno zakonodajo in dobro prakso. Aktivnosti zaposlenih pri trženju zdravil na recept podrobneje določajo še Krking kodeks promocije ter operativna navodila glede obiskov zdravstvenih delavcev in izvedbe strokovnih srečanj, izobraževanj in obiskov podjetja. Nanašajo se zlasti na stike z zdravstvenimi delavci, zdravstvenimi organizacijami, bolniki in društvi.

Omenjeni interni pravilniki se redno posodablajo. Prevedeni so v jezike držav, v katerih je Krka vzpostavila marketinško mrežo. Zaposleni, ki se ukvarjajo s trženjskimi aktivnostmi, se seznajajo z vsebino teh pravil prek internega izobraževalnega sistema eCampus ter na internih cikličnih srečanjih in marketinških usposabljanjih. Ob seznaitvi z omenjenimi pravili se zavežejo, da bodo delovali v skladu z njimi.

Upravljaljski pristop k nediskriminiranju

Načela nediskriminiranja so opredeljena v Kodeksu ravnanja Krke, Politiki o človekovih pravicah v skupini Krka ter Politiki raznolikosti, pravičnosti in vključevanja v skupini Krka.

Dobrobit živali

V skupini Krka proizvajamo varne, kakovostne in učinkovite veterinarske izdelke za ljubiteljske in rejne živali. Zagotavljanje dobrobiti živali smo uvrstili v enega od šestih sklopov strateških trajnostnih področij v Trajnostni politiki skupine Krka, in sicer kakovost izdelkov in varnost bolnikov.

K izboljšanju zdravja živali in njihovi dobrobiti prispevamo z izbiro in razvojem novih veterinarskih izdelkov ter upoštevanjem smernic za zdravstveno varstvo živali. Pri tem upoštevamo zakonodajo, sprejeto na podlagi Direktive 2010/63/EU o zaščiti živali, ki se uporabljajo v znanstvene namene. Preizkušanje izdelkov na živalih lahko naši partnerji izvedejo šele po proučitvi drugih možnosti, zmanjšanju števila živali v preizkušanju ali preoblikovanju postopkov, da se čim bolj zmanjša nelagodje živali. Namesto preizkušanja na živalih se uporabijo alternative, če so znanstveno utemeljene in sprejemljive za regulatorje. Naši izdelki veterinarjem in lastnikom živali omogočajo enostavno dajanje, živalim pa enostavno zaužitje. Sledimo sodobnim smernicam za varno, učinkovito in odgovorno zdravljenje bolezni pri perutnini, govedu, prašičih in drugih rejnih živalih.

Z veterinarji in lastniki živali sodelujemo približno na 40 trgih po vsem svetu. Spodbujamo preventivne ukrepe, saj se tako zmanjšuje tveganje za pojav bolezni in preprečuje nepotrebno trpljenje živali. Zdravje ljudi, živali in ekosistemov je povezano. S svojimi veterinarskimi izdelki ugodno vplivamo na razvoj trajnostnega kmetijstva, ki ohranja ekosistemsko ravnovesje. S preprečevanjem in obvladovanjem bolezni pri rejnih živalih prispevamo k zdravi in varni hrani ter k zaščiti ljudi pred boleznimi, ki se prenašajo s hrano in prek živali.

Uprava družbe je septembra 2024 sprejela Kodeks ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka. V njem je določeno, da Krka s skrbnim načrtovanjem izbire in razvoja veterinarskih izdelkov ter upoštevanjem zakonodaje (Direktive 2010/63/EU o zaščiti živali, ki se uporabljajo v znanstvene namene) in smernic v zdravstvenem varstvu živali trajnostno prispeva k izboljšanju zdravja in dobrega počutja živali.

G1-2 – Upravljanje odnosov z dobavitelji

Uprava družbe vsako leto sprejme nabavno-plačilne pogoje za naslednje leto, s katerimi so določeni plačilni roki po nabavnih področjih, plačilni pogoji, način sklepanja poslov (s pogodbo ali naročilnico), zavarovanja, ki jih družba zahteva ob sklepanju pogodb, in morebitne pogodbene kazni. Nabavno-plačilni pogoji so povezani z vplivi in priložnostmi, ki se pojavijo pri upravljanju odnosov z dobavitelji, ter tveganji neustreznih plačilnih praks. Naši plačilni pogoji niso odvisni od velikosti poslovnega partnerja. Nabavno-plačilni pogoji na posameznem nabavnem področju so podobni za vse dobavitelje. Letno posodabljanje parametrov nam omogoča, da upoštevamo tržna gibanja. Vsa odstopanja od sprejetih parametrov obravnava predsednik uprave in generalni direktor.

Če je mogoče, za vse posle zberemo več primerljivih ponudb. S tem ukrepom obvladujemo tudi tveganja na področju upravljanja oskrbne verige, naročanja opreme, materiala in storitev ter izvedbe naložb. Za veliko večino vhodnih materialov in storitev obstaja več dobaviteljev. Ponudbe analizirajo strokovnjaki s pristojnih delovnih področij in pripravijo pisno poročilo. Analizo razpisa odobri več zaposlenih, med njimi vodstvo pristojnih strokovnih služb. Pred izbiro se z vsemi ponudniki pogajamo. Pogodbe vsebujejo protikorupcijsko klavzulo (sankcija je ničnost pogodbe). Pred podpisom jih preverijo interni pravniki, davčni oziroma računovodski strokovnjaki, uporabniki in vodja pogajanj. Posli v vrednosti nad 200.000 EUR se sklenejo na podlagi predhodne pisne odobritve predsednika uprave in generalnega direktorja.

Od 1. januarja 2024 v pogodbe vnašamo člen, ki dobaviteljem nalaga obveznost upoštevanja smernic trajnostnega poslovanja, še posebno na področju varstva okolja ter varnosti in zdravja pri delu, ter obveznost seznaitve s Krkingo ESG-politiko in Kodeksom ravnanja za poslovne partnerje skupine Krka.

V letu 2025 smo na podlagi Politike skrbnega pregleda v skupini Krka vzpostavili postopek ocenjevanja kršitev človekovih pravic in škodljivih vplivov na okolje pri dobaviteljih. Ta postopek temelji na tako imenovanem pristopu na podlagi tveganj (risk-based approach), s katerim smo najpomembnejše dobavitelje ocenili z vidika tveganja kršitev okoljevarstvenih predpisov in človekovih pravic. Prav tako so pri rednih presojah dobaviteljev strogo upoštevana merila zagotavljanja ustreznih standardov, kot je GxP, ter posedovanja dovoljenja za proizvodnjo in distribucijo farmacevtskih izdelkov in različnih vhodnih surovin.

G1-3 – Preprečevanje in odkrivanje korupcije in podkupovanja

Razkritja v zvezi s to zahtevo po razkritju so prikazana v okviru zahteve po razkritju G1-1 – Politike o poslovnem ravnanju in korporativna kultura, v poglavjih Izobraževanje in usposabljanje s področja skladnosti poslovanja in korporativne integritete ter Obravnava sumov nepravilnosti.

G1-4 – Incidenti korupcije ali podkupovanja

Metrike na področju kršitev skladnosti poslovanja v skupini Krka

Metrika	2025	2024
Število potrjenih primerov korupcije ali podkupovanja	0	0
Število potrjenih incidentov, v katerih so bili delavci odpuščeni ali so jim bili naloženi disciplinski ukrepi zaradi korupcije ali incidentov, povezanih s podkupovanjem	0	0
Število potrjenih incidentov v zvezi s pogodbami s poslovnimi partnerji, ki so bile prekinjene ali niso bile obnovljene zaradi kršitev, povezanih s korupcijo ali podkupovanjem	0	0
Število javnih pravnih zadev v zvezi s korupcijo ali podkupovanjem proti podjetju in njegovim delavcem v poročevalnem obdobju ter rezultati takih primerov	0	0
Višina kazni za kršitev zakonodaje s področja preprečevanja korupcije (v EUR)	0	0

Vir podatkov je pooblaščenec za skladnost poslovanja in korporativno integriteto, metrik ni potrdil neodvisni zunanji organ. Kot potrjene primere štejemo primere, v katerih obstaja utemeljen sum nastanka škodljivega ravnanja.

Prispevki skupine Krka za članarine v gospodarskih ali strokovnih združenjih v zadnjih petih letih

Prispevki za članarine (v tisoč EUR)	2025	2024	2023	2022	2021
Gospodarska ali strokovna združenja	520,77	478,41	530,19	464,25	445,24

Druge informacije: G1-5 – Politični vpliv in dejavnosti lobiranja²⁰

Člani Krkine uprave in nadzornega sveta ter drugi vodstveni delavci (interni odbor direktorjev) v letu 2025 in vsaj štiri leta pred tem niso delali na primerljivem delovnem mestu v javni upravi ali pri regulatorjih, ki bi omogočalo lobiranje. Krka niti v letu 2025 niti v zadnjih petih letih ni namenjala sredstev za politične kampanje, politične organizacije, lobiste, organizacije za lobiranje ali druge davčno oproščene skupine, s katerimi ali prek katerih bi vplivala na politične kampanje. V Sloveniji je v skladu z Zakonom o političnih strankah podjetjem prepovedano financiranje političnih strank in njihovih dejavnosti.

Družbe iz skupine Krka so včlanjene v gospodarska in strokovna združenja, v katerih je članstvo obvezno ali pomeni tržno prakso. S članstvi v gospodarskih in strokovnih združenjih pridobivamo pomembne informacije o trgih. Prispevki, ki so predstavljeni v tabeli spodaj, niso namenjeni političnim kampanjam ali dejavnostim lobiranja.

²⁰ V postopku IRO nismo opredelili pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih s političnim sodelovanjem in dejavnostmi lobiranja. Zato informacije v tem poglavju predstavljamo kot druge informacije, ki niso bile predmet revizijskega pregleda in zagotovila.

G1-6 – Plačilne prakse

Vse družbe v skupini Krka zagotavljajo enakovredne plačilne pogoje za vse dobavitelje, ne glede na velikost, vrsto, pogajalsko moč ali pomembnost dobavitelja za skupino Krka. Družbe v skupini Krka se s svojimi dobavitelji lahko izpogajajo za daljše plačilne roke od standardnih. Dogovor o tem je vzajemen in zapisan v pogodbi, vsa plačila pa so nato izvedena najpozneje v pogodbeno dogovorjenem roku. Za krajši plačilni rok od standardnega se je mogoče dogovoriti le na podlagi odobritve predsednika uprave in generalnega direktorja.

Plačilni roki

Metrika	2025	2024
Dejanski povprečni plačilni rok	52 dni	52 dni
– majhni dobavitelji	50 dni	51 dni
– večji dobavitelji	53 dni	53 dni
Standardni plačilni roki v številu dni po kategorijah dobaviteljev (v oklepaju delež plačil, ki so izvedena do pogodbeno dogovorjenega roka)	45 dni po prejemu računa (100 %)	45 dni po prejemu računa (100 %)
Število nerešenih sodnih postopkov za zamude pri plačilih (podatki na zadnji dan v letu)	0	0

Dejanski povprečni plačilni rok je izračunan na podlagi plačil dobaviteljem, ki jih izvede obvladujoča družba. Ta izvede večino plačil dobaviteljem v skupini Krka in tako predstavlja reprezentativni vzorec na ravni celotne skupine Krka. Dejanski povprečni plačilni rok je izračunan kot navadno aritmetično povprečje oziroma povprečno število dni od izdaje računa do dneva dejanskega plačila. Rezultate prikazujemo ločeno za skupino majhnih dobaviteljev, pri katerih vsota plačil v posameznem letu ne presega 200.000 EUR, in skupino večjih dobaviteljev, pri katerih vsota plačil v posameznem letu presega 200.000 EUR.

Metodologijo izračuna povprečnega plačilnega roka smo glede na leto 2024 spremenili, saj po naši oceni takšen prikaz daje boljši vpogled v naše plačilne prakse in zagotavljanje enakovrednih pogojev za vse dobavitelje. Nova metodologija temelji na dejanskih podatkih o plačilih, izračunanih kot navadno aritmetično povprečje dni od izdaje računa do plačila, ter prikazuje plačilni rok glede na velikost dobavitelja, kar omogoča večjo transparentnost in primerljivost med obdobji. Zaradi spremembe metodologije smo preračunali podatke za leto 2024. Glede na predhodno metodologijo je bil plačilni

Dejanski povprečni plačilni rok se iz teh razlogov lahko razlikuje od standardnih plačilnih rokov.

Za plačevanje računov v dogovorjenih rokih skrbimo z notranjimi kontrolami, ki obsegajo zlasti ustrezne nastavitve poslovnoinformacijskega sistema in razmejitev odgovornosti pri plačevanju. Za pravilno in pravočasno plačevanje računov so kolektivno pristojni uporabniki in več strokovnih služb. Mednje spadajo strokovne službe, ki so pristojne za nabavo, dokumentarno-finančno kontrolo, obračun poslovanja in likvidnost.

rok ocenjen na 68 dni oziroma 16 dni več. Dejanski povprečni plačilni rok smo izračunali sami. Podatka ni potrdil neodvisni zunanji organ, ki prav tako ni potrdil podatka o številu nerešenih sodnih postopkov za zamude pri plačilih. Vse družbe v skupini Krka svoje obveznosti plačujejo v skladu s pogodbeno dogovorjenimi roki in pri tem ne diskriminirajo svojih dobaviteljev, ne glede na njihovo velikost, tip, pogajalsko moč ali pomembnost dobavitelja za skupino Krka. V okviru poslovnih pogajanj se družbe v skupini Krka s svojimi dobavitelji lahko dogovorijo za daljše plačilne roke, kot je standardni plačilni rok 45 dni.

V letu 2024 smo poročali o povprečnem številu dni od datuma, ko začne teči pogodbeni ali zakonski plačilni rok, do plačila računa. Izračunano je bilo kot dnevi vezave poslovnih obveznosti – povprečna vrednost obveznosti do dobaviteljev v letu 2024 (povprečje vrednosti na začetku in koncu leta), deljena s proizvodjalnimi stroški v letu 2024 in pomnožena s 365. Povprečni plačilni rok smo izračunali sami. Podatka ni potrdil neodvisni zunanji organ, ki prav tako ni potrdil podatka o številu nerešenih sodnih postopkov za zamude pri plačilih.

Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja o omejenem zagotovitju glede Izjave o trajnostnosti

Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto

Sklep o omejenem zagotovitju

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovitja o tem ali je Konsolidirana Izjava o trajnostnosti družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto in njenih odvisnih družb ("Skupina"), vključene v oddelku *Izjava o trajnostnosti* Poslovnega poročila Skupine, vključno z informacijami vključenimi v Konsolidirano Izjavo o trajnosti s sklicevanjem, kot je razkrito v oddelku *Preglednica informacij, prikazanih z uporabo sklicevanja v skladu s točko 9.1 ERS 1* Poslovnega poročila za poslovno leto, ki se je končalo na dan 31. decembra 2025 ("Izjava o trajnostnosti"), bila pripravljena v skladu s 70.c in 70.č členom Zakona o gospodarskih družbah z dne 4. maj 2006 (Uradni list RS, št. 42/2006 s spremembami), vključno z zahtevami Delegirane uredbe Komisije (EU) 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativnimi tehničnimi standardi za vzpostavitev enotnega elektronskega formata poročanja ("Delegirana uredba") (skupaj "veljavne zakonske zahteve").

Na podlagi postopkov, ki smo jih izvedli in dokazov, ki smo jih pridobili, nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Izjava o trajnostnosti Skupine na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih ni pripravljena v skladu z veljavnimi zakonskimi zahtevami, vključno:

- skladnostjo z Evropskimi standardi poročanja o trajnostnosti (ESRS), vključno s tem, da je postopek, ki ga je Skupina izvedla za identifikacijo informacij, poročanih v Izjavi o trajnostnosti ("Postopek"), usklajen z opisom iz poglavja *IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti*;
- skladnostjo razkritij v razdelku *EU-taksonomija* znotraj okoljskega oddelka Izjave o trajnostnosti, z 8. členom Uredbe (EU) 2020/852 ("Uredba o taksonomiji"); in
- skladnostjo Izjave o trajnostnosti z obliko XHTML iz Delegirane uredbe.

Naš sklep o Izjavi o trajnostnosti se ne nanaša na druge informacije, ki spremljajo ali vsebujejo Izjavo o trajnostnosti, in naše poročilo o omejenem zagotovitju o njih, niti na nobene informacije v okviru Izjave o trajnostnosti, ki niso v obsegu našega posla dajana zagotovil. V okviru tega posla nismo opravili nobenih postopkov dajanja zagotovil v zvezi s tovrstnimi informacijami. Vendar pa smo revidirali konsolidirane računovodske izkaze Skupine in ločene računovodske izkaze Družbe na dan in za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, pripravljene v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija, ki so del drugih informacij, in naši revizijski poročili glede tega sta prav tako vključeni v druge informacije.



Podlaga za sklep

Naš posel dajanja omejenega zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom poslov dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), Posli dajanja zagotovil, razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil. Naše odgovornosti v skladu s tem standardom so nadalje opisane v delu 'Revizorjeva odgovornost' našega poročila.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v zvezi z Izjavo o trajnostnosti v Sloveniji.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB), ki zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in vzdržuje celovit sistem upravljanja kakovosti, vključno z dokumentiranimi usmeritvami in postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, poklicnimi standardi ter veljavnimi pravnimi in regulativnimi zahtevami.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naš sklep.

Druga zadeva – primerjalne informacije

Primerjalni podatki za obdobja pred letom, ki se je končalo 31. decembra 2024, niso bili predmet dajanja zagotovila. Naš sklep v zvezi s to zadevo ni prilagojen.

Odgovornost za Izjavo o trajnostnosti

Poslovodstvo Družbe je odgovorno za oblikovanje, izvajanje in vzdrževanje procesa za prepoznavanje informacij, poročanih v Izjavi o trajnostnosti v skladu z ESRS in za razkritje tega procesa v poglavju *IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti* h Izjavi o trajnostnosti ("Proces"). Ta odgovornost vključuje:

- razumevanje konteksta, v katerem potekajo dejavnosti in poslovna razmerja Skupine, ter razvijanje razumevanja njihovih prizadetih deležnikov;
- opredelitev dejanskih in možnih vplivov (tako negativnih kot pozitivnih), povezanih z zadevami glede trajnostnosti, ter tveganj in priložnosti, ki vplivajo ali se lahko razumno pričakuje, da bodo vplivali na finančni položaj, finančno uspešnost, denarne tokove, dostop do financiranja ali stroške kapitala Skupine na kratek, srednji ali dolgi rok;
- oceno pomembnosti ugotovljenih vplivov, tveganj in priložnosti, povezanih z zadevami glede trajnostnosti, z izbiro in uporabo ustreznih pragov; in
- razvijanje metodologij in ustvarjanje predpostavk, ki so v danih okoliščinah razumne.

Poslovodstvo Družbe je nadalje odgovorno za pripravo Izjave o trajnostnosti v skladu z veljavnimi zakonskimi zahtevami, vključno:

- z ESRS;
- pripravo razkritij v razdelku *EU-taksonomija* znotraj okoljskega oddelka Izjave o trajnostnosti ob upoštevanju 8. člena Uredbe o taksonomiji;
- oblikovanje, izvajanje in vzdrževanje takega notranjega kontroliranja, kot je po mnenju poslovodstva potrebno za pripravo Izjave o trajnostnosti, ki ne vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake; in
- izbiro in uporabo ustreznih metod poročanja o trajnostnosti ter sprejemanje predpostavk in ocen o posameznih razkritjih glede trajnostnosti, ki so v danih okoliščinah razumne.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje poročevalskega postopka v zvezi z Izjavo o trajnostnosti Skupine.



Omejitve, ki so neločljivo povezane s pripravo Izjave o trajnostnosti

Obstajajo omejitve, ki so neločljivo povezane z merjenjem ali ocenjevanjem trajnostnih vprašanj, predstavljenih v Izjavi o trajnostnosti, ki je predmet omejenega zagotovila, kot je navedeno spodaj:

- Kot je opisano v poglavju *ESRS 2 – Splošna razkritja – BP-2 – Razkritja v zvezi s posebnimi okoliščinami*, je količinska opredelitev emisij toplogrednih plinov podvržena negotovosti, ki je neločljivo povezana z ocenjevalno negotovostjo.
- Pri poročanju v prihodnost usmerjenih informacij v skladu z ESRS, mora poslovodstvo Družbe pripraviti v prihodnost usmerjene informacije na podlagi razkritih predpostavk o dogodkih, ki se lahko zgodijo v prihodnosti, in morebitnih prihodnjih dejanjih Skupine. Dejanski rezultati bodo verjetno drugačni, saj se pričakovani dogodki pogosto ne zgodijo, kot je bilo pričakovano.

Poslovodstvo Družbe pri določanju razkritij v Izjavi o trajnostnosti tolmači neopredeljene pravne in druge izraze. Neopredeljene pravne in druge izraze je mogoče tolmačiti različno, vključno skladnost njihove razlage, in so zato predmet negotovosti.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je načrtovati in izvesti posel dajanja zagotovil, da pridobimo omejeno zagotovilo o tem, da nismo opazili ničesar, zaradi česar bi verjeli, da Izjava o trajnostnosti vsebuje pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, ter sporočili delničarjem Družbe naš sklep o omejenem zagotovitju. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napake, ter se smatrajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamično ali skupaj vplivajo na odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi Izjave o trajnostnosti kot celote.

Naše odgovornosti v zvezi s poročanjem glede Izjave o trajnostnosti v povezavi s Procesom vključujejo:

- pridobivanje razumevanja Procesu, vendar ne za namen zagotavljanja sklepa o učinkovitosti Procesu, vključno z njegovim rezultatom; in
- oblikovanje in izvajanje postopkov za ovrednotenje, ali je Proces skladen z opisom postopka Skupine, razkritem v poglavju *IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti*.

Druge naše odgovornosti v zvezi z Izjavo o trajnostnosti vključujejo:

- pridobivanje razumevanja kontrolnega okolja, procesov in informacijskih sistemov Skupine, ki so pomembni za pripravo Izjave o trajnostnosti, ne pa tudi ocenjevanje zasnove posameznih kontrolnih dejavnosti, pridobivanja dokazov o njihovem izvajanju ali preizkušanje njihove uspešnosti delovanja;
- prepoznavanje razkritij, pri katerih obstaja verjetnost nastanka pomembno napačne navedbe bodisi zaradi prevare ali napake; in
- oblikovanje in izvajanje postopkov, ki se odvijajo na primere, kjer bi lahko prišlo do pomembno napačnih navedb v Izjavi o trajnostnosti. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj lahko prevara vključuje tajno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitev ali razveljavitev notranjega kontroliranja.

Povzetek opravljenega dela kot osnove za naš sklep

Posel dajanja omejenega zagotovila vključuje izvajanje postopkov za pridobitev dokazov o Izjavi o trajnostnosti. Svoje postopke smo zasnovali in izvedli tako, da smo pridobili dokaze o Izjavi o trajnostnosti, ki zagotavljajo zadostno in ustrezno podlago za naš sklep. Narava, časovni okvir in obseg naših postopkov so odvisni od našega razumevanja Izjave o trajnostnosti in drugih okoliščin posla, vključno z ugotavljanjem razkritij, kjer je verjetno, da se bodo pojavile pomembno napačne navedbe v Izjavi o trajnostnosti zaradi prevare ali napake. Med celotnim poslom smo izvajali strokovno presojo in ohranjali strokovno nezaupljivost.



Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila, smo v zvezi s Procesom izvedli naslednje postopke:

- pridobili razumevanje Procesu z:
 - izvajanjem poizvedb za razumevanje virov informacij, ki jih uporablja poslovodstvo (npr. sodelovanje deležnikov, poslovni načrti in strateški dokumenti); in
 - pregledom interne dokumentacije Skupine o njenem Procesu; in
- ocenili, ali so bili dokazi, pridobljeni z našimi postopki v zvezi s Procesom, skladni z opisom Procesu v poglavju IRO-1 – Opis postopka za opredelitev ter ocenjevanje pomembnih vplivov, tveganj in priložnosti.

Pri izvajanju posla dajanja omejenega zagotovila, smo v zvezi z Izjavo o trajnostnosti izvedli naslednje postopke:

- pridobili razumevanje postopkov poročanja Skupine, ki so pomembni za pripravo Izjave o trajnostnosti s poizvedbami pri ustreznem osebju, in pregledom notranje dokazne dokumentacije Skupine;
- ocenili, ali so pomembne informacije, opredeljene s Postopkom, vključene v Izjavo o trajnostnosti;
- ocenili, ali sta struktura in predstavitev Izjave o trajnostnosti v skladu z ESRS;
- opravili poizvedbe pri ustreznem osebju in analitične postopke za izbrana razkritja v Izjavi o trajnostnosti;
- izvedli vsebinske postopke dajanja zagotovil na podlagi vzorca za izbrana razkritja v Izjavi o trajnostnosti;
- pridobili dokaze o metodah, predpostavkah in podatkih za pripravo pomembnih ocen in v prihodnost usmerjenih informacij ter o tem, kako so bile te metode uporabljene;
- pridobili razumevanje postopka za opredelitev gospodarskih dejavnosti, ki so sprejemljive za taksonomijo in usklajene s taksonomijo ter ustreznih razkritij v Izjavi o trajnostnosti;
- ocenili, ali so bile standardizirane predloge za poročanje, ki jih zahteva Uredba o taksonomiji, pri predstavitvi ključnih kazalnikov ustrezno uporabljene;
- ocenili, ali so s taksonomijo povezana razkritja usklajena s konsolidiranimi računovodski podatki Skupine, kjer je to potrebno;
- izvedli vsebinske postopke dajanja zagotovil za izbrana razkritja, povezana s taksonomijo; in
- ocenili, ali je bila Izjava o trajnostnosti ustrezno pripravljena v formatu XHTML iz Delegirane uredbe.

Postopki posla dajanja omejenega zagotovila se od postopkov posla dajanja sprejemljivega zagotovila razlikujejo v naravi, časovnem okviru in obsegu. Posledično je stopnja zagotovila, pridobljena v poslu dajanja omejenega zagotovila, občutno nižja od zagotovila, ki bi bilo pridobljeno, če bi bil izveden posel dajanja sprejemljivega zagotovila.



V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Matej Ušaj
pooblaščen revizor




Domagoj Vuković
pooblaščen revizor
partner

Ljubljana, 23. marec 2026

Računovodsko poročilo

▶ Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov	278
▶ Izjava o odgovornosti uprave	279
▶ Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka	280
▶ Konsolidirani izkaz finančnega položaja	280
▶ Konsolidirani izkaz poslovnega izida	281
▶ Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa	281
▶ Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala	282
▶ Konsolidirani izkaz denarnih tokov	283
▶ Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom	284
▶ Poročilo neodvisnega revizorja	338
▶ Ločeni računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto	345
▶ Ločeni izkaz finančnega položaja	345
▶ Ločeni izkaz poslovnega izida	346
▶ Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa	346
▶ Ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala	347
▶ Ločeni izkaz denarnih tokov	348
▶ Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom	349
▶ Poročilo neodvisnega revizorja	404

Uvodna pojasnila k pripravi računovodskih izkazov

Računovodski del letnega poročila sestavljata dve vsebinsko zaokroženi poglavji.

Prvo poglavje obsega konsolidirane računovodske izkaze s pojasnili skupine Krka, drugo poglavje pa računovodske izkaze s pojasnili Krke, d. d., Novo mesto (v nadaljevanju družba Krka). Po sklepu 11. skupščine delničarjev Krke, d. d., Novo mesto z dne 6. julija 2006 so vsi izkazi pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (v nadaljevanju *MSRP*), kot jih je sprejela EU.

Računovodski izkazi družbe Krka in skupine Krka so sestavljeni v evrih in so zaokroženi na tisoč enot. So sestavni del Letnega poročila 2025, ki je objavljeno prek sistema elektronskega obveščanja Ljubljanske borze SEOnet, prek sistema ESPI na Varšavski borzi in na Krkinih spletnih straneh (<http://www.krka.si/sl/za-vlagatelje/financna-porocila/>).

Revizijska družba KPMG Slovenija, d. o. o., je revidirala vsak sklop izkazov posebej in pripravila dve ločeni poročili, ki sta vključeni vsako v svoje poglavje.

Izjava o odgovornosti uprave, ki je objavljena v nadaljevanju, vključuje odgovornost za vse računovodske izkaze družbe Krka in skupine Krka.

Izjava o odgovornosti uprave

Uprava Krke, d. d., Novo mesto je odgovorna za pripravo letnega poročila družbe Krka in skupine Krka ter računovodskih izkazov na način, ki zainteresirani javnosti daje resnično in pošteno sliko premoženjskega stanja in izidov poslovanja družbe Krka in njenih odvisnih družb v letu 2025.

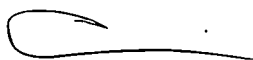
Uprava izjavlja:

- da so računovodski izkazi pripravljeni ob domnevi, da bodo družba Krka in njene odvisne družbe nadaljevale poslovanje tudi v prihodnosti;
- da dosledno uporablja izbrane računovodske politike in razkriva morebitne spremembe v računovodskih politikah;
- da so računovodske ocene pripravljene pošteno in premišljeno ter v skladu z načeli previdnosti in dobrega gospodarjenja;
- da so računovodski izkazi s pojasnili za družbo Krka in skupino Krka pripravljeni v skladu z veljavno zakonodajo in v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU.

Uprava je odgovorna za izvajanje ukrepov, s katerimi zagotavlja ohranjanje vrednosti premoženja družbe Krka in skupine Krka, ter za preprečevanje in odkrivanje prevar in drugih nepravilnosti.

Davčne oblasti lahko v petih letih po poteku leta, v katerem je bilo treba odmeriti davek, kadarkoli preverijo poslovanje družbe. To lahko povzroči dodatne obveznosti za plačilo davka, zamudnih obresti in kazni iz naslova davka od dohodkov pravnih oseb (DDPO) ali drugih davkov in dajatev. Uprava družbe ni seznanjena z okoliščinami, ki bi lahko povzročile morebitno pomembno obveznost iz tega naslova.

Novo mesto, 23. marec 2026



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor



dr. Vinko Zupančič
član uprave



David Bratož
član uprave



dr. Aleš Rotar
član uprave



Milena Kastelj
članica uprave – delavska direktorica

Konsolidirani računovodski izkazi skupine Krka

Konsolidirani izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Indeks
Sredstva				
Nepremičnine, naprave in oprema	11	828.905	806.646	103
Neopredmetena sredstva	12	99.787	100.747	99
Naložbe v skupne podvige	13	15.213	2.492	610
Dana posojila	14	25.115	35.330	71
Finančne naložbe	15	20.060	22.024	91
Odložene terjatve za davek	16	69.469	54.434	128
Druge nekratkoročna sredstva		1.210	1.228	99
Nekratkoročna sredstva skupaj		1.059.759	1.022.901	104
Sredstva, namenjena prodaji		0	44	0
Zaloge	17	644.102	638.608	101
Sredstva iz pogodb s kupci		602	672	90
Terjatve do kupcev	18	609.315	552.710	110
Druge terjatve	18	24.188	28.891	84
Dana posojila	14	99.585	10.506	948
Finančne naložbe	15	257.288	249.794	103
Denar in denarni ustrezniki	19	347.819	344.895	101
Kratkoročna sredstva skupaj		1.982.899	1.826.120	109
Sredstva skupaj		3.042.658	2.849.021	107
Kapital				
Osnovni kapital	20	54.732	54.732	100
Lastne delnice	20	-225.047	-163.491	138
Rezerve	20	249.022	136.315	183
Zadržani dobički	20	2.279.945	2.190.627	104
Kapital, pripisan lastnikom kapitala v obvladujoči družbi, skupaj		2.358.652	2.218.183	106
Neobvladujoči deleži v okviru kapitala	20	18.499	19.601	94
Kapital skupaj		2.377.151	2.237.784	106
Obveznosti				
Rezervacije	22	135.188	136.895	99
Odloženi prihodki	23	5.351	5.654	95
Obveznosti iz najemov	28	14.011	9.502	147
Odložene obveznosti za davek	16	10.663	10.611	100
Nekratkoročne obveznosti skupaj		165.213	162.662	102
Rezervacije	22	27.494	0	
Poslovne obveznosti	24	124.654	148.285	84
Prejeta posojila		3	0	
Obveznosti iz najemov	28	4.347	3.649	119
Obveznosti za davek od dobička		33.263	24.379	136
Obveznosti iz pogodb s kupci	25	191.984	166.078	116
Druge kratkoročne obveznosti	26	118.549	106.184	112
Kratkoročne obveznosti skupaj		500.294	448.575	112
Obveznosti skupaj		665.507	611.237	109
Kapital in obveznosti skupaj		3.042.658	2.849.021	107

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	2025	2024	Indeks
Prihodki od prodaje		2.041.025	1.909.544	107
– prihodki iz pogodb s kupci	4	2.037.220	1.906.037	107
– ostali prihodki od prodaje		3.805	3.507	108
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–858.019	–815.661	105
Bruto dobiček		1.183.006	1.093.883	108
Drugi poslovni prihodki	5	8.167	7.130	115
Stroški prodajanja		–413.782	–373.366	111
– od tega neto oslabitve in odpisi terjatev		–2.845	2.197	
Stroški razvijanja		–188.158	–184.855	102
Stroški splošnih dejavnosti		–124.084	–115.220	108
Dobiček iz poslovanja		465.149	427.572	109
Finančni prihodki	9	60.331	33.946	178
Finančni odhodki	9	–29.535	–42.440	70
Neto finančni izid		30.796	–8.494	
Dobiček pred davkom		495.945	419.078	118
Davek od dobička	10	–92.273	–62.876	147
Čisti dobiček		403.672	356.202	113
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		403.236	356.986	113
– neobvladujoči deleži		436	–784	
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	21	13,21	11,60	114
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	21	13,21	11,60	114

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2025	2024	Indeks
Čisti dobiček		403.672	356.202	113
Drugi vseobsegajoči donosi v letu				
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Prevedbena rezerva	20	44.837	–31.650	
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki bodo v prihodnje pripoznani v izkazu poslovnega izida		44.837	–31.650	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev	15	–1.964	–4.877	40
Preračun zaposlitvenih zaslužkov	22	5.219	–8.426	
Vpliv odloženih davkov	16	–230	704	
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida		3.025	–12.599	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		47.862	–44.249	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		451.534	311.953	145
Od tega:				
– lastniki kapitala obvladujoče družbe		452.636	312.063	145
– neobvladujoči deleži		–1.102	–110	1.002

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz sprememb lastniškega kapitala

	Rezerve							Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala	Neobvladujoči deleži		
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	v obvladujoči družbi, skupaj	v okviru kapitala	Kapital skupaj
Stanje 1. 1. 2025	54.732	-163.491	163.491	105.897	14.990	30.000	-11.362	-166.701	1.620.098	238.545	331.984	2.218.183	19.601	2.237.784
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	403.236	403.236	436	403.672
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	4.783	46.368	0	-1.751	0	49.400	-1.538	47.862
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	4.783	46.368	0	-1.751	403.236	452.636	-1.102	451.534
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu														
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	0	59.053	-59.053	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	0	331.984	-331.984	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	-61.556	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-61.556	0	-61.556
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	61.556	0	0	0	0	0	0	0	-61.556	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-250.611	0	-250.611	0	-250.611
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	0	-61.556	61.556	0	0	0	0	0	59.053	22.320	-393.540	-312.167	0	-312.167
Stanje 31. 12. 2025	54.732	-225.047	225.047	105.897	14.990	30.000	-6.579	-120.333	1.679.151	259.114	341.680	2.358.652	18.499	2.377.151

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

	Rezerve							Zadržani dobički			Kapital, pripisan lastnikom kapitala	Neobvladujoči deleži		
v tisoč EUR	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Prevedbena rezerva	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	v obvladujoči družbi, skupaj	v okviru kapitala	Kapital skupaj
Stanje 1. 1. 2024	54.732	-138.489	138.489	105.897	14.990	30.000	-511	-134.370	1.544.595	246.699	300.023	2.162.055	19.711	2.181.766
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	356.986	356.986	-784	356.202
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	-10.851	-32.331	0	-1.741	0	-44.923	674	-44.249
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	-10.851	-32.331	0	-1.741	356.986	312.063	-110	311.953
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu														
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	0	75.503	-75.503	0	0	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300.023	-300.023	0	0	0
Nakup lastnih delnic	0	-25.002	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-25.002	0	-25.002
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	25.002	0	0	0	0	0	0	0	-25.002	0	0	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-230.933	0	-230.933	0	-230.933
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	0	-25.002	25.002	0	0	0	0	0	75.503	-6.413	-325.025	-255.935	0	-255.935
Stanje 31. 12. 2024	54.732	-163.491	163.491	105.897	14.990	30.000	-11.362	-166.701	1.620.098	238.545	331.984	2.218.183	19.601	2.237.784

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Konsolidirani izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		403.672	356.202
Prilagoditve za:		251.024	133.530
– amortizacija	11, 12	93.502	92.513
– neto tečajne razlike		35.038	-18.821
– neto odpise in popravke vrednosti zalog		15.507	18.794
– neto oslabitve in odpise terjatev		2.845	-2.197
– prihodke od naložbenja		-19.014	-36.199
– odhodke od naložbenja		16.153	7.117
– prihodke od financiranja		-4	-31
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		14.724	9.478
– davek od dobička	10	92.273	62.876
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		654.696	489.732
Sprememba stanja poslovnih terjatev		-53.837	-41.640
Sprememba stanja zalog	17	-21.000	-52.782
Sprememba stanja poslovnih obveznosti	24	3.838	-3.266
Sprememba stanja rezervacij	22	26.669	-451
Sprememba stanja odloženih prihodkov	23	-303	107
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		13.473	3.859
Plačani davek od dobička		-94.916	-34.626
Čisti denarni tok iz poslovanja		528.620	360.933
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		11.279	14.250
Prejete dividende		44	941
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		1.331	1.587
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	11	-91.350	-107.762
Pridobitev neopredmetenih sredstev	12	-6.996	-7.587
Izdatki za nakup skupnih podvigov	13	-14.082	-2.492
Prejemki iz naslova odplačil danih nekratkoročnih posojil		3.056	31.169
Izdatki iz naslova danih nekratkoročnih posojil		-5.331	-3.489
Neto izdatki/prejemki iz naslova danih kratkoročnih posojil		-78.743	55.475
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		20.310	71.168
Izdatki iz naslova pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		-63	-184
Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb		595.000	477.235
Izdatki iz naslova pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		-623.066	-455.480
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		78	1.959
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		-2.763	-1.696
Čisti denarni tok iz naložbenja		-191.296	75.094
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		-9.722	-4.474
Neto prejemki iz naslova prejetih kratkoročnih posojil		3	0
Izdatki iz naslova najemov	28	-5.006	-4.188
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	29	-251.962	-230.884
Nakup lastnih delnic	20	-61.556	-25.002
Čisti denarni tok iz financiranja		-328.243	-264.548
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		9.081	171.479
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		344.895	174.011
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		-6.157	-595
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		347.819	344.895

Pojasnila so sestavni del konsolidiranih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. julija 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Konsolidirani računovodski izkazi za leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, se nanašajo na skupino Krka, ki jo sestavljajo obvladujoča družba in njene odvisne družbe v Sloveniji in v tujini. Seznam odvisnih družb v skupini Krka je naveden v pojasnilu 32 – Družbe v skupini Krka.

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in zdraviliško-turističnih storitev.

1. Podlage za pripravo računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejela EU, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi EU, ter v skladu z dodatnimi določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Uprava družbe Krka je konsolidirane računovodske izkaze odobrila 23. marca 2026.

Podlage za merjenje

Konsolidirani računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po poštenu vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – Poštena vrednost.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Konsolidirani računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave obvladujoče družbe, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti skupine Krka ter tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluški zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, predpostavke in ocene za oslabitev dobrega imena TAD Pharma ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava obvladujoče družbe med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice

poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje. Skupina Krka vsako leto preveri potrebo po oslabitvi dobrega imena, ki je nastalo pri prevzemu družbe TAD Pharma.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava obvladujoče družbe pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih.

- **Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci**

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila skupina Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo skupina Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je skupina Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno skupina Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi izkušenj, poslovnih napovedi in gospodarskih razmer je skupina Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

Skupina Krka prodaja izdelke, za katere se lahko na nekaterih trgih uporabljajo plačilni pogoji, ki so daljši od enega leta. Za tovrstne prodaje na podlagi ustrezne diskontne stopnje pripozna prihodke in odhodke iz financiranja.

- **Pojasnilo 11 – Preizkus ustreznosti življenjske dobe nepremičnin, naprav in opreme**

Skupina Krka je na podlagi letne preveritve ustreznosti letnih amortizacijskih stopenj oziroma dob koristnosti naprav in opreme ugotovila, da so pričakovanja enaka prejšnjim ocenam. Zato ni spreminjala dobe koristnosti.

- **Pojasnilo 12 – Preizkus oslabitve nekratkoročnih sredstev**

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitev za posamezne denar ustvarjajoče enote, pri čemer se nadomestljiva vrednost nefinančnih sredstev ugotavlja na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote in tudi na določitvi primerne diskontne stopnje.

- **Pojasnilo 12 – Preizkus oslabitve dobrega imena TAD Pharma**

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri indikatorje za oslabitev dobrega imena. Določitev sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov od uprave obvladujoče družbe zahteva oceno pričakovanih denarnih tokov denar ustvarjajočih enot, na katere je bilo alocirano dobro ime, ter tudi določitev primerne diskontne stopnje in drugih pomembnih predpostavk, ki so navedene v tem pojasnilu.

- **Pojasnilo 18 – Preizkus oslabitev terjatev**

Posamezne družbe skupine Krka ob pripravi računovodskih izkazov (četrletnih in letnih) oblikujejo popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, odgovorni za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Za vse

kupce, katerih terjatve so zavarovane pri zavarovalnici ali z drugim prvovrstnim zavarovanjem, se zavarovanje upošteva pri oceni zneska oslabitev. Na podlagi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- Pojasnilo 22 – Pozaposlitveni zasluški zaposlenih

V okviru obvez za pozaposlitvene zasluške zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskih izračunov, ki temeljijo na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračunov, in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zasluške zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavk občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 22 – Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Zoper skupino Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopravnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba v skupini Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa skupina Krka ne more vplivati. Uprava obvladujoče družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija takoj, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Skupina Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih konsolidiranih računovodskih izkazih.

Družbe v skupini Krka uporabljajo enotne računovodske usmeritve, ki so bile po potrebi spremenjene in prilagojene usmeritvam skupine.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so novi standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela skupina Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Skupina v izkazu finančnega položaja obveznosti in sredstva razdeli glede na ročnost, in sicer med nekratkoročne in kratkoročne.

Skupina sredstvo razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da ga bo realizirala, ali ga namerava prodati ali porabiti v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecih),
- je namenjeno predvsem za trgovanje,
- pričakuje, da ga bo realizirala v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- je sredstvo denar ali denarni ustreznik (v skladu z MRS 7), razen če ga je v najmanj 12 mesecih po obdobju poročanja prepovedano zamenjati ali uporabiti za poravnavo obveznosti.

Vsa druga sredstva skupina razvrsti kot nekratkoročna.

Skupina obveznost razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da jo bo poravnala v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecih),
- je namenjena predvsem za trgovanje,
- jo je treba poravnati v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- na koncu obdobja poročanja nima pravice do odložitve poravnave obveznosti za najmanj 12 mesecev po obdobju poročanja.

Vse druge obveznosti skupina razvrsti med nekratkoročne.

Podlaga za konsolidacijo

Odvisne družbe

Odvisne družbe so podjetja, ki jih obvladuje obvladujoča družba. Obvladovanje obstaja, ko ima obvladujoča družba možnost odločati o finančnih in poslovnih usmeritvah podjetja za pridobivanje koristi iz njegovega delovanja. Pri ocenjevanju vpliva se upoštevata obstoj in učinek morebitnih glasovalnih pravic, ki jih je mogoče uveljaviti oziroma zamenjati.

Skupina Krka ocenjuje, da se zaradi razmer v Ukrajini in Ruski federaciji pogoji za obvladovanje obeh ruskih odvisnih družb s strani obvladujoče družbe niso spremenili. Obvladujoča družba ohranja glasovalne pravice in vpliv na poslovanje ruskih družb, vključno z vplivom na spremenljivi donos. Aktivnosti z ruskima odvisnima družbama izvajamo podobno kot pred februarjem 2022, saj sankcije EU za farmacevtske izdelke ne veljajo in ne pričakujemo, da bi se to spremenilo. Glej pojasnilo 33 – Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji.

Računovodski izkazi odvisnih družb so v konsolidirane računovodske izkaze vključeni od datuma, ko se obvladovanje začne, do datuma, ko preneha.

Naložbe v skupne podvige

Skupni podvig je pogodbeni dogovor, v katerem ima skupina Krka skupni nadzor in pravice do čistega premoženja dogovora, ne pa pravic do posameznih sredstev in obveznosti za posamezne obveznosti tega dogovora. V konsolidiranih računovodskih izkazih se naložbe v skupne podvige ob začetnem pripoznanju merijo po nabavni vrednosti, nato pa se obračunavajo po kapitalski metodi. Pripadajoči delež poslovnega izida skupnega podviga se pripozna v konsolidiranem poslovnem izidu. Pripadajoči učinki, ki so vključeni v drugi vseobsegajoči donos skupnega podviga, se pripoznajo v konsolidiranem izkazu vseobsegajočega donosa.

Pripadajoči delež poslovnega izida skupnega podviga se v konsolidiranem poslovnem izidu pripozna od datuma, ko se pomemben vpliv začne, do datuma, ko preneha.

Posli, izvezeti iz konsolidacije

Iz konsolidiranih računovodskih izkazov so izločena stanja, nerealizirani dobički in izgube oziroma prihodki in odhodki, ki izhajajo iz poslova znotraj skupine Krka. Nerealizirane izgube se izločijo na enak način kot dobički, pod pogojem, da ni dokaza o oslabitvi.

Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v ustrezno funkcijsko valuto družb skupine Krka po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v funkcijsko valuto po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti in izmerjena po pošteni vrednosti, se pretvorijo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Računovodski izkazi družb v tujini

Sredstva in obveznosti družb v tujini, vključno z dobrim imenom in popravkom poštene vrednosti ob konsolidaciji, se v evre preračunajo po menjalnem tečaju, ki velja na datum poročanja. V evre se preračunajo tudi prihodki in odhodki družb v tujini. Tečajne razlike, ki nastanejo pri preračunu, se neposredno pripoznajo v drugem vseobsegajočem donosu – prevedbenih rezervah. Pri odtujitvi družbe v tujini (delni ali celotni) se obravnavani znesek v prevedbeni rezervi prenese v izkaz poslovnega izida.

Dobiček iz poslovanja

Dobiček iz poslovanja je opredeljen kot dobiček pred obdavčitvijo in finančnimi postavkami. Finančne postavke zajemajo obresti od denarnih sredstev na računih v bankah ter obresti od depozitov in naložb, namenjenih za prodajo, plačane obresti od posojil, dobiček ali izgubo od prodaje finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa ter pozitivne in negativne tečajne razlike od prevedbe vseh denarnih sredstev in obveznosti v tuji valuti.

Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve skupine Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost finančnih in tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transakciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po poštenu vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se ne uvrščajo v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na primerljivih tržnih podatkih;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Pošteno vrednost posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je skupina Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštene vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti skupine Krka.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida in po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na datum poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje po odplačni vrednosti se poštena vrednost za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na datum poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastaneta finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

Finančna sredstva

Finančna sredstva skupine Krka vključujejo denar in denarne ustreznike, terjatve, izvedene finančne instrumente, posojila in finančne naložbe.

Začetno pripoznanje in merjenje

Skupina Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa in poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela skupine Krka za njihovo upravljanje. Razen za terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, skupina Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po poštenu vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije. Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je skupina Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z MSRP 15 (gl. računovodske usmeritve Prihodki iz pogodb s kupci).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po poštenu vrednosti prek vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPPI) na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model skupine Krka za upravljanje finančnih sredstev določa, kako skupina Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Če skupina Krka izbere poslovni model, katerega cilj je zbiranje pogodbenih denarnih tokov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po odplačni vrednosti. Če pridobi finančna sredstva (dolžniške instrumente) z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, jih vrednoti po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub. Če skupina Krka ne izbere nobenega od omenjenih poslovnih modelov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po poštenu vrednosti prek poslovnega izida. Finančna sredstva, ki so v skladu z MRS 32 – *Finančni instrumenti* kapitalski instrumenti in niso namenjena trgovanju, nepreklicno razvrsti v skupino kapitalskih instrumentov po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko skupina Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Skupina Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, s katerim se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visokolikvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje se zlahka pretvorijo v znane zneske denarnih sredstev, pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščeni kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila skupine Krka so na podlagi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe skupine Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki zajemajo izključno državne obveznice z majhnim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Finančna sredstva skupine Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z metodo efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po poštenu vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po poštenu vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po poštenu vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po poštenu vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v razdelku Oslabitev sredstev – Finančna sredstva.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve Najemi in Zaslužki zaposlenih). Skupina Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po poštenu vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po poštenu vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Skupina Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitev sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. januarja 2004 oziroma na dan prehoda na MSRP, se izmerijo na podlagi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v skupini Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem je bilo to sredstvo, in tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo bistveno različne dobe koristnosti, njihova vrednost pa je pomembna, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba od odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma drugimi poslovnimi odhodki.

Skupina Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme všteva tudi stroške izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali gradnjo zadevnih sredstev se usredstviijo, če so povezani z nabavo pomembnega sredstva in če gradnja zadevnih sredstev oziroma priprava za njihovo uporabo traja več kot šest mesecev.

Kasnejši stroški

Skupina Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v skupino, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomerne časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

	Ocenjene dobe koristnosti v letih
Zgradbe	
– upravno-administrativni objekti	60
– proizvodni in skladiščni objekti	40
– ostalo	od 15 do 20
Naprave in oprema	
– proizvodna oprema	od 3 do 15
– laboratorijska oprema	od 7 do 15
– ostala oprema	od 5 do 20
Pohištvo	5 oz. 10
Računalniška oprema	od 4 do 6
Transportna sredstva	od 6 do 15

Najemi

Skupina Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Skupina Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Skupina kot najemnik

Obveznosti iz najema

Skupina Krka na datum začetka najema izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanjih vrednostih vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo skupina Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo skupina Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo skupina Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema

v obdobju, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, oziroma ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, skupina Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin skupina Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. spremembi prihodnjih zneskov najemnine kot posledici spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Za kratkoročne najeme in najeme, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti, skupina Krka uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev se uporablja za najeme, krajše od enega leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Skupina Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, skupina Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, skupina Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

Skupina kot najemodajalec

Skupina Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, skupina Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

Neopredmetena sredstva

Dobro ime

Dobro ime, nastalo ob prevzemu odvisne družbe, se nanaša na presežek oziroma razliko med stroškom nabave in deležem skupine Krka v čisti poštenu vrednosti ugotovljenih sredstev, obveznosti in pogojnih obveznosti prevzete družbe.

Dobro ime se meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za morebitno izgubo zaradi oslabitve. Preizkus oslabitve dobrega imena se izvaja enkrat na leto.

Blagovna znamka

Blagovno znamko TAD Pharma skupina Krka obravnava kot neopredmeteno sredstvo z dobo koristnosti 50 let, pri čemer glede na spremenjene razmere v poslovnem okolju preverja potrebo po oslabitvi.

Raziskovanje in razvijanje

Stroški razvoja niso usredstveni, ker skupina Krka ne razlikuje med fazo raziskovanja in fazo razvoja. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila skupina Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitve sredstev).

Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le, kadar povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški, vključno s stroški, ki nastanejo v zvezi z znotraj skupine Krka ustvarjenim dobrim imenom in blagovnimi znamkami, so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Emisijski kuponi

Skupina emisijske kupone, ki jih kupi oziroma brezplačno pridobi zaradi izpolnitve obveznosti do države za predajo emisijskih kuponov po Zakonu o varstvu okolja, pripozna med neopredmetenimi sredstvi. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon, kupljeni kuponi pa po ob začetnem pripoznanju izmerjeni nabavni vrednosti. Pri predaji kuponov se uporablja metoda FIFO (first in, first out). Neopredmetena sredstva iz naslova emisijskih kuponov se ne amortizirajo.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev (razen dobrega imena) in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 3 do 10 let, za blagovno znamko TAD Pharma pa 50 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši od njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne druge splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Skupina Krka enkrat na leto na dan izkaza finančnega položaja preveri čisto iztržljivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržljivo vrednost, se opravi oslabitev zalog prek poslovnega izida.

Skupina na datum poročanja preveri tudi, ali je treba zaloge oslabiti. Oslabijo se:

- vse vrste zalog, za katere se ve oziroma predvideva, da jih iz kateregakoli vzroka ne bo mogoče porabiti za proizvodnjo polizdelkov in končnih izdelkov ali prodati,
- vse vrste zalog s pretečenim rokom uporabnosti,
- zaloge, pri katerih bo rok uporabnosti potekel, v višini, kot jo določijo odgovorne osebe za zaloge,
- vse ostale zaloge, za katere je oslabitev potrebna iz kateregakoli drugega vzroka.

Morebitne oslabitve se preverjajo in evidentirajo po skupinah posameznih vrst zalog prek poslovnega izida.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala skupina Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodjalne stroške ob normalni uporabi proizvodjalnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, amortizacije, storitev, energetskih virov, vzdrževanja in kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunajo tako, da je zadoščeno sprotne vrednotenju zalog po proizvodjalnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga skupina Krka uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitve sredstev

Finančna sredstva

Skupina Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere skupina Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so mogoče v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih se je kreditno tveganje od začetnega pripoznanja znatno povečalo, mora skupina Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Oslabitve terjatev in sredstev iz pogodb

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb skupina Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere skupina Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, določeni v skladu z MSRP 15, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato skupina Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Skupina Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

Oslabitev finančnih naložb

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice, merjene po odplačni vrednosti, skupina enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube.

Razen kadar je pripoznana 12-mesečna pričakovana kreditna izguba, skupina pripozna popravek vrednosti za izgube v znesku, ki je enak pričakovani kreditni izgubi v celotnem obdobju trajanja finančnega instrumenta. 12-mesečna pričakovana kreditna izguba je pripoznana za:

- dolžniške vrednostne papirje z majhnim kreditnim tveganjem na datum poročanja in
- druge dolžniške vrednostne papirje in bančna stanja, pri katerih se kreditno tveganje (tj. tveganje neplačila v pričakovanem obdobju trajanja finančnega instrumenta) od začetnega pripoznanja ni bistveno povečalo.

Skupina meni, da ima dolžniški vrednostni papir majhno kreditno tveganje, če je njegova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda, kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več agencije Moody's ali BBB- ali več agencije S&P Global Ratings.

Skupina spremembe kreditnega tveganja spremlja s sledenjem objavljenim zunanjim bonitetnim ocenam. Verjetnosti neplačila (PD), in sicer 12-mesečna ter v obdobju trajanja finančnega instrumenta, temeljijo na podatkih zunanje bonitetne agencije. Delež izgube ob neplačilu (LGD), ki odraža domnevno stopnjo izterjave, prav tako sporočijo zunanje bonitetne agencije.

Nefinančna sredstva

Skupina Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavitvijo, ki odraža sprotne tržne cene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote. To so najmanjše

skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev. Za potrebe preizkusa oslabitve se dobro ime, pridobljeno v poslovni združitvi, razporedi na denar ustvarjajoče enote, za katere se pričakuje, da bodo od združitve imele koristi.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna, kadar njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi tako, da se najprej zmanjša knjigovodska vrednost dobrega imena, razporejenega na denar ustvarjajočo enoto, nato pa drugih sredstev enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izguba zaradi oslabitve dobrega imena se ne odpravlja. V zvezi z drugimi sredstvi pa skupina Krka izgube zaradi oslabitve v preteklih obdobjih na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali so se zmanjšale oziroma ali jih celo ni več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi ob spremembi ocen, na podlagi katerih skupina Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, pri kateri povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih skupine Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zasluški zaposlenih

Rezervacije za pozaposlitvene in druge nekratkoročne zasluške zaposlenih

Skupina Krka je v skladu z lokalnimi zakonskimi predpisi držav, v katerih delujejo obvladujoča družba in odvisne družbe, zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in stroški vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima skupina Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi.

Rezervacije za tožbe

Skupina Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane predvsem z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost njegove ugodne ali neugodne rešitve. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan.

Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride, takoj ko kupec blago prevzame ali je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Skupina Krka za vsako prodajno pogodbo presodi, katere izvršitvene obveze vsebuje. Presodi tudi, ali pogodba vsebuje druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov upošteva učinke variabilnega nadomestila in obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, skupina Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga oziroma storitve na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga skupina Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga zaradi poteka roka uporabnosti. Skupina Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z metodo pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo skupina upravičena. Zahteve v MSRP 15 pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga skupina Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se na podlagi izkušenj in poslovne prakse v danem okolju pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, skupina Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustrezna prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

Bonusi in količinski popusti

Skupina Krka nekaterim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov ali storitev v določenem obdobju preseže mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov skupina oceni na podlagi pogodbenih določil in meril oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov. Pri ocenjevanju skupina Krka uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Skupina Krka poleg popustov končnim kupcem odobri tudi popuste za javna naročila državam, ministrstvom oziroma zavarovalnicam v posameznih državah, in sicer na podlagi dogovorjenih razpisnih pogojev ali pogodbenih določb ter dejansko realiziranih prodajnih naročil.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

Pomembna pravica do financiranja

Skupina Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena MSRP 15 ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

Zneski iz pogodb

Sredstva iz pogodb

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če skupina blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

Terjatve iz poslovanja

Terjatev je pravica skupine do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je skupina Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko skupina izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila so pravica skupine Krka do prejema blaga, za katero pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Skupina Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega skupina Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Skupina Krka ob koncu vsakega obdobja poročanja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Presoja, kakšno vlogo ima skupina v posameznih pogodbah s kupci, zanjo ni pomembna, saj praviloma nastopa kot principal.

Skupina praviloma nima sklenjenih dolgoročnih kupoprodajnih pogodb s kupci.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo skupina Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznava kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznava med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Med prejetimi državnimi podporami skupina pripozna emisijske kupone, ki jih brezplačno prejme od države. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani med neopredmetenimi sredstvi v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon. Ob njihovi predaji skupina zmanjša neopredmetena sredstva in pripozna druge poslovne prihodke.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabilave vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti, razen tistih, ki se pripisujejo nepremičninam, opremi in napravam v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni, povrhni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vsebsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajočasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izzete naslednječasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, pri katerem ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljivečasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

V letu 2023 je bil v Sloveniji sprejet Zakon o minimalnem davku, ki v slovenski davčno-pravni sistem uvaja minimalni davek, katerega namen je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Zakon je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2023/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v EU, ki je bila pripravljena na podlagi Vzornih pravil GloBE, ki jih je oktobra 2021 pripravila Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD). Pravila minimalnega davka iz zakona se uporabljajo za poslovna leta skupine od 1. januarja 2024.

Pravila minimalnega davka za skupino Krka veljajo od poslovnega leta 2024. V skupini smo za leto 2025 izračunali povrhni davek oziroma domači povrhni davek. V večini držav, v katerih imamo odvisne družbe, in tudi v Sloveniji, lahko uporabimo poenostavitve (prehodni varni pristan CbCR), zaradi katerih izračun (domačega) povrhnjega davka ni potreben.

Dobiček na delnico

Skupina Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada večinskim lastnikom, deli s povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer so izzete lastne delnice. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker skupina Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvodenili ali pogojno razvodenili kapital.

Poročanje po odsekih

Poslovni odsek je prepoznavni sestavni del skupine Krka, ki se ukvarja z izdelki in storitvami v posebnem, geografsko definiranim gospodarskem okolju. Odseki se med seboj razlikujejo po tveganjih in donosih. Poročanje skupine Krka po odsekih temelji na sistemu notranjega poročanja, ki ga uprava obvladujoče družbe uporablja pri odločanju.

Odseki skupine Krka so EU (vse države članice), Jugovzhodna Evropa (Srbija, Bosna in Hercegovina, Severna Makedonija, Črna gora, Kosovo, Albanija), Vzhodna Evropa (Ruska federacija in ostale države nekdanje Sovjetske zveze razen pribaltskih držav) in ostalo (države, ki ne spadajo v navedene odseke).

Prihodki odsekov skupine Krka so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se neposredno nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter na poslovne dogodke med odvisnimi družbami.

Naložbe odseka v nekratkoročna sredstva obsegajo celotne stroške, nastale v obdobju iz naslova pridobitve nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev.

Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov skupine Krka še niso začeli veljati. Predstavljeni so potrjeni in še nepotrjeni standardi s strani EU. Skupina Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Skupina Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

Poravnava obveznosti prek elektronskih plačilnih sistemov

V praksi so se pojavljale razlike glede časa in odprave pripoznanja finančnih sredstev in finančnih obveznosti, zlasti kadar so se poravnali prek elektronskega plačilnega sistema. Spremembe MSRP 9 pojasnjujejo, kdaj se finančno sredstvo ali finančna obveznost pripozna in kdaj se pripoznanje odpravi.

Podjetje v skladu s spremembami pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi na datum poravnave. Običajno je to datum, ko je plačilo zaključeno.

Spremembe predvidevajo neobvezno izjemo, ki podjetju omogoča, da pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi prej kot na datum poravnave, tudi na datum, ko se plačilo začne in ga ni mogoče preklicati. Izjema je mogoča, če podjetje uporablja elektronski plačilni sistem, ki izpolnjuje naslednja merila:

- ni možnosti za umik, ustavitev ali preklic plačilnega navodila,
- ni možnosti dostopa do gotovine, s katero se poravna plačilno navodilo,
- tveganje poravnave, povezano z elektronskim plačilnim sistemom, je nepomembno.

Podjetja se lahko odločijo, da bodo izjemo za elektronska plačila uporabljala za vsak sistem posebej.

Razvrstitev finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo

V MSRP 9 ni bilo jasno, ali so pogodbeni denarni tokovi nekaterih finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, predstavljali SPPI (solely payments of principal and interest), kar je pogoj za merjenje po odplačni vrednosti. To bi lahko povzročilo, da bi se finančna sredstva z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, merila po poštenu vrednosti skozi poslovnih izid.

Spremembe uvajajo test SPPI za finančna sredstva s pogojnimi značilnostmi, ki niso neposredno povezana s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov, na primer kadar se denarni tokovi spreminjajo glede na to, ali posojiljemalec izpolnjuje trajnostni cilj, naveden v posojilni pogodbi.

V skladu s spremembami bi nekatera finančna sredstva, tudi tista z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, lahko izpolnjevala merilo SPPI, če se njihovi denarni tokovi bistveno ne bi razlikovali od enakega finančnega sredstva brez takšnega elementa.

Spremembe vključujejo tudi dodatna razkritja za vsa finančna sredstva in finančne obveznosti, ki imajo naslednje pogoje značilnosti:

- niso neposredno povezani s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov in
- se ne merijo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Pogodbeno povezani instrumenti (CLI) in brezregresne značilnosti

Spremembe navajajo ključne značilnosti pogodbeno vezanih instrumentov in njihove razlike glede na finančna sredstva z brezregresnimi značilnostmi. Vključujejo tudi dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri opredelitvi denarnih tokov, na katerih temelji finančno sredstvo z brezregresnimi značilnostmi (preizkus pregleda).

Razkritja o naložbah v kapitalske instrumente

Spremembe zahtevajo dodatna razkritja o naložbah v kapitalske instrumente, ki se merijo po pošteni vrednosti z dobički ali izgubami, predstavljenimi v drugem vseobsegajočem donosu (PVDVD).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, odvisni od narave

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

V skladu s spremembami so v računovodskih izkazih bolj izpostavljene pogodbe o nakupu električne energije, odvisne od narave, ki se pogosto imenujejo pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov (PPA).

Spremembe:

- pojasnjujejo izjeme v zvezi z lastno uporabo za te pogodbe,
- spreminjajo zahteve za obračun varovanja pred tveganjem, da se pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov, ki so odvisni od narave, lahko uporabijo kot instrument za varovanje pred tveganjem, če so izpolnjeni določeni pogoji,
- uvajajo dodatne zahteve po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumeti vpliv teh pogodb na finančno uspešnost podjetja in prihodnji denarni tok.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Letne izboljšave MSRP – sklop 11

Izboljšave veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Sprememba o odpravi pripoznanja obveznosti iz najema se uporablja samo za obveznosti iz najema, ki prenehajo na začetku ali po začetku letnega poročevalskega obdobja, v katerem se sprememba uporabi prvič.

V teh izboljšavah Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) uvaja manjše spremembe v MSRP 9 – *Finančni instrumenti* in še v štirih računovodskih standardih (MSRP 1 – *Prva uporaba Mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, MSRP 7 – *Finančni instrumenti*, MSRP 10 – *Konsolidirani računovodski izkazi*, MRS 7 – *Izkaz denarnih tokov*).

Spremembe MSRP 9 obravnavajo:

- razlike med MSRP 9 in MSRP 15 – *Prihodki iz pogodb s kupci* glede začetne meritve poslovnih terjatev in
- kako najemnik v skladu s 23. členom MSRP 9 obračuna odpravo pripoznanja obveznosti iz najema.

Spremembe MSRP 9 zahtevajo, da podjetja na začetku opredelijo poslovno terjatev brez pomembne sestavine financiranja v znesku, določenem v skladu z MSRP 15. Pojasnjujejo tudi, da se pri odpravi pripoznanja obveznosti iz najema po MSRP 9 razlika med knjigovodsko vrednostjo in plačanim nadomestilom pripozna v poslovnem izidu.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

MSRP 18 nadomešča MRS 1 – Predstavitev računovodskih izkazov. Glavne spremembe so povzete v nadaljevanju.

Bolj strukturiran izkaz poslovnega izida

MSRP 18 uvaja na novo opredeljeni vmesni vsoti – poslovni izid iz poslovanja ter poslovni izid pred financiranjem in davkom iz dobička. Uvaja tudi zahtevo, da se prihodki in odhodki razporedijo v tri nove kategorije na podlagi glavnih poslovnih dejavnosti podjetja: poslovanje, vlaganje in financiranje.

Podjetja v skladu z MSRP 18 poslovnih odhodkov ne smejo več razkrivati samo v pojasnilih. Predstaviti jih morajo glede na najuporabnejši strukturirani povzetek svojih odhodkov:

- po vrsti,
- po funkciji ali
- z mešano predstavitvijo.

Če so poslovni odhodki predstavljeni po funkciji, veljajo nova razkritja.

MPM – Razkrivanje in predmet revizije

MSRP 18 opredeljuje tudi, da se v računovodskih izkazih poroča o nekaterih nesplošnih računovodskih merilih. Uvaja natančnejša pojasnila za poslovska merila uspešnosti (MPM), za katera se zahteva, da:

- predstavljajo vmesni skupni znesek prihodkov in odhodkov,
- se uporabljajo v javnih sporočilih zunaj računovodskih izkazov in
- se odražajo v stališču posloводства glede finančne uspešnosti.

Podjetja morajo za vsako predstavljeno MPM v pojasnilu k računovodskim izkazom navesti, zakaj zagotavlja koristne informacije in kako je izračunano, ter ga uskladiti z zneskom, določenim v skladu z MSRP.

Večja razčlenjenost informacij

Novi standard vsebuje izboljšana navodila o tem, kako podjetja uskupinjajo informacije v računovodskih izkazih. Del tega je razlaga o tem, ali so informacije vključene v izvirne računovodske izkaze ali pa so dodatno navedene v pojasnilih.

Podjetjem se odsvetuje označevanje postavk z drugo. Če jih še naprej tako označujejo, morajo razkriti več informacij.

Druge spremembe, ki veljajo za izvirne računovodske izkaze

MSRP 18 poslovni izid iz poslovanja določa kot izhodišče za posredno metodo predstavitve denarnih tokov iz poslovanja in odpravlja možnost razvrstitve denarnih tokov iz obresti in dividend kot poslovnih dejavnosti v izkazu denarnih tokov (to je drugače za podjetja z določenimi glavnimi dejavnostmi). Prav tako zahteva, da je dobro ime nova postavka v bilanci stanja.

Prehod

Podjetje mora v svojih letnih računovodskih izkazih, pripravljenih za obdobje, v katerem se novi standard uporabi prvič, za primerjalno obdobje neposredno pred njim za vsako postavko v izkazu poslovnega izida razkriti uskladitev med:

- preračunanimi zneski, predstavljenimi v skladu z MSRP 18, in
- zneski, ki so bili predhodno predstavljeni v skladu z MRS 1.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

MSRP 19 – Odvisne družbe, ki niso subjekti javnega interesa

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

MSRP 19 upravičenim odvisnim družbam omogoča uporabo računovodskih standardov z manjšimi zahtevami po razkritju iz MSRP 19.

Odvisna družba se lahko v svojih konsolidiranih, ločenih ali posameznih računovodskih izkazih odloči za uporabo novega standarda, če na datum poročanja:

- ni subjekt javnega interesa,
- njena obvladujoča družba pripravlja konsolidirane računovodske izkaze v skladu z MSRP.

Odvisna družba, ki uporablja MSRP 19, mora v svoji izjavi o skladnosti z računovodskimi standardi MSRP jasno in brez pridržkov navesti, da je bil sprejet MSRP 19.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Spremembe MRS 21 – Učinki sprememb deviznih tečajev: prevedba v hiperinflacijsko predstavitevno valuto

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

Spremembe pojasnjujejo, da:

- podjetje z nehiperinflacijsko funkcionalno valuto uporabi zaključni menjalni tečaj na zadnji dan poročanja, ko vse zneske iz računovodskih izkazov (vključno s primerjalnimi podatki) družb v tujini prevede v svojo hiperinflacijsko predstavitevno valuto,
- podjetje z nehiperinflacijsko funkcionalno valuto uporabi zaključni menjalni tečaj na zadnji dan poročanja, ko vse zneske iz računovodskih izkazov (razen primerjalnih podatkov) družb v tujini prevede v svojo hiperinflacijsko predstavitevno valuto in za preračun primerjalnih podatkov uporabi spremembo splošnega cenovnega indeksa.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Spremembe MSRP 10 in MRS 28 – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom

Datum veljavnosti te spremembe je odložen za nedoločen čas. Neobvezno se lahko uporabi v celotnih računovodskih izkazih po MSRP. Evropska komisija se je odločila, da bo odobritev spremembe odložila za nedoločen čas; verjetnost, da jo bo v bližnji prihodnosti potrdila, je majhna.

Spremembe pojasnjujejo, da je obseg pripoznanja dobička ali izgube pri poslu s pridruženo družbo ali skupnim podvigom odvisen od tega, ali prodana oziroma vložena sredstva predstavljajo poslovni subjekt:

- dobiček ali izguba se pripozna v celoti, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki predstavljajo poslovni subjekt (ki je v lasti odvisne družbe ali ne),
- dobiček ali izguba se pripozna delno, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki ne predstavljajo poslovnega subjekta (tudi če so v lasti odvisne družbe).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze skupine Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

3. Poročanje po odsekih

Skupina Krka poroča po geografsko določenih odsekih. Prihodki odsekov so prikazani glede na geografsko lokacijo kupcev. Podatki se izračunavajo na podlagi prihodkov in odhodkov ter stanja sredstev in obveznosti, ki se nanašajo na posamezni trg skupine Krka. Izločitve se nanašajo na poslovne dogodke med obvladujočo družbo in odvisnimi družbami ter na poslovne dogodke med odvisnimi družbami.

Poročanje po odsekih

v tisoč EUR	Evropska unija		Jugovzhodna Evropa		Vzhodna Evropa		Odseki poročanja skupaj		Ostalo		Izločitve		Skupaj	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Prihodki od prodaje kupcem zunaj skupine	1.094.390	1.025.384	119.734	108.419	713.478	650.523	1.927.602	1.784.326	113.423	125.218			2.041.025	1.909.544
Prihodki od prodaje kupcem znotraj skupine	448.669	431.844	76.904	70.661	712.592	650.807	1.238.165	1.153.312	20.126	28.545	-1.258.291	-1.181.857		
Prihodki od prodaje skupaj	1.543.059	1.457.228	196.638	179.080	1.426.070	1.301.330	3.165.767	2.937.638	133.549	153.763	-1.258.291	-1.181.857	2.041.025	1.909.544
Drugi poslovni prihodki	5.602	5.869	72	80	884	729	6.558	6.678	1.609	452			8.167	7.130
Stroški poslovanja	-914.685	-878.833	-82.108	-76.958	-498.076	-435.992	-1.494.869	-1.391.783	-89.174	-97.319			-1.584.043	-1.489.102
Stroški poslovanja znotraj skupine, vključno z izločitvami dobičkov	-448.669	-431.843	-76.904	-70.661	-712.592	-650.808	-1.238.165	-1.153.312	-20.126	-28.545	1.258.291	1.181.857	0	0
Dobiček iz poslovanja	185.307	152.421	37.698	31.541	216.286	215.259	439.291	399.221	25.858	28.351	0	0	465.149	427.572
Prihodki od obresti	9.047	11.932	2	1	1.743	1.027	10.792	12.960	930	1.146			11.722	14.106
Prihodki od obresti znotraj skupine	2.097	4.457	0	0	0	0	2.097	4.457	0	0	-2.097	-4.457		
Odhodki za obresti	-405	-201	-12	-14	-6.582	-226	-6.999	-441	-13	-20			-7.012	-461
Odhodki za obresti znotraj skupine	-2.097	-4.457	0	0	0	0	-2.097	-4.457	0	0	2.097	4.457		
Neto finančni izid	9.849	18.147	-564	-228	25.320	-33.343	34.605	-15.424	-3.809	6.930			30.796	-8.494
Davek od dobička	-39.746	-27.639	-7.338	-4.891	-41.513	-25.962	-88.597	-58.492	-3.676	-4.384			-92.273	-62.876
Čisti dobiček	155.410	142.929	29.796	26.422	200.093	155.954	385.299	325.305	18.373	30.897	0	0	403.672	356.202
Naložbe	88.881	107.642	672	626	5.366	7.517	94.919	115.785	574	1.264			95.493	117.049
Amortizacija nepremičnin, naprav in opreme	57.991	57.773	2.123	1.976	19.431	18.872	79.545	78.621	3.242	3.206			82.787	81.827
Amortizacija – pravica do uporabe sredstev	3.545	3.094	144	139	676	551	4.365	3.784	100	85			4.465	3.869
Amortizacija neopredmetenih sredstev	3.871	4.129	317	340	1.804	2.004	5.992	6.473	258	344			6.250	6.817
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Sredstva skupaj	2.178.925	2.078.751	86.724	76.528	655.519	577.157	2.921.168	2.732.436	121.490	116.585			3.042.658	2.849.021
Nekratkoročna sredstva brez odloženih terjatev za davek	862.295	854.447	6.756	6.336	88.492	74.061	957.543	934.844	32.747	33.623			990.290	968.467
Obveznosti skupaj	399.923	410.885	24.925	19.913	205.694	138.560	630.542	569.358	34.965	41.879			665.507	611.237

4. Prihodki iz pogodb s kupci^{21, 22, 23}

Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2025	2024
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.979.838	1.850.497
Prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev	54.201	49.351
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	3.181	6.189
Prihodki iz pogodb s kupci skupaj	2.037.220	1.906.037

Vsi prihodki iz pogodb s kupci zdraviliško-turističnih storitev so ustvarjeni v Sloveniji.

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2025	2024
Slovenija	76.071	71.653
Jugovzhodna Evropa	290.172	269.025
Vzhodna Evropa	713.371	650.339
Srednja Evropa	460.004	426.530
Zahodna Evropa	364.109	351.803
Čezmorska tržišča	76.111	81.147
Skupaj	1.979.838	1.850.497

V Ukrajini, ki je naš tretji največji trg, smo v letu 2025 prodali za 96.282 tisoč EUR izdelkov (v letu 2024 za 96.042 tisoč EUR), kar pomeni 4,7 % celotne prodaje skupine Krka.

V Ruski federaciji, ki je Krkin največji posamezni trg, smo v letu 2025 prodali za 422.278 tisoč EUR izdelkov (v letu 2024 za 373.301 tisoč EUR), kar pomeni 20,8 % celotne prodaje skupine Krka. Povpraševanje po naših izdelkih je bilo primerno.

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2025	2024
Zdravila na recept	1.691.711	1.567.359
Izdelki brez recepta	173.475	171.291
Veterinarski izdelki	114.652	111.847
Skupaj	1.979.838	1.850.497

Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 18 – Terjatve do kupcev in druge terjatve, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 25 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci. Skupina je pripoznala sredstva iz pogodb s kupci v višini 291 tisoč EUR (291 tisoč EUR v letu 2024) in obveznosti iz pogodb v višini 7.505 tisoč EUR (5.099 tisoč EUR v letu 2024). Pripoznana sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so navedeni v konsolidiranem izkazu finančnega položaja.

Obveznosti iz naslova pravice do povračila

Skupina Krka je pripoznala obveznosti iz naslova pravice do povračila v vrednosti 184.479 tisoč EUR (160.979 tisoč EUR v letu 2024).

²¹ Pojasnilo za E3-4 – Poraba vode

²² Pojasnilo za E1-5 – Poraba energije in mešanica virov energije

²³ Pojasnilo za E1-6 – Bruto emisije TGP obsegov 1, 2 in 3 ter skupne emisije TGP

Izvršitvene obveze

Skupina Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala ter zdraviliško-turističnih storitev. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe, sklenjene s kupcem, v trenutku prenosa obvladovanja blaga in storitev na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega skupina Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Prenos tveganj in koristi pri prodaji izdelkov za humano uporabo, veterinarskih izdelkov in materiala je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do njega pride, takoj ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami Incoterms. Do prenosa tveganj in koristi pri prodaji zdraviliško-turističnih storitev pride postopoma, ko kupec sočasno z izvrševanjem obveze pridobiva in porablja koristi iz njenega naslova. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajno znašajo od 30 do 180 dni.

Skupina Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci, ki bi jih lahko pripoznala kot sredstvo.

5. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2025	2024
Odprava nekratkoročnih rezervacij	177	634
Odprava odloženih prihodkov	618	729
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	2.060	2.285
Ostali poslovni prihodki	5.312	3.482
Drugi poslovni prihodki skupaj	8.167	7.130

Med ostale poslovne prihodke skupina vključuje tudi prihodke od države zaradi brezplačno pridobljenih emisijskih kuponov, ki jih je predala v letu 2025, prejela pa v letu 2024. Glej pojasnilo 12 – Neopredmetena sredstva.

Odpravljeni odloženi prihodki so prihodki iz naslova ostalih nepovratnih sredstev iz prejetih državnih podpor, ki pokrivajo obračunano amortizacijo za nepremičnine, naprave in opremo v sorazmernem deležu, v katerem so bila prejeta.

6. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2025	2024
Stroški blaga in materiala	534.208	504.054
Stroški storitev	269.625	272.673
Stroški dela	632.905	568.509
Amortizacija	93.502	92.513
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	15.507	18.794
Neto oslabitve in odpisi terjatev	2.845	-2.197
Oblikovanje rezervacij za tožbe	685	7.559
Drugi poslovni odhodki	46.577	44.347
Stroški skupaj	1.595.854	1.506.252
Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	-11.811	-17.150
Skupaj	1.584.043	1.489.102

Med stroški storitev največje postavke predstavljajo stroški promocijskih dogodkov, reklame in reprezentance, intelektualnih in osebnih storitev ter vzdrževanja osnovnih sredstev.

Več o amortizaciji je v pojasnilih 11 – Nepremičnine, naprave in oprema ter 12 – Neopredmetena sredstva.

Ocenjene dobe koristnosti so navedene v pojasnilu 2 – Pomembne računovodske usmeritve, Nepremičnine, naprave in oprema ter Neopredmetena sredstva.

7. Stroški dela

v tisoč EUR	2025	2024
Stroški bruto plač in nadomestil	484.488	437.485
Stroški prispevkov za socialna zavarovanja	34.516	29.628
Stroški prispevkov za pokojninska zavarovanja	67.991	61.414
Davek na izplačane plače	892	815
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluži	6.242	11.043
Drugi stroški dela	38.776	28.124
Stroški dela skupaj	632.905	568.509

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zasluži so podrobneje razloženi v pojasnilu 22 – Rezervacije. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške prevoza na delo.

8. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2025	2024
Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.931	2.062
Izdatki za varstvo okolja	6.221	7.745
Druge dajatve	26.224	26.234
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	4.629	3.042
Ostali poslovni odhodki	7.572	5.264
Drugi poslovni odhodki skupaj	46.577	44.347

Med drugimi dajatvami je za 22.731 tisoč EUR (22.242 tisoč EUR v letu 2024) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih skupina Krka plačuje v posameznih državah.

9. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2025	2024
Neto tečajne razlike	43.374	0
Prihodki od obresti	11.722	14.106
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	78	10.066
– realizirani prihodki	78	1.959
– sprememba poštene vrednosti	0	8.107
Prihodki iz drugih finančnih instrumentov	5.111	8.983
– realizirani prihodki	7.598	9.683
– sprememba poštene vrednosti	-2.487	-700
Prihodki iz dividend	44	760
Prihodki iz poslovnih izidov po kapitalski metodi	-2	0
Drugi finančni prihodki	4	31
Finančni prihodki skupaj	60.331	33.946
Neto tečajne razlike	0	-31.307
Odhodki za obresti	-7.012	-461
– plačane obresti	-6.346	20
– obresti iz najemov	-666	-481
Sprememba poštene vrednosti finančnih naložb skozi poslovni izid	-2	0
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	-8.463	-1.696
– realizirani odhodki	-2.763	-1.696
– sprememba poštene vrednosti	-5.700	0
Drugi finančni odhodki	-14.058	-8.976
Finančni odhodki skupaj	-29.535	-42.440
Neto finančni izid	30.796	-8.494

Neto finančni izid v letu 2025 je bil predvsem zaradi boljšega izida iz neto tečajnih razlik večji za 39.290 tisoč EUR. Največji vpliv je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. decembra 2025: 1 EUR = 92,8517 RUB; 31. decembra 2024: 1 EUR = 118,0092 RUB).

Večino prihodkov od obresti so predstavljale prejete obresti od depozitov z ročnostjo nad 90 dni in manj kot eno leto pri bankah v Sloveniji.

V letu 2025 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti.

Prihodki iz drugih finančnih instrumentov v višini 5.111 tisoč EUR (8.983 tisoč EUR v letu 2024) so kapitalski donosi iz finančnih naložb v zakladne menice.

Prihodki iz finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 9 tisoč EUR (109 tisoč EUR v letu 2024) so prihodki od obveznic in so prikazani pod prihodki od obresti. Več o teh naložbah je v pojasnilu 15 – Finančne naložbe.

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

10. Davek od dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2025	2024
Odmerjeni davek	102.748	71.759
Odloženi davek	-10.696	-9.033
Drugi davki od dobička	202	133
Povrhnji davek	19	17
Davek od dobička skupaj	92.273	62.876
Dobiček pred davkom	495.945	419.078
Davek, obračunan po 22-odstotni stopnji	109.108	92.197
Davek od davčno nepriznanih prihodkov	-2.630	-2.550
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	9.984	8.180
Davek od davčnih olajšav	-25.927	-25.127
Davek od priznanih odhodkov/prihodkov, ki so bili nepriznani v preteklih letih	475	-1.849
Vpliv različnih davčnih stopenj	357	-7.052
Drugo	685	-1.073
Drugi davki od dobička	202	133
Povrhnji davek	19	17
Davek od dobička skupaj	92.273	62.876
Efektivna davčna stopnja	18,6 %	15,0 %

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter investicijske olajšave.

11. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	66.178	65.317
Zgradbe	348.112	334.182
Oprema	327.022	317.045
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	69.733	77.460
Pravica do uporabe sredstev	17.860	12.642
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	828.905	806.646

V letu 2025 smo v obvladujoči družbi med naložbami največ namenili za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij, in sicer 8.875 tisoč EUR (12.422 tisoč EUR v letu 2024). Za večnamenski objekt v Ločni smo namenili 6.467 tisoč EUR (2.272 tisoč EUR v letu 2024), za povečanje pakirnih zmogljivosti za tablete za uporabo v veterini in izdelke v obliki raztopine za kožni nanos 4.020 tisoč EUR (v letu 2024 44 tisoč EUR), za infrastrukturo in nakupe nepremičnin 3.288 tisoč EUR (754 tisoč EUR v letu 2024) ter za Sintezo 2 v Krškem 3.235 tisoč EUR (8.359 tisoč EUR v letu 2024).

V odvisnih družbah smo med naložbami največ namenili za prenovo objektov v Termah Krka, in sicer 6.259 tisoč EUR (8.570 tisoč EUR v letu 2024). Za nadgradnjo tabletiranja, nakup pralnika ter ureditev poslovnih prostorov in skladišča v družbi Krka-Farma v Zagrebu

smo namenili 2.452 tisoč EUR (585 tisoč EUR v letu 2024), za obnovo postaje za pripravo prečiščene vode in granulacijske linije v družbi Krka - Polska pa 1.134 tisoč EUR (8 tisoč EUR v letu 2024).

Večino pravic do uporabe sredstev je predstavljala pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 16.217 tisoč EUR (10.761 tisoč EUR v letu 2024).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	64.368	902.418	1.292.414	68.666	24.821	2.352.687
Nabava	0	0	0	109.462	0	109.462
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	1.053	14.249	83.177	-98.478	0	1
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	5.824	5.824
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	-26	-2.866	-41.471	-1.246	-2.809	-48.418
Prevedbena razlika	-78	-9.489	-9.890	-944	-421	-20.822
Prenosi, prekvalifikacije	0	-9	22	0	0	13
Stanje 31. 12. 2024	65.317	904.303	1.324.252	77.460	27.415	2.398.747
Stanje 1. 1. 2025	65.317	904.303	1.324.252	77.460	27.415	2.398.747
Nabava	0	0	0	88.497	0	88.497
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	805	34.130	61.339	-96.274	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	10.062	10.062
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	-69	-13.344	-38.601	-1.322	-2.111	-55.447
Prevedbena razlika	125	14.503	14.621	1.372	453	31.074
Prenosi, prekvalifikacije	0	-220	207	0	-15	-28
Stanje 31. 12. 2025	66.178	939.372	1.361.818	69.733	35.804	2.472.905
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2024	0	-548.923	-1.000.291	0	-13.128	-1.562.342
Amortizacija	0	-27.046	-54.781	0	-3.869	-85.696
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	2.639	40.973	0	2.031	45.643
Prenosi, prekvalifikacije	0	5	-27	0	0	-22
Prevedbena razlika	0	3.204	6.919	0	193	10.316
Stanje 31. 12. 2024	0	-570.121	-1.007.207	0	-14.773	-1.592.101
Stanje 1. 1. 2025	0	-570.121	-1.007.207	0	-14.773	-1.592.101
Amortizacija	0	-27.625	-55.162	0	-4.465	-87.252
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	11.387	38.055	0	1.537	50.979
Prenosi, prekvalifikacije	0	215	-202	0	0	13
Prevedbena razlika	0	-5.116	-10.280	0	-243	-15.639
Stanje 31. 12. 2025	0	-591.260	-1.034.796	0	-17.944	-1.644.000
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	64.368	353.495	292.123	68.666	11.693	790.345
Stanje 31. 12. 2024	65.317	334.182	317.045	77.460	12.642	806.646
Stanje 1. 1. 2025	65.317	334.182	317.045	77.460	12.642	806.646
Stanje 31. 12. 2025	66.178	348.112	327.022	69.733	17.860	828.905

V letih 2024 in 2025 skupina Krka ni izvedla naložb, ki bi izpolnjevale merila za pripis stroškov izposojanja.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so proste bremen. Stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobivanjem nepremičnin, naprav in opreme, je razkrito v pojasnilu 27 – Pogojne obveznosti in zaveze.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 28 – Najemi in 30 – Finančni instrumenti in tveganja.

12. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dobro ime	42.644	42.644
Blagovna znamka	31.435	32.305
Premoženjske pravice	16.768	15.795
Druga neopredmetena sredstva	6.709	7.741
– dolgoročno odloženi stroški poslovanja	121	185
– projekti razvijanja	4.564	4.389
– emisijski kuponi	2.024	3.167
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	2.231	2.262
Neopredmetena sredstva skupaj	99.787	100.747

Dobro ime izhaja iz naslova nakupa odvisnih družb TAD Pharma v Nemčiji (42.277 tisoč EUR) in Krka Pharma v Avstriji (367 tisoč EUR). Blagovna znamka se nanaša predvsem na blagovno znamko TAD Pharma (31.378 tisoč EUR).

Skupina med drugimi neopredmetenimi sredstvi izkazuje od države brezplačno pridobljene in na trgu kupljene emisijske kupone. V letu 2025 je pridobila 9.736 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačnih kuponov (9.736 v letu 2024), ki jih bo predala državi v letu 2026. V letu 2025 je predala 24.228 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačno pridobljenih in 14.492 kupljenih na trgu v vrednosti 1.153 tisoč EUR. Predani emisijski kuponi so bili kupljeni v letu 2023, pri predaji je bila uporabljena metoda FIFO. 31. decembra 2025 je imela 41.007 emisijskih kuponov v skupni vrednosti 2.024 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa 55.499 emisijskih kuponov v vrednosti 3.167 tisoč EUR). Skupina v letu preda več emisijskih kuponov, kot jih brezplačno prejme od države, zato je njihova neto plačnica.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Dobro ime	Blagovna znamka	Premoženjske pravice	Druga NS	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	42.644	42.629	82.389	60.925	3.380	231.967
Nabava	0	0	0	0	7.587	7.587
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	4.993	3.096	-8.089	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	-867	-2.987	-617	-4.471
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	9	0	0	9
Prevedbena razlika	0	0	-47	17	1	-29
Stanje 31. 12. 2024	42.644	42.629	86.477	61.051	2.262	235.063
Stanje 1. 1. 2025	42.644	42.629	86.477	61.051	2.262	235.063
Nabava	0	0	0	0	6.996	6.996
Prenosi z NS v pridobivanju	0	0	5.251	1.431	-6.682	0
Odtujitve, manki, viški	0	0	-55	-1.698	-347	-2.100
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	4	-3	0	1
Prevedbena razlika	0	0	74	14	2	90
Stanje 31. 12. 2025	42.644	42.629	91.751	60.795	2.231	240.050
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2024	0	-9.453	-66.833	-53.333	0	-129.619
Amortizacija	0	-871	-4.732	-1.214	0	-6.817
Odtujitve, manki, viški	0	0	862	1.254	0	2.116
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-1	0	0	-1
Prevedbena razlika	0	0	22	-17	0	5
Stanje 31. 12. 2024	0	-10.324	-70.682	-53.310	0	-134.316
Stanje 1. 1. 2025	0	-10.324	-70.682	-53.310	0	-134.316
Amortizacija	0	-870	-4.294	-1.086	0	-6.250
Odtujitve, manki, viški	0	0	55	321	0	376
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-20	3	0	-17
Prevedbena razlika	0	0	-42	-14	0	-56
Stanje 31. 12. 2025	0	-11.194	-74.983	-54.086	0	-140.263
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	42.644	33.176	15.556	7.592	3.380	102.348
Stanje 31. 12. 2024	42.644	32.305	15.795	7.741	2.262	100.747
Stanje 1. 1. 2025	42.644	32.305	15.795	7.741	2.262	100.747
Stanje 31. 12. 2025	42.644	31.435	16.768	6.709	2.231	99.787

Preizkus oslabitve denar ustvarjajočih enot, ki vključujeta dobro ime

Za potrebe preizkusa oslabitve je bilo dobro ime, ki je nastalo s prevzemom družbe TAD Pharma in znaša 42.277 tisoč EUR, razporejeno na dve denar ustvarjajoči enoti (DUE), in sicer 9.216 tisoč EUR na DUE TAD Pharma, 33.061 tisoč EUR pa na DUE Krka (obvladujoča družba).

DUE TAD Pharma

Nadomestljiva vrednost DUE TAD Pharma temelji na njeni vrednosti pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov, ustvarjenih z nadaljnjo uporabo denar ustvarjajoče enote. Uporabljeni so bili petletni finančni načrti DUE TAD Pharma, v katerih so načrtovane povprečna petletna sprememba poslovnega izida pred obrestmi, davki in amortizacijo v višini 3,7 % (v letu 2024 je bila načrtovana povprečna petletna rast v višini 4,3 %), diskontna stopnja v višini 8,2 % (v letu 2024 v višini 7,8 %) in letna stopnja rasti prostega denarnega toka v preostali vrednosti v višini 2,0 % (tudi v letu 2024 v višini 2,0 %). Letna stopnja rasti prostega denarnega

toka je bila določena na podlagi dolgoročnih ocen inflacije. Vrednosti, določene za ključne predpostavke, predstavljajo najboljšo oceno posloводства o prihodnjih trendih v panogi in temeljijo na zgodovinskih podatkih, pridobljenih iz notranjih in zunanjih virov.

Ocenjena nadomestljiva vrednost DUE presega njeno knjigovodsko vrednost, zato ni potrebe po oslabitvi DUE.

DUE Krka (obvladujoča družba)

Nadomestljiva vrednost DUE Krka temelji na njeni vrednosti pri uporabi, izračunani z diskontiranjem prihodnjih denarnih tokov, ustvarjenih z nadaljnjo uporabo DUE. Uporabljeni so bili petletni finančni načrti DUE Krka, v katerih so načrtovane povprečna petletna rast poslovnega izida pred obrestmi, davki in amortizacijo v višini 6,0 % (v letu 2024 je bila načrtovana povprečna petletna rast v višini 3,6 %), diskontna stopnja v višini 8,8 % (v letu 2024 v višini 8,1 %) in letna stopnja rasti prostega denarnega toka v preostali vrednosti v višini 2,0 % (v letu 2024 tudi v višini 2,0 %). Letna stopnja rasti prostega denarnega toka je bila določena na podlagi dolgoročnih ocen inflacije. Vrednosti, določene za ključne predpostavke, predstavljajo najboljšo oceno posloводства o prihodnjih trendih v panogi in temeljijo na zgodovinskih podatkih, pridobljenih iz notranjih in zunanjih virov.

Ocenjena nadomestljiva vrednost DUE presega njeno knjigovodsko vrednost, zato ni potrebe po oslabitvi DUE.

13. Naložbe v skupne podvige

v tisoč EUR	2025	2024
Krka Pharma Private Limited	15.213	2.492
Skupni podvigi skupaj	15.213	2.492

Družbi Krka in Laurus Labs Ltd. iz Indije sta aprila 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovili skupni podvig Krka Pharma Private Limited, ki ga skupno obvladujeta na podlagi pogodbenega sporazuma. Družba Krka na podlagi analize pogodbenega sporazuma ne obvladuje skupnega podviga Krka Pharma Private Limited.

Skupina Krka naložbo v skupni podvig izkazuje po kapitalski metodi. Obdobje poročanja skupnega podviga je od 1. aprila do 31. marca, zato smo v poročanje vključili računovodske izkaze, ki so prilagojeni Krkinemu obdobju poročanja od 1. januarja do 31. decembra.

Podatki o skupnih podvigih

Ime skupnega podviga	Naslov skupnega podviga	Dejavnost	Lastništvo in glasovalne pravice	
			31. 12. 2025	31. 12. 2024
Krka Pharma Private Limited	2nd Floor, Serene Chambers Road No. 7 Banjara Hills 500034 Hajderabad, Indija	proizvodnja, prodaja in razvoj farmacevtskih izdelkov	51 %	51 %

Skupina Krka je v letu 2025 v skladu s kapitalsko metodo naložbi v skupni podvig pripisala pripadajoči delež (–25 tisoč EUR) izgube skupnega podviga iz leta 2024 in pripadajoči delež (23 tisoč EUR) dobička skupnega podviga iz leta 2025. Naložbo v skupni podvig so zmanjševale tečajne razlike, ki so nastale pri preračunu postavk iz računovodskih izkazov skupnega podviga iz lokalne valute v valuto poročanja. Vplačila osnovnega kapitala v vrednosti 14.082 tisoč EUR povečujejo naložbo v skupni podvig.

Gibanje naložb v skupne podvige

v tisoč EUR	Naložbe v skupne podvige
Stanje 1. 1. 2024	
Ustanovitev/pridobitev	2.492
Stanje 31. 12. 2024	2.492
Stanje 1. 1. 2025	2.492
Pripisani dobički/izgube	–2
Ustanovitev/pridobitev	14.082
Tečajne razlike	–1.359
Stanje 31. 12. 2025	15.213

Pomembnejši zneski iz izkazov skupnih podvigov

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Delež lastništva	51 %	51 %
Nekratkoročna sredstva	15.655	0
Kratkoročna sredstva	14.475	5.015
– od tega denar in denarni ustrezniki	581	287
Nekratkoročne obveznosti	72	0
– od tega finančne obveznosti	0	0
Kratkoročne obveznosti	227	4
– od tega finančne obveznosti	0	0
Neto sredstva skupnih podvigov	29.830	5.010
Neto sredstva skupine Krka	15.213	2.555
Knjigovodska vrednost naložbe	15.213	2.492
	2025	2024
Prihodki	0	0
Amortizacija	-17.357	0
Čisti poslovni izid in drugi vseobsegajoči donos	44	-49
Čisti poslovni izid in drugi vseobsegajoči donos, ki pripada skupini Krka	23	-25

14. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročno dana posojila	25.115	35.330
– posojila, dana drugim	25.115	35.330
Kratkoročno dana posojila	99.585	10.506
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	12.022	9.970
– posojila, dana drugim	2.632	20
– depoziti, dani bankam	83.001	2
– kratkoročne terjatve za obresti	1.930	514
Dana posojila skupaj	124.700	45.836

Med nekratkoročno danimi posojili so dano posojilo skupne družbe na Kitajskem za gradnjo proizvodnega obrata v vrednosti 10.333 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa 22.766 tisoč EUR) ter stanovanjska posojila, ki jih obvladujoča družba in nekatere odvisne družbe dajejo zaposlenim v skladu z internimi akti. Posojilo na Kitajskem zapade v vračilo leta 2029 in je zavarovano z garancijo družbe Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., ki je lastnica družbe posojilojemalke Ningbo Menovo Tiankang Pharmaceutical Co. Ltd., ter s hipoteko na nepremičnino posojilojemalke.

Skupina Krka je 31. decembra 2025 imela depozite z ročnostjo nad 90 dni in manj kot eno leto v vrednosti 83.000 tisoč EUR (31. decembra 2024 teh depozitov ni imela).

15. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne finančne naložbe	20.060	22.024
– finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	20.060	22.024
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	257.288	249.794
– finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	257.288	224.110
– finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	0	20.231
– izvedeni finančni instrumenti	0	5.453
Finančne naložbe skupaj	277.348	271.818

Med nekratkoročnimi finančnimi sredstvi po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 1.558 tisoč EUR (1.137 tisoč EUR konec leta 2024) naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji, za 18.502 tisoč EUR (20.887 tisoč EUR konec leta 2024) pa naložb v delnice družb v tujini.

Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice držav članic EU z najvišjo možno bonitetno oceno glavnih globalnih bonitetnih agencij. Portfelj zakladnih menic je v celoti uvrščen v najkakovostnejše naložbe (prime).

Zmanjšanje finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 20.240 tisoč EUR je posledica dospelosti kratkoročnih tujih državnih obveznic. Povečanje finančnih naložb po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v višini 630.664 tisoč EUR zajema pridobitve zakladnih menic, zmanjšanje v višini 595.000 tisoč EUR pa odtujitve zakladnih menic zaradi njihove dospelosti.

Gibanje finančnih sredstev

v tisoč EUR	Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančne naložbe po odplačni vrednosti	Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida
Stanje 1. 1. 2024	26.901	90.791	236.751
Povečanje	0	1.811	465.295
Zmanjšanje	0	-71.136	-477.236
Tečajne razlike	0	-1.235	0
Prilagoditev na tržno vrednost	-4.877	0	-700
Stanje 31. 12. 2024	22.024	20.231	224.110
Stanje 1. 1. 2025	22.024	20.231	224.110
Povečanje	0	9	630.664
Zmanjšanje	0	-20.240	-595.000
Prilagoditev na tržno vrednost	-1.964	0	-2.486
Stanje 31. 12. 2025	20.060	0	257.288

Povečanje finančnih sredstev zajema nove pridobitve in pripisane obresti, zmanjšanje pa prejete kupone, pripisane negativne obresti in odtujitve zaradi dospelosti naložb. Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini -1.964 tisoč EUR (-4.877 tisoč EUR v letu 2024). Ker so bile finančne naložbe po odplačni vrednosti v letu 2025 v EUR, tečajnih razlik pri prevrednotenju ni bilo (v letu 2024 so tečajne razlike znašale -1.235 tisoč EUR in so bile pripoznane v finančnih odhodkih).

16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2025	2024	2025	2024
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	-17	239	12.037	11.840
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.978	1.978	3.779	4.211
Zaloge	50.097	38.148	10	0
Terjatve	16.118	11.574	359	237
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	6.815	8.128	0	0
Prenos davčne izgube	0	44	0	0
Skupaj	74.991	60.111	16.185	16.288
Pobotanje	-5.522	-5.677	-5.522	-5.677
Neto	69.469	54.434	10.663	10.611

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2024	Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	Prevedbena rezerva	Pripoznavo v drugem vseobse- gajočem donosu	Stanje 31. 12. 2024	Pripoznavo v izkazu poslovnega izida	Prevedbena rezerva	Pripoznavo v drugem vseobse- gajočem donosu	Stanje 31. 12. 2025
Naložbe, nepremičnine, naprave in oprema ter neopredmetena sredstva	-11.204	-490	93	0	-11.601	-320	-133	0	-12.054
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	-3.306	0	0	1.073	-2.233	0	0	432	-1.801
Zaloge	29.139	10.264	-1.255	0	38.148	9.958	1.981	0	50.087
Terjatve	11.231	1.863	-1.757	0	11.337	1.755	2.667	0	15.759
Dividende	1.800	-1.800	0	0	0	0	0	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke	9.117	-623	3	-369	8.128	-653	2	-662	6.815
Prenos davčne izgube	225	-181	0	0	44	-44	0	0	0
Skupaj	37.002	9.033	-2.916	704	43.823	10.696	4.517	-230	58.806

V letu 2025 ni bilo nepriznanih odloženih davkov iz naslova davčnih izgub odvisnih družb (tudi konec leta 2024 jih ni bilo).

Nepriznane obveznosti iz odloženih davkov iz naslova neizplačanih dividend odvisnih družb so znašale 26.148 tisoč EUR (v letu 2024 pa 19.450 tisoč EUR).

17. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Material	254.813	266.402
Nedokončana proizvodnja	122.076	121.520
Končni izdelki	185.581	180.986
Trgovsko blago	50.485	32.783
Predujmi za zaloge	31.147	36.917
Zaloge skupaj	644.102	638.608

Povečanje zalog je posledica prilagajanja razmeram na trgu. S skrbnim načrtovanjem zalog in varnostnimi zalogami si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Prav tako v celotni distribucijski verigi skrbimo za optimalne oziroma primerne zaloge končnih izdelkov.

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2025 znašali 15.507 tisoč EUR (v letu 2024 pa 18.794 tisoč EUR).

Skupina nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznost.

18. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do kupcev	609.315	552.710
Kratkoročne terjatve do drugih	24.188	28.891
Terjatve skupaj	633.503	581.601

V letu 2025 je bilo neto oslabitev in odpisov terjatev, ki so izkazane v poslovnih odhodkih, za 2.845 tisoč EUR (v letu 2024 pa za -2.197 tisoč EUR).

Pri kreditni zavarovalnici je bilo zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 % (31. decembra 2024 je bilo prav tako zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 %).

Kratkoročne terjatve do kupcev

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2025	Čista vrednost 31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do kupcev v Sloveniji	15.132	25	15.107	13.425
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj Slovenije	625.360	30.706	594.654	540.484
Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci zunaj Slovenije	-446	0	-446	-1.199
Kratkoročne terjatve do kupcev skupaj	640.046	30.731	609.315	552.710

Kratkoročne terjatve do drugih

Kratkoročne terjatve do drugih se v večjem delu nanašajo na terjatve do države. Terjatve, nastale iz naslova davka od dobička, so znašale 1.853 tisoč EUR (1.021 tisoč EUR v letu 2024), ostale terjatve do države pa 10.630 tisoč EUR (14.734 tisoč EUR v letu 2024).

Predujmov je bilo za 912 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa za 3.683 tisoč EUR), nanašali so se predvsem na storitve.

19. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Gotovina v blagajni	51	52
Denarna sredstva v banki	347.768	344.843
Denar in denarni ustrezniki skupaj	347.819	344.895

Med denarnimi sredstvi v banki je bil depozit v višini 286.403 tisoč EUR z ročnostjo do 90 dni (31. decembra 2024 pa 280.926 tisoč EUR).

20. Kapital

Osnovni kapital

Osnovni kapital družbe Krka v vrednosti 54.732 tisoč EUR je razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja samo en razred delnic. Osnovni kapital je v celoti vplačan.

Lastne delnice

29. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 6. julija 2023, je upravo družbe pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi vsakokratnih zadnjih javno objavljenih revidiranih računovodskih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička na delnico, izračunanega na podlagi zadnjega javno objavljenega revidiranega konsolidiranega izkaza poslovnega izida skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena ZGD-1 osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

Izvedeni nakupi lastnih delnic obvladujoče družbe

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2023	1.915.966		138.489
Nakupi v letu 2024	191.371	130,65	25.002
Stanje 31. 12. 2024	2.107.337		163.491
Nakupi v letu 2025	327.490	187,96	61.556
Stanje 31. 12. 2025	2.434.827		225.047

Izvedeni nakupi lastnih delnic prikazujejo nakupe, knjižene v posameznem letu. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu. Plačani znesek, vključno s provizijo, se odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2025 po dnevih so prikazani v pojasnilu 36 – Nakupi lastnih delnic.

Rezerve

Rezerve skupine Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve, rezerva za pošteno vrednost in prevedbene rezerve.

Rezerve za lastne delnice so 31. decembra 2025 znašale 225.047 tisoč EUR in so se v letu 2025 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 61.556 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. decembra 2025 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja obvladujoče družbe, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2025 niso spremenile.

Zakonske rezerve se lahko oblikujejo do višine 30 % osnovnega kapitala za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. V letu 2025 se niso spremenile in so 31. decembra 2025 znašale 14.990 tisoč EUR.

Statutarne rezerve so 31. decembra 2025 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2024 niso spremenile. Skupina Krka jih lahko oblikuje v vrednosti do 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike. Statutarne rezerve so na razpolago za izplačilo.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 4.783 tisoč EUR in je 31. decembra 2025 znašala -6.579 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica zmanjšanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 1.964 tisoč EUR, povečanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 6.970 tisoč EUR, zmanjšanja za vpliv odloženih davkov za 230 tisoč EUR in povečanja prevedbene rezerve pri preračunu pozaposlitvenih učinkov za 7 tisoč EUR.

Vrednost prevedbenih rezerv se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 46.368 tisoč EUR in je 31. decembra 2025 znašala -120.333 tisoč EUR. Povečanje je posledica tečajnih razlik, ki so nastale pri preračunu posameznih postavk računovodskih izkazov odvisnih družb v tujini iz lokalnih valut v valuto poročanja.

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali zaradi dobička večinskega lastnika v višini 403.236 tisoč EUR in iz naslova neizplačanih dividend iz preteklih let v višini 1.301 tisoč EUR, zmanjšali pa zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 251.912 tisoč EUR po sklepu 31. skupščine delničarjev, ki je bila 10. julija 2025, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic obvladujoče družbe v višini 61.556 tisoč EUR in spremembe za rezervacije za odpravnine v višini 1.751 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend v letu 2025, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za 50 tisoč EUR (-49 tisoč EUR v letu 2024).

Dividenda na delnico

V letu 2025 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 8,25 EUR (v letu 2024 pa 7,50 EUR).

Neobvladujoči deleži v okviru kapitala

V družbi Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. ima družba Krka 60-odstotni delež, 40-odstotni delež pa ima Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. Naslednja tabela povzema informacije o družbi pred morebitnimi izločitvami znotraj skupine.

v tisoč EUR	2025	2024
Neobvladujoči delež	40,0 %	40,0 %
Nekratkoročna sredstva	14.987	28.212
Kratkoročna sredstva	35.291	26.134
Nekratkoročne obveznosti	-404	-309
Kratkoročne obveznosti	-3.624	-5.034
Neto sredstva	46.250	49.003
Neto sredstva, ki pripadajo neobvladujočemu deležu	18.499	19.601
Prihodki od prodaje	8.750	12.465
Čisti dobiček	1.091	-1.961
Vseobsegajoči donosi skupaj	1.091	-1.961
Čisti dobiček, ki pripada neobvladujočemu deležu	436	-784
Drugi vseobsegajoči donosi, ki pripadajo neobvladujočemu deležu	-1.538	674

21. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2025 znašal 13,21 EUR in je bil 14 % večji kot v letu 2024, ko je znašal 11,60 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček, ki pripada večinskim lastnikom, v višini 403.236 tisoč EUR (356.986 tisoč EUR v letu 2024). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 30.522.844 delnic za leto 2025 in 30.783.449 delnic za leto 2024. Povprečno število delnic je izračunano iz dnevnega števila delnic v posameznem letu, pri čemer so lastne delnice odštete.

Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker skupina Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvedenili ali pogojno razvedenili kapital.

22. Rezervacije

Gibanje rezervacij v letu 2025

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbena rezerva	Stanje 31. 12. 2025
Nekratkoročne rezervacije	136.895	8.099	-7.712	-2.103	9	135.188
Rezervacije za tožbe	7.598	685	-20	-18	0	8.245
Obveznosti za zaposlitvene zasluge zaposlenih	107.900	5.153	-5.974	-1.771	6	105.314
Obveznosti za druge dolgoročne zasluge	20.865	1.822	-1.397	-283	3	21.010
Ostale rezervacije	532	439	-321	-31	0	619
Kratkoročne rezervacije	0	27.494	0	0	0	27.494
Rezervacije skupaj	136.895	35.593	-7.712	-2.103	9	162.682

Gibanje rezervacij v letu 2024

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2023	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Prevedbena rezerva	Stanje 31. 12. 2024
Rezervacije za tožbe	10.582	7.559	-10.150	-393	0	7.598
Obveznosti za zaposlitvene zasluge zaposlenih	94.282	21.398	-6.737	-1.050	7	107.900
Obveznosti za druge dolgoročne zasluge	19.004	3.728	-1.559	-312	4	20.865
Ostale rezervacije	530	412	-410	0	0	532
Rezervacije skupaj	124.398	33.097	-18.856	-1.755	11	136.895

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali pričakovano možno višino, če dejanski zahtevšek še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje tudi s pravnimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da je Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU pri prodaji izdelka s perindoprilom na trgih v državah članicah EU, in ji naložila plačilo globe v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je zoper Komisijo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, in to je decembra 2018 odločilo v njeno korist. Komisija je Krki vrnila plačano globo in zoper odločbo vložila pritožbo na Splošno sodišče EU, ki ji je junija 2024 ugodilo. Krka je globo poravnala iz rezervacij, ki jih je oblikovala za to zadevo.

V letu 2025 je Krka dosegla dogovor s Komisijo in spor končala.

Skupni znesek pripoznanih rezervacij za tožbe v letu 2025 je znašal 8.245 tisoč EUR, najpomembnejša pa je bila rezervacija iz naslova zahtevka za odškodnino v povezavi s prodajo zdravila s perindoprilom v višini 6.000 tisoč EUR. Skupina Krka je bila skupaj z ostalimi generičnimi družbami vključena v spor za plačilo morebitne škode, nastale zaradi ugotovljene kršitve pravil konkurence. Poleg navedenega je skupina Krka oblikovala rezervacijo v višini 1.400 tisoč EUR v zvezi s prodajo zdravila z rivaroksabanom na Slovaškem v krajšem obdobju v začetku leta 2021, ko je bila patentna situacija na tem trgu nejasna.

Ob koncu leta 2025 so bile družba Krka in njene odvisne družbe vključene v en spor s področja intelektualne lastnine in 56 sporov z drugih pravnih področij (delovnopравни, odškodninski, upravni spori itd.). Od tega je bila družba Krka vključena v 12 sporov, odvisne družbe pa skupaj v 45 sporov. Skupna vrednost tožbenih zahtevkov s področja intelektualne lastnine je bila ocenjena na 1.400 tisoč EUR, z drugih pravnih področij pa na 6.845 tisoč EUR.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- diskontna stopnja, ki je odvisna od povprečnega trajanja obveznosti v posamezni družbi – uporabljena je 3,77-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2025 znašala donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2024 je bila uporabljena 3,34-odstotna diskontna obrestna mera), vir podatkov je Bloomberg;
- veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti (do 30 let znaša 3,0 %; 31–40 let 2,0 %, 41–50 let 0,5 %, 51–60 let 0,2 %);
- smrtnost na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- dolgoročna rast plač za 2,5 % (2,5 % v letu 2024) za družbo Krka, za odvisne družbe pa med 1,0 % in 3,5 % (v letu 2024 prav tako med 1,0 % in 3,5 %).

Obveznosti za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih

v tisoč EUR	2025	2024
Stanje 1. 1.	107.900	94.282
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	6.370	9.204
Stroški obresti (IC)	3.611	3.772
Izplačani pozaposlitveni zaslužki	–5.974	–6.737
Odhodi zaposlenih (odprava)	–1.374	–1.047
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	–5.219	8.426
– sprememba finančnih predpostavk	–5.867	8.548
– izkustvo	648	–122
Stanje 31. 12.	105.314	107.900

Analiza občutljivosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zaslužke zaposlenih

	Diskontna stopnja		Rast plač	
	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba v	0,5	–0,5	0,5	–0,5
Sprememba za				
Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)	–7.187	7.916	7.979	–7.306

Ruski davčni organ je v nadzoru, začetem leta 2025, zavzel stališče, da se del opravljenih storitev vsebinsko obravnava kot storitve, ki se z DDV obdavčijo v Ruski federaciji, davčni postopek pa še ni končan. Na podlagi razpoložljivih informacij in ob podpori zunanjih davčnih svetovalcev je poslovodstvo v skladu z MRS 37 presodilo obstoj sedanjih obveznosti iz preteklih dogodkov in oblikovalo kratkoročne rezervacije v višini 27.494 tisoč EUR, medtem ko so izpostavljenosti, pri katerih pogoji za pripoznanje rezervacij niso izpolnjeni, razkrite kot pogojne obveznosti v višini 11.581 tisoč EUR. Rezervacije se nanašajo predvsem na morebiten dodaten DDV, kazni in zamudne obresti ter so izkazane med kratkoročnimi rezervacijami.

23. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2024	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2025
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	572	0	-52	520
Sredstva, prejeta iz proračuna za zdravilišči Dolenjske Toplice in Šmarješke Toplice ter za Golf Grad Otočec	3.059	334	-414	2.979
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)	1.407	0	-164	1.243
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	1	0	-1	0
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	17	10	-12	15
Emisijski kuponi	10	10	-10	10
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	88	0	-2	86
Nepovratna finančna pomoč za nadgradnjo tovornih vozil	6	35	-6	35
Nepovratna finančna sredstva za izvedbo preventivnih ukrepov za zmanjšanje poškodb v podjetju	0	3	-3	0
Nepovratna finančna pomoč za naprave za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov	494	0	-31	463
Odloženi prihodki skupaj	5.654	392	-695	5.351

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in Farma GRS delno financira EU, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notol se izvaja v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter naložbami v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije nepremičnin, naprav in opreme ter za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

24. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne poslovne obveznosti	124.654	148.285
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	46.763	50.266
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	77.891	98.019
Poslovne obveznosti skupaj	124.654	148.285

25. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznost povračila	184.479	160.979
– bonusi in količinski popusti	182.401	159.148
– pravica do povračila	2.078	1.831
Obveznosti iz pogodb	7.505	5.099
– obveznosti iz pogodb – razmejeni prihodki	1.212	1.187
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	6.293	3.912
Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci skupaj	191.984	166.078

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo. Bonusi in količinski popusti zmanjšujejo prihodke (ustvarjeno prodajo) v letu, na katere se nanašajo.

26. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	105.656	92.318
Izvedeni finančni instrumenti	247	0
Drugo	12.646	13.866
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	118.549	106.184

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 6.883 tisoč EUR (6.068 tisoč EUR v letu 2024) in ostale kratkoročne obveznosti do države v višini 4.244 tisoč EUR (4.759 tisoč EUR v letu 2024).

27. Pogojne obveznosti in zaveze

Skupina Krka izkazuje le pogojne obveznosti, pripoznane v zvezi z davčnim pregledom v Ruski federaciji, ki so razkrite v pojasnilu 22 – Rezervacije. V letu 2024 pogojskih obveznosti ni imela.

Na podlagi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2025 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 78.434 tisoč EUR (77.406 tisoč EUR konec leta 2024).

28. Najemi

Skupina Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja, avtomobile in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do 3 leta,
- za avtomobile do 5 let,
- za opremo do 10 let.

Skupina Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Skupina Krka je za najem različne proizvodjalne in neproizvodjalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

v tisoč EUR		Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila
Stanje 1. 1. 2024		11.999
Povečanja/zmanjšanja		5.043
Obresti		481
Plačilo najemnin		-4.188
Prevedbena rezerva		-184
Stanje 31. 12. 2024		13.151
– kratkoročne obveznosti iz najemov		3.649
– nekratkoročne obveznosti iz najemov		9.502
Stanje 1. 1. 2025		13.151
Povečanja/zmanjšanja		9.531
Obresti		666
Plačilo najemnin		-5.006
Prevedbena rezerva		16
Stanje 31. 12. 2025		18.358
– kratkoročne obveznosti iz najemov		4.347
– nekratkoročne obveznosti iz najemov		14.011

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 30 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	2025	2024
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	4.465	3.869
Stroški obresti od obveznosti iz najema	666	481
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	1.511	1.205
Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida	6.642	5.555

29. Obveznosti iz financiranja**Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2025**

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2024	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2025
			Pridobitve/ odtuitve	Ostalo	
Dividende	1.351	-251.962	251.962	-1.351	0
Najemi	13.151	-5.006	9.547	666	18.358
Skupaj	14.502	-256.968	261.509	-685	18.358

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2024

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2023	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2024
			Pridobitve/ odtuitve	Ostalo	
Dividende	1.302	-230.884	230.933	0	1.351
Najemi	11.999	-4.188	4.859	481	13.151
Skupaj	13.301	-235.072	235.792	481	14.502

30. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje skupine Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Ob koncu leta 2025 jih je bilo več kot 590 in so predstavljali več kot 95 % terjatev do kupcev. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja in dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v štiri sklope (ocena dobičkovnosti, plačilnih navad in plačilne discipline kupca, ocena računovodskih izkazov kupca, kvalitativna ocena prodajnega osebja, ocena deželnega tveganja), vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprem blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme vseh Krkinih odvisnih družb, ki se ukvarjajo s prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljeni z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjativah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo skupine Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi rezultat razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

V letu 2025 smo ohranili uvedene aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Posebno pozornost smo namenili obvladovanju terjatev na zahtevnih trgih. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev 10 % večja kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

Vpliv neto oslabitev in odpisov terjatev na končni rezultat skupine Krka v letu 2025 je znašal manj kot 0,14 % prodaje.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dana posojila	14	124.700	45.836
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	15	257.288	224.110
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	15	0	20.231
Terjatve do kupcev	18	609.315	552.710
Denar in denarni ustrezniki	19	347.819	344.895
Skupaj		1.339.122	1.187.782

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila, finančne naložbe, terjatve do kupcev ter denar in denarne ustreznike.

Dana posojila vključujejo depozit pri banki v EU z visoko bonitetno oceno (P-1 agencije Moody's) z ročnostjo več kot 90 dni, posojilo v višini 10.333 tisoč EUR za proizvodne zmogljivosti na Kitajskem in stanovanjska posojila za zaposlene v Krki ter predstavljajo omejeno kreditno tveganje za skupino Krka.

Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice zahodnoevropskih držav članic EU in zakladne menice EU, ki imajo visoko bonitetno oceno (P-1 agencije Moody's).

Denar in denarne ustreznike družbe Krka predstavljajo sredstva na bančnih računih in depoziti z ročnostjo manj kot 90 dni pri bankah v EU z visoko bonitetno oceno (P-1 agencije Moody's).

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Slovenija	16.534	14.069
Jugovzhodna Evropa	106	72
Vzhodna Evropa	351	246
Srednja Evropa	312	257
Zahodna Evropa	83.382	514
Čezmorska tržišča	24.015	30.678
Skupaj	124.700	45.836

Terjatve do kupcev po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Slovenija	15.138	13.494
Jugovzhodna Evropa	121.376	103.948
Vzhodna Evropa	274.964	246.410
Srednja Evropa	105.460	93.049
Zahodna Evropa	85.790	88.122
Čezmorska tržišča	6.587	7.687
Skupaj	609.315	552.710

Do ukrajinskih kupcev je bilo 31. decembra 2025 odprtih za 10.394 tisoč EUR terjatev (31. decembra 2024 za 3.889 tisoč EUR).

Vrednost terjatev do ruskih kupcev je 31. decembra 2025 znašala 231.771 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa 205.857 tisoč EUR).

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
Nezapadlo	124.694	0	45.830	0
Že zapadlo do 20 dni	0	0	0	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1	0	0	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	1	0	1	0
Že zapadlo več kot 180 dni	4	0	5	0
Skupaj	124.700	0	45.836	0

Analiza starosti terjatev do kupcev na datum poročanja

v tisoč EUR	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost
Nezapadlo	594.539	641	593.898	536.672	648	536.024
Že zapadlo do 20 dni	11.973	87	11.886	13.593	96	13.497
Že zapadlo od 21 do 50 dni	1.891	32	1.859	1.518	57	1.461
Že zapadlo od 51 do 180 dni	759	57	702	562	58	504
Že zapadlo več kot 180 dni	30.884	29.914	970	32.547	31.323	1.224
Skupaj	640.046	30.731	609.315	584.892	32.182	552.710

Skupina Krka nekaterim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če podaljševanja ne bi bilo, bi bil 31. decembra 2025 znesek nezapadlih terjatev 534.792 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 450.472 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 51.029 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 58.591 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 20.364 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 21.473 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 1.880 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 20.007 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 971 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 1.226 tisoč EUR).

Analiza starosti terjatev do kupcev v Ruski federaciji na datum poročanja

v tisoč EUR	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost
Nezapadlo	231.995	224	231.771	206.131	274	205.857
Skupaj	231.995	224	231.771	206.131	274	205.857

Delež zavarovanih terjatev v Ruski federaciji je 31. decembra 2025 znašal več kot 95 % (31. decembra 2024 prav tako več kot 95 %).

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

v tisoč EUR	2025	2024
Stanje 1. 1.	32.182	35.637
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	4.189	369
Odpis terjatev v breme popravkov	-5.296	-1.274
Odprava popravkov vrednosti	-396	-2.495
Izterjane slabljene terjatve	-16	-12
Učinek tečajnih razlik	68	-43
Stanje 31. 12.	30.731	32.182

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2025 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje skupine Krka je bilo majhno.

Skupina Krka ima pri treh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 13.011 tisoč EUR (v letu 2024 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 11.125 tisoč EUR). Ker 31. decembra 2025 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Skupina Krka je imela 31. decembra 2025 odobreno nečrpano posojilo v vrednosti 20.000 tisoč EUR (31. decembra 2024 v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

V letu 2025 nismo najemali kratkoročnih kreditov ali črpali denarnih sredstev iz naslova rezervnih kreditnih linij pri bankah.

Ob koncu leta 2025 je imela skupina Krka denar in denarne ustreznike pretežno na bančnih računih in v kratkoročnih depozitih z ročnostjo do 90 dni pri prvovrstnih poslovnih bankah. Ostala kratkoročna likvidna sredstva so bila naložena v kratkoročnih zakladnih menicah zahodnoevropskih držav s prvovrstnimi kreditnimi ocenami.

Likvidna sredstva se v skupini Krka upravljajo v skladu z internimi pravili razpršitve naložb ter ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnih in valutnih tveganj.

Obvladujoča družba centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno, prek obvladujoče družbe, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu obvladujoče družbe v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Skupina Krka je tudi ob koncu leta 2025 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

Zapadlost obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2025

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1-2 leti	2-5 let	5-10 let
Prejeta kratkoročna bančna posojila	3	3	3	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	18.358	20.515	2.596	2.411	4.155	7.609	3.744
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	124.654	124.654	124.654	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	182.401	182.401	182.401	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	4.809	4.809	4.809	0	0	0	0
Obveznosti skupaj	330.225	332.382	314.463	2.411	4.155	7.609	3.744
Izvedeni finančni instrumenti	247	247	247	0	0	0	0
Izvedene finančne obveznosti skupaj	247	247	247	0	0	0	0
Skupaj	330.472	332.629	314.710	2.411	4.155	7.609	3.744

Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2024

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1–2 leti	2–5 let	5–10 let
Obveznosti iz najemov	13.151	14.646	2.172	2.019	3.383	5.858	1.214
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	148.285	148.285	148.285	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	159.148	159.148	159.148	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	6.056	6.056	6.056	0	0	0	0
Obveznosti skupaj	326.640	328.135	315.661	2.019	3.383	5.858	1.214

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Skupina Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja skupine Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja obvladujoča družba, in evidentirana nabavna naročila.

Ruski rubelj je imel ob koncu leta 2025 s 47 % največji delež v valutni poziciji skupine Krka. Pozicija v rubljih se je v primerjavi z začetkom leta 2025 povečala, izvira pa iz naslova terjatev do kupcev na ruskem trgu.

Pomembnost ruskega trga, višina valutne izpostavljenosti in nestanovitna vrednost ruskega rublja so razlogi, da obvladovanju tveganja ruskega rublja namenjamo posebno pozornost. Zaradi slabe razpoložljivosti finančnih instrumentov smo tudi v letu 2025 večji poudarek dajali naravnim metodam zmanjševanja valutne izpostavljenosti.

V nasprotju z drugimi valutami v ameriških dolarjih iz rednega poslovanja izkazujemo presežek obveznosti nad sredstvi, to je kratko valutno pozicijo. Izpostavljenost ameriškemu dolarju izvira pretežno iz nabave surovin in materiala. Upoštevajoč likvidna finančna sredstva v ameriških dolarjih in terminske pogodbe za nakup dolarjev, ki skupaj nevtralizirajo kratko valutno pozicijo iz poslovanja, je izpostavljenost ameriškemu dolarju ob koncu leta 2025 predstavljala 2 % celotne valutne izpostavljenosti skupine Krka.

Izpostavljenost romunskemu leju, ki je ob koncu leta 2025 predstavljala 14 % valutne pozicije, izvira iz terjatev do kupcev, ki so posledica daljših plačilnih rokov v državi. Izpostavljenost poljskemu zlotu je rezultat terjatev do kupcev in proizvodnih zmogljivosti, ki jih imamo na Poljskem, predstavlja pa 16 % valutne pozicije.

Ostale valute, med katere spadajo švedska krona, makedonski denar, kazahstanski tenge, srbski dinar, britanski funt, češka krona, ukrajinska grivna in madžarski forint, so skupaj predstavljale 21 % valutne pozicije skupine Krka.

V letu 2025 je valutne trge zaznamovala zmerna volatilnost.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2025 zmanjšala za 11,6 %, v povprečju pa je bila 4,2 % manjša kot v letu prej. Skupina Krka je vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja nevtralizirala s finančnimi instrumenti.

Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2025 povečala za 27,1 %, v povprečju pa je bila 6,4 % večja kot leta 2024.

Vrednost ukrajinske grivne je proti evru v letu 2025 postopno deprecirala.

Poljski zlot je bil v letu 2025 stabilnejši kot v preteklih letih. Njegova vrednost v evrih se je od začetka do konca leta povečala za 1,3 %, v povprečju pa je bila 1,6 % večja kot v letu 2024.

Romunski lej se je po enkratnem padcu v prvem polletju stabiliziral. Pri češki kroni se je kazal rahel, a stabilen trend krepitve. Tudi vrednost madžarskega forinta se je na letni ravni povečala.

V skupini Krka valutna tveganja praviloma odpravljamo z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturiramo prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

Tudi v letu 2025 smo tveganje ameriškega dolarja zavarovali s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo odpravljali z naravnimi metodami, saj na bančnem trgu ni bilo ustreznih finančnih instrumentov. Zaradi povečevanja vrednosti rublja v evrih smo ustvarili pozitivne neto tečajne razlike.

Valutna izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2025 izpostavljenost ameriškemu dolarju zavarovali s finančnimi instrumenti. Zaradi padca vrednosti ameriškega dolarja v evrih je bil vpliv instrumentov za zavarovanje kratke dolarske pozicije na neto finančni izid skupine Krka negativen.

Prispevek ostalih valut h končnim neto tečajnim razlikam je bil negativen, vendar je bil znesek nizek. Tveganj ostalih valut nismo zavarovali s finančnimi instrumenti.

Za ukrajinsko grivno, kazahstanski tenge, srbski dinar in nekatere druge valute, ki so v strukturi valutne izpostavljenosti skupine Krka manj pomembne, ni na voljo finančnih instrumentov za odpravo valutnih tveganj.

Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

v tisoč EUR	31. 12. 2025				
	EUR ^a	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	88.200	60	312	11.915	30
Terjatve do kupcev	151.815	246.997	68.197	12.817	57.372
Denar in denarni ustrezniki	286.120	12.498	4.667	14.494	1.897
Prejeta kratkoročna posojila	-3	0	0	0	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	-108.421	-4.304	-2.026	-1.388	-494
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	417.711	255.251	71.150	37.839	58.805

^a EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2024				
	EUR ^a	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	14.709	50	243	21	10
Terjatve do kupcev	136.779	217.755	61.023	18.025	59.066
Denar in denarni ustrezniki	290.036	5.833	2.900	19.253	2.053
Kratkoročne poslovne obveznosti	-127.846	-2.635	-2.207	-8.030	-572
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	313.677	221.002	61.959	29.270	60.558

^a EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj ^a		Končni tečaj ^a	
	2025	2024	2025	2024
RUB	94,35	100,44	92,85	118,01
PLN	4,24	4,31	4,22	4,28
USD	1,13	1,08	1,18	1,04
RON	5,04	4,97	5,10	4,97

^a Število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk 31. decembra, so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. decembra. Od konca marca 2022 je za preračun tečaja ruskega rublja uporabljen Bloombergov tečaj.

Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na evro na dan 31. decembra 2025 oziroma 31. decembra 2024 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti, posojil ter denarja in denarnih ustreznikov, ki so nominirani v lokalnih valutah.

v tisoč EUR	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2025		2024	
Sprememba navedene valute za	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
RUB	2.553	-2.553	2.210	-2.210
PLN	712	-712	620	-620
USD	378	-378	293	-293
RON	588	-588	606	-606

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na evro bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da skupina Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Skupina Krka v letu 2025 ni imela prejetih dolgoročnih posojil.

Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	409.173	326.248
Finančna sredstva	409.173	326.248
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	-3	0
Finančne obveznosti	-3	0

Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Zvišanje oziroma znižanje variabilne obrestne mere za 100 bazičnih točk na poslovni izid za leto 2025 ne bi vplivalo. Skupina Krka na dan 31. decembra 2024 ni imela finančnih instrumentov po variabilni obrestni meri, zato sprememba variabilne obrestne mere za leto 2024 za 100 bazičnih točk ne bi spremenila poslovnega izida za leto 2024. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostanejo nespremenjene.

Upravljanje kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitala skupine Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer skupina zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Skupina Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo povečevanja dividend. Skupina Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2024 in 2025 se način upravljanja kapitala ni spremenil.

Skupina Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila, poslovne obveznosti, kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in druge kratkoročne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

Kazalnik finančnega vzvoda

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejeta posojila	3	0
Poslovne in druge kratkoročne obveznosti	435.187	420.547
Denar in denarni ustrezniki	347.819	344.895
Neto zadolženost	87.371	75.652
Kapital	2.377.151	2.237.784
Kapital in neto zadolženost	2.464.522	2.313.436
Kazalnik finančnega vzvoda	3,5 %	3,3 %

Poštena vrednost

V tabeli so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti, niso pa vključena razkritja glede poštene vrednosti finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po pošteni vrednosti, ko je knjigovodska vrednost dovolj dober približek poštene vrednosti.

v tisoč EUR	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Nekratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	25.115		35.330	
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	20.060	20.060	22.024	22.024
Kratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	99.585		10.506	
Finančne naložbe po pošteni vrednosti prek poslovnega izida	257.288	257.288	224.110	224.110
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	0		20.231	
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	5.453	5.453
Terjatve do kupcev	609.315		552.710	
Denar in denarni ustrezniki	347.819		344.895	
Nekratkoročne finančne obveznosti				
Obveznosti iz najemov	-14.011		-9.502	
Kratkoročne finančne obveznosti				
Prejeta posojila	-3		0	
Izvedeni finančni instrumenti	-247	-247	0	0
Obveznosti iz najemov	-4.347		-3.649	
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	-124.654		-148.285	
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	-182.401		-159.148	
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter predujmov	-4.809		-6.056	
Skupaj	1.028.710	277.101	888.619	251.587

Sredstva glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

Poštena vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti								
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	18.673	0	1.387	20.060	20.637	0	1.387	22.024
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	257.288	0	0	257.288	224.110	0	0	224.110
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	0	0	0	5.453	5.453
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti, skupaj	275.961	0	1.387	277.348	244.747	0	6.840	251.587

31. Posli s povezanimi osebami

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2025 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1220 % glasovalnih pravic, člani nadzornega sveta obvladujejo družbe 1.347 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0041 % celotnega kapitala družbe in 0,0044 % glasovalnih pravic, direktorji odvisnih družb pa 5.855 delnic ali 0,0179 % celotnega kapitala oziroma 0,0193 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta obvladujoče družbe in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0741	22.500	0,0686	0,0733
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0458	13.915	0,0424	0,0453
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	/	/	0	/	/
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0017	505	0,0015	0,0016
Člani uprave skupaj	37.040	0,1129	0,1220	37.040	0,1129	0,1207
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov						
Jože Mermal	0	/	/	0	/	/
Luka Cerar	0	/	/	0	/	/
Boštjan Furlan ^a	0	/	/	0	/	/
Matej Lahovnik ^b	/	/	/	1.000	0,0030	0,0033
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0008	230	0,0007	0,0007
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Sanja Savič ^c	0	/	/	0	/	/
Boris Žnidarič ^d	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Mari Božič	0	/	/	0	/	/
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Mateja Vrečer	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta skupaj	1.347	0,0041	0,0044	2.347	0,0072	0,0076
Skupaj	38.387	0,1171	0,1264	39.387	0,1201	0,1284

^a član nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^b član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

^c članica nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^d član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (2.434.827 na dan 31. decembra 2025 in 2.107.337 na dan 31. decembra 2024).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Člani uprave obvladujoče družbe	4.925	4.832
Direktorji odvisnih družb	2.596	2.618
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	385	381
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	1	1
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	7.907	7.832

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe in direktorjev odvisnih družb vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, ki so podrobneje razloženi v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2025, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe vključujejo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornega sveta. Prejemki članov nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb, ki so hkrati člani uprave obvladujoče družbe ali zaposleni na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, ravno tako vključujejo samo prejemke za opravljanje funkcije v okviru nadzornih svetov in upravnih odborov.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2025 znašali 15.991 tisoč EUR (15.732 tisoč EUR v letu 2024).

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2025

v tisoč EUR	Plača – fiksni del			Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto	Neto bonitete in drugi prejemki	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	589	177	79	1.011	391	1.600	647
Aleš Rotar	465	146	62	660	255	1.125	463
Vinko Zupančič	384	125	50	550	213	934	388
David Bratož	387	119	59	540	209	927	387
Milena Kastelic	226	81	29	113	44	339	154
Prejemki članov uprave skupaj	2.051	648	279	2.874	1.112	4.925	2.039

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Zavarovanje (odgovornost, kolektivno prostovoljno pokojninsko)	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres ^a	Skupaj
Jože Colarič	62,21	3,07	0,00	10,42	0,06	3,10	78,86
Aleš Rotar	47,40	3,07	3,91	3,31	1,18	3,10	61,97
Vinko Zupančič	39,80	3,07	0,00	3,41	0,97	3,10	50,35
David Bratož	39,31	3,07	0,00	12,24	1,22	3,10	58,94
Milena Kastelic	21,51	3,07	0,00	0,08	1,25	3,10	29,01
Prejemki članov uprave skupaj	210,23	15,35	3,91	29,46	4,68	15,50	279,13

^a vključen regres za letni dopust in zimski regres

Prejemki članov uprave obvladujoče družbe v letu 2024

v tisoč EUR	Plača – fiksni del		Neto bonitete in drugi prejemki	Plača – variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto		Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	582	194	55	996	387	1.578	636
Aleš Rotar	456	156	45	644	250	1.100	451
Vinko Zupančič	384	134	40	536	209	920	383
David Bratož	379	131	40	527	205	906	376
Milena Kastelic	229	84	25	99	39	328	148
Prejemki članov uprave skupaj	2.030	699	205	2.802	1.090	4.832	1.994

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						Skupaj
	Zavarovanje (odgovornost, kolektivno prostovoljno pokojninsko)	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres za letni dopust	
Jože Colarič	45,31	2,92	0,00	4,31	0,05	2,32	54,90
Aleš Rotar	35,95	2,92	0,00	2,42	1,12	2,32	44,72
Vinko Zupančič	30,39	2,92	0,00	3,42	0,96	2,32	40,00
David Bratož	29,81	2,92	0,00	4,23	1,20	2,32	40,46
Milena Kastelic	18,59	2,92	0,00	0,06	1,20	2,32	25,08
Prejemki članov uprave skupaj	160,04	14,58	0,00	14,44	4,51	11,59	205,16

Člani uprave za opravljanje funkcije v nadzornih svetih in upravnih odborih odvisnih družb ne prejemajo sejin in drugih plačil.

Prejemki članov nadzornega sveta obvladujoče družbe v letu 2025

	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Bonitete in drugi dohodki ^a	Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
v tisoč EUR	Bruto	Neto	Bruto/neto ^b	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov									
Jože Mermal	39,91	28,91	0,64	2,52	1,84	0,00	0,00	43,07	31,39
Luka Cerar	35,41	25,63	0,64	4,25	3,10	0,55	0,40	40,85	29,77
Boštjan Furlan ^c	12,11	8,66	0,45	1,01	0,73	0,12	0,09	13,69	9,93
Matej Lahovnik ^d	24,26	17,66	0,24	3,24	2,37	0,83	0,61	28,57	20,88
Julijana Kristl	36,40	26,39	0,49	3,38	2,47	0,64	0,47	40,91	29,82
Mojca Osolnik Videmšek	38,03	27,60	0,43	4,25	3,10	0,58	0,42	43,29	31,55
Sanja Savič ^e	13,63	9,76	0,45	1,01	0,73	0,19	0,14	15,28	11,08
Boris Žnidarič ^f	26,28	19,14	0,24	4,10	3,00	0,40	0,29	31,02	22,67
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih									
Mari Božič	30,16	21,98	0,43	2,52	1,84	0,00	0,00	33,11	24,25
Tomaž Sever	40,66	29,63	0,43	5,11	3,73	0,58	0,42	46,78	34,21
Mateja Vrečer	42,76	31,16	0,43	5,11	3,73	0,00	0,00	48,30	35,32
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	339,61	246,52	4,87	36,50	26,64	3,89	2,84	384,87	280,87

^a Bonitete in drugi dohodki vključujejo kolektivno zavarovanje odgovornosti.

^b Neto je enako bruto, boniteta ni obrnuta.

^c član nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^d član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

^e članica nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^f član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

Posojila skupinam oseb

v tisoč EUR	Stanje		Odplačila v letu	
	31. 12. 2025	31. 12. 2024	2025	2024
Člani uprave obvladujoče družbe	0	0	0	0
Direktorji odvisnih družb	36	0	6	0
Člani nadzornega sveta obvladujoče družbe	0	0	0	0
Člani nadzornih svetov in upravnih odborov odvisnih družb	0	0	0	0
Posojila skupinam oseb skupaj	36	0	6	0

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. decembra 2025 znašala 150 tisoč EUR (187 tisoč EUR na dan 31. decembra 2024). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2025 znašala 37 tisoč EUR (33 tisoč EUR v letu 2024).

32. Družbe v skupini Krka^{24, 25}

	Delež lastništva	Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2025 (v tisoč enotah lokalne valute)	Lokalna valuta	Vrednost osnovnega kapitala 31. 12. 2025 (v tisoč EUR)	Število zaposlenih 31. 12. 2025	Število zaposlenih 31. 12. 2024
Obvladujoča družba						
KRKA, d. d., Novo mesto, Slovenija	100 %	54.732	EUR	54.732	7.733	7.523
Odvise družbe						
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto, Slovenija	100 %	14.753	EUR	14.753	645	645
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	18.983	EUR	18.983	240	217
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	37	RON	7	173	168
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	65	RSD	1	106	96
KRKA-FARMA DOOEL Skopje, Skopje, Severna Makedonija	100 %	49.021	MKD	796	49	47
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	20	BGN	10	84	78
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10	EUR	10	18	17
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	20	BAM	10	1	1
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	5.361.375	RUB	57.741	560	537
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	753.875	RUB	8.119	1.471	1.333
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	100	UAH	2	397	385
TOO "KRKA Kazahstan", Almati, Kazahstan	100 %	2.000	USD	3	108	104
KRKA - POLSKA Sp. z o.o., Varšava, Poljska	100 %	17.490	PLN	4.144	637	656
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka	100 %	100	CZK	4	154	139
KRKA Magyarorszá Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	44.880	HUF	117	155	159
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	EUR	10	120	112
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	EUR	10	51	48
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	EUR	10	39	36
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	EUR	6.650	199	210
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	150	SEK	14	6	6
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	100 %	37	EUR	37	19	18
KRKA Farmaceutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	EUR	10	54	52
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	EUR	10	62	66
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	100 %	10	EUR	10	51	53
KRKA France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	EUR	10	11	17
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	EUR	1	6	7
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	100 %	300	EUR	300	21	17
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	EUR	3	18	17
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	100 %	1	GBP	1	17	18
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	25	EUR	25		0
KRKA Netherlands B.V., Breda, Nizozemska	100 %	10	EUR	10	1	0
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	60 %	480.673	CNY	58.432	29	27
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	10	USD	9		0
KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati	100 %	37	AED	9	1	1
Skupaj					13.236	12.810

31. decembra 2025 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. Kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. je 40-odstotna lastnica družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

²⁴ Pojasnilo za ESRS 2 SBM-1 – Strategija, poslovni model in vrednostna veriga

²⁵ Pojasnilo za S1-6 – Značilnosti zaposlenih v podjetju

33. Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji

Poslovanje skupine Krka v Ukrajini in Ruski federaciji poteka nemoteno. Poslovne aktivnosti izvajamo prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Ukrajina je bila v letu 2025 naš tretji največji trg (pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). Vrednostno je bila prodaja na enaki ravni kot leta 2024. Krkina odvisna družba v Ukrajini se ukvarja samo s trženjem, ne pa s prodajo in proizvodnjo, zato ni imela terjatev do kupcev zunaj skupine. Imela pa je za 2.392 tisoč EUR ostalih sredstev (31. decembra 2024 jih je imela za 1.983 tisoč EUR), med katerimi so bila največja nepremičnine, naprave in oprema (poslovni prostori in vozila). Zaradi prodaje v evrih skupina Krka ni bila pomembno izpostavljena kreditnemu tveganju (pojasnilo 30 – Kreditno tveganje) in tudi ne tečajnemu tveganju (pojasnilo 30 – Tveganje sprememb deviznih tečajev).

Ruska federacija je bila v letih 2024 in 2025 Krkin največji posamezni trg (pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci). V letu 2025 smo v evrih vrednostno prodali za 13 % več kot v letu 2024, medtem ko se je prodaja, izražena v rubljah, povečala za 9 %. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 30 – Tveganje sprememb deviznih tečajev. V Ruski federaciji imamo dve odvisni družbi. OOO Krka-Rus se ukvarja s proizvodnjo zdravil. V njej proizvedemo večino izdelkov, ki jih prodamo na ruskem trgu. OOO Krka Farma pa se ukvarja z marketinško-prodajnimi dejavnostmi. Družba Krka ocenjuje, da se zaradi razmer v Ukrajini in Ruski federaciji pogoji za obvladovanje obeh ruskih odvisnih družb s strani obvladujoče družbe niso spremenili oziroma da obvladujoča družba ohranja vpliv na glasovalne pravice in poslovanje teh dveh družb, vključno z vplivom na spremenljivi donos. Aktivnosti z ruskima odvisnima družbama izvajamo podobno kot pred februarjem 2022, saj Uredba Sveta EU 833/2014 dovoljuje odstopanje od sankcij EU z odobritvijo pristojnega organa v državi članici, če gre za farmacevtske namene in če dobave blaga in storitev uporabljajo izključno pravne osebe v Ruski federaciji, ki so v lasti oziroma pod izključnim nadzorom pravne osebe s sedežem v EU. Ob predložitvi ustrezne dokumentacije plačilni promet med odvisnima družbama in obvladujočo družbo poteka brez posebnosti.

Krkin ruski odvisni družbi imata različne oblike stvarnega premoženja – poslovne in proizvodne prostore, opremo, vozila, zaloge surovin, materialov in končnih izdelkov ter ostalo. Sredstva skupine Krka (brez terjatev do kupcev) v obeh Krkinih odvisnih družbah v Ruski federaciji so 31. decembra 2025 znašala 189.717 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa 142.940 tisoč EUR). Po analizi indikatorjev slabitev je bilo ugotovljeno, da 31. decembra 2025 ni bilo indikatorjev, na podlagi katerih bi bilo treba izvesti preizkuse oslabitev sredstev skupine, razporejenih na denar ustvarjajočo enoto Ruska federacija.

Razmere spremljamo in poslovanje prilagajamo, da zagotavljamo proizvodnjo v odvisni družbi v Ruski federaciji in marketinško-prodajne dejavnosti na ruskem trgu. Vzpostavili smo dodatne kontrole terjatev, s katerimi pozorno spremljamo tudi likvidnost poslovnih partnerjev, da lahko ob morebitnih zamudah plačil takoj prilagodimo aktivnosti (pojasnilo 30 – Kreditno tveganje). Sredstva naših družb v Ruski federaciji so se predvsem zaradi ugodnejšega tečaja v primerjavi z letom 2024 povečala.

34. Izobrazbena struktura zaposlenih

	2025		2024	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	201	1,5	202	1,7
Magistri znanosti	393	3,0	414	3,5
Univerzitetna izobrazba	5565	42,8	5354	44,7
Visokostrokovna izobrazba	2206	16,9	1990	16,6
Višješolska izobrazba	374	2,9	323	2,7
Srednješolska izobrazba	3146	24,2	2745	22,9
Kvalificirani delavci	983	7,6	833	6,9
Nekvalificirani delavci	148	1,1	123	1,0
Skupaj (povprečje leta)	13.016	100,0	11.984	100,0

35. Posli z revizorskimi družbami

v tisoč EUR	2025	2024
Pogodbena vrednost storitev revidiranja letnih konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.	172	133
Pogodbena vrednost storitev za revizijo poročanja odvisnih družb za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG	154	57
Pogodbena vrednost storitev revidiranja lokalnih računovodskih izkazov odvisnih družb, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG	70	66
Pogodbena vrednost storitev revidiranja skupaj	396	256
Pogodbena vrednost storitev revidiranja poročanja o trajnostnosti	94	80
Pogodbena vrednost nerevizijskih storitev, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.	13	13
Pogodbena vrednost storitev revidiranja poročanja o trajnostnosti in nerevizijskih storitev skupaj	107	93
Pogodbena vrednost storitev skupaj	503	349

Pogodbena vrednost revizijskih storitev drugih revizijskih podjetij (zunaj mreže KPMG), ki so opravljale storitve, povezane z revidiranjem računovodskih izkazov odvisnih družb za potrebe priprave konsolidiranih računovodskih izkazov, znašajo 90 tisoč EUR (146 tisoč EUR v letu 2024).

36. Dogodek po zaključku obračunskega obdobja

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja ni vplival na računovodske izkaze za leto 2025.

Nakupi lastnih delnic

Od 1. januarja do 16. marca 2026 smo pridobili 49.807 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 2.484.634 lastnih delnic (7,58 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto

Poročilo o reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo konsolidirane računovodske izkaze družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto ("obvladujoča družba") in njenih odvisnih družb ("Skupina"), ki vključujejo:

- konsolidiran izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025;

in za leto od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025:

- konsolidiran izkaz poslovnega izida;
- konsolidiran izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- konsolidiran izkaz sprememb lastniškega kapitala;
- konsolidiran izkaz denarnih tokov;

ter

- pojasnila, ki obsegajo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in drugo pojasnjevalno gradivo

("konsolidirani računovodski izkazi").

Po našem mnenju so priloženi konsolidirani računovodski izkazi resnični in pošten prikaz konsolidiranega finančnega položaja Skupine na dan 31. decembra 2025 in njene konsolidirane finančne uspešnosti ter konsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija ("MSRP kot jih je sprejela EU").

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27. maja 2014, str. 77-112 - Uredba EU št. 537/2014). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov.

V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) in se nanašajo na revizije konsolidiranih računovodskih izkazov subjektov javnega interesa, ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane Skupine. Izpolnili smo tudi vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.



Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije konsolidiranih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Preizkus oslabitve dobrega imena

Skupina je na dan 31. decembra 2025 izkazovala dobro ime v višini 42.277 tisoč EUR (31. december 2024: 42.277 tisoč EUR). Dobro ime je bilo razporejeno na dve denar ustvarjajoči enoti: na obvladujočo družbo Krka in družbo TAD Pharma.

Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 12 – Neopredmetena sredstva (razkritja).

Ključna revizijska zadeva	Kako smo obravnavali to zadevo pri našem revidiranju
Nadomestljiva vrednost denar ustvarjajočih enot, ki temelji na vrednosti pri uporabi, je bila določena na podlagi modelov diskontiranih denarnih tokov. Ti modeli uporabljajo več ključnih predpostavk, vključno z ocenami prihodnje prodaje, stroškov poslovanja, stopenj rasti končne vrednosti in tehtanih povprečnih stroškov kapitala (diskontna stopnja). Letno preverjanje oslabitve dobrega imena velja za ključno revizijsko zadevo zaradi zapletenosti računovodskih zahtev in pomembne presoje, ki je potrebna pri določanju predpostavk, ki se uporabljajo za oceno nadomestljive vrednosti.	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali: - vključitev lastnega strokovnjaka za vrednotenje, ki nam je pomagal pri ocenjevanju ustreznosti uporabljenih diskontnih stopenj, kar je vključevalo primerjavo tehtanega povprečja stroškov kapitala s področnimi povprečji za ustrezne trge, na katerih delujejo denar ustvarjajoče enote; - ovrednotenje ustreznosti ključnih predpostavk, uporabljenih v modelih, vključno s prihodnjo prodajo, stroški poslovanja in dolgoročnimi stopnjami rasti, s primerjavo s preteklo uspešnostjo, odobrenimi in, kjer so na voljo, zunaj pridobljenimi podatki; - primerjavo napovedi iz preteklih obdobj z dejanskimi rezultati, da bi ocenili zgodovinsko natančnost poslovskega napovedovanja; - ovrednotenje ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih, vključno z razkritji ključnih predpostavk in presoj.



Pripoznanje prihodkov od prodaje

Knjigovodska vrednost prihodkov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025: 2.041.025 tisoč EUR (31. december 2024: 1.909.544 tisoč EUR).

Sklicujemo se na konsolidirane računovodske izkaze: Pojasnilo 4 – Prihodki iz pogodb s kupci (razkritja), Pojasnilo 25 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci (razkritja).

Ključna revizijska zadeva	Kako smo obravnavali to zadevo pri našem revidiranju
Prihodki se pripoznajo, ko Skupina izpolni pogodbeno obvezo s prenosom dogovorjenega blaga ali storitve kupcu. Prihodki se merijo ob upoštevanju popustov in bonusov. Zaradi številnih pogodbenih pogojev na trgih Skupine se izračun popustov in bonusov šteje za zapleten. Prihodki so eden od ključnih kazalnikov uspešnosti Skupine, kar bi lahko ustvarilo spodbudo za pripoznavanje prihodkov pred trenutkom, ko je nadzor nad blagom prenesen na kupca, ali v znesku, ki ni izmerjen v skladu s pogodbenimi pogoji. Zaradi navedenih razlogov smo pripoznavanje prihodkov šteli za ključno revizijsko zadevo.	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali: - preizkušanje zasnove in vpeljave kontrol Skupine glede pripoznavanja prihodkov, vključno s kontrolami glede popustov in bonusov; - izbiro in preizkušanje vzorca prodajnih poslov v celotnem obdobju s posebnim poudarkom na prodajnih poslih ob prelomu leta, da bi ocenili, ali so bili prihodki pripoznani v ustrezno obdobje in izmerjeni v skladu s pogodbenimi pogoji s sklicevanjem na osnovno pogodbeno dokumentacijo, dokumentacijo o zaračunavanju in dobavi; - pregled vzorca dobropisov, izdanih po koncu leta, da se oceni popolnost bonusov s primerjavo izbranih dobropisov z ustreznimi vpisi v računovodskih izkazih; - oceno ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo "Uvod", "Poročilo nadzornega sveta" in "Poslovno poročilo", ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo konsolidiranih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o konsolidiranih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila, kot del posla revizije konsolidiranih računovodskih izkazov.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila v zvezi s konsolidirano Izjavo o trajnostnosti, ki je del drugih informacij, ter o njem podali ločen neprilagojen sklep izvajalca o zagotovitvi, kateri je vključen v druge informacije.

V povezavi z opravljeno revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z konsolidiranimi računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.



Če na podlagi opravljenega dela o drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila, zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo poročati o tem. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Druge odgovornosti poročanja v zvezi z drugimi informacijami – poslovno poročilo

Poleg tega moramo v zvezi s poslovnim poročilom poročati o njegovi skladnosti s konsolidiranimi računovodskimi izkazi ter o tem, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami – v nadaljevanju "zakonska določila"), razen zahtev relevantnih za Izjavo o trajnostnosti. Na osnovi zgolj postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni konsolidirani računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih usklajene s konsolidirani računovodskimi izkazi; ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z veljavnimi zakonskimi določili, razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti.

Poleg tega smo, na podlagi poznavanja in razumevanja Skupine in okolja, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napačno navedbo v drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za konsolidirane računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno, da pripravi konsolidirane računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство Skupino likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Skupine.

Revizorjeva odgovornost za revizijo konsolidiranih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so konsolidirani računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napak ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh konsolidiranih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji in Uredbo EU št. 537/2014 uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:

- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v konsolidiranih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;



- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Skupine;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo posloводство;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Skupine, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v konsolidiranih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Skupine kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino konsolidiranih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali konsolidirani računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.
- načrtujemo in izvedemo revizijo skupine, da pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze glede računovodskih informacij o organizacijah ali poslovnih enotah v okviru Skupine kot osnovo, da bi izrazili mnenje o računovodskih izkazih skupine. Odgovorni smo za usmerjanje, nadzorovanje in pregled revizijskega dela, opravljenega za namene revizije skupine. Ostajamo edini odgovorni za naše revizijsko mnenje.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji konsolidiranih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis preprečujeta javno razkritje teh zadev ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Informacije, ki jih zahteva Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

Imenovanje revizorja in trajanje revizijskega posla

Za revizijo letnih konsolidiranih računovodskih izkazov Skupine smo bili imenovani s sklepom skupščine z dne 10. julija 2025. Obdobje našega neprekinjenega sodelovanja je 4 leta, ki zajema obdobja, končana od 31. decembra 2022 do 31. decembra 2025.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji.



Nerevizijske storitve

Izjavljamo, da nismo opravljali prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta in da smo pri opravljanju revizije ostali neodvisni.

Poročilo neodvisnega revizorja o skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF)

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 ("revidirani konsolidirani računovodski izkazi"), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) št. 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativno tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 ("Delegirana uredba").

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje

Posloводство je odgovorno za pripravo in predstavitev revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z Delegirano uredbo in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o tem, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so konsolidirani računovodski izkazi v ESEF Obliki, v vseh pomembnih pogledih, pravilno pripravljeni in predstavljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 ter Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v Sloveniji. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, katerega je odobril Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB). Ta standard zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in upravlja sistem vodenja kakovosti, vključno s politikami ali postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi ter veljavnimi zakonskimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru opravljenega dela, smo izvedli naslednje postopke:

- opredelili in ocenili tveganja pomembne neskladnosti revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- pridobili razumevanje notranjega kontroliranja, povezanega s poslom, za dajanje sprejemljivega zagotovila pri oblikovanju okoliščin primernih postopkov ne pa, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjega kontroliranja;



- presodili, ali so revidirani konsolidirani računovodski izkazi v tem dokumentu skladni z zahtevami Delegirane uredbe, veljavne na datum poročanja;
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi izdajatelja predstavljeni v ustrezni XHTML elektronski obliki;
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so vrednosti in razkritja v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih v XHTML obliki pravilno označena ob uporabi Inline XBRL tehnologije (iXBRL) ter da njihovo strojno branje zagotavlja popolne in točne informacije, vsebovane v revidiranih konsolidiranih računovodskih izkazih; ter
- pridobili sprejemljivo zagotovilo, da so pojasnila h konsolidiranim računovodskim izkazom ustrezna in skladna z označenimi bloki.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnovna za naš sklep.

Sklep

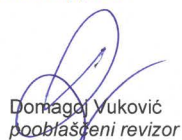
Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov menimo, da so revidirani konsolidirani računovodski izkazi Skupine za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Matej Ušaj
pooblaščen revizor

 ²
KPMG Slovenija, d.o.o.


Domagoj Vuković
pooblaščen revizor
partner

Ljubljana, 23. marec 2026

Ločeni računovodski izkazi Krke, d. d., Novo mesto

Ločeni izkaz finančnega položaja

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024	Indeks
Sredstva				
Nepremičnine, naprave in oprema	10	611.845	609.628	100
Neopredmetena sredstva	11	24.363	25.026	97
Naložbe v odvisne družbe	12	355.265	355.265	100
Naložbe v skupne podvige	13	16.574	2.492	665
Dana posojila	14	25.504	23.401	109
Finančne naložbe	15	20.059	22.023	91
Odložene terjatve za davek	16	4.347	5.677	77
Druge nekratkoročna sredstva		665	668	100
Nekratkoročna sredstva skupaj		1.058.622	1.044.180	101
Sredstva, namenjena prodaji		0	41	0
Zaloge	17	539.860	548.188	98
Terjatve do kupcev	18	560.340	518.425	108
Druge terjatve	18	11.125	13.800	81
Dana posojila	14	60.509	9.025	670
Finančne naložbe	15	257.288	249.794	103
Denar in denarni ustrezniki	19	273.658	238.183	115
Kratkoročna sredstva skupaj		1.702.780	1.577.456	108
Sredstva skupaj		2.761.402	2.621.636	105
Kapital				
Osnovni kapital	20	54.732	54.732	100
Lastne delnice	20	-225.047	-163.491	138
Rezerve	20	371.177	304.943	122
Zadržani dobički	20	2.071.722	1.990.167	104
Kapital skupaj		2.272.584	2.186.351	104
Obveznosti				
Rezervacije	23	123.912	125.667	99
Odloženi prihodki	24	2.363	2.585	91
Obveznosti iz najemov	29	6.646	2.181	305
Nekratkoročne obveznosti skupaj		132.921	130.433	102
Rezervacije	23	18.671	0	
Poslovne obveznosti	25	160.231	171.183	94
Prejeta posojila	22	34.376	17.805	193
Obveznosti iz najemov	29	1.717	1.118	154
Obveznosti za davek od dobička		26.872	17.524	153
Obveznosti iz pogodb s kupci	26	23.772	18.112	131
Druge kratkoročne obveznosti	27	90.258	79.110	114
Kratkoročne obveznosti skupaj		355.897	304.852	117
Obveznosti skupaj		488.818	435.285	112
Kapital in obveznosti skupaj		2.761.402	2.621.636	105

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz poslovnega izida

v tisoč EUR	Pojasnila	2025	2024	Indeks
Prihodki od prodaje		1.859.391	1.766.021	105
– prihodki iz pogodb s kupci	3	1.850.327	1.755.248	105
– ostali prihodki od prodaje		9.064	10.773	84
Proizvajalni stroški prodanih proizvodov		–795.815	–782.253	102
Bruto dobiček		1.063.576	983.768	108
Drugi poslovni prihodki	4	3.372	3.155	107
Stroški prodajanja		–361.571	–321.400	112
– od tega neto oslabitve in odpisi terjatev		–3.159	2.124	
Stroški razvijanja		–184.812	–179.822	103
Stroški splošnih dejavnosti		–107.879	–99.704	108
Dobiček iz poslovanja		412.686	385.997	107
Finančni prihodki	8	78.402	34.967	224
Finančni odhodki	8	–14.284	–39.996	36
Neto finančni izid		64.118	–5.029	
Dobiček pred davkom		476.804	380.968	125
Davek od dobička	9	–81.432	–59.776	136
Čisti dobiček		395.372	321.192	123
Osnovni dobiček na delnico (v EUR)	21	12,95	10,43	124
Popravljeni dobiček na delnico (v EUR)	21	12,95	10,43	124

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz drugega vseobsegajočega donosa

v tisoč EUR	Pojasnila	2025	2024	Indeks
Čisti dobiček		395.372	321.192	123
Drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida				
Sprememba poštene vrednosti finančnih sredstev	15	–1.964	–4.877	40
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov	23	5.123	–7.864	
Vpliv odloženih davkov	16	–131	577	
Čisti drugi vseobsegajoči donosi v letu, ki v prihodnje ne bodo pripoznani v izkazu poslovnega izida		3.028	–12.164	
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		3.028	–12.164	
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)		398.400	309.028	129

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz sprememb lastniškega kapitala

v tisoč EUR			Rezerve					Zadržani dobički			Kapital skupaj
	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
Stanje 1. 1. 2025	54.732	-163.491	163.491	105.897	14.990	30.000	-9.435	1.620.098	73.879	296.190	2.186.351
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	0	395.372	395.372
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	4.678	0	-1.650	0	3.028
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	4.678	0	-1.650	395.372	398.400
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu											
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	59.053	-59.053	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	296.190	-296.190	0
Nakup lastnih delnic	0	-61.556	0	0	0	0	0	0	0	0	-61.556
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	61.556	0	0	0	0	0	0	-61.556	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-250.611	0	-250.611
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	0	-61.556	61.556	0	0	0	0	59.053	-13.474	-357.746	-312.167
Stanje 31. 12. 2025	54.732	-225.047	225.047	105.897	14.990	30.000	-4.757	1.679.151	58.755	333.816	2.272.584

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

v tisoč EUR			Rezerve					Zadržani dobički			Kapital skupaj
	Osnovni kapital	Lastne delnice	Rezerve za lastne delnice	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Statutarne rezerve	Rezerva za pošteno vrednost	Druge rezerve iz dobička	Preneseni dobiček	Dobiček v letu	
Stanje 1. 1. 2024	54.732	-138.489	138.489	105.897	14.990	30.000	1.105	1.544.595	101.381	280.558	2.133.258
Vnos čistega dobička	0	0	0	0	0	0	0	0	0	321.192	321.192
Drugi vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	-10.540	0	-1.624	0	-12.164
Vseobsegajoči donosi v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	0	0	-10.540	0	-1.624	321.192	309.028
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu											
Oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu skupščine	0	0	0	0	0	0	0	75.503	-75.503	0	0
Prenos dobička preteklih obdobj v preneseni dobiček	0	0	0	0	0	0	0	0	280.558	-280.558	0
Nakup lastnih delnic	0	-25.002	0	0	0	0	0	0	0	0	-25.002
Oblikovanje rezerv za lastne delnice	0	0	25.002	0	0	0	0	0	0	-25.002	0
Izplačilo dividend	0	0	0	0	0	0	0	0	-230.933	0	-230.933
Transakcije z lastniki, evidentirane v kapitalu, skupaj	0	-25.002	25.002	0	0	0	0	75.503	-25.878	-305.560	-255.935
Stanje 31. 12. 2024	54.732	-163.491	163.491	105.897	14.990	30.000	-9.435	1.620.098	73.879	296.190	2.186.351

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Ločeni izkaz denarnih tokov

v tisoč EUR	Pojasnila	2025	2024
DENARNI TOKOVI PRI POSLOVANJU			
Čisti dobiček		395.372	321.192
Prilagoditve za:		161.200	124.402
– amortizacija	10, 11	69.347	71.153
– neto tečajne razlike		3.327	-606
– neto odpise in popravke vrednosti zalog		10.944	17.311
– neto oslabitve in odpise terjatev		3.159	-2.124
– prihodke od naložbenja		-28.626	-35.952
– odhodke od naložbenja		15.801	7.015
– prihodke od financiranja		-2	-6
– odhodke za obresti in ostale finančne odhodke		5.818	7.835
– davek od dobička	9	81.432	59.776
Dobiček iz poslovanja pred spremembami čistih kratkoročnih sredstev		556.572	445.594
Sprememba stanja poslovnih terjatev		-42.392	-52.006
Sprememba stanja zalog	17	-2.616	-51.607
Sprememba stanja poslovnih obveznosti	25	-2.848	-7.616
Sprememba stanja rezervacij	23	-639	-410
Sprememba stanja odloženih prihodkov	24	-222	219
Sprememba stanja drugih kratkoročnih obveznosti		30.925	3.913
Plačani davek od dobička		-70.885	-17.568
Čisti denarni tok iz poslovanja		467.895	320.519
DENARNI TOKOVI PRI NALOŽBENJU			
Prejete obresti		7.594	11.434
Prejete dividende		44	941
Prejeti dobički		14.865	14.216
Prejemki od odtujitve nepremičnin, naprav in opreme		487	361
Nakup nepremičnin, naprav in opreme	10	-67.792	-78.750
Pridobitev neopredmetenih sredstev	11	-6.047	-6.938
Vračila naknadnih vplačil v odvisne družbe		0	2.000
Izdatki za nakup skupnih podvigov		-14.082	-2.492
Prejemki iz naslova odplačil danih nekratkoročnih posojil		2.644	31.954
Izdatki iz naslova danih nekratkoročnih posojil		-4.957	-3.184
Neto izdatki/prejemki iz naslova danih kratkoročnih posojil		-53.655	45.270
Prejemki od prodaje nekratkoročnih finančnih naložb		20.288	71.167
Izdatki iz naslova pridobitev nekratkoročnih finančnih naložb		-54	-56
Prejemki od prodaje kratkoročnih finančnih naložb		595.000	477.235
Izdatki iz naslova pridobitev kratkoročnih finančnih naložb		-623.066	-455.480
Prejemki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		78	1.959
Izdatki iz naslova izvedenih finančnih instrumentov		-2.763	-1.696
Čisti denarni tok iz naložbenja		-131.416	107.941
DENARNI TOKOVI PRI FINANCIRANJU			
Izdatki za dane obresti		-1.763	-3.704
Neto prejemki/izdatki iz naslova prejetih kratkoročnih posojil		16.716	-70.109
Izdatki iz naslova najemov	29	-1.633	-1.165
Izdatki za izplačila dividend in drugih deležev v dobičku	30	-251.962	-230.884
Nakup lastnih delnic	20	-61.556	-25.002
Čisti denarni tok iz financiranja		-300.198	-330.864
Čisto povečanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		36.281	97.596
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta		238.183	140.993
Učinki sprememb menjalnih tečajev na denarna sredstva in njihove ustreznike		-806	-406
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov		273.658	238.183

Pojasnila so sestavni del ločenih računovodskih izkazov in jih je treba brati v povezavi z njimi.

Pojasnila k ločenim računovodskim izkazom

Krka, d. d., Novo mesto je obvladujoča družba skupine Krka s sedežem na Šmarješki cesti 6, 8501 Novo mesto, Slovenija. Družba je bila vpisana pri Okrožnem sodišču Novo mesto 13. julija 1989, številka registracijskega vložka 1/00097/00. Matična številka družbe je 5043611000.

Računovodski izkazi družbe Krka se nanašajo na leto, ki se je končalo 31. decembra 2025.

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta) in veterinarskih izdelkov.

1. Podlage za pripravo ločenih računovodskih izkazov

Izjava o skladnosti

Računovodski izkazi družbe Krka so pripravljeni v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja (MSRP), ki jih je sprejela EU, v skladu s pojasnili, ki jih sprejema Odbor za pojasnjevanje mednarodnih standardov računovodskega poročanja (OPMSRP) in jih je sprejela tudi EU, ter v skladu z dodatnimi določili Zakona o gospodarskih družbah (ZGD-1).

Uprava družbe Krka je računovodske izkaze odobrila 23. marca 2026.

Podlage za merjenje

Računovodski izkazi so pripravljeni ob upoštevanju izvirne vrednosti, razen pri izvedenih finančnih instrumentih, finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek poslovnega izida in finančnih instrumentih po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa, pri katerih je upoštevana poštena vrednost. Metode, uporabljene za merjenje poštene vrednosti, so opisane v pojasnilu 2 – Poštena vrednost.

Funkcijska in predstavitvena valuta

Računovodski izkazi so sestavljeni v evrih, torej v funkcijski valuti družbe Krka. Vse računovodske informacije, predstavljene v evrih, so zaokrožene na tisoč enot.

Uporaba ocen in presoj

Priprava računovodskih izkazov temelji tudi na določenih ocenah in predpostavkah uprave, ki vplivajo na neodpisano vrednost sredstev in obveznosti družbe Krka ter tudi na izkazane prihodke in odhodke obračunskega obdobja.

Ocena uprave družbe Krka med drugim vključuje določitev življenjske dobe in preostale vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih dolgoročnih sredstev, prihodke iz pogodb s kupci, popravke vrednosti zalog in terjatev, popravke vrednosti naložb, predpostavke, pomembne za aktuarski izračun v zvezi z določenimi zasluži zaposlenih, predpostavke, ki so vključene v izračun morebitnih rezervacij za tožbe, ter oceno trajanja najema in uporabljeno obrestno mero. Ne glede na to, da uprava družbe Krka med pripravo predpostavk skrbno prouči vse dejavnike, ki na to lahko vplivajo, je mogoče, da se dejanske posledice poslovnih dogodkov razlikujejo od ocenjenih. Zato je treba pri računovodskih ocenah uporabiti presojo ter upoštevati morebitne spremembe poslovnega okolja, nove poslovne dogodke, dodatne informacije in izkušnje.

Glavne ocene in predpostavke na dan izkaza finančnega položaja, ki so vezane na prihodnje poslovanje in bi lahko povzročile vrednostno pomembnejše popravke knjigovodskih vrednosti sredstev in obveznosti, so navedene v nadaljevanju.

Podatki o pomembnih ocenah negotovosti in odločilnih presojah, ki jih je uprava družbe Krka pripravila v procesu izvajanja računovodskih usmeritev in ki najbolj vplivajo na zneske v računovodskih izkazih, so opisani v pojasnilih.

- **Pojasnilo 3 – Prihodki iz pogodb s kupci**

Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe s kupcem, in sicer ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve. Pri oceni variabilnega nadomestila družba Krka posebej obravnava vračila, pri čemer upošteva določila pogodb o prodaji izdelkov in storitev kupcem, zakonsko predpisana določila in poslovno prakso v danem okolju. Pri tem mora uporabiti bodisi metodo pričakovane vrednosti bodisi metodo najverjetnejšega zneska, odvisno od tega, katera bolje predvidi znesek nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena.

Glede na veliko število pogodb s kupci je družba Krka določila metodo pričakovane vrednosti kot najustreznejšo za oceno variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s pravico do vračila. Pri oceni variabilnega nadomestila pri prodaji izdelkov s količinskim popustom je kot najustreznejšo določila kombinacijo metode najverjetnejše vrednosti in metode pričakovane vrednosti. Metodo, ki najbolje predvidi znesek variabilnega nadomestila, je izbrala predvsem zaradi številnih količinskih omejitev v pogodbah, zakonskih določil in poslovne prakse v različnih okoljih. Metoda najverjetnejšega zneska je najprimernejša pri pogodbah z enotnim količinskim pragom, medtem ko je metoda pričakovane vrednosti najprimernejša za pogodbe z več kot enim količinskim pragom.

Pred vključitvijo kakršnegakoli zneska variabilnega nadomestila v transakcijsko ceno družba Krka presodi, ali je znesek variabilnega nadomestila omejen. Na podlagi izkušenj, poslovnih napovedi in gospodarskih razmer je družba Krka določila, da ocene variabilnega nadomestila niso omejene.

- **Pojasnilo 10 – Preizkus ustreznosti življenjske dobe nepremičnin, naprav in opreme**

Družba Krka je na podlagi letne preveritve ustreznosti letnih amortizacijskih stopenj oziroma dob koristnosti naprav in opreme ugotovila, da so pričakovanja enaka prejšnjim ocenam. Zato ni spreminjala dobe koristnosti.

- **Pojasnilo 12 – Preizkus oslabitve naložb v odvisne družbe**

Obvladujoča družba najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitve naložb v odvisne družbe. Za naložbe, za katere tveganje oslabitve obstaja, se poštena vrednost ugotavlja na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih denarnih tokov, kar temelji na oceni pričakovanih denarnih tokov iz denar ustvarjajoče enote in določitvi primerne diskontne stopnje. Po analizi indikatorjev slabitev je družba Krka ugotovila, da 31. decembra 2025 ni bilo indikatorjev, na podlagi katerih bi izvedla preizkuse oslabitev, zato tudi ni bilo potrebe po oslabitvi naložb v odvisne družbe.

- **Pojasnilo 18 – Preizkus oslabitev terjatev**

Družba Krka ob pripravi računovodskih izkazov (četrtletnih in letnih) oblikuje popravek vrednosti oziroma oslabitev terjatev, za katere se domneva, da ne bodo poravnane v celotnem znesku ali da sploh ne bodo poravnane. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za skupino Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca. Metodologija vključuje kvantitativna in kvalitativna merila, ki so združena v štiri sklope: analiza dosedanjega poslovanja s kupcem, analiza računovodskih izkazov kupca, kvalitativne ocene kupca, ki jih pripravijo zaposleni, odgovorni za prodajo, in ocena deželnega tveganja kupca. Za vse kupce, katerih terjatve so zavarovane pri zavarovalnici ali z drugim prvovrstnim zavarovanjem, se zavarovanje upošteva pri oceni zneska oslabitev. Na podlagi algoritma, ki vključuje vsa merila, se izračuna vrednost popravka terjatev za posameznega kupca.

- **Pojasnilo 23 – Pozaposlitveni zaslužki zaposlenih**

V okviru obvez za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih je evidentirana sedanja vrednost odpravnin ob upokojitvi. Pripoznane so na podlagi aktuarskega izračuna, ki temelji na predpostavkah in ocenah, veljavnih ob nastanku izračuna, in se zaradi sprememb v prihodnje lahko razlikujejo od dejanskih predpostavk, ki bodo veljale takrat. To se nanaša predvsem na določitev diskontne stopnje, ocene fluktuacije zaposlenih, ocene smrtnosti in ocene rasti plač. Obveze za pozaposlitvene zaslužke zaposlenih so zaradi kompleksnosti aktuarskega izračuna in dolgoročnega značaja postavk občutljive za spremembe navedenih ocen.

- Pojasnilo 23 – Rezervacije za tožbe in pogojne obveznosti

Zoper družbo Krka se lahko pojavijo tožbe oziroma zahtevki zaradi očitane kršitve intelektualne lastnine (patentnih pravic oz. konkurenčnega prava) in z drugih civilnopравnih področij. Rezervacija je pripoznana, ko ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Možne obveznosti v računovodskih izkazih niso pripoznane, ker bo njihov dejanski obstoj potrjen z nastopom ali nenastopom dogodkov šele v nenapovedljivi prihodnosti, na kar pa družba Krka ne more vplivati. Uprava družbe redno preverja, ali je za poravnavo možne obveznosti verjeten odliv sredstev, ki omogočajo ekonomske koristi. Če postane verjeten, se možna obveznost prerazporedi tako, da se v računovodskih izkazih zanjo oblikuje rezervacija v trenutku, ko se spremeni stopnja verjetnosti.

2. Pomembne računovodske usmeritve

Družba Krka uporablja enake računovodske usmeritve za vsa obdobja, ki so predstavljena v priloženih računovodskih izkazih.

Uporabljene računovodske usmeritve in metode izračunavanja so enake kot pri zadnjem letnem poročanju, izjema so novi standardi in pojasnila. Oboji so navedeni v nadaljevanju in so bili upoštevani pri pripravi računovodskih izkazov, če je imela družba Krka navedene dogodke za poročano obdobje.

Družba v izkazu finančnega položaja obveznosti in sredstva razdeli glede na ročnost, in sicer med nekratkoročne in kratkoročne.

Družba sredstvo razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da ga bo realizirala, ali ga namerava prodati ali porabiti v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecih),
- je namenjeno predvsem za trgovanje,
- pričakuje, da ga bo realizirala v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- je sredstvo denar ali denarni ustreznik (v skladu z MRS 7), razen če ga je v najmanj 12 mesecih po obdobju poročanja prepovedano zamenjati ali uporabiti za poravnavo obveznosti.

Vsa druga sredstva družba razvrsti kot nekratkoročna.

Družba obveznost razvrsti kot kratkoročno, če:

- pričakuje, da jo bo poravnala v normalnem poslovnem ciklu (12 mesecih),
- je namenjena predvsem za trgovanje,
- jo je treba poravnati v 12 mesecih po obdobju poročanja,
- na koncu obdobja poročanja nima pravice do odložitve poravnave obveznosti za najmanj 12 mesecev po obdobju poročanja.

Vse druge obveznosti družba razvrsti med nekratkoročne.

Tuje valute

Posli v tuji valuti

Posli (transakcije in stanja), izraženi v tuji valuti, se preračunajo v evre (funkcijsko valuto družbe Krka) po menjalnem tečaju na dan posla. Denarna sredstva in obveznosti, izražene v tuji valuti na datum poročanja, se preračunajo v evre po takrat veljavnem menjalnem tečaju. Nedenarne postavke in obveznosti, katerih izvirna vrednost je izražena v tuji valuti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na datum poročanja. Nedenarne postavke in obveznosti, izražene v tuji valuti in vrednotene po pošteni vrednosti, se pretvorijo v evre po menjalnem tečaju na dan, ko je določena poštena vrednost. Tečajne razlike se pripoznajo v izkazu poslovnega izida, kar pa ne velja za razlike, ki nastanejo pri preračunu kapitalskih instrumentov, ki se pripoznajo neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Nedenarne postavke, merjene po izvirni vrednosti v tuji valuti, se preračunajo v funkcijsko valuto po menjalnem tečaju, ki je veljal na dan transakcije.

Poštena vrednost

Glede na računovodske usmeritve družbe Krka in zahtevana razkritja je treba v številnih primerih določiti pošteno vrednost finančnih in tudi nefinančnih sredstev in obveznosti.

Poštena vrednost je znesek, za katerega je mogoče prodati sredstvo ali zamenjati obveznost v redni transakciji med udeleženci na trgu. Vsa sredstva in obveznosti, ki so v računovodskih izkazih merjeni ali razkriti po poštenu vrednosti, so razvrščeni v hierarhijo poštene vrednosti na podlagi najnižje ravni vhodnih podatkov, ki so pomembni za merjenje celotne poštene vrednosti:

- 1. raven – tržne (neprilagojene) cene z delujočega trga za podobna sredstva in obveznosti;
- 2. raven – model vrednotenja sredstev in obveznosti, ki se ne uvrščajo v 1. raven, temelji pa neposredno ali posredno na primerljivih tržnih podatkih;
- 3. raven – model vrednotenja, ki ne temelji na tržnih podatkih.

Pošteno vrednost posameznih skupin sredstev za potrebe merjenja oziroma poročanja je družba Krka določila po metodah, ki so opisane v nadaljevanju. Kjer so v zvezi s predpostavkami za določitev poštene vrednosti potrebna dodatna pojasnila, so navedena v razčlenitvah k posameznim postavkam sredstev oziroma obveznosti družbe Krka.

Naložbe v lastniške in dolžniške vrednostne papirje

Poštena vrednost finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida in po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa se za vrednostne papirje določi glede na zaključni tečaj na datum poročanja. Za naložbe v dolžniške vrednostne papirje po odplačni vrednosti se poštena vrednost za potrebe poročanja izračuna na podlagi zaključnega tečaja, ki se poveča za natečene obresti na datum poročanja.

Poslovne in druge terjatve

Poštena vrednost poslovnih in drugih terjatev se izračuna kot sedanja vrednost prihodnjih denarnih tokov, razobrestenih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančne obveznosti

Poštena vrednost se za potrebe poročanja izračuna na podlagi sedanje vrednosti prihodnjih izplačil glavnice in obresti, diskontiranih po tržni obrestni meri na datum poročanja.

Finančni instrumenti

Finančni instrument je vsaka pogodba, na podlagi katere nastaneta finančno sredstvo enega podjetja in finančna obveznost ali kapitalski instrument drugega podjetja.

Finančna sredstva

Finančna sredstva družbe Krka vključujejo denar in denarne ustrezničke, terjatve, izvedene finančne instrumente, posojila, finančne naložbe in naložbe v odvisne družbe (gl. računovodske usmeritve Naložbe v odvisne družbe).

Začetno pripoznanje in merjenje

Družba Krka finančna sredstva ob začetnem pripoznanju razvrsti kot naknadno izmerjena po odplačni vrednosti, poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa in poštenu vrednosti prek poslovnega izida.

Razvrstitev finančnih sredstev ob začetnem pripoznanju je odvisna od značilnosti pogodbenega denarnega toka finančnega sredstva in poslovnega modela družbe Krka za njihovo upravljanje. Razen za terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je uporabila praktično korist, družba Krka ob prvotnem pripoznanju finančno sredstvo izmeri po poštenu vrednosti, ki je v primeru finančnega sredstva, ki ni pripoznano po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, povečana za stroške transakcije.

Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne finančne komponente ali za katere je družba Krka uporabila praktično korist, se merijo po transakcijski ceni, ki je določena v skladu z MSRP 15 (gl. računovodske usmeritve Prihodki iz pogodb s kupci).

Za razvrstitev in merjenje finančnega sredstva po odplačni vrednosti ali po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa mora finančno sredstvo ustvariti denarne tokove, ki so izključno plačila glavnice in obresti (solely payments of principal and interest, SPPI) na znesek preostale glavnice. Ocena se imenuje test SPPI in se izvaja na ravni posameznega instrumenta.

Poslovni model družbe Krka za upravljanje finančnih sredstev določa, kako družba Krka obvladuje svoja finančna sredstva, da zagotovi denarne tokove. Določa torej, ali bodo denarni tokovi posledica zbiranja pogodbenih denarnih tokov ali prodaje finančnih sredstev ali obojega.

Če družba Krka izbere poslovni model, katerega cilj je zbiranje pogodbenih denarnih tokov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po odplačni vrednosti. Če pridobi finančna sredstva (dolžniške instrumente) z namenom zbiranja pogodbenih denarnih tokov in prodaje, jih vrednoti po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub. Če družba Krka ne izbere nobenega od omenjenih poslovnih modelov, svoja finančna sredstva (dolžniške instrumente) vrednoti po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Finančna sredstva, ki so v skladu z MRS 32 – *Finančni instrumenti* kapitalski instrumenti in niso namenjena trgovanju, nepreklicno razvrsti v skupino kapitalskih instrumentov po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja.

Nakup ali prodaja finančnih sredstev, ki zahteva dobavo sredstev v roku, določenem z uredbo ali konvencijo na trgu (redni promet), se pripozna na datum trgovanja, to je na dan, ko družba Krka sprejme zavezo o nakupu ali prodaji.

Družba Krka odpravi pripoznanje finančnega sredstva, ko ugasnejo pogodbene pravice do denarnih tokov iz tega sredstva ali ko prenese pravice do pogodbenih denarnih tokov iz finančnega sredstva na podlagi posla, s katerim se prenesejo vsa tveganja in koristi iz lastništva finančnega sredstva.

Naknadno merjenje

Po prvotnem merjenju so finančna sredstva razvrščena v štiri kategorije:

- finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa z recikliranjem kumulativnih dobičkov in izgub (dolžniški instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa brez recikliranja kumulativnih dobičkov in izgub po odpravi pripoznanja (kapitalski instrumenti),
- finančna sredstva po pošteni vrednosti prek poslovnega izida.

Finančna sredstva po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)

Denar in denarni ustrezniki zajemajo gotovino, bančne depozite do treh mesecev in druge kratkoročne visokolikvidne naložbe s prvotno dospelostjo treh mesecev ali manj. Slednje se zlahka pretvorijo v znane zneske denarnih sredstev, pri katerih je tveganje spremembe vrednosti nepomembno. Denarni tokovi tega instrumenta so izključno plačila obresti in glavnice, zato so razvrščeni kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Dana posojila družbe Krka so na podlagi testa lastnosti instrumenta razvrščena kot finančna sredstva po odplačni vrednosti, saj so denarni tokovi tega instrumenta izključno plačila obresti in glavnice.

Naložbe družbe Krka v dolžniške vrednostne papirje, ki zajemajo izključno državne obveznice z majhnim kreditnim tveganjem, so razvrščene kot finančna sredstva po odplačni vrednosti.

Finančna sredstva družbe Krka po odplačni vrednosti vključujejo tudi terjatve iz poslovanja.

Po začetnem pripoznanju se te naložbe merijo z metodo efektivnih obresti in so predmet oslabitve. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi, spremembi ali oslabitvi teh sredstev.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (dolžniški instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po poštenu vrednosti. Prihodki iz obresti, tečajne razlike in izgube zaradi oslabitve ali razveljavitve se pripoznajo v izkazu poslovnega izida in izračunajo na enak način kot pri finančnih sredstvih, izmerjenih po odplačni vrednosti. Vse ostale spremembe poštene vrednosti se pripoznajo prek drugega vseobsegajočega donosa. Po odpravi pripoznanja se kumulativna sprememba poštene vrednosti, ki je pripoznana v izkazu drugega vseobsegajočega donosa, prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (kapitalski instrumenti)

Po začetnem pripoznanju so te naložbe izmerjene po poštenu vrednosti. Spremembe poštene vrednosti so pripoznane neposredno v drugem vseobsegajočem donosu. Ko se pripoznanje naložbe odpravi, se s tem povezani dobiček ali izguba ne prenese v poslovni izid.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida vključujejo finančna sredstva, namenjena trgovanju, finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida ali finančna sredstva, ki jih mora podjetje izmeriti po poštenu vrednosti. Finančna sredstva so razvrščena med sredstva, namenjena trgovanju, če so pridobljena z namenom prodaje ali ponovnega nakupa v bližnji prihodnosti. Izvedeni finančni instrumenti, vključno z ločenimi vgrajenimi izvedenimi finančnimi instrumenti, so razvrščeni v skupino finančnih sredstev, ki so namenjena trgovanju, razen če gre za instrumente učinkovitega varovanja pred tveganjem. Finančna sredstva, ki ustvarjajo denarne tokove, ki niso le plačila glavnice in obresti, se razvrstijo in izmerijo po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, ne glede na poslovni model.

Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek poslovnega izida so v izkazu finančnega položaja izkazana po poštenu vrednosti z neto spremembami poštene vrednosti, ki so pripoznane v izkazu poslovnega izida.

Oslabitev finančnih sredstev je opisana v razdelku Oslabitev sredstev – Finančna sredstva.

Finančne obveznosti

Finančne obveznosti v največji meri zajemajo posojila, obveznosti do dobaviteljev in druge obveznosti. Obveznosti iz najema in zaslužki zaposlenih so obravnavani ločeno (gl. računovodske usmeritve Najemi in Zaslužki zaposlenih). Družba Krka vse finančne obveznosti na začetku pripozna po poštenu vrednosti na datum trgovanja, ko postane pogodbeni stranka v zvezi z instrumentom. Ob začetnem pripoznanju neizvedene finančne obveznosti razvrsti kot naknadno izmerjene po odplačni vrednosti, izvedene finančne obveznosti pa po poštenu vrednosti prek poslovnega izida. Po začetnem pripoznanju se finančne obveznosti iz naslova posojil merijo z metodo efektivnih obresti. Dobički in izgube se pripoznajo v poslovnem izidu ob odpravi ali spremembi teh obveznosti. Družba Krka odpravi pripoznanje finančne obveznosti, če so obveze, določene v pogodbi, izpolnjene, razveljavljene ali zastarane.

Naložbe v odvisne družbe

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital odvisnih družb, ki so vključene v konsolidirane računovodske izkaze, se vrednotijo po nabavni vrednosti. Udeležba v dobičku odvisne družbe je pripoznana v poslovnem izidu obvladujoče družbe, ko je sprejet ustrezen sklep o razporeditvi dobička. Če je zaradi izgube odvisne družbe potrebna oslabitev naložbe, se znesek izgube zaradi oslabitve izmeri kot razlika med knjigovodsko vrednostjo naložbe in sedanjo vrednostjo pričakovanih prihodnjih denarnih tokov.

Naložbe v skupne podvige

Nekratkoročne finančne naložbe v kapital skupnih podvigov se obračunajo po nabavni vrednosti. Družba v svojem poslovnem izidu pripozna udeležbo v poslovnem izidu skupnega podviga takoj, ko ta pridobi pravico do izplačila udeležbe.

Družba Krka preneha pripoznavati svoj delež v izgubah skupnega podviga, ko je delež v izgubah skupnega podviga enak ali večji kot njen delež v skupnem podvigu (ko je vrednost naložbe nič).

Nepremičnine, naprave in oprema

Nepremičnine, naprave in oprema so izkazane po svoji nabavni vrednosti oziroma po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in izgubo, nabrano zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitve sredstev). Nepremičnine, naprave in oprema, ki so bile na svojo pošteno vrednost prevrednotene 1. januarja 2004 oziroma na dan prehoda na MSRP, se izmerijo na podlagi svoje poštene vrednosti na ta datum.

Nabavna vrednost zajema stroške, ki se neposredno pripisujejo nabavi sredstev. Nabavna vrednost v družbi Krka izdelanega sredstva zajema stroške materiala, neposredne stroške dela in ostale stroške, ki jih je mogoče neposredno pripisati usposobitvi sredstva za nameravano uporabo, (po potrebi) začetno oceno stroškov razgradnje in odstranitve sredstva ter obnovitve mesta, na katerem je bilo to sredstvo, in tudi usredstvene stroške izposojanja. Nabavljeno programsko opremo, ki pomembno prispeva k funkcionalnosti sredstev, je treba usredstviti kot del opreme.

Deli nepremičnin, naprav in opreme, ki imajo bistveno različne dobe koristnosti, njihova vrednost pa je pomembna, se obračunavajo kot posamezna sredstva.

Dobiček ali izguba ob odsvojitvi nepremičnin, naprav in opreme se določi kot razlika med prihodki iz odsvojitve sredstva in njegovo knjigovodsko vrednostjo ter izkaže v izkazu poslovnega izida med drugimi poslovnimi prihodki oziroma drugimi poslovnimi odhodki.

Družba Krka v nabavno vrednost nepremičnin, naprav in opreme všteta tudi stroške izposojanja, ki jih je mogoče neposredno pripisati nakupu, gradnji ali proizvodnji sredstva v pripravi. Stroški izposojanja v zvezi z nabavo ali gradnjo zadevnih sredstev se usredstijo, če so povezani z nabavo pomembnega sredstva in če gradnja zadevnih sredstev oziroma priprava za njihovo uporabo traja več kot šest mesecev.

Kasnejši stroški

Družba Krka v knjigovodski vrednosti nepremičnin, naprav in opreme ob nastanku pripoznava tudi stroške zamenjave posameznega dela tega sredstva, če je verjetno, da bodo prihodnje gospodarske koristi, povezane s sredstvom, pritekale v družbo, in če je nabavno vrednost mogoče zanesljivo izmeriti. Pripoznanje knjigovodske vrednosti zamenjanega dela se odpravi. Vsi ostali stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomerne časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti vsakega posameznega sredstva oziroma njegovih sestavnih delov. Zemljišča in sredstva v pridobivanju se ne amortizirajo.

	Ocenjene dobe koristnosti v letih
Zgradbe	
– upravno-administrativni objekti	60
– proizvodni in skladiščni objekti	40
– ostalo	od 15 do 20
Naprave in oprema	
– proizvodna oprema	od 3 do 15
– laboratorijska oprema	od 7 do 15
– ostala oprema	od 5 do 20
Pohištvo	5 oz. 10
Računalniška oprema	od 4 do 6
Transportna sredstva	od 6 do 15

Najemi

Družba Krka ob sklenitvi pogodbe oceni, ali gre za najemno pogodbo oziroma ali pogodba vsebuje najem. Pogodba je najemna oziroma vsebuje najem, če se z njo prenaša pravica do obvladovanja uporabe identificiranega sredstva za določeno obdobje v zameno za nadomestilo.

Družba Krka določi trajanje najema kot obdobje, v katerem najema ni mogoče odpovedati, skupaj z:

- a) obdobji, za katera velja možnost podaljšanja najema, če je precej gotovo, da bo ta možnost izrabljena, in
- b) obdobji, za katera velja možnost odpovedi najema, če je precej gotovo, da ta možnost ne bo izrabljena.

Družba kot najemnik

Obveznosti iz najema

Družba Krka na datum začetka najema izmeri in pripozna obveznost iz najema po sedanji vrednosti vseh najemnin, ki bodo plačane v ocenjeni dobi najema. Najemnine, zajete pri merjenju obveznosti iz najema, vključujejo nespremenljive najemnine, zmanjšane za terjatve za spodbude za najem, spremenljive najemnine, ki so odvisne od indeksa ali stopnje, in zneske, za katere se pričakuje, da jih bo družba Krka plačala na podlagi jamstev za preostalo vrednost. Obveznost iz najema vključuje tudi izpolnitveno ceno možnosti nakupa, če je precej gotovo, da bo družba Krka izrabila to možnost, in plačila kazni za odpoved najema, če trajanje najema odraža, da bo družba Krka izrabila možnost odpovedi najema. Spremenljive najemnine, ki niso zajete pri merjenju obveznosti iz najema v obdobju, v katerem nastopi dogodek ali pogoj, ki sproži plačila, oziroma ki niso odvisne od indeksa ali stopnje, družba Krka po datumu začetka najema pripozna v poslovnem izidu.

Pri izračunu sedanje vrednosti najemnin družba Krka uporabi obrestno mero izposojanja, ki temelji na ocenjeni donosnosti obveznic, če bi se zadolžila na finančnih trgih, upoštevajoč ročnost pogodbe, če obrestne mere v najemni pogodbi ni mogoče določiti.

Obveznost iz najema se po začetnem pripoznanju poveča za natečene obresti in zmanjša za izvedena plačila najemnin.

Knjigovodska vrednost obveznosti iz najema je ponovno izmerjena ob spremembi dobe trajanja najema, spremembi višine najemnine (npr. spremembi prihodnjih zneskov najemnine kot posledici spremembe indeksa ali stopnje za določanje višine najemnin) ali spremembi ocene možnosti nakupa najetega sredstva.

Za kratkoročne najeme in najeme, pri katerih je sredstvo, ki je predmet najema, majhne vrednosti, družba Krka uporablja praktično rešitev, ki jo omogoča standard, in najemnine pripozna kot odhodke na podlagi enakomerne časovne metode, ki velja celotno obdobje trajanja najema. Praktična rešitev se uporablja za najeme, krajše od enega leta, in najeme, pri katerih je vrednost novega sredstva, ki je predmet najema, manjša od 5.000 EUR.

Družba Krka na datum začetka najema (tj. na dan, ko je sredstvo v najemu na razpolago za uporabo) pripozna opredmeteno osnovno sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, in obveznost iz najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe

Sredstvo, ki predstavlja pravico do uporabe, družba Krka meri po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijo in izgube zaradi oslabitve sredstev, s prilagoditvijo nabavne vrednosti ob vsakem ponovnem merjenju obveznosti iz najema. Nabavna vrednost sredstva, ki predstavlja pravico do uporabe, zajema obveznost iz najema po sedanji vrednosti najemnin, ki še niso plačane, začetne neposredne stroške, plačila najemnine, ki so bila izvedena na datum začetka najema ali pred njim, zmanjšana za prejete spodbude za najem in oceno stroškov, ki bodo nastali pri demontaži ali odstranitvi sredstva, ki je predmet najema, obnovitvi mesta, na katerem se nahaja, ali vrnitvi sredstva v stanje, kot se zahteva v pogojih najema.

Sredstva, ki predstavljajo pravico do uporabe, družba Krka amortizira po enakomerni časovni metodi v ocenjeni dobi najema ali ocenjeni dobi koristnosti sredstev, in sicer v tistem obdobju, ki je krajše.

Družba kot najemodajalec

Družba Krka kot najemodajalec vse najeme razvršča med poslovne najeme, saj se z najemom ne prenesejo vsa pomembna tveganja in koristi, povezane z lastništvom sredstva, ki je predmet najema. Najemnine iz poslovnega najema so v izkazu poslovnega izida pripoznane kot prihodki na podlagi enakomerne časovne metode. Začetne neposredne stroške, ki so nastali pri pridobitvi poslovnega

najema iz naslova pogajanj ali dogovarjanj, družba Krka prišteje h knjigovodski vrednosti sredstva, ki je predmet najema, in te stroške pripozna kot odhodek v obdobju trajanja najema na enaki podlagi kot prihodke iz najema.

Neopredmetena sredstva

Raziskovanje in razvijanje

Stroški razvoja niso usredstveni, ker družba Krka ne razlikuje med fazo raziskovanja in fazo razvoja. Vsi stroški, povezani z lastnim razvojno-raziskovalnim delom, se v poslovnem izidu pripoznajo kot odhodek ob nastanku.

Ostala neopredmetena sredstva

Ostala neopredmetena sredstva, ki jih je pridobila družba Krka in katerih dobe koristnosti so omejene, so izkazana po nabavni vrednosti, zmanjšani za amortizacijski popravek vrednosti in za izgube, nabrane zaradi oslabitve (gl. računovodske usmeritve Oslabitve sredstev).

Kasnejši stroški

Kasnejši stroški v zvezi z neopredmetenimi sredstvi so usredstveni le, kadar povečujejo prihodnje gospodarske koristi, ki izhajajo iz sredstva, na katero se izdatki nanašajo. Vsi drugi stroški so v poslovnem izidu pripoznani kot odhodki, takoj ko do njih pride.

Emisijski kuponi

Družba emisijske kupone, ki jih kupi oziroma brezplačno pridobi zaradi izpolnitve obveznosti do države za predajo emisijskih kuponov po Zakonu o varstvu okolja, pripozna med neopredmetenimi sredstvi. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon, kupljeni kuponi pa po ob začetnem pripoznanju izmerjeni nabavni vrednosti. Pri predaji kuponov se uporablja metoda FIFO (first in, first out). Neopredmetena sredstva iz naslova emisijskih kuponov se ne amortizirajo.

Amortizacija

Amortizacija se obračuna po metodi enakomernega časovnega amortiziranja ob upoštevanju dobe koristnosti neopredmetenih sredstev in se začne, ko je sredstvo na razpolago za uporabo.

Ocenjene dobe koristnosti za programsko opremo, licence in druge pravice so od 3 do 10 let.

Zaloge

V izkazu finančnega položaja se zaloge vrednotijo po izvirni vrednosti ali čisti iztržljivi vrednosti, in sicer po manjši od njiju. Čista iztržljiva vrednost se določi po prodajni vrednosti na datum poročanja, zmanjšani za prodajne stroške in morebitne druge splošne stroške, ki so običajno povezani s prodajo. Družba Krka enkrat na leto na dan izkaza finančnega položaja preveri čisto iztržljivo vrednost zalog. Če knjigovodska vrednost zalog presega njihovo čisto iztržljivo vrednost, se opravi oslabitev zalog prek poslovnega izida.

Družba na datum poročanja preveri tudi, ali je treba zaloge oslabiti. Oslabijo se:

- vse vrste zalog, za katere se ve oziroma predvideva, da jih iz kateregakoli vzroka ne bo mogoče porabiti za proizvodnjo polizdelkov in končnih izdelkov ali prodati,
- vse vrste zalog s pretečenim rokom uporabnosti,
- zaloge, pri katerih bo rok uporabnosti potekel, v višini, kot jo določijo odgovorne osebe za zaloge,
- vse ostale zaloge, za katere je oslabitev potrebna iz kateregakoli drugega vzroka.

Morebitne oslabitve se preverjajo in evidentirajo po skupinah posameznih vrst zalog prek poslovnega izida.

Zaloge surovin in materiala ter pomožnega in embalažnega materiala so ovrednotene po nabavnih cenah z vsemi odvisnimi stroški nabave. Pri izkazovanju zalog materiala družba Krka uporablja drsečo nabavno ceno. Zaloge nedokončane proizvodnje, polizdelkov

in končnih izdelkov se vrednotijo po standardnih cenah, ki poleg neposrednih stroškov materiala vključujejo tudi proizvodne stroške ob normalni uporabi proizvodnih sredstev, in sicer neposredne stroške dela, amortizacije, storitev, energetskih virov, vzdrževanja in kakovosti. Odmiki od stalnih cen se izračunajo tako, da je zadoščeno sprotne vrednotenju zalog po proizvodnih stroških. Količinske enote trgovskega blaga so ovrednotene po nabavni ceni, ki jo sestavljajo kupna cena, uvozne dajatve in neposredni stroški nabave, zmanjšani za morebitne popuste. Pri izkazovanju zalog trgovskega blaga družba Krka uporablja drseče nabavne cene.

Oslabitev sredstev

Finančna sredstva

Družba Krka pripozna popravek pričakovanih kreditnih izgub za vse dolžniške instrumente, ki niso izkazani po pošteni vrednosti prek poslovnega izida. Pričakovane kreditne izgube predstavljajo razliko med pogodbenimi denarnimi tokovi, ki so zapadli po pogodbi, in vsemi denarnimi tokovi, za katere družba Krka pričakuje, da jih bo prejela, diskontiranimi na približek prvotne efektivne obrestne mere. Pričakovani denarni tokovi bodo vključevali denarne tokove od prodaje sredstev zavarovanja ali drugih povečanj kreditov, ki so sestavni del pogodbenih pogojev.

Popravki pričakovanih kreditnih izgub se priznavajo v dveh fazah. Za kreditne izpostavljenosti, pri katerih po začetnem pripoznanju ni bilo znatnega povečanja kreditnega tveganja, se popravki pričakovanih kreditnih izgub pripoznajo za kreditne izgube, ki so posledica neplačil in so mogoče v naslednjih 12 mesecih (12-mesečni popravek pričakovanih kreditnih izgub). Za tiste kreditne izpostavljenosti, pri katerih se je kreditno tveganje od začetnega pripoznanja znatno povečalo, mora družba Krka pripoznati popravek iz naslova izgube, ki jo pričakuje v preostali življenjski dobi izpostavljenosti, ne glede na obdobje neplačila (vseživljenjska pričakovana izguba).

Oslabitev terjatev in sredstev iz pogodb

Za terjatve iz poslovanja in sredstva iz pogodb družba Krka uporablja poenostavljen pristop za izračun pričakovane kreditne izgube. Terjatve iz poslovanja, ki nimajo pomembne sestavine financiranja oziroma za katere družba Krka uporablja praktično rešitev (pogodbe, ki trajajo leto ali manj), se merijo po transakcijski ceni, določeni v skladu z MSRP 15, zmanjšani za znesek izgub zaradi oslabitve.

Zato družba Krka ne spremlja sprememb v kreditnem tveganju, temveč namesto tega priznava popravek za izgube, ki temelji na vseživljenjski pričakovani kreditni izgubi na vsak datum poročanja. Družba Krka je oblikovala matriko rezervacij, ki temelji na njenih izkušnjah s kreditno izgubo, prilagojeno za morebitne prihodnje dejavnike, ki so značilni za dolžnike in gospodarsko okolje. Podlaga za izračun popravka je enotna metodologija, ki velja za družbo Krka in temelji na verjetnosti oziroma oceni neizpolnitve kupca.

Oslabitev finančnih naložb

Za finančne naložbe, ki vključujejo državne obveznice, merjene po odplačni vrednosti, družba enkrat na leto izmeri pričakovane kreditne izgube.

Razen kadar je pripoznana 12-mesečna pričakovana kreditna izguba, družba pripozna popravek vrednosti za izgube v znesku, ki je enak pričakovani kreditni izgubi v celotnem obdobju trajanja finančnega instrumenta. 12-mesečna pričakovana kreditna izguba je pripoznana za:

- dolžniške vrednostne papirje z majhnim kreditnim tveganjem na datum poročanja in
- druge dolžniške vrednostne papirje in bančna stanja, pri katerih se kreditno tveganje (tj. tveganje neplačila v pričakovanem obdobju trajanja finančnega instrumenta) od začetnega pripoznanja ni bistveno povečalo.

Družba meni, da ima dolžniški vrednostni papir majhno kreditno tveganje, če je njegova ocena kreditnega tveganja enakovredna globalno razumljivi definiciji naložbenega razreda, kar je enakovredno bonitetni oceni Baa2 ali več agencije Moody's ali BBB- ali več agencije S&P Global Ratings.

Družba spremembe kreditnega tveganja spremlja s sledenjem objavljenim zunanjim bonitetnim ocenam. Verjetnosti neplačila (PD), in sicer 12-mesečna ter v obdobju trajanja finančnega instrumenta, temeljijo na podatkih zunanje bonitetne agencije. Delež izgube ob neplačilu (LGD), ki odraža domnevno stopnjo izterjave, prav tako sporočijo zunanje bonitetne agencije.

Nefinančna sredstva

Družba Krka ob vsakem datumu poročanja preveri knjigovodsko vrednost svojih nefinančnih sredstev, da ugotovi, ali so prisotni znaki oslabitve. Če takšni znaki obstajajo, se oceni nadomestljiva vrednost sredstva.

Nadomestljiva vrednost sredstva ali denar ustvarjajoče enote je njena vrednost pri uporabi ali poštena vrednost, zmanjšana za stroške prodaje, in sicer tista, ki je večja. Pri določanju vrednosti sredstva pri uporabi se pričakovani prihodnji denarni tokovi diskontirajo na sedanjo vrednost z uporabo diskontne mere pred obdavčitvijo, ki odraža sprotne tržne ocene časovne vrednosti denarja in tveganja, ki so značilna za sredstvo. Za potrebe preizkusa oslabitve se sredstva združijo v najmanjše denar ustvarjajoče enote. To so najmanjše skupine sredstev, ki ustvarjajo finančne pritoke, v veliki meri neodvisne od finančnih pritokov iz drugih sredstev ali skupin sredstev.

Oslabitev sredstva ali denar ustvarjajoče enote se pripozna, kadar njegova knjigovodska vrednost presega njegovo nadomestljivo vrednost. Oslabitev se izkaže v izkazu poslovnega izida. Izguba, ki se pri denar ustvarjajoči enoti pripozna zaradi oslabitve, se razporedi na sredstva enote (skupine enot), in to sorazmerno s knjigovodsko vrednostjo vsakega sredstva v enoti.

Izgube zaradi oslabitve sredstev v preteklih obdobjih družba Krka na datum poročanja ovrednoti in tako ugotovi, ali so se zmanjšale oziroma ali jih celo ni več. Izguba zaradi oslabitve se odpravi ob spremembi ocen, na podlagi katerih družba Krka določi nadomestljivo vrednost sredstva. Izguba zaradi oslabitve sredstva se odpravi do višine, pri kateri povečana knjigovodska vrednost sredstva ne preseže knjigovodske vrednosti, ki bi bila ugotovljena, potem ko se odšteje amortizacijski odpis, če pri sredstvu v prejšnjih letih ne bi bila pripoznana izguba zaradi oslabitve.

Osnovni kapital

Odkup lastnih delnic

Ob odkupu lastnih delnic, ki se izkazujejo kot del osnovnega kapitala, se znesek plačanega nadomestila, vključno s stroški, ki se nanašajo na odkup, pripozna kot sprememba v kapitalu. Odkupljene delnice se izkazujejo kot lastne in se odštejejo od kapitala.

Dividende

Dividende se v računovodskih izkazih družbe Krka pripoznajo v obdobju, v katerem je bil sprejet sklep skupščine delničarjev o izplačilu dividend.

Kratkoročni zasluški zaposlenih

Obveze za kratkoročne zasluške zaposlenih se merijo brez diskontiranja in se izkažejo med odhodki, ko je delo zaposlenega v zvezi z določenim kratkoročnim zaslužkom opravljeno.

Nekratkoročni zasluški zaposlenih

Rezervacije za pozaposlitvene in druge nekratkoročne zasluške zaposlenih

Družba Krka je v skladu z zakonskimi predpisi zavezana k izplačilu jubilejnih nagrad zaposlenim in odpravnin ob njihovi upokojitvi, za kar so oblikovane rezervacije. Drugih pokojninskih obveznosti ni.

Rezervacije so oblikovane v vrednosti ocenjenih prihodnjih izplačil za odpravnine in jubilejne nagrade, diskontirane na datum poročanja, za zaposlene v tistih državah, kjer obstaja zakonska obveza za izplačilo odpravnin in jubilejnih nagrad. V izračunu so upoštevani stroški odpravnin ob upokojitvi in stroški vseh pričakovanih jubilejnih nagrad do upokojitve. Pri izračunu je uporabljena metoda projicirane enote. V izkazu poslovnega izida se pripoznajo stroški dela in stroški obresti, preračun pozaposlitvenih zaslužkov oziroma nerealiziranih aktuarskih dobičkov ali izgub pa v drugem vseobsegajočem donosu.

Rezervacije

Rezervacije se pripoznajo, če ima družba Krka zaradi preteklega dogodka pravne ali posredne obveze, ki jih je mogoče zanesljivo oceniti, in če je verjetno, da bo pri poravnavi obveze potreben odtok dejavnikov, ki omogočajo gospodarske koristi. Družba Krka rezervacije določi z diskontiranjem pričakovanih prihodnjih denarnih tokov po meri pred obdavčitvijo, ki odraža obstoječe ocene časovne vrednosti denarja in po potrebi tveganja, ki so značilna za obveznost.

Rezervacije za tožbe

Družba Krka izkazuje rezervacije za tožbe, ki potekajo in so povezane predvsem z domnevnimi kršitvami patentov. Vsako leto preveri upravičenost oblikovanih rezervacij glede na stanje spora in verjetnost njegove ugodne ali neugodne rešitve. Višina rezervacij se določi glede na znano višino škodnega zahtevka ali glede na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevšek še ni znan.

Prihodki od prodaje iz pogodb s kupci

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne kupoprodajne pogodbe ob prenosu obvladovanja blaga in storitev na kupca v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago ali storitve.

Obvladovanje blaga ali storitev je odvisno od določil kupoprodajne pogodbe, do prenosa pa praviloma pride, takoj ko kupec blago prevzame ali ko je storitev opravljena. Običajni rok plačila je od 30 do 120 dni.

Družba Krka za vsako prodajno pogodbo presodi, katere izvršitvene obveze vsebuje. Presodi tudi, ali pogodba vsebuje druge obljube, ki predstavljajo ločene izvršitvene obveze, na katere mora razvrstiti del transakcijske cene. Pri ugotavljanju transakcijske cene prodanih izdelkov upošteva učinke variabilnega nadomestila in obstoj pomembnih sestavin financiranja v pogodbi.

Variabilno nadomestilo

Če je pogodbeno nadomestilo variabilno, družba Krka oceni znesek nadomestila, do katerega bo upravičena v zameno za prenos blaga na kupca. Omejeno variabilno nadomestilo, ki ga družba Krka oceni ob začetku pogodbe, ostane omejeno, dokler ni več zelo verjetno, da ne bo prišlo do pomembnega zmanjšanja zneska pripoznanih skupnih prihodkov, ko bo naknadno odpravljena negotovost, povezana z variabilnim nadomestilom. Po nekaterih pogodbah za prodajo izdelkov imajo kupci pravico do vračila ter bonusov in količinskih popustov. Posledica pravice do vračila, bonusov in količinskih popustov je variabilno nadomestilo.

Pravica do vračila

Nekatere pogodbe kupcem zagotavljajo pravico do vračila blaga zaradi poteka roka uporabnosti. Družba Krka oceni vrednost blaga, ki ga kupec ne bo vrnil, z metodo pričakovane vrednosti, ki zagotavlja najzanesljivejšo napoved variabilnega nadomestila, do katerega bo družba Krka upravičena. Zahteve v MSRP 15 pri omejeni oceni variabilnega nadomestila veljajo tudi za določitev zneska variabilnega nadomestila, ki ga družba Krka lahko vključi v transakcijsko ceno. Za blago, za katero se na podlagi izkušenj in poslovne prakse v danem okolju pričakuje, da bo vrnjeno namesto prihodkov, družba Krka pripozna obveznost povračila. Pravica do vračila sredstev (in ustreznih prilagoditev stroškov prodanih proizvodov) se prav tako pripozna za pravico do prejema izdelkov od kupca.

Bonusi in količinski popusti

Družba Krka nekaterim kupcem naknadno odobri bonuse in količinske popuste, ko količina ali vrednost kupljenih izdelkov v določenem obdobju preseže mejno vrednost, določeno v pogodbi. Popusti se pobotajo z zneski, ki jih je dolžan poravnati kupec. Variabilno nadomestilo za naknadno odobritev pričakovanih bonusov in količinskih popustov družba Krka oceni na podlagi pogodbenih določil in meril oziroma elementov, ki so osnova za priznavanje bonusov in količinskih popustov. Pri ocenjevanju družba uporabi metodo najverjetnejše vrednosti ali metodo pričakovane vrednosti. Izbrana metoda, ki najbolje predvideva vrednost bonusov in količinskih popustov, temelji na številu mejnih vrednosti v pogodbi.

Razkritja o uporabi ocen in presoj v zvezi z oceno variabilnega nadomestila so navedena v poglavju Podlage za pripravo računovodskih izkazov.

Pomembna pravica do financiranja

Družba Krka v nekaterih primerih od svojih kupcev prejme kratkoročne predujme. Na podlagi praktične rešitve iz 63. člena MSRP 15 ne prilagodi obljubljenega zneska nadomestila zaradi učinkov pomembne sestavine financiranja, ker ob začetku pogodbe pričakuje, da bo obdobje od prenosa obljubljenega blaga ali storitve na kupca do plačila nadomestila za to blago ali storitev krajše od enega leta.

Zneski iz pogodb

Sredstva iz pogodb

Sredstvo iz pogodbe je pravica do nadomestila v zameno za blago ali storitve, ki so prenesene na kupca. Če družba Krka blago ali storitve prenese na kupca, preden ta plača nadomestilo ali preden nadomestilo zapade v plačilo, se nadomestilo pripozna kot pogojno sredstvo iz pogodbe. Po zaključku posla in potrditvi kupca se sredstva iz pogodbe prerazvrstijo med terjatve do kupcev.

Terjatve iz poslovanja

Terjatev je pravica družbe Krka do brezpogojnega zneska nadomestila. Nadomestilo torej v določenem roku zapade v plačilo (gl. računovodske usmeritve za pripoznanje finančnih instrumentov).

Obveznosti iz pogodb

Obveznost iz pogodbe je obveznost prenosa blaga ali storitev na kupca v zameno za nadomestilo, ki ga je družba Krka prejela od kupca (ali ga je kupec dolžan poravnati). Če kupec nadomestilo poravna pred prenosom blaga ali storitev nanj, se obveznost iz pogodbe pripozna na dan poravnave ali na dan zapadlosti v plačilo (kar nastopi prej). Obveznosti iz pogodbe se pripoznajo kot prihodki, ko družba izpolni svojo izvršitveno obvezo po pogodbi.

Sredstva iz naslova pravice do povračila

Sredstva iz naslova pravice do povračila so pravica družbe Krka do prejema blaga, za katero pričakuje, da ga bo kupec vrnil.

Sredstvo se izmeri po prejšnji knjigovodski vrednosti zaloge, zmanjšani za vse pričakovane stroške prejema blaga, vključno z morebitnim zmanjšanjem vrednosti vrnjenega blaga. Družba Krka redno preverja vrednost sredstva z vidika morebitnih sprememb pričakovanega vračila in morebitnega dodatnega zmanjšanja vrednosti vrnjenih izdelkov.

Obveznost povračila

Obveznost povračila je obveznost vračila dela nadomestil ali vseh prejetih nadomestil (ali terjatev do kupca). Izhaja iz naslova bonusov in količinskih popustov. Izmeri se v znesku, za katerega družba Krka pričakuje, da ga bo morala vrniti kupcu.

Družba Krka ob koncu vsakega obdobja poročanja ponovno preveri svojo oceno obveznosti povračil (in s tem povezano spremembo transakcijske cene). Opisana računovodska usmeritev velja tudi za variabilno nadomestilo.

Presoja, kakšno vlogo ima družba v posameznih pogodbah s kupci, zanjo ni pomembna, saj praviloma nastopa kot principal.

Družba praviloma nima sklenjenih dolgoročnih kupoprodajnih pogodb s kupci.

Državne podpore

Prihodki iz naslova državnih podpor se v začetku pripoznajo, če obstaja sprejemljivo zagotovilo, da bo družba Krka prihodke prejela in da bo izpolnila pogoje v zvezi z njimi. Prihodki, prejeti za kritje stroškov, se dosledno pripoznavajo kot prihodki v obdobjih, v katerih nastajajo stroški, ki naj bi jih ti prihodki nadomestili. S sredstvi povezani prihodki se v izkazu poslovnega izida dosledno pripoznavajo med drugimi prihodki iz poslovanja v dobi koristnosti posameznega sredstva.

Med prejetimi državnimi podporami družba pripoznava emisijske kupone, ki jih brezplačno prejme od države. Brezplačno pridobljeni emisijski kuponi so izkazani med neopredmetenimi sredstvi v vrednosti 1 EUR za en emisijski kupon. Ob njihovi predaji družba zmanjša neopredmetena sredstva in pripozna druge poslovne prihodke.

Finančni prihodki in finančni odhodki

Finančni prihodki obsegajo obresti od naložb, prihodke od dividend, prihodke od odsvojitve finančnih sredstev, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, pozitivne tečajne razlike in dobičke od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Prihodki od obresti se pripoznajo ob njihovem nastanku z uporabo učinkovite obrestne mere. Prihodki od dividend se pripoznajo na dan, ko je uveljavljena delničarjeva pravica do plačila, kar je pri podjetjih, ki kotirajo na borzi, praviloma datum, ko pravica do tekoče dividende preneha biti povezana z delnico.

Finančni odhodki obsegajo stroške izposojanja, negativne tečajne razlike, spremembe poštene vrednosti finančnih sredstev po poštenu vrednosti prek poslovnega izida, izgube zaradi oslabitve vrednosti finančnih sredstev in izgube od instrumentov za varovanje pred tveganjem, ki se pripoznajo v izkazu poslovnega izida. Stroški izposojanja se v izkazu poslovnega izida pripoznajo po metodi učinkovitih obresti, razen tistih, ki se pripišejo nepremičninam, napravam in opremi v gradnji ali pripravi.

Davek od dobička

Davek od dobička poslovnega leta vključuje odmerjeni, povrhni in odloženi davek. Davek od dobička se izkaže v izkazu poslovnega izida, razen v delu, ki je povezan s postavkami, izkazanimi neposredno v drugem vseobsegajočem donosu.

Odmerjeni davek se obračuna od obdavčljivega dobička za poslovno leto po davčnih stopnjah, ki veljajo na datum poročanja, in od morebitne prilagoditve davčnih obveznosti v povezavi s preteklimi poslovnimi leti.

Pri izkazovanju odloženega davka se uporablja metoda obveznosti po izkazu finančnega položaja, pri čemer se upoštevajo začasne razlike med knjigovodsko vrednostjo sredstev in obveznostmi za potrebe finančnega poročanja ter vrednostmi za potrebe davčnega poročanja. Pri tem so izzete naslednje začasne razlike: začetno pripoznanje sredstev ali obveznosti v poslu, pri katerem ne gre za poslovne združitve in ki ne vpliva niti na računovodski niti na obdavčljivi dobiček, in razlike v zvezi z naložbami v odvisna podjetja in skupaj obvladovana podjetja v tisti vrednosti, za katero obstaja verjetnost, da v predvidljivi prihodnosti ne bo popravljena. Odloženi davek se prav tako ne izkaže, ko gre za obdavčljive začasne razlike ob začetnem pripoznanju dobrega imena. Znesek odloženega davka temelji na pričakovanem načinu povračila oziroma poravnave knjigovodske vrednosti sredstev in obveznosti ob uporabi davčnih stopenj, veljavnih na datum poročanja. Odložene terjatve za davek in odložene obveznosti za davek se pobotajo, če obstaja zakonska pravica pobotati odmerjene terjatve za davek in odmerjene obveznosti za davek od dohodka in če so odloženi davki vezani na isto obdavčljivo pravno osebo in isti davčni organ.

Odložena terjatev za davek se pripozna v vrednosti verjetnega razpoložljivega prihodnjega obdavčljivega dobička, v breme katerega bo v prihodnje mogoče uporabiti odloženo terjatev. Odložene terjatve za davek se zmanjšajo za znesek, za katerega ni več verjetno, da bo zanj mogoče uveljaviti davčno olajšavo, povezano s sredstvom.

V letu 2023 je bil v Sloveniji sprejet Zakon o minimalnem davku, ki v slovenski davčno-pravni sistem uvaja minimalni davek, katerega namen je zagotoviti globalno minimalno obdavčitev dobička velikih mednarodnih in domačih skupin s 15-odstotno dejansko davčno stopnjo (minimalna davčna stopnja). Zakon je bil sprejet na podlagi Direktive EU 2023/2523 o zagotavljanju globalne minimalne davčne stopnje za mednarodne skupine podjetij in velike domače skupine v EU, ki je bila pripravljena na podlagi Vzorčnih pravil GloBE, ki jih je oktobra 2021 pripravila Organizacija za gospodarsko sodelovanje in razvoj (OECD). Pravila minimalnega davka iz zakona se uporabljajo za poslovna leta od 1. januarja 2024.

Pravila minimalnega davka za družbo Krka veljajo od poslovnega leta 2024. V družbi Krka smo za leto 2025 izračunali povrhni davek za skupino Krka in domači povrhni davek za Slovenijo. Družba Krka lahko uporabi poenostavitve (prehodni varni pristan CbCR), zaradi katerih izračun (domačega) povrhnjega davka ni potreben.

Dobiček na delnico

Družba Krka izkazuje osnovno dobičkonosnost delnice, ki jo izračuna tako, da dobiček oziroma izgubo, ki pripada navadnim delničarjem, deli s povprečnim številom navadnih delnic v poslovnem letu, pri čemer so izzete lastne delnice. Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker družba Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvedenili ali pogojno razvedenili kapital.

Spremembe standardov in pojasnil, ki še niso začeli veljati

V nadaljevanju so predstavljeni standardi, dopolnitve in pojasnila standardov, ki do priprave računovodskih izkazov družbe Krka še niso začeli veljati. Predstavljeni so potrjeni in še nepotrjeni standardi s strani EU. Družba Krka jih bo upoštevala pri pripravi svojih računovodskih izkazov ob njihovi uveljavitvi. Družba Krka ni sprejela nobenega od navedenih standardov, dopolnitev in pojasnil pred začetkom njihove uveljavitve.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Spremembe razvrščanja in merjenja finančnih instrumentov

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

Poravnava obveznosti prek elektronskih plačilnih sistemov

V praksi so se pojavljale razlike glede časa in odprave pripoznanja finančnih sredstev in finančnih obveznosti, zlasti kadar so se poravnali prek elektronskega plačilnega sistema. Spremembe MSRP 9 pojasnjujejo, kdaj se finančno sredstvo ali finančna obveznost pripozna in kdaj se pripoznanje odpravi.

Podjetje v skladu s spremembami pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi na datum poravnave. Običajno je to datum, ko je plačilo zaključeno.

Spremembe predvidevajo neobvezno izjemo, ki podjetju omogoča, da pripoznanje svoje poslovne obveznosti odpravi prej kot na datum poravnave, tudi na datum, ko se plačilo začne in ga ni mogoče preklicati. Izjema je mogoča, če podjetje uporablja elektronski plačilni sistem, ki izpolnjuje naslednja merila:

- ni možnosti za umik, ustavitev ali preklic plačilnega navodila,
- ni možnosti dostopa do gotovine, s katero se poravna plačilno navodilo,
- tveganje poravnave, povezano z elektronskim plačilnim sistemom, je nepomembno.

Podjetja se lahko odločijo, da bodo izjemo za elektronska plačila uporabljala za vsak sistem posebej.

Razvrstitev finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo

V MSRP 9 ni bilo jasno, ali so pogodbeni denarni tokovi nekaterih finančnih sredstev z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, predstavljali SPPI (solely payments of principal and interest), kar je pogoj za merjenje po odplačni vrednosti. To bi lahko povzročilo, da bi se finančna sredstva z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, merila po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Spremembe uvajajo test SPPI za finančna sredstva s pogojnimi značilnostmi, ki niso neposredno povezana s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov, na primer kadar se denarni tokovi spreminjajo glede na to, ali posojilojemalec izpolnjuje trajnostni cilj, naveden v posojilni pogodbi.

V skladu s spremembami bi nekatera finančna sredstva, tudi tista z elementi, povezanimi s trajnostnostjo, lahko izpolnjevala merilo SPPI, če se njihovi denarni tokovi bistveno ne bi razlikovali od enakega finančnega sredstva brez takšnega elementa.

Spremembe vključujejo tudi dodatna razkritja za vsa finančna sredstva in finančne obveznosti, ki imajo naslednje pogojne značilnosti:

- niso neposredno povezani s spremembo osnovnih posojilnih tveganj ali stroškov in
- se ne merijo po pošteni vrednosti skozi poslovni izid.

Pogodbeno povezani instrumenti (CLI) in brezregresne značilnosti

Spremembe navajajo ključne značilnosti pogodbeno vezanih instrumentov in njihove razlike glede na finančna sredstva z brezregresnimi značilnostmi. Vključujejo tudi dejavnike, ki jih mora podjetje upoštevati pri opredelitvi denarnih tokov, na katerih temelji finančno sredstvo z brezregresnimi značilnostmi (preizkus pregleda).

Razkritja o naložbah v kapitalske instrumente

Spremembe zahtevajo dodatna razkritja o naložbah v kapitalske instrumente, ki se merijo po pošteni vrednosti z dobički ali izgubami, predstavljenimi v drugem vsebsegajočem donosu (PVDVD).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Spremembe MSRP 9 in MSRP 7 – Pogodbe o električni energiji, odvisni od narave

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

V skladu s spremembami so v računovodskih izkazih bolj izpostavljene pogodbe o nakupu električne energije, odvisne od narave, ki se pogosto imenujejo pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov (PPA).

Spremembe:

- pojasnjujejo izjeme v zvezi z lastno uporabo za te pogodbe,
- spreminjajo zahteve za obračun varovanja pred tveganjem, da se pogodbe o nakupu električne energije iz obnovljivih virov, ki so odvisni od narave, lahko uporabijo kot instrument za varovanje pred tveganjem, če so izpolnjeni določeni pogoji,
- uvajajo dodatne zahteve po razkritju, ki vlagateljem omogočajo razumeti vpliv teh pogodb na finančno uspešnost podjetja in prihodnji denarni tok.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Letne izboljšave MSRP – sklop 11

Izboljšave veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2026 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena. Sprememba o odpravi pripoznanja obveznosti iz najema se uporablja samo za obveznosti iz najema, ki prenehajo na začetku ali po začetku letnega poročevalskega obdobja, v katerem se sprememba uporabi prvič.

V teh izboljšavah Upravni odbor za mednarodne računovodske standarde (UOMRS) uvaja manjše spremembe v *MSRP 9 – Finančni instrumenti* in še v štirih računovodskih standardih (*MSRP 1 – Prva uporaba Mednarodnih standardov računovodskega poročanja*, *MSRP 7 – Finančni instrumenti*, *MSRP 10 – Konsolidirani računovodski izkazi*, *MRS 7 – Izkaz denarnih tokov*).

Spremembe MSRP 9 obravnavajo:

- razlike med MSRP 9 in MSRP 15 – *Prihodki iz pogodb s kupci* glede začetne meritve poslovnih terjatev in
- kako najemnik v skladu s 23. členom MSRP 9 obračuna odpravo pripoznanja obveznosti iz najema.

Spremembe MSRP 9 zahtevajo, da podjetja na začetku opredelijo poslovno terjatev brez pomembne sestavine financiranja v znesku, določenem v skladu z MSRP 15. Pojasnjujejo tudi, da se pri odpravi pripoznanja obveznosti iz najema po MSRP 9 razlika med knjigovodsko vrednostjo in plačanim nadomestilom pripozna v poslovnem izidu.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

MSRP 18 – Predstavitev in razkritja v računovodskih izkazih

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

MSRP 18 nadomešča MRS 1 – *Predstavitev računovodskih izkazov*. Glavne spremembe so povzete v nadaljevanju.

Bolj strukturiran izkaz poslovnega izida

MSRP 18 uvaja na novo opredeljeni vmesni vsoti – poslovni izid iz poslovanja ter poslovni izid pred financiranjem in davkom iz dobička. Uvaja tudi zahtevo, da se prihodki in odhodki razporedijo v tri nove kategorije na podlagi glavnih poslovnih dejavnosti podjetja: poslovanje, vlaganje in financiranje.

Podjetja v skladu z MSRP 18 poslovnih odhodkov ne smejo več razkrivati samo v pojasnilih. Predstaviti jih morajo glede na najuporabnejši strukturirani povzetek svojih odhodkov:

- po vrsti,
- po funkciji ali
- z mešano predstavitvijo.

Če so poslovni odhodki predstavljeni po funkciji, veljajo nova razkritja.

MPM – Razkrivanje in predmet revizije

MSRP 18 opredeljuje tudi, da se v računovodskih izkazih poroča o nekaterih nesplošnih računovodskih merilih. Uvaja natančnejša pojasnila za poslovska merila uspešnosti (MPM), za katera se zahteva, da:

- predstavljajo vmesni skupni znesek prihodkov in odhodkov,
- se uporabljajo v javnih sporočilih zunaj računovodskih izkazov in
- se odražajo v stališču poslovdstva glede finančne uspešnosti.

Podjetja morajo za vsako predstavljeno MPM v pojasnilu k računovodskim izkazom navesti, zakaj zagotavlja koristne informacije in kako je izračunano, ter ga uskladiti z zneskom, določenim v skladu z MSRP.

Večja razčlenjenost informacij

Novi standard vsebuje izboljšana navodila o tem, kako podjetja uskupinjajo informacije v računovodskih izkazih. Del tega je razlaga o tem, ali so informacije vključene v izvirne računovodske izkaze ali pa so dodatno navedene v pojasnilih.

Podjetjem se odsvetuje označevanje postavk z drugo. Če jih še naprej tako označujejo, morajo razkriti več informacij.

Druge spremembe, ki veljajo za izvirne računovodske izkaze

MSRP 18 poslovni izid iz poslovanja določa kot izhodišče za posredno metodo predstavitve denarnih tokov iz poslovanja in odpravlja možnost razvrstitve denarnih tokov iz obresti in dividend kot poslovnih dejavnosti v izkazu denarnih tokov (to je drugače za podjetja z določenimi glavnimi dejavnostmi). Prav tako zahteva, da je dobro ime nova postavka v bilanci stanja.

Prehod

Podjetje mora v svojih letnih računovodskih izkazih, pripravljenih za obdobje, v katerem se novi standard uporabi prvič, za primerjalno obdobje neposredno pred njim za vsako postavko v izkazu poslovnega izida razkriti uskladitev med:

- preračunanimi zneski, predstavljenimi v skladu z MSRP 18, in
- zneski, ki so bili predhodno predstavljeni v skladu z MRS 1.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in jih bo uporabilo ob uveljavitvi.

MSRP 19 – Odvisne družbe, ki niso subjekti javnega interesa

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

MSRP 19 upravičenim odvisnim družbam omogoča uporabo računovodskih standardov z manjšimi zahtevami po razkritju iz MSRP 19.

Odvisna družba se lahko v svojih konsolidiranih, ločenih ali posameznih računovodskih izkazih odloči za uporabo novega standarda, če na datum poročanja:

- ni subjekt javnega interesa,
- njena obvladujoča družba pripravlja konsolidirane računovodske izkaze v skladu z MSRP.

Odvisna družba, ki uporablja MSRP 19, mora v svoji izjavi o skladnosti z računovodskimi standardi MSRP jasno in brez pridržkov navesti, da je bil sprejet MSRP 19.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Spremembe MRS 21 – Učinki sprememb deviznih tečajev: prevedba v hiperinflacijsko predstavitevno valuto

Spremembe veljajo za letna obdobja, ki se začnejo 1. januarja 2027 ali kasneje. Zgodnja uporaba je dovoljena.

Spremembe pojasnjujejo, da:

- podjetje z nehiperinflacijsko funkcionalno valuto uporabi zaključni menjalni tečaj na zadnji dan poročanja, ko vse zneske iz računovodskih izkazov (vključno s primerjalnimi podatki) družb v tujini prevede v svojo hiperinflacijsko predstavitevno valuto,
- podjetje z nehiperinflacijsko funkcionalno valuto uporabi zaključni menjalni tečaj na zadnji dan poročanja, ko vse zneske iz računovodskih izkazov (razen primerjalnih podatkov) družb v tujini prevede v svojo hiperinflacijsko predstavitevno valuto in za preračun primerjalnih podatkov uporabi spremembo splošnega cenovnega indeksa.

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

Spremembe MSRP 10 in MRS 28 – Prodaja ali prispevanje sredstev med vlagateljem in njegovo pridruženo družbo ali skupnim podvigom Datum veljavnosti te spremembe je odložen za nedoločen čas. Neobvezno se lahko uporabi v celotnih računovodskih izkazih po MSRP. Evropska komisija se je odločila, da bo odobritev spremembe odložila za nedoločen čas; verjetnost, da jo bo v bližnji prihodnosti potrdila, je majhna.

Spremembe pojasnjujejo, da je obseg pripoznanja dobička ali izgube pri poslu s pridruženo družbo ali skupnim podvigom odvisen od tega, ali prodana oziroma vložena sredstva predstavljajo poslovni subjekt:

- dobiček ali izguba se pripozna v celoti, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki predstavljajo poslovni subjekt (ki je v lasti odvisne družbe ali ne),
- dobiček ali izguba se pripozna delno, če se posel med vlagateljem in pridruženo družbo ali skupnim podvigom nanaša na prenos sredstva ali sredstev, ki ne predstavljajo poslovnega subjekta (tudi če so v lasti odvisne družbe).

Poslovodstvo je ocenilo vpliv sprememb na računovodske izkaze družbe Krka in meni, da nanje ne bodo pomembno vplivale.

3. Prihodki iz pogodb s kupci

Razčlenitev prihodkov iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	2025	2024
Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov	1.624.786	1.538.576
Prihodki iz pogodb s kupci materiala	225.541	216.672
Prihodki iz pogodb s kupci skupaj	1.850.327	1.755.248

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po regijah

v tisoč EUR	2025	2024
Slovenija	76.076	71.658
Jugovzhodna Evropa	283.991	263.169
Vzhodna Evropa	447.118	423.528
Srednja Evropa	440.825	407.341
Zahodna Evropa	313.338	308.895
Čezmorska tržišča	63.438	63.985
Skupaj	1.624.786	1.538.576

V Ukrajini smo v letu 2025 prodali za 96.282 tisoč EUR izdelkov (v letu 2024 za 96.042 tisoč EUR), kar pomeni 5,9 % celotne prodaje družbe Krka.

V Ruski federaciji smo v letu 2025 prodali za 158.859 tisoč EUR izdelkov (v letu 2024 za 147.358 tisoč EUR), kar pomeni 9,8 % celotne prodaje družbe Krka. Povpraševanje po naših izdelkih je bilo primerno.

Prihodki iz pogodb s kupci izdelkov po skupinah izdelkov

v tisoč EUR	2025	2024
Zdravila na recept	1.363.028	1.262.830
Izdelki brez recepta	162.033	169.523
Veterinarski izdelki	99.725	106.223
Skupaj	1.624.786	1.538.576

Zneski iz pogodb

Terjatve do kupcev so opisane v pojasnilu 18 – Terjatve do kupcev in druge terjatve, pripoznane obveznosti iz pogodb s kupci pa v pojasnilu 26 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci. Družba v letih 2024 in 2025 ni pripoznala sredstev iz pogodb s kupci, obveznosti iz pogodb pa je pripoznala v višini 4.399 tisoč EUR (2.950 tisoč EUR v letu 2024). Pripoznana sredstva in obveznosti iz pogodb s kupci so navedeni v izkazu finančnega položaja.

Obveznosti iz naslova pravice do povračila

Družba Krka je pripoznala obveznosti iz naslova pravice do povračila, in sicer vračunane bonuse in količinske popuste ter popuste na prodane izdelke drugim kupcem v višini 19.373 tisoč EUR (15.162 tisoč EUR v letu 2024).

Izvršitvene obveze

Družba Krka se ukvarja z razvojem, proizvodnjo, trženjem in prodajo izdelkov za humano uporabo (zdravil na recept in izdelkov brez recepta), veterinarskih izdelkov in materiala. Prihodki iz pogodb s kupci se pripoznajo na podlagi določil posamezne prodajne pogodbe, sklenjene s kupcem, v trenutku prenosa obvladovanja blaga na kupca, v znesku, ki odraža nadomestilo, do katerega družba Krka meni, da bo upravičena v zameno za tako blago.

Prenos tveganj in koristi pri prodaji izdelkov za humano uporabo, veterinarskih izdelkov in materiala je odvisen od določil kupoprodajne pogodbe, praviloma pa do njega pride, takoj ko kupec blago prevzame v skladu s klavzulami Incoterms. Plačilni roki so po regijah (distribucijskih kanalih) in kupcih različni, običajno znašajo od 30 do 180 dni.

Družba Krka konec obdobja ni imela stroškov, nastalih za pridobitev ali izpolnitev pogodb s kupci, ki bi jih lahko pripoznala kot sredstvo.

4. Drugi poslovni prihodki

v tisoč EUR	2025	2024
Odprava nekratkoročnih rezervacij	0	393
Odprava odloženih prihodkov	270	310
Dobiček pri prodaji nepremičnin, naprav in opreme ter neopredmetenih sredstev	689	995
Prevrednotovalni poslovni prihodki – najemi	2	5
Ostali poslovni prihodki	2.411	1.452
Drugi poslovni prihodki skupaj	3.372	3.155

Med odpravljene odložene prihodke družba vključuje tudi prihodke od države zaradi brezplačno pridobljenih emisijskih kuponov, ki jih je predala v letu 2025, prejela pa v letu 2024. Glej pojasnilo 11 – Neopredmetena sredstva.

Odpravljeni odloženi prihodki so prihodki iz naslova ostalih nepovratnih sredstev iz prejetih državnih podpor, ki pokrivajo obračunano amortizacijo za nepremičnine, naprave in opremo v sorazmernem deležu, v katerem so bila prejeta.

5. Stroški po naravnih vrstah

v tisoč EUR	2025	2024
Stroški blaga in materiala	527.607	508.477
Stroški storitev	361.689	345.227
Stroški dela	455.012	408.296
Amortizacija	69.347	71.153
Neto odpisi in popravki vrednosti zalog	10.944	17.311
Neto oslabitve in odpisi terjatev	3.159	-2.124
Oblikovanje rezervacij za tožbe	0	7.400
Drugi poslovni odhodki	32.144	32.444
Stroški skupaj	1.459.902	1.388.184
Sprememba vrednosti zalog nedokončane proizvodnje in končnih izdelkov	-9.825	-5.005
Skupaj	1.450.077	1.383.179

Med stroški storitev največje postavke predstavljajo stroški marketinških in transportnih storitev, intelektualnih in osebnih storitev ter storitev, povezanih z vzdrževanjem osnovnih sredstev.

Več o amortizaciji je v pojasnilih 10 – Nepremičnine, naprave in oprema ter 11 – Neopredmetena sredstva.

Ocenjene dobe koristnosti so navedene v pojasnilu 2 – Pomembne računovodske usmeritve, Nepremičnine, naprave in oprema ter Neopredmetena sredstva.

6. Stroški dela

v tisoč EUR	2025	2024
Stroški bruto plač in nadomestil	347.668	314.141
Stroški prispevkov za socialna zavarovanja	25.713	20.938
Stroški prispevkov za pokojninska zavarovanja	44.877	41.466
Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki	5.708	10.331
Drugi stroški dela	31.046	21.420
Stroški dela skupaj	455.012	408.296

Pozaposlitveni in drugi dolgoročni zaslužki so podrobneje razloženi v pojasnilu 23 – Rezervacije. Drugi stroški dela vključujejo predvsem regres za letni dopust in stroške prevoza na delo.

V letu 2025 je prispevek za obvezno pokojninsko in invalidsko zavarovanje (vključeni so prispevki, ki jih plačata delodajalec in delojemalec) znašal 84.346 tisoč EUR (78.171 tisoč EUR v letu 2024).

Prispevek za dodatno pokojninsko zavarovanje je znašal 11.991 tisoč EUR (11.074 tisoč EUR v letu 2024).

7. Drugi poslovni odhodki

v tisoč EUR	2025	2024
Donacije in pomoči za humanitarne in druge namene	1.760	1.873
Izdatki za varstvo okolja	4.077	5.827
Druge dajatve	18.836	19.063
Prevrednotovalni poslovni odhodki pri nepremičninah, napravah in opremi ter neopredmetenih sredstvih	4.400	2.925
Ostali poslovni odhodki	3.071	2.756
Drugi poslovni odhodki skupaj	32.144	32.444

Med drugimi dajatvami je za 15.941 tisoč EUR (16.703 tisoč EUR v letu 2024) različnih davkov na zdravila in pristojbin za opravljanje promocijskih dejavnosti strokovnih sodelavcev, ki jih družba Krka plačuje v posameznih državah.

8. Finančni prihodki in odhodki

v tisoč EUR	2025	2024
Neto tečajne razlike	50.457	0
Prihodki od obresti	7.811	10.641
Prihodki iz izvedenih finančnih instrumentov	78	10.066
– realizirani prihodki	78	1.959
– sprememba poštene vrednosti	0	8.107
Prihodki iz drugih finančnih instrumentov	5.111	8.983
– realizirani prihodki	7.598	9.683
– sprememba poštene vrednosti	-2.487	-700
Prihodki iz dividend in drugih deležev v dobičku	14.936	5.268
– dividende	44	760
– dobički odvisnih družb v skupini	14.892	4.508
Drugi finančni prihodki	9	9
Finančni prihodki skupaj	78.402	34.967
Neto tečajne razlike	0	-30.463
Odhodki za obresti	-1.656	-3.462
– plačane obresti	-1.465	-3.381
– obresti iz najemov	-191	-81
Odhodki iz izvedenih finančnih instrumentov	-8.463	-1.696
– realizirani odhodki	-2.763	-1.696
– sprememba poštene vrednosti	-5.700	0
Drugi finančni odhodki	-4.165	-4.375
Finančni odhodki skupaj	-14.284	-39.996
Neto finančni izid	64.118	-5.029

Neto finančni izid v letu 2025 je bil predvsem zaradi boljšega izida iz neto tečajnih razlik večji za 69.147 tisoč EUR. Največji vpliv je imel tečaj rublja (končni tečaj 31. decembra 2025: 1 EUR = 92,8517 RUB; 31. decembra 2024: 1 EUR = 118,0092 RUB).

Večino prihodkov od obresti so predstavljale prejete obresti od depozitov z ročnostjo nad 90 dni in manj kot eno leto pri bankah v Sloveniji.

V letu 2025 smo nadaljevali politiko delnega zavarovanja tveganja ameriškega dolarja s finančnimi instrumenti.

Prihodki iz drugih finančnih instrumentov v višini 5.111 tisoč EUR (8.983 tisoč EUR v letu 2024) so kapitalski donosi iz finančnih naložb v zakladne menice.

Prihodki iz finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 9 tisoč EUR (109 tisoč EUR v letu 2024) so prihodki od obveznic in so prikazani pod prihodki od obresti. Več o teh naložbah je v pojasnilu 15 – Finančne naložbe.

Več o tveganju sprememb deviznih tečajev je v pojasnilu 31 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

9. Davek od dobička

Prilagoditev na efektivno davčno stopnjo

v tisoč EUR	2025	2024
Odmerjeni davek	80.031	56.896
Odloženi davek	1.199	2.746
Drugi davki od dobička	202	133
Povrhni davek	0	1
Davek od dobička skupaj	81.432	59.776
Dobiček pred davkom	476.804	380.968
Davek, obračunan po 19-odstotni stopnji		/
Davek, obračunan po 22-odstotni stopnji	104.897	83.813
Davek od davčno nepriznanih prihodkov	-3.505	-933
Davek od davčno nepriznanih odhodkov	4.786	3.281
Davek od davčnih olajšav	-25.660	-24.902
Davek od priznanih odhodkov/prihodkov, ki so bili v preteklih letih nepriznani	712	-1.617
Drugi davki od dobička	201	133
Povrhni davek	1	1
Davek od dobička skupaj	81.432	59.776
Efektivna davčna stopnja	17,1 %	15,7 %

Največji delež davčnih olajšav predstavljajo vlaganja v raziskave in razvoj ter investicijske olajšave.

10. Nepremičnine, naprave in oprema

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Zemljišča	53.092	52.540
Zgradbe	232.722	226.846
Oprema	260.804	259.721
Nepremičnine, naprave in oprema v pridobivanju	56.922	67.316
Pravica do uporabe sredstev	8.305	3.205
Nepremičnine, naprave in oprema skupaj	611.845	609.628

V letu 2025 smo v družbi Krka med naložbami največ namenili za projekte na področju informacijske tehnologije in telekomunikacij, in sicer 8.875 tisoč EUR (12.422 tisoč EUR v letu 2024). Za večnamenski objekt v Ločni smo namenili 6.467 tisoč EUR (2.272 tisoč EUR v letu 2024), za povečanje pakirnih zmogljivosti za tablete za uporabo v veterini in izdelke v obliki raztopine za kožni nanos 4.020 tisoč EUR (v letu 2024 44 tisoč EUR), za infrastrukturo in nakupe nepremičnin 3.288 tisoč EUR (754 tisoč EUR v letu 2024) ter za Sintezo 2 v Krškem 3.235 tisoč EUR (8.359 tisoč EUR v letu 2024).

Večino pravic do uporabe sredstev je predstavljala pravica do uporabe sredstev iz naslova zgradb v vrednosti 8.293 tisoč EUR (3.190 tisoč EUR v letu 2024).

Gibanje nepremičnin, naprav in opreme (NNO)

v tisoč EUR	Zemljišča	Zgradbe	Oprema	NNO v pridobivanju	Pravica do uporabe sredstev	Skupaj
Nabavna vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	51.786	658.548	1.104.490	57.273	7.468	1.879.565
Nabava	0	0	0	80.862	0	80.862
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	754	4.823	63.996	-69.573	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	899	899
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	-2.866	-34.505	-1.246	-497	-39.114
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	-9	0	0	-9
Stanje 31. 12. 2024	52.540	660.505	1.133.972	67.316	7.870	1.922.203
Stanje 1. 1. 2025	52.540	660.505	1.133.972	67.316	7.870	1.922.203
Nabava	0	0	0	63.996	0	63.996
Aktiviranje – prenosi z NNO v pridobivanju	552	28.428	44.088	-73.068	0	0
Aktiviranje – najemi MSRP 16	0	0	0	0	6.697	6.697
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	-3.904	-31.534	-1.322	-696	-37.456
Prenosi, prekvalifikacije	0	-23	10	0	0	-13
Stanje 31. 12. 2025	53.092	685.006	1.146.536	56.922	13.871	1.955.427
Popravek vrednosti						
Stanje 1. 1. 2024	0	-415.737	-864.384	0	-3.919	-1.284.040
Amortizacija	0	-20.561	-43.882	0	-1.097	-65.540
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	2.639	34.014	0	351	37.004
Prenosi, prekvalifikacije	0	0	1	0	0	1
Stanje 31. 12. 2024	0	-433.659	-874.251	0	-4.665	-1.312.575
Stanje 1. 1. 2025	0	-433.659	-874.251	0	-4.665	-1.312.575
Amortizacija	0	-20.591	-42.260	0	-1.510	-64.361
Odtujitve, oslabitve, manki, viški	0	1.948	30.784	0	609	33.341
Prenosi, prekvalifikacije	0	18	-5	0	0	13
Stanje 31. 12. 2025	0	-452.284	-885.732	0	-5.566	-1.343.582
Neodpisana vrednost						
Stanje 1. 1. 2024	51.786	242.811	240.106	57.273	3.549	595.525
Stanje 31. 12. 2024	52.540	226.846	259.721	67.316	3.205	609.628
Stanje 1. 1. 2025	52.540	226.846	259.721	67.316	3.205	609.628
Stanje 31. 12. 2025	53.092	232.722	260.804	56.922	8.305	611.845

V letih 2024 in 2025 družba Krka ni izvedla naložb, ki bi izpolnjevale merila za pripis stroškov izposojanja.

Vse nepremičnine, naprave in oprema so proste bremen.

Gibanje in stanje obveznosti iz najema ter zneski, pripoznani v poslovnem izidu, so predstavljeni v pojasnilih 29 – Najemi in 31 – Finančni instrumenti in tveganja.

11. Neopredmetena sredstva

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Premoženjske pravice	15.740	15.377
Druga neopredmetena sredstva	6.672	7.706
– dolgoročno odloženi stroški poslovanja	84	150
– projekti razvijanja	4.564	4.389
– emisijski kuponi	2.024	3.167
Neopredmetena sredstva v pridobivanju	1.951	1.943
Neopredmetena sredstva skupaj	24.363	25.026

Premoženjske pravice so predvsem premoženjske pravice iz računalniških programov.

Družba med drugimi neopredmetenimi sredstvi izkazuje od države brezplačno pridobljene in na trgu kupljene emisijske kupone. V letu 2025 je pridobila 9.736 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačnih kuponov (9.736 v letu 2024), ki jih bo predala državi v letu 2026. V letu 2025 je predala 24.228 emisijskih kuponov, od tega 9.736 brezplačno pridobljenih in 14.492 kupljenih na trgu v vrednosti 1.153 tisoč EUR. Predani emisijski kuponi so bili kupljeni v letu 2023, pri predaji je bila uporabljena metoda FIFO. 31. decembra 2025 je imela 41.007 emisijskih kuponov v skupni vrednosti 2.024 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa 55.499 emisijskih kuponov v vrednosti 3.167 tisoč EUR). Družba v letu preda več emisijskih kuponov, kot jih brezplačno prejme od države, zato je njihova neto plačnica.

Gibanje neopredmetenih sredstev (NS)

v tisoč EUR	Premoženjske pravice	Druga NS	NS v pridobivanju	Skupaj
Nabavna vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	92.795	30.889	3.349	127.033
Nabava	0	0	6.938	6.938
Prenosi z NS v pridobivanju	4.630	3.096	-7.726	0
Odtujitve, manki, viški	-26	-2.915	-618	-3.559
Prenosi, prekvalifikacije	9	0	0	9
Stanje 31. 12. 2024	97.408	31.070	1.943	130.421
Stanje 1. 1. 2025	97.408	31.070	1.943	130.421
Nabava	0	0	6.047	6.047
Prenosi z NS v pridobivanju	4.264	1.428	-5.692	0
Odtujitve, manki, viški	-16	-1.698	-347	-2.061
Prenosi, prekvalifikacije	20	-3	0	17
Stanje 31. 12. 2025	101.676	30.797	1.951	134.424
Popravek vrednosti				
Stanje 1. 1. 2024	-77.657	-23.333	0	-100.990
Amortizacija	-4.400	-1.213	0	-5.613
Odtujitve, manki, viški	27	1.182	0	1.209
Prenosi, prekvalifikacije	-1	0	0	-1
Stanje 31. 12. 2024	-82.031	-23.364	0	-105.395
Stanje 1. 1. 2025	-82.031	-23.364	0	-105.395
Amortizacija	-3.901	-1.085	0	-4.986
Odtujitve, manki, viški	16	321	0	337
Prenosi, prekvalifikacije	-20	3	0	-17
Stanje 31. 12. 2025	-85.936	-24.125	0	-110.061
Neodpisana vrednost				
Stanje 1. 1. 2024	15.138	7.556	3.349	26.043
Stanje 31. 12. 2024	15.377	7.706	1.943	25.026
Stanje 1. 1. 2025	15.377	7.706	1.943	25.026
Stanje 31. 12. 2025	15.740	6.672	1.951	24.363

12. Naložbe v odvisne družbe

Gibanje naložb v odvisne družbe

v tisoč EUR		Naložbe v odvisne družbe
Nabavna vrednost		
Stanje 1. 1. 2024		366.256
Vračila naknadnih vplačil		-2.000
Stanje 31. 12. 2024		364.256
Stanje 1. 1. 2025		364.256
Stanje 31. 12. 2025		364.256
Popravek vrednosti		
Stanje 1. 1. 2024		-8.991
Stanje 31. 12. 2024		-8.991
Stanje 1. 1. 2025		-8.991
Stanje 31. 12. 2025		-8.991
Neodpisana vrednost		
Stanje 1. 1. 2024		357.265
Stanje 31. 12. 2024		355.265
Stanje 1. 1. 2025		355.265
Stanje 31. 12. 2025		355.265

Družba Krka najmanj enkrat na leto preveri, ali obstajajo indikatorji za oslabitev naložb v odvisne družbe. Za naložbe, pri katerih obstaja tveganje oslabitve, se poštena vrednost ugotavlja z metodami, ki so za posamezno naložbo najprimernejše. Družba je ugotovila, da ni bilo indikatorjev za oslabitev naložb v odvisne družbe.

Deleži v odvisnih družbah

v tisoč EUR	Delež lastništva	Osnovni kapital	Vrednost deležev v odvisnih družbah	
	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2024
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	100 %	57.741	118.916	118.916
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	6.650	97.000	97.000
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	60 %	58.432	37.624	37.624
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto, Slovenija	100 %	14.753	36.416	36.416
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	100 %	18.983	19.738	19.738
KRKA - POLSKA Sp. z o.o., Varšava, Poljska	100 %	4.143	18.697	18.697
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	100 %	8.119	15.170	15.170
KRKA France Eurl, Pariz, Francija	100 %	10	3.162	3.162
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	100 %	37	2.344	2.344
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	100 %	10	2.266	2.266
KRKA FARMACEUTICI MILANO S. R. L., Milano, Italija	100 %	10	1.350	1.350
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	100 %	1	1.042	1.042
KRKA-FARMA DOOEL Skopje, Skopje, Severna Makedonija	100 %	796	802	802
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	100 %	300	376	376
KRKA Magyarorszáig Kft., Budimpešta, Madžarska	100 %	116	184	184
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	100 %	25	25	25
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	100 %	14	16	16
TOO "KRKA Kazahstan", Almati, Kazahstan	100 %	3	11	11
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	100 %	10	10	10
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	100 %	10	10	10
KRKA FARMACÊUTICA, S.L., Madrid, Španija	100 %	10	10	10
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	100 %	10	10	10
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	100 %	7	10	10
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	100 %	10	10	10
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	100 %	10	10	10
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	100 %	10	10	10
KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati	100 %	9	10	10
KRKA Netherlands B.V., Breda, Nizozemska	100 %	10	10	10
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	100 %	2	9	9
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	100 %	9	8	8
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	100 %	3	3	3
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka	100 %	4	3	3
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	100 %	1	2	2
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	100 %	1	1	1
Skupaj			355.265	355.265

31. decembra 2025 je imela odvisna družba Terme Krka, d. o. o., Novo mesto 100-odstotni lastniški delež v družbi Golf Grad Otočec, d. o. o., odvisna družba KRKA France Eurl pa 100-odstotni lastniški delež v družbi HCS bvba v Belgiji. Kitajska družba Ningbo Menovo Pharmaceutical Co. Ltd. je 40-odstotna lastnica družbe Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd.

13. Naložbe v skupne podvige

	Delež lastništva	Osnovni kapital	Vrednost deležev v skupnih podvigih	
v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Krka Pharma Private Limited	51 %	29.830	16.574	2.492
Skupaj	51 %	29.830	16.574	2.492

Družbi Krka in Laurus Labs Ltd. iz Indije sta aprila 2024 v Hajderabadu v Indiji ustanovili skupni podvig Krka Pharma Private Limited, ki ga skupno obvladujeta na podlagi pogodbenega sporazuma. Krka na podlagi analize pogodbenega sporazuma ne obvladuje skupnega podviga Krka Pharma Private Limited.

Krka naložbo v skupni podvig izkazuje po kapitalski metodi. Obdobje poročanja skupnega podviga je od 1. aprila do 31. marca, zato smo v poročanje vključili računovodske izkaze, ki so prilagojeni Krkinemu obdobju poročanja od 1. januarja do 31. decembra.

14. Dana posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročno dana posojila	25.504	23.401
– posojila, dana odvisnim družbam	11.100	11.100
– posojila, dana drugim	14.404	12.301
Kratkoročno dana posojila	60.509	9.025
– del nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	2.108	1.897
– posojila, dana odvisnim družbam	4.734	6.850
– posojila, dana drugim	199	18
– depoziti, dani bankam	53.000	0
– kratkoročne terjatve za obresti	468	260
Dana posojila skupaj	86.013	32.426

Družba Krka je 31. decembra 2025 imela depozite z ročnostjo nad 90 dni in manj kot eno leto v vrednosti 53.000 tisoč EUR (31. decembra 2024 teh depozitov ni imela).

Letna obrestna mera za posojila znotraj družbe Krka v letih 2024 in 2025 je znašala 0,855 %.

Med nekratkoročna posojila drugim spadajo posojila zaposlenim, ki jih družba Krka daje v skladu z internimi akti in so namenjena nakupu ali obnovi stanovanj. Letna obrestna mera se je v letu 2025 gibala med 2,825 % in 3,258 % (v letu 2024 med 3,211 % in 4,554 %). Odplačilna doba posojil je največ 15 let.

Dana posojila po zapadlosti, regijah in valutah so prikazana v pojasnilu 31 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Posojila, dana odvisnim družbam, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi terjatvami za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročna posojila, dana odvisnim družbam	11.100	11.100
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto, Slovenija	11.100	11.100
Kratkoročna posojila, dana odvisnim družbam, vključno z delom nekratkoročnega posojila, ki zapade v prihodnjem letu	4.843	6.984
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto, Slovenija	4.524	6.474
KRKA HELLAS E. P. E., Atene, Grčija	100	100
HCS bvba ^a , Edegem, Belgija	90	89
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	63	59
KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati	39	37
KRKA FARMACEUTICI MILANO S. R. L., Milano, Italija	11	7
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	6	1
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	3	4
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	3	0
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	1	3
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	1	4
KRKA Netherlands B.V., Breskens, Nizozemska	1	3
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	1	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	0	201
KRKA France Eurl, Pariz, Francija	0	2
Skupaj	15.943	18.084

^aHCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe KRKA France Eurl.

Odplačilna doba nekratkoročnega posojila odvisni družbi Terme Krka je bila 31. decembra 2025 tri leta in šest mesecev.

15. Finančne naložbe

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Nekratkoročne finančne naložbe	20.059	22.023
– finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	20.059	22.023
Kratkoročne finančne naložbe, vključno z izvedenimi finančnimi instrumenti	257.288	249.794
– finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	257.288	224.110
– finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	0	20.231
– izvedeni finančni instrumenti	0	5.453
Finančne naložbe skupaj	277.347	271.817

Med nekratkoročnimi finančnimi sredstvi po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je bilo za 1.557 tisoč EUR (1.136 tisoč EUR konec leta 2024) naložb v delnice in deleže družb v Sloveniji, za 18.502 tisoč EUR (20.887 tisoč EUR konec leta 2024) pa naložb v delnice družb v tujini.

Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice držav članic EU z najvišjo možno bonitetno oceno glavnih globalnih bonitetnih agencij. Portfelj zakladnih menic je v celoti uvrščen v najkakovostnejše naložbe (prime).

Zmanjšanje finančnih naložb po odplačni vrednosti v višini 20.240 tisoč EUR je posledica dospelosti kratkoročnih tujih državnih obveznic. Povečanje finančnih naložb po poštenu vrednosti prek poslovnega izida v višini 630.664 tisoč EUR zajema pridobitve zakladnih menic, zmanjšanje v višini 595.000 tisoč EUR pa odtujitve zakladnih menic zaradi njihove dospelosti.

Gibanje finančnih sredstev

v tisoč EUR	Finančna sredstva po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	Finančne naložbe po odplačni vrednosti	Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida
Stanje 1. 1. 2024	26.900	90.791	236.751
Povečanje	0	1.811	465.295
Zmanjšanje	0	-71.136	-477.236
Tečajne razlike	0	-1.235	0
Prilagoditev na tržno vrednost	-4.877	/	-700
Stanje 31. 12. 2024	22.023	20.231	224.110
Stanje 1. 1. 2025	22.023	20.231	224.110
Povečanje	0	9	630.664
Zmanjšanje	0	-20.240	-595.000
Prilagoditev na tržno vrednost	-1.964	/	-2.486
Stanje 31. 12. 2025	20.059	0	257.288

Povečanje finančnih sredstev zajema nove pridobitve in pripisane obresti, zmanjšanje pa prejete kupone, pripisane negativne obresti in odtujitve zaradi dospelosti naložb. Prilagoditev vrednosti nekratkoročnih finančnih naložb po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa je pripoznana v drugem vseobsegajočem donosu v višini -1.964 tisoč EUR (-4.877 tisoč EUR v letu 2024). Ker so bile finančne naložbe po odplačni vrednosti v letu 2025 v EUR, tečajnih razlik pri prevrednotenju ni bilo (v letu 2024 so tečajne razlike znašale -1.235 tisoč EUR in so bile pripoznane v finančnih odhodkih).

16. Odložene terjatve in obveznosti za davek

v tisoč EUR	Terjatve		Obveznosti	
	2025	2024	2025	2024
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	1.978	1.978	3.779	4.211
Terjatve	231	576	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	5.917	7.334	0	0
Skupaj	8.126	9.888	3.779	4.211
Pobotanje	-3.779	-4.211	-3.779	-4.211
Neto	4.347	5.677	0	0

v tisoč EUR	Stanje 1. 1. 2024	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Stanje 31. 12. 2024	Pripoznano v izkazu poslovnega izida	Pripoznano v drugem vseobsegajočem donosu	Stanje 31. 12. 2025
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa	-3.306	0	1.073	-2.233	0	432	-1.801
Terjatve	1.055	-479	0	576	-345	0	231
Dividende	1.800	-1.800	0	0	0	0	0
Rezervacije za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluge	8.297	-467	-496	7.334	-854	-563	5.917
Skupaj	7.846	-2.746	577	5.677	-1.199	-131	4.347

17. Zaloge

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Material	237.386	252.100
Nedokončana proizvodnja	108.427	111.987
Končni izdelki	110.352	104.504
Trgovsko blago	52.645	42.786
Predujmi za zaloge	31.050	36.811
Zaloge skupaj	539.860	548.188

Zmanjšanje zalog je posledica prilagajanja razmeram na trgu. S skrbnim načrtovanjem zalog in varnostnimi zalogami si zagotavljamo stalen dostop do repromateriala, ki ga potrebujemo za proizvodnjo končnih izdelkov. Načrtovanje zalog repromateriala temelji na prodajnih napovedih. Prav tako v celotni distribucijski verigi skrbimo za optimalne oziroma primerne zaloge končnih izdelkov.

Neto odpisi in popravki vrednosti zalog, ki so prikazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2025 znašali 10.944 tisoč EUR (v letu 2024 pa 17.311 tisoč EUR).

Družba nima zalog, zastavljenih kot jamstvo za obveznost.

18. Terjatve do kupcev in druge terjatve

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do kupcev	560.340	518.425
– kratkoročne terjatve do odvisnih družb	313.900	303.125
– kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka	246.440	215.300
Kratkoročne terjatve do drugih	11.125	13.800
Terjatve skupaj	571.465	532.225

Pri kreditni zavarovalnici je bilo zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 % (31. decembra 2024 je bilo prav tako zavarovanih več kot 95 % terjatev do kupcev zunaj skupine Krka, ob upoštevanju lastne udeležbe pa več kot 85 %).

Kratkoročne terjatve do kupcev

Kratkoročne terjatve do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	119.978	108.679
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	78.609	84.773
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	20.095	21.744
KRKA - POLSKA Sp. z o.o., Varšava, Poljska	19.395	14.139
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	15.788	12.393
KRKA-FARMA DOOEL Skopje, Skopje, Severna Makedonija	10.419	7.984
TOO "KRKA Kazahstan", Almati, Kazahstan	9.756	10.505
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	7.671	11.593
KRKA FARMACEUTICI MILANO S. R. L., Milano, Italija	5.508	5.655
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	4.397	2.828
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	4.340	3.074
KRKA Netherlands B.V., Breda, Nizozemska	3.354	510
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	3.180	2.014
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	2.699	2.858
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	2.056	4.400
KRKA France Eurl, Pariz, Francija	1.842	1.465
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	1.621	4.405
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	1.551	197
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	353	1.023
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	328	2.068
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	308	219
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	216	16
Terjatve do drugih družb v skupini Krka	436	583
Kratkoročne terjatve do odvisnih družb skupaj	313.900	303.125

Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine Krka

v tisoč EUR	Bruto vrednost	Popravek vrednosti terjatev	Čista vrednost 31. 12. 2025	Čista vrednost 31. 12. 2024
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine v Sloveniji	12.326	14	12.312	10.961
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine zunaj Slovenije	261.807	27.679	234.128	205.451
Kratkoročno odloženi prihodki iz pogodb s kupci zunaj Slovenije	0	0	0	-1.112
Kratkoročne terjatve do kupcev zunaj skupine skupaj	274.133	27.693	246.440	215.300

Neto oslabitve in odpisi terjatev, ki so izkazani v poslovnih odhodkih, so v letu 2025 znašali 3.159 tisoč EUR (v letu 2024 pa -2.124 tisoč EUR).

Terjatve do kupcev in odvisnih družb po zapadlosti, regijah in valutah so prikazane v pojasnilu 31 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Kratkoročne terjatve do drugih

Večino kratkoročnih terjatev do drugih v skupni višini 11.125 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa 13.800 tisoč EUR) so predstavljali kratkoročno razmejeni stroški v vrednosti 8.490 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa 7.223 tisoč EUR). V letih 2024 in 2025 terjatev iz naslova davka na dobiček ni bilo.

Predujmov je bilo za -1.019 tisoč EUR (31. decembra 2024 pa za 1.873 tisoč EUR), nanašali so se predvsem na storitve.

19. Denar in denarni ustrezniki

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Denarna sredstva v banki	273.658	238.183
Denar in denarni ustrezniki skupaj	273.658	238.183

Med denarnimi sredstvi v banki na dan 31. decembra 2025 je bil depozit v višini 246.915 tisoč EUR z ročnostjo do 90 dni (31. decembra 2024 pa 204.438 tisoč EUR).

20. Kapital

Osnovni kapital

Osnovni kapital družbe Krka v vrednosti 54.732 tisoč EUR je razdeljen na 32.793.448 navadnih kosovnih imenskih delnic. Obstaja samo en razred delnic. Osnovni kapital je bil v celoti vplačan.

Lastne delnice

29. skupščina delničarjev družbe Krka, ki je bila 6. julija 2023, je upravo družbe pooblastila za pridobivanje lastnih delnic. Skupni delež vseh lastnih delnic ne sme preseči 10 % osnovnega kapitala družbe Krka, torej 3.279.344 delnic, vključuje pa tudi delnice, ki jih je imela družba Krka na ta dan že v lasti. Pooblastilo velja 36 mesecev od dneva sprejetja sklepa.

Družba Krka lahko lastne delnice pridobiva s posli, sklenjenimi na organiziranem trgu vrednostnih papirjev, in sicer po vsakokratni tržni ceni. Lahko jih pridobiva tudi zunaj organiziranega trga vrednostnih papirjev. Pri pridobivanju delnic na organiziranem trgu vrednostnih papirjev nakupna cena delnic ne sme biti nižja od knjigovodske vrednosti delnice, izračunane na podlagi vsakokratnih zadnjih javno objavljenih revidiranih računovodskih izkazov skupine Krka. Nakupna cena delnic prav tako ne sme biti višja od 25-kratnika čistega dobička na delnico, izračunanega na podlagi zadnjega javno objavljenega revidiranega konsolidiranega izkaza poslovnega izida skupine Krka.

Družba lahko v skladu s 3. in 4. odstavkom 381. člena ZGD-1 osnovni kapital zmanjša z umikom vseh lastnih delnic po poenostavljenem postopku in v breme drugih rezerv iz dobička.

Izvedeni nakupi lastnih delnic

	Število delnic	Tehtana povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
Stanje 31. 12. 2023	1.915.966		138.489
Nakupi v letu 2024	191.371	130,65	25.002
Stanje 31. 12. 2024	2.107.337		163.491
Nakupi v letu 2025	327.490	187,96	61.556
Stanje 31. 12. 2025	2.434.827		225.047

Izvedeni nakupi lastnih delnic prikazujejo nakupe, knjižene v posameznem letu. V tehtani povprečni ceni delnic je vključena tudi provizija pri nakupu. Plačani znesek, vključno s provizijo, se odšteje od celotnega kapitala kot lastne delnice, vse dokler se te delnice ne umaknejo, ponovno izdajo ali prodajo.

Izvedeni nakupi lastnih delnic v letu 2025 po dnevih so prikazani v pojasnilu 36 – Nakupi lastnih delnic.

Rezerve

Rezerve družbe Krka sestavljajo rezerve za lastne delnice, kapitalske, zakonske in statutarne rezerve ter rezerva za pošteno vrednost.

Rezerve za lastne delnice so 31. decembra 2025 znašale 225.047 tisoč EUR in so se v letu 2025 iz naslova oblikovanja zaradi dodatnega nakupa lastnih delnic povečale za 61.556 tisoč EUR.

Kapitalske rezerve se smejo uporabiti pod pogoji in za namene, ki jih določa zakon. 31. decembra 2025 so znašale 105.897 tisoč EUR in so vključevale splošni prevrednotovalni popravek kapitala v višini 90.659 tisoč EUR, ki je bil ob prehodu na MSRP vključen v kapitalske rezerve, 10.844 tisoč EUR kapitalskih rezerv, oblikovanih v skladu s posebno uredbo v postopku lastninskega preoblikovanja družbe Krka, in 4.394 tisoč EUR kapitalskih rezerv, nastalih z zmanjšanjem osnovnega kapitala zaradi umika lastnih delnic. Znesek se lahko uporabi zgolj za povečanje osnovnega kapitala. Kapitalske rezerve se v letu 2025 niso spremenile.

Zakonske rezerve lahko družba Krka oblikuje do višine 30 % osnovnega kapitala za poravnavo morebitnih prihodnjih izgub. V letu 2025 se niso spremenile in so 31. decembra 2025 znašale 14.990 tisoč EUR.

Statutarne rezerve so 31. decembra 2025 znašale 30.000 tisoč EUR in se glede na stanje konec leta 2024 niso spremenile. Družba Krka jih lahko oblikuje do višine 30.000 tisoč EUR. Uporabi jih lahko za pokrivanje izgube, oblikovanje rezerv za lastne delnice, zmanjšanje osnovnega kapitala z umikom delnic in uravnavanje dividendne politike. Statutarne rezerve so na razpolago za izplačilo.

Rezerva za pošteno vrednost vključuje kumulativno spremembo poštene vrednosti finančnih sredstev in pozaposlitvenih zaslužkov. Rezerva za pošteno vrednost se je v primerjavi z letom 2024 povečala za 4.678 tisoč EUR in je 31. decembra 2025 znašala -4.757 tisoč EUR. Skupna sprememba je posledica zmanjšanja poštene vrednosti finančnih sredstev (kapitalskih instrumentov) prek drugega vseobsegajočega donosa za 1.964 tisoč EUR, povečanja zaradi preračuna pozaposlitvenih zaslužkov za 6.773 tisoč EUR ter zmanjšanja za vpliv odloženih davkov za 131 tisoč EUR.

Zadržani dobički

Zadržani dobički so se povečali zaradi dobička v višini 395.372 tisoč EUR in iz naslova neizplačanih dividend iz preteklih let v višini 1.301 tisoč EUR, zmanjšali pa zaradi uporabe bilančnega dobička za izplačilo dividend v višini 251.912 tisoč EUR po sklepu 31. skupščine delničarjev, ki je bila 10. julija 2025, dodatnega oblikovanja rezerv za lastne delnice zaradi nakupa lastnih delnic v višini 61.556 tisoč EUR in sprememb rezervacij za odpravnine v višini 1.650 tisoč EUR.

Znesek izplačanih dividend v letu 2025, prikazan v izkazu denarnih tokov, se od zneska, ki ga je potrdila skupščina in je vključen v izkaz gibanja kapitala, razlikuje za 50 tisoč EUR (-49 tisoč EUR v letu 2024).

Dividenda na delnico

V letu 2025 je deklarirana bruto dividenda na delnico znašala 8,25 EUR (v letu 2024 pa 7,50 EUR).

Ugotovitev bilančnega dobička

Tabela je pripravljena v evrih in ne v tisoč evrih kot vse ostale tabele v računovodskem poročilu.

v EUR	2025	2024
Obvezna uporaba dobička		
Čisti dobiček	395.372.279,64	321.192.246,57
– kritje prenesene izgube	0,00	0,00
– oblikovanje zakonskih rezerv	0,00	0,00
– oblikovanje rezerv za lastne delnice	-61.555.947,60	-25.002.075,07
– oblikovanje statutarnih rezerv	0,00	0,00
Dobiček po obvezni uporabi	333.816.332,04	296.190.171,50
– oblikovanje drugih rezerv iz dobička po sklepu uprave in nadzornega sveta	0,00	0,00
Preostanek dobička	333.816.332,04	296.190.171,50
Ugotovitev bilančnega dobička		
– preostanek dobička	333.816.332,04	296.190.171,50
– preneseni dobiček	58.755.115,03	73.878.644,98
Bilančni dobiček	392.571.447,07	370.068.816,48

21. Dobiček na delnico

Osnovni dobiček na delnico je v letu 2025 znašal 12,95 EUR, kar je 24 % več kot v letu 2024, ko je znašal 10,43 EUR. Pri izračunu je bil upoštevan čisti dobiček v višini 395.372 tisoč EUR (321.192 tisoč EUR v letu 2024). Za obe leti je bilo upoštevano tehtano povprečje števila delnic, in sicer 30.522.844 delnic za leto 2025 in 30.783.449 delnic za leto 2024. Povprečno število delnic je izračunano iz dnevnega števila delnic v posameznem letu, pri čemer so lastne delnice odštete.

Popravljeni dobiček na delnico je enak osnovnemu dobičku na delnico, ker družba Krka ni izdala instrumentov, ki bi razvedenili ali pogojno razvedenili kapital.

22. Prejeta posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročna posojila	34.376	17.805
– posojila, prejeta od odvisnih družb	34.278	17.564
– kratkoročne obveznosti za obresti	98	241
Posojila skupaj	34.376	17.805

Posojila, prejeta od odvisnih družb, vključno s pripadajočimi kratkoročnimi obveznostmi za obresti

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb	34.376	17.805
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	17.962	5.530
KRKA Netherlands B.V., Breda, Nizozemska	6.202	2.214
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	3.204	2.338
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	2.929	6.129
KRKA France Eurl, Pariz, Francija	1.930	668
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	1.143	1
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	510	898
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	479	4
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	6	8
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto, Slovenija	4	3
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	3	6
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	3	4
KRKA FARMACEUTICI MILANO S. R. L., Milano, Italija	1	2
Skupaj	34.376	17.805

Kratkoročna posojila, prejeta od odvisnih družb, predstavljajo dnevno avtomatsko združevanje denarnih sredstev (cash pooling).

23. Rezervacije

Gibanje rezervacij v letu 2025

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2024	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2025
Nekratkoročne rezervacije	125.667	6.005	-6.346	-1.414	123.912
Rezervacije za tožbe	7.400	0	0	0	7.400
Obveznosti za pozaposlitvene zasluge zaposlenih	98.515	4.305	-5.055	-1.177	96.588
Obveznosti za druge dolgoročne zasluge	19.752	1.700	-1.291	-237	19.924
Kratkoročne rezervacije	0	18.671	0	0	18.671
Rezervacije skupaj	125.667	24.676	-6.346	-1.414	142.583

Gibanje rezervacij v letu 2024

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2023	Oblikovanje	Koriščenje	Odprava	Stanje 31. 12. 2024
Rezervacije za tožbe	10.543	7.400	-10.150	-393	7.400
Obveznosti za pozaposlitvene zasluge zaposlenih	85.564	19.957	-6.117	-889	98.515
Obveznosti za druge dolgoročne zasluge	17.892	3.612	-1.481	-271	19.752
Rezervacije skupaj	113.999	30.969	-17.748	-1.553	125.667

Višina rezervacij za spore s področja intelektualne lastnine je določena glede na višino škodnega zahtevka ali na pričakovano možno višino, če dejanski zahtevek še ni znan. Pri določitvi pričakovane možne višine uprava sodeluje s pravnimi strokovnjaki za spore na področju intelektualne lastnine in vsako leto preveri izračunani znesek rezervacije za posamezno tožbo, ki še poteka.

Evropska komisija je leta 2014 ugotovila, da je Krka kršila določbo 101. člena Pogodbe o delovanju EU pri prodaji izdelka s perindoprilom na trgih v državah članicah EU, in ji naložila plačilo globe v višini 10.000 tisoč EUR. Krka je zoper Komisijo vložila tožbo na Splošno sodišče EU, in to je decembra 2018 odločilo v njeno korist. Komisija je Krki vrnila plačano globo in zoper odločbo vložila pritožbo na Splošno sodišče EU, ki ji je junija 2024 ugodilo. Krka je globo poravnala iz rezervacij, ki jih je oblikovala za to zadevo.

V letu 2025 je Krka dosegla dogovor s Komisijo in spor končala.

Skupni znesek pripoznanih rezervacij za tožbe v letu 2025 je znašal 7.400 tisoč EUR, najpomembnejša pa je bila rezervacija iz naslova zahtevka za odškodnino v povezavi s prodajo zdravila s perindoprilom v višini 6.000 tisoč EUR. Družba Krka je bila skupaj z ostalimi generičnimi družbami vključena v spor za plačila morebitne škode, nastale zaradi ugotovljene kršitve pravil konkurence. Poleg navedenega je družba Krka oblikovala rezervacijo v višini 1.400 tisoč EUR v zvezi s prodajo zdravila z rivaroksabanom na Slovaškem v krajšem obdobju v začetku leta 2021, ko je bila patentna situacija na tem trgu nejasna.

Izračun rezervacij za obveznosti do zaposlenih iz naslova pozaposlitvenih in drugih dolgoročnih zaslužkov temelji na aktuarskem izračunu, v katerem so bile upoštevane naslednje predpostavke:

- 3,77-odstotna letna diskontna obrestna mera, kolikor je konec novembra 2025 znašala donosnost 10-letnih podjetniških obveznic z visoko boniteto v evroobmočju (v letu 2024 je bila uporabljena 3,34-odstotna diskontna obrestna mera), vir podatkov je Bloomberg;
- veljavne višine odpravnin in jubilejnih nagrad, določene v internih aktih;
- fluktuacija zaposlenih, ki je odvisna predvsem od njihove starosti (do 30 let znaša 3,0 %, 31–40 let 2,0 %, 41–50 let 0,5 %, 51–60 let 0,2 %);
- smrtnost na podlagi zadnjih razpoložljivih tablic smrtnosti lokalne populacije;
- rast plač za 2,5 % (enako v letu 2024).

Obveznosti za pozaposlitvene zasluške zaposlenih

v tisoč EUR	2025	2024
Stanje 1. 1.	98.515	85.564
Stroški sprotnega službovanja (CSC)	6.123	8.633
Stroški obresti (IC)	3.305	3.461
Izplačani pozaposlitveni zasluški	-5.055	-6.117
Odhodi zaposlenih (odprava)	-1.177	-890
Aktuarski presežek/primanjkljaj, od tega:	-5.123	7.864
– sprememba finančnih predpostavk	-5.454	8.044
– izkustvo	331	-180
Stanje 31. 12.	96.588	98.515

Analiza občutljivosti za pozaposlitvene in druge dolgoročne zasluške zaposlenih

v tisoč EUR	Diskontna stopnja		Rast plač	
	odstotni točki		odstotni točki	
Sprememba v	0,5	-0,5	0,5	-0,5
Sprememba za				
Vpliv na stanje obveznosti (v tisoč EUR)	-6.958	7.665	7.727	-7.074

Družba Krka je priznala rezervacije do odvisne družbe na podlagi sporazuma iz naslova opravljenih storitev odvisne družbe, ki so bile predmet davčnega pregleda. Ruski davčni organ je v nadzoru, začetem leta 2025, zavzel stališče, da se del opravljenih storitev vsebinsko obravnava kot storitve, ki se z DDV obdavčijo v Ruski federaciji, davčni postopek pa še ni končan. Na podlagi razpoložljivih informacij in ob podpori zunanjih davčnih svetovalcev je poslovodstvo v skladu z MRS 37 presodilo obstoj sedanjih obveznosti iz preteklih dogodkov in oblikovalo kratkoročne rezervacije v višini 18.671 tisoč EUR, medtem ko so izpostavljenosti, pri katerih pogoji za priznanje rezervacij niso izpolnjeni, razkrile kot pogojne obveznosti v višini 7.858 tisoč EUR. Rezervacije se nanašajo predvsem na morebiten dodaten DDV, ki ga bo morala družba Krka poravnati odvisni družbi.

24. Odloženi prihodki

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2024	Prejeti novi odloženi prihodki	Odprava odloženih prihodkov	Stanje 31. 12. 2025
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj in iz proračuna Republike Slovenije za projekt Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2	572	0	-52	520
Nepovratna finančna pomoč za nakup vozil na električni pogon	1	0	-1	0
Brezplačno pridobljene nepremičnine, naprave in oprema	7	3	-4	6
Emisijski kuponi	10	10	-10	10
Nepovratna finančna pomoč za nakup stavbnega pohištva	88	0	-2	86
Sredstva, prejeta iz Evropskega sklada za regionalni razvoj (Farma GRS)	1.407	0	-164	1.243
Nepovratna finančna pomoč za nadgradnjo tovornih vozil	6	35	-6	35
Nepovratna finančna pomoč za naprave za proizvodnjo električne energije iz obnovljivih virov	494	0	-31	463
Odloženi prihodki skupaj	2.585	48	-270	2.363

Projekta Proizvodnja farmacevtskih izdelkov v novi tovarni Notol 2 in Farma GRS delno financira EU, in sicer iz Evropskega sklada za regionalni razvoj. Projekt Notol se izvaja v okviru Operativnega programa krepitve regionalnih razvojnih potencialov za obdobje 2007–2013, razvojne prioritete Konkurenčnost podjetij in raziskovalna odličnost: prednostne usmeritve 1.1: Izboljšanje konkurenčnih sposobnosti podjetij in raziskovalna odličnost. Projekt Farma GRS je bil upravičen do sofinanciranja stroškov iz naslova razvojno-raziskovalnih projektov, vključno z vodenjem projektov ter naložbami v razvojno in proizvodno dejavnost.

Vrednost odloženih prihodkov se knjigovodsko zmanjšuje za znesek amortizacije nepremičnin, naprav in opreme ter za zneske drugih vrst stroškov, za katere so bila sredstva prejeta.

25. Poslovne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročne poslovne obveznosti	160.231	171.183
Obveznosti do odvisnih družb	63.520	55.307
Obveznosti do dobaviteljev v Sloveniji	42.327	46.859
Obveznosti do dobaviteljev zunaj Slovenije	54.384	69.017
Poslovne obveznosti skupaj	160.231	171.183

Obveznosti do odvisnih družb

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	8.462	9.150
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	17.421	8.601
KRKA - POLSKA Sp. z o.o., Varšava, Poljska	7.703	6.047
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	4.233	5.301
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	4.388	3.992
KRKA Magyarország Kft., Budimpešta, Madžarska	3.838	3.881
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	3.083	3.338
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka	2.518	2.798
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	1.843	2.638
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	925	1.253
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	1.082	1.069
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	816	846
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	1.392	806
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	568	746
KRKA FARMACEUTICI MILANO S. R. L., Milano, Italija	707	740
TOO "KRKA Kazahstan", Almati, Kazahstan	649	609
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	625	600
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	569	459
KRKA HELLAS E. P. E., Atene, Grčija	414	392
KRKA-FARMA DOOEL Skopje, Skopje, Severna Makedonija	591	357
KRKA France Eurl, Pariz, Francija	291	313
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	191	232
KRKA FARMACÉUTICA, S.L., Madrid, Španija	274	219
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	239	214
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	153	178
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	253	160
HCS bvba, Edegem, Belgija ^a	126	109
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	19	85
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	34	61
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto, Slovenija	94	51
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	14	43
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	0	10
KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati	4	7
KRKA USA LLC, Wilmington, ZDA	1	2
Obveznosti do odvisnih družb skupaj	63.520	55.307

^aHCS bvba je v 100-odstotni lasti odvisne družbe KRKA France Eurl.

26. Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznost povračila	19.373	15.162
– bonusi in količinski popusti	19.373	15.162
Obveznosti iz pogodb	4.399	2.950
– obveznosti iz pogodb – predujmi kupcev v skupini Krka	342	0
– obveznosti iz pogodb – predujmi drugih kupcev	4.057	2.950
Skupaj kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	23.772	18.112

Bonusi in količinski popusti vključujejo popuste, do katerih so kupci upravičeni ob izpolnitvi dogovorjenih pogojev in ki jim niso priznani v letu, ko je realizirana prodaja, na katero se nanašajo. Bonusi in količinski popusti zmanjšujejo prihodke (ustvarjeno prodajo) v letu, na katere se nanašajo.

27. Druge kratkoročne obveznosti

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Obveznosti do zaposlenih – bruto plače, drugi prejemki in dajatve	88.225	75.684
Izvedeni finančni instrumenti	247	0
Drugo	1.786	3.426
Druge kratkoročne obveznosti skupaj	90.258	79.110

Postavka drugo vključuje tudi kratkoročne obveznosti do države, nastale iz naslova davka na dodano vrednost, v višini 741 tisoč EUR (795 tisoč EUR v letu 2024).

28. Pogojne obveznosti in zaveze

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dane garancije	25.192	15.193
Pogojne obveznosti	7.858	0
Drugo	853	819
Skupaj	33.903	16.012

Med danimi garancijami največji postavki predstavljata garanciji za izvedbo dobav izdelkov, za katero smo bili izbrani na javnih razpisih v Italiji, v višini 22.000 tisoč EUR in garancija za kreditno linijo družbe TAD Pharma v višini 3.000 tisoč EUR. Garancije veljajo do preklica. Po oceni posloводства ni verjetno, da bi bile v prihodnje uveljavljene.

Družba Krka izkazuje le pogojne obveznosti, pripoznane v zvezi z davčnim pregledom v Ruski federaciji, ki so razkrite v pojasnilu 23 – Rezervacije.

Na podlagi sklenjenih pogodb, ki so povezane z nadaljevanjem naložb v teku, je bilo konec leta 2025 stanje znanih prihodnjih obveznosti, povezanih s pridobitvijo nepremičnin, naprav in opreme, 78.199 tisoč EUR (74.878 tisoč EUR konec leta 2024).

29. Najemi

Družba Krka ima sklenjene najemne pogodbe za različna sredstva: poslovne in parkirne prostore ter skladišča, zemljišča, stanovanja in opremo.

Obdobje trajanja najema ocenjuje glede na vrsto najema:

- za poslovne in parkirne prostore ter skladišča do 10 let,
- za zemljišča 30 let,
- za stanovanja do 2 leti,
- za opremo do 10 let.

Družba Krka najetih sredstev ne daje v podnajem.

Družba Krka je za najem različne proizvajalne in neproizvajalne opreme ter začasnih poslovnih prostorov in parkirišč sklenila pogodbe, krajše od enega leta, ter zanje uporabila praktično rešitev, ki jo omogoča standard.

Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila, v obračunskem obdobju

v tisoč EUR		Gibanje knjigovodske vrednosti obveznosti iz najema, ki so pripoznane v postavki dana in prejeta posojila
Stanje 1. 1. 2024		3.587
Povečanja/zmanjšanja		796
Obresti		81
Plačilo najemnin		-1.165
Stanje 31. 12. 2024		3.299
– kratkoročne obveznosti iz najemov		1.118
– nekratkoročne obveznosti iz najemov		2.181
Stanje 1. 1. 2025		3.299
Povečanja/zmanjšanja		6.506
Obresti		191
Plačilo najemnin		-1.633
Stanje 31. 12. 2025		8.363
– kratkoročne obveznosti iz najemov		1.717
– nekratkoročne obveznosti iz najemov		6.646

Analiza zapadlosti obveznosti iz najemov je prikazana v pojasnilu 31 – Finančni instrumenti in finančna tveganja.

Zneski, pripoznani v izkazu poslovnega izida

v tisoč EUR	2025	2024
Stroški amortizacije sredstev, ki predstavljajo pravico do uporabe	1.510	1.097
Stroški obresti od obveznosti iz najema	191	81
Odhodki iz naslova kratkoročnih najemnin	100	74
Odhodki iz najema sredstev majhne vrednosti	1	2
Skupaj pripoznano v izkazu poslovnega izida	1.802	1.254

30. Obveznosti iz financiranja

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2025

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2024	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2025
			Pridobitve/ odtuitve	Ostalo	
Prejeta kratkoročna posojila	17.564	16.716	0	-2	34.278
Obresti od prejetih posojil	241	-1.763	1.620	0	98
Dividende	1.351	-251.962	251.962	-1.351	0
Najemi	3.299	-1.633	6.506	191	8.363
Skupaj	22.455	-238.642	260.088	-1.162	42.739

Gibanje obveznosti iz financiranja v letu 2024

v tisoč EUR	Stanje 31. 12. 2023	Denarne spremembe	Nedenarne spremembe		Stanje 31. 12. 2024
			Pridobitve/ odtuitve	Ostalo	
Prejeta kratkoročna posojila	87.655	-70.109	0	18	17.564
Obresti od prejetih posojil	406	-3.704	3.539	0	241
Dividende	1.302	-230.884	230.933	0	1.351
Najemi	3.587	-1.165	796	81	3.299
Skupaj	92.950	-305.862	235.268	99	22.455

31. Finančni instrumenti in finančna tveganja

Kreditno tveganje

Ključno kreditno tveganje družbe Krka izhaja iz terjatev do kupcev. To je tveganje, da kupci ob zapadlosti ne bi poravnali svojih obveznosti.

Centraliziran proces kreditne kontrole na ravni skupine Krka je vzpostavljen že od leta 2004. Vanj so vključeni vsi kupci s kreditnimi limiti, višjimi od 20.000 EUR. Kontrola nad manjšimi kupci, ki predstavljajo manj kot 5 % vseh terjatev do kupcev, poteka decentralizirano v prodajni mreži in pod stalnim nadzorom obvladujoče družbe.

Proces obvladovanja kreditnega tveganja poteka v dveh korakih. Prvi korak je ocenjevanje kreditnega tveganja kupcev, določitev instrumentov zavarovanja in dodelitev kreditnega limita. Ocenimo vsakega novega kupca, dvakrat na leto pa obnovimo ocene vseh kupcev. Oceno kreditnega tveganja vsakega kupca sestavlja veliko različnih finančnih in nefinančnih kazalnikov, ki so razdeljeni v štiri sklope (ocena dobičkovnosti, plačilnih navad in plačilne discipline kupca, ocena računovodskih izkazov kupca, kvalitativna ocena prodajnega osebja, ocena deželnega tveganja), vsak od njih pa ima v končni oceni različno težo.

Na podlagi dosežene kreditne ocene in predvidene dinamike odprema blaga in plačil se vsakemu kupcu dodeli individualni kreditni limit.

Drugi korak v procesu kreditne kontrole je redno dinamično spremljanje plačilne discipline kupcev. V informacijske sisteme družbe Krka in njenih odvisnih družb, ki se ukvarjajo s prodajo, je vključena kontrola prostega limita in zapadlih terjatev, ki se izvede ob vsaki odpremi izdelkov kupcem. Kupcem, ki zamujajo s plačili ali pri katerih terjatve, skupaj z novo odpremo, presegajo odobreni kreditni limit, se odprema avtomatično ustavi, prodajno osebje pa mora sprožiti postopek izterjave ali zagotoviti zavarovanje plačil.

Proces kreditne kontrole in pooblastila za dodeljevanje kreditnih limitov kupcem so opredeljeni z internimi akti. V okviru kreditne kontrole je vzpostavljen tudi sistem rednega poročanja o terjativah do kupcev in njihovi plačilni disciplini, ki omogoča pravočasno zaznavo kupcev s povečanim tveganjem neplačila in zagotavlja učinkovito obvladovanje kreditnih tveganj.

Proces kreditne kontrole temelji na enotnih pravilih za vse kupce. Zaradi posebnosti prodajnih trgov so v posameznih odvisnih družbah uvedene dodatne lokalne kontrole. Procese kreditne kontrole redno prilagajamo spremembam na prodajnih trgih.

Kreditna kontrola zagotavlja stalen nadzor kakovosti portfelja terjatev do kupcev. Rezultat je majhen delež odpisov in oslabitev terjatev glede na prodajo družbe Krka.

Majhna vrednost odpisov in oslabitev terjatev je tudi rezultat razpršenosti terjatev med veliko število kupcev in prodajnih trgov ter dejstva, da je glavnina terjatev odprta do kupcev, s katerimi ima Krka dolgoletne poslovne izkušnje.

V letu 2025 smo ohranili uvedene aktivnosti za obvladovanje terjatev do kupcev. Posebno pozornost smo namenili obvladovanju terjatev na zahtevnih trgih. Rezultat obvladovanja kreditnih tveganj je bil ugoden. Ob koncu leta je bila vrednost terjatev do kupcev zunaj skupine 14 % večja kot na začetku leta, znesek zapadlih in neplačanih terjatev pa je ostal v okvirih, ki so za Krko sprejemljivi.

Izpostavljenost kreditnemu tveganju

Knjigovodska vrednost finančnih sredstev, ki so bila najbolj izpostavljena kreditnemu tveganju, je bila na datum poročanja naslednja:

v tisoč EUR	Pojasnila	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Dana posojila	14	86.013	32.426
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	15	257.288	224.110
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	15	0	20.231
Terjatve do kupcev in odvisnih družb	18	560.340	518.425
Denar in denarni ustrezniki	19	273.658	238.183
Skupaj		1.177.299	1.033.375

Med finančnimi sredstvi, izpostavljenimi kreditnemu tveganju, posebej prikazujemo dana posojila, finančne naložbe, terjatve do kupcev in odvisnih družb ter denar in denarne ustreznike.

Dana posojila vključujejo posojila, dana odvisnim družbam, depozit pri banki v EU z visoko bonitetno oceno (P-1 agencije Moody's) z ročnostjo več kot 90 dni in stanovanjska posojila, dana zaposlenim.

Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida predstavljajo naložbe v zakladne menice zahodnoevropskih držav članic EU in zakladne menice EU, ki imajo visoko bonitetno oceno (P-1 agencije Moody's).

Denar in denarne ustreznike družbe Krka predstavljajo sredstva na bančnih računih in depoziti z ročnostjo manj kot 90 dni pri bankah v EU z visoko bonitetno oceno (P-1 agencije Moody's).

Dana posojila po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Slovenija	32.158	31.643
Jugovzhodna Evropa	100	100
Vzhodna Evropa	199	147
Srednja Evropa	0	201
Zahodna Evropa	53.517	298
Čezmorska tržišča	39	37
Skupaj	86.013	32.426

Terjatve do kupcev in odvisnih družb po regijah

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Slovenija	12.379	11.020
Jugovzhodna Evropa	121.660	104.761
Vzhodna Evropa	245.572	238.905
Srednja Evropa	108.347	90.247
Zahodna Evropa	65.534	64.934
Čezmorska tržišča	6.848	8.558
Skupaj	560.340	518.425

Analiza starosti danih posojil na datum poročanja

v tisoč EUR	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Bruto vrednost	Popravek	Bruto vrednost	Popravek
Nezapadlo	85.925	0	32.388	0
Že zapadlo do 20 dni	0	0	24	0
Že zapadlo od 21 do 50 dni	2	0	1	0
Že zapadlo od 51 do 180 dni	5	0	7	0
Že zapadlo več kot 180 dni	81	0	6	0
Skupaj	86.013	0	32.426	0

Analiza starosti terjatev do kupcev in odvisnih družb na datum poročanja

v tisoč EUR	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost
Nezapadlo	533.627	283	533.344	492.541	238	492.303
Že zapadlo do 20 dni	15.205	68	15.137	13.087	29	13.058
Že zapadlo od 21 do 50 dni	7.736	28	7.708	9.359	44	9.315
Že zapadlo od 51 do 180 dni	3.377	13	3.364	3.047	41	3.006
Že zapadlo več kot 180 dni	28.088	27.301	787	29.250	28.507	743
Skupaj	588.033	27.693	560.340	547.284	28.859	518.425

Družba Krka nekaterim kupcem podaljšuje plačilne roke. Če podaljševanja ne bi bilo, bi bil 31. decembra 2025 znesek nezapadlih terjatev 528.596 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 489.513 tisoč EUR), zapadlih terjatev do 20 dni 14.627 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 12.383 tisoč EUR), od 21 do 50 dni 12.913 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 12.780 tisoč EUR), od 51 do 180 dni 3.417 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 3.007 tisoč EUR) in zapadlih terjatev za več kot 180 dni 787 tisoč EUR (31. decembra 2024 je bil 743 tisoč EUR).

Analiza starosti terjatev do kupcev zunaj skupine Krka v Ruski federaciji na datum poročanja

v tisoč EUR	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost	Bruto vrednost	Popravek	Neto vrednost
Nezapadlo	0	0	0	14	0	14
Skupaj	0	0	0	14	0	14

Gibanje popravka vrednosti terjatev do kupcev

v tisoč EUR	2025	2024
Stanje 1. 1.	28.859	31.012
Oblikovanje popravkov vrednosti v letu	4.036	99
Odpis terjatev v breme popravkov	-5.184	-94
Odprava popravka vrednosti	-2	-2.146
Izterjane slabljene terjatve	-16	-12
Stanje 31. 12.	27.693	28.859

Likvidnostno tveganje

Krka je med poslovnimi partnerji znana po vzorni plačilni disciplini in stabilnih denarnih tokovih. Tudi v letu 2025 smo vse obveznosti poravnavali redno. Likvidnostno tveganje družbe Krka je bilo majhno.

Družba Krka ima pri treh bankah sklenjene pogodbe o limitu za dovoljeno negativno stanje na transakcijskih računih v skupni vrednosti 13.011 tisoč EUR (v letu 2024 je imela pri dveh bankah sklenjene pogodbe v skupni vrednosti 11.125 tisoč EUR). Ker 31. decembra 2025 na transakcijskih računih ni bilo negativnih stanj, je bil limit v celoti neizkoriščen.

Družba Krka je imela 31. decembra 2025 odobreno nečrpano posojilo v vrednosti 20.000 tisoč EUR (31. decembra 2024 prav tako v vrednosti 20.000 tisoč EUR).

Ob koncu leta 2025 je imela družba Krka denar in denarne ustreznike pretežno na bančnih računih in v kratkoročnih depozitih z ročnostjo do 90 dni pri prvovrstnih poslovnih bankah. Ostala kratkoročna likvidna sredstva so bila naložena v kratkoročnih zakladnih menicah zahodnoevropskih držav s prvovrstnimi kreditnimi ocenami.

Likvidna sredstva se v družbi Krka upravljajo v skladu z internimi pravili razpršitve naložb ter ob upoštevanju obrestnega, likvidnostnega, kreditnih in valutnih tveganj.

Družba Krka centralizirano obvladuje likvidnostno tveganje v skupini Krka. Odvisne družbe se financirajo interno prek družbe Krka, pri kateri deponirajo morebitne presežke sredstev. Presežki vseh družb se združujejo na krovnem računu družbe Krka v obliki dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling) ali v obliki neavtomatskih bančnih nakazil. Tako optimiziramo upravljanje denarja, zmanjšujemo valutna tveganja, imamo pregled nad likvidnostjo vseh družb v skupini Krka in zagotavljamo večjo varnost denarnih transakcij.

Družba Krka je tudi ob koncu leta 2025 izkazovala ugodne in stabilne kazalnike likvidnosti.

Zapadlost obveznosti

V tabelah v nadaljevanju so prikazane obveznosti glede na rok zapadlosti.

Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2025

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1-2 leti	2-5 let	5-10 let
Prejeta kratkoročna posojila	34.376	34.376	24.138	10.238	0	0	0
Obveznosti iz najemov	8.363	9.471	992	969	1.542	2.910	3.058
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	160.231	160.231	160.231	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	19.373	19.373	19.373	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	1.046	1.046	1.046	0	0	0	0
Obveznosti skupaj	223.389	224.497	205.780	11.207	1.542	2.910	3.058
Izvedeni finančni instrumenti	247	247	247	0	0	0	0
Izvedene finančne obveznosti skupaj	247	247	247	0	0	0	0
Skupaj	223.636	224.744	206.027	11.207	1.542	2.910	3.058

Zapadlost obveznosti na dan 31. 12. 2024

v tisoč EUR	Knjigovodska vrednost	Pogodbeni denarni tokovi					
		Skupaj	Do pol leta	Pol leta do 1 leto	1-2 leti	2-5 let	5-10 let
Prejeta kratkoročna posojila	17.805	17.805	17.805	0	0	0	0
Obveznosti iz najemov	3.299	3.469	610	589	1.037	1.173	60
Obveznosti do dobaviteljev brez predujmov	171.183	171.183	171.183	0	0	0	0
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	15.162	15.162	15.162	0	0	0	0
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	2.631	2.631	2.631	0	0	0	0
Obveznosti skupaj	210.080	210.250	207.391	589	1.037	1.173	60

Tveganje sprememb deviznih tečajev

Družba Krka je zaradi razpršenega mednarodnega poslovanja izpostavljena tveganju sprememb deviznih tečajev na nekaterih prodajnih in nabavnih trgih.

Valutna izpostavljenost izhaja iz različne vrednosti sredstev in obveznosti v posamezni valuti v izkazu finančnega položaja družbe Krka ter različne višine poslovnih prihodkov in odhodkov, ki jih ustvarjamo v posameznih valutah.

Ključne kategorije, ki tvorijo valutno pozicijo, so terjatve do kupcev, obveznosti do dobaviteljev, likvidna finančna sredstva v tujih valutah, izvedeni finančni instrumenti, namenjeni zavarovanju valutnih tveganj, financiranje odvisnih družb, ki ga zagotavlja družba Krka, in evidentirana nabavna naročila.

V letu 2025 je valutne trge zaznamovala zmerna volatilitnost.

Vrednost ameriškega dolarja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2025 zmanjšala za 11,6 %, v povprečju pa je bila 4,2 % manjša kot v letu prej. Družba Krka je vpliv spremembe vrednosti ameriškega dolarja nevtralizirala s finančnimi instrumenti.

Vrednost rublja, izražena v evrih, se je od začetka do konca leta 2025 povečala za 27,1 %, v povprečju pa je bila 6,4 % večja kot leta 2024.

Vrednost ukrajinske grivne je proti evru postopno deprecirala.

Poljski zlot je bil v letu 2025 stabilnejši kot v preteklih letih. Njegova vrednost v evrih se je od začetka do konca leta povečala za 1,3 %, v povprečju pa je bila 1,6 % večja kot v letu 2024.

Romunski lej se je po enkratnem padcu v prvem polletju stabiliziral. Pri češki kroni se je kazal rahel, a stabilen trend krepitve. Tudi vrednost madžarskega forinta se je na letni ravni povečala.

V družbi Krka valutna tveganja praviloma odpravljamo z naravnimi metodami, predvsem s povečevanjem nabav in obveznosti v valutah, v katerih fakturiramo prodajo. Kadar to ni mogoče, uporabimo finančne instrumente ali pa tveganje ostane nezavarovano. Za zavarovanje praviloma uporabljamo terminske pogodbe.

Tudi v letu 2025 smo tveganje ameriškega dolarja zavarovali s finančnimi instrumenti. Tveganje ruskega rublja smo odpravljali z naravnimi metodami, saj na bančnem trgu ni bilo ustreznih finančnih instrumentov. Zaradi povečevanja vrednosti rublja v evrih smo ustvarili pozitivne neto tečajne razlike.

Valutna izpostavljenost iz poslovanja in za Krko ugodna obrestna razlika med evrom in ameriškim dolarjem sta ključna razloga, da smo tudi v letu 2025 izpostavljenost ameriškemu dolarju zavarovali s finančnimi instrumenti. Zaradi padca vrednosti ameriškega dolarja v evrih je bil vpliv instrumentov za zavarovanje kratke dolarske pozicije na neto finančni izid družbe Krka negativen.

Izpostavljenost tveganju sprememb deviznih tečajev

v tisoč EUR	31. 12. 2025				
	EUR ^a	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	74.098	0	0	11.915	0
Terjatve do kupcev	178.829	213.497	70.725	12.115	57.372
Denar in denarni ustrezniki	252.211	59	2.458	14.478	1.506
Prejeta kratkoročna posojila	-34.375	0	0	-1	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	-136.129	-3.650	-7.815	-1.155	-4.233
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	334.634	209.906	65.369	37.352	54.645

^a EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

v tisoč EUR	31. 12. 2024				
	EUR ^a	RUB	PLN	USD	RON
Dana posojila	32.405	0	0	21	0
Terjatve do kupcev	153.223	205.290	58.127	16.430	59.066
Denar in denarni ustrezniki	211.413	29	1.879	19.236	2.003
Prejeta kratkoročna posojila	-16.516	0	0	-1.289	0
Kratkoročne poslovne obveznosti	-140.456	-3.479	-6.219	-7.839	-5.301
Izpostavljenost izkaza finančnega položaja (neto)	240.069	201.840	53.787	26.559	55.769

^a EUR je funkcionalna valuta in ne predstavlja izpostavljenosti tveganju sprememb deviznih tečajev.

Pomembni devizni tečaji

	Povprečni tečaj ^a		Končni tečaj ^a	
	2025	2024	2025	2024
RUB	94,35	100,44	92,85	118,01
PLN	4,24	4,31	4,22	4,28
USD	1,13	1,08	1,18	1,04
RON	5,04	4,97	5,10	4,97

^a Število enot nacionalne valute za 1 EUR

Navedeni tečaji, ki so bili uporabljeni pri preračunu bilančnih postavk na dan 31. decembra, so enaki referenčnemu tečaju Evropske centralne banke na dan 31. decembra. Od konca marca 2022 je za preračun tečaja ruskega rublja uporabljen Bloombergov tečaj.

Analiza občutljivosti

Sprememba vrednosti navedenih valut za 1 % glede na evro na dan 31. decembra 2025 oziroma 31. decembra 2024 bi poslovni izid pred davki spremenila za vrednosti, navedene v tabeli v nadaljevanju. Analiza, ki je za obe leti narejena na enak način, predpostavlja, da razen tečaja vse spremenljivke, predvsem obrestne mere, ostanejo nespremenjene. Pri izračunu vpliva spremembe tečajev navedenih valut je upoštevano stanje terjatev, obveznosti, posojil ter denarja in denarnih ustreznikov, ki so nominirani v lokalnih valutah.

v tisoč EUR	Vpliv na poslovni izid pred davki			
	2025		2024	
Sprememba navedene valute za	+1 %	-1 %	+1 %	-1 %
RUB	2.099	-2.099	2.018	-2.018
PLN	654	-654	538	-538
USD	374	-374	266	-266
RON	546	-546	558	-558

Vsaka nadaljnja sprememba navedenih valut za 1 % glede na evro bi pomenila dodatno spremembo poslovnega izida pred davki za zgoraj navedene vrednosti.

Tveganje sprememb obrestnih mer

Tveganje sprememb obrestnih mer opredeljujemo kot nevarnost, da družba Krka zaradi spremenjenih referenčnih tržnih obrestnih mer utрпи zvišanje stroškov financiranja iz naslova dolgoročnih finančnih virov ali zmanjšanje prihodkov iz naslova dolgoročnih finančnih naložb.

Tveganje sprememb obrestnih mer pri kratkoročnih finančnih virih in kratkoročnih finančnih naložbah se obvladuje v okviru likvidnostnih tveganj skupine.

Družba Krka je imela v letu 2025 prejeta kratkoročna posojila le pri odvisnih družbah.

Izpostavljenost tveganju sprememb obrestnih mer

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Finančni instrumenti po fiksni obrestni meri	327.951	230.177
Finančna sredstva	327.951	230.177
Finančne obveznosti	0	0
Finančni instrumenti po variabilni obrestni meri	-29.769	-11.137
Finančna sredstva	4.509	6.427
Finančne obveznosti	-34.278	-17.564

Analiza občutljivosti denarnega toka pri instrumentih z variabilno obrestno mero

Zvišanje variabilne obrestne mere za leto 2025 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2025 zmanjšalo za 298 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 298 tisoč EUR). Zvišanje variabilne obrestne mere za leto 2024 za 100 bazičnih točk bi poslovni izid za leto 2024 zmanjšalo za 111 tisoč EUR (znižanje obrestne mere za 100 bazičnih točk bi poslovni izid povečalo za 111 tisoč EUR). Analiza, ki je bila za obe leti narejena na enak način, je predpostavljala, da so vse spremenljivke, predvsem devizni tečaj, ostale nespremenjene.

Podrobnejši pregled prejetih kratkoročnih posojil je prikazan v naslednji tabeli.

Prejeta kratkoročna posojila

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Kratkoročna posojila, vključno s kratkoročnim delom nekratkoročnih posojil	34.278	17.564
– druga posojila	34.278	17.564
Obresti v poslovnem letu	1.462	3.379
Valutna struktura kratkoročnih posojil		
– EUR	100 %	93 %
– USD	0 %	7 %
Sestava kratkoročnih posojil glede na vrsto obrestne mere		
– variabilna	100 %	100 %

Upravljanje kapitala

Primarni cilj upravljanja kapitala družbe Krka je zagotavljanje visokega kreditnega ratinga in ustreznih kazalnikov financiranja, s čimer družba zagotavlja ustrezen razvoj svojega poslovanja in ustvarja čim večjo vrednost za svoje delničarje.

Družba Krka želi z upravljanjem in prilagajanjem kapitalske strukture slediti spremembam v ekonomskem okolju. Dividende izplačuje enkrat na leto v skladu s strateško usmeritvijo. Družba Krka nima posebnih ciljev glede lastništva zaposlenih in nobenega programa delniških opcij.

V letih 2024 in 2025 se način upravljanja kapitala ni spremenil.

Družba Krka za nadzor nad kapitalom uporablja kazalnik finančnega vzvoda, ki prikazuje delež neto zadolženosti v kapitalu in neto zadolženosti skupaj. Neto zadolženost vključuje prejeta posojila ter poslovne obveznosti, kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci in druge kratkoročne obveznosti, zmanjšane za denar in njegove ustreznike.

Kazalnik finančnega vzvoda

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Prejeta kratkoročna posojila	34.376	17.805
Poslovne obveznosti	160.231	171.183
Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci	23.772	18.112
Druge kratkoročne obveznosti	90.258	79.110
Denar in denarni ustrezniki	273.658	238.183
Neto zadolženost	34.979	48.027
Kapital	2.272.584	2.186.351
Kapital in neto zadolženost	2.307.563	2.234.378
Kazalnik finančnega vzvoda	1,5 %	2,1 %

Poštena vrednost

V tabeli so prikazane knjigovodske in poštene vrednosti finančnih sredstev in finančnih obveznosti, niso pa vključena razkritja glede poštene vrednosti finančnih sredstev in obveznosti, ki niso merjeni po poštenu vrednosti, ko je knjigovodska vrednost dovolj dober približek poštene vrednosti.

v tisoč EUR	31. 12. 2025		31. 12. 2024	
	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost	Knjigovodska vrednost	Poštena vrednost
Nekratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	25.504		23.401	
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	20.059	20.059	22.023	22.023
Kratkoročna finančna sredstva				
Dana posojila	60.509		9.025	
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	257.288	257.288	224.110	224.110
Finančne naložbe po odplačni vrednosti (dolžniški instrumenti)	0		20.231	
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	5.453	5.453
Terjatve do kupcev	560.340		518.425	
Denar in denarni ustrezniki	273.658		238.183	
Nekratkoročne finančne obveznosti				
Obveznosti iz najemov	-6.646		-2.181	
Kratkoročne finančne obveznosti				
Prejeta posojila	-34.376		-17.805	
Izvedeni finančni instrumenti	-247	-247	0	0
Obveznosti iz najemov	-1.717		-1.118	
Obveznosti do dobaviteljev in odvisnih družb brez predujmov	-160.231		-171.183	
Obveznosti iz pogodb s kupci brez predujmov	-19.373		-15.162	
Ostale obveznosti brez obveznosti do države in zaposlenih ter brez predujmov	-1.046		-2.631	
Skupaj	973.722	277.100	850.771	251.586

Sredstva glede na izračun njihove poštene vrednosti uvrščamo v tri ravni:

- 1. raven – sredstva po tržni ceni;
- 2. raven – sredstva, ki se ne uvrščajo v 1. raven, njihova vrednost pa je določena neposredno ali posredno na podlagi primerljivih tržnih podatkov;
- 3. raven – sredstva, katerih vrednosti ni mogoče pridobiti iz tržnih podatkov.

V letu 2025 ni bilo prenosov med ravnmi poštene vrednosti.

Poštена vrednost sredstev

v tisoč EUR	31. 12. 2025				31. 12. 2024			
	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj	1. raven	2. raven	3. raven	Skupaj
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti								
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek drugega vseobsegajočega donosa (lastniški instrumenti)	18.673	0	1.386	20.059	20.637	0	1.386	22.023
Finančne naložbe po poštenu vrednosti prek poslovnega izida	257.288	0	0	257.288	224.110	0	0	224.110
Izvedeni finančni instrumenti	0	0	0	0	0	0	5.453	5.453
Sredstva, merjena po poštenu vrednosti, skupaj	275.961	0	1.386	277.347	244.747	0	6.839	251.586

32. Posli s povezanimi osebami

Povezave z družbami v skupini Krka

V tabeli so prikazani medsebojni odnosi (promet) z odvisnimi družbami v letu 2025.

v tisoč EUR	Prodaja	Nakupi	Prejeta posojila	Dana posojila
TERME KRKA, d. o. o., Novo mesto, Slovenija ^a	398	934	0	0
KRKA-FARMA d.o.o., Zagreb, Hrvaška	8.552	32.170	0	0
KRKA ROMANIA S.R.L., Bukarešta, Romunija	305	23.083	0	0
KRKA-FARMA DOO BEOGRAD, Beograd, Srbija	38.412	6.055	0	0
KRKA-FARMA DOOEL Skopje, Skopje, Severna Makedonija	29.993	2.369	0	0
KRKA Bulgaria EOOD, Sofija, Bolgarija	88	4.606	0	0
KRKA HELLAS E.P.E., Atene, Grčija	30	1.836	0	0
KRKA FARMA d.o.o., Sarajevo, Sarajevo, Bosna in Hercegovina	4	387	0	0
OOO KRKA-RUS, Istra, Ruska federacija	199.634	22.561	0	0
OOO KRKA FARMA, Istra, Ruska federacija	159.444	57.470	0	0
TOV KRKA UKRAJINA, Kijev, Ukrajina	290	14.950	0	0
TOO "KRKA Kazahstan", Almati, Kazahstan	18.421	3.911	0	0
KRKA - POLSKA Sp. z o.o., Varšava, Poljska	40.943	37.555	0	0
KRKA ČR, s. r. o., Praga, Češka	143	12.763	0	0
KRKA Magyarorszá Kft., Budimpešta, Madžarska	104	13.042	0	0
KRKA Slovensko, s.r.o., Bratislava, Slovaška	345	8.773	0	0
UAB KRKA Lietuva, Vilna, Litva	44	4.627	0	0
SIA KRKA Latvija, Riga, Latvija	24	3.328	0	0
KRKA Finland Oy, Espoo, Finska	20.916	2.109	0	0
TAD Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	70.591	8.932	0	0
Krka Sverige AB, Stockholm, Švedska	45.100	2.131	0	0
KRKA Pharma GmbH, Wien, Dunaj, Avstrija	10.355	1.798	0	0
KRKA Farmacêutica, Unipessoal Lda., Estoril, Portugalska	26.738	3.215	0	0
KRKA FARMACÊUTICA, S.L., Madrid, Španija	10.273	2.460	0	0
KRKA FARMACEUTICI MILANO S.R.L., Milano, Italija	12.793	6.391	0	0
KRKA France Eurl, Pariz, Francija ^b	6.134	2.136	0	30
KRKA PHARMA DUBLIN LIMITED, Dublin, Irska	10.792	129	0	0
KRKA Belgium, SA, Bruselj, Belgija	12.069	748	0	0
KRKA UK LTD, London, Združeno kraljestvo	17.372	1.484	0	0
123 Acurae Pharma GmbH, Cuxhaven, Nemčija	1.396	117	0	0
KRKA Netherlands B.V., Breda, Nizozemska	9.976	0	0	0
Ningbo Krka Menovo Pharmaceutical Co. Ltd., Ningbo, Kitajska	1.075	145	0	0
KRKA USA, LLC, Wilmington, ZDA	0	7	0	0
KRKA GCC L.L.C., Dubaj, Združeni arabski emirati	0	57	0	0
Skupaj	752.754	282.279	0	30

^a skupaj z odvisno družbo Golf Grad Otočec, d. o. o.

^b skupaj z odvisno družbo HCS bvba

Družbe v skupini Krka so z obvladujočo družbo poslovale na podlagi sklenjenih pogodb, pri čemer so bile uporabljene tržne cene izdelkov in storitev.

Prejeta in dana posojila ne vključujejo prometa iz naslova dnevnega avtomatskega združevanja denarnih sredstev (cash pooling).

Stanje posojil, danih odvisnim družbam v skupini Krka, je opisano v pojasnilu 14 – Dana posojila, stanje posojil, prejetih od odvisnih družb, v pojasnilu 22 – Prejeta posojila, stanje terjatev do odvisnih družb v pojasnilu 18 – Terjatve do kupcev in druge terjatve, stanje kratkoročnih poslovnih obveznosti do odvisnih družb pa v pojasnilu 25 – Poslovne obveznosti.

Podatki o skupinah oseb

Konec leta 2025 so imeli člani uprave družbe Krka v lasti 37.040 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,1129 % celotnega kapitala družbe in 0,1220 % glasovalnih pravic.

Člani nadzornega sveta družbe so imeli konec leta 2025 v lasti 1.347 delnic družbe Krka, kar predstavlja 0,0041 % celotnega kapitala družbe in 0,0044 % glasovalnih pravic.

Lastniški deleži članov uprave in nadzornega sveta v družbi Krka in njihovi deleži v glasovalnih pravicah

	31. 12. 2025			31. 12. 2024		
	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)	Število delnic	Delež v kapitalu (v %)	Delež v glasovalnih pravicah (v %)
Člani uprave						
Jože Colarič	22.500	0,0686	0,0741	22.500	0,0686	0,0733
Aleš Rotar	13.915	0,0424	0,0458	13.915	0,0424	0,0453
Vinko Zupančič	120	0,0004	0,0004	120	0,0004	0,0004
David Bratož	0	/	/	0	/	/
Milena Kastelic	505	0,0015	0,0017	505	0,0015	0,0016
Člani uprave skupaj	37.040	0,1129	0,1220	37.040	0,1129	0,1207
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov						
Jože Mermal	0	/	/	0	/	/
Luka Cerar	0	/	/	0	/	/
Boštjan Furlan ^a	0	/	/	0	/	/
Matej Lahovnik ^b	/	/	/	1.000	0,0030	0,0033
Julijana Kristl	230	0,0007	0,0008	230	0,0007	0,0007
Mojca Osolnik Videmšek	617	0,0019	0,0020	617	0,0019	0,0020
Sanja Savič ^c	0	/	/	0	/	/
Boris Žnidarič ^d	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih						
Mari Božič	0	/	/	0	/	/
Tomaž Sever	500	0,0015	0,0016	500	0,0015	0,0016
Mateja Vrečer	0	/	/	0	/	/
Člani nadzornega sveta skupaj	1.347	0,0041	0,0044	2.347	0,0072	0,0076
Skupaj	38.387	0,1171	0,1264	39.387	0,1201	0,1284

^a član nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^b član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

^c članica nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^d član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

Pri izračunu deleža v glasovalnih pravicah so bile izločene lastne delnice (2.434.827 na dan 31. decembra 2025 in 2.107.337 na dan 31. decembra 2024).

Bruto prejemki skupin oseb

v tisoč EUR	31. 12. 2025	31. 12. 2024
Člani uprave	4.925	4.832
Člani nadzornega sveta	385	381
Bruto prejemki skupin oseb skupaj	5.310	5.213

Prejemki članov uprave družbe Krka vključujejo plače, bonitete in morebitne druge prejemke. Za posamezno leto so prikazani po stroškovnem principu in se zato razlikujejo od prejemkov, ki so podrobneje razloženi v Poročilu o prejemkih članov uprave in nadzornega sveta družbe Krka za leto 2025, kjer so prikazani po izplačilih v posameznem letu.

Bruto prejemki zaposlenih na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so v letu 2025 znašali 14.633 tisoč EUR (14.447 tisoč EUR v letu 2024).

Prejemki članov uprave v letu 2025

v tisoč EUR	Plača - fiksni del		Neto bonitete in drugi prejemki	Plača - variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto		Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	589	177	79	1.011	391	1.600	647
Aleš Rotar	465	146	62	660	255	1.125	463
Vinko Zupančič	384	125	50	550	213	934	388
David Bratož	387	119	59	540	209	927	387
Milena Kastelic	226	81	29	113	44	339	154
Prejemki članov uprave skupaj	2.051	648	279	2.874	1.112	4.925	2.039

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Zavarovanje (odgovornost, kolektivno prostovoljno pokojninsko)	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres ^a	Skupaj
Jože Colarič	62,21	3,07	0,00	10,42	0,06	3,10	78,86
Aleš Rotar	47,40	3,07	3,91	3,31	1,18	3,10	61,97
Vinko Zupančič	39,80	3,07	0,00	3,41	0,97	3,10	50,35
David Bratož	39,31	3,07	0,00	12,24	1,22	3,10	58,94
Milena Kastelic	21,51	3,07	0,00	0,08	1,25	3,10	29,01
Prejemki članov uprave skupaj	210,23	15,35	3,91	29,46	4,68	15,50	279,13

^a vključen regres za letni dopust in zimski regres

Prejemki članov uprave v letu 2024

v tisoč EUR	Plača - fiksni del		Neto bonitete in drugi prejemki	Plača - variabilni del		Skupaj	
	Bruto	Neto		Bruto	Neto	Bruto	Neto
Jože Colarič	582	194	55	996	387	1.578	636
Aleš Rotar	456	156	45	644	250	1.100	451
Vinko Zupančič	384	134	40	536	209	920	383
David Bratož	379	131	40	527	205	906	376
Milena Kastelic	229	84	25	99	39	328	148
Prejemki članov uprave skupaj	2.030	699	205	2.802	1.090	4.832	1.994

v tisoč EUR	Neto bonitete in drugi prejemki						
	Zavarovanje (odgovornost, kolektivno prostovoljno pokojninsko)	Dodatno pokojninsko zavarovanje	Jubilejne nagrade	Druge bonitete	Povračila stroškov	Regres ^a	Skupaj
Jože Colarič	45,31	2,92	0,00	4,31	0,05	2,32	54,90
Aleš Rotar	35,95	2,92	0,00	2,42	1,12	2,32	44,72
Vinko Zupančič	30,39	2,92	0,00	3,42	0,96	2,32	40,00
David Bratož	29,81	2,92	0,00	4,23	1,20	2,32	40,46
Milena Kastelic	18,59	2,92	0,00	0,06	1,20	2,32	25,08
Prejemki članov uprave skupaj	160,04	14,58	0,00	14,44	4,51	11,59	205,16

Prejemki članov nadzornega sveta v letu 2025

v tisoč EUR	Osnovno plačilo za opravljanje funkcije		Bonitete in drugi dohodki ^a	Sejnine		Potni stroški		Skupaj	
	Bruto	Neto	Bruto/neto ^b	Bruto	Neto	Bruto	Neto	Bruto	Neto
Člani nadzornega sveta, predstavniki lastnikov									
Jože Mermal	39,91	28,91	0,64	2,52	1,84	0,00	0,00	43,07	31,39
Luka Cerar	35,41	25,63	0,64	4,25	3,10	0,55	0,40	40,85	29,77
Boštjan Furlan ^c	12,11	8,66	0,45	1,01	0,73	0,12	0,09	13,69	9,93
Matej Lahovnik ^d	24,26	17,66	0,24	3,24	2,37	0,83	0,61	28,57	20,88
Julijana Kristl	36,40	26,39	0,49	3,38	2,47	0,64	0,47	40,91	29,82
Mojca Osolnik Videmšek	38,03	27,60	0,43	4,25	3,10	0,58	0,42	43,29	31,55
Sanja Savič ^e	13,63	9,76	0,45	1,01	0,73	0,19	0,14	15,28	11,08
Boris Žnidarič ^f	26,28	19,14	0,24	4,10	3,00	0,40	0,29	31,02	22,67
Člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih									
Mari Božič	30,16	21,98	0,43	2,52	1,84	0,00	0,00	33,11	24,25
Tomaž Sever	40,66	29,63	0,43	5,11	3,73	0,58	0,42	46,78	34,21
Mateja Vrečer	42,76	31,16	0,43	5,11	3,73	0,00	0,00	48,30	35,32
Prejemki članov nadzornega sveta skupaj	339,61	246,52	4,87	36,50	26,64	3,89	2,84	384,87	280,87

^a Bonitete in drugi dohodki vključujejo kolektivno zavarovanje odgovornosti.

^b Neto je enako bruto, boniteta ni obrutena.

^c član nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^d član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

^e članica nadzornega sveta od 22. 8. 2025

^f član nadzornega sveta do 21. 8. 2025

Posojila skupinam oseb

Člani uprave in člani nadzornega sveta, predstavniki zaposlenih, v letih 2024 in 2025 niso prejeli posojila družbe Krka.

Posojila zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, so 31. decembra 2025 znašala 150 tisoč EUR (187 tisoč EUR na dan 31. decembra 2024). Odplačila posojil zaposlenim na podlagi pogodb, za katere ne velja tarifni del kolektivne pogodbe, pa so v letu 2025 znašala 37 tisoč EUR (33 tisoč EUR v letu 2024). Posojila tem osebam so bila namenjena reševanju stanovanjskega vprašanja.

33. Stanje v Ukrajini in Ruski federaciji

Krkino poslovanje v Ukrajini in Ruski federaciji poteka nemoteno. Poslovne aktivnosti izvajamo prek treh odvisnih družb in obvladujoče družbe Krka, d. d., Novo mesto.

Krkina odvisna družba v Ukrajini se ukvarja samo s trženjem, ne pa s prodajo in proizvodnjo, zato ni imela terjatev do kupcev zunaj skupine. Imela pa je za 2.392 tisoč EUR ostalih sredstev (31. decembra 2024 jih je imela za 1.983 tisoč EUR), med katerimi so bila največja nepremičnine, naprave in oprema (poslovni prostori in vozila). Zaradi prodaje v evrih družba Krka ni bila pomembno izpostavljena kreditnemu tveganju (pojasnilo 31 – Kreditno tveganje) in tudi ne tečajnemu tveganju (pojasnilo 31 – Tveganje sprememb deviznih tečajev).

V Ruski federaciji imamo dve odvisni družbi. OOO Krka-Rus se ukvarja s proizvodnjo zdravil. V njej proizvedemo večino izdelkov, ki jih prodamo na ruskem trgu. Proizvodnja v njej poteka nemoteno. OOO Krka Farma pa se ukvarja z marketinško-prodajnimi dejavnostmi. V Ruski federaciji je bilo v letu 2025 v primerjavi z letom prej največje povečanje v postavkah terjatve do kupcev zunaj skupine Krka in zaloge. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 31 – Tveganje sprememb deviznih tečajev. Ruska federacija je Krkin največji posamezni trg (pojasnilo 3 – Prihodki iz pogodb s kupci).

Naložba družbe Krka v odvisno družbo v Ukrajini je 31. decembra 2025 znašala 9 tisoč EUR, naložbe v odvisni družbi v Ruski federaciji pa skupaj 134.086 tisoč EUR. Družba Krka v letu 2025 ni povečala naložb v svoje odvisne družbe v Ukrajini in Ruski federaciji. Po analizi indikatorjev slabitev je bilo ugotovljeno, da 31. decembra 2025 ni bilo indikatorjev, na podlagi katerih bi bilo treba izvesti preizkuse oslabitev naložb družbe Krka v odvisnih družbah v Ruski federaciji.

Družba Krka je imela 31. decembra 2025 v Ukrajini 10.702 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb (31. decembra 2024 pa 4.108 tisoč EUR), od tega 308 tisoč EUR do odvisne družbe (31. decembra 2024 pa 219 tisoč EUR) in 10.394 tisoč EUR do kupcev zunaj skupine Krka (31. decembra 2024 pa 3.889 tisoč EUR). V Ruski federaciji je imela 31. decembra 2025 198.587 tisoč EUR terjatev do kupcev in odvisnih družb (31. decembra 2024 pa 193.465 tisoč EUR), od tega 198.587 tisoč EUR do odvisnih družb (31. decembra 2024 pa 193.452 tisoč EUR), do kupcev zunaj skupine Krka pa jih ni imela (31. decembra 2024 pa 12 tisoč EUR) (pojasnilo 31 – Kreditno tveganje). V letu 2025 so bila vsa plačila med odvisnima družbama v Ruski federaciji in obvladujočo družbo izvedena brez posebnosti. Izpostavljenost tveganju deviznih tečajev je prikazana v pojasnilu 31 – Tveganje spremembe deviznih tečajev.

34. Izobrazbena struktura zaposlenih

	2025		2024	
	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)	Povprečno število zaposlenih	Delež (v %)
Doktorji znanosti	170	2,2	171	2,6
Magistri znanosti	259	3,4	268	4,0
Univerzitetna izobrazba	2324	30,5	2206	32,8
Visokostrokovna izobrazba	1176	15,4	1015	15,1
Višješolska izobrazba	321	4,2	270	4,0
Srednješolska izobrazba	2462	32,3	2039	30,3
Kvalificirani delavci	857	11,2	701	10,4
Nekvalificirani delavci	58	0,8	54	0,8
Skupaj (povprečje leta)	7.627	100,0	6.724	100,0

35. Posli z revizorsko družbo

v tisoč EUR	2025	2024
Pogodbena vrednost storitev revidiranja letnih konsolidiranih in ločenih računovodskih izkazov, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.	172	133
Pogodbena vrednost storitev za revizijo poročanja odvisnih družb za pripravo konsolidiranih računovodskih izkazov, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG	154	57
Pogodbena vrednost storitev revidiranja lokalnih računovodskih izkazov odvisnih družb, ki so jih opravile družbe v okviru mreže KPMG	70	66
Pogodbena vrednost storitev revidiranja skupaj	396	256
Pogodbena vrednost storitev revidiranja poročanja o trajnostnosti	94	80
Pogodbena vrednost nerezvizjskih storitev, ki jih je opravila revizorska družba KPMG Slovenija, d. o. o.	13	13
Pogodbena vrednost storitev revidiranja poročanja o trajnostnosti in nerezvizjskih storitev skupaj	107	93
Pogodbena vrednost storitev skupaj	503	349

36. Nakupi lastnih delnic

Izvedeni nakupi lastnih delnic družbe Krka v letu 2025 po dnevih

Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)	Datum	Število delnic	Povprečna cena delnice (v EUR)	Vrednost lastnih delnic (v tisoč EUR)
6. 1. 2025	1.328	139,35	185	14. 3. 2025	1.809	168,66	305	25. 8. 2025	2.500	199,32	498	3. 11. 2025	2.736	207,33	567
7. 1. 2025	1.000	139,50	140	17. 3. 2025	1.777	169,37	301	26. 8. 2025	2.465	199,06	491	4. 11. 2025	2.374	205,68	488
8. 1. 2025	1.324	139,69	185	18. 3. 2025	1.774	170,03	302	27. 8. 2025	2.412	199,07	480	5. 11. 2025	2.625	204,41	537
9. 1. 2025	966	139,89	135	19. 3. 2025	1.510	170,70	258	28. 8. 2025	2.410	200,05	482	6. 11. 2025	2.475	207,03	512
10. 1. 2025	1.299	140,34	182	20. 3. 2025	1.717	169,43	291	29. 8. 2025	700	199,92	140	7. 11. 2025	2.242	208,05	466
13. 1. 2025	1.309	140,49	184	21. 3. 2025	1.609	170,03	274	1. 9. 2025	2.137	201,03	430	10. 11. 2025	1.906	205,07	391
14. 1. 2025	1.306	143,23	187	24. 3. 2025	1.597	169,75	271	2. 9. 2025	2.339	203,21	475	11. 11. 2025	1.030	205,73	212
15. 1. 2025	1.449	145,71	211	25. 3. 2025	1.617	170,08	275	3. 9. 2025	2.300	208,98	481	13. 11. 2025	1.318	206,87	273
16. 1. 2025	1.321	148,24	196	26. 3. 2025	1.584	170,53	270	4. 9. 2025	2.258	209,74	474	14. 11. 2025	1.208	207,06	250
17. 1. 2025	1.347	148,74	200	27. 3. 2025	1.235	170,77	211	5. 9. 2025	2.322	210,34	488	17. 11. 2025	950	206,68	196
20. 1. 2025	1.381	150,19	207	28. 3. 2025	1.484	170,61	253	8. 9. 2025	2.102	212,64	447	18. 11. 2025	1.163	205,96	240
21. 1. 2025	1.467	155,25	228	31. 3. 2025	1.482	171,66	254	9. 9. 2025	2.305	218,58	504	19. 11. 2025	552	206,34	114
22. 1. 2025	1.670	157,60	263	1. 4. 2025	1.484	172,31	256	10. 9. 2025	2.277	222,35	506	20. 11. 2025	1.091	206,34	225
23. 1. 2025	1.638	156,44	256	2. 4. 2025	1.487	172,78	257	11. 9. 2025	2.080	219,93	457	21. 11. 2025	1.055	204,16	215
24. 1. 2025	1.683	156,25	263	3. 4. 2025	1.128	170,28	192	12. 9. 2025	1.929	220,18	425	24. 11. 2025	1.089	205,03	223
27. 1. 2025	1.668	156,25	261	4. 4. 2025	1.376	168,24	232	15. 9. 2025	1.961	220,12	432	25. 11. 2025	900	205,22	185
28. 1. 2025	1.716	156,34	268	7. 4. 2025	1.585	155,04	246	16. 9. 2025	1.902	217,58	414	26. 11. 2025	1.080	206,33	223
29. 1. 2025	1.706	157,44	269	8. 4. 2025	419	160,77	67	17. 9. 2025	1.349	220,54	298	27. 11. 2025	1.070	205,03	219
30. 1. 2025	1.703	160,65	274	9. 4. 2025	1.864	165,34	308	18. 9. 2025	1.924	221,13	425	28. 11. 2025	1.054	204,68	216
31. 1. 2025	1.713	161,60	277	10. 4. 2025	1.976	168,27	332	19. 9. 2025	2.074	219,76	456	1. 12. 2025	1.034	204,33	211
3. 2. 2025	1.789	160,12	286	11. 4. 2025	2.031	170,02	345	22. 9. 2025	2.100	218,44	459	2. 12. 2025	1.012	204,67	207
4. 2. 2025	1.419	162,42	230	14. 4. 2025	2.044	170,19	348	23. 9. 2025	2.135	217,55	464	3. 12. 2025	991	204,43	203
5. 2. 2025	1.927	166,66	321	15. 4. 2025	1.970	170,39	336	24. 9. 2025	1.661	220,22	366	4. 12. 2025	929	203,32	189
6. 2. 2025	1.962	165,50	325	16. 4. 2025	1.911	172,01	329	25. 9. 2025	2.163	220,36	477	5. 12. 2025	939	202,39	190
7. 2. 2025	1.970	164,94	325	17. 4. 2025	1.461	173,04	253	26. 9. 2025	2.127	220,62	469	8. 12. 2025	847	201,78	171
10. 2. 2025	1.948	164,51	320	22. 4. 2025	1.904	174,28	332	29. 9. 2025	2.162	220,34	476	9. 12. 2025	954	203,58	194
11. 2. 2025	1.985	164,12	326	23. 4. 2025	1.919	174,12	334	30. 9. 2025	2.183	219,46	479	10. 12. 2025	989	200,29	198
12. 2. 2025	1.906	163,89	312	24. 4. 2025	1.092	174,28	190	1. 10. 2025	2.234	216,48	484	11. 12. 2025	917	200,03	183
13. 2. 2025	2.060	164,03	338	25. 4. 2025	1.962	174,28	342	2. 10. 2025	2.253	216,59	488	12. 12. 2025	942	199,82	188
14. 2. 2025	2.088	164,26	343	28. 4. 2025	1.501	174,44	262	3. 10. 2025	2.272	214,81	488	15. 12. 2025	942	197,30	186
17. 2. 2025	2.039	164,26	335	29. 4. 2025	1.997	174,66	349	6. 10. 2025	2.226	211,07	470	16. 12. 2025	965	194,30	188
18. 2. 2025	2.024	164,15	332	5. 5. 2025	1.913	174,88	335	7. 10. 2025	2.316	199,55	462	17. 12. 2025	997	193,05	192
19. 2. 2025	1.899	164,14	312	6. 5. 2025	1.899	175,40	333	8. 10. 2025	2.474	197,95	490	18. 12. 2025	999	197,07	197
20. 2. 2025	1.995	163,76	327	7. 5. 2025	1.466	176,06	258	9. 10. 2025	2.602	196,31	511	19. 12. 2025	670	199,07	133
21. 2. 2025	2.085	164,08	342	8. 5. 2025	1.820	177,21	323	10. 10. 2025	2.895	182,76	529	Nakupi v letu 2025 skupaj	327.490	187,96	61.556
24. 2. 2025	1.687	165,56	279	9. 5. 2025	1.709	178,46	305	13. 10. 2025	3.219	197,52	636				
25. 2. 2025	2.046	165,23	338	22. 7. 2025	1.488	193,28	288	14. 10. 2025	3.334	197,85	660				
26. 2. 2025	2.077	167,23	347	23. 7. 2025	1.577	196,45	310	15. 10. 2025	3.083	203,66	628				
27. 2. 2025	2.149	170,28	366	24. 7. 2025	1.589	194,95	310	16. 10. 2025	3.206	200,19	642				
28. 2. 2025	2.158	169,52	366	25. 7. 2025	1.528	195,90	299	17. 10. 2025	3.015	201,62	608				
3. 3. 2025	1.975	169,36	334	28. 7. 2025	1.538	199,36	307	20. 10. 2025	3.035	202,44	614				
4. 3. 2025	2.037	167,99	342	29. 7. 2025	1.564	199,74	312	21. 10. 2025	2.126	207,94	442				
5. 3. 2025	2.027	168,17	341	30. 7. 2025	1.584	199,85	317	22. 10. 2025	3.003	211,34	635				
6. 3. 2025	1.982	168,60	334	31. 7. 2025	1.607	199,82	321	23. 10. 2025	3.051	206,55	630				
7. 3. 2025	2.018	168,44	340	18. 8. 2025	2.298	200,05	460	24. 10. 2025	2.106	207,35	437				
10. 3. 2025	1.998	167,93	336	19. 8. 2025	2.350	200,53	471	27. 10. 2025	3.057	204,33	625				
11. 3. 2025	2.038	168,43	343	20. 8. 2025	2.380	200,32	477	28. 10. 2025	3.025	208,22	630				
12. 3. 2025	2.006	168,27	338	21. 8. 2025	2.477	199,80	495	29. 10. 2025	2.017	207,63	419				
13. 3. 2025	1.831	168,36	308	22. 8. 2025	2.512	199,81	502	30. 10. 2025	2.895	207,63	601				

V povprečno ceno delnice je vključena tudi plačana provizija.

37. Dogodek po zaključku obračunskega obdobja

Dogodek po zaključku obračunskega obdobja ni vplival na računovodske izkaze za leto 2025.

Nakupi lastnih delnic

Od 1. januarja do 16. marca 2026 smo pridobili 49.807 lastnih delnic. Konec tega obdobja je imela Krka 2.484.634 lastnih delnic (7,58 % vseh delnic).

Poročilo neodvisnega revizorja



Poročilo neodvisnega revizorja

Delničarjem družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto

Poročilo o reviziji ločenih računovodskih izkazov

Mnenje

Revidirali smo ločene računovodske izkaze družbe KRKA, tovarna zdravil, d. d., Novo mesto ("Družba"), ki vključujejo:

- ločen izkaz finančnega položaja na dan 31. decembra 2025;

in za leto od 1. januarja 2025 do 31. decembra 2025:

- ločen izkaz poslovnega izida;
- ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa;
- ločen izkaz sprememb lastniškega kapitala;
- ločen izkaz denarnih tokov;

ter

- pojasnila, ki obsegajo pomembne informacije o računovodskih usmeritvah in drugo pojasnjevalno gradivo

("ločeni računovodski izkazi").

Po našem mnenju so priloženi ločeni računovodski izkazi resničen in pošten prikaz nekonsolidiranega finančnega položaja Družbe na dan 31. decembra 2025 in njene nekonsolidirane finančne uspešnosti ter nekonsolidiranih denarnih tokov za tedaj končano leto v skladu z Mednarodnimi standardi računovodskega poročanja, kot jih je sprejela Evropska Unija ("MSRP kot jih je sprejela EU").

Podlaga za mnenje

Revizijo smo opravili v skladu z Mednarodnimi standardi revidiranja (MSR) in Uredbo EU št. 537/2014 Evropskega parlamenta in sveta z dne 16. aprila 2014 o posebnih zahtevah v zvezi z obvezno revizijo subjektov javnega interesa (UL L 158, 27. maja 2014, str. 77-112 - Uredba EU št. 537/2014). Naše odgovornosti na podlagi teh standardov so opisane v tem poročilu v odstavku Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov.

V skladu z Mednarodnim kodeksom etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA) in se nanašajo na revizije ločenih računovodskih izkazov subjektov javnega interesa, ter etičnimi zahtevami, ki se nanašajo na revizijo ločenih računovodskih izkazov subjektov javnega interesa v Sloveniji, potrjujemo svojo neodvisnost od revidirane Družbe. Izpolnili smo tudi vse druge etične zahteve v skladu s temi zahtevami in Kodeksom IESBA. Verjamemo, da so pridobljeni revizijski dokazi zadostni in ustrezni kot osnova za naše mnenje.



Ključne revizijske zadeve

Ključne revizijske zadeve so tiste zadeve, ki so bile po naši strokovni presoji najbistvenejše pri reviziji ločenih računovodskih izkazov za tekoče obdobje. Te zadeve so bile obravnavane v okviru revizije ločenih računovodskih izkazov kot celote in pri oblikovanju našega mnenja o njih in ne podajamo ločenega mnenja o teh zadevah.

Pripoznanje prihodkov od prodaje

Knjigovodska vrednost prihodkov za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025: 1.859.391 tisoč EUR (31. december 2024: 1.766.021 tisoč EUR).

Sklicujemo se na ločene računovodske izkaze: Pojasnilo 3 – Prihodki iz pogodb s kupci (razkritja), Pojasnilo 26 – Kratkoročne obveznosti iz pogodb s kupci (razkritja).

Ključna revizijska zadeva	Kako smo obravnavali to zadevo pri našem revidiranju
Prihodki se pripoznajo, ko Družba izpolni pogodbeno obveznost s prenosom dogovorjenega blaga ali storitve kupcu. Prihodki se merijo ob upoštevanju popustov in bonusov. Zaradi številnih pogodbenih pogojev se izračun popustov in bonusov šteje za zapleten. Prihodki so eden od ključnih kazalnikov uspešnosti Družbe, kar bi lahko ustvarilo spodbudo za pripoznavanje prihodkov pred trenutkom, ko je nadzor nad blagom prenesen na kupca, ali v znesku, ki ni izmerjen v skladu s pogodbenimi pogoji. Zaradi navedenih razlogov smo pripoznavanje prihodkov šteli za ključno revizijsko zadevo.	Naši revizijski postopki na tem področju so med drugim vključevali: - preizkušanje zasnove in vpeljave kontrol Družbe glede pripoznavanja prihodkov, vključno s kontrolami glede popustov in bonusov; - izbiro in preizkušanje vzorca prodajnih poslov v celotnem obdobju s posebnim poudarkom na prodajnih poslih ob prelomu leta, da bi ocenili, ali so bili prihodki pripoznani v ustrezno obdobje in izmerjeni v skladu s pogodbenimi pogoji s sklicevanjem na osnovno pogodbeno dokumentacijo, dokumentacijo o zaračunavanju in dobavi; - pregled vzorca dobropisov, izdanih po koncu leta, da bi ocenili popolnost bonusov s primerjavo izbranih dobropisov z ustreznimi vpisi v računovodskih izkazih; - ocenjevanje ustreznosti razkritij v računovodskih izkazih.

Druge informacije

Za druge informacije je odgovorno poslovodstvo. Druge informacije obsegajo "Uvod", "Poročilo nadzornega sveta" in "Poslovno poročilo", ki so sestavni del letnega poročila. Druge informacije ne vključujejo ločenih računovodskih izkazov in našega revizorjevega poročila o njih. Druge informacije smo pridobili pred datumom izdaje revizorjevega poročila, razen Poročila nadzornega sveta, ki bo na voljo po datumu revizorjevega poročila.

Naše mnenje o ločenih računovodskih izkazih ne vključuje drugih informacij in, razen v obsegu, ki je drugače izrecno naveden v našem poročilu, o njih ne izražamo nobene oblike zagotovila, kot del posla revizije ločenih računovodskih izkazov.

Opravili smo posel dajanja omejenega zagotovila v zvezi s Trajnostnim poročilom, ki je del drugih informacij, ter o njem podali ločen neprilagojen sklep izvajalca o zagotovitvi, kateri je vključen v druge informacije.



V povezavi z opravljeno revizijo ločenih računovodskih izkazov je naša odgovornost prebrati druge informacije in pri tem presoditi, ali so druge informacije pomembno neskladne z ločenimi računovodskimi izkazi, ali našim poznavanjem, pridobljenim pri revidiranju, ali se kako drugače kažejo kot pomembno napačne.

Če na podlagi opravljenega dela o drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila, zaključimo, da obstaja pomembno napačna navedba drugih informacij, moramo poročati o tem. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Druge odgovornosti poročanja v zvezi z drugimi informacijami – poslovno poročilo

Poleg tega moramo v zvezi s poslovnim poročilom poročati o njegovi skladnosti z ločenimi računovodskimi izkazi ter o tem, ali poslovno poročilo vključuje razkritja, kot jih zahteva Zakon o gospodarskih družbah, veljaven od 4. maja 2006 (Uradni list RS št. 42/2006 s spremembami in dopolnitvami – v nadaljevanju "zakonska določila"), razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti. Na osnovi postopkov, ki smo jih opravili pri reviziji ločenih računovodskih izkazov in na osnovi zgoraj opisanih postopkov menimo:

- da so informacije v poslovnem poročilu za poslovno leto, za katero so pripravljeni ločeni računovodski izkazi, v vseh pomembnih pogledih usklajene s ločeni računovodskimi izkazi; ter
- da je bilo poslovno poročilo pripravljeno v skladu z zakonskimi določili, razen zahtev relevantnih glede poročanja o trajnostnosti.

Poleg tega smo, na podlagi poznavanja in razumevanja Družbe in okolja, ki smo ga pridobili pri opravljanju revizije, dolžni poročati, če bi zaznali pomembno napačno navedbo v drugih informacijah pridobljenih pred datumom revizorjevega poročila. V zvezi s tem nimamo o čem poročati.

Odgovornosti posloводства in pristojnih za upravljanje za ločene računovodske izkaze

Posloводство je odgovorno, da pripravi ločene računovodske izkaze, ki podajajo resničen in pošten prikaz v skladu z MSRP, kot jih je sprejela EU in za tako notranje kontroliranje, kot je v skladu z odločitvijo posloводства potrebno, da omogoči pripravo ločenih računovodskih izkazov, ki ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Posloводство je pri pripravi ločenih računovodskih izkazov Družbe odgovorno za oceno njene sposobnosti, da nadaljuje kot delujoče podjetje, razkritje zadev, povezanih z delujočim podjetjem in uporabo predpostavke delujočega podjetja kot podlago za računovodenje, razen če namerava posloводство Družbo likvidirati ali zaustaviti poslovanje, ali če nima druge možnosti, kot da napravi eno ali drugo.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzorovanje postopka računovodskega poročanja Družbe.

Revizorjeva odgovornost za revizijo ločenih računovodskih izkazov

Naši cilji so pridobiti sprejemljivo zagotovilo o tem ali so ločeni računovodski izkazi kot celota brez pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake, in izdati revizorjevo poročilo, ki vključuje naše mnenje. Sprejemljivo zagotovilo je visoka stopnja zagotovila, vendar ni jamstvo, da bo revizija, opravljena v skladu z MSR-ji in Uredbo EU št. 537/2014, vedno odkrila pomembno napačno navedbo, kadar ta obstaja. Napačne navedbe lahko izhajajo iz prevare ali napak ter veljajo za pomembne, če je upravičeno pričakovati, da posamič ali skupaj vplivajo na gospodarske odločitve uporabnikov, sprejete na podlagi teh ločenih računovodskih izkazov.

Med izvajanjem revidiranja v skladu z MSR-ji in Uredbo EU št. 537/2014 uporabljamo strokovno presojo in ohranjamo poklicno nezaupljivost. Prav tako:



- prepoznamo in ocenimo tveganja pomembno napačne navedbe v ločenih računovodskih izkazih, bodisi zaradi napake ali prevare, oblikujemo in izvajamo revizijske postopke kot odzive na ta tveganja ter pridobimo zadostne in ustrezne revizijske dokaze, ki zagotavljajo podlago za naše mnenje. Tveganje, da ne bi odkrili pomembno napačne navedbe, ki je posledica prevare, je višje kot tveganje, ki je posledica napake, saj prevara lahko vključuje skrivno dogovarjanje, ponarejanje, namerne opustitve, napačne predstavitve ali izogibanje notranjim kontrolam;
- pridobimo razumevanje notranjih kontrol, pomembnimi za revizijo z namenom oblikovanja revizijskih postopkov, ki so okoliščinam primerni, vendar ne z namenom izraziti mnenje o učinkovitosti notranjih kontrol Družbe;
- ovrednotimo ustreznost uporabljenih računovodskih usmeritev in sprejemljivost računovodskih ocen ter z njimi povezanih razkritij, ki jih je pripravilo poslovodstvo;
- na podlagi pridobljenih revizijskih dokazov o obstoju pomembne negotovosti glede dogodkov ali okoliščin, ki zbuja dvom v sposobnost Družbe, da nadaljuje kot delujoče podjetje, sprejmemo sklep o ustreznosti poslovodske uporabe predpostavke delujočega podjetja, kot podlage računovodenja. Če sprejmemo sklep o obstoju pomembne negotovosti, smo dolžni v revizorjevem poročilu opozoriti na ustrezna razkritja v ločenih računovodskih izkazih ali, če so taka razkritja neustrezna, prilagoditi mnenje. Revizorjevi sklepi temeljijo na revizijskih dokazih, pridobljenih do datuma izdaje revizorjevega poročila. Vendar pa kasnejši dogodki ali okoliščine lahko povzročijo prenehanje Družbe kot delujočega podjetja;
- ovrednotimo celotno predstavitev, strukturo in vsebino ločenih računovodskih izkazov vključno z razkritji, in ali ločeni računovodski izkazi predstavljajo zadevne posle in dogodke na način, da je dosežena poštena predstavitev.

S pristojnimi za upravljanje med drugim razpravljamo o načrtovanem obsegu in časovnem načrtu revizije in bistvenih revizijskih ugotovitvah vključno z bistvenimi pomanjkljivostmi notranjih kontrol, ki smo jih ugotovili med revizijo.

Pristojnim za upravljanje zagotovimo izjavo, da smo izpolnili ustrezne etične zahteve glede neodvisnosti in z njimi razpravljamo o vseh razmerjih in drugih zahtevah, za katere se lahko upravičeno domneva, da vplivajo na našo neodvisnost, in kadar je to primerno, o ukrepih, sprejetih za odpravo nevarnosti, ali uporabljenih varovalih.

Izmed zadev, o katerih smo razpravljali s pristojnimi za upravljanje, določimo tiste zadeve, ki so bile pri reviziji ločenih računovodskih izkazov v tekočem obdobju najpomembnejše in so zato ključne revizijske zadeve. Te zadeve opišemo v našem revizorjevem poročilu, razen če zakon ali predpis prepoveda javno razkritje teh zadev ali kadar se v izjemno redkih okoliščinah odločimo, da zadev ne sporočimo v poročilu, ker utemeljeno pričakujemo, da bi bile škodljive posledice takega ravnanja večje od javne koristi takšnega sporočanja.

Poročilo o drugih pravnih in regulatornih zadevah

Informacije, ki jih zahteva Uredba (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta

Imenovanje revizorja in trajanje revizijskega posla

Za revizijo letnih ločeni računovodskih izkazov Družbe smo bili imenovani s sklepom skupščine z dne 10. julija 2025. Obdobje našega neprekinjenega sodelovanja je 4 leta, ki zajema obdobja, končana od 31. decembra 2022 do 31. decembra 2025.

Skladnost z dodatnim poročilom revizijski komisiji

Potrjujemo, da je naše revizijsko mnenje skladno z dodatnim poročilom, ki je bilo predloženo revizijski komisiji.

Nerevizijske storitve

Izjavljamo, da nismo opravljali prepovedanih nerevizijskih storitev iz člena 5(1) Uredbe (EU) št. 537/2014 Evropskega parlamenta in Sveta in da smo pri opravljanju revizije ostali neodvisni.

**Poročilo neodvisnega revizorja o skladnosti računovodskih izkazov v elektronski obliki z zahtevami Delegirane uredbe št. 2019/815 o enotni elektronski obliki poročanja (ESEF)**

Opravili smo posel dajanja sprejemljivega zagotovila o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi Družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 ("revidirani ločeni računovodski izkazi"), pripravljeni upoštevajoč zahteve Delegirane uredbe Komisije (EU) št. 2019/815 z dne 17. decembra 2018 o dopolnitvi Direktive 2004/109/ES Evropskega parlamenta in Sveta v zvezi z regulativno tehničnimi standardi za določitev enotne elektronske oblike poročanja, veljavne za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025 ("Delegirana uredba").

Odgovornost posloводства in pristojnih za upravljanje

Posloводство je odgovorno za pripravo in predstavitev revidiranih ločenih računovodskih izkazov v skladu z Delegirano uredbo in za tako notranje kontroliranje, kot je potrebno v skladu z odločitvijo posloводства, da omogoči pripravo revidiranih ločenih računovodskih izkazov na način, da ne vsebujejo pomembno napačne navedbe zaradi prevare ali napake.

Pristojni za upravljanje so odgovorni za nadzor nad pripravo revidiranih ločenih računovodskih izkazov v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Revizorjeva odgovornost

Naša odgovornost je izraziti mnenje o tem, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe. Naš posel dajanja zagotovila smo opravili v skladu z Mednarodnim standardom dajanja zagotovil (MSZ) 3000 (prenovljen), Posli dajanja zagotovil razen revizij ali preiskav računovodskih informacij iz preteklosti, ki ga je izdal Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil.

Ta standard zahteva, da posel načrtujemo in izvajamo tako, da pridobimo sprejemljivo zagotovilo o tem, ali so ločeni računovodski izkazi v ESEF Obliki, v vseh pomembnih pogledih, pravilno pripravljeni in predstavljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

Delovali smo v skladu z zahtevami glede neodvisnosti in etičnimi zahtevami Uredbe EU št. 537/2014 ter Mednarodnega kodeksa etike za računovodske strokovnjake (vključno z Mednarodnimi standardi neodvisnosti), ki ga je izdal Odbor za mednarodne standarde etike za računovodske strokovnjake (Kodeks IESBA), skupaj z etičnimi zahtevami, ki so pomembne za naš posel dajanja zagotovila v Sloveniji. Kodeks je zasnovan na temeljnih načelih integritete, objektivnosti, strokovne usposobljenosti in dolžne skrbnosti, zaupnosti in strokovnega vedenja.

Naše podjetje uporablja Mednarodni standard upravljanja kakovosti 1 (MSUK 1), Upravljanje kakovosti za podjetja, ki opravljajo revizije ali preiskave računovodskih izkazov ter druge posle dajanja zagotovil in sorodnih storitev, katerega je odobril Odbor za Mednarodne standarde revidiranja in dajanja zagotovil (IAASB). Ta standard zahteva, da podjetje oblikuje, izvaja in upravlja sistem vodenja kakovosti, vključno s politikami ali postopki glede skladnosti z etičnimi zahtevami, strokovnimi standardi ter veljavnimi zakonskimi in regulativnimi zahtevami.

Povzetek opravljenega dela

V okviru opravljenega dela, smo izvedli naslednje postopke:

- opredelili in ocenili tveganja pomembne neskladnosti revidiranih ločenih računovodskih izkazov z zahtevami Delegirane uredbe, bodisi zaradi prevare ali napake;
- pridobili razumevanje notranjega kontroliranja, povezanega s poslom, za dajanje sprejemljivega zagotovila pri oblikovanju okoliščin primernih postopkov ne pa, da bi izrazili mnenje o učinkovitosti notranjega kontroliranja; ter
- presodili, ali so revidirani ločeni računovodski izkazi pripravljeni v ustrezni XHTML obliki.

Verjamemo, da so pridobljeni dokazi zadostni in ustrezni kot osnovna za naš sklep.

**Sklep**

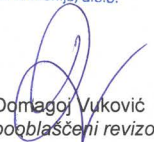
Na podlagi opravljenih postopkov in pridobljenih dokazov menimo, da so revidirani ločeni računovodski izkazi Družbe za poslovno leto, ki se je končalo 31. decembra 2025, v vseh pomembnih pogledih pripravljeni v skladu z zahtevami Delegirane uredbe.

V imenu revizijske družbe

KPMG SLOVENIJA,
podjetje za revidiranje, d.o.o.


Matej Ušaj
pooblaščen revizor

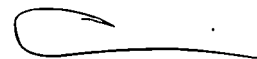

KPMG Slovenija, d.o.o.


Domagoj Vuković
pooblaščen revizor
partner

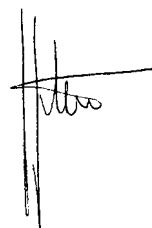
Ljubljana, 23. marec 2026

Podpis letnega poročila za leto 2025 in njegovih sestavnih delov

Predsednik in člani uprave družbe Krka, d. d., Novo mesto smo seznanjeni z vsebino sestavnih delov letnega poročila družbe Krka in skupine Krka za leto 2025 in s tem tudi s celotnim letnim poročilom družbe Krka in skupine Krka za leto 2025. Z njim se strinjamo in to potrjujemo s svojim podpisom.



Jože Colarič
predsednik uprave in generalni direktor



dr. Aleš Rotar
član uprave



dr. Vinko Zupančič
član uprave



David Bratož
član uprave



Milena Kastelic
članica uprave – delavska direktorica

Kdo je kdo v Krki

Jože Colarič

predsednik uprave in generalni direktor

Mojca Vidmar Berus

direktorica Korporativne ekonomike

Aleš Rotar

član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje zdravil

Samo Komel

direktor programa Izdelki brez recepta

Vinko Zupančič

član uprave in direktor Razvoja in proizvodnje učinkovin z oskrbo

Rok Hrženjak

direktor programa Veterina

David Bratož

član uprave

Miha Borsellino

direktor Prodaje

Milena Kastelic

*članica uprave – delavska direktorica,
namestnica direktorice Proizvodnje zdravil za področje*

Damjan Možina

*namestnik direktorja Prodaje in
direktor Regije Vzhodna Evropa*

Borut Lekše

*namestnik generalnega direktorja za pravno področje
in vodja Pravne službe*

Tomaž Sever

*namestnik direktorja Prodaje in
direktor Regije Srednja Evropa*

Gregor Redek

pomočnik generalnega direktorja

Miran Bevec

*namestnik direktorja Prodaje za Rusko federacijo in
direktor ključnega trga Ruska federacija*

Matej Bašelj

tehnični direktor

Mojca Prah Klemenčič

direktorica Regije Slovenija in ključnega trga Slovenija

Elizabeta Suhadolc

*direktorica Marketinga in
direktorica programa Farmacevtika*

Andrej Klobučar

direktor Regije Jugovzhodna Evropa

Alenka Jerman

*namestnica direktorice Marketinga in
direktorice programa Farmacevtika*

Boštjan Korošec

*direktor Regije Zahodna Evropa in
ključnega trga Zahodna Evropa*

Breda Barbič Žagar

medicinska direktorica

Matjaž Zavolovšek

direktor Regije Čezmorska tržišča

Gordana Hren

direktorica ključnega trga Hrvaška

Tomaž Indihar

direktor ključnega trga Poljska

Jan Gala

direktor ključnega trga Češka

Balázs Kollár

direktor ključnega trga Madžarska

Vadim Kolesnikov

direktor ključnega trga Ukrajina

Marjan Vrbnjak

direktor ključnega trga Slovaška

Davor M. Kalin

direktor ključnega trga Nemčija

Suzana Kolenc

direktorica Sektorja za nove izdelke

Zvone Simončič

direktor Razvoja in raziskav zdravil

Nataša Pevec

direktorica Proizvodnje zdravil

Sergeja Bombek

vodja Razvoja in raziskav učinkovin

Andrej Bavdek

direktor Proizvodnje učinkovin

Uroš Ožbolt

direktor Finančnega sektorja

Mateja Vrečer

direktorica Upravljanja kakovosti

Dori Silvija Gorenc

direktorica Kadrovskega sektorja

Andrej Petrišič

direktor Informacijskih tehnologij

Teja Lesjak

vodja Službe za odnose z javnostmi

Barbara Kunič

vodja Službe za industrijsko lastnino

Jože Žaren

vodja Službe za varnost in zdravje pri delu

Boris Fakin

vodja Službe za družbeni standard

Mira Rataj Siročić

vodja Službe notranje revizije

Krka, d. d., Novo mesto
Šmarješka cesta 6
8501 Novo mesto, Slovenija
T 07 331 21 11
E info@krka.biz
www.krka.si

Izdala in založila: Krka, d. d., Novo mesto
Besedilo: Krka, d. d., Novo mesto
Oblikovna zasnova in produkcija: PM, poslovni mediji
Fotografije: arhiv Krke
Leto izida: 2026

